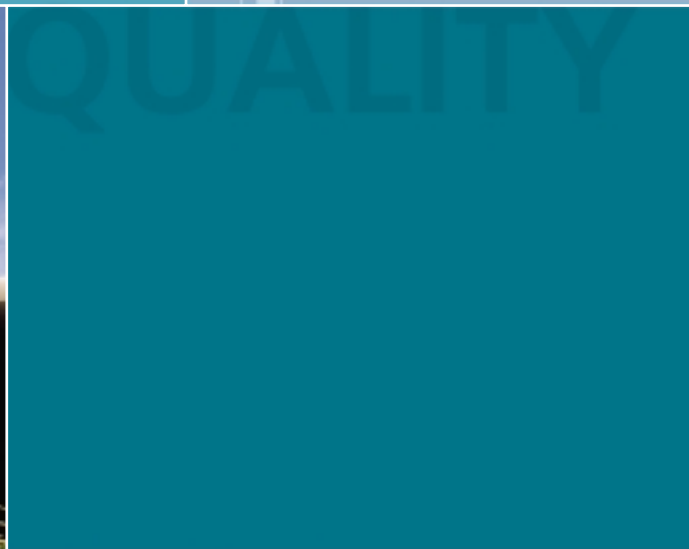


คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์
ที่เราได้ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด
เป็นที่เชื่อถือและยอมรับของคนไทยทั้งประเทศ
ตลอดมาในระดับสากล วันนี้... เรายังคง
มุ่งมั่น พัฒนา อย่างไม่หยุดนิ่ง
เพื่อสิ่งที่ดีที่สุด แก่สังคมไทย

INTEGRITY



SERVICESERVICESERVICE

สารบัญ

ข้อมูลและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	3
รายงานของคณะกรรมการบริษัท	4
คณะกรรมการบริษัท	6
คณะกรรมการที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ	25
คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	25
คณะผู้บริหาร	25
การลงทุนของบริษัททางตรงในบริษัทในกลุ่มสหยูเนียน	26
ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี	28
โครงสร้างการลงทุนและรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	30
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	
กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต	
• สิ่งทอ	32
• รองเท้า	34
• พลาสติก ยาง และโลหะ	36
• คอมพิวเตอร์ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	38
กลุ่มพลังงาน	40
กลุ่มการค้า การลงทุนและบริการ	43
• ธุรกิจการลงทุนโรงเรียนนานาชาติ	
กิจกรรมเพื่อสังคม	44
โครงสร้างการถือหุ้น	46
โครงสร้างการจัดการ	48
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	61
โครงการในอนาคต	72
ปัจจัยความเสี่ยง	74
บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	76
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	79
รายงานของคณะกรรมการ	80
รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน	81
ดัชนีตามแบบรายการกำกับดูแลกิจการ 15 ข้อ	133
ข้อมูลทั่วไป	134
ดัชนีตามแบบรายการ 56-2	138
ที่ตั้งและสำนักงาน	140

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	2549	2548	2547
รายได้รวม	18,881.5	18,589.0	17,633.1
รายได้จากการขาย	17,403.6	17,377.2	16,791.8
กำไรขั้นต้น	2,201.1	2,004.6	1,802.3
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,201.0	856.6	424.5
สินทรัพย์รวม	19,975.0	20,521.3	20,730.4
หนี้สินรวม	5,167.9	5,575.3	6,788.7
ส่วนของผู้ถือหุ้น	14,807.1	14,946.0	13,941.7
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	6.36%	4.61%	2.41%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	4.14	2.95	1.46
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	46.64	46.78	43.10
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)	46.64	46.78	43.10
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	5.93%	4.15%	2.12%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	8.87%	6.57%	3.38%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.38	0.41	0.54

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)	2549	2548	2547
รายได้รวม	17,138.5	16,797.5	15,961.7
รายได้จากการขาย	15,360.4	15,539.8	15,235.3
ขายส่งออก	7,581.2	7,678.7	7,190.6
ขายในประเทศ	7,779.2	7,861.1	8,044.7
กำไรขั้นต้น	761.8	817.5	813.4
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,201.0	856.6	424.5
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	4.14	2.95	1.46
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.25	1.25	1.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	46.64	46.78	43.10

รายงานคณะกรรมการบริษัท

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2549 เติบโตได้ถึงร้อยละ 5 สูงกว่าปี 2548 ซึ่งเติบโตที่ร้อยละ 4.7 อยู่เล็กน้อย โดยมาจากปัจจัยหลัก คือ การขยายตัวของการส่งออกที่ยังแข็งแกร่งต่อเนื่องมาจากปีก่อนถึงร้อยละ 17.4 จากสภาวะเศรษฐกิจโลกยังเติบโตต่อเนื่อง ขณะที่ การนำเข้าชะลอลง ทำให้ดุลการค้ากลับมาเกินดุลอีกครั้ง หลังจากขาดดุลในปี 2548

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจภายในประเทศ ได้แก่ ราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น อัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในช่วงขาขึ้นตลอดปี ความวุ่นวายทางการเมือง เหตุการณ์น้ำท่วมใหญ่ในหลายจังหวัด และการแข็งค่าของเงินบาท ซึ่งล้วนแล้วแต่มีผลต่อการตัดสินใจการลงทุน ในครึ่งปีแรกของปี 2549 ค่าเงินบาทเฉลี่ยอยู่ที่ 38.73 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ แข็งค่าขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเปรียบเทียบกับครึ่งปีหลังของปี 2548 ซึ่งมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 41.19 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ เนื่องจากการไหลเข้าของเงินตราต่างประเทศเพื่อซื้อหุ้นบริษัทใหญ่บริษัทหนึ่ง นอกจากนี้การขาดดุลบัญชีเงินสะพัดจำนวนมากของสหรัฐ ทำให้เงินดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลงอย่างหนัก เงินทุนส่วนหนึ่งจึงไหลออกจากสหรัฐเข้าสู่ตลาดเกิดใหม่ รวมถึงตลาดเอเชีย เงินทุนเก็งกำไรระยะสั้นไหลเข้าประเทศไทยตลอดทั้งปีที่ผ่านมา และเพิ่มมากขึ้นในเดือนพฤศจิกายนและครึ่งแรกของเดือนธันวาคม 2549 ทำให้เงินบาทในช่วงกลางเดือนธันวาคมแข็งค่าขึ้นไปไกลเกินกว่าพื้นฐานทางเศรษฐกิจของไทย ทำสถิติแข็งค่าที่สุดในรอบ 9 ปี ที่ 35.23 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ แข็งค่าขึ้นประมาณ 17% เมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งในช่วงเวลาเดียวกันนี้ เงินสกุลอื่นในภูมิภาคเอเชียแข็งค่าขึ้นประมาณ 7 - 8% ในขณะที่เงินหยวนของจีนแข็งค่าขึ้นประมาณ 3% จึงทำให้ธนาคารแห่งประเทศไทยออกมาตรการกันสำรองเงินตราต่างประเทศ 30% มาใช้ ทำให้ค่าเงินบาทอ่อนลงบ้าง

การที่เงินบาทแข็งค่าขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยอยู่ภายใต้แรงกดดัน ข้อมูลจากกลุ่มส่งออกบ่งชี้คำสั่งการสั่งซื้อที่ลดลง ในขณะที่ธุรกิจภาคอื่นๆ อยู่ในสถานการณ์ที่ไม่แน่ชัด การเคลื่อนไหวอย่างผันผวนของค่าเงินบาท จึงทำให้แผนงานธุรกิจยุ่งยากขึ้น

แม้ว่าการอุปโภคบริโภคภาคเอกชนจะขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย แต่การลงทุนภาคเอกชนขยายตัวลดลง โดยขยายตัวเพียงร้อยละ 1.3 เทียบกับปี 2548 ที่มีการขยายตัวร้อยละ 8.5 ค่าแรงงานในประเทศมีแนวโน้มสูงขึ้น เนื่องจากราคาสินค้าและบริการที่เพิ่มขึ้นในระดับสูง จากอัตราเงินเฟ้อครึ่งปีแรกของปี 2549 ซึ่งเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 5.9 และได้ชะลอตัวลงในช่วงครึ่งปีหลัง ทำให้อัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยทั้งปี 2549 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 สูงขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 4.5 ในปี 2548

ธุรกิจของกลุ่มสหยูเนี่ยนในปัจจุบัน สัดส่วนการลงทุน 45% ยังคงเป็นการลงทุนภายในประเทศ 55% เป็นการกระจายการลงทุนไปยังต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศจีน ซึ่งปัจจุบันมีโครงการลงทุนผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม สิ่งทอ เคมีภัณฑ์ และการศึกษา โรงเรียนนานาชาติ การส่งออกในมูลค่าเงินดอลลาร์สหรัฐโดยรวมยังคงขยายตัวประมาณ 4% แต่จากการแข็งค่าของเงินบาทส่งผลกระทบต่อผลประกอบการในบางธุรกิจ เช่น สิ่งทอและรองเท้า ในขณะที่หลายธุรกิจที่แม้จะมีผลกระทบแต่ยังคงมีผลประกอบการดี

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) มีรายได้รวมจากการขาย ในปี 2549 จำนวน 15,360 ล้านบาท ใกล้เคียงปีที่ผ่านมามีกำไรสุทธิ (วิธีราคาทุน) ลดลงจาก 554 ล้านบาทในปี 2548 เป็น 486 ล้านบาท ในปี 2549 แต่มีกำไรสุทธิ (วิธีส่วนได้ส่วนเสีย) เพิ่มจาก 856 ล้านบาทในปี 2548 เป็น 1,201 ล้านบาท ในปี 2549 เนื่องจากผลตอบแทนการลงทุนโครงการต่างๆ ในประเทศจีนดีขึ้นมาก ซึ่งพิจารณาได้จากประสิทธิภาพของผลตอบแทนจากสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัทฯ ได้ 11.66% ซึ่งดีกว่าผลตอบแทนจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำที่ธนาคารพาณิชย์ภาคพอสมควร นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.38 : 1 ซึ่งแสดงถึงฐานะทางการเงินที่มั่นคง และยังมีศักยภาพที่สามารถจะใช้แหล่งเงินทุนจากภายนอกในการขยายธุรกิจการลงทุนได้อีกมาก เนื่องจากสัดส่วนภาระหนี้สินยังต่ำเมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น

แนวโน้มการดำเนินธุรกิจในปี 2550 เหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นมาตั้งแต่ช่วงปลายปีก่อน ทำให้บรรยากาศในการลงทุนไม่ตึงเครียดแม้ว่าเหตุระเบิดที่รุนแรงในภาคใต้จะยังไม่ส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจโดยรวมก็ตาม แต่ถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้เศรษฐกิจมีความเสี่ยงที่จะเติบโตในอัตราที่ลดลงได้

ปัจจัยหนุนทางด้านเศรษฐกิจในขณะนี้ มีแนวโน้มการลดลงของดอกเบี้ยในประเทศ และงบประมาณภาครัฐที่จะต้องเร่งเบิกจ่ายออกมาก แต่เศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มชะลอตัว และเงินบาทที่ยังมีแนวโน้มแข็งค่า รวมทั้งภาวะการทางการเมืองที่ไม่แน่นอน และความผันผวนของราคาน้ำมัน อาจทำให้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายเศรษฐกิจและการลงทุนของภาครัฐ ซึ่งทำให้ผู้บริโภคนักลงทุนผู้ประกอบการขาดความมั่นใจ และชะลอการบริโภคการลงทุนออกไป การส่งออกในสภาวะการเช่นนี้ค่อนข้างท้าทาย และอาจเกิดการชะลอตัว แม้จะมีการคาดการณ์ว่า อัตราเงินเฟ้อจะปรับลดลงเหลือประมาณร้อยละ 2.5 - 3.5 ก็ตาม

กลุ่มสหยูเนี่ยนเตรียมพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงในสถานะที่มีปัจจัยเสี่ยงรอบด้าน และการแข่งขันที่นับวันจะยิ่งหนักหนา ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ จึงได้มีนโยบายที่จะปรับเปลี่ยนนโยบายการบริหารของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และ บริษัทในกลุ่ม โดยให้มีการเปลี่ยนแปลงผู้รับผิดชอบและการบริหารจัดการในเรื่องของช่องทางจำหน่ายสินค้าของหลายบริษัทในกลุ่ม ที่พร้อม เปลี่ยนจากการที่สหยูเนี่ยนเคยเป็นผู้ทำการตลาดและการขายให้ เป็นบริษัทผู้ผลิตเป็นผู้ทำการขายและการตลาดเองในสินค้า หลายผลิตภัณฑ์ ให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทผู้ผลิตสินค้านั้นสามารถกำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการเลือกผลิตและจำหน่าย หรือ เลิกหรือลดการผลิตสินค้าในรายการใดได้อย่างคล่องตัวและทันเหตุการณ์ เพื่อให้ธุรกิจของแต่ละบริษัทสามารถแข่งขันและอยู่ต่อไปได้ ในระยะยาว

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะทำให้เกิดผลดีต่อสหยูเนี่ยนในระยะยาว ถ้าพิจารณาจากผลประกอบการในเชิงวิธี ส่วนได้ส่วนเสียของงบการเงินรวมของสหยูเนี่ยน จะกระทบไม่มากหรือไม่เป็นนัยสำคัญ ผลกระทบหรือการเปลี่ยนแปลงจะเป็นไปตาม ผลการดำเนินงานด้านธุรกิจและสภาพตลาดเป็นหลัก แต่ถ้าพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะของสหยูเนี่ยน ในปีแรกซึ่งคิดตามวิธีราคาทุน คาดว่ารายได้จากการขายจะลดลงประมาณ 8,200 ล้านบาท และกำไรสุทธิจะลดลงประมาณ 80 ล้านบาทต่อปี หรือเป็นส่วน ร้อยละ 50 และร้อยละ 12 - 15 ตามลำดับ ถึงกระนั้นแม้ว่ารายได้จากการขายสินค้าลดลงในระยะแรก แต่สหยูเนี่ยนคาดว่าจะได้รับ ผลตอบแทนกลับมากับรูปของเงินปันผลที่เพิ่มขึ้นอันเกิดจากการขายที่คล่องตัวขึ้นในปีต่อไป จากการขายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม ก็น่าที่จะขยายได้มากขึ้น

การเปลี่ยนแปลงส่วนใหญ่ได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 2550 ต่อไปรายได้หลักของบริษัทฯ จะมาจากผลตอบแทนการลงทุนจากการ ดำเนินงานของบริษัทที่สหยูเนี่ยนลงทุน ซึ่งแตกต่างจากอดีตที่ผ่านมา ที่รายได้ส่วนหนึ่งมาจากผลตอบแทนการลงทุน และอีกส่วนมา จากการเป็นศูนย์กลางการดำเนินงานด้านการขายและการตลาด

คณะกรรมการใคร่ขอถือโอกาสนี้ ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกคน ที่ได้ร่วมกันปฏิบัติภารกิจเพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืนจนทุกวันนี้ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคนที่ได้ให้การสนับสนุนและมอบความไว้วางใจให้คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการได้อย่างเต็มที่ โดยคณะกรรมการมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจในกลุ่มให้มีความเจริญเติบโตต่อเนื่อง และให้ผล ตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ



นายพนัส สิมะเสถียร
ประธานกรรมการบริหาร



นายอำนาจ วิศวกรรม
ประธานกรรมการ



นายตำหรี ธารگانนท์
รองประธานกรรมการ



นายอำนวยการ วีระวรรณ

ประธานกรรมการ

อายุ 74 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก การบริหารธุรกิจ, University of Michigan , U.S.A.
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์, University of Michigan , U.S.A.
- ปริญญาโท การบริหารธุรกิจ, University of Michigan , U.S.A.
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2505 - 2514 ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายเศรษฐกิจและการคลัง (การเมือง)
- พ.ศ. 2506 - 2515 ผู้อำนวยการสำนักงานวิชาการและวางแผน
- พ.ศ. 2510 - 2514 เลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- พ.ศ. 2516 - 2518 อธิบดีกรมศุลกากร
- พ.ศ. 2518 - 2520 ปลัดกระทรวงการคลัง
- พ.ศ. 2526 - 2535 ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2532 - 2536 ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ
- พ.ศ. 2538 - 2539 รองนายกรัฐมนตรี
- พฤษภาคม - พฤศจิกายน 2539 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
- พ.ศ. 2539 - 2540 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- * • ประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- * • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- * • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- * • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด

บริษัทอื่น ๆ

- ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิกจิลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษา ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โกลด์บุเลี่ยนคอปเปอร์ปอเรชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่น

- นายกสภามหาวิทยาลัยสยาม
- ประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อการวิจัยแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการบริหาร มูลนิธิหอศิลป์สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 10 ปี

- * การดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของบริษัทจดทะเบียนต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน เพื่อกำกับดูแลนโยบายของบริษัทดังกล่าว ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน



นายตำหรี ธารกานท์ รองประธานกรรมการ

อายุ 74 ปี

วุฒิการศึกษา

- มัธยมศึกษาปีที่ 3

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2515 - 2533 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด
- พ.ศ. 2520 - 2534 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด
- พ.ศ. 2537 - 2539 ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- สมาชิกสมาพันธ์ชาแห่งชาติ
- อนุญาโตตุลาการ สมาคมอุตสาหกรรมสิ่งทอไทย
- กรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- รองประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- รองประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- รองประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และประธานกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการ Saha - Union International Limited
- ประธานกรรมการ Saha - Union Investment (China) Company Limited
- ประธานกรรมการ Saha - Union International (Taipei) Limited
- ประธานกรรมการ Saha - Union International (U.S.A.) Inc.
- ประธานกรรมการ Saha - Union International (GA) Inc.
- ประธานกรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- กรรมการบริษัทต่างๆในกลุ่มสหยูเนียน

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 34 ปี



นายพนัส สิมะเสถียร

ประธานกรรมการบริหาร

อายุ 74 ปี

วุฒิการศึกษา

- Ph.D. วิชาการบัญชี, University of Illinois , U.S.A.
- M.S. วิชาการบัญชี, University of Illinois , U.S.A.
- B.A. (Cum Laude) บริหารธุรกิจ, Claremont Men's College, California , U.S.A.
- ประกาศนียบัตรวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2515 - 2521 อธิบดีกรมบัญชีกลาง
- พ.ศ. 2521 - 2525 อธิบดีกรมสรรพากร
- พ.ศ. 2525 - 2535 ปลัดกระทรวงการคลัง
- พ.ศ. 2525 - 2535 ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2535 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
- พ.ศ. 2536 - 2538 ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด

บริษัทอื่นๆ

- ประธานกรรมการ บริษัท แสกนดิเนเวียลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด

และประธานกรรมการบริหาร

การดำรงตำแหน่งอื่น

- ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ประธานกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 12 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 13 ปี



นายอมร จันทรสมบูรณ์
กรรมการที่ปรึกษา

อายุ 76 ปี

วุฒิการศึกษา

- Docteur en Droit , University of Paris , France.
- ธรรมศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2523 - 2533 เลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา
- พ.ศ. 2523 - 2541 กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- พ.ศ. 2529 - 2531 กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยมหิดล

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- กรรมการที่ปรึกษา บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่ปรึกษา บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- กรรมการที่ปรึกษา บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด

บริษัทอื่นๆ

- กรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ

- ประธานคณะกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 4
- ประธานคณะเจรจาข้อตกลงและการประเมินการพัฒนากฎหมายของส่วนราชการ คณะที่ 10 (กระทรวงยุติธรรม สำนักงานตำรวจแห่งชาติและสำนักงานอัยการสูงสุด)
- กรรมการ มูลนิธิมหามกุฏราชวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยมหิดล
- กรรมการที่ปรึกษา สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

10 ปี



นางจรัลย์ ตารากานท์

กรรมการที่ปรึกษา

อายุ 73 ปี

วุฒิการศึกษา

- มัธยมศึกษาตอนปลาย

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2502 - 2504
- พ.ศ. 2504 - 2515
- พ.ศ. 2515

สมุหบัญชี / กรรมการ บริษัท เวิลด์เทรดดิ้ง จำกัด
 ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
 กรรมการที่ปรึกษาฝ่ายบุคคล
 บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
 กรรมการรองผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- กรรมการที่ปรึกษา
- กรรมการ
- ประธานกรรมการ
- รองประธานกรรมการ
- รองประธานกรรมการ
- รองประธานกรรมการ
- รองประธานกรรมการ
- กรรมการ
- กรรมการ
- กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
 บริษัท ยูเนี่ยนดิสทริบิวเตอร์ จำกัด
 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
 บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
 บริษัท ยูเนี่ยนสปinningมิลล์ จำกัด
 บริษัท วินัสเธริด จำกัด
 บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
 บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

34 ปี



นายสุกอร์ ตารากานท์

กรรมการที่ปรึกษา

อายุ 71 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์, Nottingham University, UK.

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2533 - 2537
- พ.ศ. 2536 - 2540
- พ.ศ. 2536 - 2541
- พ.ศ. 2537 - 2539

กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย - นิธิบัน จำกัด
 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
 รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- กรรมการที่ปรึกษา
- ประธานกรรมการ

บริษัทอื่นๆ

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
 บริษัท ยูเนี่ยนบัททีนคอปอเรชั่น จำกัด
 บริษัท บลัดทรานส์ฟิวชั่นเซอร์วิส จำกัด
 บริษัท วินัสเทคโนโลยี จำกัด
 บริษัท โปรเมด จำกัด

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

34 ปี



นายจกัชชัย พานิชพัฒน์

กรรมการที่ปรึกษา

อายุ 68 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Science in Electrical Engineering, University of Texas, Austin , Texas , U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์

- รองเลขาธิการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- กรรมการที่ปรึกษา บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด

บริษัทอื่นๆ

- ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ บริษัท แมกเนคอมพ์ พีริซิ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
ประธานคณะกรรมการสรรหา
และกรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการ พิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)
และกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)
และประธานกรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 6 ปี



นายกมล กุลสุวรรณ

กรรมการที่ปรึกษา

อายุ 67 ปี

วุฒิการศึกษา

- Arrangement Development : Ashridge College, London, UK.
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ภาครัฐร่วมเอกชน)
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2514 - 2516 ผู้จัดการพัฒนาบุคคล บริษัท เซลล์ จำกัด (มะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์)
- พ.ศ. 2516 - 2523 ผู้จัดการบุคคล บริษัท ไทยออยล์ จำกัด
- พ.ศ. 2524 - 2528 ผู้จัดการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- พ.ศ. 2540 - 2541 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2540 - 2541 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- กรรมการที่ปรึกษา บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูนิแพคตอริงแอนด์ลีสซิง จำกัด

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

13 ปี



นายสมภพ อมาตยกุล

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ 66 ปี

วุฒิการศึกษา

- คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ชั้นปีที่ 3
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี ภูมิสถาปัตย์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี ภูมิสถาปัตย์ สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประสบการณ์

- รัฐมนตรีช่วยว่าการ กระทรวงอุตสาหกรรม
- ประธานกรรมการ ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2537 - 2539 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไอ บี เอ็ม ประเทศไทย จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่นๆ

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท บี.บี. บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

8 ปี



นางอารยา อรุณานนท์ชัย

กรรมการอิสระอาวุโส

อายุ 63 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. รุ่น 377)
- ปริญญาตรี พานิชยศาสตร์บัณฑิตและการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2511 - 2522 ผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2525 กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ยูเนี่ยน จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- กรรมการตรวจสอบ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด

บริษัทอื่นๆ

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท น้ำตาลราชบุรี จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทิพมาศ จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ราชบุรีเอ็กานอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ไนท์บาซาร์ จำกัด

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

13 ปี



นางสาวศรีวารินทร์ จีระพรรณกณดา

กรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการ

อายุ 59 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2517 - 2522 เลขานุการคณะกรรมการบริหาร และงบการเงินรวมของกลุ่ม บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด
- พ.ศ. 2540 - 2541 กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ฝ่ายการเงิน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542 - 2549 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542 - 2546 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย - นิธิบัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
- กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

13 ปี



นางศิรินันท์ ก้นสนาม

กรรมการบริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

อายุ 58 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ปริญญาโท นิติศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์มหาบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2534-2536 กรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์ยูเนี่ยน จำกัด
- พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน กรรมการกฎหมาย / กรรมการประชาสัมพันธ์สหกรณ์แห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน อุปนายกสมาคมบริษัทจดทะเบียน
- พ.ศ. 2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / กรรมการ สหกรณ์สหกรณ์แห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ สังกัดทางภูมิศาสตร์
- พ.ศ. 2548 - ปัจจุบัน กรรมการคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีภาษีอากร สภาวิชาชีพบัญชี

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการและกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและเลขานุการ บริษัท ยูเนี่ยนฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน

บริษัทอื่นๆ

- กรรมการและเลขานุการ บริษัท อิมพีเรียล เทคโนโลยี
- กรรมการและเลขานุการ แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและเลขานุการ บริษัท เชียงใหม่ไนท์บาซาร์ จำกัด

เกียรติคุณที่ได้รับ

- นักวิชาชีพสตรีตัวอย่าง ส่วนกลาง-ภาคเอกชน ประจำปี 2547 โดยสหพันธ์สมาคมสตรีนักธุรกิจและวิชาชีพแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 2 ปี



นางสาวกณิณี พุกเดีร์สง

กรรมการส.ค.ส.อ.

อายุ 57 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

- ผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด จงสวัสดิ์

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- กรรมการตรวจสอบ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูเนี่ยนฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมค้า จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 8 ปี



นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์

กรรมการบริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

อายุ 57 ปี

วุฒิการศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (บัญชี)

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2518 - 2528 ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- พ.ศ. 2527 - 2531 ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด เขตตลาดพร้าว
- พ.ศ. 2532 - 2542 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนสปinningมิลล์ จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- กรรมการบริหาร และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสปinningมิลล์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท วินัสเทร็ด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- กรรมการ โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

13 ปี



นายเอก ดร.อุไรรัตน์ ปัญญาภาส (ร.บ.)

กรรมการบริหาร

อายุ 57 ปี

วุฒิการศึกษา

- Ph.D. in Mechanical Engineering, Georgia Institute of Technology, Atlanta, Georgia, U.S.A.

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2538 - 2539 กรรมการผู้จัดการ บริษัท วีอาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
- พ.ศ. 2540 - 2542 Vice President, Engineering and Maintenance บริษัท สยามเหล็กกรีดเย็นครบวงจร จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542 - 2544 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโกเทคโมลด์ส จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย - นิจีบัน จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไซจิรุชิ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

2 ปี



นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา

กรรมการบริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

อายุ 56 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Adamson University, Philippines.

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2540 - 2549 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นูริรัมย์ ยูเนียนซูส์ จำกัด
- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านไผ่ ยูเนียนฟิวเจอร์ จำกัด
- พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จักราชยูเนียนฟิวเจอร์ จำกัด
- พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พลยูเนียนฟิวเจอร์ จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท นูริรัมย์ ยูเนียนซูส์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท บ้านไผ่ ยูเนียนฟิวเจอร์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท จักราชยูเนียนฟิวเจอร์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท พลยูเนียนฟิวเจอร์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนโลหะการ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูนิโซล จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนโอ้เจ้าอุตสาหกรรม จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท วินัสซูส์ จำกัด

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

10 ปี



นายสุติวัฒน์ สืบแสง

กรรมการบริหาร

อายุ 53 ปี

วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาเคมี) Marquette University, U.S.A.
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (สาขานิเทศศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาเคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์

- หัวหน้าภาควิชาเคมี คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- พ.ศ. 2536 - 2544 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2540 - 2545 กรรมการ บริษัท ยูเนียนโซลูชั่น จำกัด
- พ.ศ. 2543 - 2544 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
- พ.ศ. 2543 - 2545 กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- กรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- กรรมการและผู้จัดการทั่วไป Saha - Union Investment (China) Co., Ltd.
- กรรมการและผู้จัดการทั่วไป Zhejiang Saha - Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.
- กรรมการบริษัทผลิตไฟฟ้าในประเทศจีน 9 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 3 ปี



นางสาวนัตถ์ ทรัพย์กวีชัยกุล

กรรมการบริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

อายุ 50 ปี

วุฒิการศึกษา

- บริญญาโท สาขาคอมพิวเตอร์, University of Illinois, U.S.A.
- บริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2528 - 2533 ผู้จัดการสำนักผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด
- พ.ศ. 2534 - 2541 ผู้จัดการสำนักประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด
- กรรมการและเลขานุการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- กรรมการและเลขานุการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- กรรมการ Union Education Management Limited
- กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน

บริษัทอื่น ๆ

- กรรมการบริหาร บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 7 ปี



นายชุตินทร ตารานนท์

กรรมการบริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

อายุ 47 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม, Stanford University, U.S.A

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- กรรมการบริหาร และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- รองประธานกรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- รองประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด
- รองประธานกรรมการ บริษัท วินัสเธรีด จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนดิสตรีบิวเทอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
- กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 16 ปี



นายอักษรประสิทธิ์ ธารทานนท์

กรรมการบริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

อายุ 45 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเคมี, Georgia Institute of Technology , U.S.A.

ประสบการณ์

- กรรมการบริหาร / กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ไนท์บาซาร์ จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท วินัสเธริด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิจีบัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนโกเทคโมลด์ส จำกัด
- กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 18 ปี



นางจันทร์ดี ตารากานัก

กรรมการบริหาร

อายุ 43 ปี

วุฒิการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด
- พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล จำกัด
- พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- กรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท วินัสเธริด จำกัด
- กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน

บริษัทอื่นๆ

- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

4 ปี



นายวรรัตน์ ตารากานัก

กรรมการบริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

อายุ 43 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าและบริหาร, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าและบริหาร, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2537 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- พ.ศ. 2539 - ปัจจุบัน กรรมการและผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- รองผู้อำนวยการ Saha - Union International (Georgia) Inc.
- ผู้จัดการทั่วไป Saha - Union Investment (China) Co., Ltd.

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- กรรมการบริหารและ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท วินัสเธริด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

15 ปี



นายวัชรพงษ์ ตารกานนท์

กรรมการบริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

อายุ 41 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาฟิสิกส์, Harvey Mudd College, California , U.S.A.

ประสบการณ์

- ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท วินัสเรท จำกัด
- พ.ศ. 2542 - 2543 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ศรีราชา

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- กรรมการ โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท วินัสเรท จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด
- กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ซิสเต็มส์ จำกัด
- กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 14 ปี



นางศศิธร ตารกานนท์

กรรมการบริหาร

อายุ 40 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี, University of Southern California , U.S.A.
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2535 - 2539 ผู้จัดการฝ่ายควบคุมและวางแผนการผลิต
- พ.ศ. 2539 - 2544 ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ศรีราชา
- พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน ผู้จัดการสายบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ศรีราชา

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- กรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 3 ปี



นายบัณฑิต ธารกานนท์

กสรมการสุริหาส

อายุ 38 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี Applied Physics University of California, Davis, U.S.A.

ประสบการณ์

- ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- พ.ศ. 2537 - 2540 ผู้ช่วยรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- กรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนรีเบอรัพลาส จำกัด

บริษัทอื่นๆ

- กรรมการ บริษัท วินัสบัททีน จำกัด
- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท วินัสเทคโนโลยี จำกัด
- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท วินัสแก๊สเทคโนโลยี จำกัด
- กรรมการ บริษัท สตาร์ อี.ดี.ยู. จำกัด
- กรรมการ บริษัท มิเนอรัว ซิสเต็มส์ จำกัด

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

10 ปี

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์
นายดำหริ ธารกานนท์ และนางจรงรักษ์ ธารกานนท์	คู่สมรส
นายดำหริ ธารกานนท์ และนางจรงรักษ์ ธารกานนท์	บิดา มารดา และบุตร
นายชุตินทร ธารกานนท์ นายอักษรประสิทธิ์ ธารกานนท์	
นายบวรรัตน์ ธารกานนท์ นายวัชรพงษ์ ธารกานนท์	
นายดำหริ ธารกานนท์ และนายสุเมธ ธารกานนท์	พี่และน้อง
นายดำหริ ธารกานนท์ และนายนันทียะ ธารกานนท์	ลุงและหลาน
นายสุเมธ ธารกานนท์ และนายนันทียะ ธารกานนท์	บิดา และบุตร
นายอักษรประสิทธิ์ ธารกานนท์ และนางจันทรตรี ธารกานนท์	คู่สมรส
นายวัชรพงษ์ ธารกานนท์ และนางศศิธร ธารกานนท์	คู่สมรส
นายอมร จันทรสมบุญณ์ และนางศศิธร ธารกานนท์	บิดา และบุตร

คณะกรรมการบริษัท และข้อมูลการอบรม

เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

รายชื่อ	Awarded Diploma by passing the Examination of Australian IOD	หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thailand Institute of Directors) : IOD			
		Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Finance for Non-Finance Director (FN)	Audit Committee Program (ACP)
		ปี	รุ่น	รุ่น	รุ่น
นายอำนาจ วีรวรรณ	-	18/2004	-	-	-
นายดำหรี ดารกานนท์	-	18/2004	-	-	-
นายพนัส สิมะเสถียร	-	-	2/2000	-	-
นายอมร จันทรสุมบูรณ์	-	2/2003	36/2003	7/2003	-
นางจรงค์ษ์ ดารกานนท์	-	18/2004	-	-	-
นายสุเมธ ดารกานนท์	-	35/2005	-	-	-
นายจ๊กกัชัย พาณิชพัฒน์	-	5/2003	-	-	-
นายกมล คูสุวรรณ	-	18/2004	-	-	-
นายสมภพ อมาตยกุล	-	-	-	-	-
นางอารยา อรุณานนท์ชัย	-	32/2005	-	-	-
นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรรคคณา	-	18/2004	-	-	-
นางศิรินันท์ ต้นสนาคม	-	2/2003	-	-	-
นางสาวภคินี พงษ์อำรุง	-	2/2003	-	-	-
นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์	-	2/2003	-	-	-
นาวาเอกนพรัตน์ ปัญญาภาส	-	12/2004	-	-	-
นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา	-	2/2003	-	-	-
นายฐิติวัฒน์ สืบแสง	-	21/2004	-	-	-
นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	2001	-	9/2001	1/2003	10/2005
นายชุตินธร ดารกานนท์	-	17/2004	-	-	-
นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์	2001	-	5/2001	-	-
นางจันทรี ดารกานนท์	-	5/2003	-	-	-
นายบวรรัตน์ ดารกานนท์	-	18/2004	-	-	-
นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	-	2/2003	69/2006	-	-
นางศศิธร ดารกานนท์	-	2/2003	65/2005	11/2004	-
นายนันทิยะ ดารกานนท์	-	2/2003	-	-	-

ฟังก์ชันกรรมการ

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการที่ปรึกษา

นายอำนาจ	วีรวรรณ	ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา รองประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา
นายดำหริ	ดารกานนท์	
นายพนัส	สิมะเสถียร	
นายอมร	จันทรมบูรณ์	
นางจรงค์ษ์	ดารกานนท์	
นายสุเมธ	ดารกานนท์	
นายจก๊กชัย	พานิชพัฒน์	
นายกมล	คูสุวรรณ	
นายสมภพ	อมาตยกุล	

คณะกรรมการบริหาร

นายพนัส	สิมะเสถียร	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ
น.ส.ศรีวารินทร์	จิระพรคณา	
นางศิรินันท์	คันสนาคม	
นางศุภางค์	ตั้งสุจริตพันธ์	
นาวาเอกนพรัตน์	ปัญญาภาส	
นายทรงศักดิ์	ธรรมภูมิวัฒนา	
นายธิติววัฒน์	สีบแสง	
น.ส.ดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	
นายชุตินธร	ดารกานนท์	
นายอักษรประสิทธิ์	ดารกานนท์	
นางจันทรี	ดารกานนท์	
นายบวรรัตน์	ดารกานนท์	
นายวัชรพงษ์	ดารกานนท์	
นางศศิธร	ดารกานนท์	
นายณนัทยะ	ดารกานนท์	

คณะกรรมการตรวจสอบ

นายสมภพ	อมาตยกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นางอารยา	อรุณานนท์ชัย	
น.ส.ภคินี	พฤณีธารัง	

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

นายสมภพ	อมาตยกุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นายดำหริ	ดารกานนท์	
นางอารยา	อรุณานนท์ชัย	

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

น.ส.ศรีวารินทร์	จิระพรคณา	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
น.ส.ดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	
นางจันทรี	ดารกานนท์	
นางศรีนวล	สมบัติไพโรวัน	

คณะผู้บริหาร

นายพนัส	สิมะเสถียร	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ และรักษาการกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ-บัญชีและการเงิน	
น.ส.ศรีวารินทร์	จิระพรคณา		
นางศิรินันท์	คันสนาคม		
นางศุภางค์	ตั้งสุจริตพันธ์		
นายทรงศักดิ์	ธรรมภูมิวัฒนา		
น.ส.ดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล		
นายชุตินธร	ดารกานนท์		
นายอักษรประสิทธิ์	ดารกานนท์		
นายบวรรัตน์	ดารกานนท์		
นายวัชรพงษ์	ดารกานนท์		
นายปรีชา	ชุนหาณชัย		
นายมนัส	อัสวเมธา		
นางศรีนวล	สมบัติไพโรวัน		
			ผู้จัดการทั่วไป - ขายและการตลาด
			ผู้จัดการฝ่ายขาย
		ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	

