



I N T E G R I T Y
Q U A L I T Y
S E R V I C E



SAHA-UNION PUBLIC CO.,LTD. www.sahaunion.co.th

1826 Sukhumvit Rd., Khwong Bangchak, Khet Phra Khanong, Bangkok 10250
Tel. (662) 311-5111-9, 332-5600 Fax. (662) 332-5618

3	ข้อมูลและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ
4	รายงานของคณะกรรมการบริษัท
8	คณะกรรมการบริษัท
15	คณะกรรมการที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหาร
15	คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร
16	การลงทุนของบริษัททางตรงในบริษัทในกลุ่มสหยุเนี่ยน
18	ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี
20	โครงสร้างการลงทุนและรายได้ของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ลักษณะการประกอบธุรกิจ
22	• สิ่งทอ
24	• รองเท้า
26	• พลาสติก ยาง และโลหะ
28	กลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์
30	กลุ่มพลังงาน

สารบัญ

32	โครงสร้างการถือหุ้น
34	โครงสร้างการจัดการ
40	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
43	ปัจจัยความเสี่ยง
44	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
45	บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน
48	การบริหารงานบุคคล
49	รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน
82	ข้อมูลทั่วไป
86	ดัชนีตามแบบรายการ 56-2
88	ที่ตั้งและสำนักงาน



ตลอดระยะเวลากว่า 30 ปี

บริษัท สหนุ่มนิยม จำกัด (มหาชน) และบริษัท

ในกลุ่มกำหนนวนโดยนายกการบริหารงาน

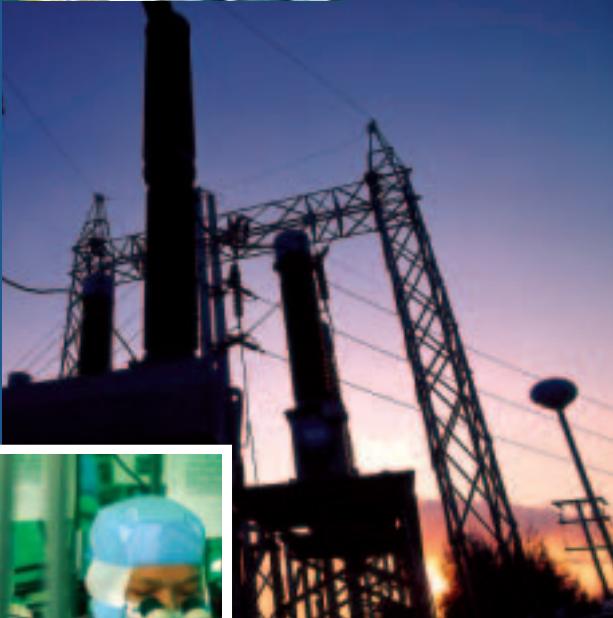
อย่างเป็นร่องไว และมี **คุณลักษณะ** เสมอมา

เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความพึงพอใจ

แก่ลูกค้า ด้วยผลิตภัณฑ์ **คุณภาพ**

และก่อให้เกิด **คุณประโยชน์**

สูงสุดในภาคธุรกิจ และอุตสาหกรรมของไทย



↪ บริษัท สหชยเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

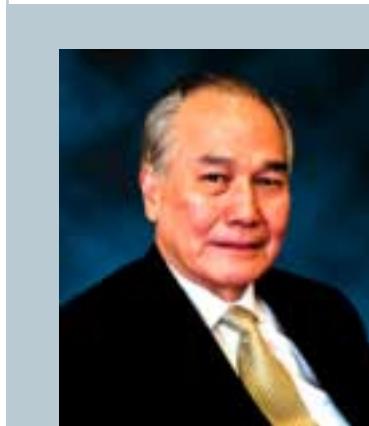
หน่วย : ล้านบาท

	2544	2543	2542
รายได้รวม	18,361.0	19,005.1	17,094.1
รายได้จากการขาย	17,735.2	18,180.7	16,067.5
กำไรขั้นต้น	2,571.3	2,357.9	2,194.6
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	921.3	957.3	1,030.4
สินทรัพย์รวม	17,584.7	17,679.2	16,606.7
หนี้สินรวม	4,901.0	6,398.2	6,274.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	12,683.6	11,281.1	10,332.3
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	5.02%	5.04%	6.03%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	3.57	3.89	4.20
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.25	1.25	1.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	44.35	40.60	36.92
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)	44.35	40.60	36.92
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	5.23%	5.58%	6.26%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	8.59%	10.05%	11.62%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.39	0.57	0.61

ข้อมูล ॥ ล: อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

↪ บริษัท สหชยเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

	2544	2543	2542
รายได้รวม	16,061.3	15,969.5	14,810.9
รายได้จากการขาย	14,861.0	14,679.6	13,776.4
ขายส่งออก	7,755.9	7,167.0	7,027.8
ขายในประเทศ	7,105.1	7,512.6	6,748.6
กำไรขั้นต้น	858.9	761.8	1,186.1
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	921.3	957.3	1,030.4
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	3.57	3.89	4.20
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.25	1.25	1.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	44.35	40.60	36.92



นายอันันท์ พันยารชุน
ประธานกรรมการ



นายดำรงค์ ดาวกานนท์
รองประธานกรรมการ

รายนามของคณะกรรมการบริษัท

เศรษฐกิจโลกโดยรวมในปี 2544 แสดงอย่างเกินกว่าที่ทุกคนคาดไว้ เนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจสหัสขรรษฐ์อเมริกา สหภาพยุโรป และญี่ปุ่น จึงส่งผลกระทบต่อภาวะการส่งออกของไทย ทำให้การลงทุนภาคเอกชนชะลอลง โดยเฉพาะการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นการปรับตัวของ การลงทุนเพื่อการส่งออก ประกอบกับอุปสงค์ภายในประเทศที่ยังอ่อนแอ ทำให้ภาครัฐผลิตภาคอุตสาหกรรมขยายตัวได้ช้าลง อัตราการใช้กำลังการผลิตยังคงอยู่ในระดับต่ำ และสถานการณ์การจ้างงานยังไม่ปัวบตัวเดี๋ยวนี้อย่างชัดเจน ในสภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัวในอัตราต่ำ บริษัทฯ สนับสนุนเงินทุน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มจำเป็นต้องปรับตัวในการ



นายอనุวัฒน์ วิรารัตน์
ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา



นายพันธุ์ สิมະเสถียร
ประธานกรรมการบริหาร

รายได้จากการขายรวมเป็นเงิน

14,861.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น

จากปี 2543 ที่มีจำนวน 14,679.6 ล้านบาท

คิดเป็น **ร้อยละ 1.2** ยอดขายส่งออก

7,755.9 ล้านบาท

เพิ่มขึ้น **ร้อยละ 3.2**

ดำเนินธุรกิจด้วยการหาตลาดใหม่ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ ปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตเพื่อให้มีต้นทุนที่สามารถแข่งขันกับผู้อื่นได้พร้อมทั้งสนองตอบความต้องการของคู่ค้า สิ่งเหล่านี้ทำให้ผล

ประกอบการในปี 2544 ของบริษัท จึงอยู่ในเกณฑ์ที่ใกล้เคียงปีที่แล้ว ปรากฏรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

รายได้จากการขายรวมเป็นเงิน 14,861.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2543 ที่มีจำนวน 14,679.6 ล้านบาท คิดเป็น

ร้อยละ 1.2 ยอดขายส่งออกจำนวน 7,755.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 และยอดขายภายในประเทศจำนวน 7,105.10 ล้านบาทลดลงร้อยละ 0.9

กำไรสุทธิจำนวน 921.3 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับปี

2543 ที่มีจำนวน 957.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.8 หนี้สินรวม จำนวน 5,651.0 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้วร้อยละ 16.1 ขณะที่สินทรัพย์รวมมีจำนวน 17,101.6 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2

☞ โครงสร้างธุรกิจ และการดำเนินงานตามสายธุรกิจ

กลุ่มสหยุเนี่ยน แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มธุรกิจ คือ

1. กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต

มีบริษัทหลักในแต่ละสายธุรกิจดำเนินการผลิตและบริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้ประกอบด้วย

• ธุรกิจสิ่งทอ

ดำเนินการโดย 8 บริษัทหลัก มียอดขายรวมในปี 2544 จำนวน 6,765.6 ล้านบาท ลดลงจากปี 2543 ร้อยละ 11.5 เป็นยอดขายส่งของจำนวน 2,747.4 ล้านบาท และยอดขายภายในประเทศจำนวน 4,018.2 ล้านบาท

• ธุรกิจรองเท้า

ดำเนินการโดย 3 บริษัทหลัก มียอดขายรวมในปี 2544 จำนวน 3,951.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2543 ร้อยละ 31 เป็นยอดขายส่งของจำนวน 3,314.2 ล้านบาท และยอดขายภายในประเทศจำนวน 637.2 ล้านบาท

• ธุรกิจพลาสติก ยาง และไส้หง

ดำเนินการโดย 8 บริษัทหลัก มียอดขายรวมในปี 2544 จำนวน 2,705.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2543 ร้อยละ 1.1 เป็นยอดขายส่งของจำนวน 1,694.2 ล้านบาท และยอดขายภายในประเทศจำนวน 1,011.7 ล้านบาท

2. กลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์

ดำเนินการโดย 3 บริษัทหลัก ได้แก่

- บริษัท สหยุเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โครงการศรีราชา
- บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด

ดำเนินการผลิต Hard Disk Drive เพื่อการส่งออกทั่วโลก ให้แก่ IBM

• บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด

เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์

ต่อพ่วงทุกชนิด เครื่องรับฝากและถอนเงินอัตโนมัติ โปรแกรมสำเร็จรูป ให้บริการติดตั้ง Internet และการให้บริการรับประทานเครื่องคอมพิวเตอร์

3. กลุ่มพลังงาน

ประกอบด้วย

- ร่วมลงทุนในประเทศจีนในโครงการโรงไฟฟ้า พลังความร้อนร่วม 3 แห่งในมณฑลเจ้อเจียง 5 แห่งในมณฑลเจียงซู และโครงการผลิตกระแสไฟฟ้า 2 แห่งในมณฑลยูนนาน

- ลงทุนในโครงการผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระในประเทศไทยที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

4. กลุ่มการค้า การลงทุน และบริการ

ประกอบด้วยบริษัทในกลุ่มกว่า 30 บริษัท ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการสนับสนุน ส่งเสริมการผลิต การจัดจำหน่าย และการให้บริการแก่บริษัทในสายธุรกิจต่างๆ ของกลุ่มสหยุเนี่ยน

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2545 มีการคาดการณ์ว่าจะเติบโตได้ดีกว่าปีที่ผ่านมา โดยอาศัยปัจจัยภายในและภายนอกประเทศโดยที่ปัจจัยภายนอกนั้นสหัสสومิวิกาและญี่ปุ่น ที่เป็นประเทศที่มีผลเชื่อมโยงต่อการเติบโตของเศรษฐกิจโลก คาดว่าจะเริ่มฟื้นตัวประมาณไตรมาสที่ 3-4 ของปี 2545 ซึ่งจะส่งผลต่อการส่งออกของประเทศไทยที่อาศัยตลาดของทั้งสองประเทศเป็นตลาดส่งออกที่สำคัญ ประกอบกับการที่จีนเข้าเป็นสมาชิกองค์การการค้าโลก (WTO) จะทำให้มีการแข่งขันด้านการส่งออกคุณภาพขึ้น เพราะจีนมาเป็นคู่แข่งสำคัญในตลาดโลกแล้ว ส่วนปัจจัยภายในนั้น การใช้จ่ายของ

ภาคธุรกิจและอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับต่ำ จะช่วยกระตุ้นการใช้จ่ายอุปโภคบริโภคให้เติบโต แต่จากการผลิตส่วนเกินที่มีอยู่ การลงทุนภาคเอกชนยังไม่มีแนวโน้มขยายตัวมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม ด้วยสถานการณ์เศรษฐกิจที่ยังคงมีความไม่แน่นอน ทำให้บริษัทฯ ต้องเพิ่มความระมัดระวังในการกำหนดนโยบายในการดำเนินงานมากขึ้น โดยบริษัทฯ ติดตามผลการดำเนินงาน และกำหนดดูถูกวิธีในการบริหารงาน เพื่อรักษาความผันผวนทางเศรษฐกิจ ที่อาจเกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งวางแผนกำหนดพิธีทาง

การดำเนินการให้มีความเหมาะสม

และลดความเสี่ยงกับสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ โดยเฉพาะนโยบายด้านการเงิน ที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อสภาพคล่องทางการเงิน การลดความเสี่ยงของการขึ้นลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลต่างประเทศที่บริษัทฯ มีการติดต่อ

ค้าขาย และสภาพเศรษฐกิจของประเทศไทย

บริษัทฯ ปรับปรุงการบริหารภายในให้มีความคล่องตัว กำหนดอัตราจำนวนพนักงานให้มีความเหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่ดำเนินการ ขณะเดียวกันมองหาช่องทางการดำเนินธุรกิจใหม่ๆ และเสาะหาตลาดลูกค้าเพิ่มเติม เพื่อขยายฐานการจำหน่ายสินค้าให้มากขึ้น และเมื่อสภาวะเศรษฐกิจมีแนวโน้มที่ดี บริษัทฯ จะได้มีความพร้อมที่จะดำเนินการได้ทันที คณะกรรมการบริษัทฯ ขอแสดงความขอบคุณมาயังผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้าของบริษัททุกคนที่ให้ความไว้วางใจ

และความเชื่อมั่นในการบริหารงานตลอดมา คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ในการลุ่มสมญานี่ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความไว้ใจที่ได้รับมาโดยตลอด และว่าปี 2545 จะเป็นอีกปีหนึ่งที่สภาวะเศรษฐกิจยังคงมีความไม่แน่นอน แต่ทุกคนก็พร้อมและตั้งใจที่จะร่วมมือ ร่วมใจ ทำให้ธุรกิจมีความก้าวหน้าและมั่นคง ดำเนินถึงความเป็นธรรมและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทุกคนเป็นสำคัญ

บริษัทฯ ปรับปรุง การบริหารภายใน

ให้มีความคล่องตัว กำหนดอัตราจำนวน

พนักงานให้มีความเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ

ที่ดำเนินการ ขณะเดียวกันมองหาช่องทาง

การ ดำเนินธุรกิจใหม่ๆ

และเสาะหาตลาดลูกค้าเพิ่มเติม

นายอันันท์ พันยารชุน

นายอำนวย วีราวรณ์

นายดำรง ดารakanit

นายพันธ์ สิริมงคล

นายอันันท์ ปันยารชุน
ประธานกรรมการ



นายดำรง ดาวกานนท์
รองประธานกรรมการ



นายคำนวຍ วีรวรรณ
ประธานคณะกรรมการ
ที่ปรึกษา



นายพนัสนิสสัย
ประธานกรรมการบริหาร



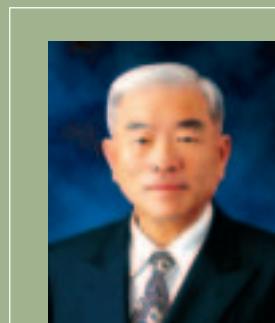
คณ:กรรมการบริษัท



นายสุรเดช ดาวกานนท์
กรรมการที่ปรึกษา



นายจักรชัย พานิชพัฒน์
กรรมการที่ปรึกษา



นายกมล คุณสุวรรณ
รองประธานกรรมการ
บริหาร



นายสมภพ อมาตยกุล
กรรมการที่ปรึกษา

นายไวยะ วีระไวยะ^๔
กรรมการที่ปรึกษา
และกรรมการบริหาร



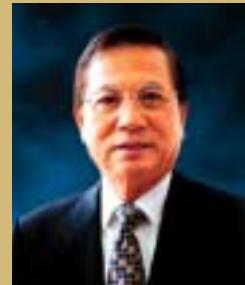
นายคิชาโอะ ชูชูกิ
กรรมการที่ปรึกษา



นางจงรักษ์ ดาวกานนท์
กรรมการที่ปรึกษา



นายวิโรจน์ ภู่ตระกูล^๕
ประธานกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการที่ปรึกษา



นางอารยา
อรุณานนท์ชัย
กรรมการตรวจสอบ



นางสาวศรีวรินทร์
จิระพรรคคณา
กรรมการบริหาร และ
กรรมการผู้อำนวยการ



นางสาวภาคินี
พฤฒิยารง
กรรมการตรวจสอบ



นางศุภางค์
ตั้งสุจริตพันธ์
กรรมการบริหาร
และกรรมการผู้อำนวยการ
ผู้อำนวยการ

**นายทรงศักดิ์
ธรรมกิจวัฒนา**
กรรมการบริหาร
และกรรมการผู้ช่วย
ผู้อำนวยการ



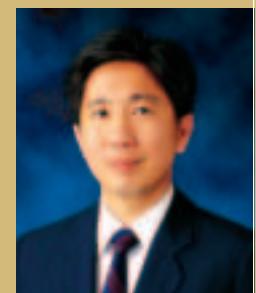
**นางสาวดาลีย์
ทรัพย์ทวีชัยกุล**
กรรมการบริหาร
และกรรมการผู้ช่วย
ผู้อำนวยการ



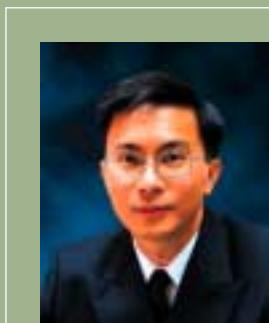
**นายชูตินธร
ดาวกานนท์**
กรรมการบริหาร
และกรรมการผู้ช่วย
ผู้อำนวยการ



**นายอักษรประสิทธิ์
ดาวกานนท์**
กรรมการบริหาร
และกรรมการผู้ช่วย
ผู้อำนวยการ



**นายบวรรัตน์
ดาวกานนท์**
กรรมการบริหาร
และกรรมการผู้ช่วย
ผู้อำนวยการ



**นายวัชรพงษ์
ดาวกานนท์**
กรรมการบริหาร
และกรรมการผู้ช่วย
ผู้อำนวยการ



**นายนันทิยะ
ดาวกานนท์**
กรรมการบริหาร

นายอานันท์
ปันยารชุน

- ☞ **วุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) **ประสบการณ์** • นายกรัฐมนตรี • ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
• ผู้แทนภาคระหว่างประเทศไทยประจำสำนักปลัดกระทรวงการต่างประเทศ • เอกอัครราชทูตไทยประจำประจำประเทศไทยแคนาดา สมรัชธรรมริกา
และสหพันธ์สาธารณรัฐเชียร์ลอน • ประธานคณะกรรมการบริหาร ยกร่างรัฐธรรมนูญ ลงนามรัฐธรรมนูญ
• ประธานกรรมการ คณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการจัดทำนโยบายและแผนปฏิบัติการแบ่งบทด้านสิทธิมนุษยชน
ตำแหน่งงานปัจจุบัน • ประธานกรรมการมูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (ที.ดี.อาร์.ไอ.) • ประธาน
กรรมการ สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย • ผู้ดูแลโครงการภูมิพลประจำประเทศไทย • กรรมการธนาคารไทยพาณิชย์
จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุดสาหกรรมสิงห์หอ จำกัด (มหาชน) • ที่ปรึกษาส่วนภูมิภาคเอเชีย
บริษัท เยนเนอร์ล็อกทริค จำกัด (จี.อี.) • กรรมการที่ปรึกษา บริษัท อเมริกัน อินเตอร์เนชันแนล กรุ๊ป (เอ.ไอ.จี.)
• กรรมการที่ปรึกษา บริษัท ยูโนแคลด เอเชีย-แปซิฟิก เวนเจอร์ส จำกัด • ประธานคณะกรรมการอำนวยการ
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย • ประธานสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
• ประธานสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

นายดำรง
ดราภานนท์

- ☞ **วุฒิการศึกษา** • มัธยมศึกษาปีที่ 3 **ประสบการณ์** • กรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
• ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สนยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • อนุญาโตตุลาการ สมาคมอุดสาหกรรมสิงห์หอ
ไทย • สมาชิกสัมชាជแห่งชาติ • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สนยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้อำนวยการ
บริษัท ยูเนี่ยนอุดสาหกรรมสิงห์หอ จำกัด (มหาชน) **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • รองประธานคณะกรรมการ
ที่ปรึกษา บริษัท สนยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • รองประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
• รองประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชนา) จำกัด • ประธานกรรมการ Saha-Union International
Limited • ประธานกรรมการ Saha-Union Investment (China) Company Limited • ประธานกรรมการ Saha-Union
International (Taipei) Limited • ประธานกรรมการ Saha-Union International (USA) Inc. • ประธานกรรมการ
Saha-Union International (GA) Inc. • ประธานกรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุดสาหกรรม จำกัด • ประธานกรรมการ
บริษัท ยูเนี่ยนอุดสาหกรรมด้วย จำกัด

ค ณ : ก รร ม ก า ร บ ริ ษัท

นายอำนวย
วีรวรรณ

- ☞ **วุฒิการศึกษา** • ปริญญาเอก **ประสบการณ์** • รองนายกรัฐมนตรี • รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
• รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ • ปลัดกระทรวงการคลัง • ประธานกรรมการ คณะกรรมการ
พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ • อธิบดีกรมศุลกากร • ประธานกรรมการ บริษัท สนยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
• ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • ประธานคณะกรรมการ
ที่ปรึกษา บริษัท สนยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด

นายพนัส
สิมະເສດຖາຍ

- ☞ **วุฒิการศึกษา** • ปริญญาเอก **ประสบการณ์** • รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง • ปลัดกระทรวงการคลัง
• อธิบดีกรมสรรพากร • อธิบดีกรมบัญชีกลาง • ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ตำแหน่งงานปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเรทติ้งแมกน็อฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด
• ประธานกรรมการ บริษัท แสงนิติเดนเวียลลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) • รองประธานกรรมการ
และประธานกรรมการบริหาร บริษัท บางกอกอินเตอร์คอนติเนนตัลไฮเต็ล จำกัด • รองประธานกรรมการ
คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ • กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด
หลักทรัพย์ • กรรมการบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • กรรมการร่างกฎหมาย คณะที่ 3 สำนักงาน
คณะกรรมการกฤษฎีกา • นายนักวิชาการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • นายกสมาคม สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

นายไวยะ
วีระไวยะ

☞ วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี **ประสบการณ์** • กรรมการบริหาร บริษัท สนยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
 • รองประธานสายธุรกิจพลาสติก ยาง และกระดุม กลุ่มสนยูเนี่ยน • กรรมการรองผู้อำนวยการ บริษัท ยูเนี่ยนอุดสาหกรรมสิงห์ จำกัด (มหาชน) • รองประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอลูเมียร์ จำกัด (มหาชน) **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • รักษาการประธานสายธุรกิจสิงห์ กลุ่มสนยูเนี่ยน • รองประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุดสาหกรรมด้วย จำกัด
 • รองประธานกรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุดสาหกรรม จำกัด • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยน อุดสาหกรรมสิงห์ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนการ์เม้นท์ จำกัด

นายคิชาโอ๊ะ ชูซูกิ

☞ วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี **ประสบการณ์** • กรรมการผู้จัดการ อุดสาหกรรมการผลิต บริษัท ไอ บี เอ็ม จำกัด (ญี่ปุ่น) **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • รักษาการประธานสายธุรกิจ อิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์ กลุ่มสนยูเนี่ยน • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุดสาหกรรมสิงห์ จำกัด (มหาชน)