การลงทุนของบริษัททางตรง ในบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

ประเภทกิจการ	ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้นเรียกชำระ (บาท)	การลงทุนทางตรง %	
กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต ธุรกิจสิ่งทอ	บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)	3,000,000,000	3,000,000,000	10.00		
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600,000,000	600,000,000	10.00	49.749	
	บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนต์ จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	99.977	
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	200,000,000	200,000,000	10.00	25.068	
	บริษัท ยูเนี่ยนสปinningมิลล์ จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	25.000	
	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	150,000,000	150,000,000	100.00	25.000	
	บริษัท ยูเนี่ยนบัททิงคอปเปอร์เจ็ท จำกัด	70,000,000	70,000,000	100.00	10.714	
	บริษัท วินัสบัททิง จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	25.000	
	บริษัท ยูเนี่ยนไมโครคอนคีน จำกัด	5,000,000	5,000,000	10.00	25.000	
	บริษัท แฟชั่นแอฟฟาร์เรล จำกัด	2,500,000	2,500,000	50.00	29.994	
ธุรกิจรองเท้า	บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	200,000,000	200,000,000	10.00	45.376	
	บริษัท ยูเนี่ยนชูส์ จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	61.697	
	บริษัท ยูนิโซล จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	32.000	
ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ	บริษัท ยูเนี่ยนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	75,000,000	75,000,000	10.00	48.958	
	บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	250,000,000	250,000,000	10.00	49.521	
	บริษัท ยูเนี่ยนไทย - นิธิบัน จำกัด	15,000,000	15,000,000	100.00	40.273	
	บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชัน จำกัด	140,000,000	140,000,000	100.00	51.000	
	บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสตีล โปรดักส์ จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	97.999	
	บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	30.003	
	บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปเปอร์เจ็ท จำกัด	20,000,000	20,000,000	100.00	99.997	
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	32,000,000	32,000,000	100.00	50.693	
	ธุรกิจคอมพิวเตอร์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โครงการศรีราชา				
		บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด	100,000,000	100,000,000	10.00	100.000
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด		60,000,000	60,000,000	100.00	97.949	
กลุ่มพลังงาน	บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	1,350,000,000	1,350,000,000	10.00	99.259	
	บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด	3,850,000,000	3,850,000,000	100.00	100.000	
กลุ่มการค้า การลงทุน และบริการ ธุรกิจการค้า	บริษัท สปอร์ตเฮล จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	50.000	
	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	120,000,000	120,000,000	100.00	25.667	
	บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด	7,500,000	7,500,000	100.00	49.863	
ธุรกิจการลงทุน	บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	250,000,000	250,000,000	100.00	29.000	
	บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	1,000,000,000	1,000,000,000	100.00	99.540	
	บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	500,000,000	500,000,000	100.00	29.400	
	บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด	100,000,000	25,000,000	2.50	25.000	
	บริษัท ยูเนี่ยนอ็คคิวิตี้ จำกัด	230,000,000	230,000,000	10.00	99.434	
	บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์พาส จำกัด	40,000,000	30,000,000	7.50	25.000	
	บริษัท เท็กซ์โปรดักอินเตอร์เนชันแนล จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	85.180	
	บริษัท ยูนิโอโก จำกัด	65,000,000	65,000,000	100.00	30.000	
ธุรกิจบริการ	บริษัท ยูเนี่ยนไซมดาร์บี (ประเทศไทย) จำกัด	4,000,000	4,000,000	100.00	18.950	
	บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	30,000,000	30,000,000	10.00	94.735	
	บริษัท วินัสชูส์ จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	76.000	
	บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	2.373	
	บริษัท ยูเนี่ยนฮิวแมนรีซอร์สดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	1,000,000	250,000	2.50	99.993	
	ธุรกิจต่างประเทศ	Saha - Union International (U.S.A.) Inc.	US\$ 500,000	US\$ 250,000	US\$ 1	10.000
Saha - Union International Ltd. (Hong Kong)		HK\$ 254,894,000	HK\$ 254,894,000	HK\$ 100	99.980	
Saha - Union International (Taipei) Ltd.		NT\$ 5,000,000	NT\$ 5,000,000	NT\$ 25	10.000	
Saha - Union International (GA) Inc.		US\$ 3,000,000	US\$ 3,000,000	US\$ 1	100.000	
Saha - Union Investment (China) Co., Ltd.		US\$ 33,500,000	US\$ 33,500,000	US\$ 1	100.000	
Union Education Management Ltd.		US\$ 9,000,000	US\$ 9,000,000	US\$ 1	49.000	
Union Education Index Ltd.		HK\$ 34,000,000	HK\$ 34,000,000	HK\$ 1	80.000	
Zhejiang Saha - Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.		US\$ 4,000,000	US\$ 4,000,000	US\$ 1	37.000	
Shanghai Saha - Union Thread Industry Co., Ltd.		RMB 23,500,000	RMB 23,500,000	RMB 1	45.000	
Shanghai Saha - Union Spinning Mill No.7 Co., Ltd.		RMB 128,000,000	RMD 128,000,000	RMD 1	40.000	
	เงินลงทุนในบริษัทในเครือ					
	เงินลงทุนในบริษัทอื่น					
	รวมเงินลงทุน					

	ราคาหุ้นลงทุน (บาท)	เงินลงทุน ราคาหุ้น(บาท)	มูลค่าตามบัญชี ต่อหุ้น(บาท)	ราคาตลาด ต่อหุ้น(บาท)	เงินลงทุน ราคาตลาด(บาท)	วันจดทะเบียน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
			46.64	24.50		10 ส.ค. 2515	ลงทุน ให้บริการด้านการเงินและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่ม
	10.74	320,705,663.41	11.64	3.20	95,518,400.00	21 มี.ค. 2520	ปั่นด้าย ทอผ้า และฟอกย้อม
	140.70	70,335,622.00	175.71	175.71	87,834,405.60	26 เม.ย.2517	รับจ้างผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป
	10.41	52,215,572.50	111.55	111.55	559,276,631.97	2 พ.ย. 2516	ผลิตเส้นด้ายทอผ้า เส้นด้ายอุตสาหกรรมและเส้นด้ายไหมพรม
	93.13	46,563,324.78	143.46	143.46	71,731,280.49	4 มี.ย. 2514	ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้า และเส้นด้ายทอผ้า
	116.01	43,502,205.00	649.86	649.86	243,697,523.09	23 พ.ค. 2504	ผลิตชิปชุด
	153.33	11,500,000.00	291.85	291.85	21,888,859.45	28 พ.ค. 2512	ผลิตกระดาษ
	100.00	10,000,000.00	128.10	128.10	12,810,446.50	15 ก.พ. 2532	ผลิตกระดาษ
	10.00	1,250,000.00	86.68	86.68	10,834,412.40	24 ม.ค. 2539	ผลิตเสื้อผ้าสำหรับห้องคลื่นรุ่ม
	50.00	749,850.00	87.65	87.65	1,314,430.59	20 ต.ค. 2531	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป
	14.48	131,378,696.98	8.83	4.18	37,933,918.00	17 มี.ค. 2525	รับจ้างผลิตรองเท้า รองเท้าผ้าใบ และรองเท้ากีฬา
	111.67	68,897,580.00	160.69	160.69	99,139,170.55	5 ส.ค. 2529	รับจ้างผลิตรองเท้า รองเท้าผ้าใบ และรองเท้ากีฬา
	58.75	9,400,000.00	114.53	114.53	18,324,992.69	29 ก.ย. 2531	ให้เช่าอาคารและเครื่องจักร
	14.46	53,084,046.25	43.36	28.00	102,810,960.00	8 ต.ค. 2516	ผลิตเส้นยาง ยางยืดถัก ยางยืดทอ ยางยืดชุดชั้นใน
	19.02	235,432,531.30	23.31	18.10	224,080,353.00	3 ม.ค. 2512	ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก โลหะจัดหลอม แม่พิมพ์
	318.92	19,266,000.00	2,693.34	2,693.34	162,704,957.17	21 มิ.ย. 2516	ผลิตเทปใสเทปพิมพ์ ฟิล์มเทป กระดาษกราฟ กระดาษขาว
	100.92	72,057,235.50	335.57	335.57	239,595,625.55	18 ส.ค. 2529	ผลิตกระดาษกึ่งน้ำ
	133.70	52,410,933.00	229.53	229.53	89,974,915.77	16 ธ.ค. 2531	ผลิตเครื่องใช้ในครัวเรือน ทำจากสแตนเลสไร้สนิม/ ผลิตท่อ หลอดสแตนเลสไร้สนิม
	112.92	13,552,200.00	1,099.88	1,099.88	131,997,912.93	3 พ.ย. 2531	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก
	80.56	16,110,854.50	119.18	119.18	23,835,690.40	24 มี.ค. 2514	ผลิตยางแท่ง
	105.90	17,179,605.10	148.48	148.48	24,086,451.16	9 ก.ค. 2513	กิจการสวนยาง
	10.00	99,999,930.00	12.91	12.91	129,080,574.64	22 มิ.ย. 2535	รับจ้างประกอบฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
	105.30	61,881,706.30	198.02	198.02	116,372,859.26	18 พ.ย. 2525	รับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ตัวแทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์
	10.00	1,339,999,950.00	10.47	10.47	1,403,432,109.84	2 ก.พ. 2537	ลงทุนในกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
	100.00	3,849,999,400.00	92.05	92.05	3,543,956,664.50	9 ส.ค. 2539	ลงทุน
	112.06	22,412,500.00	84.64	84.64	16,928,615.66	2 เม.ย. 2527	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
	100.00	30,800,000.00	289.83	289.83	89,266,786.16	5 พ.ย. 2523	ซื้อและติดต่อจำหน่ายวัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ
	100.22	3,748,010.00	1,663.27	1,663.27	62,201,344.75	7 มี.ค. 2511	ตัวแทนจำหน่ายเสื้อกันลม
	100.00	72,500,000.00	239.99	239.99	173,994,342.55	29 มิ.ย. 2513	ลงทุน
	100.00	995,398,600.00	23.03	23.03	229,264,838.25	14 พ.ย. 2532	ลงทุน
	99.80	146,712,439.98	130.41	130.41	191,701,151.60	30 มิ.ย. 2536	ลงทุน
	2.50	6,250,025.00	2.53	2.53	6,325,481.89	29 เม.ย.2537	ลงทุน
	10.00	228,698,014.00	11.98	11.98	273,984,902.27	31 พ.ค. 2532	ลงทุน
	7.50	7,500,000.00	13.06	13.06	13,055,598.25	1 มี.ค. 2538	ลงทุน
	104.00	44,293,600.00	121.33	121.33	51,673,353.64	14 เม.ย. 2521	ลงทุน
	104.95	20,464,690.80	75.95	75.95	14,810,955.46	22 ส.ค. 2515	ลงทุนและการเกษตร
	91.58	694,141.16	486.60	486.60	3,688,428.00	4 ส.ค. 2524	นายหน้าประกัน
	10.37	29,465,812.50	5.83	5.83	16,563,174.40	10 ก.ค. 2513	บริการสิ่งพิมพ์
	80.42	61,120,000.00	76.20	76.20	57,908,254.37	29 ก.ย. 2531	บริการให้เช่าหอพักและทรัพย์สิน
	111.25	5,281,100.00	59.01	59.01	2,801,176.00	7 ก.ย. 2516	ไม่ได้ประกอบกิจการ
	2.50	249,982.50	7.74	7.74	774,264.81	26 ก.ย. 2547	ฝึกอบรมและพัฒนาคุณภาพบุคลากร
	22.01	550,250.00	37.09	37.09	927,166.65	12 ต.ค. 2520	นำเข้าและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม
	488.32	1,244,449,250.48	481.06	481.06	1,225,958,570.84	18 ส.ค. 2515	ลงทุน จำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม
	19.30	385,917.66	78.59	78.59	1,571,819.32	8 พ.ย. 2527	นำเข้าและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม
	25.55	76,652,500.00	35.16	35.16	105,494,552.55	29 ม.ค. 2531	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
	35.33	1,183,719,250.00	38.29	38.29	1,282,638,055.19	25 ก.พ. 2538	ลงทุน
	40.34	177,906,700.00	4.64	4.64	20,454,520.75	13 ต.ค. 2546	บริหารจัดการธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ
	5.31	144,539,025.76	6.07	6.07	165,107,652.90	20 ต.ค. 2546	ลงทุนในธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ
	38.58	57,096,200.00	37.21	37.21	55,064,368.69	20 มิ.ย. 2546	รับจ้างย้อมเส้นด้าย
	4.72	49,950,403.03	4.88	4.88	51,628,238.79	18 พ.ย. 2547	ผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ
	4.85	248,398,987.71	4.72	4.72	241,462,893.03	16 ม.ค. 2549	ปั่นด้าย
		11,456,710,307.20			11,807,484,052.34		
		245,919,462.20			494,942,340.40		
		11,702,629,769.40			12,302,426,392.74		

ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี

	2549 วิธีส่วนได้เสีย	2548 วิธีส่วนได้เสีย
รายได้		
รายได้จากการขาย	15,360.4	15,539.8
ขายส่งออก	7,581.2	7,678.7
ขายในประเทศ	7,779.2	7,861.1
เงินปันผลรับ	241.3	189.5
รายได้อื่นๆ	666.3	766.3
รวมรายได้	16,268.0	16,495.6
ค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนขาย	14,598.6	14,722.3
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,081.0	944.2
ดอกเบี้ยจ่าย	106.2	70.2
รวมค่าใช้จ่าย	15,785.8	15,736.7
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	482.2	758.9
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	161.6	(67.0)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	643.8	691.9
หักภาษีเงินได้นิติบุคคล	(151.7)	(137.2)
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีเงินได้นิติบุคคล	492.1	554.7
หักรายได้เงินปันผล	(168.7)	(179.1)
บวก (หัก) : ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน		
- บริษัทย่อย	32.2	(45.9)
- บริษัทร่วม	845.4	526.9
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	1,201.0	856.6
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	4.14	2.95
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.25	1.25
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	30.18%	42.32%
สินทรัพย์		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	574.5	3,229.1
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,050.3	3,322.7
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น	14,299.8	11,809.6
หน่วยลงทุน	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	862.9	694.2
สินทรัพย์อื่นๆ	296.2	286.4
รวมสินทรัพย์	19,083.7	19,342.0
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,686.6	1,396.0
หนี้สินหมุนเวียน	2,875.1	2,832.5
หนี้สินระยะยาว	839.8	1,220.8
หนี้สินอื่น	156.0	327.5
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	3,000.0	3,000.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2,599.0	2,599.0
หุ้นบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย	(233.8)	(233.8)
กำไรสะสมจัดสรรและยังไม่ได้จัดสรร	7,292.1	6,453.6
รายการปรับปรุงตามมาตรฐานบัญชี	868.9	1,746.4
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	13,526.2	13,565.2
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	19,083.7	19,342.0
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	46.64	46.78

(หน่วย : ล้านบาท)

2547 วิธีส่วนได้เสีย	2546 วิธีส่วนได้เสีย (ปรับปรุงใหม่)	2545 วิธีส่วนได้เสีย (ปรับปรุงใหม่)
15,235.3	14,931.2	14,291.6
7,190.6	7,360.5	7,181.5
8,044.7	7,570.7	7,110.1
206.3	278.2	407.0
741.4	606.7	536.1
16,183.0	15,816.1	15,234.7
14,421.9	14,119.8	13,448.3
914.7	843.0	801.4
27.9	22.6	61.3
15,364.5	14,985.4	14,311.0
818.5	830.7	923.7
93.7	87.7	(106.0)
912.2	918.4	817.7
(172.7)	(118.8)	(117.3)
739.5	799.6	700.4
(195.7)	(261.6)	(391.3)
(459.8)	77.3	147.6
340.5	365.4	532.2
424.5	980.7	988.9
1.46	3.37	3.40
1.25	1.25	1.25
85.39%	37.09%	36.78%
3,629.1	2,441.5	456.9
3,282.1	3,001.1	3,049.2
10,094.3	11,404.2	12,623.9
-	102.7	102.6
782.1	639.9	731.5
282.1	289.5	289.6
18,069.7	17,878.9	17,253.7
682.3	350.3	424.7
3,161.5	3,788.2	3,543.8
1,424.3	993.5	500.0
302.3	139.9	144.1
3,000.0	3,000.0	3,000.0
2,599.0	2,599.0	2,599.0
(233.8)	(217.6)	(217.6)
5,959.4	5,897.5	5,280.6
1,174.7	1,328.1	1,979.1
12,499.3	12,607.0	12,641.1
18,069.7	17,878.9	17,253.7
43.10	43.32	43.44

โครงสร้าง

การลงทุนและรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ส่วนงาน	รวม					
	Export	%	Local	%	รวม	%
กลุ่มการผลิต	13,782,395,513.09	72.99	13,623,817,447.35	72.15	27,406,212,960.44	145.15
กลุ่มกระแสไฟฟ้า	992,950,060.74	5.26	-	-	992,950,060.74	5.26
กลุ่มการลงทุนและอื่นๆ	99,127,821.72	0.53	217,926,198.56	1.15	317,054,020.28	1.68
รวม	14,874,473,395.55	78.78	13,841,743,645.91	73.31	28,716,217,041.46	152.09
รายการระหว่างกัน	(5,819,852,502.81)	(30.82)	(5,492,741,806.22)	(29.09)	(11,312,594,309.03)	(59.91)
ขายสุทธิ	9,054,620,892.74	47.96	8,349,001,839.69	44.22	17,403,622,732.43	92.17
ส่วนแบ่งกำไรบริษัทร่วม					845,356,468.31	4.48
รายได้อื่น					632,471,787.41	3.35
รายได้รวม					18,881,450,988.15	100.0

รายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 23 เรื่อง การเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	ปี 2549 % การลงทุน วิธีส่วนได้เสีย
กลุ่มอุตสาหกรรมบริการ		
ธุรกิจสิ่งทอ	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	52.02
	บริษัท ยูเนียนการ์เมนท์ จำกัด	99.98
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	36.26
	บริษัท ยูเนียนสปinningมิลล์ จำกัด	52.19
	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	29.60
	บริษัท ยูเนียนบัททิงคอปเปอร์เรชั่น จำกัด	10.71
	บริษัท วินัสบัททิง จำกัด	30.00
	บริษัท แฟชั่นแอฟฟาเรล จำกัด	99.97
	บริษัท ยูเนียนไมครอนคลีน จำกัด	44.46
ธุรกิจรองเท้า	บริษัท ยูเนียนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	51.23
	บริษัท ยูเนียนชูส์ จำกัด	97.85
	บริษัท ยูนิโซล จำกัด	70.69
ธุรกิจพลาสติก	บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	52.67
	บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	49.70
ยางและโลหะ	บริษัท ยูเนียนไทย - นิชิบัน จำกัด	40.27
	บริษัท ยูเนียนไซจิรุชิ จำกัด	51.00
	บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	98.00
	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด	39.90
	บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอปเปอร์เรชั่น จำกัด	99.99
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	50.69
	บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)	
ธุรกิจคอมพิวเตอร์ และชิ้นส่วน	โครงการศรีราชา	
อิเล็กทรอนิกส์	บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี จำกัด	99.99
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	97.95
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน ซิสเต็มส์ จำกัด	97.95
กลุ่มพลังงาน	บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	99.45
	บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด	99.99

กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	ปี 2549 % การลงทุน วิธีส่วนได้เสีย
กลุ่มการค้า การลงทุน และบริการ		
ธุรกิจการค้า	บริษัท สपोर्टเฮช จำกัด	50.00
	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	54.69
	บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	49.86
ธุรกิจการลงทุน	บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล จำกัด	49.09
	บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	99.67
	บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	57.96
	บริษัท ยูเนียนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด	58.98
	บริษัท ยูเนียนอีดวิตี จำกัด	99.43
	บริษัท ยูเนียนรับเบอร์พลาส จำกัด	43.00
	บริษัท เท็กซ์โปรดักอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	85.18
	บริษัท ยูนิโกร จำกัด	45.02
ธุรกิจบริการ	บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	94.74
	บริษัท ยูเนียนฮิวแมนรีซอร์สดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	99.99
	บริษัท วินัสชูส์ จำกัด	96.86
	บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	99.33
บริษัท ยูเนียนไซมาร์ทบี (ประเทศไทย) จำกัด	18.95	
ธุรกิจต่างประเทศ	Saha - Union International (U.S.A.) Inc.	42.64
	Saha - Union International Ltd. (Hong Kong)	99.98
	Saha - Union International (Taipei) Ltd.	42.55
	Saha - Union International (GA) Inc.	100.00
	Saha - Union Investment (China) Co., Ltd.	100.00
	Union Education Management Ltd.	49.00
	Union Education Index Ltd.	80.00
	Zhejiang Saha - Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	81.99
	Shanghai Saha - Union Thread Industries Co., Ltd.	64.07
Shanghai Saha - Union Spinning Mill No.7 Co., Ltd.	50.00	

ธุรกิจ

สิ่งทอ

ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

บริษัทในกลุ่มธุรกิจดำเนินการผลิตสินค้า 3 ประเภท คือ

1. อุปกรณ์ตัดเย็บ เช่น ชีป ด้าย และกระดุม
2. ปีนด้าย ทอผ้า พิมพ์ผ้า และฟอกย้อม
3. เสื้อผ้าสำเร็จรูป

ผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ผลิตและจัดจำหน่ายทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “วินัส” ผลิตภัณฑ์ส่วนหนึ่งบริษัทในกลุ่มสิ่งทอเป็นผู้รับจ้างผลิตตามใบสั่งซื้อของลูกค้า และมีบางผลิตภัณฑ์ลูกค้าซื้อสินค้าเพื่อเป็นวัตถุดิบนำไปผลิตต่อเป็นสินค้าสำเร็จรูปชนิดอื่นเพื่อการจัดจำหน่าย หรือสินค้าบางส่วนลูกค้าจะนำไปจำหน่ายเป็นสินค้าสำเร็จรูปโดยตรง

การจัดหาวัตถุดิบ หรือบริการ

วัตถุดิบหลักส่วนใหญ่บริษัทนำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ ฝ้ายและใยสังเคราะห์ต่างๆ โดยวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศจะมีราคาไม่แน่นอนซึ่งเป็นไปตามสภาวะตลาดโลก และอัตราแลกเปลี่ยน เช่นเดียวกับวัตถุดิบภายในประเทศที่มีการเปลี่ยนแปลงราคาอยู่ตลอดเวลา เนื่องจากสภาวะอุปสงค์ และอุปทาน อีกทั้งค่าจ้างแรงงาน และต้นทุนพลังงานที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้ต้นทุนสินค้ามีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

ผลการดำเนินงานปี 2549

ในปี 2549 การแข่งขันของอุตสาหกรรมสิ่งทอยังคงรุนแรงอย่างต่อเนื่อง ระหว่างผู้ประกอบการภายในประเทศเอง และจากต่างประเทศ ประเทศคู่แข่งที่สำคัญได้แก่ จีน อินเดีย ปากีสถาน อินโดนีเซีย ส่วนค่าพลังงานอันได้แก่ ราคาน้ำมัน ไฟฟ้า และก๊าซธรรมชาติ ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ในช่วงปี 2549 ยังมีปัญหาอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นหลายครั้ง อัตราค่าเงินบาทมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง เมื่อเทียบกับประเทศคู่แข่ง อีกทั้งแรงงานขาดแคลนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายของกลุ่มสิ่งทอ ในปี 2549 เป็นเงิน 5,138.59 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 165.25 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.12 ยอดขายส่งออกเป็นเงิน 2,808.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.81 ยอดขายในประเทศเป็นเงิน 2,329.82 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11.21 เมื่อเทียบกับปี 2548

ยอดขายส่งออกที่ได้เป็นเงินบาทลดลงเนื่องจากการที่เงินบาทแข็งค่าขึ้นเฉลี่ย 14.5% (ตามรายงานของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย) แต่บริษัทฯ สามารถได้ยอดขายส่งออกเพิ่มขึ้นเนื่องจากปริมาณการซื้อของลูกค้าในกลุ่มประเทศ EU ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากความเชื่อถือของลูกค้าในด้านมาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการส่งมอบที่ตรงเวลา ฯลฯ

ยอดขายในประเทศลดลงมากเนื่องจากประสบปัญหาที่คาดไม่ถึงหลายเรื่อง อาทิเช่น ภาวะน้ำท่วมเป็นวงกว้างเกือบทั่วประเทศรวม 62 จังหวัด ส่งผลกระทบให้กำลังซื้อลดลงอย่างมาก และจากสภาวะความไม่แน่นอนทางการเมืองทำให้ธุรกิจชะลอการขยายกำลังการผลิต ซึ่งมีผลทำให้สินค้าสิ่งทอของบริษัทฯ ที่เกี่ยวเนื่องได้รับผลกระทบทำให้มียอดขายที่ลดลง อีกทั้งอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มภายในประเทศได้ย้ายฐานการลงทุนไปยังประเทศเพื่อนบ้านในกลุ่ม Asian คือ เวียดนาม ลาว กัมพูชา

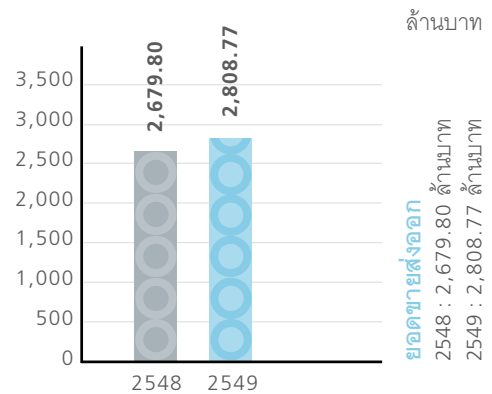
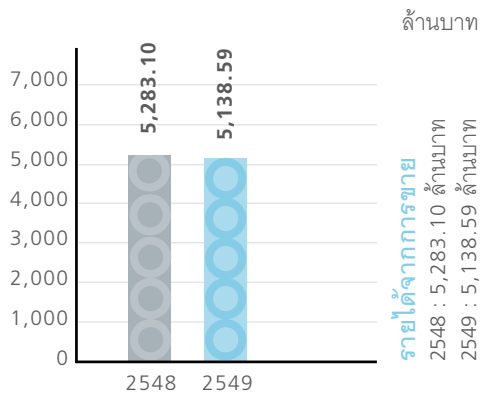
แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สภาพตลาดอุตสาหกรรมสิ่งทอโดยรวม ระบบโควตาส่งออกได้หมดลงตั้งแต่ปี 2548 ภาชนะนำเข้าเหลือ 5 % ทำให้สินค้าประเภทสิ่งทอจากประเทศจีนซึ่งมีราคาถูกกว่า ได้ถูกนำเข้ามายังในประเทศไทยเพิ่มเป็นจำนวนมาก ดังนั้นการแข่งขันในประเทศจึงค่อนข้างรุนแรงกว่าที่ผ่านมา ในขณะที่ดินทุนพลังงานสูงขึ้น ต้นทุนขายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์สิ่งทอ ได้ถูกกำหนดโดยผู้ซื้อจึงทำให้บริษัทจะต้องปรับตัวอย่างมากเพื่อให้แข่งขันได้ในอุตสาหกรรม

“ ยอดขายส่งออกที่ได้เป็นเงินบาทลดลงเนื่องจากการที่เงินบาทแข็งค่าขึ้นเฉลี่ย 14.5% แต่บริษัทฯ สามารถได้ยอดขายส่งออกเพิ่มขึ้นเนื่องจากปริมาณการซื้อของลูกค้าในกลุ่มประเทศ EU ที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากความเชื่อถือของลูกค้าในด้านมาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการส่งมอบที่ตรงเวลา ”

ความสามารถในการแข่งขัน

บริษัทฯ มีการแก้ไขปรับปรุงเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้มีการจัดซื้อเส้นใยในปริมาณและช่วงเวลาที่เหมาะสม การติดตั้งอุปกรณ์ที่เซ็คทดแทนแรงงานเพื่อแก้ปัญหาขาดแคลนแรงงาน ควบคุมต้นทุนการใช้พลังงานซึ่งเป็นปัจจัยหลักของการผลิต เช่น ควบคุมการทำงานในช่วงเวลาที่อัตราค่าไฟฟ้าต่ำ (Off-Peak) เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิตลง และมุ่งเน้นการขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่ม เช่น ผ้าในกลุ่ม Technical Fabrics ฯลฯ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนตั้งโรงงานสิ่งทอในประเทศที่มีค่าแรงงานต่ำกว่า การปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ และปรับปรุงเครื่องจักร อุปกรณ์ และวิธีการทำงานเพื่อให้สามารถลดต้นทุนการผลิตได้



ธุรกิจ

รองเท้า

ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

บริษัทในกลุ่มธุรกิจรองเท้า ดำเนินการรับจ้างผลิตรองเท้ากีฬาเพื่อการส่งออกให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลก คือ NIKE ในขณะเดียวกันผลิตและจัดจำหน่ายสินค้ารองเท้ากีฬาภายใต้ตราสินค้าของตนเอง คือ D-maQ (ดี-แมค) ซึ่งได้วางตลาดในประเทศไทยมาตั้งแต่ปลายปี 2543

การจัดการผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ส่วนหนึ่งของวัตถุดิบที่นำมาผลิตรองเท้าเป็นการนำเข้ามาจากต่างประเทศตามข้อกำหนดเรื่อง ชนิด ประเภท และคุณภาพของวัตถุดิบที่ลูกค้ากำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้วัตถุดิบจากในประเทศบางส่วนในการประกอบรองเท้า โดยที่วัตถุดิบดังกล่าวผ่านการพิจารณา และได้รับความเห็นชอบจากลูกค้า

ผลการดำเนินงานปี 2549

ในปี 2549 ตลาดรองเท้ากีฬาโดยรวมมีอัตราเติบโตดี แต่เนื่องจากบริษัทฯ มีปริมาณ Order ต่อรุ่นลดลง ประกอบกับปัญหาด้านแรงงานมีอัตราการเข้า-ออกอยู่ในเกณฑ์สูง เป็นผลให้ยอดขายของกลุ่มลดลงเล็กน้อย เมื่อเทียบกับปี 2548

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม แนวทางการแข่งขัน

ในปี 2550 คาดว่าคำสั่งซื้อจาก NIKE จะมีปริมาณลดลง เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาขณะเดียวกันแนวโน้มค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐมีโอกาสที่จะแข็งค่าต่อไปหรืออาจเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ซึ่งส่งผลให้ราคาสินค้าที่ผลิตในประเทศไทยจะยังคงเสียเปรียบราคาของประเทศคู่แข่ง คือ จีน เวียดนาม และอินโดนีเซีย



“ ปี 2550 ดี-แมค จะเน้นเรื่องความรวดเร็วในการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ของตลาด การเพิ่มประสิทธิภาพของช่องทางจัดจำหน่าย การบริหารสินค้าคงคลัง และ รมัตระวั้งในการวางตลาดสินค้าใหม่ ”

อย่างไรก็ดี รองเท้า NIKE ส่วนใหญ่ที่บริษัทฯ ผลิตเป็นรองเท้าประเภท Out door ซึ่งมียุโรปเป็นตลาดหลัก และมีสหรัฐอเมริกาเป็นตลาดรอง ขณะเดียวกันสหภาพยุโรปก็ยังคงใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti - dumping) รองเท้าที่ผลิตจากจีนและเวียดนามต่อไปอีกจนถึงปี 2551 ซึ่งน่าจะทำให้ผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่สูงมากนัก ทั้งนี้เพื่อรักษาศักยภาพในการแข่งขันและเพื่อเพิ่มความไว้วางใจให้กับลูกค้า บริษัทฯ จะยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาขีดความสามารถในทุกด้านอย่างต่อเนื่อง ทั้งยังมุ่งเน้นการลดต้นทุนรวมและการลดระยะเวลาในการส่งมอบสินค้า โดยจะดำเนินการขยายผลของสายการผลิตใหม่ (ต้นแบบ) ที่ใช้ระบบ L-E-A-N Manufacturing เพื่อนำไปใช้กับโรงงานเขตบางปะกง และโรงงานสาขาในต่างจังหวัด ขณะเดียวกันก็จะดำเนินกิจกรรมเพื่อยกระดับคุณภาพของสินค้าและบริการให้สูงขึ้น

รองเท้ากีฬา D-maQ

รองเท้าวิ่งยังคงเป็นสินค้าหลัก รองลงมาคือแอโรบิค แบดมินตันและรองเท้าเดินออกกำลังกาย ทั้งนี้รองเท้าวิ่งที่ใช้ 2D Technology เพื่อช่วยลดอาการของเท้าเอียงเข้าด้านใน (Over Pronation) ยังคงได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง ในปีนี้ได้เริ่มนำ Antimicrobial Technology มาใช้กับแผ่นรองเท้าชั้นใน ซึ่งจะช่วยป้องกันและลดกลิ่นอับชื้นของรองเท้าได้ เนื่องจากสามารถยับยั้งการเติบโตของเชื้อราและแบคทีเรียได้ รวมทั้งได้วางตลาดถุงเท้ากีฬา Antibacterial ในช่วงปลายปี 2549 เพื่อพัฒนาภาพลักษณ์ไปสู่ Wellness Brand ที่แตกต่างจากคู่แข่ง

ในปี 2550 ดี-แมค จะเน้นเรื่องความรวดเร็วในการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ของตลาด การเพิ่มประสิทธิภาพของช่องทางจัดจำหน่าย การบริหารสินค้าคงคลัง และระมัตระวั้งในการวางตลาดสินค้าใหม่



ธุรกิจ

พลาสติก ยาง และโลหะ

ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

บริษัทในกลุ่มธุรกิจดำเนินการผลิตสินค้า โดยจำแนกออกเป็น 4 กลุ่มสินค้า

1. **ผลิตภัณฑ์พลาสติก** ได้แก่ ชิ้นส่วนอุปกรณ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ และเครื่องใช้ไฟฟ้าชนิดต่างๆ รวมถึงส่วนประกอบของเครื่องสุขภัณฑ์
2. **ผลิตภัณฑ์ยาง** เริ่มตั้งแต่การผลิตวัตถุดิบ คือ การทำสวนยาง และนำน้ำยางเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตยางแท่ง และนำมาเข้ากระบวนการผลิตสินค้าประเภท ยางยืดถัก ยางยืดทอ เส้นยางยืด และแถบยางยืด
3. **ผลิตภัณฑ์โลหะไร้สนิม** ประกอบด้วย กระดิกน้ำสูญญากาศ และเครื่องใช้ในครัวเรือน
4. **ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์** ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ประเภทเทปกาชชนิดต่างๆ เช่น เทปใส กระดาษ กาว และเทปพิมพ์ต่างๆ ตลอดจนกล่องกระดาษสำหรับบรรจุภัณฑ์ทุกชนิด

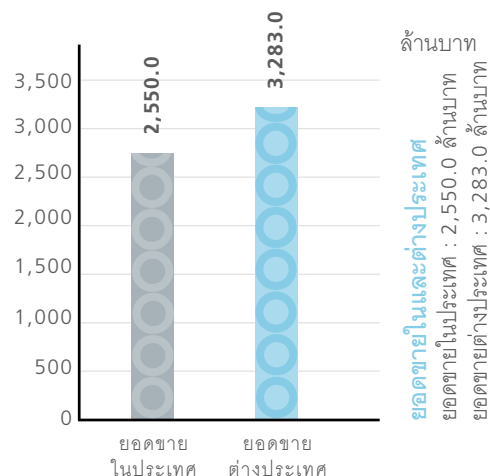
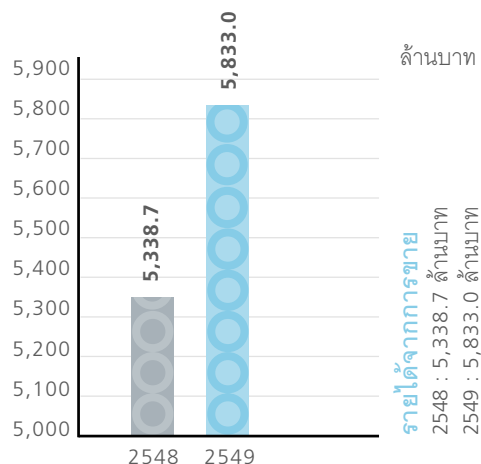
การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ธุรกิจอุตสาหกรรมพลาสติก บริษัทในกลุ่มจัดหาวัตถุดิบทั้งจากในประเทศ และต่างประเทศโดยประเทศที่เป็นแหล่งวัตถุดิบ ได้แก่ ญี่ปุ่น สิงคโปร์ และได้หวัน

ธุรกิจยาง วัตถุดิบมาจากยางธรรมชาติชนิดยางแท่ง ส่วนใหญ่เป็นผลผลิตจากสวนยางที่บริษัทในกลุ่มเป็นผู้ดำเนินการในจังหวัดจันทบุรี และตราด และบางส่วนสั่งซื้อจากผู้ประกอบการรายอื่น

ผลการดำเนินงานปี 2549

จากการดำเนินงานของบริษัทที่มุ่งตอบสนองความต้องการของตลาด โดยยึดหลักให้ลูกค้าเป็นศูนย์กลางตามแนวรางวัลคุณภาพแห่งชาติ TQA กิจกรรมทั้งการผลิตและการตลาด มุ่งปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจต่อลูกค้าทั้งในระยะสั้น และระยะยาว ส่งผลให้ผลประกอบการโดยรวมประจำปีคิดเป็นมูลค่า 5,833 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2548 คิดเป็นร้อยละ 9.36 โดยมีรายได้จากตลาดภายในประเทศ 3,283 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.28 และตลาดต่างประเทศ 2,550 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.72



“ การเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แต่ละบริษัทในกลุ่มเป็นประเด็นหลัก และจุดสำคัญในการปรับเปลี่ยนเพื่อเพิ่มศักยภาพทางธุรกิจ นอกเหนือจากการลงทุนนำเครื่องจักร และเทคโนโลยีที่ทันสมัยเสริมเข้าสู่กระบวนการผลิตแล้ว ยังได้เสริมกับการตลาดและการขาย รวมถึงการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการแข่งขันของธุรกิจที่เพิ่มขึ้นในอนาคต ”

โดยมีผลประกอบการในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังนี้ กลุ่มพลาสติกมีเยอดขยาย 1,913 ล้านบาทเท่ากับปีที่ผ่านมากลุ่มผลิตภัณฑ์โลหะไร้สนิมมีเยอดขยาย 1,646 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 15.02 กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางมีเยอดขยาย 1,357 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 23.48 และกลุ่มผลิตภัณฑ์มีเยอดขยาย 917 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 2.92 เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา

แนวโน้มสถานะอุตสาหกรรม และแนวทางการแข่งขัน

ในปี 2549 ต่อเนื่องถึงปี 2550 แนวโน้มราคาวัตถุดิบทั้งเม็ดพลาสติก ยางพารา แผ่นโลหะไร้สนิม ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ยังคงมีการปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนการผลิต แต่อย่างไรก็ตามบริษัทในกลุ่มมีความมั่นใจในบุคลากรและระบบการบริหารจัดการของบริษัทที่มีการปรับปรุง และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จะสามารถสร้างยอดขายและผลกำไร รวมถึงความมั่นคงของธุรกิจ และบริษัททั้งในระยะสั้น และระยะยาวได้

การเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แต่ละบริษัทในกลุ่มเป็นประเด็นหลัก และจุดสำคัญในการปรับเปลี่ยนเพื่อเพิ่มศักยภาพทางธุรกิจ นอกเหนือจากการลงทุนนำเครื่องจักร และเทคโนโลยีที่ทันสมัยเสริมเข้าสู่กระบวนการผลิตแล้ว ยังได้เสริมกับการตลาดและการขาย รวมถึงการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการแข่งขันของธุรกิจที่เพิ่มขึ้นในอนาคตอีกด้วย



ธุรกิจ

คอมพิวเตอร์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์

อิเล็กทรอนิกส์

ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

เป็นผู้รับจ้างผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Hard Disk Drive) เพื่อการส่งออกภายใต้ชื่อบริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี จำกัด

การดำเนินงานในปี 2549

ในปี 2549 บริษัทได้ดำเนินการในด้านต่างๆและมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้คือ

- ผลิตและส่งออกในปี 2549 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยประมาณ 3% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2548
- เริ่มนำเอา KPI (Key Performance Indicator) มาใช้ในการชี้วัดผลงานของหน่วยงานต่างๆ อย่างเป็นระบบมากขึ้น
- เริ่มนำเอาระบบ L-E-A-N Manufacturing มาใช้
- เริ่มนำเอา Six Sigma มาใช้ และได้ฝึกอบรม Black Belt 3 คน และ Green Belt 3 คน
- ขยายพื้นที่การผลิตขึ้นอีกประมาณ 10% เพื่อรองรับปริมาณการผลิตที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต

สภาพการแข่งขันและตลาด

ตลาดฮาร์ดดิสก์ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งในประเภทที่ใช้กับ Notebook, PC และ Consumer Electronics อย่างไรก็ตาม การแข่งขันก็ยังคงรุนแรง ทั้งในด้านราคา การส่งมอบ คุณภาพ และการตอบสนองต่อปัญหาด้านเทคนิคและบริการ

แผนการดำเนินงานในปี 2550

- ปรับปรุงระบบการวัดผลโดยให้มีความชัดเจนแบบ Lead และ Lag
- ปรับปรุงระบบการบริหารงานบุคคลโดยพิจารณาการให้ Incentive
- Renovate พื้นที่การผลิตบางส่วนเพื่อปรับปรุง Clean Room ให้เป็นแบบยกพื้น
- ปรับปรุงกระบวนการผลิต และแก้ไขปัญหาต่างๆ ตามแนวทาง L-E-A-N Manufacturing และ Six Sigma

คอมพิวเตอร์

ลักษณะธุรกิจ

บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด (CU) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2525 เป็นบริษัทแรกๆ ในประเทศไทย ที่ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล โดยการนำเข้าคอมพิวเตอร์มาจากต่างประเทศ ต่อมาในปี 2526 เมื่อ IBM เริ่มทำธุรกิจคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล CU จึงได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายคอมพิวเตอร์ IBM ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา และได้ขยายขอบเขตธุรกิจทั้งในด้านสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและการเจริญเติบโตของธุรกิจ IT ในประเทศ

ธุรกิจหลักในปัจจุบันของ CU คือ

- การเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอมพิวเตอร์ pSeries, Storage, Software และ Printer ของ IBM โดยจัดจำหน่ายผ่านบริษัทตัวแทนที่เป็นลูกค้าของบริษัทกว่า 100 บริษัท
- เป็นผู้จัดจำหน่ายให้บริการ คอมพิวเตอร์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ชั้นนำ เช่น IBM, Lenovo, HP, Dell, Acer, Fujitsu, Samsung และ Hitachi เป็นต้น ให้แก่ลูกค้ากลุ่มธนาคาร สถาบัน และหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน
- เป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับธนาคารหลายยี่ห้อ เช่น เครื่องเบิกถอนเงินสด (ATM) เครื่องพิมพ์สมุดคู่ฝากอัตโนมัติ เครื่องรับฝากเช็คอัตโนมัติ และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ เป็นต้น
- เป็นผู้ให้บริการติดตั้ง และซ่อมบำรุงอุปกรณ์สารสนเทศแบบครบวงจร โดยมีศูนย์บริการ 23 แห่งทั่วประเทศ และครอบคลุมทุกภูมิภาค
- เป็นผู้จัดจำหน่ายและให้บริการด้านโซลูชันสำหรับองค์กรต่างๆ เช่น ระบบวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับการบริหารจัดการธุรกิจ (Business Intelligence) ระบบบริหารและจัดเก็บสำรองข้อมูลภายในองค์กรแบบอัตโนมัติ ระบบบริหารเงินสด (E - Payment) สำหรับสาขาของธนาคาร ระบบ Interactive Voting System สำหรับการประชุม

“ธุรกิจ IT ในประเทศไทย ยังคงมีศักยภาพในการเติบโตในปี 2550 ขณะที่ธุรกิจด้านอื่นๆ อาจได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจที่ไม่สู้ดี จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการนำระบบคอมพิวเตอร์เข้ามาช่วยเสริมการทำงานให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น”

- เป็นผู้ให้บริการกู้ข้อมูล (Data Recovery) สามารถกู้ได้ทุก File System ทั้งจาก Hard disk, Floppy disk, Flash Ram, DVD, Memory Card (Digital Camera) Etc. ด้วยห้องปฏิบัติการแบบคลีนรูมเพียงแห่งเดียวในประเทศไทย
- เป็นผู้ให้บริการวางแผน ปรึกษา แนะนำ และติดตั้งระบบสื่อสารข้อมูล (Network)

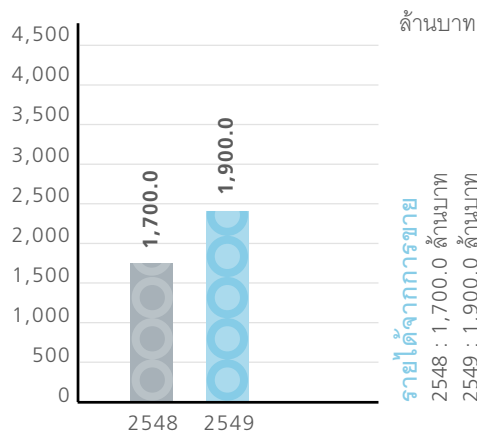
ผลการดำเนินงานปี 2549

ปี 2549 บริษัทมีรายได้ประมาณ 1,900 ล้านบาท เติบโตจากปีที่แล้วที่มีรายได้อยู่ประมาณ 1,700 ล้านบาท โดยเป็นรายได้จากการขายและบริการที่เติบโตจากปีที่แล้วประมาณ 15% บริษัทฯ พยายามปรับสัดส่วนการขายสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยเน้นผลิตภัณฑ์ที่สร้างคุณค่า และค้ำคูณการลงทุนมากขึ้น มีการลงทุนพัฒนาบุคลากรและระบบการทำงานบริหารต้นทุนเพื่อที่จะมีศักยภาพในการแข่งขัน ทั้งนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น ทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ โดยรวมดีกว่าปีที่ผ่านมา มีส่วนผู้ถือหุ้นสูงที่สุดในรอบ 25 ปี ของการดำเนินงานของบริษัทฯ

แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและแนวทางแข่งขัน

ธุรกิจ IT ในประเทศไทย ยังคงมีศักยภาพในการเติบโตในปี 2550 ขณะที่ธุรกิจด้านอื่นๆ อาจได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจที่ไม่สู้ดี จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการนำระบบคอมพิวเตอร์เข้ามาช่วยเสริมการทำงานให้รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทำให้สามารถปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และลดต้นทุนได้ในระยะยาว

แม้ว่าจะมีผู้ประกอบการด้านธุรกิจ IT รายใหม่เกิดขึ้นมากมาย แต่ด้วยความสามารถในการดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือ และประสบการณ์อันยาวนานของ CU ซึ่งดำเนินธุรกิจในด้าน IT มาถึงปัจจุบันเป็นปีที่ 25 จึงเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า และคู่ค้า ด้วยปณิธานอันแน่วแน่ที่จะอยู่เคียงคู่ความสำเร็จของลูกค้าในฐานะของพันธมิตร บริษัทฯ จึงมิได้หยุดนิ่งที่จะพัฒนาและสร้างคุณค่า โดยการพัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพ และขยายขอบเขตธุรกิจไปในด้านการบริการ มีความหลากหลายในตัวสินค้า และผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีลักษณะเฉพาะ ต้องการความสามารถพิเศษหรือต้องใช้ผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินงาน เพื่อให้การบริการของ CU เป็นส่วนหนึ่งในการร่วมสร้างความสำเร็จของลูกค้าตลอดไป



ธุรกิจ

พลังงาน

ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

โครงสร้างธุรกิจด้านพลังงานของกลุ่มสหยูเนียนแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ

1. การร่วมทุนกับองค์กรท้องถิ่นของประเทศจีน ดังนี้

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plants) 4 แห่ง ในมณฑล เจ้อเจียง และ 3 แห่ง ในมณฑลเจียงซู
- โครงการผลิตกระแสไฟฟ้า 2 แห่ง ในมณฑลยูนนาน

2. การลงทุนในโครงการไฟฟ้าอิสระในประเทศไทย

มีเป้าหมายในการดำเนินงาน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายแก่ประชาชน องค์กรธุรกิจ และโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป

โครงการพลังงานในประเทศจีน

บริการในกลุ่มสหยูเนียน คือ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด เริ่มแรกร่วมลงทุนกับองค์กรส่วนท้องถิ่นของประเทศจีน ในการลงทุนรวมกันมากกว่า 4,000 ล้านบาท ในโครงการไฟฟ้า 9 แห่ง ที่ตั้งอยู่ในมณฑล เจ้อเจียง เจียงซู และยูนนาน

โรงไฟฟ้า 7 แห่ง เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม ที่ผลิตทั้งกระแสไฟฟ้า และไอน้ำ ส่วนอีก 2 แห่งเป็นการผลิตไฟฟ้าแต่เพียงอย่างเดียว

ผลการดำเนินงานโรงไฟฟ้าในประเทศจีน ปี 2549

ปีพ.ศ. 2549 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจประเทศจีนเติบโตสูงกว่าร้อยละ 10.0 ซึ่งเป็นอัตราที่สูงที่สุดในรอบ 5 ปี ความต้องการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำก็เพิ่มสูงขึ้นด้วย ประกอบกับราคาถ่านหินในช่วงครึ่งปีแรกค่อนข้างเสถียร และมีการปรับลดลงบ้าง ราคาไฟฟ้าและไอน้ำสามารถปรับยืดหยุ่นได้ในระดับหนึ่ง ทำให้ผลประกอบการพลังงานในประเทศจีนในครึ่งปีแรกเป็นไปด้วยดี ในครึ่งปีหลัง เนื่องจากปัญหาความขาดแคลนพลังงานในประเทศจีนหมดไป และกำลังผลิตไฟฟ้าในประเทศมีเพิ่มขึ้นมากอันเนื่องมาจากการลงทุนเพิ่มกำลังการผลิตอย่างรวดเร็วในช่วงไฟฟ้าขาดแคลน รัฐบาลจีนหันมาใช้ระบบการให้โควตาในการรับซื้อไฟฟ้าจากแต่ละโรงงาน ทำให้อัตราการเติบโตของยอดขายของกลุ่มในครึ่งปีหลังชะลอตัวลง อีกทั้งราคาถ่านหินมีการปรับตัวสูงขึ้นเนื่องจากเข้าใกล้หน้าหนาว ทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม โดยรวมโรงไฟฟ้าของกลุ่มในประเทศจีน สามารถผลิตไฟฟ้าและไอน้ำได้มากขึ้น ทำให้ผลประกอบการมีผลกำไรดีขึ้นกว่าปี 2548 และดีกว่าแผนงาน

อย่างไรก็ดี ผลประกอบการของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม ขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้ง และธุรกิจอุตสาหกรรมที่แวดล้อมอยู่ โรงไฟฟ้า Danyang Danhuang - Union Cogeneration และโรงไฟฟ้า Zhangjiagang Shenzhou - Union Cogeneration ทั้งสองโรงนี้ อยู่ในทำเลที่มีลูกค้าไอน้ำน้อยกว่าที่เคยประมาณการไว้มาก ทำให้ขาดรายได้จากการขายไอน้ำ และอยู่ในกลุ่มที่เป็นโรงไฟฟ้าขนาดเล็กที่สุด เสียเปรียบในเรื่องการประหยัดเนื่องจากขนาด (Economy of Scale) ในระยะเวลาที่ผ่านมาต้นทุนต่างๆ เพิ่มขึ้น ทำให้ไม่สามารถแข่งขันได้ ทั้งสองโรงไฟฟ้ามีผลประกอบการขาดทุนต่อเนื่องมาหลายปี ในปีนี้ จึงได้เลิกกิจการโรงไฟฟ้า Danyang Danhuang - Union Cogeneration และขายกิจการโรงไฟฟ้า Zhangjiagang Shenzhou - Union Cogeneration ออกไป

“ ทางการจีนกำลังร่างมาตรการเพื่อลดการใช้ถ่านหินอย่างสิ้นเปลือง ไร้ประสิทธิภาพ โดยกำหนดมาตรฐานปริมาณถ่านหินที่ต้องใช้ในการผลิต ไฟฟ้าต่อหน่วย และจะมีการประกาศบังคับใช้ในเวลาอันใกล้นี้ โดยมาตรการนี้ โรงไฟฟ้าใดที่ใช้ถ่านหินเกินมาตรฐานจะถูกสั่งให้หยุดผลิต เพื่อปรับปรุง ประสิทธิภาพ ”

แนวโน้มสถานะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

รัฐบาลจีนพยายามให้เศรษฐกิจของประเทศ ชะลอตัวลงเพื่อให้เกิดมีเสถียรภาพและความสมดุล อัตราการขยายตัวของ อุปสงค์ด้านไฟฟ้าคงมีไม่สูงเท่าปีที่ผ่านมา เมื่อรวมกับสถานการณ์ที่กำลังผลิตมีมาก และการที่รัฐบาลจีนกลับมาใช้ระบบการ ให้โควตาในการรับซื้อไฟฟ้าจากแต่ละโรงงาน จึงคาดว่าในปี พ.ศ. 2550 อัตราการเติบโตด้านการผลิตไฟฟ้าจะไม่สูงนัก โรงไฟฟ้าของกลุ่มซึ่งส่วนใหญ่เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม ต้องหันมาเพิ่มรายได้จากการขายไอน้ำให้มากขึ้น จึงได้มีการ เพิ่มทุนในโรงไฟฟ้า Wuxi - Union Cogeneration และโรงไฟฟ้า Shangyu Hangzhou - Union Cogeneration เพื่อขยาย Heat Network เป็นการขยายฐานลูกค้าและเป็นเงินทุนหมุนเวียน

ด้านการรักษาสถานะแวดล้อม ทางการจีนกำลังร่างมาตรการเพื่อลดการใช้ถ่านหินอย่างสิ้นเปลือง ไร้ประสิทธิภาพ โดย กำหนดมาตรฐานปริมาณถ่านหินที่ต้องใช้ในการผลิตไฟฟ้าต่อหน่วย และจะมีการประกาศบังคับใช้ในเวลาอันใกล้นี้ โดยมาตรการนี้ โรงไฟฟ้าใดที่ใช้ถ่านหินเกินมาตรฐานจะถูกสั่งให้หยุดผลิต เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ สำหรับโรงไฟฟ้าในกลุ่มส่วนใหญ่ มีการ ปรับปรุงเครื่องจักรและประสิทธิภาพโดยสม่ำเสมอ จึงไม่ได้รับผลกระทบ ส่วนโรงไฟฟ้าที่ยังไม่สามารถทำได้ตามมาตรฐาน ก็มี แผนปรับเปลี่ยนเครื่องจักรรองรับไว้แล้ว



ธุรกิจพลังงานในประเทศไทย

ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

บริษัทฯ ได้ลงทุนผ่านบริษัทย่อยที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น 99.26% ในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) ในสัดส่วนร้อยละ 10 ซึ่งเป็นโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer : IPP) ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมโดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง จำนวน 2 ชุด ซึ่งมีกำลังการผลิตสุทธิชุดละ 700 เมกะวัตต์ รวมเป็น 1,400 เมกะวัตต์

โครงการตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับโรงไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) คือ ที่หมู่ที่ 6 ตำบลบ้านไร่ อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) มีทุนจดทะเบียน 2,325 ล้านบาท ซึ่งยังมีหุ้นคงค้างเรียกชำระอีก 75 ล้านบาท โดยสรุป โครงการนี้ถ้าหากบริษัทฯ ชำระเงินลงทุนครบถ้วนแล้ว จะมีเงินลงทุนในโครงการนี้ประมาณ 800 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานปี 2549

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement : PPA) สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ (Gas Sale Agreement : GSA) และสัญญาเช่าที่ดิน (Land Lease Agreement : LLA) แล้ว ซึ่งการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตกลงรับซื้อไฟฟ้าที่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ผลิตได้ทั้งหมด มีอายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่โรงไฟฟ้าชุดที่ 1 จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. ในเดือนมีนาคม 2551 และชุดที่ 2 ในเดือนมิถุนายน 2551 จึงถือว่าเป็นโครงการที่มีความมั่นคงมาก

นอกจากใบอนุญาตและข้อมูลต่างๆ ที่ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) ได้รับ ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2548 แล้ว ในรอบปี 2549 บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) ได้รับใบอนุญาต และมีการลงนามในสัญญาที่จำเป็นต่อการดำเนินโครงการ ดังนี้

- ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 483 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 6,500 ล้านบาท
- ได้ออก Notice - to - Proceed (NTP) ให้แก่ผู้รับเหมาเพื่อเริ่มดำเนินการก่อสร้าง ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง
- ได้รับอนุมัติรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการท่อส่งก๊าซ จากสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ได้รับใบอนุญาตปลูกสร้างอาคารสำหรับติดตั้งอุปกรณ์ควบคุมก๊าซธรรมชาติจากองค์การบริหารส่วนตำบลสามเรือน
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน ได้ประกาศกำหนดเขตระบบการขนส่งปีโตรเลียมทางท่อจากศูนย์ปฏิบัติการเขต 5 ของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ไปยังสถานีรับก๊าซโรงไฟฟ้าบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL)

ผลการดำเนินงานได้เป็นไปตามโครงการ ณ สิ้นปี 2549 สามารถก่อสร้างโรงไฟฟ้าและท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้ร้อยละ 65 และ 62 ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามกำหนดการ



ธุรกิจ

การลงทุนโรงเรียนนานาชาติ

นอกเหนือจากการลงทุนในโรงงานไฟฟ้าในประเทศจีนแล้ว กลุ่มสหยูเนี่ยนยังขยายฐานไปยังธุรกิจด้านการศึกษา บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับผู้ชำนาญด้านการศึกษาประกอบกิจการโรงเรียนนานาชาติ โดยได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive Franchisee) จาก Dulwich College London ประเทศอังกฤษ ให้ดำเนินธุรกิจโรงเรียนนานาชาติในประเทศจีน ภายใต้หลักสูตรการศึกษาแห่งชาติประเทศอังกฤษ (English National Curriculum) โดยได้รับการสนับสนุนด้านวิชาการและการให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การเรียนการสอนให้เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันกับ Dulwich College London

โรงเรียนนานาชาติของกลุ่มสหยูเนี่ยน ที่เขตพัฒนาเพื่อการส่งออกเงินเฉียว นครเซี่ยงไฮ้ เป็นโรงเรียนนานาชาติแห่งแรกของกลุ่มสหยูเนี่ยน ใช้ชื่อว่า Dulwich College Shanghai เปิดดำเนินการเมื่อปี 2546 ปัจจุบันมีชั้นเรียนตั้งแต่ชั้นอนุบาลจนถึงเกรด 12 โดยที่ชั้นเรียนระดับเกรด 10 - 12 ใช้หลักสูตร IB Program (International Baccalaureate Diploma Program : นักเรียนที่จบการศึกษาในหลักสูตรนี้จะสามารถสอบเข้ามหาวิทยาลัยต่างๆ ได้ทั่วโลก) ปัจจุบันโรงเรียนมีจำนวนนักเรียนทั้งสิ้น 897 คน บริษัทฯ ได้ก่อสร้างอาคารเรียนเพิ่มเติมหลังที่ 2 เสร็จเรียบร้อย เป็นอาคารเรียนที่มีความสวยงาม สมบูรณ์พร้อมในทุกด้าน เป็นที่พึงพอใจของผู้ปกครองและนักเรียนเป็นอย่างมาก คาดว่าในปี 2550 - 2551 จะมีจำนวนนักเรียนทั้งสิ้นประมาณ 1,126 คน

โรงเรียนนานาชาติแห่งที่สองที่กรุงปักกิ่ง ใช้ชื่อว่า Dulwich College Beijing ปัจจุบันมีชั้นเรียนตั้งแต่ระดับอนุบาลถึงเกรด 9 มีนักเรียนประมาณ 824 คน คาดว่าในปี 2550 - 2551 จะมีนักเรียนทั้งสิ้นประมาณ 975 คน โรงเรียนได้มีการเปิดอาคารเรียนหลังใหม่ ประกอบด้วย อาคารตึกเรียน สนามกีฬา สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เมื่อปี 2549 ที่ผ่านมาใน Legend Garden เพื่อใช้รองรับนักเรียนระดับเกรด 10 - 12 ในงานนี้กำลังดำเนินการขออนุมัติใบอนุญาตเพื่อเปิดสอนหลักสูตร IB Program (International Baccalaureate Diploma Program)

สำหรับโรงเรียนนานาชาติที่เมืองซูโจว เป็นโครงการที่จะเปิดรับนักเรียนชั้น Junior - High อาคารเรียนก่อสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้ว ขณะนี้อยู่ในขั้นการเตรียมความพร้อมในด้านการเรียน การสอน และจะเริ่มเปิดทำการเรียนการสอนประมาณเดือนกันยายน ปี 2550 โดยชั้นแรกนี้มีชั้นเรียนตั้งแต่ระดับอนุบาลถึงเกรด 6



กิจกรรม

เพื่อสังคม

กลุ่มสหายเนียน เป็นองค์กรหนึ่งที่มีบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคม ไม่เพียงแต่การกำหนดนโยบายการบริหารกิจการที่ดีอยู่บนพื้นฐานของ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสนับสนุนกิจกรรมของสังคมและชุมชน ทั้งในบริเวณที่เป็นที่ตั้งของบริษัทฯ และชุมชนอื่นๆ โดยบริษัทฯ พิจารณาถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และความสามารถของบริษัทฯ

ในรอบปี 2549 บริษัท สหายเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรมสาธารณะด้านต่างๆ ในอันที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม อาทิเช่น การศึกษา ศาสนา สังคม และสิ่งแวดล้อม มีรายละเอียดพอสังเขป ดังนี้

ด้านการศึกษา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการศึกษาเป็นอย่างยิ่ง จึงมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการพัฒนาการศึกษา เพื่อให้สังคมไทยเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน โดยกลุ่มสหายเนียนได้ให้การสนับสนุนในด้านต่างๆ อาทิเช่น

- ให้การสนับสนุนด้านเงินทุนกับมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ซึ่งเป็นมหาวิทยาลัยที่จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นอนุสรณ์สถานแห่งความจงรักภักดีของประชาชนชาวไทยที่มีต่อสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ในภารกิจด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ตลอดจนกิจกรรมทางด้านการพัฒนาบุคลากร การพัฒนาการศึกษา และการบริการวิชาการแก่สังคม เพื่อสืบสานพระปณิธานอันทรงคุณูปการของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนีที่มีต่อปวงชนชาวไทยให้ยั่งยืนสืบไป

- ให้การสนับสนุนอุปกรณ์ทางการศึกษา ในการจัดทำโครงการ 60 ห้องสมุดเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวโรกาสที่ครองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี ในปี 2549 โดยโครงการดังกล่าวมุ่งเน้นยุทธศาสตร์ของชาติ เรื่อง การพัฒนาระดับการศึกษาของประเทศ ประกอบกับเพื่อสร้างความรู้ และความเข้าใจอันดีกับเยาวชน และชุมชนรอบข้าง

ศาสนา

บริษัทฯ ตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาให้คงอยู่กับสังคมไทยเพื่อเป็นสิ่งยึดเหนี่ยวและขัดเกลาจิตใจของผู้คนในสังคมให้อยู่ร่วมกันอย่างผาสุก โดยให้การสนับสนุนในด้านต่างๆ อาทิเช่น

- บริจาคเงินโดยเสด็จพระราชกุศล ถวายผ้าพระกฐินพระราชทาน ณ วัดท่าหลวง พระอารามหลวง ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดพิจิตร

- ให้การสนับสนุนด้านเงินทุนกับคณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ในการดำเนินโครงการผลิตแผ่นซีดี ชุด “รินรสพระธรรมแสดง : แสงส่องใจ 23 อันดับ” ซึ่งได้รับประทานอนุญาตจากเจ้าพระคุณสมเด็จพระญาณสังวร สมเด็จพระสังฆราช สกลมหาสังฆปริณายก ให้เชิญพระนิพนธ์ชุด แสงส่องใจ (อันดับที่ 1 - อันดับล่าสุด) ไปเผยแพร่เป็นธรรมทาน ในวโรกาส มงคลที่เจริญพระชนมายุขึ้น 93 พรรษา โดยการนำพระนิพนธ์มาอ่านบันทึกเสียงลงแผ่นซีดี สำหรับมอบให้โรงเรียนสอนคนตาบอดประจำจังหวัดต่างๆ ห้องสมุดคลอฟิลด์ มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์ และสถานสงเคราะห์คนชราทั่วประเทศ

- เข้าร่วมงานประเพณีหล่อเทียนจำนำพรรษา เพื่ออนุรักษ์และสืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันทรงคุณค่าของชาวไทย รวมถึงสร้างความรู้รัก สามัคคี ความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันให้เกิดขึ้นทั้งต่อองค์กรและสังคม

สังคม

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนกิจกรรมของมูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศลอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ด้อยโอกาสและสร้างความสมานฉันท์ให้เกิดขึ้นในสังคม โดยกิจกรรมที่มีส่วนร่วม อาทิ เช่น

- บริจาคเงินผ่านมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย จัดทำโครงการ “ชาวกรุงเทพฯ รวมใจพึ่ง (ภาฯ)...พึ่งใจ...ร่วมเตือนภัย” ในการติดตั้งระบบเตือนภัยเพื่อป้องกันเหตุอุทกภัยใน 3 จังหวัดภาคเหนือ ได้แก่ อุดรดิษฐ์ แพร่ และสุโขทัย
- บริจาคเงินผ่านมูลนิธิสายใจไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยเสด็จพระราชกุศล ในการจัดรายการวันสายใจไทย เฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในวโรกาสฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี และถวายพระพรสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในวโรกาสวันคล้ายวันพระราชสมภพ 2 เม.ย. 2549 ทางสถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5
- บริจาคเงินผ่านองค์การการกุศลยูนิเซฟ (ประเทศไทย) เพื่อดำเนินกิจกรรมช่วยเหลือและปรับปรุงคุณภาพชีวิตเด็กผู้ด้อยโอกาสอย่างต่อเนื่อง โดยยึดแนวทางการพัฒนาแบบยั่งยืนตามแผนการดำเนินงานขององค์การฯ เพื่อให้เด็กเหล่านั้นเติบโตเป็นผู้ใหญ่ที่มีคุณภาพ อยู่คู่กับสังคมอย่างมีคุณค่า และยืนหยัดได้ด้วยตนเอง โดยไม่เป็นภาระของสังคมสืบไป
- บริจาคเงินช่วยเหลือวัดพระบาทน้ำพุ เพื่อใช้ในการรักษาและพักผ่อนผู้ติดเชื้อและผู้ป่วยโรคเอดส์

สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยการส่งเสริม สนับสนุน ร่วมรณรงค์จัดกิจกรรมต่างๆ ในอันที่จะสร้างจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงานทั่วทั้งองค์กรได้มีส่วนร่วมถึงการใช้พลังงานและทรัพยากรที่มีอยู่อย่างประหยัด รู้คุณค่า และให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตลอดจนสามารถนำเสนอวิสัยทัศน์ที่ดีเหล่านี้ไปใช้ในชีวิตประจำวันได้อย่างถาวร



โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2549

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นที่แท้จริง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน
1.	กลุ่มบริษัท				
1.1	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	28,938,500	9.65
1.2	บริษัท ยูเนียนแคปปีทอล จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	19,797,800	6.60
1.3	บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	19,011,800	6.34
1.4	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	17,880,300	5.96
1.5	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	11,604,440	3.87
1.6	บริษัท สหยูเนียนไฮลิ่ง จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	6,204,994	2.07
1.7	บริษัท ยูเนียนรวมทุน จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	6,000,000	2.00
1.8	บริษัท ดารกานนท์ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	3,000,000	1.00
1.9	บริษัท ยูเนียนอีควิตี้ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	2,782,700	0.93
2.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			12,325,000	4.11
3.	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด			9,152,900	3.05
4.	นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน			8,154,644	2.72
5.	ธนาคาร ทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)			4,650,000	1.55
6.	GBS SINGAPORE, BRANCH - PB SECURITIES CLIENT CUSTODY			3,969,500	1.32
7.	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด			3,804,500	1.27
8.	GERLACH & CO - DIMENSIONAL EMERGING MARKET VALUE FUND, INC			3,025,300	1.01
9.	บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด			2,600,000	0.87
10.	นายอัษฎรประสิทธิ์ ดารกานนท์			2,398,500	0.80

โครงสร้างการถือหุ้น

สัดส่วนการถือหุ้นและค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท เป็นค่าตอบแทนประเภทเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการที่เป็นจำนวนคงที่ ในฐานะกรรมการเท่านั้น จำนวนเงินค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละรายได้รับในรอบปี 2549 มีดังนี้

รายชื่อ	ถือหุ้นปี 2549	ถือหุ้นปี 2548	เพิ่ม/ลด %	จำนวนเงิน ค่าตอบแทนที่ รวมค่าตอบแทนที่ได้รับ	
				รับจากบริษัท(บาท)	จากบริษัทย่อย(บาท)
นายอำนาจ วีรวรรณ	373,960	373,960	-	4,095,000.00	120,000.00
นายดำหริ ดารกานนท์*	-	-	-	730,000.00	132,000.00
นายพนัส สิมะเสถียร	-	-	-	720,000.00	60,000.00
นายอมร จันทรมบูรณ์	25,960	25,960	-	720,000.00	60,000.00
นางจรงค์ษ์ ดารกานนท์*	50,000	50,000	-	720,000.00	60,000.00
นายสุเมธ ดารกานนท์	634,814	634,814	-	720,000.00	-
นายจักรกฤษย์ พานิชพัฒน์	-	-	-	720,000.00	-
นายกมล คูสุวรรณ	30	5,030	(99.4%)	720,000.00	-
นายสมภพ อมาตยกุล	10,000	10,000	-	850,000.00	400,000.00
นางอารยา อรุณานนท์ชัย	2,251,694	2,251,694	-	250,000.00	72,000.00
นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรรคคณา	127,284	127,284	-	120,000.00	226,000.00
นางศิรินันท์ ศันสนาคม	45,724	85,024	(46.22%)	120,000.00	72,000.00
นางสาวกคินี พุทธิธำรง	1,950,624	1,950,624	-	240,000.00	150,000.00
นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์	144,662	144,962	(0.21%)	120,000.00	-
นายทรงศักดิ์ ธรรมภิรมย์วัฒนา	-	-	-	120,000.00	144,000.00
นายฐิติวัฒน์ สืบแสง	-	-	-	120,000.00	-
น.อ.นพรัตน์ ปัญญาภาส	-	-	-	120,000.00	144,000.00
นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	13,052	13,052	-	120,000.00	132,000.00
นายชุตินธร ดารกานนท์	322,000	322,000	-	120,000.00	132,000.00
นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์**	2,398,500	2,398,500	-	120,000.00	204,000.00
นางจันทรี ดารกานนท์**	17,500	27,500	(36.36%)	120,000.00	60,000.00
นายบวรรัตน์ ดารกานนท์	-	-	-	120,000.00	204,000.00
นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์***	1,582,600	1,582,600	-	120,000.00	132,000.00
นางศศิธร ดารกานนท์***	-	40,000	(100%)	120,000.00	-
นายณัฏฐิยะ ดารกานนท์	-	-	-	120,000.00	72,000.00
ค่าตอบแทนรวม				12,165,000.00	2,576,000.00

* ** และ *** เป็นผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ ในรอบปี 2549 รวมทั้งสิ้น 5 ราย เป็นค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส เท่ากับ 12,197,835.52 บาท กรรมการบริหารอื่นนอกจาก 5 รายข้างต้นนี้ ที่อยู่ในระดับเดียวกับผู้บริหารรายที่ 4 ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการลงมาที่ไม่ได้รับค่าตอบแทนในส่วนนี้จากบริษัทฯ เนื่องจากมีตำแหน่งรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารของบริษัทอื่นในกลุ่ม และได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัสจากบริษัทนั้นๆ อยู่แล้ว ในส่วนของบริษัทฯ กรรมการบริหารดังกล่าวรับค่าตอบแทนในฐานะเบี้ยประชุมกรรมการเท่านั้น

ค่าตอบแทนอื่น

นอกจากเงินเดือน โบนัสข้างต้น บริษัทฯ มีจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้ผู้บริหารจำนวน 4 ราย ในลักษณะเป็นเงินสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน รวมทั้งปี 2549 เป็นจำนวนเงิน 265,122.- บาท โดยมีธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการกองทุน

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการทั้งหมด 6 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการอิสระจำนวน 4 คน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการที่ปรึกษา คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายนามคณะกรรมการชุดต่างๆ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุด มีดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งหมด 25 คน และข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละรายในรอบปี 2549 ซึ่งบริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดรวม 12 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งประชุม
1. นายอำนาจ วีรพรหม	ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา	12
2. นายดำหรี ดารกานนท์	รองประธานกรรมการบริษัท และรองประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา	9
3. นายพนัส สิมะเสถียร	ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการที่ปรึกษา	12
4. นายอมร จันทรสุมบูรณ์	กรรมการและกรรมการที่ปรึกษา	9
5. นายกมล คูสุวรรณ	กรรมการและกรรมการที่ปรึกษา	12
6. นายสมภพ อมาตยกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ และกรรมการที่ปรึกษา	10
7. นางอารยา อรุณานนท์ชัย	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	10
8. นายสุเมธ ดารกานนท์	กรรมการ และกรรมการที่ปรึกษา	9
9. นางจรัญช์ ดารกานนท์	กรรมการ และกรรมการที่ปรึกษา	9
10. นายจักรกฤษ พานิชพัฒน์	กรรมการ และกรรมการอิสระ และกรรมการที่ปรึกษา	10
11. นางสาวภคินี พฤตธำรง	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	12
12. นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา	กรรมการผู้อำนวยการ	12
13. นางศรินันท์ ศันสนาคม	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	12
14. นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	12
15. นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	12
16. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	11
17. นายชุตินธร ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	3
18. นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	12
19. นายบรรวรรตน์ ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	3
20. นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	12
21. นายฐิติวัฒน์ สืบแสง	กรรมการบริหาร	11
22. น.อ.นพรัตน์ ปัญญาภาส	กรรมการบริหาร	12
23. นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการบริหาร	12
24. นางศศิธร ดารกานนท์	กรรมการบริหาร	12
25. นายนันทียะ ดารกานนท์	กรรมการบริหาร	6

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่ตามข้อบังคับบริษัท ดังนี้

1. กำหนดวัตถุประสงค์ นโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และติดตามผลงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์
 2. ปฏิบัติการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 3. แต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัทฯ อำนาจเช่นว่านี้ คณะกรรมการจะมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคนของบริษัทฯกระทำได้
 4. กำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทหรือบุคคลใดที่ทำการให้กับบริษัท โดยจะเป็นผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้
 5. กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
- ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้
- ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้อำนวยการ โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร คณะกรรมการของบริษัทฯ ให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นบุคคลผู้มีสัญชาติไทย
- การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ตามข้อมูลในเรื่องการสรรหากรรมการและผู้บริหาร หน้า 52-53

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน คือ

1. นายสมภพ อมาตยกุล
2. นางอารยา อรุณานนท์ชัย
3. นางสาวภคินี พฤตมิจำรง
4. นายจักษ์ชัย พาณิชพัฒน์

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์คัดเลือกกรรมการอิสระ โดยสรรหาผู้ที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในกลุ่มของบริษัทฯ ซึ่งไม่ใช่ผู้บริหารงานประจำของบริษัทฯ และเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งมีคุณสมบัติตามประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของทางการและขอเชิญท่านเหล่านั้นเข้าเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่ากรรมการอิสระข้างต้นสามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์อย่างเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

การประชุมคณะกรรมการ

ปกติ บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะผู้บริหารเสนอ และกำหนดมติตามความเหมาะสมในแต่ละเรื่องเพื่อดำเนินการต่อไป และเพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้ทราบว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือแผนที่วางไว้หรือไม่ มีเรื่องต้องพิจารณาแก้ไขอย่างไร และมอบหมายให้ผู้ติดตามดำเนินการต่อไป ในรอบปี 2549 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ครั้ง กรรมการที่ไม่ติดภารกิจในต่างประเทศจะเข้าประชุมทุกครั้ง เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศมาก ดังนั้นกรรมการบางคนจึงมีความจำเป็นต้องกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ จึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำเดือนได้ในปี 2549 ในส่วนของกรรมการซึ่งอยู่ที่สำนักงานของบริษัทฯอยู่ที่นครเชียงใหม่ ในวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการนั้นๆ ก็จะเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยวิธี Video Conference ด้วย อย่างไรก็ตาม เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งบันทึกรายงานการประชุมให้กับกรรมการทุกคน ทั้งที่เข้าประชุมหรือไม่ได้เข้าประชุมเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อรับทราบและรับข้อเสนอแนะ (ถ้าหากมี)

2. คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายพนัส สิมะเสถียร	ประธานกรรมการบริหาร
นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรรคคณา	กรรมการบริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นางศิรินันท์ ศันสนาคม	กรรมการบริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา	กรรมการบริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	กรรมการบริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายชุตินทร ดารกานนท์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายบรรณรัตน์ ดารกานนท์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายณนทียะ ดารกานนท์	กรรมการบริหาร
นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการบริหาร
นางศศิธร ดารกานนท์	กรรมการบริหาร
นายฐิติวัฒน์ สีบแสง	กรรมการบริหาร
น.อ.นพรัตน์ ปัญญาภาส	กรรมการบริหาร
นายมนัส อิศวเมธา	ผู้จัดการฝ่ายขาย
นายปรีชา ชุนหวาณิชย์	ผู้จัดการทั่วไป - ขายและการตลาด
นางศรีนวล สมบัติไพรวิน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดแผนงานเพื่อปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์
2. กำกับ ติดตาม และดูแลนโยบาย และแผนงานต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ หรือที่คณะกรรมการบริหารมอบหมายให้ประธานสายธุรกิจนำไปปฏิบัติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์
3. พิจารณากลับกรอง อนุมัติกิจการสำคัญเร่งด่วนภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้ที่กรรมการบริหาร กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ หรือประธานสายธุรกิจ เสนอให้พิจารณา และนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับรองเมื่อมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวต่อไป
4. ศึกษาความเหมาะสมของโครงการลงทุน และเสนอแผนการลงทุนและแผนงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวแก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทในกลุ่มสหยูเนียน แล้วแต่กรณี
5. แสวงหาโอกาสทำธุรกิจใหม่ๆ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
6. สนับสนุน ช่วยเหลือ ตลอดจนให้ความคิดเห็น และคำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารงานของกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ ประธานสายธุรกิจต่างๆ และกรรมการผู้จัดการบริษัทในกลุ่มสหยูเนียน ตลอดจนช่วยเหลือในการแก้ไข ปัญหาต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ
7. ปฏิบัติงานเฉพาะกิจ หรือทำหน้าที่อื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
8. พิจารณา กลับกรอง อนุมัติแผนงาน หรือเรื่องต่างๆ ที่เสนอโดยกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ ประธานสายธุรกิจ หรือ กรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ

3. คณะกรรมการตรวจสอบ (audit committee)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ผ่านมติคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2548 ในการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมเป็นคณะกรรมการตรวจสอบต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยมีระยะเวลา 2 ปี รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมภพ อมาตยกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางอารยา อรุณานนท์ชัย	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวภคินี พฤตธีธำรง	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบคือ

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการคัดเลือก ทบทวน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก เกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้ถูกต้องครบถ้วน และเชื่อถือได้
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. จัดทำสรุปรายงานการกำกับงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อส่งให้ผู้เกี่ยวข้อง
5. ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่อง
6. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. คณะกรรมการที่ปรึกษา

ประกอบด้วยกรรมการที่ปรึกษาจำนวน 9 คน มีหน้าที่ให้คำปรึกษาโดยทั่วไปแก่คณะกรรมการฯ หรือผู้บริหารที่นอกเหนือจากการทำหน้าที่ในการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทตามปกติ ตามแต่สถานการณ์และความเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา หรือในกรณีเร่งด่วน คณะกรรมการชุดนี้เป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรอบรู้ และชำนาญการในด้านต่างๆ ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอำนาจ วิวิธวรรณ	ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา
2. นายดำหริ ดารกานนท์	รองประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา
3. นายพนัส สิมะเสถียร	
4. นายอมร จันทรสุมบูรณ์	
5. นางจงรักษ์ ดารกานนท์	
6. นายสุเมธ ดารกานนท์	
7. นายสมภพ อมาตยกุล	
8. นายจักษ์ชัย พาณิชพัฒน์	
9. นายกมล คูสุวรรณ	

5. คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นชุดเดียวกัน ตามรายงานดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมภพ อมาตยกุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายดำหริ ดารกานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางอารยา อรุณานนท์ชัย	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. มีหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่
2. กำหนดแนวทางการสรรหากรรมการบริษัท
3. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ
4. กำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ โดยนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวศรียา วรินทร์ จิระพรคณา	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	กรรมการ
3. นางจันทรี ดารากานนท์	กรรมการ
4. นางศรีนวล สมบัติไพโรจน์	กรรมการและเลขานุการ

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่รับผิดชอบ วางนโยบาย และติดตามดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงเฉพาะด้านเพื่อปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมได้

7. รายชื่อของเลขานุการบริษัท คือ นางศิริพันธ์ ศันสนาคม

บริษัทฯ ได้แนบข้อมูล เกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประวัติและประสบการณ์ ตลอดจนประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการของกรรมการบริษัท และข้อมูลของผู้บริหาร มาด้วยแล้ว ปรากฏรายละเอียด หัวข้อ คณะกรรมการบริษัท หน้า 6 - 23 และคณะกรรมการบริษัท ข้อมูลการอบรมเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ หน้า 24

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา ซึ่งทำหน้าที่พิจารณาสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิ หรือผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจตลอดจนมีเวลาเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทฯ และมีคุณสมบัติไม่ขัดต่อระเบียบของทางราชการที่เกี่ยวข้อง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัทฯ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2. ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะครั้งเดียวเต็มตามจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร ซึ่งใช้วิธีการเลือกตั้งให้สอดคล้องกับกฎหมายมหาชน

3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในส่วนของสิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯข้างต้น ซึ่งมีได้ระบุไว้เป็นกรณีพิเศษ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้ใช้วิธีจับสลากกัน และปีต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง จะเลือกเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ

4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง

5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

นอกจากการสรรหากรรมการบริษัท ข้างต้นแล้ว ในส่วนของผู้บริหารนั้น คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร โดยมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายก็ได้ และในจำนวนนี้ให้แต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้อำนวยการเป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง

การกำกับดูแลกิจการ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการเป็นอย่างมาก ได้ยึดถือคุณธรรมเป็นหลักปฏิบัติและกำกับดูแลกิจการในด้านต่างๆ เพื่อให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะสามารถสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างยั่งยืน โดยหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทสอดคล้องกับหลักการ และข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังมีรายละเอียดดังนี้

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ภายใต้จริยธรรมทางธุรกิจคือ ‘คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์’ โดยมีการวางนโยบายเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้มีการกำกับดูแล นำพาทิศทางการจัดการที่ถูกต้องเหมาะสม คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ให้มีคุณภาพ โดยมีการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะในงานรองรับ ภายใต้ฐานข้อมูลที่ต้องการ เพียงพอ ทั้งนี้เพื่อวัตถุประสงค์ให้องค์กรมีความสามารถแข่งขันได้ มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างผลตอบแทนให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ในการนี้คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงมีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนการดำเนินงานและติดตามผลและปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงเป็นระยะๆ

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิต่างๆ ครบถ้วน เช่น สิทธิในการซื้อ-ขายโอนหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการ การได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดจนสิทธิในการออกเสียงในเรื่องต่างๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแก้ไขข้อบังคับหรือบริคณห์สนธิ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน การจัดสรรกำไรและจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิ เช่น สิทธิการเข้าร่วมประชุมและออกเสียง โดยบริษัทฯ แจกกฎเกณฑ์และวิธีการเข้าร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนและออกเสียงลงมติได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นเลือกผู้รับมอบฉันทะจะเป็นบุคคลที่มาประชุมแทนผู้ถือหุ้น หรือเลือกกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะก็ได้ และผู้ถือหุ้นมีบทบาทในระหว่างการประชุมโดยแสดงความคิดเห็นและสอบถามได้อย่างเต็มที่ โดยคณะกรรมการตอบข้อสงสัยและรับฟังความคิดเห็นเพื่อนำไปพิจารณาดำเนินการต่อไป โดยบริษัทฯ ไม่เคยจำกัดสิทธิ หรือละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่ประการใด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้น โดยจัดเจ้าหน้าที่ช่วยเหลือด้านการลงทะเบียนการเข้าร่วมประชุม ซึ่งเปิดก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง และหลังเวลาเข้าประชุม ด้านสถานที่ที่ใช้ประชุมผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปมาได้อย่างสะดวก และจัดประชุมในเวลาให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าประชุมได้ทันเวลาเสมอ โดยมีอาหารว่าง เครื่องดื่มไว้รับรองพร้อมทั้งแจกซองข่าวรายให้ผู้มาประชุมในแต่ละปี บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวาระต่างๆ เช่น รายงานประจำปี งบการเงิน (กฎเกณฑ์และเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้เข้าร่วมประชุม) เป็นต้น ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลและพิจารณาก่อนถึงวันประชุมอย่างเพียงพอและทันเวลา นอกจากนี้บริษัทฯ เปิดช่องทางเผยแพร่ข้อมูลการเชิญประชุมผู้ถือหุ้นผ่าน Website ของบริษัท www.sahaunion.co.th ล่วงหน้า ก่อนที่จะจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นด้วย ในปีนี้บริษัทฯ ได้แจ้งหลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็น และเพิ่มวาระการประชุมส่งให้คณะกรรมการพิจารณา ก่อนถึงวันประชุมด้วย

3. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2549 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทั้งสิ้นจำนวน 19 ราย กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมส่วนใหญ่ติดภารกิจในต่างประเทศ กรรมการที่เข้าร่วมประชุมคือ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้อำนวยการ ประธานคณะอนุกรรมการ CMC ประธานคณะอนุกรรมการ OMC กรรมการอิสระ และกรรมการอื่นๆ ร่วมกับ

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เมื่อครบองค์ประชุมประธานกล่าวเปิดประชุม ก่อนจะเข้าสู่วาระต่างๆ ประธานกรรมการแจ้งกติกากระบวนการประชุมรวมถึงขั้นตอน การออกเสียงลงมติและการนับคะแนนเสียงให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อน ประธานกรรมการดำเนินการประชุมตามวาระต่างๆ ที่ปรากฏในหนังสือเชิญประชุม โดยมีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ในแต่ละวาระเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นได้ ซึ่งมีกรรมการที่เกี่ยวข้องตอบคำถามจนเป็นที่พอใจของผู้ถือหุ้น จึงให้ลงมติโดยผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถลงคะแนนเสียงได้อย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ไม่มีการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นแม้แต่รายหนึ่งรายใด เมื่อผู้ถือหุ้นได้รับการชี้แจงจนเป็นที่พอใจแล้ว จึงมีการพิจารณารับรองรายงานทางการเงิน พร้อมทั้งที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการรายคนเป็นประจำทุกปี และอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีทุกปี โดยกรรมการจะชี้แจงเหตุผลของการเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชี ในปี 2549 ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อน บริษัทฯ เปิดวาระอื่นๆ ให้ผู้ถือหุ้นเสนอความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นต้องการและคณะกรรมการบริษัทฯ รับพิจารณาเรื่องต่างๆ เหล่านั้น เพื่อดำเนินการในขั้นตอนต่อไป อนึ่ง เลขานุการคณะกรรมการมีการบันทึกรายงานการประชุม โดยมีสาระสำคัญครบถ้วน และส่งตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วัน หลังวันประชุม ปัจจุบันมีการเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทาง Website ของบริษัทฯ ด้วย รายงานดังกล่าว บริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บที่ดีซึ่งสามารถตรวจสอบและใช้อ้างอิงได้ตลอดเวลา

4. สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้สอบบัญชี หน่วยงานทางการภาครัฐ หรือชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ บริษัทฯ เคารพสิทธิของทุกฝ่าย และดำเนินการตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความร่วมมือประสานประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้เกิดความเหมาะสมเพื่อความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนตลอดไป เช่น บริษัทฯ ลงทุนเพื่อรักษาสีสิ่งแวดล้อมในชุมชนที่ตั้งอยู่ เพื่อพยายามให้ดีกว่ามาตรฐานที่ทางการกำหนด หรือให้เกิดประโยชน์กับชุมชนและสังคมนั้นๆ บริษัทฯ ทำประโยชน์ให้สังคมเมื่อมีความต้องการ เช่น การบริจาคผ่านมูลนิธิราชประชานุเคราะห์ ช่วยผู้ประสบภัยสึนามิในภาคใต้ หรือช่วยภัยพิบัติจากน้ำท่วม เป็นต้น ในส่วนของลูกค้าและคู่ค้า บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงทั้งคุณภาพและระยะเวลาที่ได้ให้สัญญากับลูกค้า เพื่อไม่ให้ลูกค้าเกิดความเสียหาย ตลอดจนรักษาความลับของลูกค้าหรือบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินที่ได้ไว้กับสถาบันการเงิน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งคณะกรรมการเพื่อศึกษาเรื่องผลประโยชน์ ผลตอบแทนที่ให้กับผู้บริหาร และพนักงานในระดับต่างๆ เพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ทั้งยังมีการส่งเสริมพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ทักษะให้มากขึ้นและตรงกับงานที่ปฏิบัติ เพื่อส่งผลให้ผลงานมีคุณภาพและเกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดวัตถุประสงค์ กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์เป้าหมาย และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงาน และงบประมาณ ตลอดจน ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อเปรียบเทียบกับแผนงาน และพิจารณาปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมกับสถานการณ์โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยทักษะ โดยคณะกรรมการได้รับการอบรมเกี่ยวกับ บทบาท หน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการจาก IOD จึงตระหนักในหน้าที่และความรับผิดชอบที่พึงปฏิบัติ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

บริษัทฯ มีระบบการแบ่งแยกบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ และระหว่างคณะกรรมการกับผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน ทั้งนี้ประธานกรรมการของคณะกรรมการบริษัทฯ แยกหน้าที่จากประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการซึ่งฝ่ายจัดการมีหน้าที่บริหารงานประจำของบริษัทฯ โดยผู้ที่เป็นประธานกรรมการ เป็นคนละคนกับประธานกรรมการบริหาร และเป็นคนละคนกับกรรมการผู้อำนวยการ ซึ่งกรรมการแต่ละชุดทำหน้าที่ตามบทบาทและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของแต่ละคณะ ซึ่งมีรายละเอียดดังกล่าวตามเรื่องโครงสร้างการจัดการ หน้า 48-60

ในรอบปี 2549 คณะกรรมการบริษัทฯ ระดับสูงสุดบางคนได้ร่วมประชุมกับผู้บริหารระดับสูง ระดับกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ ในกลุ่มจำนวน 3 ครั้ง เพื่อให้ทราบถึงนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ให้ความรู้ ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ให้แนวคิด เพื่อให้ทราบถึงทิศทาง กลยุทธ์ และนโยบาย โดยเน้นที่การพัฒนาบุคลากร ให้สามารถปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์กร มีการกำหนดมาตรการเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและถ่ายทอดสู่แผนการปฏิบัติการเพื่อไม่ให้องค์กรเกิดความเสียหาย ทั้งยังจะปรับเปลี่ยนองค์กรเรื่องการจัดทำและกาบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถนำพาวงศ์กรปรับสู่การแข่งขันได้ในสถานการณ์ของโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรโดยรวมในระยะยาว และมีผลตอบแทนอย่างเหมาะสมถึงผู้ถือหุ้นในที่สุด

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ปกติการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ มิได้มีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์ เพราะว่ารายการต่างๆ มีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มได้รับประโยชน์สูงสุด คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น ได้มีความระมัดระวังในการพิจารณารายการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น เป็นรายการตามปกติธุรกิจทางการค้า ไม่ได้มีรายการผิดปกติ โดยมีเงื่อนไขการกำหนดราคาหรือขั้นตอนการพิจารณารายการเป็นไปตามระบบเหมือนกับการทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก ถ้าหากมีรายการที่ผิดจากลักษณะข้างต้น ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ หรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี การพิจารณารายการต่างๆ ขึ้นกับเหตุผล ความจำเป็น ภายใต้จริยธรรมทางธุรกิจคือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ เป็นเกณฑ์ ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาเรื่องต่างๆ รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเปิดเผยข้อมูลเป็นระยะๆ อย่างครบถ้วน สรุปรายการระหว่างกันรอบปี 2549 พร้อมทั้งรายละเอียด และเหตุผล ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อเรื่อง บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกันแล้ว หน้า 76 - 78

ส่วนเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ มีระเบียบข้อบังคับโดยรวม ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องนี้ด้วย คือ ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ของตน หรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ และต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต นอกจากนี้มีบทลงโทษทางวินัย คือ ในกรณีที่ปรากฏว่ามีการกระทำผิดระเบียบวินัยข้างต้น บริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตอนตามระเบียบภายในของบริษัทฯ แล้ว นอกจากนี้ คณะกรรมการมีมติให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินประจำงวดหรือไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลนั้นแล้ว โดยให้เลขาธิการคณะกรรมการแจ้งตารางเวลาให้กรรมการทุกท่านทราบหลักการ

7. จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายที่เปิดเผยเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติของกรรมการ พนักงาน ภารกิจต่อลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนสังคม ภายใต้จริยธรรมทางธุรกิจ คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ซึ่งทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้ทราบกันเป็นอย่างดี และถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานมาโดยตลอด ซึ่งนโยบายนี้ได้ติดไว้ในที่เปิดเผยเห็นได้ชัดเจนตลอดจนมีการประชุมผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ให้ถ่ายทอดหลักจริยธรรมดังกล่าว สู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมถึงพนักงานทุกระดับ ซึ่งบริษัทมีการติดตามการปฏิบัติงานและเรื่องที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบาย จรรยาบรรณข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีทั้งหมด 25 คน ซึ่งเป็นกรรมการบริหารจำนวน 15 คน มีกรรมการอิสระ 4 คน และมีกรรมการตรวจสอบ 3 คน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ยังมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารแต่เป็นที่ปรึกษาของบริษัทฯ จำนวน 9 คน เมื่อคำนึงถึงสัดส่วนของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร รวมกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแล้ว คิดเป็นร้อยละ 40 ของกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ ซึ่งปกติกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารสามารถมีอิสระในการเสนอข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการรับฟังข้อคิดเห็นเพื่อพิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมต่อไปจึงมีการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการของบริษัทฯ ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการและไม่มีความสัมพันธ์กัน โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของแต่ละคนซึ่งแตกต่างกัน ในขณะที่ ประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่กำหนดและติดตามแผนงาน เพื่อปฏิบัติการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ กรรมการผู้จัดการมีขอบเขตของอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารมอบหมาย แต่ประธานกรรมการมีหน้าที่เป็นประธานของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งกำหนดวัตถุประสงค์และนโยบายการดำเนินธุรกิจและกำกับดูแลติดตามการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ โดยมีความเป็นอิสระในการเสนอความคิดเห็น ไม่ถูกครอบงำโดยฝ่ายบริหาร และไม่ได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และไม่ได้เป็นผู้บริหารงานประจำของบริษัทฯ แต่เป็นผู้กระตุ้นให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่

10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ ได้แบ่งส่วนของผลตอบแทนที่จ่ายให้ในฐานะกรรมการ บริษัทฯ เป็นค่าเบี้ยประชุม และเงินบำเหน็จกรรมการ ส่วนค่าตอบแทนที่จ่ายให้ในฐานะผู้บริหาร จะเป็นค่าตอบแทนประเภท เงินเดือน โบนัส คณะกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเนื่องจากหน้าที่ ความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น บริษัทเห็นว่าค่าตอบแทนแต่ละประเภทอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับระดับธุรกิจของบริษัทและผลประโยชน์ของบริษัทที่ได้รับจากกรรมการ โดยมีการเปรียบเทียบข้อมูลเรื่องนี้กับระดับที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกันและนอกอุตสาหกรรมด้วย ทั้งนี้ได้ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละคนนั้นๆ ซึ่งบริษัทฯ มีคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับธุรกิจและผู้เกี่ยวข้อง

จำนวนค่าตอบแทนในปี 2549 ปรากฏรายละเอียดในหัวข้อเรื่องสัดส่วนการถือหุ้นและค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท หน้า 47

11. การประชุมคณะกรรมการ

ปกติ บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริหารก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน เพื่อพิจารณาสรุปเรื่องเสนอคณะกรรมการบริษัท ซึ่งการประชุมคณะกรรมการจะมีการกำหนดตารางวันประชุมประจำเดือนล่วงหน้า ตั้งแต่ต้นปีของทุกปี เพื่อคณะกรรมการจะได้จัดสรรเวลาที่จะเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทฯ มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ซึ่งผ่านการพิจารณาวาระการประชุมจากประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการแล้ว และเอกสารที่เกี่ยวข้อง ก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน ให้กับกรรมการเพื่อมีข้อมูลก่อนวันประชุม ในวาระการประชุมของทุกเดือนมีกำหนดวาระการพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเสนอกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม ตลอดจนแสดงความคิดเห็นได้เต็มที่ และปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาไม่ต่ำกว่า 2 ชั่วโมง เพื่อให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและมีเวลามากพอที่กรรมการจะใช้เวลาพิจารณาปัญหากันอย่างรอบคอบ ในปี 2549 คณะกรรมการมีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ยกเว้นกรรมการที่ติดภารกิจจำเป็นหรือติดภารกิจในต่างประเทศไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สำหรับกรรมการที่ปฏิบัติภารกิจในนครเซี่ยงไฮ้ประเทศจีนได้เข้าร่วมประชุมโดยวิธีผ่าน Video Conference ทั้งนี้เลขานุการคณะกรรมการ มีการสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กรรมการที่ไม่ได้เข้าประชุมทราบด้วย รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนได้เปิดเผยไว้แล้ว ในหัวข้อเรื่องโครงสร้างการจัดการ หน้า 48

อนึ่ง บริษัทฯ มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรเสร็จภายในเวลาที่เหมาะสม และมีสาระสำคัญครบถ้วน ตลอดจนมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าตรวจสอบได้ตลอดเวลา นอกจากนี้ เลขานุการกรรมการบริษัทฯ สามารถให้คำแนะนำปรึกษาด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้ด้วย

ในรอบปี 2549 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประเมินตนเองเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของคณะกรรมการไว้แล้ว และมีการสรุปผลการประเมินไว้แล้วเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพต่อไป

12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2542 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ในปี 2549 กรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

1. นายสมภพ อมาตยกุล ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. นางอารยา อรุณานนท์ชัย กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3. นางสาวกนิณี พงศ์อิฐาง กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

กรรมการทั้ง 3 คน ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่องมาตลอด โดยในปี 2549 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ครั้ง และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบมีการกำหนดกฎบัตร (Charter) เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบโดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบคือ

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
2. มีส่วนร่วมในการพิจารณาคัดเลือก ทบทวน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ร่วมกับผู้บริหารประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องและสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้ถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. จัดทำสรุปรายงานการกำกับงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อส่งให้ผู้เกี่ยวข้อง
5. ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่อง
6. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2549 บริษัทฯ ได้แนบรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 79

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารมีมติแต่งตั้ง คณะอนุกรรมการอีก 3 ชุด ประกอบด้วย

- คณะอนุกรรมการด้านการตลาด (Corporate Marketing Committee) ซึ่งมีนายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา เป็นประธานคณะอนุกรรมการ ทำหน้าที่ส่งเสริม ประสานประโยชน์ร่วมกัน เพื่อฝ่ายการตลาดของบริษัทในกลุ่มให้ได้รับผลประโยชน์ ข้อมูลเพิ่มเติม และพัฒนาประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของฝ่ายการตลาดของบริษัทในกลุ่ม
- คณะอนุกรรมการด้านการปฏิบัติการ (Operating Management Committee) โดยมี น.อ.นพรัตน์ ปัญญาภาส เป็นประธานคณะอนุกรรมการ เพื่อพัฒนาทักษะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในกลุ่ม ให้ปรับปรุงระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพดียิ่งๆ ขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้องค์กรได้รับผลประโยชน์ต่อไปในระยะยาว
- คณะอนุกรรมการด้าน Compensation Committee มี น.อ.นพรัตน์ ปัญญาภาส เป็นประธาน มีหน้าที่ศึกษา และทบทวนระบบการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยน พร้อมทั้งเสนอแนะมาตรการ หรือข้อแก้ไขปรับปรุงเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร

13. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีดำเนินการให้มีความเหมาะสม ชัดเจน รัดกุมแต่ไม่ซ้ำซ้อน มีการกำหนดอำนาจการดำเนินงานของแต่ละระดับตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงฝ่ายปฏิบัติงาน การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสามารถตรวจสอบระหว่างกันได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหาร เพื่อติดตามประสิทธิผลของการดำเนินงานและมีระบบการดูแลทรัพย์สิน เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รายละเอียดของความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในได้เปิดเผยไว้แล้ว ภายใต้เรื่องการควบคุมภายใน หน้า 58-60

บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบงาน และการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ ซึ่งฝ่ายงานนี้ได้รับมอบหมายหน้าที่จากคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีแผนงานตรวจสอบประจำปี และงานเฉพาะกิจตามความจำเป็น โดยรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานตรงต่อผู้บริหารในกรณีเร่งด่วน เพื่อสามารถพิจารณาปรับปรุงแก้ไขเหตุการณ์ได้ทันเวลา ในกรณีนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระในการรายงานผลการตรวจสอบด้วย

เรื่องการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีนางสาวศรีวารินทร์ จิระพรรคคณา เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบกำหนดนโยบายและติดตามดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงเฉพาะด้าน เพื่อปฏิบัติงานตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ขณะนี้บริษัทฯ มีคณะทำงานเพื่อดูแลเรื่องที่จะเกิดความเสี่ยงขึ้นกับประเภทรูธุรกิจของบริษัทฯ

เช่น ดูแลเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนกำหนดนโยบายให้จัดการเรื่องการ Forward Rate ในจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ไปตามสถานการณ์ของแต่ละช่วงเวลานั้นๆ ให้เจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานต่อไป ทั้งยังมีคณะทำงานเรื่องประเมินผลและวิเคราะห์ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจที่บริษัทลงทุน เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริหารทราบถ้ามีแนวโน้มผิดปกติของธุรกิจหรือบริษัทนั้นๆ เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป หรือเรื่องการจัดซื้อวัตถุดิบ ก็ดำเนินการในทำนองเดียวกัน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้บริษัท มีความมั่นคง และดำเนินธุรกิจได้อย่างถาวรสืบไป

14. รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ

รายละเอียดข้อมูลปรากฏในหัวข้อรายงานของคณะกรรมการ หน้า 80

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้มีความถูกต้องเหมาะสม เพียงพอ และเชื่อถือได้ ดังนั้น การเปิดเผยรายงานทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่มีความสำคัญที่อาจจะกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทได้เผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ นอกจากนี้ยังมีข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทสามารถดูได้จาก Website คือ www.sahaunion.co.th ในส่วนของผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) บริษัทมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่นี้ โดยมีผู้ลงทุนสถาบันและไม่ใช่สถาบัน นักวิเคราะห์ และผู้เกี่ยวข้องได้ติดต่อและประชุมร่วมกับบริษัท เพื่อขอทราบข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทเสมอมา ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่ นางชนิดา เทพหัสดิน ณ อยุธยา หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7274 หมายเลขโทรสาร 02-311-6867 ทั้งนี้ บริษัทยินดีรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับนักวิเคราะห์ นักลงทุนทั้งสถาบัน และนักลงทุนรายย่อย

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายมาโดยตลอดในเรื่องจริยธรรมที่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติ โดยยึดหลักค่านิยมหรือจริยธรรมทางธุรกิจประจำบริษัท คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ นอกจากนี้มีระเบียบบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้เป็นคือ

- ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตนหรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ
- ต้องอุทิศเวลาและให้ความเอาใจใส่แก่งานและประโยชน์ของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่โดยเต็มความรู้ ความสามารถ
- ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต

ในส่วนของมาตรการการลงโทษทางวินัย ในกรณีที่ปรากฏว่ามีการกระทำผิดระเบียบวินัยข้างต้นที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นต่อนตามระเบียบภายในของบริษัทฯ แล้ว

นอกจากนี้บริษัทฯ ปกป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อไม่เป็นการเกิดความได้เปรียบหรือเสียเปรียบต่อบุคคลภายนอก คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายงานทางการเงินประจำปีหรือไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว โดยเลขานุการคณะกรรมการแจ้งตารางเวลาละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้กรรมการทุกท่านทราบหลักการ

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2549 แล้ว มีสาระสำคัญดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม

ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ และแผนการลงทุนที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน ส่วนเป้าหมายการปฏิบัติงานได้กำหนดโดยประเมินจากสถานการณ์จริง และการคาดการณ์ที่เห็นว่าเป็นไปได้ มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ คือผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการก่อนการกำหนดเป้าหมาย ตลอดจนได้มีการวิเคราะห์ถึงการใช้สิ่งจูงใจ หรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยไม่สูงหรือต่ำเกินไป มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดพิมพ์คู่มือผู้บริหารและโครงสร้างองค์กร ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดเป้าหมายการขายทั้ง

ในประเทศและต่างประเทศ โดยแยกอย่างชัดเจนตามประเภทสายธุรกิจ ตามภูมิศาสตร์ มีการกำหนดเป้าหมายแต่ละปีล่วงหน้า รวมถึงทำการวัดผลทุกเดือนโดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแผนงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมประมาณเดือนสิงหาคมของทุกปี ในส่วนการทำงานของพนักงานนอกจากการวัดผลตามแผนแล้วยังมีการกำหนดระยะเวลาของงานที่ต้องแล้วเสร็จ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม และข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน ซึ่งเป็นข้อกำหนดในคู่มือฝ่ายบริหารและระเบียบพนักงานในหมวดวินัยและการลงโทษทางวินัย ระเบียบเกี่ยวกับการรักษาความลับ และมีค่านิยมสำหรับการดำเนินงานภายใต้หลักจริยธรรมทางธุรกิจ คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ ต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในเรื่องธุรกรรมทางการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรที่รัดกุม และเพื่อป้องกันการทุจริต ภายใต้การกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ลงทุนในระยะยาวเช่นกัน

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ประเมินเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของความเสี่ยง ซึ่งอาจมาจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก โดยประเมินจากสภาวะการตลาด เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งการเมืองและผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แบ่งประเภทความเสี่ยงตามด้านต่างๆ คือ ด้านธุรกิจ ด้านการดำเนินงานด้านการเงิน และปัจจัยที่มาจากเหตุการณ์ภายนอก ตลอดจนในแต่ละด้านพิจารณาลักษณะความเสี่ยงเรื่องต่างๆ วิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ การจัดลำดับความสำคัญที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และกำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งเมื่อเวลาผ่านไปมีการติดตามทบทวนผลการประเมินและปรับปรุงข้อมูลให้ทันสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอเป็นระยะๆ เพื่อกำหนดนโยบาย และติดตามดูแลเรื่องนี้ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำหนดให้คณะทำงานที่เกี่ยวข้องดำเนินงานต่างๆ ในขั้นตอนต่อไป เช่น ในปี 2549 มีการกำหนดนโยบายให้คณะทำงานเพื่อลดความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน ปฏิบัติงานตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ ให้ข้อมูลถึงผู้บริหารระดับสูงของแต่ละหน่วยงานทางธุรกิจ เพื่อจะได้ตัดสินใจได้ทันกาล เป็นต้น ทั้งนี้ มีระบบการสื่อสารให้พนักงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ และปฏิบัติตามมาตรการการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยง และให้มีการรายงานผลการดำเนินงานในเรื่องนี้เป็นระยะ เพื่อเป็นการติดตามว่าแต่ละหน่วยงานทางธุรกิจมีการปฏิบัติตามมาตรการหรือแผนงานที่ได้กำหนดไว้แล้ว

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และอำนาจอนุมัติวงเงินของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร ในการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ มีการแยกงานสามด้านต่อไปนี้ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกันได้ คือ หน้าที่ในการอนุมัติ หน้าที่ของการบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ส่วนในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวนั้น จะเป็นรายการระหว่างกันที่มีประเภทรายการเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ และถือปฏิบัติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอกอื่นๆ โดยได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และการพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมได้กระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในธุรกรรมนั้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลทั้งผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือในหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เช่น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหารฯ มาตรการของบริษัทฯ ได้ครอบคลุมถึงกรณีที่เกี่ยวข้องดังกล่าวหาโอกาส หรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย ซึ่งกำหนดในคู่มือฝ่ายบริหาร ในกรณีที่บริษัทฯ มีการอนุมัติธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาว เช่น การซื้อขายสินค้า การค้าประกัน บริษัทฯ มีการติดตามให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันกับบริษัทฯ ในกรณีที่บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม บริษัทฯ มีการติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมาตรการและนโยบายที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ และให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลเป็นอย่างมาก เนื่องจากการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ อยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่เพียงพอและถูกต้อง ดังนั้น การเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณา จึงมีการจัดข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อประกอบการตัดสินใจ โดยกรรมการบริษัทฯ จะได้รับหนังสือนัดประชุม หรือเอกสารประกอบการประชุมที่จำเป็น และเพียงพอ อย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม ในรายงานการประชุมกรรมการ มีการบันทึกรายละเอียดตามควร เช่น เรื่องที่เสนอ ข้อซักถาม ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการ ทั้งที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วย พร้อมเหตุผล (ถ้ามี) ในเรื่องของการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี บริษัทฯ ได้จัดเก็บครบถ้วน โดยแยกเป็นหมวดหมู่ และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้ ส่วนในเรื่องของนโยบายบัญชี คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วว่า ฝ่ายบริหารได้ใช้นโยบายการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสะท้อนให้แสดงผลประกอบการที่เป็นไปตามความเป็นจริง มีสาระสำคัญครบถ้วน และถูกต้อง ทั้งนี้ หลักการปฏิบัติดังกล่าว สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

ระบบการติดตาม

เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ในกรณีที่ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม โดยการแก้ไข จะพิจารณาเป็นแต่ละกรณี ในเรื่องใดที่ไม่สามารถแก้ไขได้ อันเนื่องมาจากสิ่งแวดล้อมหรือข้อจำกัดที่ทำให้แก้ไขไม่ได้ คณะกรรมการก็จะรับทราบถึงการดำเนินการที่จะต้องปรับเปลี่ยน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยการรายงานผลการตรวจสอบให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระ และเสนอรายงานได้อย่างตรงไปตรงมา ถ้ามีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ได้กำหนดให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยพลัน เพื่อจะได้พิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร ทั้งนี้ ถ้ามีกรณีการเกิดเหตุการณ์ทุจริต หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต หรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดังกล่าวซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อชื่อเสียง และฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ฝ่ายจัดการต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องหรือเหตุการณ์ดังกล่าว ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ กำหนดไว้ว่า ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ก็จะมีบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุมไว้ด้วย แต่ทั้งนี้ยังไม่มีเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้นเช่นนั้น โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบตามรายละเอียดที่ปรากฏในรายงานประจำปี หน้า 79

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินธุรกิจ

ผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินธุรกิจ แบ่งเป็นธุรกิจในประเทศ และธุรกิจต่างประเทศ ในส่วนของธุรกิจในประเทศ บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด เป็นผู้ลงทุนในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระ (IPP) ภายใต้ชื่อบริษัท ราชนิวเควอร์ จำกัด (RPCL) เดิมโครงการนี้ถูกเลื่อนการก่อสร้างมานาน จนกระทั่งปี 2547 มีการสรุปย้ายสถานที่ตั้งโรงงาน และเปลี่ยนประเภทเชื้อเพลิงจากถ่านหินเป็นก๊าซธรรมชาติ ซึ่งได้รับใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องครบแล้วในปี 2548 และสรุปลงนามในสัญญาเงินกู้ ซึ่งสามารถเบิกเงินกู้งวดแรก ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2549 แล้ว บริษัทย่อยได้รับคืนเงินกู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นครบถ้วนแล้วในไตรมาสที่ 1 ปี 2549 ตลอดปี 2549 โครงการได้ดำเนินการก่อสร้างตามระยะต่างๆ ซึ่งเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ ดังนั้น คาดว่า RPCL จะดำเนินการก่อสร้างเสร็จ และสามารถเริ่มจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ในระยะที่ 1 จำนวน 700 เมกกะวัตต์ได้ในเดือนมีนาคม 2551 และอีก 700 เมกกะวัตต์ ในระยะที่ 2 ประมาณเดือน มิถุนายน 2551 ได้ตามแผน หลังจากนั้นคาดว่า บริษัทย่อยจะได้รับผลตอบแทนตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นไป

ในส่วนของธุรกิจต่างประเทศ ธุรกิจการศึกษาภายใต้ลิขสิทธิ์ของ Dulwich International School ซึ่งเปิดดำเนินการแล้ว ที่นครเซี่ยงไฮ้ ในปี 2549 ได้ขยายธุรกิจไปที่กรุงปักกิ่งอีก 1 แห่ง ซึ่งเพิ่งจะเปิดดำเนินการปีการศึกษาแรก ในปี 2549 แล้ว ซึ่งมีจำนวนนักเรียนน้อยกว่าแผนที่เคยคาดการณ์ไว้ ดังนั้น ผู้ที่เกี่ยวข้องกำลังอยู่ในขั้นตอนการทบทวนแผนการดำเนินการใหม่

นอกจากนี้ ในส่วนของธุรกิจพลังงานในประเทศจีน มีผลการดำเนินงานในปี 2549 ดีกว่าแผนงานที่ได้คาดการณ์ไว้ เนื่องจากโรงงานที่มีการขยายกำลังการผลิตที่เคยรายงานไว้ก่อนหน้านี้ได้มีการดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่องในส่วนของการขยาย ได้รับอนุมัติจากทางการให้ขึ้นราคาได้ตามสูตรการคำนวณเป็นสัดส่วนกับราคาเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้น ตั้งแต่กลางปี 2548 เป็นต้นมา ประกอบกับตลอดปี 2549 ราคาเชื้อเพลิงไม่มีการขึ้นราคา ผลประกอบการของปี 2549 จึงดีกว่าปี 2548

ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ สำหรับปี 2549 เป็นจำนวน 1,201.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.20 เมื่อเทียบกับปี 2548 ซึ่งมีกำไรจำนวน 856.62 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงเกิดจากปี 2549 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจากบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 318.4 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากธุรกิจพลังงานในประเทศจีน ที่มีจำนวนเพิ่มขึ้น 300.73 ล้านบาท เนื่องจากการดำเนินงานในส่วนที่ขยายกำลังการผลิตเต็มที่แล้ว และวัตถุดิบซึ่งส่วนใหญ่คือ ถ่านหิน โดยเฉลี่ยแล้วไม่มีการเปลี่ยนแปลงราคาอย่างมีนัยสำคัญ และมีการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ถ่านหินอีกทางหนึ่งด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีรายได้เงินปันผลรับเพิ่มขึ้น 52 ล้านบาท มีดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้น 20.5 ล้านบาท และมีรายการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2549 จำนวน 172 ล้านบาท อันเนื่องมาจากค่าเงินบาทที่แข็งขึ้น ซึ่งเกิดจากรายการเงินกู้สกุลเงินตราต่างประเทศ ในขณะที่ปี 2548 ค่าเงินบาทอ่อน ปี 2548 บริษัทฯ มีรายการรับรู้ขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง 71.59 ล้านบาท ดังนั้นผลต่างของรายการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจึงแตกต่างกันจำนวน 243.69 ล้านบาท อีกประการหนึ่ง ตามที่บริษัทฯ ได้เคยเปิดเผยข้อมูลไปแล้วในรอบปี 2549 และปีก่อนหน้านี้ ในส่วนของเงินลงทุนที่ไม่ก่อให้เกิดผลตอบแทน และธุรกิจมีผลขาดทุนในโรงไฟฟ้า 2 แห่ง ที่ประเทศจีน คือ บริษัท Danhuang - Union Cogeneration และบริษัท Shenzhou - Union Cogeneration ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจึงต้องหยุดความเสียหายในส่วนนี้โดยการเลิกกิจการ และดำเนินการตาม

ขั้นตอนการชำระบัญชี และการขายเงินลงทุนออกไป ตามลำดับ ซึ่งรายการดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว ภายในปี 2549 บริษัทฯ จึงรับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน ในปี 2549 จำนวน 81.7 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2548 บริษัทฯ มีรายการกำไรจากการขายเงินลงทุนอีกบริษัทหนึ่งในประเทศ เป็นจำนวน 223.77 ล้านบาท จึงเป็นเหตุให้เกิดผลแตกต่างจำนวน 305.49 ล้านบาท สำหรับรายการประเภทเดียวกันนี้ รายการอื่นๆ มีผลแตกต่างอย่างไม่มีนัยสำคัญ

ปัจจัยหลัก ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ในภาพรวมของปี 2549 สามารถสรุปได้ดังนี้

- **นโยบายของหน่วยงานภาครัฐของต่างประเทศ**

ตามที่กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในธุรกิจพลังงานในสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง เป็นที่ทราบกันว่าราคาถ่านหินได้ขึ้นราคาตามโดยตลอดตามสภาวะราคาน้ำมันที่เพิ่มขึ้น แต่ราคาขายไฟฟ้าเป็นราคาควบคุมโดยหน่วยงานภาครัฐ ที่ผ่านมาราคาขายไม่ได้ผันแปรขึ้นตามราคาเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้น ทำให้ธุรกิจเหล่านั้นไม่ได้รับผลตอบแทนตามความเหมาะสม จึงได้มีการเจรจากับภาครัฐ ให้เพิ่มราคาขายไฟฟ้า จนในที่สุดภาครัฐได้อนุมัติให้กำหนดโครงสร้างราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำ สามารถปรับขึ้นลงได้ตามสัดส่วนของราคาเชื้อเพลิง หรือถ่านหินที่เปลี่ยนแปลงโดยมีรายละเอียดสูตรการคำนวณขึ้นอยู่กับการขึ้นของแต่ละเมือง หรือแต่ละมณฑล ซึ่งผลของการอนุมัตินี้มีผลกับผลประกอบการของปี 2549 ทั้งปี ทำให้ปี 2549 บริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ตามมาตรฐานบัญชี ดีขึ้นกว่าปี 2548 จำนวน 318.4 ล้านบาท

- **อัตราดอกเบี้ย**

ในรอบปี 2549 สภาวะตลาดเงินโดยรวมมีอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2548 ดังนั้น บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในต่างประเทศ จึงได้รับรายได้จากดอกเบี้ยเงินฝากมากกว่าปี 2548

- **อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ**

ในรอบปี 2549 ค่าเงินบาท เมื่อเทียบกับสกุลเงินตราต่างประเทศ ค่าเงินบาทมีค่าแข็งขึ้นมากเมื่อเทียบกับปี 2548 และแข็งกว่าเงินสกุลอื่นในภูมิภาค ดังนั้น ผลกระทบจากธุรกรรมส่งออกซึ่งบริษัทฯ มีสัดส่วนการขายส่งออกมากพอสมควร เมื่อได้รับการชำระหนี้ส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ในส่วนที่เกินจากการซื้อวัตถุดิบนำเข้าโดยสกุลเงินตราต่างประเทศแล้ว บริษัทฯ ได้รับเป็นค่าเงินบาทน้อยลงกว่าที่ควรจะได้รับ เมื่อเทียบกับปี 2548 ผลกระทบที่รองเท่าๆของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการนี้มากกว่าผลิตภัณฑ์อื่น เพราะว่ารายได้จากการขายเกือบทั้งหมดเป็นการส่งออก

ในขณะเดียวกันจากการที่ค่าเงินบาทแข็งขึ้น มีผลทำให้รายการเงินกู้สกุลเงินตราต่างประเทศของบริษัทฯ ได้รับประโยชน์ โดยรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนประมาณ 170 ล้านบาท

- **การตลาดและการแข่งขัน**

ธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากการลงทุนแล้ว มีการผลิตและขายสินค้า ที่ส่วนใหญ่เป็นสินค้าอุปโภค ซึ่งภายใต้ นโยบายการค้าแบบเปิดเสรี จึงมีกลไกตลาดเป็นตัวกำหนดราคา สินค้าของบริษัทฯ ต้องแข่งขันกับสินค้าประเภทเดียวกัน ที่มาจากประเทศที่มีต้นทุนต่ำกว่า ในขณะที่ต้นทุนวัตถุดิบ และราคาพลังงาน มีแนวโน้มสูงขึ้นตลอด แต่ราคาขายไม่สามารถขึ้นราคาได้ตามสัดส่วนของต้นทุนขายที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากการแข่งขันสูงมาก มีผลทำให้กำไรต่อหน่วยลดต่ำลง ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงต้องขยายการลงทุนไปยังประเทศจีนที่มีตลาดที่ใหญ่กว่า และได้เปรียบด้านต้นทุนมากกว่าในประเทศไทย จากสาเหตุของการตลาดและการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงมากขึ้นทุกวัน บริษัทฯ จึงต้องปรับเปลี่ยนนโยบายการ

บริหารของบริษัทในกลุ่ม ให้ทันกับสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วมาก โดยตั้งแต่ปี 2550 บริษัทฯ มีนโยบายเปลี่ยนจากเดิมที่ บมจ. สหยูเนี่ยน เคยทำการตลาดและขายสินค้าให้บริษัทในกลุ่มที่เป็นผู้ผลิต เป็นให้บริษัทในกลุ่มที่เป็นผู้ผลิต ทำการตลาดและจำหน่ายสินค้าเอง โดยสามารถปรับเปลี่ยนการเลือกผลิตสินค้า การเจรจาต่อรองราคากับลูกค้า และตัดสินใจได้อย่างทันต่อเหตุการณ์ เพื่อความคล่องตัวในการบริหารงาน ทั้งนี้เพื่อให้ธุรกิจสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของกลุ่มธุรกิจ

● รายได้จากการขายหรือบริการ

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการในปี 2549 เท่ากับ 17,403.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26.42 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ปี 2548 ซึ่งมีจำนวน 17,377.2 ล้านบาท ซึ่งยอดขายที่เพิ่มขึ้นมาจากกลุ่มธุรกิจคอมพิวเตอร์ และ อิเล็กทรอนิกส์ และธุรกิจสิ่งทอที่บริษัทฯ ขยายธุรกิจไปที่ประเทศจีน

● รายได้อื่น

บริษัทฯ มีรายได้อื่นที่นอกเหนือจากรายได้จากการขาย ซึ่งในปี 2549 มีจำนวนรวม 1,477.83 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2548 ซึ่งมีจำนวน 1,211.75 ล้านบาท ดังนั้นปี 2549 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 266.08 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 1.31% ของสัดส่วนรายได้รวม ซึ่งแบ่งการพิจารณาออกเป็น 3 ประการคือ

■ รายได้อื่นที่เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นปกติ ซึ่งไม่ใช่รายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 253.16 ล้านบาท หรือ 1.3% ของยอดขายรวม ทั้งนี้เกิดจากรายการหลักคือ ในปี 2549 บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน อันสืบเนื่องมาจากรายการเงินกู้สกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งค่าของเงินบาทแข็งค่าขึ้นมาก รายการกำไรนี้มีจำนวน 172.1 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2548 ไม่มีกำไรจากการนี้ นอกจากนี้บริษัทฯ มีเงินปันผลรับเพิ่มขึ้น 52 ล้านบาท จากเงินลงทุน และบริษัททยอยในต่างประเทศมีดอกเบี๋ยรับเพิ่มขึ้น 20.51 ล้านบาท เพราะอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินโดยทั่วไปมีอัตราสูงขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2548

■ รายได้ประเภทส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย มีจำนวนเพิ่มขึ้น 318.4 ล้านบาท หรือ 1.6% ของสัดส่วนรายได้รวม ซึ่งรับรู้รายได้จากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ทั้งนี้ ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศจีน ซึ่งได้ใช้กำลังการผลิตในส่วนที่ได้ขายเต็มที่แล้ว ทำให้มีรายได้ประเภทนี้เพิ่มขึ้นจากประเทศจีน 300.72 ล้านบาท และที่เหลือเล็กน้อยมาจากธุรกิจกลุ่มพลาสติก

■ รายการกำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุน ในปี 2548 บริษัทฯ ได้กำไรจากการขายเงินลงทุน 223.7 ล้านบาท ซึ่งไม่ใช่รายการที่เกิดขึ้นตามปกติของบริษัทฯ แต่ในปี 2549 บริษัทฯ ไม่มีกำไรจากการขายเงินลงทุน แต่รับรู้รายการขาดทุนจริงจากการขายเงินลงทุน 81.72 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มของบริษัทฯ ได้เลิกกิจการในโรงงานชื่อ Danhuang - Union Cogeneration และมีการชำระบัญชีเสร็จในปี 2549 และบริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท Shenzhou Union Cogeneration และได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงชื่อผู้ถือหุ้น และรายการที่เกี่ยวข้องกับทางราชการเสร็จเรียบร้อยแล้ว ในปี 2549 เช่นกัน ดังรายละเอียดที่กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ ภาพรวมของผลการดำเนินงาน หน้า 61-63 เมื่อเปรียบเทียบรายได้ประเภทนี้ระหว่างปี 2549 และปี 2548 มีผลแตกต่างลดลงสัดส่วน 1.6% ของรายได้รวม

- **ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร**

ในปี 2549 บริษัทฯ มีต้นทุนขายลดลงจากปี 2548 จำนวน 170.06 ล้านบาท ในขณะที่ยอดขายเพิ่มขึ้น 26.42 ล้านบาท หรือถ้าเทียบสัดส่วนกับยอดขาย ต้นทุนขายลดลง 1.11% ของยอดขาย เนื่องจากมีการปรับปรุงประสิทธิภาพต้นทุนของธุรกิจสายสิ่งทอ และบริษัทย่อยที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศจีน ปรับปรุงประสิทธิภาพในการใช้ถ่านหิน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ของปี 2549 มีจำนวน 2,098.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 112.35 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2548 ซึ่งมีจำนวน 1,986.56 ล้านบาท หรือเทียบสัดส่วนของรายได้รวมเพิ่มขึ้น 0.43% สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าไฟฟ้า ค่าน้ำมัน ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการตัดบัญชีหนี้สูญ การตั้งสำรองการด้อยค่าของสินค้าและอุปกรณ์ ทั้งนี้ในส่วนของค่าใช้จ่ายที่สามารถควบคุมได้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามความจำเป็นและเหมาะสมแล้วสรุปแล้วค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น ตามสภาวะปกติของการดำเนินธุรกิจ และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

- **กำไร**

ในปี 2549 บริษัทฯ มีผลกำไรขั้นต้น 2,201.07 ล้านบาท หรือ 12.64% ของยอดขาย เมื่อเทียบกับปี 2548 ที่มีกำไรขั้นต้น 2,004.59 ล้านบาท หรือ 11.53% ปี 2549 จึงมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 1.11% เนื่องจากปี 2549 มีการปรับปรุงประสิทธิภาพต้นทุนของสายธุรกิจสิ่งทอ ให้มีสัดส่วนต้นทุนลดลง และธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศจีน ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ถ่านหินที่เป็นต้นทุนหลักให้ลดลง จึงเป็นสาเหตุทำให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

ในส่วนของกำไรจากการดำเนินงาน ในปี 2549 บริษัทฯ มีอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม เท่ากับ 8.37% เพิ่มขึ้น 2.14% เมื่อเทียบกับปี 2548 ซึ่งเท่ากับ 6.23% ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย จากบริษัทร่วมในประเทศจีนเป็นส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นอัตรา 1.64% หักด้วยตัดขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในประเทศจีน มีผลให้กำไรจากการดำเนินงาน มีอัตราส่วนลดลง 0.43% นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น 1.30% เมื่อเทียบกับปี 2548 ซึ่งเป็นผลจากการแข็งค่าของเงินบาท จากรายการเงินกู้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ส่วนรายการอื่น ๆ มีผลแตกต่างกันไม่มีนัยสำคัญ ซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อภาพรวมของผลการดำเนินงาน หน้า 61-63

เรื่องอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวมของปี 2549 เท่ากับ 6.36% เพิ่มขึ้น 1.75% เมื่อเทียบกับปี 2548 ซึ่งเท่ากับ 4.61% ทั้งนี้มาจากส่วนประกอบของกำไรจากการดำเนินงานเป็นหลัก ตามที่กล่าวไว้แล้วข้างต้น รวมกับรายการดอกเบี้ยจ่ายลดลง 0.03% และมีภาระรายการภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น 0.13% ของรายได้รวม สรุปแล้วกำไรสุทธิปี 2549 ของงบการเงินรวม เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิ ปี 2548 มีจำนวนเงินเพิ่มขึ้น 344.38 ล้านบาท ดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา 40.2%

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ปี 2549 เท่ากับ 8.87% ในขณะที่ปี 2548 เท่ากับ 6.57% เพิ่มขึ้น 2.30% เนื่องจากผลของกำไรสุทธิปี 2549 สูงกว่าปี 2548 ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

งบการเงินรวมของบริษัทฯ ปี 2549 มีกำไรสุทธิ 1,201.01 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ซึ่งมีจำนวน 1,523.94 ล้านบาท แสดงให้เห็นถึงจำนวนเงินกำไรสุทธิได้กลับมาในรูปของเงินสดจากการดำเนินงานจริง สาเหตุของกำไรสุทธิ มีจำนวนเงินน้อยกว่าเงินสดจากการดำเนินงาน เนื่องจากการคำนวณกำไรสุทธิ ได้บันทึกการตัดเสื่อมราคา และการตัดจำหน่ายซึ่งไม่ได้ออกไปในรูปของเงินสดจำนวน 706.48 ล้านบาท และกำไรสุทธิได้รับรู้กำไรที่ยัง

ไม่ได้เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน แต่ยังไม่ได้รับเข้ามาเป็นเงินสด จำนวน 172 ล้านบาท ตลอดทั้งกำไรสุทธิบันทึกบัญชีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 845 ล้านบาท ในขณะที่ยังไม่ได้รับเงินสดจริงเข้ามา ในปี 2549 นอกจากนี้กำไรสุทธิ ได้บันทึกจ่ายออกไปแล้ว ในขณะที่เงินสดจริงไม่ได้ถูกจ่ายออก ในปี 2549 เช่น ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน 82 ล้านบาท รายการเงินสำรองเผื่อเงินสดเชย และเงินบำเหน็จพนักงานกรณีลาออก และเกษียณ 52 ล้านบาท สำรองเผื่อนี้สูญ สิ้นค้าล้าสมัย และการด้อยค่าของอุปกรณ์รวม 182 ล้านบาท อีกประการหนึ่ง เมื่อคำนึงถึงสินทรัพย์จากการดำเนินงาน บริษัทฯ มีกระแสเงินสดเพิ่มจากรายการลูกหนี้ลดลง 45 ล้านบาท สิ้นค้าคงเหลือลดลง 101 ล้านบาท และเจ้าหนี้เพิ่มขึ้น 280 ล้านบาท ดังจะเห็นได้จาก บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงาน 1,579 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ที่มีจำนวน 1,524 ล้านบาท แสดงให้เห็นถึง บริษัทฯ ยังมีสภาพคล่องในการดำเนินงานดีมาก

● **อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น**

ในปี 2549 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ในการจัดทำงบการเงินรวม ที่กำหนดให้ต้องรับรู้ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม กำไรสุทธิจำนวนเงิน 1,201 ล้านบาท เป็นกำไรต่อหุ้น 4.14 บาท ซึ่งมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 8.87% ซึ่งสูงกว่าอัตราผลตอบแทนเมื่อเทียบกับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำของสถาบันการเงิน

ในปี 2549 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน 486 ล้านบาท หรือกำไรสุทธิต่อหุ้น 1.62 บาท ปกติบริษัทฯ พิจารณาจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน ซึ่งมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน ซึ่งคำนึงถึงสภาพคล่อง และความจำเป็นในการใช้เงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ได้พิจารณาจ่ายในอัตราที่เหมาะสมกับการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งปีนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น จำนวน 1.25 บาทต่อหุ้น หรือเทียบเท่ากับ 77.16% ของกำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน

ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ เทียบกับกำไรสุทธิต่อหุ้น ตามวิธีส่วนได้เสีย และตามวิธีราคาทุน ปรากฏดังนี้

ปี	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น	กำไรสุทธิต่อหุ้น	
		วิธีส่วนได้เสีย	วิธีราคาทุน
2548	1.25	2.95	1.85
2547	1.25	1.46	2.14
2546	1.25	3.37	2.01
2545	1.25	3.40	2.33
2544	1.25	3.72	2.01

ฐานะการเงิน

การเปลี่ยนแปลงฐานะการเงินของบริษัทสรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเป็นจำนวนเงิน 19,975 ล้านบาท ลดลง 546.26 ล้านบาท หรือ 2.66% เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2548 ซึ่งมีจำนวน 20,521.29 ล้านบาท สรุปการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2549 ที่สำคัญมี สินทรัพย์หมุนเวียน 34.13% เงินลงทุน 43.66% ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์สุทธิ 18.95% และสินทรัพย์อื่น 3.13% เมื่อเทียบสัดส่วนของสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2548 รายการที่เปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คือ สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 805.74 ล้านบาท หรือสัดส่วนลดลง 3.02% ซึ่งเกิดจากรายการเงินสด และเงินฝากธนาคารลดลง 360.43 ล้านบาท เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 265 ล้านบาท เกือบทั้งหมดเป็นเงินที่ได้รับคืนจากรายการเงินให้กู้จากผู้ถือหุ้นของโครงการ บริษัทฯ ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด เพราะโครงการสามารถหาแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงินได้แล้ว จึงได้รับคืนเงินในไตรมาสที่ 1 ของปี 2549 และรายการสินค้าคงเหลือลดลง 167 ล้านบาท ในส่วนของเงินลงทุน สิ้นปี 2549 สัดส่วนเงินลงทุนต่อสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 4.34% เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2548 หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 652 ล้านบาท หลักๆ เป็นการลงทุนเพิ่มใน บริษัทฯ โรงงานปั่นด้ายในประเทศจีน 311.06 ล้านบาท เงินลงทุนในสวนเพิ่มทุนของโรงงานผลิตไฟฟ้า Wuxi - Union Cogeneration 79.04 ล้านบาท ลงทุนเพิ่มทุนในโรงงาน Yixing - Union Biochemical 30.67 ล้านบาท และลงทุนเพิ่มทุนในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย บริษัทฯ ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด 58.50 ล้านบาท นอกเหนือจากนี้ เป็นการเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรมในหลักทรัพย์เมื่อขาย ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สรุปแล้วส่วนของเงินลงทุนมีสัดส่วนเพิ่มขึ้น 4.34%

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงถัดมาคือ รายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เนื่องจากรายการเครื่องจักร อุปกรณ์ที่ลดลงของบริษัทย่อย ซึ่งปี 2549 ไม่มีส่วนประกอบของสินทรัพย์นี้ ในงบการเงินรวม เนื่องจากมีการขายบริษัทย่อยในต่างประเทศออกไป และมูลค่าสุทธิลดลงเนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาตามปกติ และการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ และรายการภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย ที่รอขอคืนลดลง และรายการอื่นๆ อีกเล็กน้อย รวมรายการสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น มีสัดส่วนลดลง 1.46% ของสินทรัพย์รวม

สินทรัพย์อื่นนอกจากนี้เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ

• คุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ยอดคงเหลือของลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิมีจำนวนเงิน 2,546.37 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้วเล็กน้อย จำนวน 31.18 ล้านบาท ซึ่งปีที่แล้วมีจำนวน 2,577.55 ล้านบาท จำนวนเงินลูกหนี้คงค้างส่วนใหญ่ยังไม่เกินกำหนดเวลาชำระหนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยปี 2549 เท่ากับ 54 วัน ใกล้เคียงกับปี 2548 ซึ่งมี 55 วัน ซึ่งใกล้เคียงกับระยะเวลาการให้สินเชื่อของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำการประเมินมูลค่าสุทธิของลูกหนี้การค้า ที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี ซึ่งมีจำนวนประมาณ 46.6 ล้านบาท และได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับลูกหนี้ดังกล่าวที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ไว้เป็นจำนวนประมาณ 42.2 ล้านบาท ซึ่งเทียบเป็นสัดส่วน 1.63% ของลูกหนี้รวม บริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าว มีจำนวนเพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีจำนวน 37.43 ล้านบาท ลดลงจำนวน 265.10 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2548 เนื่องจาก ในระหว่างปี 2549 บริษัทฯ ได้รับการชำระคืนเงินให้กู้ยืมตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้น จากบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ประมาณ 260 ล้านบาท นอกจากนี้ เงินที่บริษัทย่อยให้กับบริษัทร่วมกั

ยืมในธุรกิจการศึกษาที่ประเทศจีน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และใช้ในธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการ ณ สิ้นปี 2549 ได้ลดลง 5.1 ล้านบาท จำนวนเงินที่ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันนี้ มีการคิดดอกเบี้ยอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่ารายการคงค้างเหล่านี้ ผู้กู้มีความสามารถที่จะใช้คืนเงินกู้ได้ทั้งจำนวน

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มียอดคงเหลือสุทธิ 2,113.11 ล้านบาท หรือเท่ากับ 10.58% ของสินทรัพย์รวม มีจำนวนลดลง 167.34 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2548 ซึ่งมีจำนวน 2,280.45 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายให้มีระบบการตรวจนับสินค้ำคงเหลืออย่างสม่ำเสมอ และให้มีรายงานการวิเคราะห์อายุของสินค้ำคงเหลือ และพิจารณาสภาพของสินค้ำ ณ สิ้นปี 2549 มีการตั้งสำรองสินค้ำเสื่อมสภาพ และล้าสมัย เป็นจำนวน 159.39 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็น 7.01% ของยอดรวมสินค้ำคงเหลือ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินว่า จำนวนมูลค่าสำรองสินค้ำเสื่อมสภาพฯ ดังกล่าว มีความเหมาะสมไม่มากหรือน้อยเกินไป

รายการเงินลงทุนของบริษัทฯ มีทั้งการลงทุนภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งปรากฏรายละเอียดต่างๆ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ข้อ 10 และข้อ 11 ของปี 2549 ซึ่งเป็นสัดส่วน 43.66% ของสินทรัพย์รวม อนึ่งรายการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุน และสาเหตุความแตกต่างเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2548 ได้แสดงไว้แล้ว ในหัวข้อ ฐานะการเงิน เรื่อง ส่วนประกอบของสินทรัพย์ หน้า 66

● สภาพคล่อง

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,523.94 ล้านบาท ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 548.68 ล้านบาท ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 943.89 ล้านบาท ปรับด้วยยอดลดลงจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมลด 391.8 ล้านบาท เป็นทั้งปีมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 360.43 ล้านบาท รวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี ยกมา 1,862.37 ล้านบาท คงเหลือเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี 2549 เท่ากับ 1,501.94 ล้านบาท

ปี 2549 การที่บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,523.94 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับกำไรจากการดำเนินงาน ที่มีจำนวน 1,579.99 ล้านบาท แสดงถึงการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามปกติได้รับกลับมาในรูปของเงินสดเกือบทั้งหมด ในขณะที่จำนวนลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่ค้าง ยังอยู่ภายในระยะเวลาการเก็บหนี้ และชำระหนี้ ส่วนจำนวนสินค้ำคงเหลือ มีจำนวนลดลง ซึ่งในที่สุดได้เป็นเงินสดกลับมา ส่วนประกอบนี้ มีผลทำให้บริษัทฯ มีสภาพคล่องใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ได้ใช้เงินไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิ 548.68 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุจาก บริษัทฯ ได้รับเงินให้กู้ยืมคืนจากบริษัทฯ ร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามรายละเอียดในหัวข้อคุณภาพของสินทรัพย์ข้างต้น จำนวน 265.1 ล้านบาท ได้รับเงินจากการขายสินทรัพย์ถาวร กลุ่มธุรกิจสิ่งทอ 89.4 ล้านบาท มีเงินปันผลรับรวม 417.16 ล้านบาท แต่บริษัทจ่ายเงินในการลงทุนเพิ่มขึ้นในธุรกิจในประเทศจีน 3 แห่ง และในประเทศไทย 1 แห่ง ตามรายละเอียด หน้า 66 (ส่วนประกอบของสินทรัพย์) สุทธิกับเงินลงทุนที่ลดลงในประเทศจีน สรุปแล้ว ใช้ไปในส่วนของเงินลงทุน เพิ่มขึ้น 400 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจ่ายลงทุนในรายการที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ เพื่อความจำเป็นและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตขึ้น ส่วนมากเป็นกลุ่มธุรกิจ คอมพิวเตอร์ และอิเล็กทรอนิกส์ พลาสติก ยาง และโลหะ และขยายสำนักงานการลงทุนในประเทศจีนเล็กน้อย รวมใช้กระแสเงินสดในการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพิ่ม 920.46 ล้านบาท

ในส่วนของกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการรับเงินกู้เพิ่ม ในปี 2549 มีแต่ใช้คืนเงินกู้ยืมรวม 508.93 ล้านบาท จ่ายคืนเงินฝากให้กับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน 26.23 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นรวม 408.72 ล้านบาท รวมใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 943.89 ล้านบาท

เมื่อรวม 3 กิจกรรมข้างต้น มีกระแสเงินสดสุทธิเหลือ 31.37 ล้านบาท บวกด้วยรายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของต่างประเทศ ซึ่งมีอัตราแลกเปลี่ยนที่แตกต่างกัน ระหว่างปี 2549 และปี 2548 ผลต่างมีค่าลดลง 391.80 ล้านบาท และรวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกมาต้นปีจำนวน 1,862.37 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปลายปี 2549 มีจำนวนเงิน 1,501.94 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

ณ สิ้นปี 2549 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 1.81 : 1 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 1.25 : 1 เท่า แสดงถึงบริษัทสามารถเปลี่ยนสินทรัพย์สภาพคล่องเป็นเงินสดที่สามารถชำระหนี้สินหมุนเวียนให้ครบถ้วนแล้ว ยังมีสภาพคล่องส่วนเกินเหลืออยู่อีก 0.25 เท่า แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ยังมีสภาพคล่องทางการเงินสูง บริษัทฯ มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 54 วัน ซึ่งใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาคือ 55 วัน ซึ่งอยู่ภายในช่วงที่บริษัทฯ ให้เครดิตเทอมกับลูกหนี้การค้า ส่วนวงจรกิจจาดำเนินการตั้งแต่จ่ายเงินซื้อวัตถุดิบถึงวันที่ได้รับเงินค่าขายสินค้าเป็นเวลา 29 วัน ซึ่งใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาที่มีจำนวน 27 วัน หรือเสมือนหนึ่งบริษัทฯ มีวงจรกิจจาดำเนินการประมาณ 9 รอบใน 1 ปี ในปี 2549 บริษัทฯ มีอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม 8.37% ซึ่งสูงกว่าปีที่แล้ว ซึ่งมีจำนวน 7.14% เนื่องจาก กำไรจากการดำเนินงานปี 2549 ดีกว่าปี 2548 ซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ภายใต้หัวข้อผลการดำเนินงาน หน้า 61 ในส่วนของกำไรข้างต้น ส่วนด้านนโยบายและโครงสร้างทางการเงิน บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.38 : 1 เท่า ซึ่งแหล่งที่มาของเงินจากส่วนของผู้ถือหุ้นนี้ ยังน้อยมากเมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น แสดงถึงความสามารถในการชำระหนี้มีสูงมาก และยังมีควมยืดหยุ่นด้านโครงสร้างเงินทุน ซึ่งสามารถใช้แหล่งเงินทุนจากเจ้าหนี้ได้อีกมาก เพราะสัดส่วนหนี้สินยังต่ำมาก นอกจากนี้ อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยอยู่ที่ 16.24 เท่า แสดงถึงบริษัทฯ มีกระแสเงินสดหมุนเวียนอย่างเพียงพอในการที่จะชำระดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้ได้ เมื่อคำนึงถึงผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นได้ 8.87% ซึ่งดีกว่าอัตราผลตอบแทนจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำของสถาบันการเงินมาก

เรื่องระยะเวลาครบกำหนดของหนี้ระยะสั้นที่มีผลต่อสภาพคล่องของบริษัท

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้น 674 ล้านบาท ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 244 ล้านบาท มีส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 43 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 549 ล้านบาท มีหนี้สินหมุนเวียนอื่นอีก 325 ล้านบาท รวม 1,835 ล้านบาท ซึ่งต้องชำระภายใน 1 ปี แต่เมื่อเทียบสินทรัพย์สภาพคล่องรายการเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดที่สามารถใช้ได้ทันทีจำนวน 2,120 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็น 115 % ของหนี้ระยะสั้น ดังนั้น บริษัทฯ มีสภาพคล่องเพียงพอที่จะชำระหนี้ระยะสั้นภายใน 1 ปี ได้ครบทั้งหมด จากกระแสเงินสดของบริษัทเอง นอกจากนี้ระยะสั้นแล้ว ในส่วนของหนี้ทางการค้า เช่น เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที (T/R) และเจ้าหนี้การค้า บริษัทมีลูกหนี้ L/C และ T/T ที่จะรับชำระได้ตามกำหนด เพื่อนำไปจ่ายชำระเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้การค้าได้ครบ ดังนั้นเมื่อคำนึงถึงมูลค่าและระยะเวลาของแหล่งการได้มา และใช้จ่ายไปของกระแสเงินทุนระยะสั้นนั้นมีความสอดคล้องกัน

- **รายจ่ายลงทุน**

ในรอบปี 2549 บริษัทมีรายจ่ายลงทุนแบ่งเป็น ธุรกิจในประเทศ และธุรกิจในต่างประเทศ สำหรับธุรกิจในประเทศ บริษัทย่อยได้จ่ายเงินชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด จำนวน 58.5 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงของสัญญาที่เกี่ยวข้อง ที่บริษัทดังกล่าวต้องเรียกเงินชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นระยะๆ จนกระทั่งโครงการโรงไฟฟ้าที่ราชบุรีสร้างเสร็จ และสามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าได้ ในปัจจุบัน จำนวนเงินลงทุนในส่วนของบริษัทฯ มีจำนวน 225 ล้านบาท นอกจากนี้ มีรายจ่ายลงทุนในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มในปี 2549 จำนวนรวม 898 ล้านบาท เพื่อรองรับกระบวนการผลิต และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป ในธุรกิจคอมพิวเตอร์ และอิเล็กทรอนิกส์ ธุรกิจรองเท้า พลาสติก ยาง และ โลหะ ทั้งนี้เพื่อให้ธุรกิจสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม และมีธุรกิจที่เพิ่มขึ้นต่อไป

สำหรับธุรกิจในประเทศจีน บริษัทย่อยมีการขยายอาคารสำนักงาน จำนวน 22 ล้านบาท เพื่อรองรับบุคลากรในการดูแลติดตามการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่เพิ่มขึ้น เพื่อให้สินทรัพย์ของบริษัทฯ มีคุณภาพ และมีผลตอบแทนที่เหมาะสมกลับมา นอกจากนี้ มีการจ่ายเงินลงทุนเพิ่มในโรงงานปั่นด้ายจำนวน 311 ล้านบาท จ่ายชำระเงินเพิ่มทุนในธุรกิจขยายกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า Wuxi - Union Cogeneration 79 ล้านบาท ในโรงงาน Yixing - Union Biochemical 31 ล้านบาท เพื่อเพิ่มปริมาณธุรกิจ และการประหยัดต้นทุนให้บรรลุวัตถุประสงค์ มีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เพิ่มขึ้น

- **แผนรายจ่ายลงทุน**

บริษัทฯ มีแผนรายจ่ายลงทุนในธุรกิจผลิตพรมสำหรับรถยนต์ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวนเงินประมาณ 200 ล้านบาท เพื่อเป็นช่องทางการขยายธุรกิจให้กับกลุ่มอุตสาหกรรม พลาสติก ยาง และโลหะ ในประเทศ ให้มีโอกาสขยายสู่ตลาด และลูกค้าเป้าหมายใหม่ในต่างประเทศ รายละเอียดของเรื่องนี้ บริษัทฯ ได้รายงานสารสนเทศ เปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในช่วงปลายปี 2549 แล้ว

- **แหล่งที่มาของเงินทุน**

โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 จากงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 5,167.93 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 13,526.23 ล้านบาท สัดส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.38 : 1 เท่า ซึ่งมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากหนี้สินน้อยกว่าทุนมาก ถ้าหากเปรียบเทียบกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรม ส่วนใหญ่จะมีอัตราส่วนอยู่ประมาณ 1.5 หรือ 2 ต่อ 1 แสดงถึงหนี้สินของบริษัทฯ ยังอยู่ในสัดส่วนที่ต่ำ เจ้าหนี้ของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการได้รับชำระหนี้จากบริษัทฯ ในระดับต่ำเช่นกัน ดังนั้นในอนาคต ถ้าบริษัทฯ ยังจะต้องการกู้เงินเพิ่มเพื่อขยายธุรกิจต่อ ยังมีส่วนที่จะขยายสัดส่วนด้านหนี้สินเพิ่มได้อีก โดยยังอยู่ในโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมและไม่เสี่ยงมาก

- **หนี้สิน**

หนี้สินของบริษัทฯ แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 3,774.94 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 1,392.99 ล้านบาท รวมหนี้สิน 5,167.93 ล้านบาท

หนี้สินหมุนเวียน แบ่งเป็น เจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการค้า 1,938.68 ล้านบาท ซึ่งมีการชำระตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้สอดคล้องกับการรับชำระเงินจากลูกค้าการค้า ที่เป็นปกติธุรกิจของการดำเนินงาน และมีหนี้สินระยะสั้นซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 961.41 ล้านบาท และมีเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นๆ อีก 874 ล้านบาท สัดส่วนหนี้สินระยะสั้นต่อหนี้สินรวมเท่ากับ 35.52% จำนวนนี้บริษัทฯ มีสภาพคล่องเพียงพอในการชำระหนี้เมื่อถึงกำหนด

เมื่อ สิ้นปี 2549 บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ จำนวน 29.65 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับ SIBOR และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนในระหว่างปี 2548 ถึง ปี 2554 บริษัทฯ ไม่มีหลักประกันต่อภาระหนี้สินดังกล่าวแต่ในสัญญาผู้ยืมเงินได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในช่วงปลายปี 2549 อัตราแลกเปลี่ยนของค่าเงินบาท มีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นมาก บริษัทฯ จึงลดความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคต โดยทำสัญญาเพิ่มเติมกับเจ้าหนี้สถาบันการเงิน แปลงเงินกู้ระยะยาวสกุลดอลลาร์สหรัฐ เป็นสกุลบาท โดยกำหนดแปลงหมดทุกสัญญาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2550 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ซื้อสัญญาล่วงหน้าโดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ดังกล่าว ในช่วงอัตรา 35.60 ถึง 36.55 บาท ต่อหนึ่งเหรียญสหรัฐ สัญญาแก้ไขเพิ่มเติมกับเจ้าหนี้ได้ลงนาม ในเดือนมกราคม 2550 และมีนาคม 2550 กับธนาคารในประเทศ 2 แห่ง โดยมีกำหนดระยะเวลาชำระคืน ตามกำหนดเดิม ส่วนเรื่องอัตราดอกเบี้ย เปลี่ยนเป็นอิงกับ MLR ในส่วนของการชำระดอกเบี้ย และหนี้สินที่จะครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี ของปี 2549 เท่ากับ 1.80 เท่า บริษัทฯ จึงมีความมั่นใจในการบริหารสภาพคล่องเพื่อชำระส่วนของเงินกู้ และดอกเบี้ย ภายในแต่ละช่วงของระยะเวลาที่จะครบกำหนดได้