นางจงรักษ์
ดารากานนท์

☞ วุฒิการศึกษา • มัธยมศึกษาตอนปลาย **ประสบการณ์** • กรรมการรองผู้อำนวยการ บริษัท สนยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัท เวิลด์เทรดดิ้ง จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท โรงงานรวมอุดสาหกรรม จำกัด **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • กรรมการบริษัทดังๆในกลุ่มสนยูเนี่ยน

นายวิโรจน์
ภู่ตระกูล

☞ วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี **ประสบการณ์** • ประธานกรรมการ บริษัท ลีเวอร์บราเธอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด • ประธานกรรมการ กานนิคอมอุดสาหกรรมแห่งประเทศไทย • รองประธานสปาอุดสาหกรรมแห่งประเทศไทย • นายกสมาคม การจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • ประธานกรรมการ บริหาร บริษัท บุญรอดເອົ້າຍ ເບຕອເຈົ້າ จำกัด • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ເຕັກຫວັດພັນນາ จำกัด • กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด • รองประธานคณะกรรมการอำนวยการ สถาบันเทคโนโลยีແຂ່ງເອົ້າຍ

นายสุเมธ
ดารากานนท์

☞ วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี **ประสบการณ์** • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
 • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจบัน จำกัด • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สนยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
 • รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สนยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนบันทที่น่คอร์ปอเรชั่น จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท วีนัสบันทที่น่ จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท บลัดหวานส์ฟิวชั่นเซอร์วิส จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท วีนัสเทคโนโลยี จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ໂປຣ-ເມດ จำกัด

นายจักร์ชัย
พานิชพัฒน์

☞ วุฒิการศึกษา • ปริญญาโท **ประสบการณ์** • วิศวกร สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน • ผู้อำนวยการกองพัฒนาโครงการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน • รองเลขานุการคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • กรรมการศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ • กรรมการบริษัท เพพธานีกิริยา จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัท ยูเนี่ยนເອັນເອົາຢືນຢັນຢີ จำกัด • กรรมการบริษัท ยูเนี่ยນເອັນເອົາຢືນຢັນຢີ (ໄທນາ) จำกัด • กรรมการประเมินผลการดำเนินงานของกระทรวง พิเศษแห่งประเทศไทย (กระทรวงการคลัง)

นายกมล
คุณสุวรรณ

☞ วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี **ประสบการณ์** • ผู้จัดการฝ่ายบุคคล บริษัท ไทยออยล์ จำกัด • ผู้จัดการ ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สนยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
 • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ยูเนี่ยนເອັນເອົາຢືນຢັນຢີ จำกัด **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สนยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนເພາວົດໄວລຸບປັນທີ จำกัด
 • รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ยูเนี่ยนເອັນເອົາຢືນຢັນຢີ จำกัด

นายสมพง
อมาตยกุล

☞ วุฒิการศึกษา • ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ประสบการณ์ • รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไอ บี เอ็ม ประเทศไทย จำกัด • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยุเนี่ยน จำกัด (มหาชน) **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงศรีฯ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท บี.บี. บิสซิเนส เมเนจเม้นท์ จำกัด • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โพโนเม่น โปรดิ้ง จำกัด • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ขอนแก่น บริเวชรี จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

นางอรยา
อรุณานนท์ชัย

☞ วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี **ประสบการณ์** • ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยุเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ยูเนี่ยน จำกัด **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • กรรมการบริหาร บริษัท นครพิงค์ ไนท์บาร์ช่า จำกัด • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท นำดาลราชบุรี จำกัด

นางสาวศรีวารินทร์
ใจระพรมคณา

☞ วุฒิการศึกษา • ปริญญาโท **ประสบการณ์** • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท สหยุเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัทดังๆ ในกลุ่มสหยุเนี่ยน **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยุเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุดสาครรัมสิงห์ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิพโก้ จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอ-นิจิบัน จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชี จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด • กรรมการ บริษัทดังๆ ในกลุ่มสหยุเนี่ยน

นางสาวภาณี
พฤฒิ์ธรรม

☞ วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี **ประสบการณ์** • ผู้บริหารห้างหุ้นส่วนจำกัดจังสวัสดิ์ **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุดสาครรัม จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุดสาครรัมด้วย จำกัด

นางศุภांงค์
ตั้งสุจิริตพันธ์

☞ วุฒิการศึกษา • ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (บัญชี) **ประสบการณ์** • ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท ยูเนี่ยนอุดสาครรัมด้วย จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท สหยุเนี่ยน จำกัด (มหาชน) เขตลาดพร้าว • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • กรรมการบริหาร และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ-โครงการลงทุนในประเทศไทย-จีน บริษัท สหยุเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

นายทรงศักดิ์
ธรรมกิมขวัฒนา

☞ วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี **ประสบการณ์** • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • ประธานสายธุรกิจรองเท้า กลุ่มสหยุเนี่ยน • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ-ธุรกิจรองเท้า บริษัท สหยุเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

นางสาวดาลัลด์
ทรัพย์ทวีชัยกุล

☞ วุฒิการศึกษา • ปริญญาโท **ประสบการณ์** • ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยุเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการสำนักประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยุเนี่ยน จำกัด (มหาชน) **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ-บริหาร บริษัท สหยุเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุดสาครรัมสิงห์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด

<p>นายชูตินธ์ ดารกานนท์</p>	<p>☞ วุฒิการศึกษา • ปริญญาโท ประสบการณ์ • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยุเนี่ยน ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุดสาหกรรม จำกัด • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ-ธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ประเทศไทย) บริษัท สหยุเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้อำนวยการ และรักษาการกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ พัฒนาธุรกิจ บริษัท ยูเนี่ยนเค็นเนอร์ยี จำกัด</p>
<p>นายบวรรัตน์ ดารกานนท์</p>	<p>☞ วุฒิการศึกษา • ปริญญาโท ประสบการณ์ • รองผู้อำนวยการ Saha-Union International (Georgia) Inc. • กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ยูเนี่ยนเค็นเนอร์ยี จำกัด • กรรมการและผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนเค็นเนอร์ยี (ไชนา) จำกัด • ผู้จัดการทั่วไป Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนสปีนเนอร์มิลล์ จำกัด</p>
<p>นายวชรพงษ์ ดารกานนท์</p>	<p>☞ วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี ประสบการณ์ • ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท วีนัสເຮືອດ จำกัด • ผู้จัดการทั่วไป บริษัท สหยุเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โครงการศรีราชา ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ-ธุรกิจ อิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์ บริษัท สหยุเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุดสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)</p>
<p>นายนันทิยะ ดารกานนท์</p>	<p>☞ วุฒิการศึกษา • ปริญญาโท ประสบการณ์ • ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนบักท์คอร์ปอเรชั่น จำกัด • ผู้ช่วยรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยุเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการผู้จัดการ บริษัท บลัดทราบส์พิชชันเซอร์วิส จำกัด • กรรมการผู้จัดการ บริษัท วีนัสເທໂຄນໂລຢີ จำกัด • กรรมการผู้จัดการ บริษัท โปร-เมด จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนໄພໂອນິເນົຣ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนໄທຍ-ນິຈິບັນ จำกัด • กรรมการ บริษัท Star. Edu Company Limited • กรรมการผู้จัดการ Agrofresh Company Limited • กรรมการ บริษัท วีນස์ບັກທຶນ จำกัด • กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุดสาหกรรม จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุดสาหกรรมด้วย จำกัด</p>

ຄະນະ: ດັວກ

คณะกรรมการที่ปรึกษา	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร
<p>นายอำนวย วีรวรรณ ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา</p> <p>นายดำรง ดารากานนท์ รองประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา</p> <p>นายพันธ สิมัเสถียร นายอมร จันทรสมบูรณ์ นายไวยา วีระไวยา นายคิชาโภะ ชูชูกิ นางจงรักษ ดารากานนท์ นายวิโรจน์ ภู่ตระกูล นายสุเมต ดารากานนท์ นายสมภพ อมาตยกุล นายจักรกษัย พานิชพัฒน์</p>	<p>นายพันธ สิมัเสถียร ประธานกรรมการบริหาร</p> <p>นายกมล คุณสุวรรณ รองประธานกรรมการบริหาร</p> <p>น.ส.ศรีวารินทร์ จิระพรคณา กรรมการผู้อำนวยการ</p> <p>นายไวยา วีระไวยา นางศุภวงศ์ ตั้งสุจริตพันธ นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล นายชุดตินธร ดารากานนท์ นายอักษรประสิทธิ์ ดารากานนท์ นายบรรรัตน์ ดารากานนท์ นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์ นายนันทิยะ ดารากานนท์</p>	<p>นายวิโรจน์ ภู่ตระกูล ประธานกรรมการตรวจสอบ</p> <p>นางอรยา อรุณานนท์ชัย น.ส.ภาณี พฤฒิกำร</p>	<p>นายพันธ สิมัเสถียร ประธานกรรมการบริหาร</p> <p>นายกมล คุณสุวรรณ รองประธานกรรมการบริหาร</p> <p>น.ส.ศรีวารินทร์ จิระพรคณา กรรมการผู้อำนวยการ และอักษรกรรมการผู้ช่วย ผู้อำนวยการ- บัญชีและการเงิน</p> <p>นางศุภวงศ์ ตั้งสุจริตพันธ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ</p> <p>นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ</p> <p>น.ส.ดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ</p> <p>นายชุดตินธร ดารากานนท์ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ</p> <p>นายอักษรประสิทธิ์ ดารากานนท์ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ</p> <p>นายบรรรัตน์ ดารากานนท์ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ</p> <p>นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ</p>

การลงทุนของบริษัททางตรงในบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544

กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้นเรียกชำระ (บาท)	การลงทุน % ทางตรง	ราคาหุ้นลงทุน (บาท)
	บริษัท สหพัฒน์จำกัด (มหาชน)	3,000,000,000	3,000,000,000	10	-	-
กลุ่มอุดสาหกรรมการผลิต						
ธุรกิจสิ่งทอ	บริษัท ยูเนี่ยนอุดสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูเนี่ยนการ์เม้นท์ จำกัด บริษัท ยูเนี่ยนอุดสาหกรรมด้าย จำกัด บริษัท ยูเนี่ยนสปันเน่นเมล็ด จำกัด บริษัท ใจงานส่วนอุดสาหกรรม จำกัด บริษัท ยูเนี่ยนบัทท์นิคคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท วีนสบัทท์ฟิล์ม จำกัด บริษัท ยูเนี่ยนไมโครอนค์สิน จำกัด บริษัท แฟชั่นแอฟฟาร์เซล จำกัด	600,000,000 50,000,000 200,000,000 200,000,000 150,000,000 70,000,000 40,000,000 5,000,000 5,000,000	600,000,000 50,000,000 200,000,000 200,000,000 150,000,000 70,000,000 40,000,000 5,000,000 2,500,000	10 100 10 100 100 100 100 10 50	29.69 99.98 25.07 25.00 25.00 10.71 25.00 25.00 29.99	10.16 140.70 10.41 93.13 116.01 153.33 100.00 10.00 50.00
ธุรกิจรองเท้า	บริษัท ยูเนี่ยนไฟฟ้าเวิร์ค จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูเนี่ยนชูส์ จำกัด บริษัท ยูนิชล จำกัด	200,000,000 100,000,000 100,000,000	200,000,000 100,000,000 100,000,000	10 100 100	45.38 61.70 32.00	14.48 111.67 58.75
ธุรกิจพลาสติก ยางและไวนิล	บริษัท ยูเนี่ยนไอลิเนอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูเนี่ยนไทยนิจิบัน จำกัด บริษัท ยูเนี่ยนเชจิชิ จำกัด บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสติ๊ด โปรดักส์ จำกัด บริษัท ยูเนี่ยนไฟฟ้า จำกัด บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์ปีปั๊กคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท วิสาหกิจยังไถ จำกัด	75,000,000 250,000,000 15,000,000 140,000,000 40,000,000 40,000,000 20,000,000 30,000,000	75,000,000 250,000,000 15,000,000 140,000,000 40,000,000 40,000,000 20,000,000 30,000,000	10 10 100 100 100 100 100 100	48.96 49.52 40.27 51.00 98.00 30.00 99.99 49.99	14.46 19.02 318.92 100.92 133.70 112.92 80.56 106.39
กลุ่มอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์	บริษัท สหพัฒน์จำกัด (มหาชน) โครงการศรีราชา บริษัท ยูเนี่ยนເກມในโลยี จำกัด บริษัท คอมพิวเตอร์รุ่งเรือง จำกัด	100,000,000 60,000,000	100,000,000 60,000,000	10 100	99.99 88.16	10.00 103.31
กลุ่มพัฒนา	บริษัท ยูเนี่ยนເອີ້ນອອຽ່ จำกัด บริษัท ยูเนี่ຍອີ້ນອອຽ່ (ไชนา) จำกัด	500,000,000 4,300,000,000	500,000,000 4,300,000,000	10 100	98.00 99.99	10.00 100.00
กลุ่มการค้า การลงทุน และบริการ						
ธุรกิจการค้า	บริษัท สปอร์ทเอช จำกัด บริษัท ยูนิฟเบอร์ จำกัด บริษัท ยูเนี่ยนยูนิวอร์ส จำกัด	40,000,000 120,000,000 7,500,000	40,000,000 120,000,000 7,500,000	100 100 100	50.00 25.67 49.86	112.06 100.00 100.22
ธุรกิจลงทุน	บริษัท ยูเนี่ยนແບປິດສັດ จำกัด บริษัท สหพัฒน์ລົດສັດ จำกัด บริษัท ยูเนี่ຍບວກຮົງ จำกัด บริษัท ยູນເລວອະຫຼາຍືອຸດສິ້ນ จำกัด บริษัท ยູນເຍນແອສເຫຼາ ດີເລວລົບປັ້ນທີ່ จำกัด บริษัท ยູນອົກື້ດີ จำกัด บริษัท ยູນຝົດຝົດຝົດ จำกัด บริษัท ເກົງປ່ອຕົວອົກື້ດີແນ້ນແນລ จำกัด บริษัท ອອນເຢືນລັດຖາງແວງ จำกัด บริษัท ຍູນເຍນອື່ຈົດອຸດສາກົນຮົມ จำกัด บริษัท ຍູນຝົດຝົດຝົດ จำกัด บริษัท ເກົງປ່ອຕົວອົກື້ດີແນ້ນແນລ จำกัด บริษัท ອອນເຢືນລັດຖາງແວງ จำกัด บริษัท ຍູນເຍນອື່ຈົດອຸດສາກົນຮົມ จำกัด บริษัท ຍູນຝົດຝົດຝົດ จำกัด บริษัท ເກົງປ່ອຕົວອົກື້ດີແນ້ນແນລ จำกัด บริษัท ອອນເຢືນລັດຖາງແວງ จำกัด บริษัท ຍູນເຍນອື່ຈົດອຸດສາກົນຮົມ จำกัด บริษัท ຍູນຝົດຝົດຝົດ จำกัด	250,000,000 1,000,000,000 500,000,000 100,000,000 35,000,000 230,000,000 166,500,000 40,000,000 50,000,000 207,700,000 50,000,000 23,100,000 105,200,000 65,000,000	250,000,000 1,000,000,000 500,000,000 25,000,000 35,000,000 230,000,000 166,500,000 30,000,000 50,000,000 207,700,000 35,000,000 230,000,000 166,500,000 30,000,000 100 10 10 10 10 10 10 7.5 100 10 10 10 100 100	100 100 100 2.5 10 10 10 7.5 100 10 10 10 10 10 10 100	29.00 99.54 29.40 25.00 1.24 99.43 78.00 25.00 85.18 47.50 93.60 35.17 42.37 30.00	100.00 100.00 99.80 2.50 2.75 10.00 7.45 7.50 104.00 10.00 65.30 14.52 92.39 104.95
ธุรกิจบริการ	บริษัท ยູນເຍນໄສມົດກັບ (ປະເທດໄທ) จำกัด บริษัท ยູນເຍນການພິພົມ จำกัด บริษัท ວິເສັງສູ່ จำกัด บริษัท ຍູນເຍນກໍາໄລ	4,000,000 30,000,000 100,000,000 200,000,000	4,000,000 30,000,000 100,000,000 200,000,000	100 10 100 100	18.95 94.57 76.00 1.95	91.58 10.37 80.42 113.71
ธุรกิจต่างประเทศ	Saha-Union International (U.S.A.) Inc. Saha-Union International Ltd. (Hong Kong) Saha-Union International (Taipei) Ltd. Saha-Union International (GA) Inc. Saha-Union International (UK) Ltd. Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	USD 500,000 HKD 254,894,000 NT 5,000,000 USD 7,000,000 GBP 100,000 USD 10,000,000	USD 250,000 HKD 254,894,000 NT 5,000,000 USD 7,000,000 GBP 100,000 USD 10,000,000	USD 1 HKD 100 NT 25 USD 1 GBP 1 USD 10,000,000	10.00 99.98 10.00 100.00 10.00 100.00	22.01 4.88 0.77 25.55 46.09 24.90
	เงินลงทุนในบริษัทในเครือ เงินลงทุนในบริษัทอื่น รวมเงินลงทุน					

	เงินลงทุน ราคาทุน(บาท)	มูลค่าความเสี่ยงชี ตอหุ้น(บาท)	ราคาตลาด ต่อหุ้น(บาท)	เงินลงทุน ราคาตลาด(บาท)	วันจดทะเบียน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
		44.35	13.40		10 ส.ค. 2515	ลงทุน ให้บริการด้านการเงินและจำนำสินค้าของบริษัทในกลุ่ม
	180,892,423.41	19.24	11.80	210,185,140.00	21 มี.ค. 2520	บันด์ด้วย หอพัก และฟื้นฟื้นอยู่มี
	70,335,622.00	297.93	297.93	148,929,812.96	26 เม.ย. 2517	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป
	52,215,572.50	86.33	86.33	43,830,240.04	2 พ.ย. 2516	ผลิตเสื้อด้วยเย็บผ้า และเย็บด้วยหอพั้น
	46,563,324.78	132.69	132.69	66,346,313.83	4 มิ.ย. 2514	ผลิตเสื้อผ้าเย็บผ้า และเย็บด้วยหอพั้น
	43,502,205.00	860.89	860.89	322,832,571.08	23 พ.ค. 2504	ผลิตเครื่องปูรูป
	11,500,000.00	231.98	231.98	17,398,840.32	28 พ.ค. 2512	ผลิตกระดุม
	10,000,000.00	137.32	137.32	13,732,067.10	15 ก.พ. 2532	ผลิตกระดุม
	1,250,000.00	31.10	31.10	3,887,588.53	24 ม.ค. 2539	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป
	749,850.00	66.78	66.78	1,001,534.42	20 ต.ค. 2531	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป
	131,378,696.98	22.34	11.90	107,993,690.00	17 มี.ค. 2525	ผลิตรองเท้าผ้าใบ และรองเท้ากีฬา
	68,897,580.00	228.57	228.57	141,022,346.65	5 ส.ค. 2529	ผลิตรองเท้าผ้าใบ และรองเท้ากีฬา
	18,800,000.00	102.13	102.13	32,680,718.10	29 ก.ย. 2531	ผลิตที่นั่งรองเท้า
	53,084,046.25	41.40	40.00	146,872,800.00	8 ต.ค. 2516	ผลิตเสื้อยืด ยางยืดดัก ยางยืดหุ้นส่วนใน
	235,432,531.30	18.73	7.10	87,898,923.00	3 ม.ค. 2512	ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก แม่พิมพ์ โลหะจัดหลอม
	19,266,000.00	2,380.86	2,380.86	143,827,558.78	21 มิ.ย. 2516	ผลิตหน้าปัด เทปปิ้งพ ฟิฟท์เพป กระดาษคราฟ กระดาษกาเเฟ
	72,057,235.50	295.79	295.79	211,194,154.27	18 ส.ค. 2529	ผลิตกระดูกน้ำ
	52,410,933.00	190.98	190.98	74,864,361.14	16 ธ.ค. 2531	ผลิตห่อ ห่อต่อที่ทำด้วยโลหะ อิฐหะและพลาสติก
	13,552,200.00	277.87	277.87	33,347,624.39	3 พ.ย. 2531	ผลิตต้นสังกัดพลาสติก
	16,110,854.50	61.75	61.75	12,350,165.29	24 มี.ค. 2514	ผลิตยางแท่ง
	15,953,905.10	109.22	109.22	16,378,692.02	9 ก.ค. 2513	กิจกรรมสรวนยาง
	99,999,930.00	33.84	33.84	338,404,178.16	22 มี.ย. 2535	ผลิตอาชีวศิลป์แท่ง และชั้นล้วนอิเล็กทรอนิกส์
	54,650,700.40	143.34	143.34	75,825,225.34	18 พ.ย. 2525	รับจ้างผลิตและประกอบสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ ขายเครื่องคอมพิวเตอร์
	489,999,950.00	7.17	7.17	351,432,529.33	2 ก.พ. 2537	ลงทุนในการผลิตกระเบშไฟฟ้าและพลาสติก
	4,299,999,400.00	92.90	92.90	3,994,861,611.28	9 ส.ค. 2539	ลงทุน
	22,412,500.00	383.30	383.30	76,659,653.38	2 เม.ย. 2527	ตัวแทนจำหน่ายรองเท้าผ้าใบ ชุดกีฬา รองเท้าหัวงับ อุปกรณ์กีฬา
	30,800,000.00	110.66	110.66	34,082,657.48	5 พ.ย. 2523	จัดหาวัสดุดิบสำหรับลังหอก
	3,748,010.00	1,059.28	1,059.28	39,613,974.15	7 มี.ค. 2511	ตัวแทนจำหน่ายเสื้อแกวนด์แอลม
	72,500,000.00	82.98	82.98	60,159,167.31	29 มี.ย. 2513	ลงทุน
	995,398,600.00	22.21	22.21	221,072,088.33	14 พ.ย. 2532	ลงทุน
	146,712,439.98	82.99	82.99	122,001,363.06	30 มี.ย. 2536	ลงทุน
	6,250,025.00	2.80	2.80	7,006,078.68	29 เม.ย. 2537	ลงทุน
	119,322.50	8.07	8.07	349,948.20	31 พ.ค. 2532	ลงทุน
	228,698,014.00	13.77	13.77	314,939,945.51	31 พ.ค. 2532	ลงทุน
	96,702,960.00	0.01	0.01	90,231.18	25 ธ.ค. 2530	ลงทุน
	7,500,000.00	9.24	9.24	9,235,661.67	1 มี.ค. 2538	ลงทุน
	44,293,600.00	75.57	75.57	32,184,467.49	14 เม.ย. 2521	ลงทุน
	98,657,500.00	0.01	0.01	66,523.52	1 ธ.ค. 2530	หุ้นค้าเนินงาน
	30,560,819.75	12.97	12.97	6,067,800.23	6 ก.ค. 2533	หุ้นค้าเนินงาน
	11,800,000.00	(0.02)	(0.02)	(16,022.35)	20 ก.ย. 2516	หุ้นค้าเนินงาน
	41,183,700.00	0.53	0.53	234,271.86	22 มี.ย. 2530	หุ้นค้าเนินงาน
	20,464,690.80	82.59	82.59	16,105,941.06	22 ส.ค. 2515	ลงทุนและการเกษตร
	694,141.16	123.94	123.94	939,466.34	4 ส.ค. 2524	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า
	29,415,812.50	7.87	7.87	22,323,121.05	10 ก.ค. 2513	บริการเชิงพิมพ์
	61,120,000.00	37.14	37.14	28,227,906.30	29 ก.ย. 2531	บริการให้เชื้อเชิญห้องพักและห้องพักสินค้า
	4,431,100.00	61.57	61.57	2,399,350.75	7 ก.ย. 2516	ออกแบบสถาปัตยกรรม การก่อสร้าง และตกแต่งภายใน
	550,250.00	44.13	44.13	1,103,290.68	12 ต.ค. 2520	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า
	1,244,449,250.48	507.46	507.46	1,293,238,934.15	18 ส.ค. 2515	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า
	385,917.66	102.85	102.85	2,057,035.23	8 พ.ย. 2527	จัดหาวัสดุดิบให้บริษัทในกลุ่ม
	178,852,500.00	39.77	39.77	278,384,470.03	29 ม.ค. 2531	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า
	460,850.00	55.83	55.83	558,314.18	22 ต.ค. 2534	ไม้ตัดประกอบกิจการ
	249,038,000.00	30.49	30.49	304,930,732.22	25 ก.พ. 2538	ลงทุน
	9,685,802,964.55			9,880,115,057.71		
	45,907,262.20			78,105,181.90		
	10,144,875,226.75			9,938,220,239.61		

ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินประจำปี 5 ปี

	2544 วิธีส่วนได้เสีย	2543 วิธีส่วนได้เสีย
รายได้		
รายได้จากการขาย	14,861.0	14,679.6
ขายส่งออก	7,755.9	7,167.0
ขายในประเทศ	7,105.1	7,512.6
เงินปันผลรับ	174.3	271.8
รายได้เชื้อชาติ	608.8	551.6
รวมรายได้	15,644.1	15,503.0
ค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนขาย	14,002.1	13,917.8
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	803.8	771.5
ดอกเบี้ยจ่าย	150.1	206.6
รวมค่าใช้จ่าย	14,956.0	14,895.8
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	688.1	607.2
กำไร (ขาดทุน) จากอัตรากำไรเปลี่ยน	129.0	54.8
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	817.1	662.0
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(184.0)	(116.2)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล	633.1	545.8
หักภาษีได้เงินปันผล	(157.4)	(248.6)
บวก (หัก) : กำไร (ขาดทุน)		
- บริษัทที่อยู่	247.3	220.9
- บริษัทที่รวม	198.2	439.2
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	921.3	957.3
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	3.57	3.89
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.25	1.25
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ %	35.01%	32.13%
สินทรัพย์		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,666.8	1,712.6
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,849.0	3,324.2
เงินลงทุนในบริษัทที่อยู่ บริษัทที่รวมและบริษัทอื่น	11,327.0	10,424.9
เงินลงทุนในบัตรเงินฝากรายเดือน	-	-
หน่วยลงทุน	102.6	102.7
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	859.1	867.0
สินทรัพย์อื่นๆ	297.1	295.0
รวมสินทรัพย์	17,101.6	16,726.5
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	524.2	533.4
หนี้สินหมุนเวียน	4,017.3	4,367.2
หนี้สินระยะยาว	1,000.0	1,710.0
หนี้สินอื่น	109.6	124.6
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	3,000.0	3,000.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2,599.0	2,599.0
หักของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทที่อยู่	(217.6)	(1,462.5)
กำไรสะสมจดสรรและยังไม่ได้จดสรร	4,994.5	5,079.7
รายการปรับบัญชีตามมาตรฐานบัญชี	1,074.6	775.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	11,450.5	9,991.2
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	17,101.6	16,726.5
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	44.35	40.60

หน่วย : ล้านบาท

2542 วิธีส่วนได้เสีย	2541 วิธีส่วนได้เสีย	2540 วิธีส่วนได้เสีย	
13,776.4	15,180.0	12,860.8	
7,027.8	9,681.2	7,884.2	
6,748.6	5,498.8	4,976.6	
174.3	130.3	194.1	
587.2	814.7	814.4	
14,537.9	16,125.0	13,869.3	
12,590.2	14,109.4	11,808.4	
564.3	585.0	561.5	
302.3	568.3	446.1	
13,456.8	15,262.7	12,816.0	
1,081.1	862.3	1,053.3	
15.1	725.4	(1,073.5)	
1,096.2	1,587.7	(20.2)	
(218.6)	(203.4)	(100.3)	
877.6	1,384.3	(120.5)	
(153.9)	(127.7)	(188.5)	
(104.9)	825.6	48.0	
411.6	149.1	(81.1)	
1,030.4	2,231.2	(342.1)	
4.20	9.09	(1.39)	
1.25	1.20	1.00	
29.78%	13.20%	(71.75)%	

2542 วิธีส่วนได้เสีย	2541 วิธีส่วนได้เสีย	2540 วิธีส่วนได้เสีย	
1,677.1	3,330.3	4,827.9	
2,559.3	3,074.6	4,260.7	
10,685.6	6,410.0	5,675.4	
-	168.7	168.7	
200.0	-	-	
941.1	1,022.5	1,070.0	
296.7	303.9	303.9	
16,359.7	14,310.0	16,306.7	
706.7	1,603.2	1,413.8	
3,728.4	4,363.4	5,900.7	
2,164.1	1,347.8	2,049.4	
696.4	57.3	229.4	
3,000.0	3,000.0	3,000.0	
2,599.0	2,599.0	2,599.0	
(1,479.1)	(1,479.1)	(1,479.1)	
4,419.6	3,430.3	2,333.6	
524.6	(611.9)	259.9	
9,064.1	6,938.3	6,713.5	
16,359.7	14,310.0	16,306.8	
36.92	23.13	22.38	

โครงสร้างการลงทุนและรายได้ของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

หน่วย : ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2544					
	ในประเทศไทย	%	ต่างประเทศ	%	รวม	%
สิ่งทอและรองเท้า	5,250	28.59	10,120	55.12	15,370	83.71
อิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์	4,994	27.20	-	-	4,994	27.20
พลาสติก ยาง และ โลหะ	1,391	7.58	2,903	15.81	4,294	23.39
พลังงาน	-	-	866	4.72	866	4.72
การลงทุน และอื่นๆ	92	0.50	203	1.11	295	161
รวม	11,727	63.87	14,092	76.75	25,819	140.62
หัก : รายการระหว่างกัน					(8,084)	(44.03)
ยอดขาดทุน					17,735	96.59
บวก : ส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทร่วม					198	1.08
บวก : รายได้อื่นๆ					428	2.33
รายได้รวม					18,361	100.00

หน่วย : ล้านบาท

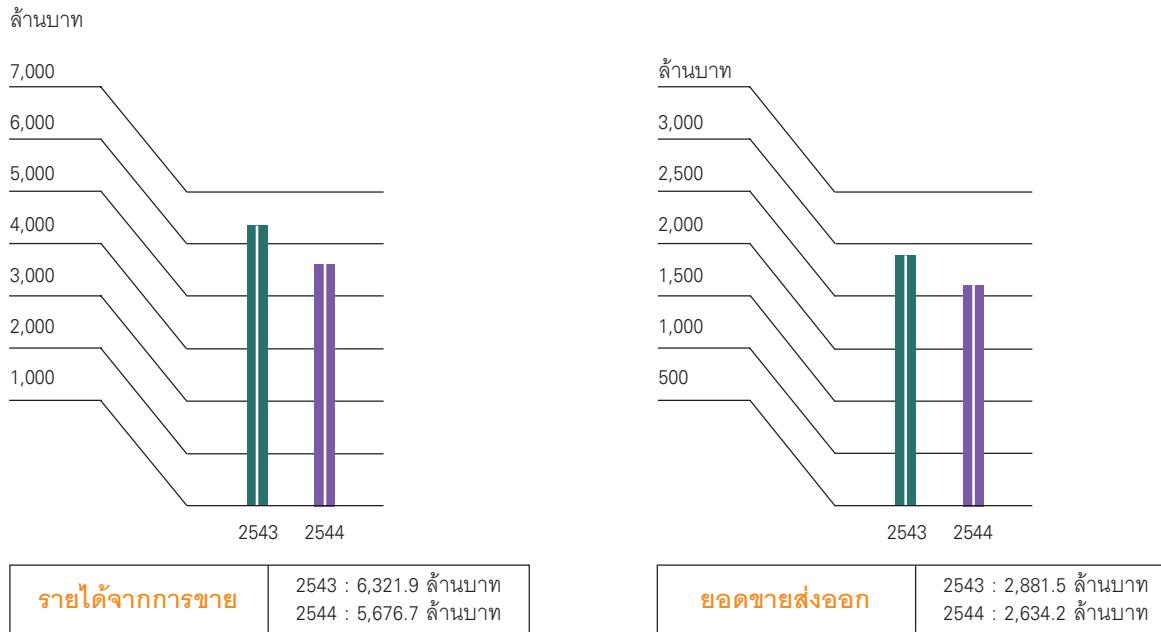
กลุ่มธุรกิจ	ปี 2543					
	ในประเทศไทย	%	ต่างประเทศ	%	รวม	%
สิ่งทอและรองเท้า	5,623	29.59	9,004	47.38	14,628	76.97
อิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์	4,158	21.88	-	-	4,158	21.88
พลาสติก ยาง และ โลหะ	1,402	7.38	2,829	14.89	4,232	22.27
พลังงาน	-	-	682	3.59	682	3.59
การลงทุน และอื่นๆ	59	0.32	240	1.27	299	1.59
รวม	11,244	59.17	12,756	67.13	24,001	126.30
หัก : รายการระหว่างกัน					(5,820)	(30.63)
ยอดขาดทุน					18,181	95.67
บวก : ส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทร่วม					439	2.31
บวก : รายได้อื่นๆ					385	2.02
รายได้รวม					19,005	100.00

หน่วย : ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2542					
	ในประเทศไทย	%	ต่างประเทศ	%	รวม	%
สิ่งทอและรองเท้า	4,788	28.01	9,404	55.01	14,192	83.02
อิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์	2,589	15.15	-	-	2,589	15.15
พลาสติก ยาง และ โลหะ	1,318	7.71	2,494	14.59	3,812	22.30
พลังงาน	-	-	656	3.84	656	3.84
การลงทุน และอื่นๆ	78	0.46	209	1.22	287	1.68
รวม	8,773	51.32	12,763	74.66	21,536	125.99
หัก : รายการระหว่างกัน					(5,469)	(31.99)
ยอดขาดทุน					16,067	93.99
บวก : ส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทร่วม					412	2.41
บวก : รายได้อื่นๆ					615	3.60
รายได้รวม					17,094	100.00

ปี 2544	ก ลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	% การลงทุน วิธีส่วนได้เสีย
กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต			
ธุรกิจสิ่งทอ	บริษัท ยูเนี่ยนอุดสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	37.39	
	บริษัท ยูเนี่ยนการเม้นท์ จำกัด	99.98	
	บริษัท ยูเนี่ยนอุดสาหกรรมด้าย จำกัด	36.23	
	บริษัท ยูเนี่ยนสปันนิ่งมิลล์ จำกัด	52.16	
	บริษัท โรงงานรวมอุดสาหกรรม จำกัด	29.60	
	บริษัท ยูเนี่ยนบันทที่นคอร์ปอเรชั่น จำกัด	10.71	
	บริษัท วันสังข์ททิน จำกัด	30.00	
	บริษัท แฟชั่นแอพาราเซล จำกัด	99.97	
	บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด	41.85	
ธุรกิจรองเท้า	บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	51.23	
	บริษัท ยูเนี่ยนชูส์ จำกัด	97.85	
	บริษัท ยูนิโซล จำกัด	70.69	
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	บริษัท ยูเนี่ยนไทรโภเนียร์ จำกัด (มหาชน)	52.67	
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	49.99	
	บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด	40.27	
	บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	49.68	
	บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชูส์ จำกัด	51.00	
	บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	
	บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	98.00	
	บริษัท ยูเนี่ยนไฟร์ จำกัด	39.90	
กลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์			
	บริษัท สมยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โครงการศรีราชา		
	บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด	99.99	
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	88.16	
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ชิสเด็มส์ จำกัด	88.16	
กลุ่มพลังงาน	บริษัท ยูเนี่ยนอี็นเนอร์ยี่ จำกัด	98.52	
	บริษัท ยูเนี่ยนอี็นเนอร์ยี่ (ไทยแลนด์) จำกัด	99.99	
กลุ่มการค้า การลงทุน และบริการ			
ธุรกิจการค้า	บริษัท สปอร์ทเซช จำกัด	50.00	
	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	51.63	
	บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด	49.86	

ก ลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	% การลงทุน วิธีส่วนได้เสีย	ปี 2544
ธุรกิจการลงทุน	บริษัท ยูเนี่ยนแแคปปิตอล จำกัด	49.00	
	บริษัท สนยูเนี่ยนไฮลั่ง จำกัด	99.67	
	บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	55.16	
	บริษัท ยูเนี่ยนโกลเดอร์ซีไอลั่ง จำกัด	58.98	
	บริษัท ยูเนี่ยนแอกซ์เพรส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	98.69	
	บริษัท ยูเนี่ยนอีคิวิตี้ จำกัด	99.43	
	บริษัท ยูนิมิเดีย จำกัด	78.00	
	บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์ฟลั๊ส จำกัด	45.68	
	บริษัท เท็กซ์ปอร์ตอินเตอร์เนชันแนล จำกัด	85.18	
	บริษัท วันสปูร์ จำกัด	96.86	
	บริษัท ออเรียนทัลฟุตแวร์ จำกัด	49.99	
	บริษัท วันส์แลร์ด จำกัด	25.07	
	บริษัท ยูเนี่ยนเค้ออุดสาหกรรม จำกัด	99.97	
	บริษัท ยูเนี่ยนโลหะการ จำกัด	72.72	
	บริษัท ยูเนี่ยนอิโคโนมิคอลล์ จำกัด	57.43	
	บริษัท ยูนิโกร จำกัด	45.02	
ธุรกิจบริการ	บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	94.57	
	บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	98.90	
ธุรกิจต่างประเทศ	Saha-Union International (U.S.A.) Inc.	42.60	
	Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)	99.98	
	Saha-Union International (Taipei) Ltd.	32.50	
	Saha-Union International (GA) Inc.	100.00	
	Saha-Union International (UK) Ltd.	32.56	
	Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	100.00	



ธุรกิจ สั่งทอ

☞ ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจสิ่งทอในแต่ละสินค้าเป็นสินค้าที่มีความต่อเนื่องกันหรือใช้ร่วมกัน จำแนกตามประเภทของสินค้าเป็น 3 ประเภทคือ

1. อุปกรณ์ตัดเย็บ (Garment Accessories)
2. ผ้าผืนและเส้นด้ายเพื่อการผลิตผ้า (Fabrics and Yarn)
3. เสื้อผ้าสำเร็จรูป (Garments)

บริษัทในกลุ่ม ประกอบกิจการปั่นด้าย ด้วยทอ ด้วยเย็บ ทอผ้าผืน ผ้าชิ้น พิมพ์ผ้า พอกย้อม ซีป กระดุม ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป โดยใช้เครื่องหมาย “วีนัส” ดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เนื่องจากเครื่องหมายการค้าวีนัส เป็นที่ยอมรับในเรื่องคุณภาพของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ และมีการผลิตสินค้าตามใบสั่งของลูกค้าอย่างถูกต้อง ตลอดจน การให้บริการรับจ้างผลิต เช่น การรับจ้างย้อมสีผ้า และการรับจ้างผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป เป็นต้น

ลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ ลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อนำไปผลิตต่อเป็นสินค้าเพื่อจัดจำหน่าย และลูกค้าที่นำผลิตภัณฑ์ไปเพื่อการจำหน่ายเป็นสินค้าสำเร็จรูป โดยตรง ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์กันมานาน มีความมั่นคงและมีสภาพคล่องที่ดี

☞ การจัดหาผลิตภัณฑ์ และบริการ

นโยบายการผลิตของบริษัทเป็นไปตามกรอบประเมินจากใบสั่งซื้อที่คาดว่าจะมีจากลูกค้าในแต่ละไตรมาส เพื่อการจัดหาวัสดุดีและกำหนดแผนงานในกระบวนการผลิต วัสดุดีที่ใช้ส่วนใหญ่จะมาจากต่างประเทศ โดยที่ต้นทุนของวัสดุดีขึ้นอยู่กับสภาวะของตลาดโลกและอัตราแลกเปลี่ยนเป็นสำคัญ

☞ แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สินค้าแต่ละประเภทของบริษัทในกลุ่มธุรกิจสิ่งทอเป็นสินค้าที่ซื้อต่อเนื่องหรือใช้ร่วมกัน ดังนั้น ผลการดำเนินงานจึงเป็นไปตามทิศทางเดียวกัน ขึ้นอยู่กับสภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันโดยรวมของตลาดโลก การที่อุตสาหกรรมสิ่งทอค่อนข้างจะเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแบ่งแยกกลุ่มประเทศระหว่างกลุ่มประเทศผู้ซื้อ และกลุ่มประเทศผู้ผลิตอย่างชัดเจน ทำให้เกิดผลในการแข่งขันระดับโลก โดยเฉพาะในระยะเวลา 4-5 ปีที่ผ่านมา ตลาดสิ่งทอภายในเป็นตลาดของผู้ซื้อ เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจของทุกประเทศในโลกตกต่ำ ผู้ซื้อจะเป็นผู้กำหนดราคาซื้อขาย และระยะเวลาในการส่งมอบที่กระชันมากขึ้น



การดำเนินงานในปี 2544 บริษัทในกลุ่ม

สิ่งทอ มีผลการดำเนินงานเป็นไปตาม

สภาพการณ์ของอุตสาหกรรมสิ่งทอ

แม้ผลการดำเนินงานจะเป็นตัวเลขที่น้อยลง

แต่มี สัดส่วนก้ามบ้าอย กว่าค่าเฉลี่ย

ของกลุ่มอุตสาหกรรม

⇨ ผลการดำเนินงานในปี 2544

ในปี 2544 เป็นปีที่มีการแข่งขันอย่างรุนแรงการค้าถูกจำกัดโดยผู้ซื้อไม่ว่าจะเป็นเรื่องราคาสินค้า และปริมาณการซื้อขาย ผลงานระทบต่อตลาดส่งออกของประเทศไทย ดังจะเห็นได้ว่า ปริมาณโควต้าการส่งออกสิ่งทอของประเทศไทยที่จัดสรรโดยกระทรวงพาณิชย์ ยังคงมีตัวเลขคงเหลือเกือบทุกวิธีการ แสดงให้เห็นถึงปริมาณการส่งออกในส่วนของอุตสาหกรรมลดลงจากปีที่ผ่านมา

บริษัทในกลุ่มธุรกิจสิ่งทอมีรายได้จากการขาย 5,676.7 ล้านบาทลดลงจากปีที่ผ่านมาที่มีรายได้ 6,321.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.2 เป็นการขายส่งออก 2,634.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.58 ขายภายในประเทศ 3,042.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11.5

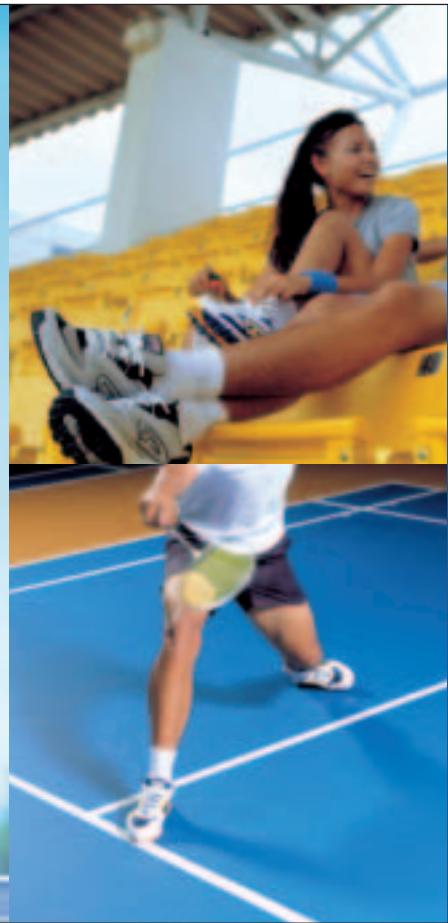
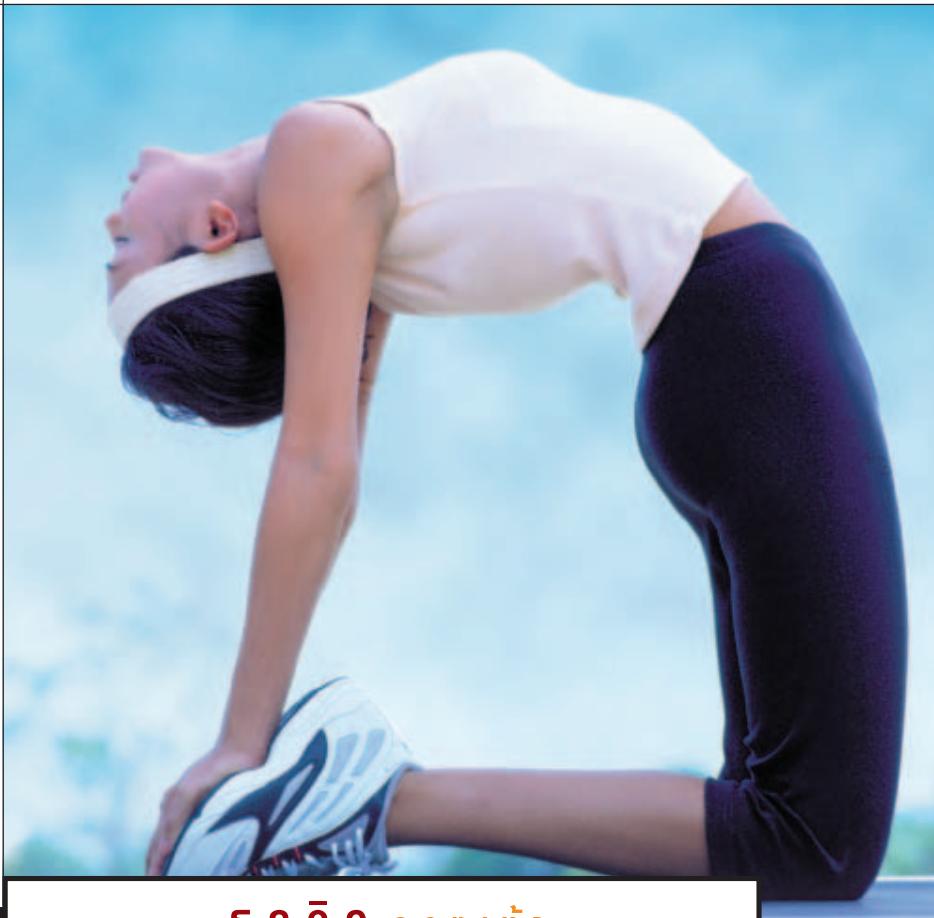
⇨ แผนการดำเนินงานในปี 2545