• ส่วนของผู้ถือหุ้น

ตามงบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 13,526.23 ล้านบาท ลดลงจำนวน 38.95 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2548 ซึ่งมีจำนวน 13,565.19 ล้านบาท สาเหตุที่ทำให้มูลค่าส่วนนี้ลดลง ไม่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่เกิดจากรายการผลต่างจากการแปลงค่าเงินบาท มีค่าลดลง 953.15 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีบริษัทฯ ย่อยในต่างประเทศหลายแห่ง จึงต้องแปลงค่าที่เป็นสกุลเงินท้องถิ่นนั้น เป็นค่าเงินบาท ณ สิ้นปี 2549 ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นกว่าสิ้นปี 2548 มาก ประมาณ 4 บาทต่อหนึ่งเหรียญสหรัฐ ดังนั้น มูลค่ารายการในงบการเงินที่เกิดจากการแปลงค่า จึงลดลงดังกล่าว ซึ่งการเพิ่มค่าหรือลดค่าของรายการนี้ ไม่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานธุรกิจจริง อีกประการหนึ่ง สินทรัพย์ของบริษัทฯ มีส่วนประกอบของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องปรับมูลค่า ณ วันสิ้นงวดให้เทียบเคียงกับมูลค่ายุติธรรม มีผลให้งบสิ้นปี 2549 มีรายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้น 75.7 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ได้เป็นกระแสเงินสดจริงเข้ามา เช่นกัน ส่วนของผู้ถือหุ้นอีกส่วนหนึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานของปี 2549 มีจำนวนกำไรสะสมเพิ่มขึ้น 838.49 ล้านบาท ส่วนนี้มีผลทำให้เกิดกระแสเงินสดจริงเพิ่มขึ้นในกิจการ

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลติดต่อกันมาหลายปี เรื่องเกี่ยวกับบริษัทย่อย ชื่อ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้ลงทุนในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระ (IPP) ในประเทศไทย ขนาดกำลังการผลิต 1,400 เมกกะวัตต์ ชื่อ บริษัท ราชบุรีเทวาเวอร์ จำกัด ซึ่งขณะนี้ได้ดำเนินขั้นตอนอยู่ในระหว่างการก่อสร้างโรงงาน คาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินงานได้ในระยะที่ 1 คือ เดือน มีนาคม 2551 และระยะที่ 2 เดือนมิถุนายน 2551 เพื่อจ่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัทฯ คาดว่าสามารถเป็นไปตามกำหนดเวลาของแผนงาน และตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นไป บริษัทฯ ก็จะได้รับผลตอบแทนในรูปแบบของเงินปันผล นอกจากนี้ เงินลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ก็จะได้รับผลตอบแทนในรูปแบบของเงินปันผลทุกปีเช่นกัน ซึ่งต่อไป ผลตอบแทนจากเงินปันผล จะเป็นปัจจัยหลักที่จะมีผลให้ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินในอนาคตของบริษัทฯ ดีขึ้นในระยะยาว

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในรอบปี 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้สอบบัญชี ซึ่งมีรายละเอียดข้อมูลปรากฏตามหน้า 132

ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นไป บริษัทฯ มีนโยบายเปลี่ยนแปลง เรื่องการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งจากเดิม บริษัทฯ สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (SUC) เป็นผู้ทำการตลาด และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากบริษัทในกลุ่ม เปลี่ยนเป็นให้บริษัทผู้ผลิตส่วนใหญ่เป็นผู้จำหน่ายสินค้าที่ตนผลิต และบริหารงานที่เกี่ยวข้องเอง ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทในกลุ่มมีความคล่องตัวในการตัดสินใจเลือกผลิตสินค้า และกำหนดราคาขายให้แข่งขันได้ในอุตสาหกรรม เพื่อรองรับสภาวะการแข่งขัน และการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในสถานการณ์ปัจจุบัน อนึ่ง การเปลี่ยนครั้งนี้คาดว่าจะส่งผลดีต่อทั้งกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาว

ในส่วนของข้อมูลการลงทุนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต คือ ธุรกิจรวมสำหรับรถยนต์ประมาณ 200 ล้านบาท เป็นธุรกิจร่วมลงทุนในวิสาหกิจในประเทศจีน ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในช่วงปลายปี 2549 แล้ว

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นไป บริษัทฯ มีเพิ่มสายงานใหม่เกี่ยวกับการลงทุนในหลักทรัพย์ เพื่อเป็นโอกาสนำเงินทุนหมุนเวียนส่วนหนึ่งไปหาผลตอบแทนเพิ่มเติมจากธุรกิจที่มีอยู่เดิมอันจะส่งผลให้มีรายได้เพิ่มขึ้นจากเงินปันผลอีกช่องทางหนึ่ง

ข้อมูลอื่นที่มีนัยสำคัญที่จะเกิดขึ้นภายหลัง บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ทราบต่อไป

โครงการ ในอนาคต

โครงการในอนาคตของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแบ่งเป็นโครงการในประเทศ และโครงการในต่างประเทศ ซึ่งบางโครงการอยู่ในช่วงระหว่างดำเนินการ และบางโครงการกำลังอยู่ในขั้นตอนขออนุมัติจากทางการ ซึ่งมีข้อมูลสำคัญดังนี้

โครงการผลิตไฟฟ้าอิสระในประเทศไทย

ตามที่บริษัทย่อยชื่อ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด (UE) ได้ลงทุนในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) สัดส่วน 10% ของโครงการ ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลมาตลอดนั้น โดยสรุปลักษณะโครงการ เป็นโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระ (IPP) ที่มีสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) กำลังการผลิตรวม 1,400 เมกกะวัตต์ เงินลงทุนประมาณ 890 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตั้งอยู่ที่จังหวัดราชบุรี มีแผนการดำเนินงานคาดว่าจะสามารถเริ่มจ่ายกระแสไฟฟ้าระยะที่ 1 ให้กับ EGAT ได้ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2551 เป็นต้นไป ในปี 2548 บริษัท RPCL ได้ดำเนินการขอใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการครบถ้วนแล้ว และได้ลงนามในสัญญากู้เงินกับเจ้าหนี้โครงการแล้ว เมื่อเดือนธันวาคม 2548 เพื่อเตรียมการใช้จ่ายเงินกู้ในต้นปี 2549 เป็นต้นไป ถ้าโครงการนี้สามารถดำเนินไปได้ตามแผนงาน บริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล สำหรับผลประกอบการของปี 2551 เป็นต้นไป ส่วนเรื่องของปัจจัยที่อาจทำให้โครงการไม่สามารถดำเนินไปตามแผนได้ คือ การเบิกใช้เงินกู้จากเจ้าหนี้ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้ ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีโอกาสเกิดเหตุการณ์เช่นนั้น เนื่องจากปัจจุบันขั้นตอนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามแผน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมั่นใจในความสำเร็จของโครงการว่าจะสามารถเปิดดำเนินการธุรกิจตามกำหนดการที่ได้วางไว้

โครงการในต่างประเทศ

ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเรื่องโครงการในอนาคต สำหรับส่วนที่เป็นโครงการต่างประเทศ ซึ่งเป็นธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนทั้งหมด เกี่ยวกับธุรกิจสิ่งทอในโรงด้าย และฟอกย้อม ธุรกิจพลังงานขยายกำลังการผลิต เนื่องจากมีอุปสงค์ด้านกระแสไฟฟ้า และ ใช้น้ำเพิ่มในโรงงาน Shangyu Hangzhou - Union Cogeneration Co.,Ltd. และการขยายธุรกิจการศึกษาไปที่กรุงปักกิ่ง ซึ่งปรากฏในรายงานแบบแสดงรายการข้อมูลปี 2548 นั้น ความคืบหน้าในปี 2549 โครงการต่างๆ มีการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้เปิดเผยไว้แล้วทั้งหมดนั้น

ส่วนโครงการใหม่ที่จะเกิดขึ้นต่อไป คือ โครงการลงทุนในบริษัทผลิตพรมสำหรับรถยนต์ ชื่อ Jiangsu Zhonglian Carpet Co.,Ltd. ทั้งนี้สืบเนื่องจากการเติบโตอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศจีน และมีเป้าหมายการผลิตรถยนต์ในประเทศจีนเพื่อการส่งออกภายในปี 2553 ซึ่งจะมีผลต่ออุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต่อเนื่องกับอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ ผลิตภัณฑ์พรมรถยนต์จึงเป็นหนึ่งในสินค้าต่อเนื่องดังกล่าว ทั้งยังเป็นช่องทางขยายธุรกิจต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคตอีกทางหนึ่ง ในส่วนของข้อมูลการลงทุนในโครงการนี้มีดังนี้

Jiangsu Zhonglian Carpet Co.,Ltd. เป็นบริษัทผลิตพรมรถยนต์ที่มีกำลังการผลิต 9 ล้านตารางเมตรต่อปี ซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของอุตสาหกรรมนี้ในประเทศจีน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเข้าไปร่วมลงทุนในสัดส่วน 35% ซึ่งแบ่งเป็นส่วนการลงทุนของ บมจ.สหยูเนี่ยน (SUC) 25% และ Saha - Union Investment (China) Co.,Ltd. (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย SUC 100 %) ในสัดส่วน 10% นอกนั้นเป็นการถือหุ้นโดยฝ่ายจีนที่ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ สำหรับเงินลงทุนที่ฝ่ายไทยจะต้องส่งไปลงทุนมีจำนวนรวมประมาณ 240 ล้านบาท ซึ่งอาจจะใช้จากเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ หรือจากแหล่งเงินกู้ระยะยาวภายนอก เงินลงทุนนี้บริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล ซึ่งคาดว่าจะมากกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำของสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทที่จะไปลงทุนนี้ เป็นบริษัทที่ดำเนินกิจการอยู่แล้ว จึงไม่มีปัจจัยที่อาจทำให้โครงการไม่สามารถดำเนินไปตามแผนงานได้ ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนระหว่างการขออนุมัติเพิ่มทุนจากทางการ และแก้ไขใบอนุญาตการประกอบธุรกิจจากทางการที่เกี่ยวข้องเท่านั้น ซึ่งคาดว่าจะสามารถส่งเงินลงทุนเข้าไปในโครงการนี้ประมาณเดือน มีนาคม 2550



1. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก ซึ่งลักษณะความเสี่ยงมองในเชิงของด้านธุรกิจ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และสิ่งที่เกิดจากเหตุการณ์ภายนอก ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ การประเมินความเสี่ยงแต่ละประเภทพิจารณาจากความรุนแรงและโอกาสที่จะเกิดขึ้น ตลอดจนวิเคราะห์ผลกระทบต่อบริษัทฯ เพื่อกำหนดมาตรการการจัดการ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ หรือขจัดความเสี่ยงออกไป ทั้งนี้มาตรการและนโยบายการบริหารความเสี่ยงได้ถูกถ่ายทอดสู่การบริหารงาน และระดับปฏิบัติงาน เพื่อให้ทราบวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบาย เหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ เรื่องหลักๆ ประกอบด้วย

ความเสี่ยงด้านธุรกิจ คือ ความเสี่ยงเรื่องผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุน ซึ่งมีทั้งการลงทุนภายในประเทศ และการลงทุนในต่างประเทศ จึงอาจเกิดความเสี่ยงด้านผลตอบแทนจากการลงทุนหรืออาจได้รับเงินปันผลไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งจะมีผลกระทบทำให้กำไรอาจลดลง บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบกรณีนี้ มีระดับปานกลาง ทั้งนี้บริษัทฯ มีมาตรการการจัดการโดยติดตามตัวเลขผลการดำเนินงาน และผลตอบแทนการลงทุนอย่างใกล้ชิด ตัวอย่างเหตุการณ์ในรอบปี 2549 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีการประเมินผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัท Shenzhou - Union Cogeneration ซึ่งอยู่ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนว่า นอกจากจะไม่ได้ผลตอบแทนจากการลงทุนแล้ว ยังมีผลการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่องหลายปี ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงต้องจัดความเสี่ยงในกรณีนี้ โดยวิธีหยุดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นต่อไป โดยวิธีขายเงินลงทุนในบริษัทฯ ดังกล่าวออกไปให้กับบุคคลภายนอก ที่ไม่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มของบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ที่มีนัยสำคัญประกอบด้วย

- ความเสี่ยงด้านความเสียหายและการบริหารงานผิดพลาดของธุรกิจที่ไปลงทุน

ตามที่กล่าวไว้ข้างต้นว่า ธุรกิจหลักส่วนหนึ่งคือการลงทุน ดังนั้นถ้าหากองค์กรที่บริษัทฯ ไปลงทุนเกิดมีการบริหารงานผิดพลาดก็อาจเกิดความเสียหายต่อมูลค่าของกิจการได้ บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจากบริษัทฯ มีการกระจายการลงทุนในหลายธุรกิจ บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยใช้วิธีป้องกันความเสียหาย โดยให้ธุรกิจที่บริษัทฯ ไปลงทุนมีระบบประเมินความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของตนเองและเน้นให้มีระบบ Physical Check ทริพย์สินและสินค้าคงคลังด้วย นอกจากนี้ในส่วนของบริษัทฯ เอง จะต้องมีการตรวจสอบ ประเมิน ติดตามผลการดำเนินงาน และประเมินผลการควบคุมภายในของธุรกิจที่ไปลงทุนเป็นประจำ

- ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มของบริษัทฯ มีการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่เป็นหลัก คือผลิตภัณฑ์รองเท้า และชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ ซึ่งในส่วนของธุรกิจรองเท้าได้รับคำสั่งหลักจาก NIKE เป็นสัดส่วนมากกว่า 90% ของผลิตภัณฑ์รองเท้าทั้งหมด และชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ได้รับคำสั่งผลิตจากบริษัท ฮิตาชิ โกลบอล สตอเรจ เทคโนโลยี จำกัด เท่านั้น จากเหตุดังกล่าวถ้าบริษัทฯ สูญเสียลูกค้าดังกล่าวจะมีผลกระทบมาก เพื่อป้องกันความเสี่ยงไม่ให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวนี้ บริษัทฯ ใช้วิธีการจัดการโดยเน้นมาตรการรักษาคุณภาพสินค้า และมีทีมงานวิจัย รวมทั้งตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุประสิทธิภาพตามมาตรฐานที่ลูกค้าต้องการ นอกจากนี้ พยายามปรับปรุงการบริหารงานเพื่อลดต้นทุน เพื่อให้แข่งขันได้ในด้านราคา และส่งมอบสินค้าให้ทันตามกำหนดเวลา รวมทั้งรักษาความสัมพันธ์ที่ดีที่มีกับลูกค้ามานานให้คงอยู่ตลอดไป

ความเสี่ยงด้านการเงิน ที่มีนัยสำคัญคือ

ความเสี่ยงเรื่องขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทในกลุ่ม บริษัทฯ วิเคราะห์โอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับสูง เนื่องจากสภาวะการณ์ในช่วงระยะเวลารอบปีที่ผ่านมา อัตราแลกเปลี่ยนและค่าเงินบาทมีความผันผวนมาก

ประกอบกับบริษัทฯ มีธุรกรรมการส่งออกในสัดส่วนมากพอสมควร บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยจัดให้มีคณะทำงานเพื่อคอยติดตามสถานการณ์และบริหารจัดการเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน และรายงานและปรึกษาหารือกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อตัดสินใจให้ทันต่อเหตุการณ์ซึ่งโดยปกติบริษัทฯ จะป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้วิธี Natural Hedge และพิจารณาซื้อ Forward Contract ตามแต่ละสถานการณ์ให้เหมาะสม นอกจากนี้มีการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญทางด้านนี้มาให้ความรู้แก่ผู้บริหารในกลุ่มที่เกี่ยวข้องเป็นครั้งคราว เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญ และมีความรู้ และข้อมูล เพื่อประกอบการจัดการด้วย

ปัจจัยที่มาจากเหตุการณ์ภายนอก ซึ่งไม่อยู่ในวิสัยที่บริษัทฯ จะควบคุมได้ประเภทความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ มีดังนี้

- การเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันและพลังงานในตลาดโลก ก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบที่มีราคาเพิ่มขึ้น ในขณะที่ราคาขายของสินค้าในตลาดไม่สามารถขึ้นราคาให้สูงขึ้นตามสัดส่วนของราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น มีผลกระทบทำให้กำไรขั้นต้นลดลง บริษัทฯ วิเคราะห์ว่ามีโอกาสเกิดมาก บริษัทฯ จึงมีนโยบาย ลดความเสี่ยงในด้านนี้ โดยกำหนดให้มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ ทำหน้าที่ดูแล ติดตาม โดยวางกลยุทธ์ด้านการจัดซื้อ และปรับเปลี่ยนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง และให้สอดคล้องกับปริมาณและระยะเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้การเพิ่มขึ้นของราคาพลังงานยังอาจทำให้ต้นทุนการบริหารของบริษัทฯ สูงขึ้น บริษัทฯ จึงหามาตรการการประหยัดการใช้พลังงาน และหรือปรับปรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ลดต้นทุนด้านพลังงานด้วย

- ความเสี่ยงเรื่องอัตราดอกเบี้ย

ตามที่กลุ่มของบริษัท มีแหล่งที่มาของเงินทุนบางส่วนเป็นเงินกู้ จึงมีภาระต้นทุนทางการเงินขึ้นกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ซึ่งเป็นปัจจัยที่นอกเหนือจากการควบคุมของบริษัทฯ ถ้าหากอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นก็จะมีผลกระทบทำให้ต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น ในรอบปี 2549 เมื่อเทียบกับปี 2548 อัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินสูงขึ้น ทำให้ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้มีจำนวนสูงขึ้น แต่เมื่อคำนึงถึงแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยในรอบปีถัดไป คาดว่าอัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มลดลง โอกาสเกิดของความเสี่ยงด้านนี้ จึงมีน้อย และมีผลกระทบต่อบริษัทฯ น้อยในสถานการณ์ปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายดูแลในการป้องกันความเสี่ยงด้านนี้ โดยรักษาสัดส่วนของโครงสร้างระหว่างหนี้เงินกู้และเงินกองทุนให้เหมาะสม เพื่อให้ระดับผลตอบแทนจากการลงทุนสูงกว่าต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ

ในส่วนของความคืบหน้าของข้อมูลที่เคยรายงานเป็นปัจจัยความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา มานั้นมีเหตุการณ์เปลี่ยนแปลง และไม่ได้เป็นความเสี่ยงต่อไป คือเรื่อง โครงการลงทุนในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย (IPP) จากข้อมูลในปีก่อนๆ มีความล่าช้าในโครงการลงทุนนี้ แต่เหตุการณ์ใน 2 ปีที่ผ่านมา มีการเปลี่ยนสถานที่ตั้งโรงไฟฟ้าไปที่จังหวัดราชบุรี และเปลี่ยนชื่อเพลิงจากถ่านหินเป็นก๊าซธรรมชาติ โดยมีกำลังการผลิต 1,400 เมกกะวัตต์เหมือนเดิม ในปี 2549 โครงการนี้สามารถเบิกถอนเงินกู้จากแหล่งเงินกู้ที่เป็นสถาบันการเงินตามช่วงเวลาที่กำหนดได้แล้ว และสามารถคืนเงินกู้ให้บริษัทย่อยที่ลงทุนแล้ว บัดนี้โครงการดังกล่าวกำลังอยู่ในขั้นตอนของการก่อสร้าง และความสำเร็จของงานยังอยู่ในช่วงตารางเวลาที่กำหนด ซึ่งคาดว่าพร้อมจะจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ในระยะที่ 1 ในเดือนมีนาคม 2551 และระยะที่ 2 ในเดือนมิถุนายน 2551 หลังจากนั้น บริษัทฯ ก็จะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในโครงการนี้ ในอนาคตอันใกล้ ซึ่งจะเป็นผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมต่อไป

ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ จะมีการพิจารณาทบทวน และคำนึงถึงผลกระทบ และหามาตรการการปรับปรุงดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลา ทั้งนี้เพื่อให้ธุรกิจโดยรวมสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม

และรายการระหว่างกัน

(1) ลักษณะของรายการระหว่างกันที่พามา

เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ได้มีรายการผิดปกติ หรือคิดราคาที่ไม่เหมาะสม ลักษณะของรายการส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ระหว่างกัน เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับอัตราดอกเบี้ยตามแต่ประเภทธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ในประเทศขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายคือ ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลที่ต้องมีรายการนั้นๆ ซึ่งมักเป็นรายการปกติทางการค้า เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจตามปกติอยู่แล้ว ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน หรือการให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน ราคาและผลตอบแทนที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด เช่นถ้าเป็นกรณีการคิดดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่เกิดรายการนั้นๆ ซึ่งอัตราผลตอบแทนที่ได้รับเท่ากับอัตราตลาด

บริษัทฯ ไม่มีกรณีเกิดรายการระหว่างกันที่ผิดปกติทางการค้า หรือมีรายการระหว่างกันเป็นกรณีพิเศษ จึงไม่จำเป็นต้องมีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอก หรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีแบบข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์หรือร่างหนังสือชี้ชวน จึงไม่มีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันนี้

(2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการข้างต้น

เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายแยกบริษัทที่ทำการผลิตสินค้าออกจากบริษัทใหญ่ ซึ่งบริษัทใหญ่ทำหน้าที่ด้านการตลาด เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทการผลิตทั้งหมด ดังนั้น จึงมีรายการซื้อขายระหว่างกัน ลูกหนี้-เจ้าหนี้ระหว่างกัน ดอกเบี้ยรับ-จ่ายระหว่างกัน ทั้งนี้เพื่อช่องทางการจำหน่ายสินค้าที่บริษัทจะได้ประโยชน์มากขึ้นจากการนี้ และได้รับประสิทธิผลจากการบริหารเงินของบริษัทในกลุ่ม จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลของการเกิดรายการระหว่างกันเหล่านี้

(3) ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นไปตามปกติธุรกิจ ซึ่งเปรียบเสมือนหนึ่งเป็นบุคคลภายนอก ที่มีขั้นตอนการอนุมัติรายการตามระบบปกติทางการค้า โดยทั่วไป ในส่วนของการติดตามรับจ่ายชำระเงิน มีการกำหนดวันครบกำหนดชำระเงินของแต่ละรายการ และมีการกำกับดูแลให้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้

(4) นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีมีรายการระหว่างกัน บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรเป็นสำคัญ ทั้งยังมีนโยบายปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นไป รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทจะน้อยลง เนื่องจากที่ผ่านมารายการระหว่างกันส่วนมากจะเป็นรายการทางการค้าปกติ เช่นการซื้อขายสินค้า รายการลูกหนี้ เจ้าหนี้ ตามรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น แต่บริษัทฯ มีนโยบายปรับเปลี่ยนโครงสร้างช่องทางการขายสินค้า และการบริหารงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งจากเดิม บมจ. สหยูเนี่ยน เป็นผู้ทำการตลาด และจำหน่ายสินค้า ที่ผลิตโดยบริษัทในกลุ่ม เป็นให้บริษัทผู้ผลิตสินค้าเป็นผู้จำหน่ายสินค้าเอง ทั้งนี้เพื่อความคล่องตัวและสามารถปรับเปลี่ยนการตัดสินใจในการเลือกผลิต หรือกำหนดราคาขายสินค้าได้เองให้ทันกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม และเพื่อความเจริญเติบโตขององค์กรในระยะยาว ดังนั้นแนวโน้มรายการที่โดยเกิดขึ้นเป็นปกติจะน้อยลง ยกเว้นบางสินค้าที่มีสัญญากำหนดไว้ล่วงหน้าก่อนหน้านี้ ส่วนรายการการฝากเงิน การกู้ยืม ระหว่างบริษัทในกลุ่ม ยังคงเหมือนเดิม เนื่องจากเป็นการบริหารเงินของภายในกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเป็นเกณฑ์

รายการระหว่างกัน

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2549

ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูลระหว่างกัน		
		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	เงื่อนไขการคิดราคา
1 บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินให้กู้-เงินกู้ 2 ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 3 เงินปันผลรับ - จ่าย 4 ดอกเบี้ยรับ - จ่าย	12.18 0.11 7.76 0.35	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2549 จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
2 บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมมัตย จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 ซื้อ - ขาย สินค้า 2 เงินปันผลรับ - จ่าย 3 ลูกหนี้ - เจ้าหนี้	1,358.66 45.19 388.22	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2549
3 บริษัท วิเนสริต จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1 ซื้อ - ขาย สินค้า 2 ลูกหนี้ - เจ้าหนี้	123.41 32.35	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2549
4 บริษัท ยูเนียนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1 ซื้อ - ขาย สินค้า 2 เงินปันผลรับ - จ่าย 3 ลูกหนี้ - เจ้าหนี้	800.54 0.63 242.60	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2549
5 Saha - Union International (USA) Inc.	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1 ซื้อ - ขาย สินค้า	-	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้
6 บริษัท ยูเนียนเคปปีทอล จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินให้กู้ - เงินกู้ 2 เงินปันผลรับ- จ่าย 3 ดอกเบี้ยรับ - จ่าย	- 24.75 0.45	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
7 บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ - จ่าย 2 ดอกเบี้ยรับ - จ่าย	23.76 1.52	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
8 บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1 ซื้อ - ขาย สินค้า 2 เงินปันผลรับ - จ่าย 3 เงินให้กู้ - เงินกู้ 4 ดอกเบี้ยรับ - จ่าย 5 ดอกเบี้ยค้างรับ - ค้างจ่าย 6 ลูกหนี้ - เจ้าหนี้	2,289.80 1.25 376.00 31.89 2.43 440.40	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2549 เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2549
9 บริษัท ซีปวีนิส จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1 เงินให้กู้ - เงินกู้ 2 ดอกเบี้ยค้างรับ - ค้างจ่าย 3 ดอกเบี้ยรับ - จ่าย	0.05 - -	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2549 อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
10 บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 ซื้อ - ขาย สินค้า 2 เงินปันผลรับ - จ่าย 3 เงินให้กู้ - เงินกู้ 4 ดอกเบี้ยรับ - จ่าย 5 ลูกหนี้ - เจ้าหนี้	247.44 29.10 - 0.96 95.91	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2549
11 บริษัท วิเนสภัณฑ์ จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1 เงินปันผลรับ - จ่าย	1.29	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

รายการระหว่างกัน(ต่อ)

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2549

ชื่อกลุ่มบุคคลฯ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูลระหว่างกัน		
		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	เงื่อนไขการคิดราคา
12 บริษัท พลิตภัณฑ์วิชั่น จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	- ไม่มี -		
13 บริษัท ยูเนียนดีสทริบิวทอร์ จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	- ไม่มี -		
14 บริษัท ยูเนียนซีป จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	- ไม่มี -		
15 บริษัท ยูเนียนสิมูชัน จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	- ไม่มี -		
16 บริษัท ยูเนียนโคมพรหม จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	- ไม่มี -		
17 บริษัท ยูนิฟิเบอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินให้กู้ - เงินกู้ 2 ดอกเบี้ยค้างรับ - ค้างจ่าย 3 เงินปันผลรับ - จ่าย 4 ดอกเบี้ยรับ - จ่าย	33.56 0.32 14.51 0.93	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2549 จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
18 บริษัท ยูเนียนโอเวอร์ซีเอสดี จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1 เงินให้กู้ - เงินกู้ 2 ดอกเบี้ยค้างรับ - ค้างจ่าย 3 ดอกเบี้ยรับ - จ่าย	29.06 0.28 0.98	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2549 อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
19 บริษัท ยูเนียนรวมทุน จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินให้กู้ - เงินกู้ 2 เงินปันผลรับ - จ่าย 3 ดอกเบี้ยรับ - จ่าย	- 7.50 0.27	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
20 บริษัท วิสาหกิจฯไทย จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	- ไม่มี -		
21 บริษัท ยูเนียนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการและผู้เกี่ยวข้อง ถือหุ้นมากกว่า 10%	1 ซื้ - ขาย สินค้า 2 เงินปันผลรับ - จ่าย 3 ลูกหนี้ - เจ้าหนี้	1,354.24 9.18 159.43	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2549
22 บริษัท ยูเนียนบักกิ้น จำกัด	กรรมการและผู้เกี่ยวข้อง ถือหุ้นมากกว่า 10%	1 ซื้ - ขาย สินค้า 2 เงินปันผลรับ - จ่าย 3 ลูกหนี้ - เจ้าหนี้	175.47 1.53 42.51	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2549

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมี นายสมภพ อมาตยกุล ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางอารยา อรุณานนท์ชัย และนางสาวภคินี พงศ์อิธำรง กรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท 4 ครั้ง และประชุมเฉพาะกับฝ่ายจัดการร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน 1 ครั้ง โดยกิจกรรมการตรวจสอบสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเปิดเผยข้อมูลนั้น บริษัทได้จัดทำมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ทบทวนการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน พิจารณาให้ความเห็นชอบกับแผนงานตรวจสอบภายใน ให้คำแนะนำในการปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในเพื่อให้ครอบคลุมตามมาตรฐานการปฏิบัติงานของการตรวจสอบภายใน

3. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารเพื่อให้ฝ่ายจัดการได้ปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม

4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. มีส่วนร่วมในการคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าตอบแทนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น



(นายสมภพ อมาตยกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน ส่วนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของ บริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



(นายอำนาจ วีรพรธรรม)
ประธานกรรมการบริษัท



(นางสาวศรียาจันทร์ จิระพรคณา)
กรรมการผู้อำนวยการ

รายงานและงบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2549

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมสำหรับปี 2549 ได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ 8 แห่งซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น โดยข้าพเจ้าได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยเหล่านั้นแล้ว งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวมียอดสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 3,920 ล้านบาท ยอดรายได้รวมและยอดกำไรสุทธิรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวน 1,501 ล้านบาทและ 55 ล้านบาทตามลำดับ นอกจากนี้ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ สำหรับปี 2549 ได้รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทรวมจำนวนประมาณ 643 ล้านบาท ซึ่งงบการเงินของบริษัทฯ รวมดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 งบการเงินรวมมียอดคงเหลือของเงินลงทุนในบริษัทรวมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียจำนวนประมาณ 1,454 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ มียอดคงเหลือของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 4,264 ล้านบาท ดังนั้น การแสดงความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านี้ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ สำหรับปี 2549 จึงถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นที่กล่าวถึงในวรรคแรกให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ที่แสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขโดยถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยในต่างประเทศ 11 แห่ง และบริษัทย่อยในประเทศอีกหนึ่งแห่ง (งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งมียอดสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 6,503 ล้านบาท ยอดรายได้รวม และยอดขาดทุนสุทธิรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นจำนวน 2,184 ล้านบาท และ 248 ล้านบาทตามลำดับ) ตามรายงานลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2549



ศุภชัย ปัญญาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด
กรุงเทพฯ : 22 กุมภาพันธ์ 2550

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,501,941,125	1,862,376,086	357,761,123	327,006,777
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า	7			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	263,130,856	202,180,412	758,459,319
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		2,325,446,028	2,415,499,245	1,628,397,508
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(42,201,186)	(40,127,592)	(16,466,464)
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - สุทธิ		2,546,375,698	2,577,552,065	2,318,363,649
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	37,430,012	302,536,333	574,491,600
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	2,113,113,079	2,280,449,949	223,453,968
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
รายได้ค้างรับ		234,589,003	126,891,105	49,538,010
เงินทดรองจ่าย		72,506,102	32,050,331	3,176,309
ภาษีซื้ออรรเรียกคืน		91,038,068	81,048,349	83,321,943
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		79,448,102	68,763,659	3,122,833
อาคารเช่าอรรเรียกคืน		6,397,987	28,807,057	-
อื่น ๆ		133,809,887	261,918,842	11,531,055
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		6,816,649,063	7,622,393,776	3,624,760,490
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	9,749,660,705
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	7,901,736,366	7,469,793,587	3,951,270,925
ค่าความนิยม		(15,990,980)	(23,371,433)	-
		7,885,745,386	7,446,422,154	13,700,931,630
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	743,288,210	621,563,764	507,136,482
เงินลงทุนรอการชำระบัญชี	9	91,822,495	-	91,822,495
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12	3,785,995,742	4,089,991,764	862,887,767
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
ที่ดินรอการพัฒนา		404,380,091	404,407,438	275,785,091
สิทธิการเช่าที่ดิน		162,428,291	209,171,585	-
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย		30,988,866	58,233,980	-
อื่น ๆ		53,744,779	69,114,733	20,417,146
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		13,158,393,860	12,898,905,418	15,458,980,611
รวมสินทรัพย์		19,975,042,923	20,521,299,194	19,083,741,101

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	2549	2548	2549	2548	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	13	673,984,621	704,056,747	4,845,974	5,406,699
เจ้าหนี้บัตรเครดิต		175,373,546	303,027,003	86,860,087	216,243,040
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	882,472,077	737,644,163	1,800,321,092	1,727,661,895
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		880,833,551	852,701,936	83,757,401	41,065,256
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	244,554,590	275,169,852	242,154,590	275,169,852
ส่วนของเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	42,869,380	57,309,658	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	441,499,361	389,171,201
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	33,608,048	59,842,374	1,686,637,962	1,395,986,124
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		549,299,315	577,224,194	156,792,269	117,802,312
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		71,628,491	86,217,920	22,614,693	23,524,449
อื่น ๆ		220,312,574	169,258,966	36,263,409	36,482,724
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,774,936,193	3,822,452,813	4,561,746,838	4,228,513,552
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	845,038,543	1,228,826,890	839,838,543	1,220,826,890
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	35,649,210	48,895,229	-	-
สำรองเผื่อเงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงาน		512,198,197	460,184,868	45,874,616	45,503,467
สำรองผลขาดทุนของบริษัทย่อย	9	-	-	105,485,291	259,164,545
สำรองผลขาดทุนของบริษัทร่วม	10	-	14,857,856	4,560,596	22,841,269
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		106,284	61,940	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,392,992,234	1,752,826,783	995,759,046	1,548,336,171
รวมหนี้สิน		5,167,928,427	5,575,279,596	5,557,505,884	5,776,849,723

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่าย				
และชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000
หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย	16 (233,763,910)	(233,763,910)	(233,763,910)	(233,763,910)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	602,249,309	1,555,405,110	602,249,309	1,555,405,110
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงของ				
มูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	266,694,212	190,988,572	266,694,212	190,988,572
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	17 832,633,638	828,672,509	832,633,638	828,672,509
สำรองอื่น	181,349,655	135,773,622	181,349,655	135,773,622
ยังไม่ได้จัดสรร	6,278,072,313	5,489,113,642	6,278,072,313	5,489,113,642
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	13,526,235,217	13,565,189,545	13,526,235,217	13,565,189,545
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	1,280,879,279	1,380,830,053	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	14,807,114,496	14,946,019,598	13,526,235,217	13,565,189,545
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	19,975,042,923	20,521,299,194	19,083,741,101	19,342,039,268

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
รายได้				
รายได้จากการขาย	17,403,622,732	17,377,202,456	15,360,391,840	15,539,820,816
รายได้อื่น				
ดอกเบี๋ยรับ	64,041,841	43,527,907	90,639,390	233,537,937
ค่าเช่ารับ	4,066,823	7,401,480	259,449,595	259,420,348
เงินปันผลรับ	74,169,920	22,084,784	72,575,121	10,398,359
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน อื่น ๆ	18 172,103,329	-	161,586,764	-
	399,814,152	388,011,975	316,231,721	273,333,808
	714,196,065	461,026,146	900,482,591	776,690,452
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	845,356,468	526,955,201	877,629,199	481,020,700
กำไร (ขาดทุน)				
จากการจำหน่ายเงินลงทุน	9, 11 (81,724,277)	223,773,034	-	-
รวมรายได้	18,881,450,988	18,588,956,837	17,138,503,630	16,797,531,968
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	15,202,549,323	15,372,603,599	14,598,612,399	14,722,278,930
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	2,098,906,258	1,986,559,066	1,081,056,888	944,215,073
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน อื่น ๆ	18 -	71,591,564	-	66,946,725
รวมค่าใช้จ่าย	17,301,455,581	17,430,754,229	15,679,669,287	15,733,440,728
กำไรก่อนดอกเบี๋ยจ่าย				
และภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,579,995,407	1,158,202,608	1,458,834,343	1,064,091,240
ดอกเบี๋ยจ่าย	(104,364,562)	(109,078,422)	(106,172,045)	(70,224,586)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(285,161,354)	(256,297,811)	(151,651,083)	(137,244,146)
กำไรหลังภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,190,469,491	792,826,375	1,201,011,215	856,622,508
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	10,541,724	63,796,133	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,201,011,215	856,622,508	1,201,011,215	856,622,508
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรสุทธิ	4.14	2.95	4.14	2.95
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	290,012,306 หุ้น	290,012,306 หุ้น	290,012,306 หุ้น	290,012,306 หุ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

வினாடிபயிர்முடிவுகள்

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม				กำไรสุทธิที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าส่วนย่อยของบริษัทย่อย	ส่วนย่อย				
	งบเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	กำไรสะสม			กำไรสุทธิที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าส่วนย่อยของบริษัทย่อย	ส่วนย่อย		
ยอดทศแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	3,000,000,000	2,599,000,000	(233,763,910)	823,461,888	122,542,620	5,013,448,139	1,005,075,114	169,553,840	1,442,351,322	13,941,669,013
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	21,434,732	-	21,434,732
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	550,329,996	-	-	550,329,996
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	856,622,508	-	-	-	856,622,508
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(375,000,000)	-	-	-	(375,000,000)
หัก: เงินปันผลจ่ายสำหรับหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	12,484,618	-	-	-	12,484,618
เงินปันผลจ่าย - สุทธิ	-	-	-	-	-	(362,515,382)	-	-	-	(362,515,382)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	5,210,621	-	(5,210,621)	-	-	-	-
โอนไปสำรองอื่น	-	-	-	-	13,231,002	(13,231,002)	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	(61,521,269)	(61,521,269)
ยอดทศแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	3,000,000,000	2,599,000,000	(233,763,910)	828,672,509	135,773,622	5,489,113,642	1,555,405,110	190,988,572	1,380,830,053	14,946,019,598
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	75,705,640	-	75,705,640
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	(953,155,801)	-	-	(953,155,801)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,201,011,215	-	-	-	1,201,011,215
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(375,000,000)	-	-	-	(375,000,000)
หัก: เงินปันผลจ่ายสำหรับหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	12,484,618	-	-	-	12,484,618
เงินปันผลจ่าย - สุทธิ	-	-	-	-	-	(362,515,382)	-	-	-	(362,515,382)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	3,961,129	-	(3,961,129)	-	-	-	-
โอนไปสำรองอื่น	-	-	-	-	45,576,033	(45,576,033)	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	(99,950,774)	(99,950,774)
ยอดทศแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	3,000,000,000	2,599,000,000	(233,763,910)	832,633,638	181,349,655	6,278,072,313	602,249,309	266,694,212	1,280,879,279	14,807,114,496

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิ	1,201,011,215	856,622,508	1,201,011,215	856,622,508
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	706,486,212	926,845,425	158,179,862	173,015,518
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	2,073,594	3,331,651	3,751,455	(2,483,217)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย	30,604,952	18,985,759	8,462,039	4,955,453
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(51,072,001)	(2,192,102)	(2,551,697)	(2,192,102)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	150,000,000	13,340,000	150,000,000	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	(845,356,468)	(526,955,201)	(877,629,199)	(481,020,700)
เงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทอื่น	(74,169,920)	(19,405,359)	(72,575,121)	(10,398,359)
ค่าความนิยมที่รับรู้เป็นรายได้	(7,380,452)	(7,380,452)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุน	81,724,277	(223,773,034)	-	-
สำรองเผื่อเงินชดเชยและเงินบำนาญพนักงาน (โอนกลับ)	52,013,329	30,135,812	371,148	(3,916,323)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(171,750,442)	92,268,112	(170,662,509)	94,736,357
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	(10,541,724)	(63,796,133)	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,063,642,572	1,098,026,986	398,357,193	629,319,135
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า	(44,666,854)	31,430,952	214,079,926	35,408,288
สินค้าคงเหลือ	101,373,533	(11,727,849)	52,211,049	(2,815,865)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	24,199,194	(30,294,192)	9,480,575	(19,335,116)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	79,712,952	(8,941,740)	745,489	(4,329,357)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า	280,619,256	(335,776,849)	163,336,285	(141,761,167)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19,015,534	(50,656,848)	82,312,946	(30,154,192)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	44,343	(9,705,879)	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,523,940,530	682,354,581	920,523,463	466,331,726

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด(ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	265,106,320	(99,269,787)	2,654,578,472	400,075,178
เงินลงทุนเพิ่มขึ้น	(399,917,076)	-	(2,824,134,366)	(799,994,075)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	89,416,519	-	5,097,688	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	622,042,234	5,851,506	-
เงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทอื่น	74,169,920	19,405,358	72,575,121	10,398,359
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	343,001,685	76,784,942	168,680,065	179,144,310
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(920,459,815)	(413,480,568)	(479,409,273)	(82,909,997)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(548,682,447)	205,482,179	(396,760,787)	(293,286,225)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินลดลง	(160,122,940)	(577,260,065)	(133,462,866)	(295,533,694)
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(26,234,326)	(14,538,306)	290,651,838	713,687,851
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	8,000,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(275,597,302)	(263,356,817)	(275,197,302)	(163,356,817)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(73,219,862)	(70,295,696)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(408,717,791)	(395,779,131)	(375,000,000)	(375,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(943,892,221)	(1,313,230,015)	(493,008,330)	(120,202,660)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(391,800,823)	263,739,428	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(360,434,961)	(161,653,827)	30,754,346	52,842,841
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,862,376,086	2,024,029,913	327,006,777	274,163,936
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,501,941,125	1,862,376,086	357,761,123	327,006,777
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
เงินสดจ่ายระหว่างปีสำหรับ				
ดอกเบี้ยจ่าย	119,704,051	110,670,515	102,234,747	62,340,110
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	299,750,783	262,394,123	152,560,837	182,907,827
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่าทางการเงิน	38,225,870	63,270,700	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการลงทุนและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มประเภทสิ่งทอ รองเท้า ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ พลาสติก ยางและโลหะ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

3.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ร้อยละของ สินทรัพย์ที่รวมอยู่ใน สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ร้อยละของรายได้ ที่รวมอยู่ในรายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
		2549	2548	2549	2548
		ร้อยละ:	ร้อยละ:	ร้อยละ:	ร้อยละ:
Saha - Union International Ltd. (Hong Kong)	ฮ่องกง	0.45	0.69	0.55	0.53
Saha - Union International (GA) Inc.	อเมริกา	-	0.72	0.19	0.88
Saha - Union Investment (China) Co., Ltd.	จีน	5.55	6.21	0.04	0.18
Union Education Index Ltd.	ฮ่องกง	1.54	0.84	0.89	0.15
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	ไทย	6.89	7.79	1.52	2.21
บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	0.88	0.86	0.05	0.06
บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด	ไทย	0.91	1.00	0.65	0.72
บริษัท แฟชั่นแอฟพาแรล จำกัด	ไทย	0.10	0.07	0.20	0.24
บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	2.20	1.81	0.29	0.27
บริษัท ยูเนี่ยนไซจิรัฐ จำกัด	ไทย	3.05	2.75	0.17	0.13
บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	ไทย	0.65	0.59	0.29	0.23
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	ไทย	0.23	0.20	0.02	0.02
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด	ไทย	0.17	0.14	0.32	0.18
บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	3.01	3.57	0.15	0.23
บริษัท ยูเนี่ยนชูส์ จำกัด	ไทย	0.51	0.77	0.11	0.06
บริษัท วินัสชูส์ จำกัด	ไทย	0.33	0.32	0.08	0.08
บริษัท ยูนิโซล จำกัด	ไทย	0.20	0.18	0.01	-
บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	ไทย	0.13	0.13	0.15	0.12
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	ไทย	3.48	3.44	10.60	9.52
บริษัท ยูเนี่ยนอีควิตี้ จำกัด	ไทย	0.23	0.23	0.02	0.02

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ร้อยละของ สินทรัพย์ที่รวมอยู่ใน สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ร้อยละของรายได้ ที่รวมอยู่ในรายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
		2549 ร้อยละ	2548 ร้อยละ	2549 ร้อยละ	2548 ร้อยละ
บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	ไทย	0.69	0.67	0.01	-
บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด	ไทย	0.54	0.53	0.05	0.05
บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	1.16	2.11	0.22	1.24
บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด	ไทย	15.30	14.25	1.20	0.48
บริษัท เท็กซัสปอร์ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	0.02	0.02	0.01	0.06
บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	-	-	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนฮิวแมนรีซอร์สเซตีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	-	-	-	-
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ซิสเต็มส์ จำกัด	ไทย	0.02	0.01	-	-
(ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด)					
บริษัท จักราชยูเนี่ยนฟิวเจอร์ จำกัด	ไทย	-	-	-	-
(ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยนฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน))					
บริษัท บุรีรัมย์ ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด	ไทย	0.02	0.01	-	-
(ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด)					
บริษัท พลยูเนี่ยนฟิวเจอร์ จำกัด	ไทย	0.23	0.27	-	-
(ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยนฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)) และร้อยละ 49.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด)					
บริษัท ยูเนี่ยนเทคอิสต์ จำกัด	ไทย	0.24	0.05	0.08	-
(ถือหุ้นร้อยละ 51.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยนการ์เม้นท์ จำกัด)					
Shanghai Saha-Union Thread Industries Co., Ltd.	จีน	0.94	0.82	1.53	1.23
Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	จีน	0.88	0.57	0.15	-
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.	ฮ่องกง	3.91	4.24	0.12	0.07
(ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union International Ltd. (Hong Kong))					
Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	จีน	2.78	2.83	2.00	1.88
(ถือหุ้นร้อยละ 56.93 โดยบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด ร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. และร้อยละ 9.03 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.)					
Danyang-Union Cogeneration Co., Ltd.	จีน	3.57	3.92	2.52	2.76
(ถือหุ้นร้อยละ 49.50 โดยบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.50 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)					
Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd.	จีน	-	0.55	-	0.13
Shenzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	จีน	-	2.49	0.97	1.72

ลักษณะธุรกิจและอัตราร้อยละของการถือหุ้นในบริษัทย่อยได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

ในระหว่างปี 2549 บริษัทย่อย 2 บริษัท คือ Saha-Union International (GA) Inc. และ Danhuang - Union Cogeneration Co., Ltd. ได้ปิดกิจการลงและบริษัทได้ขายเงินลงทุนใน Shenzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

3.2 งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งขึ้นในต่างประเทศ ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุลสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สิน หรืออัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.3 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

3.4 ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทฯ ได้ตัดกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแล้ว ผลต่างที่เหลือจะตัดจำหน่ายภายในระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เข้าถือหุ้นในบริษัทย่อย

4. มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ใช้

ในเดือนตุลาคม 2549 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 26/2549 เรื่อง มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 เรื่อง งบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1) โดยให้แก้ไขการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วม และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุน โดยกิจการที่ไม่ประสงค์จะใช้วิธีราคาทุนในปี 2549 ก็ให้ใช้วิธีส่วนได้เสียตามเดิมจนถึงสิ้นปี 2549 และให้ใช้วิธีราคาทุนเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550

ทั้งนี้ บริษัทฯ เลือกที่จะเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีในปี 2550 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในปี 2550 นั้น จะมีผลให้บริษัทฯ ต้องปรับปรุงงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2549 ที่แสดงเปรียบเทียบในงบการเงินสำหรับปี 2550 ใหม่ ซึ่งจะมีผลทำให้กำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2549 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 974 ล้านบาท (3.36 บาทต่อหุ้น) และ ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 3,236 ล้านบาท

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้า โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่ได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนั้นลงด้วยจะสูญเสียสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

5.4 สิ้นค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าเสียหายโรงงานด้วย วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

5.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าวออกไป จึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในงบกำไรขาดทุน

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ และเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ถือพื้นฐานจากการคำนวณอัตราผลตอบแทนหรือราคาจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วแต่กรณี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดินและสินทรัพย์เช่า	-	5, 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3, 5, 10, 20 ปี
แม่พิมพ์	-	5 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	-	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	-	3, 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5, 10 ปี
คอมพิวเตอร์	-	3, 5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของแม่พิมพ์ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2545 ใช้วิธียอดคงเหลือลดลงที่คำนวณตามอายุการใช้งาน 5 ปี ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ของสาขาหนึ่งของบริษัทฯ ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2544 ใช้วิธียอดคงเหลือลดลงที่คำนวณตามอายุการใช้งาน 5-20 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

5.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.8 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของ ส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่าย ฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

5.9 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล เว้นแต่รายการที่ได้ตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ากับธนาคารไว้จะใช้อัตราที่ตกลงกันนั้นแทน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.10 การตัดจ่ายของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบดุล บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการตัดจ่ายหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการตัดจ่าย บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการตัดจ่ายของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

5.11 วัตถุประสงค์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในบัญชีตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขซึ่งอ้างอิงกับกฎหมายแรงงานและระเบียบพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่พนักงานในแต่ละกลุ่มอายุจะทำงานกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยจนครบเกษียณอายุ

5.12 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินเมื่อมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทฯ จะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.13 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

5.14 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		(หน่วย : ล้านบาท)
	2549	2548	นโยบายการกำหนดราคา
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม			
ขายสินค้า	873	766	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	39	40	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยรับ	4	2	ดู “เงินให้กู้ยืม” ข้างต้น
ซื้อสินค้า	3,829	3,899	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	101	37	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
ขายสินค้า	7	7	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	55	206	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยรับ	1	6	ดู “เงินให้กู้ยืม” ข้างต้น
ซื้อสินค้า	200	178	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	25	24	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2549	2548	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย			
ขายสินค้า	2,051	2,153	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่า	257	256	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	236	203	ราคาตามสัญญา
เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	880	3,708	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยรับ	77	226	ดู “เงินให้กู้ยืม” ข้างต้น
ซื้อสินค้า	7,007	7,060	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	1,580	694	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม			
ขายสินค้า	722	630	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	3,712	3,790	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	101	37	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
ซื้อสินค้า	175	170	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	25	24	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	-	-	164,582,473	327,342,642
บริษัท ยูเนียนฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	195,092,850	270,356,491
บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด	-	-	99,276	12,216,797
Saha - Union International (GA) Inc.	-	-	-	41,357,906
บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	27,142,430	17,144,789
Saha - Union International Ltd. (Hong Kong)	-	-	17,342,278	12,491,809
บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด	-	-	78,958,468	40,910,067
บริษัท ยูเนียนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	-	-	32,010,637	23,178,655
บริษัท ยูเนียนการ์เมนท์ จำกัด	-	-	3,252,793	2,389,591
อื่น ๆ	-	-	929,280	171,478
	-	-	519,410,485	747,560,225
บริษัทร่วม				
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	66,755,160	97,421,480	65,602,760	95,952,327
บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	140,586,651	69,791,405	135,944,000	67,551,767
บริษัท วินัสเบร็ด จำกัด	32,510,286	18,276,078	32,350,830	18,024,217
Saha - Union International (USA) Inc.	-	1,491,758	-	1,491,758
บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	8,979,017	6,723,162	-	-
อื่น ๆ	7,894,272	7,598,364	4,770,149	2,664,609
	256,725,386	201,302,247	238,667,739	185,684,678
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
	6,405,470	878,165	381,095	53,393
รวม	263,130,856	202,180,412	758,459,319	933,298,296

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด	-	-	-	2,660,320,000
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	-	-	376,000,000	376,000,000
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	-	-	182,491,600	177,750,072
บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	-	-	16,000,000	14,000,000
บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด	-	-	-	1,000,000
	-	-	574,491,600	3,229,070,072

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
บริษัทร่วม				
Union Education Management Ltd.	36,154,560	41,258,490	-	-
	36,154,560	41,258,490	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ราชบุรีเฟาเวอร์ จำกัด (เกี่ยวข้องกับโดยการถือหุ้น)	-	259,822,335	-	-
อื่น ๆ	1,275,452	1,455,508	-	-
	1,275,452	261,277,843	-	-
รวม	37,430,012	302,536,333	574,491,600	3,229,070,072

เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	-	-	275,819,561	292,489,791
บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	186,399,131	249,759,883
บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด	-	-	110,946,086	121,708,232
บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด	-	-	13,871,274	26,467,954
บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	132,291,301	119,189,835
บริษัท ยูเนี่ยนนาร์มันท์ จำกัด	-	-	111,163,514	87,449,257
บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด	-	-	90,092,518	87,727,468
บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	-	-	1,148,019	3,459,143
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด	-	-	19,076,200	14,385,000
	-	-	940,807,604	1,002,636,563

บริษัทร่วม

บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	322,616,631	179,452,794	322,616,631	179,395,374
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	95,844,709	97,158,751	95,844,709	97,158,751
บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	107,663,775	118,048,377	107,663,583	118,048,377
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	180,579,674	179,157,803	180,421,105	178,386,108
บริษัท ยูเนี่ยนไทย - นิชิบัน จำกัด	106,768,543	117,675,634	106,450,194	117,021,925
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	5,829,261	3,645,628	-	-
Saha - Union International (Taipei) Ltd.	9,437,329	3,443,040	-	-
อื่น ๆ	10,964,304	4,036,602	4,012,040	-
	839,704,226	702,618,629	817,008,262	690,010,535

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ยูเนี่ยนบัททีนคอปอเรชั่น จำกัด (เกี่ยวข้องกับโดยการถือหุ้น)	42,504,851	35,014,797	42,504,851	35,014,797
อื่นๆ	263,000	10,737	375	-
	42,767,851	35,025,534	42,505,226	35,014,797
รวม	882,472,077	737,644,163	1,800,321,092	1,727,661,895

เจ้าหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

Saha - Union International Ltd. (Hong Kong)	-	-	103,215,243	117,532,474
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.	-	-	238,549,026	271,638,727
Saha - Union International (GA) Inc.	-	-	10,506,932	-
Saha - Union Investment (China) Co., Ltd.	-	-	89,228,160	-
รวม	-	-	441,499,361	389,171,201

เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	1,188,526,253	969,083,007
บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด	-	-	260,000,000	200,000,000
บริษัท ยูเนี่ยนอีควิตี้ จำกัด	-	-	92,126,751	86,884,866
บริษัท เท็กซ์ปอร์ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	49,643,495	48,400,000
บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด	-	-	29,055,344	28,471,659
บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด	-	-	21,500,000	-
บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	-	-	12,178,071	3,304,218
	-	-	1,653,029,914	1,336,143,750

บริษัทร่วม

บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	33,559,803	12,795,406	33,559,803	12,795,406
บริษัท ซิปวินด์ จำกัด	48,245	46,968	48,245	46,968
บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	-	14,000,000	-	14,000,000
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	-	5,000,000	-	5,000,000
	33,608,048	31,842,374	33,608,048	31,842,374

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	-	28,000,000	-	28,000,000
รวม	33,608,048	59,842,374	1,686,637,962	1,395,986,124

การรับประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26.3

7. ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังไม่เกินกำหนดเวลาชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำการประเมินมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี ซึ่งในงบการเงินรวมมีจำนวนประมาณ 46.6 ล้านบาท (2548 : 41.0 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ มีจำนวนประมาณ 24.7 ล้านบาท (2548 : 21.0 ล้านบาท) และได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ไว้ในงบการเงินรวมเป็นจำนวนประมาณ 42.2 ล้านบาท (2548 : 40.1 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ เป็นจำนวนประมาณ 16.5 ล้านบาท (2548 : 12.7 ล้านบาท) บริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวมีจำนวนที่เพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน

8. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
วัตถุดิบ	1,006,198,832	934,653,811	1,557,526	823,422
สินค้าระหว่างผลิต	291,074,497	363,938,148	-	-
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	20,365,314	17,066,067	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	730,457,811	937,850,848	264,792,041	313,627,462
วัสดุสิ้นเปลือง	35,407,772	8,553,848	-	-
อะไหล่และวัสดุอื่น	146,756,099	128,132,459	308,321	36,195
สินค้าระหว่างทาง	42,246,527	19,043,588	62,938	4,444,795
รวม	2,272,506,852	2,409,238,769	266,720,826	318,931,874
หัก: ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(159,393,773)	(128,788,820)	(43,266,858)	(34,804,819)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	2,113,113,079	2,280,449,949	223,453,968	284,127,055

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย/สำรองพลาทอนของบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี		เงินปันผล	
		ล้านบาท	2548	ล้านบาท	2549	ล้านบาท	2548	ล้านบาท	2549	ล้านบาท	2548
Saha - Union International Ltd. (Hong Kong)	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า	255	255	99.98	99.98	1,244,449	1,244,449	1,248,016	1,273,181	-	-
		(ล้าน HKD)									
Saha - Union International (GA) Inc.	อยู่ระหว่างการจัดทำบัญชี	3	3	100.00	100.00	76,652	76,652	-	105,354	-	-
		(ล้าน USD)									
Saha - Union Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุน	33.5	33.5	100.00	100.00	1,183,719	1,183,719	1,173,617	1,274,730	-	-
		(ล้าน USD)									
Union Education Index Ltd.	ลงทุนในกิจการโรงเรียน	34	32	80.00	80.00	144,539	144,539	165,108	139,398	-	-
		(ล้าน HKD)									
บริษัท ยูเนี่ยนเอ็ดดูเคชันอินเวสต์เมนท์ จำกัด (มหาชน)	ปั้นด้วย ทอผ้า ฟอกย้อม	600	600	51.77	52.02	319,979	319,979	353,207	326,867	-	-
บริษัท สหยูเนี่ยนอินเวสต์เมนท์ จำกัด	ลงทุน	1,000	1,000	99.67	99.67	995,399	995,399	277,063	198,789	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนการิมันท์ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	50	50	99.98	99.98	70,336	70,336	88,124	100,337	-	9,998
บริษัท แฟชั่นเอพเพอราเรล จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	2.5	2.5	99.97	99.97	750	750	2,632	2,032	75	390
บริษัท ยูเนี่ยนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเส้นยาง ยางยืดถัก ยางยืดทอ	75	75	52.67	52.67	53,084	53,084	160,220	162,407	9,180	9,180
บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชัน จำกัด	ยางยืดชุดชั้นใน	140	140	51.00	51.00	72,057	72,057	239,587	244,419	24,990	17,850
บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสตีล โปไรด์ส จำกัด	ผลิตกระทง	40	40	98.00	98.00	52,411	52,411	89,975	66,659	4,508	-
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอร์ปอเรชั่น จำกัด	อลูมิเนียมและพลาสติก	20	20	99.99	99.99	16,111	16,111	23,836	17,419	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนฟูเจอร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา	200	200	51.23	51.23	131,379	131,379	61,223	144,856	-	4,538

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี	
		2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548
		ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
		(เงินแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)							
บริษัท ยูเนี่ยนซูส จำกัด	ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา	100	100	97.85	97.85	68,898	68,898	123,399	142,634
บริษัท วันสตูส จำกัด	บริการให้เช่าหอพักและทรัพย์สิน	100	100	96.86	96.86	61,120	61,120	72,902	67,007
บริษัท วิสาหกิจวางไทย จำกัด	กิจการสวนยาง	32	32	50.69	50.69	17,179	17,179	24,086	21,681
บริษัท ยูนิซัล จำกัด	ให้เช่าเครื่องจักรและคลังสินค้า	50	50	70.69	70.69	9,400	9,400	28,552	26,798
บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	บริการสิ่งพิมพ์	30	30	94.74	94.74	29,466	29,466	16,563	19,554
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	ขายเครื่องคอมพิวเตอร์	60	60	97.95	97.86	61,882	61,842	116,373	63,708
บริษัท ยูเนี่ยนเคีควิตี จำกัด	ลงทุน	230	230	99.43	99.43	228,698	228,698	331,066	326,566
บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	ออกแบบสถาปัตยกรรม ก่อสร้างและตกแต่งภายใน	200	200	99.33	98.90	5,281	4,431	(76,681)	(76,223)
บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด	รับจ้างผลิตและ ประกอบสินค้าอิเล็กทรอนิกส์	100	100	99.99	99.99	100,000	100,000	129,080	145,374
บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	ลงทุนในกิจการผลิตกระแสไฟฟ้า และพลังงาน	1,350	1,350	99.45	99.45	1,340,000	1,340,000	1,403,556	1,368,299
บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด	ลงทุน	3,850	1,300	99.99	99.99	3,849,999	1,299,999	3,543,957	1,052,496
บริษัท เท็กซ์โปรคิมเมตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุน	50	50	85.18	85.18	44,294	44,294	51,673	49,402
บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซีโอสดี จำกัด	ลงทุน	25	25	58.98	58.98	6,250	6,250	6,428	8,335
บริษัท ยูเนี่ยนอีโวนูทอร์สดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ฝึกอบรมและพัฒนาคุณภาพบุคลากร	0.25	0.25	99.99	99.99	250	250	774	774
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ซิตเดมส์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท คอมพิวเตอร์ ยูเนี่ยน จำกัด)	หยุดดำเนินการ	5.03	5.03	97.95	97.86	-	-	5,828	5,695

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	มูลค่าตามบัญชี		ตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		มูลค่าตามบัญชี		ตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2549	2548	2549	2548	2549	2548
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
		(เงินไต่ระบุเป็นอย่างอื่น)					
บริษัท จักรกษัตริย์เนยฟุตแวร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน))	รับจ้างเย็บหน้าผ้ารองเท้า	20	51.23	-	-	4,495	-
บริษัท นีร์รัมย์ ยูเนี่ยนชูลส์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยนชูลส์ จำกัด)	รับจ้างเย็บหน้าผ้ารองเท้า	5	97.85	-	-	3,589	5,722
บริษัท พดยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดย บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน))	รับจ้างผลิตพันรองเท้า	70	53.53	-	-	(15,247)	(12,996)
และร้อยละ 49.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยนชูลส์ จำกัด)							
บริษัท ยูเนี่ยนเทคซิสต์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 51.00 โดย บริษัท ยูเนี่ยนการมันท์ จำกัด)	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	5	50.99	-	-	(779)	(143)
Shanghai Saha-Union Thread Industries Co., Ltd. ผลิต รับจ้างผลิต และ จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ		23.5	64.07	49,950	55,500	52,418	72,472
		(ด้าน RMB)					
Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	รับจ้างย้อมเส้นด้าย	4	81.99	57,096	39,035	50,505	45,784
		(ด้าน USD)					
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union International Ltd. (Hong Kong))	ลงทุน	223.2	99.98	-	-	70,543	157,039
		(ด้าน HKD)					

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี			
		ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท		
Jiashan - Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 56.93 โดยบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด ร้อยละ 10.00 โดย Saha - Union Investment (China) Co., Ltd. และร้อยละ 9.03 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	8.3	8.3	75.96	75.96	-	-	64,025	109,303	-	-
Danyang - Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 49.50 โดยบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.50 โดย Saha - Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	180	180	55.00	55.00	-	-	(12,778)	7,524	-	-
Danhuang - Union Cogeneration Co., Ltd.	เลิกกิจการ	-	6.7	-	99.99	-	-	-	(169,802)	-	-
Shenzhen - Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตกระแสไฟฟ้า	-	5.2	-	83.30	-	-	-	77,519	-	-
รวม						10,291,355	7,727,227	9,877,940	7,575,465	91,547	102,361
สำรองสภาพทุนของบริษัทย่อย						-	-	105,485	259,164		
หัก: มูลค่าธุรกรรมของหุ้นของบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทย่อย						10,291,355	7,727,227	9,983,425	7,834,629		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย						10,291,355	7,727,227	9,749,661	7,669,832		

(เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)

ในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด และ Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. ได้ทำสัญญาขายเงินลงทุนใน Shenzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. ที่บริษัทย่อยถืออยู่ทั้งหมดให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศจีนแห่งหนึ่ง โดยบริษัทในประเทศจีนดังกล่าวจะชำระเงินให้กับบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง เป็นจำนวนเงินประมาณ 27.5 ล้านเรณมินบิ ซึ่งเป็นส่วนของการชำระคืนเงินกู้จำนวนประมาณ 27 ล้านเรณมินบิ ส่วนที่เหลือเป็นการชำระค่าเงินลงทุน โดยแบ่งการชำระเงินเป็นรายงวดตามที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยได้บันทึกผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนรวมประมาณ 100 ล้านบาท (งบการเงินรวมแสดงเป็นขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนและงบการเงินเฉพาะแสดงรวมไว้ในส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของ Shenzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. หลังจากปรับด้วยผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันที่ขายเงินลงทุนมีจำนวนประมาณ 102.2 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวนประมาณ 2.9 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนจำนวนประมาณ 2.1 ล้านบาท

ในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ คือ Saha-Union International (GA) Inc. ได้หยุดดำเนินการ และได้จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2549 ขณะนี้บริษัทดังกล่าวกำลังอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ได้จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็น ‘เงินลงทุนรอการชำระบัญชี’ ในงบดุล

นอกจากนี้ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยในต่างประเทศคือ Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทในต่างประเทศ และถือหุ้นโดยบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด และ Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. และได้หยุดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 2547 ได้มีการชำระบัญชีและขายสินทรัพย์ส่วนที่เหลือของบริษัทดังกล่าว และจ่ายชำระคืนเงินลงทุนให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งตามสัดส่วนของบริษัทย่อย บริษัทย่อยได้รับเงินคืนทุนเป็นจำนวนประมาณ 23 ล้านบาท และบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนรวมภายใต้หัวข้อ ‘กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุน’

Danyang-Union Cogeneration Co., Ltd. มีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงได้พิจารณาถึงผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคตจากทรัพย์สินของบริษัทดังกล่าวและเพื่อความระมัดระวังรอบคอบ บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไว้ในบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 13 ล้านบาท ซึ่งเชื่อว่าเป็นจำนวนที่เพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน

ในปี 2548 บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 500 ล้านบาท เป็น 3,700 ล้านบาท และได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 800 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระแล้วในปี 2548 ในระหว่างปี 2549 บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือคิดเป็นจำนวนเงิน 2,400 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระแล้วในระหว่างปี นอกจากนั้นในระหว่างปีปัจจุบันบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 3,700 ล้านบาท เป็น 3,850 ล้านบาท ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเต็มจำนวน

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนที่เสีย/สำรองพลาทอนของบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทที่ตั้งต่อไปนี้

งบการเงินรวม

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี		เงินปันผล	
		2548	2549	ร้อยละ	2548	2549	ร้อยละ	2548	2549	2548	2549
Saha - Union International (Taipei) Ltd.	จัดหาวัตถุดิบให้บริษัทในกลุ่ม	5	5	42.55	386	386	5.399	7,021	-	-	-
	(ล้าน TWD)										
Saha - Union International (USA) Inc.	นำเข้าและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า	0.3	0.3	42.64	550	550	2,157	2,924	-	-	-
	(ล้าน USD)										
Union Education Management Ltd. and its subsidiaries	บริหารโรงเรียนนานาชาติ	9	9	49.00	177,907	177,907	99,524	108,296	-	-	-
	(ล้าน USD)										
บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	ลงทุน	250	250	49.09	72,500	72,500	120,127	92,912	-	-	-
บริษัท ยูนิโกล จำกัด	ลงทุนและการเกษตร	65	65	45.02	20,465	20,465	12,463	12,338	-	-	-
บริษัท ยูนิโพล จำกัด	จัดหาวัตถุดิบสำหรับสิ่งทอ	120	120	54.69	55,800	55,800	118,742	107,253	-	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้า เส้นด้ายทอผ้า	200	200	36.26	52,216	52,216	681,166	671,742	9,024	9,024	9,024
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตซีเมนต์	150	150	29.60	43,502	43,502	281,144	275,033	6,750	6,750	6,750
บริษัท วินด์บัทัน จำกัด	ผลิตกระดาษ	40	40	30.00	10,000	10,000	13,375	13,273	400	400	400
บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	ลงทุน	500	500	57.96	241,712	241,712	196,120	180,047	-	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปัน จำกัด	ผลิตเทปใส เทปพิมพ์ พีพีเอช	15	15	40.27	19,266	19,266	162,705	164,838	24,164	24,164	24,164
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	กระดาษขาว กระดาษกราฟ	250	250	49.70	236,217	236,217	267,986	275,634	12,404	12,404	12,404
	ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก	40	40	39.90	13,552	13,552	171,596	140,974	18,002	18,002	18,002
	แม่พิมพ์โลหะจัดคอม										
	ผลิตภัณฑ์ส่วนพลาสติก										

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี			
		ส่วนที่เหลือ		ร้อยละ		ส่วนที่เสีย		ส่วนที่เสีย			
		2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548		
บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเสื้อแอกเจอร์นด์แอสลม	7.5	7.5	49.86	49.86	3,748	3,748	63,284	58,064	3,740	3,740
บริษัท สปรอทอช จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายรองเท้าผ้าใบ										
บริษัท ยูเนี่ยนไมโครนคิน จำกัด	ชุดกีฬา รองเท้าหนังตูดปกครอนกีฬา	40	40	50.00	50.00	22,412	22,412	16,929	19,775	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์ทิลล์ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำหรับห้องคตินรูม	5	5	44.46	44.43	2,550	2,550	19,596	17,559	5,100	3,060
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์ทิลล์ จำกัด	ลงทุน	30	30	43.00	43.00	14,700	14,700	19,698	19,560	392	392
บริษัท ยูเนี่ยนอินนิงมิลล์ จำกัด	ผลิตเส้นด้ายย้อมผ้า เส้นด้ายทอผ้า	200	200	52.19	52.19	46,563	46,563	95,366	97,390	625	625
บริษัท บ้านไผ่ ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดย บริษัท ยูเนี่ยน การ์เมนท์ จำกัด)	รับจ้างเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป	2	2	49.99	49.99	1,000	1,000	137	423	-	-
บริษัท บ้านไผ่ ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 74.99 โดย บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน))	รับจ้างเย็บหมวกผ้ารองเง้า	10	10	38.42	38.42	7,500	7,500	3,802	94	-	-
Shanghai Saha-Union Spinning Mill No.7 Co., Ltd.	ปั่นด้าย	128	-	50.00	-	311,062	-	301,829	-	-	-
	(ล้าน RMB)										
Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตกระแสไฟฟ้า	260	260	50.00	50.00	535,757	535,757	762,742	829,437	-	-
(ถือหุ้นร้อยละ 45.00 โดย บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (เซิน่า) จำกัด และร้อยละ 5.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	(ล้าน RMB)										

ข้อมูลตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	ราคาทุน		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนเรียกชำระแล้ว		ประเภทกิจการ	ข้อมูลตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผล		
	จำนวน	บาท	ร้อยละ	จำนวน	บาท	จำนวน			บาท	จำนวน	บาท
	2549	2548	2549	2548	2549	2548		2549	2548	2549	2548
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
	(เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)										
Jiyang - Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.00 โดย บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด และ ร้อยละ 5.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	17	17	50.00	50.00	222,641	222,641	ผลิตกระแสไฟฟ้า	376,491	381,974	3,832	1,832
	(ล้านบาท USD)										
Yunnan Luliang - Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดย บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด)	24.7	24.7	50.00	50.00	453,156	453,156	ผลิตกระแสไฟฟ้า	501,414	550,505	24,898	26,415
	(ล้านบาท USD)										
Yunnan Qujing - Union Power Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.19 โดย บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด และ ร้อยละ 4.81 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	28.1	28.1	50.00	50.00	509,690	509,690	ผลิตกระแสไฟฟ้า	555,554	601,118	-	30,231
	(ล้านบาท USD)										
Wuxi - Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 25.70 โดย บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด ร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. และร้อยละ 10.00 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.)	41.0	25.7	45.70	45.00	711,686	632,642	ผลิตกระแสไฟฟ้า	936,266	874,210	34,588	1,801
	(ล้านบาท USD)										
Yixing - Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 40.00 โดย บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	60	60	50.00	50.00	1,113,296	1,113,296	ผลิตกระแสไฟฟ้า	1,680,565	1,597,674	169,412	46,980
	(ล้านบาท USD)										

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี	
		จำนวน	ส่วน	ร้อยละ	ส่วน	บาท	บาท	ส่วน	บาท
		2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548
		ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
		(เงินแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)							
		8.2	5	50.00	50.00	83,470	52,797	181,098	208,363
		(ล้านบาท USD)							
Yixing-Union Biochemical Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดย Yixing - Union Cogeneration Co., Ltd. ร้อยละ 15.00 โดย บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และ ร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	100	100	49.99	49.99	124,883	124,883	208,617	139,771
		(ล้านบาท RMB)							
Shangyu Hangzhou - Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดย Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. ร้อยละ 22.50 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. และ ร้อยละ 2.50 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	2	2	25.03	24.97	-	-	734	(40)
บริษัท ผลิตภัณฑ์อินทรีย์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.86 โดย บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท ยูเนียนดีสทริบิวทอร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.30 โดย บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด) บริษัท ยูเนียนดีสทริบิวทอร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.83 โดย บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด) บริษัท ยูเนียนดีสทริบิวทอร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 94.75 โดย บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	ผลิตก๊าซหุงต้ม	1	1	24.83	24.83	-	-	664	611
		4	4	24.96	24.96	-	-	169	141
		3	3	23.69	23.69	-	-	119	99

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี		
		ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
บริษัท ยูเนี่ยนใหม่พรม จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.96 โดย บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด) บริษัท วินัสเทรด จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 97.92 โดย บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้วย จำกัด และร้อยละ 2.08 โดย บริษัท ยูเนี่ยนสินนิมิลล์ จำกัด) บริษัท ชิปรีนิวส์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.93 โดย บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด) บริษัท ยูเนี่ยนเทคเนคัล จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 65.00 โดย บริษัท ยูเนี่ยนพลาستيك จำกัด (มหาชน))	หยุดดำเนินการ หยุดดำเนินการ ผลิตแม่พิมพ์	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548	
		ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
(เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)										
		5	5	24.99	24.99	-	-	635	636	-
		150	150	25.07	25.07	-	-	6,657	6,565	-
		30	30	29.38	29.38	-	-	13,555	13,539	-
		15	15	32.30	32.30	-	-	23,311	(14,818)	-
		5,108,187	4,687,408	7,901,736	7,454,935	343,790	185,819			
สำรองพัฒนาทุนของบริษัทร่วม		-	-	-	-	-	-	14,858		
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		5,108,187	4,687,408	7,901,736	7,469,793					

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี					
		2549		2548		2549		2548		2549		2548	
		ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
Saha - Union International (Taipei) Ltd.	จัดหาวัตถุดิบให้บริษัทในกลุ่ม	5	5	42.55	42.55	386	386	5,399	7,021	-	-	-	-
Saha - Union International (USA) Inc.	นำเข้าและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า	0.3	0.3	42.64	42.64	550	550	2,157	2,925	-	-	-	-
Union Education Management Ltd. and its subsidiaries	บริหารโรงเรียนนานาชาติ	9	9	49.00	49.00	177,907	177,907	99,524	108,296	-	-	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนแคปิตอล จำกัด	ลงทุน	250	250	49.09	49.09	72,500	72,500	120,127	92,912	-	-	-	-
บริษัท ยูนิเอ็กร จำกัด	ลงทุนและภาคเกษตร	65	65	45.02	45.02	20,465	20,465	12,463	12,338	-	-	-	-
บริษัท ยูนิฟเอบอร์ จำกัด	จัดหาวัตถุดิบสำหรับสิ่งทอ	120	120	54.69	54.64	30,800	30,800	93,742	82,253	-	-	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้า เส้นด้ายทอผ้า	200	200	36.26	36.26	52,216	52,216	681,166	671,742	9,024	9,024	9,024	9,024
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตทอปลูวด	150	150	29.60	29.60	43,502	43,502	281,144	275,033	6,750	6,750	6,750	6,750
บริษัท วินด์บัททัน จำกัด	ผลิตกระดาษ	40	40	30.00	30.00	10,000	10,000	13,375	13,273	400	400	400	400
บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	ลงทุน	500	500	57.92	57.92	146,712	146,712	101,121	85,048	-	-	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนไทย - นิธิมัน จำกัด	ผลิตเทปใส เทปพิมพ์ ซีพีเทปกระดาษขาว กระดาษกราฟ	15	15	40.27	40.27	19,266	19,266	162,705	164,838	24,164	24,164	24,164	24,164
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก	250	250	49.70	49.70	235,433	235,433	267,202	274,849	12,380	12,380	12,380	12,380
บริษัท ยูเนี่ยนฟู้ด จำกัด	โลหะจัดหาลอมแม่พิมพ์	40	40	39.90	39.90	13,552	13,552	171,596	140,974	18,002	18,002	18,002	18,002
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก	40	40	39.90	39.90	13,552	13,552	171,596	140,974	18,002	18,002	18,002	18,002