สภาพอุตสาหกรรมสิ่งทอในปี 2545 ยังอยู่ในสภาพชบดูชาต่อเนื่อง เป็นไปตามภาวะเศรษฐกิจของโลกที่ตกลง ผลกระทบส่งออกที่สำคัญอย่าง สมรรถนะเมือง ก็อยู่ในช่วงภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว

บริษัทกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงาน โดยเน้นหนักในเรื่องความสามารถในการแข่งขันด้วยการพัฒนาด้านการตลาด

กระบวนการผลิต ระบบงาน และระบบบริหารงานคุณภาพ โดยในปี 2545 บริษัทจะเข้าสู่ระบบ ISO 9000 Version 2000 หลังจากที่ได้รับใบรับรองคุณภาพ ISO 9002 Version 1994 มาแล้ว และมีแผนงานที่จะเข้าสู่ระบบ ISO 14000 ที่เป็นเรื่องของสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทในกลุ่มธุรกิจสิ่งทอ ไม่สามารถหลีกเลี่ยงสภาพเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นไปได้ บริษัทจึงต้องดำเนินการปรับปรุงการบริหารจัดการเพื่อควบคุมต้นทุนของสินค้า เพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต การกำหนดคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐานและเป็นไปตามข้อตกลงและความต้องการของลูกค้า การส่งมอบสินค้าที่ตรงต่อเวลาในราคาน้ำที่สมเหตุสมผล เพื่อรักษาผลประกอบการที่ดีและรักษามาตรฐานเพื่อสร้างไว้ซึ่งความเป็นผู้นำด้านสิ่งทอของประเทศไทย



ธุรกิจรองเท้า

↪ ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ดำเนินการผลิตรองเท้ากีฬานิดต่างๆ เช่น รองเท้าเพื่อการเดิน ออกกำลังกาย รองเท้าวิ่ง รองเท้าเทนนิส รองเท้าเพื่อการสวมใส่ สำหรับการเล่นกีฬากลางแจ้ง

แบ่งเป็น 2 ลักษณะคือ เป็นผู้รับจ้างผลิตและส่งออกรองเท้า กีฬาไปยังผู้ที่จ้างที่เป็นเจ้าของตราสินค้าเพื่อจัดจำหน่ายเอง โดยมี ศูนย์รวมในประเทศไทย เป็นตลาดส่งออกที่สำคัญ และ เป็นเจ้าของตราสินค้า "D-MaQ" ที่ดำเนินการจัดจำหน่าย ภายใต้แบรนด์ D-MaQ ในประเทศไทย

↪ การจัดทำผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

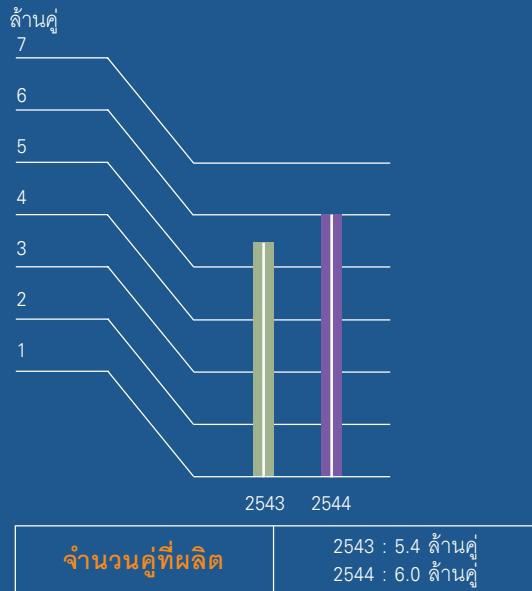
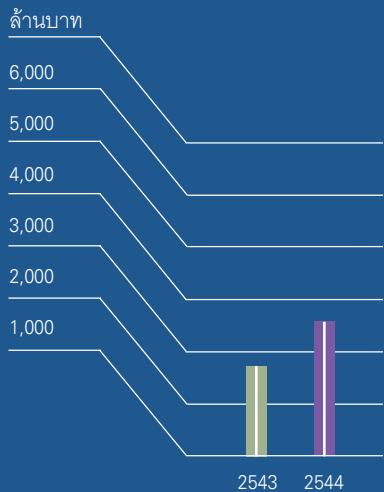
วัตถุส่วนหนึ่ง บริษัทฯ นำเข้ามาจากต่างประเทศ ได้แก่ ชิ้น ผ้าที่นำมาประกอบรองเท้า ผ้าหันสัตว์ หนังเทียม ยางสังเคราะห์ น้ำยาเคมี และ Air Bag เป็นต้น โดยวัตถุส่วนเหล่านี้ มีการกำหนด คุณภาพและชนิดของวัตถุเพื่อให้การผลิตสินค้าเป็นไปตามมาตรฐาน ส่วนวัตถุอื่นๆ บริษัทฯ จัดหาจากภายในประเทศไทย โดยการเห็นชอบ จากลูกค้าโดยตรง

↪ การดำเนินงานในปี 2544

บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจ ให้ดำเนินการจัดจำหน่าย รองเท้ากีฬา ให้กับ บริษัทฯ ที่มีชื่อว่า "NIKE" ที่เป็นลูกค้าเก่าแก่ มีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันมานาน ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจ อย่างดี โดยที่ในปี 2545 ด้วยนโยบายของลูกค้าที่ต้องการกระจาย การสั่งซื้อสินค้าไปยังประเทศไทย ที่เป็นผู้รับจ้างผลิตที่เป็นผู้แข่ง สำคัญของประเทศไทย ไม่ว่าจะเป็นประเทศไทย จีน เวียดนาม หรือ อินโดนีเซีย จะทำให้ส่วนแบ่งตลาดของประเทศไทยเพิ่มขึ้นจากที่ เคยได้รับมาก่อน ประกอบกับความต้องการสินค้าของตลาดรองเท้า ยังคงเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง แม้ว่าสภาวะเศรษฐกิจของศูนย์กลางอาเซียนที่ เป็นตลาดส่งออกหลักที่สำคัญจะอยู่ในช่วงชะลอตัวก็ตาม ก็ไม่ส่ง ผลกระทบต่อตลาดรองเท้าแต่อย่างใด บริษัทฯ จึงคาดการณ์ว่า บริษัทฯ จะได้รับยอดใบสั่งซื้อในปี 2545 ไม่น้อยไปกว่าปีที่ผ่านมา

↪ แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2545

การที่บริษัทฯ รับจ้างผลิตสินค้าให้แก่ NIKE ที่เป็นลูกค้าเก่าแก่ มีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันมานาน ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจ อย่างดี โดยที่ในปี 2545 ด้วยนโยบายของลูกค้าที่ต้องการกระจาย การสั่งซื้อสินค้าไปยังประเทศไทย ที่เป็นผู้รับจ้างผลิตที่เป็นผู้แข่ง สำคัญของประเทศไทย ไม่ว่าจะเป็นประเทศไทย จีน เวียดนาม หรือ อินโดนีเซีย จะทำให้ส่วนแบ่งตลาดของประเทศไทยเพิ่มขึ้นจากที่ เคยได้รับมาก่อน ประกอบกับความต้องการสินค้าของตลาดรองเท้า ยังคงเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง แม้ว่าสภาวะเศรษฐกิจของศูนย์กลางอาเซียนที่ เป็นตลาดส่งออกหลักที่สำคัญจะอยู่ในช่วงชะลอตัวก็ตาม ก็ไม่ส่ง ผลกระทบต่อตลาดรองเท้าแต่อย่างใด บริษัทฯ จึงคาดการณ์ว่า บริษัทฯ จะได้รับยอดใบสั่งซื้อในปี 2545 ไม่น้อยไปกว่าปีที่ผ่านมา



การดำเนินงานในปี 2544

บริษัทในกลุ่มรองเท้าสามารถส่งออกรองเท้า

ได้ประมาณ 6 ล้านคู่ เพิ่มขึ้นจากปี 2543

ร้อยละ: 11 มียอดขายรวม จำนวน

3,608 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ที่มียอดขายรวม **2,721** ล้านบาท

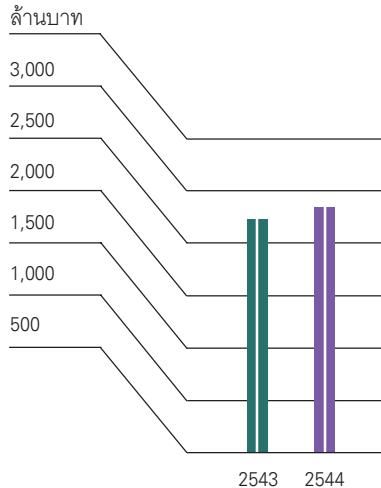
หรือคิดเป็น **ร้อยละ: 32**

อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก อุตสาหกรรมการผลิตรองเท้ามี ความอ่อนไหว โดยเฉพาะต้นทุน ของสินค้าที่จะเป็นปัจจัยในการ แข่งขันที่จะกำหนดให้ราคาสินค้า ต่อหน่วยมีความเหมาะสม อันจะเป็นบรรทัดฐานที่ลูกค้าใช้ ประกอบการตัดสินใจในการคัดเลือกซื้อรับจำพวกผลิตและบริโภคไปสัง ชื่อ ราคางานสินค้าจะทำให้ผู้ประกอบการในประเทศไทยอยู่ในฐานะ ที่เสียเปรียบประเทศเพื่อนบ้านที่เป็นคู่แข่งโดยตรง ดังนั้น เพื่อการ รักษาและดูแลต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ปรับปรุงแก้ไขหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นการขยายฐานการผลิตขึ้น ส่วนหนึ่งของเท้าที่ดำเนินการอยู่แล้วที่ต่างจังหวัด 4 แห่งตั้งแต่ปี 2541 และยังมีแผนงานเพิ่มเติมในการขยายฐานการผลิตพื้นรองเท้า ไปยังต่างจังหวัด โดยที่โครงการดังกล่าว จะทยอยเริ่มดำเนินการ ประมาณต้นปี 2545

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการจัดการ การ ออกแบบผลิตภัณฑ์ และเพิ่มพูนทักษะของบุคลากรให้มีความ เชี่ยวชาญ และการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อการพัฒนาสินค้าร่วมกัน



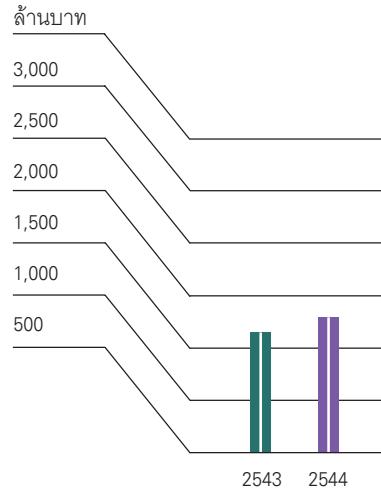
ระหว่างบริษัทฯ และลูกค้า ทำให้ศักยภาพและความพร้อมในการ ผลิตรองเท้าประเภท ACG หรือ ALL CONDITIONS GEAR ที่เป็นป้า หมายหลักของเจ้าของสินค้าในการขยายตลาดมีการพัฒนา ทักษะของผู้เชี่ยวชาญ แม้ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่ที่บริษัทฯ พึงเริ่มดำเนินการผลิตเมื่อประมาณปลายปี 2542 ก็ตาม โดยการ ดำเนินการเหล่านี้ ทำให้ศักยภาพของบริษัท มีการพัฒนาที่ดี สามารถผลิตสินค้าได้อย่างมีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของ ลูกค้า ทำให้ความเชื่อมั่นและความไว้วางใจค้าที่ลูกค้ามีต่อบริษัท อยู่ในเกณฑ์ที่ดีเสมอมา บริษัทฯ จึงคาดว่า ในปี 2545 บริษัทฯ ยัง คงมีผลประกอบการที่ดีไม่น้อยไปกว่าปีที่ผ่านมา



รายได้จากการขาย

2543 : 2,797.3 ล้านบาท

2544 : 2,819.8 ล้านบาท



ยอดขายส่งออก

2543 : 1,641.7 ล้านบาท

2544 : 1,643.6 ล้านบาท

ธุรกิจ พลาสติก ยาง และ ก๊าซ :

↪ ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

สินค้าของบริษัทในกลุ่ม ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนพลาสติก ยางยีดถัก ยางยืดหยุ่น เส้นยางและແບบยาง เทปปิล เทปกระดาษกาว กระติกน้ำสูญญากาศ ผลิตภัณฑ์โลหะไวร์สันิม การผลิตเส้นยาง การทำสวนยาง และผลิตแม่พิมพ์ ลูกค้าบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปเพื่อผลิตสินค้าสำเร็จรูป เป็นลูกค้าที่มีความสมมั่นใจและติดต่อธุรกิจกันมายาวนาน โดยแบ่งออกเป็นกลุ่มยานยนต์ กลุ่มผู้จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า กลุ่มเครื่องสุขภัณฑ์ หรือกลุ่มผู้จำหน่ายเครื่องใช้ในครัวเรือน เป็นต้น

↪ การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ในส่วนอุตสาหกรรมพลาสติก บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบจากในประเทศและต่างประเทศ โดยประเทศที่เป็นแหล่งวัตถุดิบได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น สิงคโปร์ และไต้หวัน

ธุรกิจยาง บริษัทจัดหาวัตถุดิบที่ทำจากยางธรรมชาติชนิดยางแท่ง โดยบริษัทในกลุ่มที่ดำเนินการทำสวนยางที่จังหวัดจันทบุรี และตราดเป็นผู้จัดหา ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมคุณภาพของชนิดยางที่นำมาเป็นวัตถุดิบได้ และยังมีแหล่งยางสำรองจากผู้ประกอบการรายอื่นด้วยต่างหาก

↪ การดำเนินงานในปี 2544

ด้วยภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ทำให้ตลาดอุตสาหกรรมประเเกนนี้มีการแข่งขันที่รุนแรง แต่ด้วยการพัฒนาคุณภาพสินค้า และการบริการที่ดีเลิศ ทำให้ผลประกอบการในปี 2544 ทั้งตลาดภายในและภายนอกประเทศอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ บริษัทในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ มีรายได้จากการขายรวม 2,819.8 ล้านบาท หากก้าวปีที่ผ่านมาอยู่ที่ 0.80 โดยที่กว่าร้อยละ 50 เป็นการขายส่งออก

↪ แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

เป็นที่คาดการณ์ว่า ตลาดของอุตสาหกรรมพลาสติกมีแนวโน้มที่จะเติบโตอีกมาก และสินค้าของบริษัทฯ มีตลาดที่จะรองรับพอสมควร เนื่องจากสินค้าของบริษัทฯ สามารถนำไปเป็นส่วนประกอบในอุตสาหกรรมได้หลากหลาย อย่างไรก็ตาม บริษัทในประเทศไทยที่ดำเนินธุรกิจอย่างเดียวกันมีจำนวนที่พอสมควร การที่จะสามารถรักษาผลประกอบการที่ดี จะต้องอาศัยปัจจัยในการแข่งขันหลายประการ โดยเฉพาะมาตรฐานของสินค้าที่จะเป็นตัวเลือกของลูกค้า บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO 9002 และ QS 9000 เพื่อสร้างหลักประกันและความมั่นใจแก่ลูกค้าในเรื่องมาตรฐานสินค้า



ในปี 2544 ทั้งตลาดภายใน และภายนอก
ประเทศไทยในเกณฑ์ที่น่าพอกใจ บริษัทในกลุ่ม
ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ

มีรายได้จากการขายรวม **2,819.8**

ล้านบาท หากว่าเป็นผ่านมา

ร้อยละ: 0.80 โดยที่กว่า

ร้อยละ: 50 เป็นการขายส่งออก

การลดอัตราภาษีนำเข้าตาม
กรอบ AFTA และการเปิดตลาดการ
ค้าเสรีตามข้อตกลงของ WTO จะ
ส่งผลดีต่อการขยายตลาด และจะ
ทำให้ต้นทุนสินค้าลดลงบางส่วน
ก็ตาม แต่การแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการจะทวีความรุนแรงมาก
ขึ้นด้วย โดยเฉพาะกลุ่มทุนจากประเทศญี่ปุ่น และไต้หวัน จะเป็น
คู่แข่งสำคัญในอนาคต

ด้วยปัจจัยทั้งหลายที่ส่งผลกระทบดังที่กล่าว ทำให้บริษัทฯ
ต้องดำเนินการหากยูทธ์เพื่อรับสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้น การที่
ลินด้าขอรับบริษัทฯ ใช้วัสดุดีบบีมีคุณภาพ ต้นทุนการผลิตจึงมีราคา
ค่อนข้างสูง แต่ในการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการ ราคาก็เป็นปัจจัย
เลือกที่สำคัญของลูกค้า ดังนั้น เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ บริษัทฯ
พยายามรักษาต้นทุนการผลิตให้มีความเหมาะสม ควบคู่ไปกับการ
ปรับปรุงคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐาน และเป็นไปตามความ
ต้องการของลูกค้า ในปี 2545 บริษัทในกลุ่มนี้แผนการลงทุน
เครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิต และการขยายตลาดทั้งในและ
ต่างประเทศ เพื่อรับการทดสอบของลูกค้าเดิม อีกทั้ง ยังเพิ่มชีด
ความสามารถ และกระบวนการผลิตให้สามารถผลิตสินค้าได้หลากหลาย
มากขึ้น ตามที่ลูกค้าต้องการ

ประเทศ โดยการนำเทคโนโลยี EDI
มาใช้เพื่อการประชาสัมพันธ์ และ
การขายผ่านทาง Internet หรือ
E-Commerce ไปยังลูกค้าทั้งใน
ตลาดในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทฯ ยังมีปัจจัยเกื้อ大局ที่สำคัญอีกทางหนึ่ง คือ การที่บริษัทฯ
มีผู้ร่วมทุนจากต่างประเทศ ที่มีศักยภาพในด้านเทคโนโลยีและการ
ตลาด ทำให้บริษัทสามารถควบคุมกระบวนการผลิตให้เป็นไปอย่าง
มีประสิทธิภาพ ดังนั้น ด้วยแผนการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทใน
กลุ่มคาดว่า ผลประกอบการในปี 2545 จะดีไม่น้อยกว่าปีที่ผ่านมา





ธุรกิจ อิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์

↪ ลักษณะผลิตภัณฑ์ และบริการ

แบ่งการดำเนินงานเป็น 2 ส่วน คือ

1. รับจ้างผลิตชิ้นส่วนอีเล็กทรอนิกส์ (Hard Disk Drive) เพื่อการส่งออกให้แก่บริษัท ไอบีเอ็ม ที่เป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์กันมาเป็นระยะเวลานาน โดยลูกค้าจะเป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายและทำการตลาดเอง

2. เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ต่อพ่วง เครื่อขึ้นรับฝากและถอนเงินขัตในมัด โปรแกรมสำเร็จรูป และบริการติดตั้ง Internet

อิเล็กทรอนิกส์

↪ ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สภาวะตลาดคอมพิวเตอร์ยังคงมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้น แต่เป็นลักษณะที่ไปค่อนข้างช้ากว่าการขยายตัวของอุตสาหกรรมอื่นๆ ประกอบการ ทำให้มีการแข่งขันกันอย่างรุนแรง ในขณะที่ตัวสินค้าจะมีการพัฒนาคุณภาพให้ทันสมัย และสามารถใช้งานตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเต็มที่ แต่ราคาสินค้าจะลดลงอยู่ตลอด เพื่อการตัดราคาค่านายร่วงผู้ประกอบการ เพื่อให้สามารถขายสินค้าของตนได้ ผู้ประกอบการบางรายจึงต้องปรับลดสายการผลิตบางส่วนลง ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบปัญหาในด้านราคากลางสินค้าที่ผลิตเพิ่มน้อย เนื่องจากต้นทุนการผลิตมีราคาแพง

อันเกิดจากการที่บริษัทฯ มุ่งเน้นคุณภาพของสินค้าเป็นหัวใจสำคัญ ของการผลิต บริษัทฯ ใช้วัสดุชั้นส่วนในการประกอบที่ทันสมัยและมีคุณภาพดี มีการลงทุนในการพัฒนากระบวนการผลิต และการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและความเชี่ยวชาญ อย่างไรก็ตาม เพื่อความสามารถในการแข่งขันและรักษาผลประกอบการที่ดี บริษัทฯ จำเป็นต้องปรับราคาสินค้าบางส่วนลง แต่ไม่สามารถกระทำได้มากนัก บริษัทฯ ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นด้านอื่น ไม่ใช่จะเป็นด้านการบริหารจัดการ การควบคุมกระบวนการผลิตให้มีขั้นตอนอย่างสุดและอื่นๆ ที่จำเป็น ทำให้ราคาสินค้าปรับตัวลดลงไปสู่ระดับที่สามารถแข่งขันได้ โดยยังคงพยายามที่จะรักษาอัตราผลกำไรให้เป็นไปตามแผนงาน และอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา โดยในปี 2544 บริษัทฯ สามารถผลิตสินค้าได้มากกว่าร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้สร้างบรรทัดฐานของการเป็นบริษัทฯ ที่มีมาตรฐานมาโดยตลอดเพื่อให้เกิดความไว้วางใจต่อลูกค้าที่เป็นเจ้าของตราสินค้า บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9002 ติดต่อกันเป็นปีที่ 7 และมาตรฐาน ISO 14001 เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล “สถานประกอบการดีเด่นด้านการจ้างแรงงาน” จากกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม และรางวัล “สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม” ในการทำงานระดับจังหวัด” จากคณะกรรมการจัดงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงาน

☞ แผนการดำเนินงานในปี 2545

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้สูงขึ้น โดยในปี 2544 และต่อเนื่องถึงปี 2545 บริษัทฯ นำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการทำงานมากขึ้น บริษัทฯ พัฒนาข้อมูลเพื่อใช้ในการบริหารจัดการภายใน อาทิ เช่น ข้อมูลการฝึกอบรมพนักงาน การเก็บข้อมูลของเดีย ข้อมูลด้านคุณภาพสินค้า และได้พัฒนาระบบที่สามารถวิเคราะห์ในภายใต้ Lotus Note เช่น ระบบการแจ้งปัญหาต่างๆ ตามข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO เป็นต้น

ขณะนี้ บริษัทฯ เตรียมแผนงานที่จะขอรับรองมาตรฐาน ISO 9001/2000 ที่เป็นมาตรฐานคุณภาพล่าสุด ที่เน้นการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (Continual Improvement) เพื่อเสริมสร้างระบบคุณภาพของบริษัทฯ ให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ กำลังดำเนินการก่อสร้างบ่อบำบัดน้ำเสียส่วนกลางเพื่อสามารถรองรับปริมาณการผลิตที่จะขยายตัวเพิ่มขึ้นในอนาคต คาดว่าจะแล้วเสร็จและเริ่มใช้งานได้ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2545

คอมพิวเตอร์

ดำเนินงานโดยเป็นตัวแทน จำหน่ายระบบคอมพิวเตอร์สารสนเทศ และการบริการให้แก่ลีลเอลор์ ทั่วประเทศ ภายใต้ชื่อ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด และ บจก.บันไดก่อตั้ง บริษัท คอมพิวเตอร์ ยูเนี่ยน ชีสเท็มส์ จำกัด ให้เป็นผู้จัดจำหน่ายระบบคอมพิวเตอร์สารสนเทศ และการบริการให้ คำปรึกษาแก่หน่วยงานทั่วภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

☞ ผลการดำเนินงานปี 2544

บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานในปี 2544 ประมาณ 2 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2543 ที่มีรายได้ประมาณ 1.6 พันล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.6 โดยมีรายได้หลักที่เพิ่มขึ้นมาจากการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับหน่วยงานทั่วภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ผลิตภัณฑ์หลักที่ให้บริการคือผลิตภัณฑ์ยาาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์อีเมล ผลิตภัณฑ์ธนาคารอิเล็กทรอนิกส์ ในปีนี้บริษัทฯ ได้สร้างทีมพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มุ่งเน้นการพัฒนาซอฟต์แวร์ซึ่งเป็นของดีของตนในปี 2544 อย่างเช่น Job Tracking System ภายใต้ชื่อ forNotes.doc และซอฟต์แวร์สำหรับการบริหารระบบติดตามงานหรือเวิร์คโฟล์ (Document Imaging Solutions) ภายใต้ชื่อ forNotes.workflow ซึ่งจะเป็นอีกกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ช่วยสร้างรายได้เพิ่มให้กับบริษัทฯ ในปีหน้า

☞ แผนการดำเนินงานในปี 2545

ด้วยศักยภาพในการเป็นตัวแทนจำหน่ายที่มีผลประกอบการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง จะยังคงส่งเสริมความสัมพันธ์ทางการตลาดอย่างแน่นแฟ้นกับบริษัทคู่ค้า ทั้งที่เป็นชั้พพลาเยอร์ และดีลเอลอร์ต่างๆ พร้อมให้การสนับสนุนทางด้านการขยายการตลาดอย่างเต็มที่ อีกทั้งยังมุ่งขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้นในทุกๆ ตลาดที่มีความต้องการของหน้าจากลูกค้ากลุ่มนิยมธนาคาร โดยมุ่งเน้นการบริการหลัก 3 ประการคือ ประการที่ 1 มุ่งเน้นการให้บริการที่ปรึกษาระบบสารสนเทศให้กับลูกค้าได้ในทุกๆ ตลาด โดยการมุ่งให้ฝึกอบรมและพัฒนาทีมงานขายให้มีประสิทธิภาพประการที่ 2 มุ่งทำการตลาดด้วยการสำรวจผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพิ่มเติม ทั้งนี้จะต้องเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพและคุณภาพเหนือคู่แข่งขัน โดยการจับมือกับผู้ผลิตที่มีคุณภาพทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ ไอบีเอ็ม อี็นชีอาร์ เดอลาญ และอีก ประการที่ 3 มุ่งเน้นการพัฒนาทีมผู้เชี่ยวชาญให้สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้ลิขสิทธิ์ของบริษัท คอมพิวเตอร์ ยูเนี่ยน จำกัด โดยการจัดตั้งทีมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งปัจจุบันมุ่งเน้นการพัฒนาระบบการจัดการแบบสำนักงานไว้ระดับในทุกๆ ส่วนของการทำงานการประสานงานและการมอบหมายงานในหน่วยงานทุกๆ องค์กร ซึ่งมีพิษทางการตลาดที่ดีมากตั้งแต่ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นนโยบายในการจัดตั้งขายผลิตภัณฑ์ คอมพิวเตอร์ที่มีคุณภาพควบคู่ไปกับการให้บริการที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้ามากที่สุด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เปิดศูนย์ฝึกอบรมที่ทันสมัย โดยมีวัสดุและоборудมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรของลูกค้า คู่ค้า และพนักงานให้มีความรู้ทางเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง





ธุรกิจ พลังงาน

☞ ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ธุรกิจด้านพลังงานของกลุ่มสหยูเนี่ยนเริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2537 โดยแบ่งเป็นโครงการร่วมลงทุนในโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า และโรงงานผลิตความร้อนร่วมใน 3 มณฑลของประเทศไทย จีนรวม 10 แห่ง และลงทุนในโครงการผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระในประเทศไทย ที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

☞ โครงการลงทุนในประเทศไทย

เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด ที่เป็นบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน กับหุ้นส่วนฝ่ายจีนที่ส่วนใหญ่เป็นองค์กรห้องถินของประเทศไทย ที่ตั้งอยู่ในเขตมณฑล Zhejiang , Jiangsu และ Yunnan ในอัตราส่วนการถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 รวมทั้งสิ้น 10 โครงการ เป็นเงินลงทุนกว่า 4,000 ล้านบาท มีกำลังผลิตรวม 405 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้า 8 แห่ง เป็นโรงไฟฟ้าผลิตความร้อนร่วม โดยผลิตไอน้ำจำหน่ายให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมและองค์กรธุรกิจ และผลิตกระแสไฟฟ้าจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าของรัฐบาลจีน ส่วนอีก 2 แห่ง

เป็นการผลิตกระแสไฟฟ้าเพียงอย่างเดียว เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายตั้งแต่ปี 2539 เป็นต้นมา

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

รัฐบาลจีนมีนโยบายในการส่งเสริมการลงทุนของภาคอุตสาหกรรมทุกประเภทอย่างต่อเนื่อง ทำให้เศรษฐกิจภาคอุตสาหกรรมโดยทั่วไปมีการเติบโตที่ดี ความต้องการพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง รวมทั้ง การที่จีนได้เข้าไปเป็นสมาชิกองค์กรการค้าโลก ทำให้องค์กรธุรกิจที่มีเชือกเสียงของโลก และนักลงทุนจากต่างประเทศมีความเชื่อมั่นและเห็นความสำคัญของตลาดประเทศไทย เห็นโอกาสการลงทุน จึงเริ่มทยอยขยายฐาน หรือขยายฐานการผลิตและจัดจำหน่ายไปยังประเทศไทยมากขึ้น ยังเป็นผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาว

การดำเนินงานในปี 2544 แม้ผลประกอบการจะต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้เล็กน้อย แต่ผลตอบแทนจากการลงทุนยังคงอยู่ในระดับที่ดีเมื่อเทียบกับสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน

ในปี 2545 รัฐบาลจีน ได้ปฏิบัติตามแผนงานพัฒนา ลงเสริม มาตรการด้านนักของประเทศ เช่น Yunnan ให้สามารถส่ง กระแสไฟฟ้าที่ผลิตไปจำหน่ายทางมณฑลภาคตะวันออกที่มี ความต้องการกระแสไฟฟ้ามากได้ ส่งผลให้โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าที่ Yunnan สามารถใช้กำลังการผลิตได้อย่างเต็มที่ ขณะเดียวกัน นโยบายที่เข้มงวดในการควบคุมดูแลความปลอดภัย ของเหมืองถ่านหิน มีผลทำให้ปริมาณการผลิตถ่านหินลดลง ราคางานถ่านหินจึงปรับตัวสูงขึ้นต่อเนื่อง ซึ่งกระทบและทำให้ ต้นทุนการผลิตโดยตรงสูงขึ้น เพราะถ่านหินเป็นต้นทุนหลัก ของการผลิต จึงคาดว่าจะมีผลกระทบถึงผลประกอบการในปี 2545 ที่จะต่ำกว่าปี 2544 อย่างแน่นอน อย่างไรก็ตาม จากการ คาดการณ์ของผู้เชี่ยวชาญด้านถ่านหินในประเทศไทย ราคา ถ่านหินได้ขยับขึ้นมาถึงระดับที่สูงมากแล้ว จึงมีแนวโน้มที่จะ ค่อยๆ ปรับตัวลดลง นอกจากราคา การแข่งขันด้านราคานี้ในการ จำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่รัฐบาลจีนพยายามควบคุมให้ลดลง ทำ ให้บริษัทฯ ต้องปรับปรุงการจัดการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในระยะยาว



⇨ โครงการลงทุนด้านธุรกิจพลังงานในประเทศไทย

นับตั้งแต่คณะรัฐมนตรี มีมติในคราวประชุมเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2535 ให้เอกชนเป็นผู้ลงทุนผลิตไฟฟ้าในโครงการ ใหม่ๆ ในรูปของผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) ก่อตั้งสัญญานี้ยืนได้ร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจจากต่าง ประเทศที่มีประสบการณ์ด้านธุรกิจพลังงานเป็นเวลานาน ก่อตั้งบริษัท ยูเนียนเพาเวอร์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ขึ้นเมื่อ 19 กรกฎาคม 2539 เพื่อดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลัง ความร้อน “หินกรุด” ที่ใช้ถ่านหินนำเข้ามีกำลังกันปันเปื้อนต่อ เป็นเชือเพลิง มีขนาดกำลังผลิตสูงที่ 1,400 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ บนเนื้อที่ 1,200 ไร่ ที่บ้านทางสายหมู่ที่ 9 ต. คงชัย อ.บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ โดยใช้เงินลงทุนทั้งสิ้น 1,200 หรือัญหาธรรฐฯ

การดำเนินงานในประเทศไทยปี 2544

ตามที่กำหนดการของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) ที่มีการแก้ไขเมื่อ 17 พฤษภาคม 2544 นั้น บริษัทฯ จะต้องเริ่มก่อสร้างในวันที่ 1 เมษายน 2545 โดยใช้ เวลา ก่อสร้าง 42 เดือน และโรงไฟฟ้าน่าวายที่ 1 และ 2 จะเดิน เครื่องในเชิงพาณิชย์ในวันที่ 1 ตุลาคม 2548 และ 1 มกราคม 2549 ตามลำดับ แต่เนื่องจากรัฐบาลมีความต้องการรับฟัง

ความคิดเห็นจากประชาชนทางด้านผลกระทบสิ่งแวดล้อม สังคม ไฟฟ้าสำรองและสัญญาซื้อขายไฟฟ้า จึงให้รอการตัดสินใจครั้ง สุดท้ายจากรัฐบาลภายในวันที่ 13 เมษายน 2545

ขณะนี้ทางบริษัทฯ นับว่ามีความพร้อมมากที่จะ ดำเนินการโครงการหินกรุดต่อไป ไม่ว่าจะเป็นความพร้อม ลงทุนของผู้ถือหุ้น ความพร้อมของสถาบันการเงินไทยทั้งทั้ง ในประเทศไทยและต่างประเทศ ความพร้อมของผู้รับเหมาออกแบบ จัดหาและก่อสร้าง ความพร้อมของผู้รับเหมาจัดหาและขนส่ง เชือเพลิง และการสนับสนุนอย่างจริงจังขององค์กรบริหาร ส่วนต่ำลงชั้นและประชาชนในพื้นที่ ถ้าโครงการนี้สามารถ ดำเนินการต่อไปได้ก็จะเกิดประโยชน์ต่อรัฐที่สำคัญสามประการ คือ ความมั่นคงในระบบจ่ายไฟฟ้ากำลัง การกระจายความ เสียงด้านเชือเพลิง และที่สำคัญอย่างยิ่ง คือ การส่งเสริมให้มี เงินทุนไหลเข้าประเทศไทยเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย

โครงสร้าง การถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นจำนวนสูงสุด 10 รายแรก
ของ บริษัท สยามเนียน จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียน พักการโอนหุ้น วันที่ 3 เมษายน 2544

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%ของ จำนวนหุ้น
1. บริษัท สยามเนียนไฮลีดิ้ง จำกัด	51,143,694	17.05
2. บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	19,543,600	6.51
3. บริษัท ยูเนี่ยนแคนบีทอล จำกัด	16,505,300	5.50
4. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	12,325,000	4.11
5. State Street Bank & Trust Company	7,897,106	2.63
6. Vickers Ballas & Co.Pte Ltd.	5,000,000	1.67
7. HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd.	4,090,100	1.36
8. The Bank Of New York Nominees Ltd.	3,577,300	1.19
9. นางนาวี ตันติวัฒน์	3,401,300	1.13
10. Chase Nominees Limited 1	3,354,600	1.12

สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการบริษัท

รายชื่อ	ถือหุ้นปี 2544	ถือหุ้นปี 2543	เพิ่ม/ลด %
นายอานันท์ บ้านยารชุน	333,583	333,583	-
นายดำรง ดารากานนท์ **	-	-	-
นายอำนวย วีรวรรณ	371,980	18,480	1,912.88
นายพนัสนิสัย เศรษฐียวะ	-	-	-
นายไวยาวยะ วีระไวยะ	20,127	20,127	-
นายคิชาโอละ ฐูฐกิจ	-	-	-
นางจงรักษา ดารากานนท์ **	50,000	50,000	-
นายวิโรจน์ ภู่ตระกูล	-	-	-
นายสุเมธ ดารากานนท์	644,474	457,650	40.82
นายจักรกษัย พานิชพัฒน์	-	-	-
นายกมล คุณสวัสดิ์	40,030	40,030	-
นายสมภพ อมาตยกุล	10,000	-	100.00
นางอา茱ยา อรุณานนท์ชัย	2,251,304	2,080,994	8.18
นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรรโคคนา	177,284	168,784	5.04
นางสาวภาณិนี พฤฒิรำรัง	1,950,624	1,950,624	-
นางศุภांงค์ ตั้งสุจิตรพันธ์	264,962	234,962	12.77
นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขอัฒนา	-	-	-
นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	13,052	3,052	327.65
นายชุตินธร ดารากานนท์	-	-	-
นายอักษรประสิทธิ์ ดารากานนท์	2,426,000	2,376,000	2.10
นายบรรรัตน์ ดารากานนท์	-	-	-
นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์	1,662,600	1,542,600	5.19
นายันันทิยะ ดารากานนท์	75,380	23,000	227.74

** เป็นผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัทที่เกิดขึ้นในรอบปี 2544 ทั้งสิ้น 24 ราย เป็นค่าตอบแทนประจำปีประจำชุม และบำเหน็จกรรมการเท่ากับ 13,335,000.- บาท
- ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ ในรอบปี 2544 รวมทั้งสิ้น 6 ราย เป็นค่าตอบแทนประจำเดือน โดยนับ เท่ากับ 10,385,908.82 บาท กรรมการบริหารอื่นๆ นอกจาก 6 รายนี้ ที่ไม่ได้รับค่าตอบแทนในส่วนนี้จากบริษัทฯ เนื่องจาก มีตำแหน่งรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารของบริษัทอื่นในกลุ่ม และได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส จากบริษัทนั้นๆ อยู่แล้ว ในส่วนของบริษัทฯ กรรมการบริหารดังกล่าวรับค่าตอบแทนในฐานะเบี้ยประชุมกรรมการเท่านั้น

ค่าตอบแทนอื่นๆ

เงินสมทบทกของทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหาร ปี 2544 รวม 189,362.- บาท

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการทั้งหมด 3 ชุด ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งหมด 23 คน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายอานันท์ ปันยารชุน	ประธานกรรมการบริษัท
นายดำรง ดารากานนท์	รองประธานกรรมการบริษัท
นายอำนวย วีรวรรณ	ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา
นายพนัส สิมะเสถียร	ประธานกรรมการบริหาร
นายไวยะ วีระไวยะ	กรรมการ
นายคิชา โภค ชูชูกิ	กรรมการ
นางจงรักษา ดารากานนท์	กรรมการ
นายวิโรจน์ ภู่ตระกูล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายสุเมธ ดารากานนท์	กรรมการ
นายจักรกษัย พานิชพัฒน์	กรรมการ
นายกมล คุณสวัสดิ์	รองประธานกรรมการบริหาร
นายสมภาค อมาตยกุล	กรรมการ
นางอาญญา อรุณานนท์ชัย	กรรมการตรวจสอบ
นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคคณา	กรรมการผู้อำนวยการ
นางสาวภาณี พฤฒิรำร	กรรมการตรวจสอบ
นางศุภांงค์ ตั้งสุจิวิตพันธ์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุกข์ฒนา	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายอุดินธร ดารากานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายอักษรประเสริฐ ดารากานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายบวรรัตน์ ดารากานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายเนนทิยะ ดารากานนท์	กรรมการ
โดยมี นางศิรินันท์ ศันสนากุม เป็นเลขานุกรรมการบริษัทฯ	

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

- แต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัทฯ อำนาจเช่นว่านี้คณะกรรมการอาจ จะมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือ หลายคนของ บริษัทฯ กระทำการแทนก็ได้
 - กำหนดจ่ายเงินบำเหน็จแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทหรือ บุคคลใดที่ทำกิจการให้กับบริษัทฯ โดยจะเป็นผู้กระทำการ ประจำหรือไม่ประจำก็ได้
 - กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
 - ปฏิบัติการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับ และ มติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น
- นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่กำหนดวัตถุประสงค์ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และติดตามผลงานให้

เป็นไปตามวัตถุประสงค์

ในการปฏิบัติการตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการอาจมอบหมาย ให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่าง ได้อย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้อำนวยการ โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการ ไม่น้อยกว่าหกหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถือหุ้นใน ราชอาณาจักร และกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวน กรรมการทั้งหมดต้องเป็นบุคคลที่มีสัญชาติไทย

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนด

2. คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายพันธ์ สิมะเสถียร	ประธานกรรมการบริหาร
นายกaml คุสุวรรณ	รองประธานกรรมการบริหาร
นางสาวศรีวารินทร์ จิราพรคณา	กรรมการผู้อำนวยการ
นายไวยะ วีระไวยะ	ประธานสายธุรกิจลิ่งทอง
นางศุภांก์ ตั้งสุจิริตพันธ์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายทรงศักดิ์ ธรรมกิจขัตตนา	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายอุดินธร ดารากานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายอักษรประสิทธิ์ ดารากานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายบวรรัตน์ ดารากานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายนันทิยะ ดารากานนท์	กรรมการบริหาร

อำนาจและหน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดแผนงาน เพื่อปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์
- กำกับ ติดตาม และดูแลนโยบาย และแผนงานต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการ หรือที่คณะกรรมการบริหารมอบหมายให้ประธานสายธุรกิจ นำไปปฏิบัติ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์
- พิจารณากลั่นกรอง อนุมัติกิจการสำคัญเร่งด่วนภายในขอบเขต อำนาจหน้าที่ และวางแผนที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด ให้ที่ กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ หรือประธานสายธุรกิจ

เสนอให้พิจารณา และนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับรอง เมื่อมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวต่อไป

- ศึกษาความเหมาะสม ของโครงการลงทุน และเสนอแผนการ ลงทุน และแผนงานของบริษัททั้งในระยะสั้น และระยะยาว แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทในกลุ่ม ใหญ่เนื่น แล้วแต่กรณี
- รายงานให้โอกาสทำธุรกิจใหม่ๆ เสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ

6. สนับสนุน ช่วยเหลือ ตลอดจนให้ความคิดเห็น และคำแนะนำ ในการบริหารงานของกรรมการผู้อำนวยการ ประธานสายธุรกิจต่างๆ และกรรมการผู้จัดการบริษัทในกลุ่มสหพันธ์เนื่น ตลอดจนช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ
7. ปฏิบัติงานเฉพาะกิจ หรือทำหน้าที่อื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
8. พิจารณา กลั่นกรอง อนุมัติแผนงาน หรือเรื่องต่างๆ ที่เสนอโดยกรรมการผู้อำนวยการ ประธานสายธุรกิจ หรือกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

3. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ผ่านมติคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2542 เรียบร้อยแล้ว

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

นายวิจัตน์ ภู่วงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นางอารยา อรุณานนท์ชัย	กรรมการตรวจสอบ
นางสาวกานี พฤฒิเมธ	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบคือ

1. สอดท่านให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
2. พิจารณา คัดเลือก ทบทวน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก เกี่ยวกับรายงานการเงินที่เกี่ยวข้องและสอบทานรายงานการเงินของบริษัทฯ ให้ถูกต้องครบถ้วน และเชื่อถือได้
3. สอดท่านให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และคุ้มครองให้เกิดความชัดเจนทางผลประโยชน์
4. จัดทำสรุปรายงานการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบ
5. ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจสอบ ตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่อง
6. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. คณะกรรมการที่ปรึกษา

ประกอบด้วยกรรมการที่ปรึกษาจำนวน 11 คน ที่มีหน้าที่ให้คำปรึกษาโดยทัวไปแก่คณะกรรมการฯ โดยเป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรอบรู้และชำนาญการในด้านต่างๆ ดังรายชื่อต่อไปนี้

นายอำนวย วีวรรณ

นายดำรง ดารากานต์

นายพนัส สิมเสถียร

นายอมร จันทรสมบูรณ์

นายไวยะ วีระไวยะ

นายศิชาโอบ ศูภกิ

นางจังรักษ์ ดารากานต์

นายวิจัตน์ ภู่วงศ์

นายสุเมธ ดารากานต์

นายสมพง อมادัยกุล

นายจักรชัย พานิชพัฒน์

ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา

รองประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา

▷ การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การเลือกตั้งกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ไม่ได้ผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) แต่ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหาร จะพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิ หรือผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้น ซึ่งมีผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี ซึ่งดำเนินตามขั้นตอนของบริษัท ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือ ครัวละหลายคนรวมกันเป็นคณะครัว ได้โดยเต็มตามจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น จะเห็นสมควร แต่ในกรณีมีตัวเลือกครัว ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงตัวคัวแทนที่มีตามข้อ 1 ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคน哪ได้มากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมากหากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงตัวชี้ขาด ในส่วนของสิทธิ์ผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ไม่ได้ระบุไว้เป็นกรณีพิเศษ

ในการประชุมผู้ดื่อหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีอีกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากการดำเนินงานในปีแรก และปีที่สอง
ภายหลังจดทะเบียนบริษัท ให้เข้าร่วมจับสลากรักและปีต่อไปให้
กรรมการคนที่อยู่ในดำเนินงานนานที่สุดเป็นผู้ออกจากการดำเนิน

กระบวนการที่พัฒนาจากตำแหน่ง จะเลือกเข้ามารับตำแหน่งอีกทีได้
นอกจากราชการพัฒนาจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพัฒนา
ตำแหน่งเมือง

1. ตาย
 2. ลากอก
 3. ขาดคุณสมบัติ
 4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง
 5. ศาลเมืองค่าสั่งให้ออก

คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร
ให้เป็นคณะกรรมการบริหาร โดยมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการ
ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายก็ได้ และในจำนวนนี้
ให้แต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และ
ให้กรรมการผู้อำนวยการเป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง

⇨ การกำกับการดูแลกิจการ

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติตามข้อเพื่อปฏิบัติที่ได้สำหรับกรรมการบริษัทฯดังที่ระบุไว้ใน ที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น เรื่องกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นบุคคลภายนอกและหรือเป็นผู้บริหารงานประจำ และปฏิบัติตามเดียวกันของบริษัทซึ่งได้วางกำหนดจากผู้ที่มีความ毓สูญความสามาถ ประสบการณ์ในสาขาต่างๆ เพื่อทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการดูแลและรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีอำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดวัตถุประสงค์ และแนวทางนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท ควบคุมดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และแนวโน้มโดยภาพที่กำหนดไว้ โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยทักษะและความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งนี้ บริษัทฯ มีประธานกรรมการและยกบทบาทจากกรรมการผู้จัดการโดยชัดเจน

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีองค์ประกอบ
คณะกรรมการ หน้าที่ และความรับผิดชอบทางที่ติดตามหลักทรัพย์แห่ง