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี	
		2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548
		ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
		(เป็นตัวเลขเป็นล้าน)							
บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเสื้อผ้าแบรนด์แอสลม	7.5	7.5	49.86	3,748	3,748	63,284	58,064	3,740
บริษัท สปอร์ตเอก จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายรองเท้าผ้าใบ ชุดกีฬา รองเท้าหนัง อุปกรณ์กีฬา	40	40	50.00	22,412	22,412	16,929	19,775	-
บริษัท ยูเนี่ยนไมโครคอนคีน จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำหรับห้องคตินุ่ม	5	5	44.46	1,250	1,250	18,296	16,259	2,500
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์พลัส จำกัด	ลงทุน	30	30	43.00	7,500	7,500	12,498	12,360	200
บริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด	ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้า เส้นด้ายทอผ้า	200	200	52.19	46,563	46,563	95,366	97,390	625
บริษัท บ้านไม้ ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดย บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด)	รับจ้างเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป	2	2	49.99	-	-	(863)	(577)	-
บริษัท บ้านไม้ ยูเนี่ยนฟู้ดแควร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 74.99 โดย บริษัท ยูเนี่ยนฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน))	รับจ้างเย็บผ้ารองเท้า	10	10	38.42	-	-	(3,698)	(7,406)	-
Shanghai Saha - Union Spinning Mill No.7 Co., Ltd.	ปั่นด้าย	128	-	50.00	248,399	-	239,166	-	-
		(ล้านบาท RMB)							
Hangzhou - Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.00 โดย บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.00 โดย Saha - Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	260	260	50.00	-	-	226,985	293,681	-
		(ล้านบาท RMB)							

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548
(เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)											
Jiyang - Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.00 โดย บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.00 โดย Saha - Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	17	17	50.00	50.00	-	-	153,850	159,333	-	-
		(ล้าน USD)									
Yunnan Luliang - Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดย บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	24.7	24.7	50.00	50.00	-	-	48,258	97,349	-	-
		(ล้าน USD)									
Yunnan Qijing - Union Power Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.19 โดย บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 4.81 โดย Saha - Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	28.1	28.1	50.00	50.00	-	-	45,863	91,427	-	-
		(ล้าน USD)									
Wuxi - Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 25.70 โดย บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด ร้อยละ 10.00 โดย Saha - Union Investment (China) Co., Ltd. และร้อยละ 10.00 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	41.0	25.7	45.70	45.00	-	-	224,580	241,568	-	-
		(ล้าน USD)									

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี	
		2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548
Yixing - Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 40.00 โดย บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 10.00 โดย Saha - Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	60	60	50.00	50.00	-	-	567,269	484,378
		(ล้าน USD)							
Yixing - Union Biochemical Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท Yixing - Union Cogeneration Co., Ltd. และร้อยละ 15.00 โดย บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด และ ร้อยละ 10.00 โดย Saha - Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกรดอะมิโน	8.2	5	50.00	50.00	-	-	97,628	155,566
		(ล้าน USD)							
Shangyu Hangzhou - Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดย Hangzhou - Union Cogeneration Co., Ltd. ร้อยละ 22.50 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. และร้อยละ 2.50 โดย Saha - Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	100	100	49.99	49.99	-	-	83,734	14,888
		(ล้าน RMB)							
บริษัท ผลิตภัณฑ์อินทรีย์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.86 โดย บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	ผลิตถ่ายหาลดอินทรีย์	2	2	25.03	24.97	-	-	734	(40)

ชื่อบริษัท

ประเภทกิจการ

ทุนเรียกชำระแล้ว

สัดส่วนเงินลงทุน

ราคาทุน

มูลค่าตามบัญชี

ตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินปันผล

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี		เงินปันผล	
		2549	2548	ร้อยละ	ร้อยละ	2549	2548	2549	2548	2549	2548
		ล้านบาท	ล้านบาท			ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
(เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)											
บริษัท ยูเนี่ยนดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.30 โดย บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	1	1	24.83	24.83	-	-	664	611	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.83 โดย บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	ซื้อขายปกติแล้ว	4	4	24.96	24.96	-	-	169	141	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 94.75 โดย บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	3	3	23.69	23.69	-	-	119	99	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.96 โดย บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	5	5	24.99	24.99	-	-	635	636	-	-
บริษัท วีเน็สเรียด จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 97.92 โดย บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้วย จำกัด และร้อยละ 2.08 โดยบริษัท ยูเนี่ยนดีเวลอปเม้นท์ จำกัด)	หยุดดำเนินการ	150	150	25.07	25.07	-	-	6,657	6,565	-	-
บริษัท ชิปปิ้ง จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.93 โดย บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด)	หยุดดำเนินการ	30	30	29.38	29.38	-	-	13,555	13,539	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนโกเทคโมเดล จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 65.00 โดย บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน))	ผลิตแม่พิมพ์	15	15	32.30	32.30	-	-	23,311	(14,818)	-	-
รวม						1,153,161	904,762	3,946,710	3,672,290	77,785	76,785
สำรองขาดทุนของบริษัทร่วม						-	-	4,561	22,841		
เงินลงทุนในบริษัทร่วม						1,153,161	904,762	3,951,271	3,695,131		

เงินลงทุนในบริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด และบริษัท ยูเนียนสปinningมิลล์ จำกัด ถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทดังกล่าว

ในปี 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท Shanghai Saha-Union Spinning Mill No.7 Co., Ltd. ซึ่งเป็นโรงงานผลิตด้ายในประเทศจีนเป็นจำนวนเงิน 311 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 248 ล้านบาท) ซึ่งการลงทุนครั้งนี้ทำให้บริษัทถือหุ้นโดยตรงในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 40 และถือหุ้นโดยบริษัทฯและบริษัทย่อยร้อยละ 50

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วม 11 แห่ง จำนวนประมาณ 680 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 (2548 : 15 แห่ง จำนวนประมาณ 361 ล้านบาท) คำนวณขึ้นจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วม 25 แห่งจำนวนประมาณ 165 ล้านบาท ซึ่งอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 (2548 : 22 แห่ง จำนวนประมาณ 166 ล้านบาท) คำนวณจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมโดยยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านั้น อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญหากได้ถูกตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม

11. เงินลงทุนในบริษัทอื่น

เงินลงทุนในบริษัทอื่นประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายดังนี้

งบการเงินรวม

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ

ชื่อบริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2549	2548	2549	2548
	ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท
บริษัท ยูเนียนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด	10.71	10.71	11,500	11,500
บริษัท อิมพีเรียล เทคโนโลยี แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	0.67	0.67	10,000	10,000
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	10.00	10.00	225,000	166,500
Zhuo Zhou Resources Link Co., Ltd.	36.86	36.86	32,687	32,687
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(32,687)	(32,687)
			-	-
อื่นๆ			7,447	7,744
			253,947	195,744

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

ชื่อบริษัท	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จากการเปลี่ยนแปลง					
	ราคาทุน		มูลค่าเงินลงทุน		มูลค่ายุติธรรม	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	27,508	27,508	163,664	111,851	191,172	139,359
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	204,402	204,402	87,263	76,560	291,665	280,962
บริษัท นิวพลัสสินิตตั้ง จำกัด (มหาชน)	2,010	2,010	(1,905)	(1,905)	105	105
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	2,324	2,324	4,075	3,070	6,399	5,394
	236,244	236,244	253,097	189,576	489,341	425,820

รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น

743,288 621,564

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ

ชื่อบริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน			
	2549		2548	
	ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท
บริษัท ยูเนี่ยนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด	10.71	10.71	11,500	11,500
บริษัท อิมพีเรียล เทคโนโลยี แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	0.67	0.67	10,000	10,000
อื่นๆ			2,694	2,694
			24,194	24,194

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

ชื่อบริษัท	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จากการเปลี่ยนแปลง					
	ราคาทุน		มูลค่าเงินลงทุน		มูลค่ายุติธรรม	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	27,508	27,508	163,664	111,851	191,172	139,359
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	204,402	204,402	87,263	76,560	291,665	280,962
บริษัท นิวพลัสสินิตตั้ง จำกัด (มหาชน)	2,010	2,010	(1,905)	(1,905)	105	105
	233,920	233,920	249,022	186,506	482,942	420,426

รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น

507,136 444,620

เงินลงทุนใน Zhuo Zhou Resources Link Co., Ltd. ซึ่งถือโดยบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด (บริษัทย่อย) ถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป เนื่องจากบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด ไม่มีอำนาจควบคุมและไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญในบริษัทดังกล่าว เงินลงทุนข้างต้นบันทึกตามราคาทุนโดยมิได้ปรับส่วนได้เสียจากการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม ได้มีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนไว้เต็มจำนวน เนื่องจากบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด คาดว่าโอกาสในการได้รับคืนเงินลงทุนดังกล่าวมีอยู่น้อย

เงินลงทุนในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

ในระหว่างปี 2547 บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด จำนวน 832,500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว) ไปให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในราคาทุน ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนลดลงจากร้อยละ 15 เป็นร้อยละ 10 บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ตามที่กล่าวข้างต้นเป็นผู้ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งโครงการดังกล่าวไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนเนื่องจากสาเหตุหลายประการ แต่หลังจากที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้มีข้อตกลงร่วมกันในเรื่องต่างๆ ในระหว่างปี 2546 ขณะนี้บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีความพร้อมในการดำเนินโครงการต่อไปโดยคาดว่าจะเริ่มจ่ายกระแสไฟฟ้าได้ในปี 2551 บริษัทย่อยไม่ได้ตั้งสำรองเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวเนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาผลตอบแทนที่จะได้รับคืนในอนาคตจากการดำเนินงานตามโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าแล้วพบว่ามูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนดังกล่าวมีมูลค่าสูงกว่าราคาทุนในบัญชี

ในปี 2547 บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ขายหุ้นในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ให้กับบริษัทต่างประเทศหนึ่ง และทยอยได้รับเงินค่าหุ้นจากผู้ซื้อในปี 2547 และ 2548 จำนวนรวม 693.9 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 224 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนของปี 2548

ในระหว่างปี 2549 บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจำนวน 660 ล้านบาท และได้ทยอยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ซึ่งจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนของบริษัทฯ เป็นจำนวนรวม 58.5 ล้านบาท

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดินและ สินทรัพย์เช่า	อาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแส ไฟฟ้า	อื่น ๆ	รวม
รากากุณ							
31 ธันวาคม 2548	178,558	153,611	3,812,332	6,198,505	1,995,379	1,920,072	14,258,457
สินทรัพย์ของบริษัทที่ย่อยที่ขายไป	-	-	-	-	(503,847)	-	(503,847)
ซื้อเพิ่ม	152,890	1,903	10,643	114,448	33,732	637,593	951,209
จำหน่าย	-	-	(12,669)	(216,084)	(25,740)	(48,587)	(303,080)
โอน	-	4,634	57,709	131,678	-	(195,338)	(1,317)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	(162,179)	(34,261)	(196,440)
31 ธันวาคม 2549	331,448	160,148	3,868,015	6,228,547	1,337,345	2,279,479	14,204,982
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2548	-	123,870	2,913,891	4,951,881	920,224	1,234,441	10,144,307
โอนออกเนื่องจากขายบริษัทย่อย	-	-	-	-	(241,338)	-	(241,338)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,211	150,243	267,304	81,571	178,627	687,956
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(11,253)	(211,651)	(353)	(40,021)	(263,278)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	(77,312)	(5,507)	(82,819)
31 ธันวาคม 2549	-	134,081	3,052,881	5,007,534	682,792	1,367,540	10,244,828
ค่าเพื่อการด้อยค่า							
31 ธันวาคม 2548	-	-	-	10,819	13,339	-	24,158
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	544	70,717	-	-	78,739	150,000
31 ธันวาคม 2549	-	544	70,717	10,819	13,339	78,739	174,158
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2548	178,558	29,741	898,441	1,235,805	1,061,816	685,631	4,089,992
31 ธันวาคม 2549	331,448	25,523	744,417	1,210,194	641,214	833,200	3,785,996
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
ปี 2548 (577 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							899,514
ปี 2549 (409 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							687,956

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ				รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดินและ สินทรัพย์เข้า	อาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	อื่น ๆ	
ราคาทุน					
31 ธันวาคม 2548	58,955	126,663	2,092,740	809,370	3,087,728
ซื้อเพิ่ม	152,889	855	2,766	322,899	479,409
จำหน่าย	-	-	-	(13,427)	(13,427)
โอน	-	4,634	29,925	(34,559)	-
31 ธันวาคม 2549	211,844	132,152	2,125,431	1,084,283	3,553,710
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
31 ธันวาคม 2548	-	107,417	1,575,938	710,168	2,393,523
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,022	98,846	51,312	158,180
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(10,881)	(10,881)
31 ธันวาคม 2549	-	115,439	1,674,784	750,599	2,540,822
ค่าเพื่อการด้อยค่า					
31 ธันวาคม 2548	-	-	-	-	-
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	544	70,716	78,740	150,000
31 ธันวาคม 2549	-	544	70,716	78,740	150,000
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2548	58,955	19,246	516,802	99,202	694,205
31 ธันวาคม 2549	211,844	16,169	379,931	254,944	862,888
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
ปี 2548 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)					173,015
ปี 2549 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)					158,180

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่
ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 4,985 ล้านบาท (2548 : 4,476 ล้านบาท) (งบการเงิน
เฉพาะบริษัทฯ : 1,728 ล้านบาท 2548 : 1,610 ล้านบาท)

13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
		2549	2548	2549	2548
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	อิงกับ MOR	71,154,342	69,570,909	4,845,974	5,406,699
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5.90 - 6.40	602,830,279	634,485,838	-	-
รวม		673,984,621	704,056,747	4,845,974	5,406,699

14. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	(หน่วย : บาท)			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
			2549	2548	2549	2548
1. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ (ยอดเงินต้นเป็นจำนวนรวม 25.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	อิงกับ SIBOR	ชำระคืนเป็นรายปี เริ่มตั้งแต่ปี 2548 ถึงปี 2553	609,142,300	857,790,442	609,142,300	857,790,442
2. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ (ยอดเงินต้นเป็นจำนวนรวม 3.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	อิงกับ SIBOR	ชำระคืนเป็นรายปี เริ่มตั้งแต่ปี 2549 ถึงปี 2554	91,375,000	123,523,800	91,375,000	123,523,800
3. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ (ยอดเงินต้นเป็นจำนวนรวม 2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	อิงกับ SIBOR	ชำระคืนเป็นรายปี เริ่มตั้งแต่ปี 2549 ถึงปี 2554	76,145,833	102,936,500	76,145,833	102,936,500
4. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ (ยอดเงินต้นเป็นจำนวนรวม 10.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	อิงกับ SIBOR	ชำระคืนเป็นรายปี เริ่มตั้งแต่ปี 2548 ถึงปี 2554	305,330,000	411,746,000	305,330,000	411,746,000
5. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2549 ถึงปี 2552	7,600,000	8,000,000	-	-
รวม			1,089,593,133	1,503,996,742	1,081,993,133	1,495,996,742
หัก: ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(244,554,590)	(275,169,852)	(242,154,590)	(275,169,852)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			845,038,543	1,228,826,890	839,838,543	1,220,826,890

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงกับธนาคารในประเทศสองแห่งสำหรับอัตราแลกเปลี่ยนที่ต้องจ่ายในอนาคต สำหรับเงินต้นจำนวน 24.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในอัตราแลกเปลี่ยน 35.60 ถึง 36.55 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2550 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ กู้ยืมเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯอเมริกา (เงินกู้ที่ 1 2 และ 3) โดยมีสาระสำคัญคือ บริษัทฯ และธนาคารตกลงที่จะเปลี่ยนหน่วยงานที่ให้กู้ยืมและตกลงที่จะแปลงสกุลเงินกู้จากสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯอเมริกาเป็นสกุลเงินบาทดังนี้

เงินกู้	วันที่มีผลบังคับ	จำนวนเงินหลัง แปลงค่าเป็นเงินบาท (ล้านบาท)	กำหนดการชำระคืน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
1	17 พฤษภาคม 2550	609.1	ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2550 ถึงปี 2553	อิงกับ MLR
2	29 มกราคม 2550	91.4	ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2550 ถึงปี 2554	อิงกับ MLR
3	29 มกราคม 2550	76.1	ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2550 ถึงปี 2554	อิงกับ MLR
		776.6		

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงิน เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

15. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน

จำนวนนี้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินซึ่งมีอายุสัญญา 36 เดือน สินทรัพย์ถาวรซึ่งบริษัทฯ ย่อยได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ในราคายุติธรรม ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่า และมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังจากหักค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เป็นจำนวนประมาณ 83 ล้านบาท (2548 : ประมาณ 105 ล้านบาท)

16. หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย

จำนวนนี้เป็นราคาทุนของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 9,987,694 หุ้น ซึ่งซื้อและถือโดยบริษัทย่อย 3 บริษัท

17. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

อนึ่ง ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

18. กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

งบการเงินรวม

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549	2548
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	3	28
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	169	(99)
รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	172	(71)

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549	2548
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	(9)	28
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	171	(95)
รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	162	(67)

19. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการและผู้บริหาร เป็นจำนวนเงิน 27.2 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ : 24.6 ล้านบาท) (2548 : 27.5 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ : 24.2 ล้านบาท)

20. จำนวนพนักงานและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	17,485	18,715	544	561
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (ล้านบาท)	2,449,127	2,554,596	150,133	154,194

21. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนต่างๆ ดังนี้

บริษัท	สิทธิประโยชน์	วันหมดอายุของสิทธิประโยชน์
บริษัท ยูเนียนคาร์เม้นท์ จำกัด	- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	8 พฤษภาคม 2550
บริษัท บุรีรัมย์ ยูเนียนซูส์ จำกัด	- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล - ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดจากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
บริษัท ยูเนียนฟู้ดเวร์ จำกัด (มหาชน)	- ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับแม่พิมพ์	31 ธันวาคม 2552
บริษัท พลยูเนียนฟู้ดเวร์ จำกัด	- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน - ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ BOI ไปรวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลตามระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษี	30 ตุลาคม 2553 30 ตุลาคม 2553
บริษัท จักราชยูเนียนฟู้ดเวร์ จำกัด	- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล - ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 50 ของอัตราปกติ - ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ BOI ไปรวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลตามระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษี - ให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปา 2 เท่าของค่าใช้จ่าย	31 กรกฎาคม 2554 (8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้) 31 กรกฎาคม 2559 (5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดจากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล) 31 กรกฎาคม 2554 (8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้) 31 กรกฎาคม 2556 (10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้)

รายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีจำแนกตามกิจการส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2549			2548		
	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
รายได้						
รายได้จากการขาย						
ในประเทศ	-	9,673,815	9,673,815	-	9,615,124	9,615,124
ต่างประเทศ	-	14,874,473	14,874,473	-	15,138,506	15,138,506
รายได้จากการให้บริการ	153,036	4,014,893	4,167,929	161,638	4,106,255	4,267,893
รวม	153,036	28,563,181	28,716,217	161,638	28,859,885	29,021,523
ดอกเบี้ยรับ	16	192,865	192,881	12	276,463	276,475
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	172,103	172,103	-	-	-
รายได้อื่น	1,295	1,986,526	1,987,821	728	1,751,674	1,752,402
รวมรายได้	154,347	30,914,675	31,069,022	162,378	30,888,022	31,050,400
หัก: รายการระหว่างกัน			(12,187,571)			(12,461,443)
			18,881,451			18,588,957

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ					
	2549			2548		
	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
รายได้						
รายได้จากการขาย						
ในประเทศ	-	5,786,347	5,786,347	-	5,723,030	5,723,030
ต่างประเทศ	-	7,581,168	7,581,168	-	7,678,721	7,678,721
รายได้จากการให้บริการ	-	1,992,877	1,992,877	-	2,138,070	2,138,070
รวม	-	15,360,392	15,360,392	-	15,539,821	15,539,821
ดอกเบี้ยรับ	-	90,639	90,639	-	233,538	233,538
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	161,587	161,587	-	(66,947)	(66,947)
รายได้อื่น	-	1,525,886	1,525,886	-	1,091,120	1,091,120
รวมรายได้	-	17,138,504	17,138,504	-	16,797,532	16,797,532

22. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

23. ข้อมูลทางการเงินจำแนกส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 4 ส่วนงานหลักคือ (1) ส่วนงานสิ่งทอ รองเท้า คอมพิวเตอร์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (2) ส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ (3) ส่วนงานผลิตกระแสไฟฟ้า และ (4) ส่วนงานการลงทุนและอื่นๆ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ส่วนงานสิ่งทอ											
	รองเท้า		ส่วนงานพลาสติก				ส่วนงานผลิต		ส่วนงานการลงทุนและอื่นๆ		การตัดรายการบัญชี	
	คอมพิวเตอร์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	ยางและโลหะ	พลาสติก	ยางและโลหะ	กระแสไฟฟ้า	กระแสไฟฟ้า	การลงทุนและอื่นๆ	การลงทุนและอื่นๆ	ระหว่างกัน	ระหว่างกัน	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548
รายได้จากการขาย												
ขายในประเทศ	10,353	10,906	3,271	2,919	-	-	218	58	(5,493)	(5,735)	8,349	8,148
ขายต่างประเทศ	9,328	9,816	4,455	4,100	993	1,126	99	96	(5,820)	(5,909)	9,055	9,229
รวม	19,681	20,722	7,726	7,019	993	1,126	317	154	(11,313)	(11,644)	17,404	17,377
กำไรจากการดำเนินงาน	192	363	242	281	64	(78)	1,234	834	(152)	(242)	1,580	1,158
ดอกเบี้ยจ่าย											(104)	(109)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล											(285)	(256)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย											10	64
กำไรสุทธิ											1,201	857
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,046	1,896	678	703	654	1,075	421	429	(13)	(13)	3,786	4,090

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกัน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 31.0 ล้านบาท (2548 : 31.1 ล้านบาท)

25. เงินปันผล

(หน่วย : บาท)			
เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
เงินปันผลประจำปี สำหรับปี 2547	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2548	375,000,000	1.25
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2548		375,000,000	1.25
เงินปันผลประจำปี สำหรับปี 2548	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2549	375,000,000	1.25
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2549		375,000,000	1.25

26. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

26.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายการจ่ายผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการจ่ายผูกพันจำนวนเงิน 242.0 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ : 221.4 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน

26.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และเครื่องจักรและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าดังกล่าว ดังนี้

จ่ายชำระภายใน	(หน่วย : ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ
1 ปี	54	15
2 ถึง 5 ปี	74	58
หลังจาก 5 ปี	46	26
	174	99

26.3 การค้าประกัน

หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 296 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ : 61 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

* บริษัทฯ ได้เข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นต่อสถาบันการเงินให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งโดยเก็บค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1 ของวงเงินที่ค้ำประกัน ภาระค้ำประกันดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เป็นจำนวนเงิน 270 ล้านบาท (2548 : 173.5 ล้านบาท)

* บริษัทฯ ได้ออกหนังสือค้ำประกันให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สำหรับการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายหุ้นระหว่างบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ในวงเงินที่ระบุในสัญญา

* บริษัทฯ ได้เข้าค้ำประกันต่อธนาคารพาณิชย์ในประเทศจีนในการออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเพื่อค้ำประกันเงินกู้จำนวน 2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาให้กับ Dulwich College International School, Shanghai และค้ำประกันเงินกู้จำนวน 5.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อธนาคารพาณิชย์ในประเทศจีนให้กับ Shangyu Hangzhou - Union Cogeneration Co., Ltd.

27. เครื่องมือทางการเงิน

27.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน บริษัทฯ มีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้อื่นและตัวเงินรับ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง มีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย และรายการขายส่วนใหญ่เป็นการขายต่างประเทศโดยมีเลตเตอร์ออฟเครดิต ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงคาดว่ามีความเสี่ยงต่ำที่จะได้รับความเสียหายจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น สำหรับความเสี่ยงในการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเรียกคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเนื่องจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นมีความสามารถในการจ่ายชำระคืน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชี ทรัสต์รีซีท เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหน้าที่สัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	
งบการเงินรวม					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	829	-	829
เงินลงทุนชั่วคราว	673	-	-	-	673
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	2,546	2,546
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	37	-	37
	673	-	866	2,546	4,085
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	-	674	-	674
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	1,763	1,763
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	34	-	34
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	43	36	-	-	79
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	1,090	-	1,090
	43	36	1,798	1,763	3,640

	อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย (ล้านบาท)	
งบการเงินรวมเฉพาะของบริษัทฯ			
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	358	-	358
ลูกหนี้การค้า	-	2,318	2,318
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	574	-	574
	932	2,318	3,250
หนี้สินทางการเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5	-	5
เจ้าหนี้การค้า	-	1,884	1,884
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,687	-	1,687
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,082	-	1,082
	2,774	1,884	4,658

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า และการกู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน (ล้านบาท)	หนี้สินทางการเงิน (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	20	36	36.09
ยูโร	3	-	47.46
เยน	125	16	0.30
เหรียญฮ่องกง	4	74	4.64
เรนมินบิ	5	19	4.62

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้านบาท)	จำนวนที่ขาย (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย
เหรียญสหรัฐอเมริกา	32	80	35.14 - 37.57	35.00 - 38.41
ยูโร	-	6	-	46.55 - 48.41
เยน	-	309	-	0.30 - 0.32
เหรียญฮ่องกง	-	3	-	4.52 - 4.88

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่นในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยเห็นว่าโอกาสในการเกิดขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินลงทุนในต่างประเทศดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกันคงเหลืออยู่เป็นจำนวน 73.1 ล้านบาทเหรียญฮ่องกง และ 19.2 ล้านบาทเรนมินบิ

27.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะ กำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2550

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในปี 2549 คือ นายสุภชัย ปัญญาวัฒน์ สังกัด บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด ในรอบปี 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สังกัด จำนวนเงินรวม 5,365,000.- บาท บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับผู้สอบบัญชีโดยตรง หรือบุคคล/กิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

ในรอบปี 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่น (Non-audit fee) ไม่มีงานบริการอื่นที่ไม่แล้วเสร็จที่จะต้องจ่ายในปีถัดไปให้กับผู้สอบบัญชี หรือบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด หรือบุคคล/กิจการ ที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ

	หน้า
1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ	53
2. ผู้ถือหุ้น สิทธิ และความเท่าเทียมกัน	53
3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ	54
4. การประชุมผู้ถือหุ้น	53
5. ภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์	54
6. ความขัดแย้งของผลประโยชน์	55, 76-78
7. จริยธรรมธุรกิจ	55
8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	55
9. การรวม หรือแยกตำแหน่ง	55
10. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร	47, 56
11. การประชุมคณะกรรมการ	56
12. คณะอนุกรรมการ	56-57
13. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน	57-58
14. รายงานของคณะกรรมการ	58, 80
15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน	58

ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

และบริษัทย่อย

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

บมจ. เลขที่ 344 สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท
แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9, 332-5600
โทรสาร : (66-2) 332-5616
www.sahaunion.co.th

บริษัทฯ ดำเนินการด้านลงทุน ให้บริการด้านการเงิน
และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 300 ล้านบาท
ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 3,000 ล้านบาท
ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่จดทะเบียน และชำระแล้ว
ทั้งสิ้น 3,000 ล้านบาท

วัตถุประสงค์ที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10

(สำหรับจำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว โปรดดูในหัวข้อ ข้อมูลการลงทุนของบริษัททางตรงในหน้า 26-27)

• กลุ่มอุตสาหกรรมผลิต

ธุรกิจสิ่งทอ

• บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-3123, 332-5616

• บริษัท ยูเนียนการ์เมนต์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-3123, 332-5616

• บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 539-6153

• บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 538-4247

• บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 514-1191-4 โทรสาร: (66-2) 538-4248

• บริษัท ยูเนียนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 530-3003-7 โทรสาร: (66-2) 538-1132

• บริษัท วินัสบัททีน จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 530-3003-7 โทรสาร: (66-2) 538-1132

• บริษัท ยูเนียนไมครอนคลิน จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 741-6145

• บริษัท แพชั่นแอฟพาแรล จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 311-6867

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : (66-2) 359-1200-1 โทรสาร : (66-2) 359-1259

ผู้สอบบัญชี

นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ หรือ นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล หรือ

นางสาวทิพย์ นานานุวัฒน์ หรือ นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา

193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : (66-2) 264-0777 โทรสาร : (66-2) 264-0789, 661-9192

ธุรกิจรองเก่า

● บริษัท ยูเนี่ยนฟู้ดแอนด์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

สำนักงานสาขาที่ 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-639, 538-470

● บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด

สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

สำนักงานสาขาที่ 1 เลขที่ 99/5 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-473

● บริษัท ยูนิโซล จำกัด

สำนักงานใหญ่เลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

สำนักงานสาขาที่ 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-475

ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ

● บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ ง.1 หมู่ที่ 13 ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์: (66-2) 517-0106-8 โทรสาร: (66-2) 517-9056

● บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด

สำนักงานเลขที่ 11/1 หมู่ที่ 14 ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์: (66-2) 517-0291 โทรสาร: (66-2) 517-0290

● บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด

สำนักงานเลขที่ ง.12 เขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์: (66-2) 517-0100-3 โทรสาร: (66-2) 517-0104

● บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ ง.11 หมู่ที่ 13 เขตอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์: (66-2) 517-0109-14 โทรสาร: (66-2) 517-0529

● บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชัน จำกัด

สำนักงานเลขที่ 11/3 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์: (66-2) 919-8893-5 โทรสาร: (66-2) 517-1863

● บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักส์ปอเธชั่น จำกัด

สำนักงานเลขที่ 11/1 หมู่ที่ 14 ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์: (66-2) 517-0291 โทรสาร: (66-2) 517-0290

● บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสตีลโปรดักส์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 11/12 หมู่ที่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์: (66-2) 919-8996-7 โทรสาร: (66-2) 517-8167

● บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

โทรศัพท์: (038) 842-130-5 โทรสาร: (038) 842-129

ธุรกิจคอมพิวเตอร์ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์

• บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111 โทรสาร : (66-2) 332-7940, 311-6875

สำนักงานสาขาเลขที่ 947 อาคารทศพลแลนด์ 3 ชั้น 5 C3, E หมู่ที่ 12 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

• บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111 โทรสาร : (66-2) 311-6867

• กลุ่มพลังงาน

• บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111 โทรสาร : (66-2) 332-5616

• บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111 โทรสาร : (66-2) 332-5616

• กลุ่มการค้า การลงทุน และบริการ

ธุรกิจการค้า

• บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111 โทรสาร : (66-2) 331-5668, 332-5615

• บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด

สำนักงานเลขที่ 52/16-17 ซอยเจริญกรุง 41 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : (66-2) 266-2976-80 โทรสาร : (66-2) 237-6468

ธุรกิจการลงทุน

• บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111 โทรสาร : (66-2) 332-5616

• บริษัท ยูเนี่ยนอิคิวตี้ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111 โทรสาร : (66-2) 332-5616

• บริษัท เท็กซ์ปอร์ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : (66-2) 530-0511-30 โทรสาร : (66-2) 539-6134

• บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : (66-2) 530-0511-30 โทรสาร : (66-2) 539-6134

• บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111 โทรสาร : (66-2) 332-5616

• บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111 โทรสาร : (66-2) 332-5616

• บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์พลัส จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : (66-2) 530-7040-54 โทรสาร : (66-2) 539-6124

- **บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด**

อาคารธนาคารกสิกรไทย ชั้น 4 เลขที่ 142 ถนนสีลม กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : (66-2) 237-6330-4 โทรสาร : (66-2) 237-6340

- **บริษัท ยูนิโกร จำกัด**

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : (66-2) 932-7868 โทรสาร : (66-2) 514-2410

ธุรกิจบริการ

- **บริษัท ยูเนียนไซม์ดาร์บี (ประเทศไทย) จำกัด**

สำนักงานอาคารวานิส้า ชั้น 20 ซอยชิดลม ถนนสุขุมวิท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ : (66-2) 251-5288 โทรสาร : (66-2) 254-6383

- **บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด**

สำนักงานเลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130

โทรศัพท์ : (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร : (038) 538-639, 538-470

- **บริษัท วินัสชูส์ จำกัด**

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

สำนักงานสาขาที่ 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130

โทรศัพท์ : (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร : (038) 538-639, 538-470

- **บริษัท ยูเนียนอิฐแมนริชอร์สดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด**

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111, 332-5600 โทรสาร : (66-2) 311-6127

ธุรกิจต่างประเทศ

- **Saha - Union International Ltd. (Hong Kong)**

1A, Yuk Yat Street, 6/F, Fook Shing Building, Tokwawan, Kowloon, Hong Kong

TEL : (852) 2365-0211-2 FAX : (852) 2363-2641

- **Saha - Union International (Taipei) Ltd.**

15th Floor, Bangkok Bank Building, 121 Sung Chiang Road, Taipei 10429, Taiwan

TEL : (88-62) 2506-7264-5 FAX : (88-62) 2506-9712

- **Saha - Union Investment (China) Co., Ltd.**

Cao Xi Road (N) # 18, 31 FL. (A,B,C,), Shanghai 200030, China

TEL : (86-21) 5459-0378, (86-21) 5459-0678, (86-21) 5459-0526 FAX : (86-21) 6427-9117

- **Union Education Index Ltd.**

1A, Yuk Yat Street, 6/F, Fook Shing Building, Tokwawan, Kowloon, Hong Kong

TEL : (852) 2365-0211-2 FAX : (852) 2363-2641

- **Union Education Management Ltd.**

21/F, Sunshine Building, 353 Lockhart Road, Wanchai, Hong Kong

TEL : (852) 2374-1211 FAX : (852) 2782-1147

ดัชนี ตามแบบรายการ 56-2

1. ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 ชื่อ สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท
โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท 134
- 1.2 ชื่อ สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
ของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น 134-137
- 1.3 ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ 135

2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

- ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีข้อมูลเปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา 3, 26-31

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- 3.1 สรุปสาระสำคัญโดยสังเขปของลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย
และนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม 32-43
- 3.2 สัดส่วนรายได้จากแต่ละสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจที่มูลค่าเกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม 30
- 3.3 สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมาของลักษณะการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ
การตลาด และภาวะการแข่งขัน และจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยแบ่งตามสาย
ผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ รวมทั้งแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต 26-27, 32-43

4. ปัจจัยความเสี่ยง

74-75

5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

- 5.1 ผู้ถือหุ้น 46-47
 - รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนการถือหุ้นล่าสุด 46-47
- 5.2 การจัดการ 48-60
 - 5.2.1 โครงสร้างการจัดการ 48-60
 - 5.2.2 รายชื่อกรรมการ จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าประชุม ข้อมูลกรรมการของบริษัท กรรมการบริหาร
และประวัติการอบรมหน้าที่ของกรรมการ 6-24
 - 5.2.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร 52-53
- 5.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร 47
 - 5.3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน 47
 - ก. ค่าตอบแทนรวมและจำนวนรายของกรรมการบริษัททุกคนในปีที่ผ่านมา 47
 - ข. ค่าตอบแทนรวมและจำนวนรายของกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัททุกคนในปีที่ผ่านมา 47
 - ค. ค่าตอบแทนรวมและจำนวนรายของผู้บริหารทุกคนของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักในปีที่ผ่านมา 47
 - 5.3.2 ค่าตอบแทนอื่น 47
 - ก. จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ทั้งหมดของผู้บริหารที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในปีที่ผ่านมา 47
 - ข. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 47
- 5.4 การกำกับดูแลกิจการ 53-58
- 5.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน 58
- 5.6 การควบคุมภายใน 58-60
- 5.7 รายงานความเห็นของคณะกรรมการบริษัท 80
- 5.8 รายงานการกำกับดูแล และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ 79
- 5.9 นโยบายการจ่ายเงินปันผล 65

6. รายการระหว่างกัน

6.1	เปิดเผยรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา	76-78
6.2	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวว่าเป็นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท	76-78
6.3	มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน	76-78
6.4	นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต	76-78

7. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

61-70

8. งบการเงิน

8.1	งบการเงินเปรียบเทียบของบริษัทและงบการเงินรวม	81-131
8.2	คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	132

ที่ตั้ง และสำนักงาน

• ในประเทศ

- สำนักงานใหญ่

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111, 332-5600 โทรสาร : (66-2) 332-5616, 332-3123

- เขตลาดพร้าว

142 ซอยจันทิมา (ลาดพร้าว 80) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : (66-2) 530-0511-30 โทรสาร : (66-2) 538-4247, 539-6153

- เขตบางปะกง

99 หมู่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

โทรศัพท์ : (66-38) 538-499, 538-640-4 โทรสาร : (66-38) 538-639, 538-470

- เขตศรีราชา

336 หมู่ 10 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20210

โทรศัพท์ : (66-38) 341-370-8 โทรสาร : (66-38) 341-380-3

- เขตบางปู

205 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท กม. 39.5 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ : (66-2) 323-1085-91 โทรสาร : (66-2) 323-9216

- เขตบางซื่อ

จ. 11 เขตนิคมอุตสาหกรรมบางซื่อ ถนนเสรีไทย เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์ : (66-2) 517-4489, 517-8159-61, 517-8217-21 โทรสาร : (66-2) 517-1016

• ต่างประเทศ

- Hong Kong

Saha - Union International Ltd. (Hong Kong)

1A Yuk Yat Street, 6/F, Fook Shing Building, Tokwawan, Kowloon, Hong Kong

Tel : (852) 2365-0211-2 Fax : (852) 2363-2641

- Taiwan

Saha - Union International (Taipei) Ltd.

15th Floor, Bangkok Bank Building, 121 Sung Chiang Road,

Taipei 10429, Taiwan

Tel : (88-62) 2506-7264-5 Fax : (88-62) 2506-9712

- Shanghai

Saha - Union Investment (China) Co., Ltd.

Cao Xi Road (N) # 18, 31 FL. (A,B,C,) , Shanghai 200030, China

Tel : (86-21) 5459-0378, 5459-0678, 5459-0526 Fax : (86-21) 6427-9117