ประเทศไทยกำหนด เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนให้ฝ่ายจัดการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจสอบโดยมีการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ รวมทั้งภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ คือเดือนละครั้ง เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานและพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้อำนวยการเสนอ ตลอดจนพิจารณาตัดสินใจแก้ไขปัญหาต่างๆ ในกรุงดำเนินงานที่คณะกรรมการข้างต้นเสนอให้พิจารณา วินิจฉัย และสั่งการ บริษัทฯ มีเลขาธุการบริษัท ซึ่งรับผิดชอบต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามภารกิจการต่างๆ ของคณะกรรมการ และข้อพึงปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของการกำกับดูแลกิจการ โดยมีการจัดส่งหนังสืออนัดประชุม วาระการประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่จำเป็นเป็นการล่วงหน้า อย่างน้อย 1 สัปดาห์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยการอนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยในงานประจำปี

ในส่วนของการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด มี Hindustan Oil จำกัด ประธานการประชุม วาระการประชุม พร้อม เอกสารรายงานประจำปี สำเนารายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา ให้ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมล่วงหน้า 1 สัปดาห์ โดยการประชุม จะมี การรายงานน้ำมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ต่อผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน ถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดการ ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการอย่างเต็มความสามารถ

⇨ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายมาโดยตลอด ในเรื่องจริยธรรมที่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทที่พึงปฏิบัติ โดยยึดหลักนโยบายประจำบริษัทคือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ นอกรากจากนี้มีระเบียบบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้คือ ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประยิชน์ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประยิชน์ของตน หรือช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ หรือต้องไม่มีผลประโยชน์ในบริษัทอื่น ซึ่งจะเป็นเหตุให้ไม่อาจตัดสินใจได้ เมื่อจำเป็นต้องทำงานหรือต้องรักษาผลประโยชน์ของบริษัทโดยไม่แสวงหาหรือยอมรับเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น

ในบทของวินัยมีกำหนดไว้ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้ เช่น

- ต้องอุทิศเวลาและเอาใจใส่แก่งานและประยุกต์ของบริษัท
 - ปฏิบัติหน้าที่โดยเต็มความรู้ ความสามารถ

• ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

ในส่วนของมาตรการการลงโทษทางวินัย ในกรณีที่ปรากฏว่ามีการกระทำผิดระเบียบวินัยข้างต้นที่ก่อร้ายมาแล้วนั้น บริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตอนตามระเบียบภายในของบริษัทฯ แล้ว

⇨ การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สรุปความเห็นในส่วนที่เกี่ยวกับความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2544 ไว้ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม

ซึ่งเป็นฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจและแผนการลงทุนที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน ส่วนเป้าหมายการปฏิบัติงานได้ประเมินจากสถานการณ์จริง และการคาดการณ์ที่เห็นว่าเป็นไปได้ มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ คือ ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการก่อนกำหนดเป้าหมาย ตลอดจนได้มีการวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจุうใจหรือตัวเกินไป มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดพิมพ์คู่มือผู้บริหารและโครงสร้างองค์กร ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดเป้าหมายการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยแยกอย่างชัดเจนตามประเภทสายธุรกิจ ตามภูมิศาสตร์ มีการกำหนดเป้าหมายแต่ละปีล่วงหน้า รวมถึงทำการวัดผลทุกเดือน โดยมีกรรมการอิสระเข้าประจำชุมชนอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการบทวนแผนงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยกำหนดวันประจำปีเดือนสิงหาคมของทุกปี ในส่วนการทำงานของพนักงาน นอกจากการรับผลตามแผนแล้ว ยังมีการกำหนดเวลาของงานที่ต้องแล้วเสร็จ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม และข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน ซึ่งเป็นข้อ

กำหนดในคู่มือฝ่ายบริหารและระเบียบพนักงาน ในหมวดกิจัยและการลงโทษทางวินัย ระบุเบียบเที่ยวกับการรักษาความลับ และมีคติพจน์สำหรับการดำเนินงานภายใต้หลักคุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ ในเรื่องธุกรรมทางการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรที่รัดกุม และสามารถป้องกันการทุจริตได้ ภายใต้การกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้ดำเนินถึงความเป็นธรรมต่อกลุ่ม เพื่อประโยชน์ของบริษัทในระยะยาวเช่นกัน

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการประเมินอย่างสม่ำเสมอถึงปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายใน ที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ถึงเหตุการณ์ที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง คือ มีการประเมินสภาวะการตลาด เศรษฐกิจ และอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ และติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง และหมายมาตรการในทางปฏิบัติ เช่นวิธีดำเนินงานให้ลดความเสี่ยงจากเรื่องอัตราดอกเบี้ยนให้มากที่สุด การหาช่องทางการขาย หรือมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อถ้าเกิดการเปลี่ยนแปลงในเรื่องการขายหรือลูกค้าแล้วผลกระทบที่เกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทฯ สามารถรับความเสี่ยงนั้นได้ ตลอดจนมีการประเมินนโยบาย และผลประโยชน์รวมในธุรกิจที่มีลูกค้าจำกัด นอกจากนี้ มีการแจ้งให้พนักงานที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และติดตามการปฏิบัติที่ก่อส่อข้างต้นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และอำนาจอนุมัติ วงเงินของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษรในการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ มีการรายงานสามด้านดังต่อไปนี้ออกจากการกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบ ซึ่งกันและกันได้ คือ หน้าที่ในการอนุมัติ หน้าที่ของการบันทึก รายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ส่วนในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุกรรมกับผู้อื่นห้ามรายใหญ่

กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวนั้น บริษัทฯ มีมาตรการและนโยบายให้การทํารายการเป็นไปตามสภาพการณ์ ปกติ และถือปฏิบัติ เช่นเดียวกับบุคคลภายนอกอื่นๆ โดยได้คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และการพิจารณาอนุมัติ การทําธุรกรรมได้กระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น ทั้งนี้ ได้ครอบคลุมถึงกรณีที่ผู้ที่เกี่ยวข้องดังกล่าวนำโอกาสหนึ่งมาใช้ประโยชน์ส่วนตัวด้วย ในกรณีที่บริษัทฯ มีการอนุมัติธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ในระยะยาวไปแล้ว เช่น การซื้อขายสินค้า การค้าประกัน บริษัทฯ มีการติดตามให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันกับบริษัทฯ ในกรณีที่บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทอยู่หรือบริษัทร่วม บริษัทฯ มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัท ย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง มีการกำหนดพิธีทางให้บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทฯ ดังกล่าวถือปฏิบัติตัวอย่างตามที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมาตรการและนโยบายที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ และรักษาชื่อเสียงของบริษัท

ระบบสนับสนุนและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลเป็นอย่างมาก เนื่องจากการตัดสินใจในเรื่องต่างๆอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่เพียงพอและถูกต้อง ดังนั้น การเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณา จึงมีการจัดข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจ โดยรวมการบริษัทฯ จะได้วางหนังสือแนบประชุม หรือเอกสารประกอบการประชุมที่จำเป็นและเพียงพอโดยเฉลี่ย 7 วันก่อนการประชุม ในรายงานการประชุมกรรมการ มีการบันทึกรายละเอียดตามครัว เช่น เรื่องที่เสนอ ข้อซักถาม ความเห็น หรือข้อสังเกตของกรรมการ ทั้งที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วย พร้อมเหตุผล (ถ้ามี) ในเรื่องการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี บริษัทฯ ได้จัดเก็บครบถ้วนโดยแยกเป็นหมวดหมู่ และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้ ส่วนในเรื่องของนโยบายบัญชี คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วว่า ฝ่ายบริหารได้ใช้นโยบายการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทเพื่อสะท้อนให้แสดงผลประกอบการที่เป็นไปตามความเป็นจริง

ระบบการติดตาม

เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้เบริร์ยบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ในกรณีที่ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม โดยการแก้ไขจะเป็นการพิจารณาเป็นแต่ละกรณี ในเรื่องใดที่ไม่สามารถแก้ไขขึ้นเนื่องมาจากสิ่งแวดล้อม หรือข้อจำกัดที่ทำให้แก้ไขไม่ได้ คณะกรรมการก็จะรับทราบถึงการดำเนินการที่จะต้องปรับเปลี่ยน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยการรายงานผลการตรวจสอบให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระและเสนอรายงานได้อย่างตรงไปตรงมา บริษัทฯ ยังไม่เคยตรวจสอบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ แต่ถ้าหากมีกำหนดให้รายงานต่อกคณะกรรมการตรวจสอบโดยพลัน เพื่อจะได้พิจารณาสั่งแก้ไขภายในระยะเวลาอันสั้น ทั้งนี้ ถ้ามีกรณีการเกิดเหตุการณ์ทุจริต หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต หรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่นซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯอย่างมีนัยสำคัญ ฝ่ายจัดการต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องหรือเหตุการณ์ ดังกล่าวต่อกคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ว่า ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ก็จะมีบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุมไว้ด้วย แต่ทั้งนี้ยังไม่มีเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้นเช่นนั้น

ค่าวัสดุคงเหลือของผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่าย

→ ผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯอย่างของบริษัทคือ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้ลงทุนร่วมกับผู้ร่วมลงทุนชาวต่างประเทศในบริษัท ยูเนี่ยนเพาเวอร์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ที่จะมีกำลังการผลิต 1,400 เมกะวัตต์ เดิมแผนการเงินโรงงานดังกล่าวคือปี 2540 และใช้เวลา 4 ปี ในการก่อสร้างให้แล้วเสร็จ ซึ่งบริษัทฯได้รายได้จากการเงินปันผลเมื่อโครงการนี้ได้ดำเนินกิจการแล้วในปีที่ 2 นับจากเริ่มดำเนินการผลิต แต่ด้วยเหตุที่โครงการนี้ได้ถูกเลื่อนกำหนดจากเดิมมาจนถึงปัจจุบันและยังไม่สามารถสร้างโรงงานได้ตามข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยงแล้ว ดังนั้นโครงการนี้จึงไม่ได้เป็นไปตามแผนที่กำหนด เงินปันผลที่คาดว่าจะได้ในระยะเวลาอันใกล้อีก 2 ปี จึงยังไม่ได้รับตามแผนเดิม

→ ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯมีกำไรสุทธิชิดสำหรับปี เป็นจำนวน 921.28 ล้านบาท ซึ่งลดลงเท่ากับร้อยละ 3.76 จากปี 2543 ที่มีจำนวน 957.32 ล้านบาท ทั้งนี้ มีสาเหตุจากการเปลี่ยนแปลงหลายปัจจัยที่กระทบต่อผลการดำเนินงานคือ

• ภาวะทางเศรษฐกิจและการเมือง

ในช่วงปีที่ผ่านมา เศรษฐกิจไทยมีการขยายตัวดี ภาวะโดยรวมยังไม่ฟื้นตัว ตามที่หน่วยงานต่างๆ ได้เคยคาดหวังไว้ ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคยังไม่เพิ่มขึ้น ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวที่เกิดขึ้นใน ญี่ปุ่น ยุโรป และสหรัฐอเมริกา โดยเฉพาะเกิดเหตุการณ์รุนแรง เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2544 มีส่วนกระทบกระเทือนต่อการส่งออกของบริษัทฯ ทำให้ถูกเลื่อนการส่งของไปต่างประเทศ และมีส่วนช่วยลดการสั่งซื้อด้วย ស่วนในมานะการขายภายในประเทศ กำลังซื้อของคู่ค้าไม่เพิ่ม หรือไม่มีการขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญ

• การตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากภาวะตลาดของสินค้าอุตสาหกรรมปรับตัวไปในทิศทางที่ใช้แรงงานคุณภาพสูงขึ้น เช่น อีเล็กทรอนิกส์ สิ่งของ และมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบสินค้า ตลอดจนเกิดภาวะการแข่งขันรุนแรง เป็นเหตุให้เกิดดันราคายาวยของสินค้าต้องห่วงลดลง และมีการปรับตัวให้ไปในทิศทางเดียวกับความต้องการของตลาดอย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามรักษาสัดส่วนของส่วนแบ่งตลาดของบริษัทให้คงอยู่ และปรับกลยุทธ์ทางการตลาดให้เหมาะสมกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในขณะนั้น ๆ

• การเพิ่ม/ลดสินค้าและบริการ

บริษัทฯมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เช่น รีชั่นส่วนอีเล็กทรอนิกส์ มีการเปลี่ยน MODEL ให้มีคุณภาพสูงขึ้น และอุตสาหกรรมด้านรองเท้า บริษัทฯได้ขยายธุรกิจผลิตรองเท้ากีฬา โดยสร้างสรรค์สินค้าของตนเองคือ D-MAQ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายในประเทศไทย จำกัด ที่มีศักยภาพและทันต่อธุรกิจที่ก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง

• อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีรายได้จากการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศในขณะเดียวกันก็มีการนำเข้าสู่ดินแดนจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นสกุลเงินต่างประเทศ นโยบายของบริษัทได้ดำเนินการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้าเพื่อให้เกิดความแตกต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนให้น้อยที่สุด และพยายามทำสัญญาครอบคลุมด้านทุนที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้สามารถจัดการได้ในระดับที่เหมาะสม

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของกลุ่มธุรกิจ

• รายได้จากการขายหรือบริการ

บริษัทมีรายได้จากการขายเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ลดลง 445.6 ล้านบาท หรือ 2.45% ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจาก รายได้จากการขายกลุ่มสิ่งทอ มีจำนวนลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ เป็นผลมาจากการขาดแคลนของสินค้าลดลง ซึ่งทำให้ราคาขายต่อห่วงลดต่ำลงด้วย แต่ในกลุ่มธุรกิจอื่น ยอดขายไม่ได้ลดลง

• รายได้อื่น

บริษัทมีรายได้อื่นในปีนี้เทียบกับปีที่ผ่านมา เพิ่มขึ้น 42.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 11% ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯมีกำไรจากการอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น 74.39 ล้านบาท ในขณะที่รายได้จากการเงินปันผลลดลง 9.4 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ ลดลงเล็กน้อย นอกจากนี้ ตามมาตรฐานบัญชีได้กำหนดให้มีการรับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทฯ ตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งในปีนี้ มีการรับรู้รายได้ส่วนนี้อยู่กว่าปีที่ผ่านมา จำนวน 240.98 ล้านบาท หรือ 54.86% ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการขาดแคลนของสินค้าจากการขายเงินลงทุนในบริษัทด้วย เนื่องจากต้องจ่ายเงินเดือนให้กับพนักงาน 2 ของปี 2544 รายการดังกล่าวมีได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจ แต่ห้ายกปีที่ผ่านมาได้มีการบันทึกสำรองเพื่อการลดราคาของลักษณะรายได้เป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น เนื่องจากยังไม่ได้มีรายการจำหน่ายไปจริง แต่มีรายการจำหน่ายจริงในปี 2544 จึงย้ายรายการไปเข้าบันทึกขาดทุนตามมาตรฐานบัญชี ซึ่งไม่ได้มีส่วนผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัทฯ แต่อย่างใด

• ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีต้นทุนขายลดลง 659 ล้านบาท หรือ 4.17% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้เนื่องจากยอดขายรวมได้ลดลง จึงทำให้ต้นทุนขายลดลง แต่ในขณะเดียวกันมีกลุ่มธุรกิจอื่นที่ยอดขายไม่ได้ลดลง แต่ต้นทุนขายไม่ได้ผันแปรเพิ่มเท่ากับสัดส่วนการขายที่เพิ่มขึ้น สรุปค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 11.89 ล้านบาท หรือ 0.77% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งมีสาเหตุมาจากการมีค่าใช้จ่ายในการส่งออกที่เพิ่มขึ้นในธุรกิจด้านรองเท้าเป็นหลัก

• กำไร

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯมีอัตรากำไรขั้นต้นเมื่อเบรียบเทียบกับรายได้จากการขายและรายได้รวม คือ 14.50% และ 14.00% ตามลำดับ ซึ่งสูงกว่าปีที่ผ่านมาเล็กน้อยซึ่งมีจำนวน 12.97% และ 12.41% ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯมีสัดส่วนของต้นทุนขายลดลงมากกว่าอยอดขายที่ลดลง ซึ่งเป็นผลจากประสิทธิภาพการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่

เกี่ยวข้อง ในส่วนของอัตราส่วนกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิในรอบปี 2544 มีจำนวน 185.85% เทียบกับในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวน 58.36% มีอัตราเพิ่มขึ้น 127.49% ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจาก ณ สิ้นปี 2544 บริษัทมีสินทรัพย์บางประเภทลดลง เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2543 กล่าวคือ สินค้าคงเหลือลดลง 370.76 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าลดลง 170.79 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 243.98 ล้านบาท รวม 3 รายการนี้ จำนวนเงินที่ลดลงเท่ากับ 785.53 ล้านบาท ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นซึ่งเทียบเท่ากับ 85.27% ของกำไรสุทธิ

ในส่วนของกำไรสุทธิปี 2544 บริษัทมีกำไรสุทธิ 921.28 ล้านบาท ลดลง 3.76% เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิของปี 2543 ซึ่งเท่ากับ 957.32 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักคือ การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เดียลดลง 240.98 ล้านบาท หรือ 54% ที่กล่าวไว้แล้ว ในเรื่องของอัตราส่วนกำไรสุทธิ ต่อรายได้รวมเท่ากับ 5.02% ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาคือ 5.04%

• อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมีกำไรสุทธิตามบัญชีวิธีส่วนได้เดีย ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่ได้รับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทยอยและบริษัทร่วมแล้ว กำไรสุทธิของบริษัทมีจำนวน 921.28 ล้านบาท กำไรสุทธิต่อหุ้น 3.57 บาท บริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 1.25 บาทต่อหุ้น อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบเท่ากับ 35.01% ของกำไรสุทธิของบริษัท นโยบายในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ไม่ได้กำหนดเป็นสัดส่วนตัวเลขที่แน่นอน แต่มีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมกับความสามารถของบริษัท โดยคำนวณจากกำไรสุทธิต้นทุนจริง ซึ่งเป็นผลต่อกระแสเงินสดจริงที่บริษัทได้รับดังจะเห็นได้จากการวิเคราะห์เงินปันผลของบริษัท คือปี 2543 จ่ายเงินปันผล 1.25 บาทต่อหุ้น กำไรสุทธิต่อหุ้น 3.89 บาท 2542 จ่ายเงินปันผล 1.25 บาทต่อหุ้น กำไรสุทธิต่อหุ้น 4.20 บาท 2541 จ่ายเงินปันผล 1.20 บาทต่อหุ้น กำไรสุทธิต่อหุ้น 9.09 บาท

(จากการปรับปรุงอัตราผลตอบแทน)

2540 จ่ายเงินปันผล 1.00 บาทต่อหุ้น ขาดทุนสุทธิต่อหุ้น (1.39) บาท
(จากการปรับปรุงอัตราผลตอบแทน)

2539 จ่ายเงินปันผล 1.50 บาทต่อหุ้น กำไรสุทธิต่อหุ้น 2.63 บาท

☞ ฐานะการเงิน

การเปลี่ยนแปลงฐานะการเงินของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

• สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเป็นจำนวนเงิน 17,584 ล้านบาท ลดลง 0.53% เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2543 ซึ่งมีจำนวน 17,679 ล้านบาท

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2544 ที่สำคัญคือ สินทรัพย์หมุนเวียน 37.64% เงินลงทุน 38.22% ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ 18.80% และธนทรัพย์อื่น 5.33% ทั้งนี้ถ้าเทียบเทียบสัดส่วนตัวเลขของประกอบของสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2543 ปรากฏว่าสินทรัพย์หมุนเวียนมีองค์ประกอบลดลง 1.73% เนื่องจากสินค้าคงเหลือมี

องค์ประกอบลดลง 2.06% ซึ่งเป็นของธุรกิจกลุ่มสิ่งทอ รองเท้า และคอมพิวเตอร์ ซึ่งไม่มีสินค้าคงเหลือค้างมาก ณ วันสิ้นปี ซึ่งต้องเตรียมพร้อมส่งของช่วงต้นปีถัดไป เมื่อกับหนี้สุทธิในสิ้นปี 2543 ในส่วนขององค์ประกอบเงินลงทุนสิ้นปี 2544 เทียบกับสิ้นปี 2543 เพิ่มขึ้น 1.08% เนื่องจากมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 209.54 ล้านบาท ซึ่งมีมาจากการได้รับจัดสรรเงินลงทุนตามมาตราฐานการบัญชี ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 แล้ว สินทรัพย์ประเภทที่ดินอาคารและอุปกรณ์ มีองค์ประกอบของสัดส่วนในสินทรัพย์รวมปี 2544 เทียบกับปี 2543 ไม่มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ คือเพิ่มขึ้น 0.07% ซึ่งสามารถดูรายละเอียดประกอบได้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13

• คุณภาพของสินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2544 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทที่ไม่เกินกำหนดเวลาชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ทำการประเมินมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี ซึ่งมีจำนวนประมาณ 61 ล้านบาท และได้บันทึกค่าเสื่อมหักออกจากลูกหนี้ดังกล่าวที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ไว้เป็นจำนวน 45.6 ล้านบาทแล้ว ซึ่งเทียบเป็นสัดส่วน 1.55% ของลูกหนี้รวม บริษัทฯ เชื่อว่าค่าเสื่อมหักสัญญาดังกล่าวมีจำนวนเพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน ในส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแกกิจการที่เกี่ยวข้องกับนั้นบริษัทเชื่อว่า แม้จำนวนเงินจะเพิ่มขึ้นตามตัวเลขของงบการเงินรวมจำนวน 468 ล้านบาท หรือ 105% นั้นเป็นสินทรัพย์ที่มีคุณภาพเต็มที่ มีความสามารถในการชำระหนี้ได้ด้วยตัวเอง แต่เมื่อต้องการเบี้ยด้อยอิงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง เงินให้กู้ส่วนนี้才จะเป็นเงินทุนหมุนเวียน และถือรวมที่เกี่ยวข้องในการประกอบกิจการ ในส่วนของสินค้าคงเหลือ ที่มีจำนวนลดลง 23.07% ได้แสดงเหตุผลให้เข้าช่วงต้นแล้ว โดยบริษัทมีการคำนวณหักสินค้าเสื่อมสภาพ และล้าสมัยออกแล้ว

ในกรณีเงินลงทุนได้แสดงตัวเลขที่รับรู้การขาดทุนจากค่าเสื่อมการลดราคาก่อนหักภาษีได้แล้ว ตามข้อมูลที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ข้อ 9 และข้อ 10 และบริษัทฯ มีความเห็นว่าการตั้งสำรองดังกล่าวมีความเพียงพอและเหมาะสมแล้ว

• สภาพคล่อง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,712 ล้านบาท ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 759 ล้านบาท ใช้ไปในกิจกรรมด้านจัดหายาเงิน 997.67 ล้านบาท การที่มีกระแสเงินสดได้จากการกิจกรรมดำเนินงาน 1,712 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าปีที่ผ่านมา 206% และเทียบกับกำไรสุทธิของปีนี้ จำนวน 921 ล้านบาท คิดเป็น 185.85% เนื่องจากเหตุผลที่แสดงไว้แล้วข้างต้น เนื่องจากกำไร

ในส่วนของกิจกรรมลงทุน บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแกกิจการที่เกี่ยวข้องกับเพิ่มขึ้น 468 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการ และมีการลงทุนซึ่งสินทรัพย์สาธารณะเพิ่มขึ้นในประเทศไทย อาคาร ระบบสาธารณูปโภคเครื่องจักรและอุปกรณ์ ในกลุ่มธุรกิจของเท้า ธุรกิจคอมพิวเตอร์ และกลุ่มพัฒนา รวม 546 ล้านบาท หรือ 31.91% ของกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน นอกเหนือไปในกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 45.8 ล้านบาท ได้จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดจำนวน 711.74 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 381.57 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสำหรับรอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 ติดลบจำนวน 24.39 ล้านบาท บวกเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกมาต้นงวด 926.89 ล้านบาท จึงรวมมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี 2544 เพิ่กับ 902.49 ล้านบาท

เมื่อเทียบอัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ ณ สิ้นปี 2544 บริษัทมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 1.72 เท่า อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 1.15 เท่า ซึ่งดีกว่าปีที่ผ่านมาอีก 1.51 เท่า และ 0.86 เท่า ตามลำดับจะเห็นได้ว่าบริษัทมีความสามารถที่จะเปลี่ยนสภาพของสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ในเวลาอันรวดเร็วได้ถึง 115% ของหนี้สินหมุนเวียนทั้งหมด จึงสามารถกล่าวได้ว่า บริษัทมีสภาพคล่องที่เพียงพอ

เรื่องระยะเวลาการกำหนดของหนี้ระยะสั้นที่มีผลต่อสภาพคล่องของบริษัทในรอบปี 2544 บริษัทได้จัดประทุมหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระบำรุงไว้ในปี 2544 ให้เป็นประมาณหนี้ระยะสั้นด้วย ซึ่งบริษัทได้มีการชำระหนี้ดังกล่าว เมื่อถึงวันครบกำหนดในปี 2544 รวม 711.74 ล้านบาท นอกจากนี้มีการชำระหนี้ระยะสั้นรวม 45.8 ล้านบาทด้วยคงเหลือเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันสิ้นปี 2544 จำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท และมีหนี้ระยะสั้นกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1,385 ล้านบาท ซึ่งนอกเหนือจากเจ้าหนี้ทรัพต์ที่มีลูกหนี้ L/C ที่จะชำระได้ตามระยะเวลา นอกเหนือไป บริษัทยังมีวงเงินกู้ยืมที่บริษัทยังมีได้ใช้อยู่จำนวนหนึ่ง ดังนั้นมีค่านิรันดร์มูลค่าและระยะเวลาของการได้มาและการใช้จ่ายไปของกระแสเงินทุนระยะสั้นนั้นมีความสอดคล้องกัน

• รายจ่ายลงทุน

ที่ผ่านมาบริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายลงทุนประจำงวดทุกงวด เป็นส่วนใหญ่ และมีสัดส่วนเล็กน้อยในการซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์เพิ่มในกรณีนี้เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมรองเท้า กลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ และพัฒนา ซึ่งมีวัสดุประลังค์เพื่อปรับกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนให้มีสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ หรือเพิ่มประสิทธิภาพในระบบงานของบริษัท /ส่วนในเรื่องเกี่ยวกับผลตอบแทนจากการลงทุนนั้น จะเห็นได้จากเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทได้ลงทุนในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย ซึ่งเป็นรายจ่ายลงทุนส่วนใหญ่ของบริษัท จำนวนเงินประมาณ 3,900 ล้านบาท ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทในกลุ่มได้รับผลตอบแทนประจำงวดปีละ 6 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือสัดส่วนผลตอบแทนจากเงินลงทุนประจำงวด ร้อยละ 6-7 ต่อปี

ซึ่งเดิมบริษัทเคยคาดหวังไว้ประมาณร้อยละ 10-12 ต่อปี สาเหตุของความแตกต่าง เนื่องจากบางโครงการยังขาดทุนอยู่ จึงยังจ่ายเงินปันผลไม่ได้ แต่ส่วนใหญ่มีผลกำไรประกอบกับราคายาต่อหน่วยลดต่ำลง จึงทำให้กำไรลดลง แนะนำรายจ่ายลงทุนขณะนี้บริษัทยังไม่มีแผนรายจ่ายลงทุนเพิ่ม นอกจากที่มีการลงทุนแล้วแต่ตั้งเป็นโครงการไว้แล้วและเริ่มมองหาสู่ทางการลงทุนเพิ่ม

• แหล่งที่มาของเงินลงทุน

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทมีเงินทุนจดทะเบียนและชำระไว้ 3,000 ล้านบาท มีกำไรสะสมรวม 4,994 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยกำไรจากการแปลงรายการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศและกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน จำนวน 1,074.5 ล้านบาท บวกส่วนเกินมูลค่าหุ้น 2,599 ล้านบาท หักหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทฯอยู่ 217.57 ล้านบาท ดังนั้น ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันดังกล่าวมีจำนวน 11,450 ล้านบาท จำนวนกำไรส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันสิ้นปี 2544 ลดลงจากสิ้นปี 2543 จำนวน 163.22 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการได้รับมาสหที่ 3 ของ ปี 2544 บริษัทฯอยู่ได้ขายเงินลงทุนคือ หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทฯอยู่ ผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเกิดผลต่างระหว่างราคาก้น และมูลค่าขายจำนวน 715 ล้านบาท ตามมาตรฐานการบัญชีได้กำหนดให้แสดงเป็นรายการหักในงบกำไรสะสมซึ่งบริษัทได้เบิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 9 ประจำไตรมาสที่ 3 ของปี 2543 ในส่วนของผู้ถือหุ้นรายการน้ำ เป็นไปตามปกติ ซึ่งมีแหล่งเงินทุนเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานมาโดยตลอด และหักส่วนที่ได้จ่ายผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมแล้ว

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุนจากข้อมูลข้างต้นบริษัทมีเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 11,450 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 4,901 ล้านบาท อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.39 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 12.75 เท่า ซึ่งถ้าเทียบกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรม อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นโดยทั่วไป ประมาณ 1.5 ถึง 2 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยกำหนดทั่วไปเพียง 2-3 เท่า แสดงถึงบริษัทมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม และมีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ได้อย่างเพียงพอ

บริษัทมีหนี้สินระยะสั้นกับบุคคลภายนอก จำนวน 1,385 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาว จำนวน 1,000 ล้านบาท ซึ่งหมายอยู่ครบกำหนดชำระในระยะเวลาอีก 2 ปีข้างหน้า โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงทับคงตัวลดลงเมื่อเงินกู้ยืมขึ้นต่ำ บริษัทไม่มีหลักประกันต่อภาระหนี้สินดังกล่าว สัญญาภัยยึดเงินระยะยาวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำเนินการอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจ่ายหนี้ จ่ายโอนหรือก่อภาระผูกพันในที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทฯ ด้านความเสี่ยงจากสกุลเงินที่สู้นั้นเนื่องจากเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นสกุลเงินบาท จึงไม่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

- ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงาน หรือรูปแบบการเงินในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัท ยูเนี่ยนເອົນໂຮງຢືນ ຈຳກັດ
ຈຶ່ງເປັນປະບັບຍ່ອມມີກາລົງທຸນໃນປະບັບທຸນຢູ່ແນວເວຼົວດີເວລົດຂອໍມັນທີ່
ຈຳກັດ ໃນຮູບຂອງເງິນລົງທຸນ ເງິນໃຫ້ກົມ່ມະແລງທົດຮອງຈ່າຍເປັນ
ຈຳນວນເງິນຮ່ວມ 1,004 ລ້ານບາທ ຈຶ່ງກາຍໃນເງິນຈຳນວນນີ້ໄດ້ຮ່ວມ
ຮ່າຍກາງການຕະກຳລົງຂາຍເງິນລົງທຸນບາງສ່ວນ ໃຫ້ກັບປະບັບທຳກ່າວປະເທດ
ໂດຍສັນຍາຂໍ້ຂາຍມີເງື່ອນໄຂວ່າ ກາຮ້ອ້ຂ້າຍແລກກາຮ້າຮ່າວເງິນ
ຈະສົມບູຮົນດ້ວຍເນື່ອເຫດກາຮົນທີ່ກຳຫັນດໄວ້ໃນສັນຍາເກີດຂຶ້ນແລ້ວ
ແຕ່ເນື່ອງຈາກໂຄຮກການນີ້ ໄດ້ມີກາລື່ອນກຳນົດກາຮາຈາກເດີມໃນປີ 2540
ມາຈຸນເຖິງປັຈບັນ ແລະຂະນະນີ້ຍັງໄໝສາມາດກຳນົດແກ່ອນວ່າຈະເຮີມ
ດຳເນີນງານໄດ້ເນື່ອໄດ້ ປັຈບັນຍູ້ໃນໜັ້ນດອນຮະຫວ່າງຮອກເພິຈາລະນາ
ຈາກຮູບພາບ ດັ່ງນັ້ນ ໂກຄສທີບປະບັບທີ່ໄດ້ຮັບຜົດຂອບແຫນຈາກກາຮົນ
ລົງທຸນແລກກາຮົນໄດ້ຮັບດືນເງິນດັກລ່າວ ຂຶ້ນອູ້ກັບຄວາມສຳເວົງໃນກາຮົນ
ດຳເນີນໂຄຮກກາຮົນດີກະລຸດໄຟຟ້າແລກຄວາມສາມາດຂອງບະບັບທີ່
ຢູ່ແນວເວຼົວດີເວລົດຂອໍມັນທີ່ ຈຳກັດ ໃນກາຮາແລ່ງເງິນກູ້ເພື່ອ
ພັດນາໂຄຮກກາຮົນໄດ້ສາມາດດຳເນີນງານໄດ້

ปัจจัย ความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อปริมาณของย่างมีนัยสำคัญ
ประกอบด้วย

กรณีโครงการผลิตกระเส้ไฟฟ้าอิสระที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
ตามที่บริษัทฯอยู่ คือ บริษัท ยูเนี่ยนเอนเนอร์ยี จำกัด ได้ลงทุน
ในบริษัท ยูเนี่ยนเพาเวอร์ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของ
โครงการผลิตกระเส้ไฟฟ้าอิสระที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โครงการ
หินกรุดนั้น โครงการนี้มีเงินลงทุน 1,200 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นโรง
ไฟฟ้าพลังความร้อน กำลังการผลิต 1,400 เมกะวัตต์ โครงการนี้ได้รับ
อนุญาตให้ดำเนินการจากเดิมในปี 2540 มาจนถึงปัจจุบันและยังไม่
กำหนดแน่นอนว่าจะเริ่มดำเนินการเมื่อใด บริษัทฯ มีความต้องการ
จากความไม่แน่นอนว่าจะสามารถเริ่มดำเนินงานได้มีเมื่อใด ซึ่งมี
สาเหตุจากการกลุ่มนักธุรกิจชุดเดียวต้องการได้คืนทุนจากการลงทุน
ในงานไฟฟ้าในพื้นที่นั้น โครงการนี้บริษัทได้รับแจ้งมิติดเชิงของบอร์ด
การพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลผลกระทบสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม
(ระบบมิวสิกทางทะเล) อย่างเป็นทางการ จากสำนักงานนโยบาย
และแผนสิ่งแวดล้อม (สพ.) แล้ว ตั้งแต่ 10 ตุลาคม 2543 ในขณะนี้นั้น
บริษัทอยู่ระหว่างขั้นตอนการขอรับการตัดสินใจของรัฐบาลเท่านั้น ใน
เรื่องนี้มีผลกระทบด้านความต้องการต่อ บริษัท คือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2544 บริษัทจะมีจำนวนเงินให้กู้ยืม เงินทุนของจ่าย และเงินลงทุน รวม
เป็นเงินทั้งสิ้น 1,004 ล้านบาท แก่บริษัทที่ยูเนี่ยนเพาเวอร์ดิเวลลอปเม้นท์

จำกัด โอกาสในการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนและการได้รับคืนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินโครงการผลิตกระเบนไฟฟ้า และความสามารถของบริษัทญี่ปุ่นเพาเวอร์ ได้เวลาลوبะเม่นท์ จำกัด ในภารหาแหล่งเงินกู้เพื่อพัฒนาโครงสร้างให้สามารถดำเนินงานได้

ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

จากแนวโน้มของเศรษฐกิจไทย ที่มีอัตราการเติบโตอยู่ในระดับต่ำประกอบกับ ภาวะเศรษฐกิจจะลดตัวในสหัสกรีกิกา ยุโรป และญี่ปุ่น ตลอดจนการเข้าเป็นสมาชิก WTO ของประเทศไทย อาจมีผลกระแทบที่ค่าวาร์ชท์ฯ ในด้านสินค้าส่งออกบางส่วนซึ่งอาจทำให้ยอดขายลดลง นอกจากนี้ยังมีสาเหตุอื่นที่มาจากการเปลี่ยนแปลงทางความรุนแรงมากขึ้นทุกวัน ซึ่งเป็นแรงกดดันให้สินค้าบางอย่างของบริษัทฯ เช่น ผลิตภัณฑ์รองเท้า สิ่งทอ และชั้นสนับค่อนพัพเตอร์ มีราคาขายต่อบน่วยลดต่ำลงซึ่งเป็นปัจจัยที่ทำให้กำไรขั้นต้นลดลงด้วย บริษัทฯ ได้มีมาตรการรองรับ โดยพยายามปรับปรุงประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิตให้ถูกยิ่งขึ้น แต่ก็อาจทำได้จนถึงระดับหนึ่งเท่านั้น ที่ลดต่ำกว่านั้นไม่ได้ เพราะมาตรการนี้บีบตีบริษัทฯ กกลุ่มเกิดทำมาโดยตลอด

ความเสี่ยงจากการพึงพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่ บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ประเภทรองเท้าและชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ที่พึงพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่ ก้าวคือ ผลิตภัณฑ์รองเท้ามีคำสั่งหลักจาก NIKE ในปีที่ผ่านมาคือประมาณ 75% ของผลิตภัณฑ์รองเท้า และผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์มีคำสั่งจาก IBM เก้านั้น ดังนั้น หากบริษัทฯ สูญเสียลูกค้าดังกล่าวจะมีผลกระทบทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาทางธุรกิจ บริษัทฯ พยายามเดินที่เพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยงนี้ขึ้น โดยมีมาตรการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้ได้ตามความต้องการของลูกค้าลดเวลา บริหารต้นทุนให้เหมาะสมเพื่อสามารถแข่งขันได้ในเรื่องราคาขาย ตลอดจนพัฒนาคุณภาพของสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าซึ่งเป็นมาตรฐานในการคัดกรองคุณภาพด้วย

ความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ โดยปกติบริษัทฯต้องสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ จึงมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนมีส่วนทำให้วัตถุดิบ มีราคาแพงขึ้น หรือ ถูกลง ประกอบกับแนวโน้มราคาของวัตถุดิบมีราคากลดต่ำลง ทำให้วัตถุดิบบางส่วนที่สั่งล่วงหน้ามีต้นทุนสูง ถ้าหากราคาขายของสินค้าซึ่งเป็นราคากลตลาด ไม่สามารถปรับตัวสูงขึ้นได้จะทำให้กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ลดลง อันเนื่องจากราคาน้ำมันสินค้าสูงขึ้น ผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สิ่งทอ รองเท้า และโลหะจักรภพกระบอกกระเทือน จากสาเหตุนี้ ทั้งนี้คืนจะผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีการประชุมคณะกรรมการดำเนินการตลอดเป็นระยะๆ เพื่อกำหนดนโยบายและทิศทางเพื่อดำเนินการให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ในแต่ละขณะที่เปลี่ยนแปลงไป โดยต้องการลดความเสี่ยงดังกล่าวให้มากที่สุด ในส่วนของราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงได้มีการคาดการณ์ดูแนวโน้ม และวางแผนในการจัดซื้อวัตถุดิบให้เหมาะสม

รายงานของคณ.:กรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่สอบทานและกำกับดูแลกิจกรรมตามขอบเขตของหน้าที่ และความรับผิดชอบตามข้อบังคับที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

ในรอบปี 2544 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมหารือ แลกเปลี่ยนความเห็นร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถสรุปประเด็นสำคัญฯ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสอบทานการจัดทำงบการเงิน ทั้งงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และเห็นว่างบการเงินได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชี และข้อกำหนดของทางการ สอดคล้องกับข้อมูลที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับ

2. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน โดยได้จัดทำความเห็นและข้อเสนอต่อกำนันการบริษัท เพื่อพิจารณาและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

3. พิจารณาแผนงาน การดำเนินงาน และผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้ง ให้คำแนะนำ เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นให้ฝ่ายบริหารเสริมประสิทธิภาพเกี่ยวกับการควบคุมภายในให้ดีขึ้น และได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี

อนึ่ง ในกรอบประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2544 คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปีนับตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2544 เป็นต้นไป

(นายวิโรจน์ สุธรรมกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมแล้วรายการระหว่างกัน

(1) ลักษณะของรายการระหว่างกันที่ผ่านมา

เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจของบริษัท ไม่ได้มีรายการนิดปิด หรือคิดราคาที่ไม่เหมาะสม ลักษณะของรายการส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ระหว่างกัน เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับอัตราดอกเบี้ยตามแต่ประเภทธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยโดยทั่วไป แห่งหนึ่ง

นโยบายการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความชัดแย้งในอนาคต บริษัทมีนโยบายคือ ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลที่ต้องมีรายการนั้นๆ ซึ่งมักเป็นรายการปกติทางการค้า เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจตามปกติอยู่แล้ว ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน หรือการให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน ราคาและผลตอบแทนที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามราคากลาง หรือถ้าเป็นกรณีการคิดดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่เกิดรายการนั้นๆ ซึ่งอัตราผลตอบแทนที่ได้รับเท่ากับอัตราตลาด บริษัทไม่มีกรณีเกิดรายการระหว่างกันที่ผิดปกติทางการค้า หรือมีรายการระหว่างกันเป็นกรณีพิเศษ จึงไม่จำเป็นต้องมีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอก หรือผู้อำนวยการที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีแบบข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือร่วงหนังสือชี้ชวน จึงไม่มีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอก เกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อมูลพันธุ์

(2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการข้างต้น

เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายแยกบริษัทที่ทำการผลิตสินค้าออกจากบริษัทใหญ่ ซึ่งทำหน้าที่ด้านการตลาด เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทการผลิตทั้งหมด ดังนั้น จึงมีรายการซื้อขายระหว่างกัน ลูกหนี้-เจ้าหนี้ระหว่างกัน ดอกเบี้ยรับ-จ่ายระหว่างกัน ทั้งนี้เพื่อช่องทางการจำหน่ายสินค้าที่บริษัทจะได้ประโยชน์มากขึ้นจากการนี้ จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลของ การเกิดรายการระหว่างกันเหล่านี้

(3) ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นไปตามปกติธุรกิจ ซึ่งเปรียบเสมือนหนึ่งเป็นบุคคลภายนอก ที่มีขั้นตอนการอนุมัติรายการตามระบบปกติทางการค้าโดยทั่วไป

(4) นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจเหมือนเดิม ฉะนั้นลักษณะการติดต่อซื้อขายสินค้า และรายการอื่นๆ ยังคงดำเนินไปตามระบบปกติทางการค้าทั่วไป ทำนองเดียวกับข้อมูล ดังกล่าวข้างต้นแนวโน้มของการทำรายการดังกล่าวในอนาคต จึงค่อนข้างไม่เปลี่ยนแปลงจากปัจจุบันมากนัก

ข้อมูลรายการระหว่างกัน ปี 2544 ประจำดังนี้ :

รายการระหว่างกันของบริษัท สหยุเนี่ยน จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในปี 2544

			ข้อมูลระหว่างกัน		
	ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	เชิงปีของการคิดราคา
1.	บริษัท สหยุเนี่ยนไฮลดิ้ง จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 3. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 4. เงินปันผลรับ-จ่าย	83.47 33.83 1.48 63.93	<ul style="list-style-type: none"> • คงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2544 • จากการติ่งประชุมผู้ถือหุ้น
2.	บริษัท ยูเนี่ยนซูส จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นมากกว่า 10%	1. ซื้อ-ขายสินค้า 2. ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 3. เงินปันผลรับ-จ่าย 4. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 5. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 6. เงินให้กู้-เงินกู้	1,179.17 137.26 9.25 0.13 0.01 19.50	<ul style="list-style-type: none"> • เทียบเคียงกับราคากลางได้ • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2544 • จากการติ่งประชุมผู้ถือหุ้น • คงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2544
3.	บริษัท วินซูส จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นมากกว่า 10%	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 3. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 4. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย	45.85 0.90 3.99 0.57	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2544 • คงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2544
4.	บริษัท ยูเนี่ยนฟูทแวร์ จำกัด (มหาชน)	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นมากกว่า 5%	1. ซื้อ-ขายสินค้า 2. ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 3. เงินปันผลรับ-จ่าย 4. เงินให้กู้-เงินกู้ 5. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 6. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย	2,725.45 405.48 9.08 - 0.06 0.01	<ul style="list-style-type: none"> • เทียบเคียงกับราคากลางได้ • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2544 • จากการติ่งประชุมผู้ถือหุ้น • คงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2544
5.	บริษัท ยูเนี่ยนไฟโนเมอร์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการและผู้เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	1. ซื้อ-ขายสินค้า 2. ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 3. เงินปันผลรับ-จ่าย 4. เงินให้กู้-เงินกู้ 5. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 6. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย	637.68 89.33 14.69 55.33 0.32 0.06	<ul style="list-style-type: none"> • เทียบเคียงกับราคากลางได้ • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2544 • จากการติ่งประชุมผู้ถือหุ้น • คงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2544
6.	บริษัท ยูเนี่ยนอีเจ็ค ดูตสาหกรรม จำกัด	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นมากกว่า 5%	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 3. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย	6.20 0.06 0.05	<ul style="list-style-type: none"> • คงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2544
7.	บริษัท ยูนิโซล จำกัด	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นมากกว่า 5%	1. ซื้อ-ขายสินค้า 2. ลูกหนี้-เจ้าหนี้	- -	

			ข้อบูรณาภิการ		
	ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความเสี่ยงพื้นที่	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	เงื่อนไขการคิดราคา
8.	บริษัท วีนัสบีทที่นี่ จำกัด	กรรมการและผู้เกี่ยวข้องผู้ถือหุ้นมากกว่า 5%	1. ซื้อ-ขายสินค้า 2. ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 3. เงินบ้านผลรับ-จ่าย	13.89 1.97 1.00	• เทียบเคียงกับราคากลางได้ • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2544 • สามารถติดตามผู้ถือหุ้น
9.	บริษัท พลิตวัณฑ์ วีนัส จำกัด	กรรมการผู้ถือหุ้นมากกว่า 10%	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	0.57 0.01	• คงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ • ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
10.	บริษัท หยุ่นเนี่ยนบีทที่นี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการและผู้เกี่ยวข้องผู้ถือหุ้นมากกว่า 10%	1. ซื้อ-ขายสินค้า 2. ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 3. เงินบ้านผลรับ-จ่าย	96.19 29.07 0.94	• เทียบเคียงกับราคากลางได้ • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2544 • สามารถติดตามผู้ถือหุ้น
11.	บริษัท หยุ่นเนี่ยนทรัพย์สิน จำกัด	กรรมการถือหุ้นมากกว่า 10%	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	- 0.02	• คงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
12.	บริษัท หยุ่นเนี่ยนรับเบอร์เพลส จำกัด	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นมากกว่า 5%	-	-	
13.	บริษัท บริรัมย์หยุ่นเนี่ยนฟู๊ดส์ จำกัด	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นมากกว่า 5%	-	-	

ກາຣບີຫາຣ ຈານບຸຄຄລ

ບຣິ່ນສະຫະນີ້ນ ຈຳກັດ (ມາຫານ) ແລະບຣິ່ນໃນກຸລຸ່ມ ໄດ້ໄຫ້
ຄວາມສຳຄັງກັບກາຣບີຫາຣທີ່ພາກບຸຄຄລຕົວມາເນື່ອຈາກບຣິ່ນທີ່
ມີຄວາມເຂື່ອມັນວ່າ ສ່ວນໜຶ່ງຂອງຄວາມສຳເຮົ່ງທີ່ຜ່ານມາເກີດຈາກ
ຄວາມຮ່ວມແຮງ ຮ່ວມໃຈ ອົດທນ ແລະເສີຍສະຂອງພັນກງານທຸກຮະດັບໜັ້ນ
ດັ່ງນັ້ນ ກາຣກຳນົດໂຍບາຍກາຣບີຫາຣຈານບຸຄຄລ ເປັນສິ່ງສຳຄັງທີ່ສຸດ
ສິ່ງໜຶ່ງ ນອກເນື້ອໄປຈາກກາຣເປັນບຣິ່ນທີ່ມີຜລປະກອບກາຣທີ່ດີ
ແລະມີຈິງຮຽນໃນກາຣບີຫາຣ

ດ້ານໂຍບາຍກາຣບີຫາຣຈານບຸຄຄລ ບຣິ່ນທີ່ ກຳນົດອັດຫາ
ກຳລັງໃຫ້ສອດຄລ້ອງກັບກາຣດຳເນີນຊູກົດ ມີຮະບບກາຣຄັດເລືອກບຸຄຄລາກ
ແລະຮະບບກາຣຈ້າງຈານທີ່ເໝາະສົມແລະເປັນອຣມ ຄຣອບຄລຸມໄປເປົ້າ
ກາຣກຳນົດຫລັກເກນທີ່ກາຣກຳນົດ
ຄ່າຈ້າງ ດັດຕົບແຫນ ສັບສົດກາຣ
ສີທີ່ປະໄຍົນໂດຍພິຈາລານີສັກພາ
ເສຽງສູກົດ ກາຣຄຣອງເໝີປ ປະເກຫ
ຊູກົດ ແລະສຕານທີ່ຕັ້ງຂອງສຳນັກງານ

ດ້ານຫລັກປະກັນແລະຄວາມ
ເປົ້ອງຢູ່ທີ່ແກ່ພັນກງານ ບຣິ່ນທີ່ ຍັງ
ສັນບສຸນໃຫ້ພັນກງານຫຼັງຈາກກາຣເກັບ
ອອມ ໂດຍໄດ້ຈັດຕັ້ງສທກຣົນອອມ
ທັກພົມເຊີ້ນ ໂດຍມີວັດຖຸປະສົງຄໍໃໝ່
ພັນກງານນຳເຈີນຈາກຄ່າຈ້າງສ່ວນໜຶ່ງ
ເກັບອອມໄວ້ໃຊ້ຈໍາຍໃນອາຄາດເນື້ອ
ຄຽບເກີຍຂົນພາຍ ຮີ້ອອກຈາກງານ
ແລະກາກມີກາຣະຄ່າໃຊ້ຈໍາຍທີ່ເງື່ອດ່ວນ
ເຂົພາະໜ້າ ພັນກງານສາມາຄູ່ເງິນ
ດາມຄວາມຈຳເປັນຈາກສທກຣົນອອມທັກພົມໃນອັດຫາດອກເບີ່ງທີ່ເໝາະສົມ
ເປັນໄປຕາມກະງະເບີ່ງທີ່ວ່າງໄວ້ອ່າຍເຄົ່ງຄວັດ ນອກຈາກນີ້ ບຣິ່ນທີ່
ຍັງໄດ້ຈັດຕັ້ງກອງທຸນສໍາຮອງເລີ່ມເໝີພັນກງານໃນກຸລຸ່ມສະຫະນີ້ນີ້ເນື້ອປີ
2540 ເພື່ອເປັນຫລັກປະກັນທີ່ມັນຄົງເອົາທາງໜຶ່ງໃຫ້ແກ່ພັນກງານ ໂດຍມີ
ຄົນະກຽມກາຣກອງທຸນທີ່ໄດ້ຮັບກາຣແຕ່ງດັ່ງແລະເລືອກຕັ້ງຈາກພັນກງານ
ເປັນຜູ້ຮັບຜິດຂອບດໍາເນີນກາຣບີຫາຣກອງທຸນ ຮ່ວມກັບບຣິ່ນທັດກາຣ
ເພື່ອພິຈາລານີນຳເຈີນກອງທຸນດັ່ງລ່າວໄປລົງທຸນໃຫ້ກອປະໄຍົນແກ່ພັນກ
ງານນຳກົດ ປັບປຸງນຳກອງທຸນດັ່ງລ່າວມີກາຣເຕີບໂຕຍ່າງດ້ອນເນື່ອ
ມີສາມາຊີການກວ່າ 11,000 ດາວ ແລະມີເຈີນກອງທຸນມາກວ່າ 100 ສ້ານບາທ
ບຣິ່ນທີ່ ຍັງມີສົວສົດກາຣຄວັບ-ສັພັນກງານຕາມເສັ້ນທາງສາຍຫລັກ ອົບພັກ
ກາຣມາປັນກິຈສົງເຄຣະທີ່ ທີ່ເປັນກາຮ່ວຍເຫຼືອພັນກງານໃນກຣນີເສີຍຫີວິດ
ມີຮັ້ນຄ້າສົວສົດກາຣ ທີ່ນໍາສິນຄ້າຄຸນກາພົດ ວາຄາຖຸກກວ່າທ້ອງຕລາດມາ
ຈັດຈຳນໍາຢ່າຍ

ດ້ານສັກພະແວດລ້ອມໃນກາຣທໍາງ ບຣິ່ນທີ່ ຈັດຕັ້ງຄົນະ
ກຽມກາຣສົວສົດກາຣແລະຄົນະກຽມກາຣ ເພື່ອຄວາມປລອດວັຍແລະ
ຫົວໜານມັຍໃນສຕານປະກອບກາຣ ທໍານັ້ນທີ່ເປັນຕົວແຫນພັນກງານໃນ
ກາຣເສັນຄວາມເຫັນ ແລະຄຳແນະນຳແກ່ຜູ້ບຣິ່ນທີ່ໃນກາຣປັບປຸງສຕານ
ປະກອບກາຣ ແລະສັກພາກາຣທໍາງໃຫ້ມີຄວາມໝາະສົມ ກາຣຈັດ
ພື້ນທີ່ໃຫ້ສອຍໃນສ່ວນງານຕ່າງໆ ໃຫ້ມີຄວາມສະຄາດ ສະດວກ ແລະສຸກ
ສຸຂລັກສະນະ ເພື່ອໃຫ້ພັນກງານມີຄວາມປລອດວັຍໃນຂະບົງຕິດາງ

ດ້ານກິຈກຽມແຮງງານສັມພັນທີ່ ບຣິ່ນທີ່ ມີຕົວແຫນຝ່າຍບຸຄຄລ
ຂອງເຂົ້າຫຼຸກສາຫກຽມຕ່າງໆ ໃນກຸລຸ່ມສະຫະນີ້ນີ້ທີ່ທໍາງກັນ ໂດຍ
ຈັດໃຫ້ມີກາຣປະໜຸມເດືອນລະຄວັງ ເພື່ອປັບປຸງຫົວໜານໃນກາຣ
ເພີ່ມປະສິທີກິພາພຂອງເຈົ້າຫັນທີ່
ບຸຄຄລ ໃຫ້ມີຄວາມຮູ້ຫ້ານກາຣບີຫາຣ
ບຸຄຄລອ່າງຍິ່ງແທ້ຈົງ ໂດຍຈັດໃຫ້ມີກາຣ
ອບຮມ ແລະເສີມທັກະະທີ່ຈຳເປັນໃນ
ກາຣປັບປຸງຕິດາງ ແລະສອດຄລ້ອງກັບ
ໜັ້ນທີ່ໃຫ້ປັບປຸງນັ້ນ ຮ່ວມທັ້ງ ມົກາແລກ
ເປີ່ຍິນປັນຫາທີ່ເກີດຂຶ້ນແລະວິທີກາຣ
ແກ່ໃໝ່ທີ່ໄດ້ດຳເນີນກາຣໄປ ເພື່ອນຳໄປ
ພິຈາລານາປົ້ນກັນມີໃຫ້ປັນຫາ
ເລ່ວໜັ້ນເກີດຂຶ້ນອີກ ຝ່າຍບຸຄຄລໃຫ້
ຄວາມສຳຄັງອ່າງຍິ່ງ ກັບກາຣໜີຈົງ
ຮະເປີ່ຍິນຫັ້ນບັນດັບໃນກາຣທໍາງ ເພື່ອ¹
ໃຫ້ພັນກງານມີຄວາມເຫັນໄຈ ແລະ
ປັບປຸງຕິດາງໄດ້ສຸກຕ້ອງຕາມຫລັກເກນທີ່
ທັງນີ້ ມົກາຣກຳນົດຂອບເຂດຂອງວິນຍ
ພັນກງານແລະຂຶ້ນຕອນກາຣດຳເນີນກາຣ
ທາງວິນຍທີ່ສັດເຈັນແລະເປັນອຣມສອດຄລ້ອງກັບຫລັກງົມຫາຍທີ່ໃຫ້ບັນດັບ

ສິ່ງເລ່ວໜີ້ນີ້ ເປັນແຜນງານທີ່ໄດ້ກະທະທຳຍ່າງດ້ອນນີ້ອ່ານມາໂດຍຕົວດ
ສ່ວນໜຶ່ງເພື່ອເປັນກາຣວາງຈາກສູານງານບຸຄຄລໃໝ່ມາຕົກສູານທີ່ດີ ແຕ່
ສິ່ງທີ່ສຳຄັງກັວໜັນກີ້ວື ກາຣສ້າງຫລັກປະກັນແລະຄວາມເຂື່ອມັນແກ່
ພັນກງານທຸກຄົນໃນກຸລຸ່ມສະຫະນີ້ນີ້ວ່າ ພວກເຂົາໄດ້ຮັບກາຣດູແລ ເຄົາໄສ
ໃນສິ່ງທີ່ສຸກຕ້ອງ ເປັນອຣມແລະໝາະສົມ ອັນເປັນກາຣສ້າງທັກນົດທີ່ດີ
ທີ່ຈະສົງຜລໃຫ້ກາຣປັບປຸງຕິດາງຂອງພວກເຂົາເປັນໄປອ່າງນີ້ປະສິທີກິພາ
ເຕີມກຳລັງຄວາມສາມາຄູ່ ແລະມີຄວາມມື່ນໃຈໃນອົງກຣທີ່ເຂົາປັບປຸງຕິດາງ
ອູ່ເພື່ອຮ່ວມກັນຜົນໄໝອຸປະວາ ມູ່ສຸຈຸດໝາຍແຕ່ງຄວາມສຳເຮົ່ງ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543

☞ เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ
บริษัท สหยุเนียน จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบบัญชีรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท สหยุเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท สหยุเนียน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ สำนักงานเจ้า เป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าไม่ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2544 ของบริษัทฯอยู่ในต่างประเทศ 7 แห่ง (2543 : 8 แห่ง) ซึ่งงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับมอยู่ในงบการเงินนี้ โดยมียอดสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 เป็นจำนวนรวม 5,219 ล้านบาท (2543 : 5,378 ล้านบาท) ยอดรายได้และยอดคำ่ใจสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นจำนวนรวม 1,468 ล้านบาทและ 92 ล้านบาทตามลำดับ (2543 : รายได้รวม 1,439 ล้านบาท และกำไรสุทธิรวม 101 ล้านบาทตามลำดับ) งบการเงินสำหรับปี 2544 และ 2543 ของบริษัทฯ ย่อโดยดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งข้าพเจ้าได้รับรายงานการสอบบัญชีจากผู้สอบบัญชีอื่นนั้นแล้ว การแสดงความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวกับบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวมของปี 2544 และ 2543 จึงถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น

นอกจากที่จะกล่าวในวรรคที่สามข้างล่าง ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประเมินการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้ตัดสินใจด้วยตนเองจากการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งมียอดสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 จำนวน 407 ล้านบาท (2543 : 409 ล้านบาท) ยอดรายได้และยอดขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวน 156 ล้านบาทและ 12 ล้านบาทตามลำดับ (2543 : รายได้จำนวน 211 ล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 34 ล้านบาทตามลำดับ) ที่รวมอยู่ในงบการเงินนี้ เป็นงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยนอกจากนี้เงินลงทุนในบริษัทฯ ร่วมในต่างประเทศ 3 แห่ง ซึ่งมียอดเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 จำนวนรวม 1,747 ล้านบาท (2543 : 1,871 ล้านบาท) และมีส่วนแบ่งกำไรจากการเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวนรวม 144 ล้านบาท (2543 : 120 ล้านบาท) ที่รวมอยู่ในงบการเงินนี้ คำนวนจากการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯร่วม ณ วันที่ของรายงานของข้าพเจ้าในแต่ละปี ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทฯร่วมดังกล่าวยังคงอยู่ในระหว่างการตรวจสอบ ด้วยเหตุนี้จึงยังไม่สามารถเสนอรายงานการสอบบัญชีให้แก่ข้าพเจ้าได้ ซึ่งเหตุการณ์นี้ถือได้ว่าข้าพเจ้าถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้า และจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลของรายการ ปรับปรุงที่อาจมีขึ้นจากเหตุการณ์ตามที่กล่าวไว้ในวรรคที่สาม งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของบริษัท สหยุเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท สหยุเนียน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้ข้อสังเกตดังต่อไปนี้

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัท สหยุเนียน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีการลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในรูปของเงินลงทุนเงินให้รู้สึก และเงินทุนของจ่ายเป็นจำนวนเงินรวม 1,005 ล้านบาท (2543 : 921 ล้านบาท) โดยส่วนใหญ่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนและการได้รับคืนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินโครงการตามสัญญาผลิตกระแสไฟฟ้า และความสามารถของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งนั้น ในระหว่างแหล่งเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการให้สามารถดำเนินงานได้

ข) การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 26

ณรงค์ พันดาวงษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315

บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ : 25 ถนนพัฒนา 2545

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2544	2543	2544	2543
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	702,225,831	763,257,675	78,228,898	168,059,525
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากกับสถาบันการเงิน	200,270,150	163,630,759	106,940	105,890
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า	4			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	485,997,368	632,631,357	797,531,292
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		2,453,937,069	2,479,279,725	1,477,309,746
หัก: ค่าเผอ่อนหนี้สัมภาระคงเหลือ		(45,637,368)	(46,824,753)	(19,692,712)
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิ		2,894,297,069	3,065,086,329	2,255,148,326
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	913,677,620	445,518,652	1,666,826,860
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	1,236,045,070	1,606,810,057	292,806,870
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
รายได้ค้างรับ		63,876,680	200,869,253	50,904,779
ภาษีซึ่งรอเรียกคืน		118,693,924	146,532,121	117,251,622
อื่นๆ		490,303,903	569,453,882	54,539,915
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		6,619,390,247	6,961,158,728	4,515,814,210
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	7,874,518,470
เงินลงทุนในบริษัทรวม	9	5,661,275,824	5,451,734,855	3,362,160,270
		5,661,275,824	5,451,734,855	11,236,678,740
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
เงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ	10	865,878,216	919,598,270	90,299,323
หน่วยลงทุน	11	123,120,000	123,243,984	102,600,000
บัตรเดบิต	12	71,245,472	71,245,472	-
		1,060,243,688	1,114,087,726	192,899,323
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	13	3,305,702,308	3,311,844,606	859,109,890
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
ที่ดินจากการพัฒนา		403,805,438	403,805,438	275,210,438
อื่นๆ		534,233,469	436,586,438	21,863,510
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		10,965,260,727	10,718,059,063	12,585,761,901
รวมสินทรัพย์		17,584,650,974	17,679,217,791	17,101,576,111
				16,726,460,624

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2544 และ 2543

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2544	2543	2544	2543
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเดือนบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	110,804,646	128,939,234	35,035,108	56,892,939
เจ้าหนี้ทรัพศรีชีท	646,001,412	868,358,023	439,359,273	727,223,033
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	928,587,612	1,001,817,347	1,496,498,881
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		691,782,589	886,821,576	22,010,004
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	15	610,000,000	611,743,470	610,000,000
ส่วนของเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	40,800,667	31,671,580	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	1,172,055,313
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	28,470,467	181,137,737	524,243,517
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น		-	45,803,735	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	407,565,599	577,514,579	145,156,506	161,832,636
ภาษีเงินได้ในติบุคคลค้างจ่าย	200,213,532	181,939,045	65,477,927	37,717,703
อื่นๆ	194,142,238	106,758,550	31,619,760	63,037,699
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,858,368,762	4,622,504,876	4,541,456,289	4,900,630,715
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	15	1,000,000,000	1,710,000,000	1,000,000,000
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน				
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	16	29,820,703	45,985,414	-
สำรองผลขาดทุนของบริษัทฯอย	8	-	-	102,580,526
สำรองผลขาดทุนของบริษัทฯร่วม	9	7,057,376	6,843,975	7,057,376
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		5,787,185	12,821,178	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,042,665,264	1,775,650,567	1,109,637,902	1,834,628,041
รวมหนี้สิน	4,901,034,026	6,398,155,443	5,651,094,191	6,735,258,756

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2544 และ 2543

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2544	2543	2544	2543
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน ออกราชาน่าเบี้ยและชำระเต็มมูลค่า				
แล้วหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000
หุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	(217,573,410)	(1,462,465,278)	(217,573,410)	(1,462,465,278)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	18	589,440,063	527,632,838	589,440,063
สำรองอื่น		53,343,737	37,088,196	53,343,737
ยังไม่ได้จัดสรร		4,351,720,170	4,514,942,284	4,351,720,170
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็น				
เงินตราต่างประเทศ		996,525,718	976,392,924	996,525,718
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง				
ของมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		78,025,642	(201,389,096)	78,025,642
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	11,450,481,920	9,991,201,868	11,450,481,920	9,991,201,868
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	1,233,135,028	1,289,860,480	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	12,683,616,948	11,281,062,348	11,450,481,920	9,991,201,868
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	17,584,650,974	17,679,217,791	17,101,576,111	16,726,460,624

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2544 และ 2543

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2544	2543	2544	2543
รายได้				
รายได้จากการขาย	17,735,183,176	18,180,793,596	14,861,020,538	14,679,624,816
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	69,749,518	64,131,671	130,215,238	141,809,433
กำไรจากการแลกเปลี่ยน	126,925,125	52,535,025	129,005,239	54,792,475
ค่าเช่ารับ	4,781,941	13,118,957	258,080,165	243,462,000
เงินปันผลรับ	22,328,615	33,435,339	16,936,367	23,224,339
อื่นๆ	203,767,768	221,910,765	220,503,695	166,474,359
	427,552,967	385,131,757	754,740,704	629,762,606
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย 19	198,243,901	439,222,026	445,555,439	660,101,873
รวมรายได้	18,360,980,044	19,005,147,379	16,061,316,681	15,969,489,295
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	15,163,852,242	15,822,902,013	14,002,120,900	13,917,751,496
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,555,377,810	1,543,479,600	790,469,923	758,392,044
ค่าตอบแทนกรรมการ 20	15,711,000	15,599,000	13,335,000	13,235,000
รวมค่าใช้จ่าย	16,734,941,052	17,381,980,613	14,805,925,823	14,689,378,540
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย				
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,626,038,992	1,623,166,766	1,255,390,858	1,280,110,755
ดอกเบี้ยจ่าย	(179,770,710)	(237,123,528)	(150,098,526)	(206,568,150)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล 21	(399,969,471)	(322,530,618)	(184,008,977)	(116,224,169)
กำไรก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,046,298,811	1,063,512,620	921,283,355	957,318,436
กำไรของบริษัทย่อยสำหรับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(125,015,456)	(106,194,184)	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	921,283,355	957,318,436	921,283,355	957,318,436
กำไรต่อหุ้นปัจจุบัน	3.57	3.89	3.57	3.89
จำนวนหุ้นถ้วนเฉลี่ยต่อวันหนึ่ง	258,205,598 หุ้น	246,073,606 หุ้น	258,205,598 หุ้น	246,073,606 หุ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2544 และ 2543

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2544	2543	2544	2543
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน :				
กำไรสุทธิ	(921,283,355)	957,318,436	921,283,355	957,318,436
ปรับผลกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน :-				
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(198,243,901)	(439,222,026)	(445,555,439)	(660,101,873)
เงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทอื่น	(22,328,615)	(33,435,339)	(16,936,367)	(24,324,339)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	(2,534,918)	(2,975,690)	(3,643,384)	11,951,724
กำไรของบริษัทย่อยสำหรับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	125,015,456	106,194,184	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(12,426,396)	14,605,337	(14,383,577)	16,215,730
กำไรจากการอัตราแลกเปลี่ยนจากการรับคืนทุน				
บริษัทฯอยู่ในต่างประเทศ	-	-	(95,814,775)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์คง	2,596,304	(12,912,692)	(432,319)	157,495
หนี้สงสัยจะสูญ	(1,187,385)	(3,715,118)	(1,858,387)	(5,695,403)
สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	6,518,835	2,411,459	(230,767)	1,184,564
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดจำหน่าย	572,436,891	564,696,457	199,590,097	188,392,690
	1,391,129,626	1,152,965,008	542,018,437	485,099,024
สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า	174,192,304	(439,096,167)	279,631,818	(566,356,559)
สินค้าคงเหลือ	364,246,152	(420,059,390)	(14,847,582)	(37,367,373)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	231,037,768	215,825,765	124,316,835	(91,319,854)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(107,735,708)	(32,990,700)	(2,105,437)	1,749,178
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า	(270,197,351)	210,971,760	(53,751,596)	320,068,322
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(63,461,818)	(117,640,950)	(19,971,925)	(139,044,059)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(7,033,993)	(11,260,790)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,712,176,980	558,714,536	855,290,550	(27,171,321)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน :				
เงินทุนระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องกับลงทุน (เพิ่มขึ้น)	(468,158,968)	(4,456,151)	45,805,418	(35,577,245)
เงินลงทุนลดลง (เพิ่มขึ้น)	180,617,686	(139,651,662)	(55,482,853)	168,754,933
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	419,093,951	-
เงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทอื่น	22,328,615	33,435,339	16,936,367	24,324,339
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	52,581,562	46,547,762	157,361,295	248,575,973
หน่วยลงทุนเพิ่มขึ้น	-	130,000,000	-	100,000,000
บัตรเงินฝากลดลง	-	26,785,608	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(546,402,317)	(427,995,814)	(191,247,027)	(114,516,677)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(759,033,422)	(335,334,918)	392,467,151	391,561,323

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2544 และ 2543

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2544	2543	2544	2543
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน :				
เงินเบิกเก็บบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน				
การเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(228,637,742)	163,184,277	(297,355,665)	219,062,090
เงินรับฝากจากการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(152,667,270)	91,606,621	(9,164,407)	(173,288,433)
เงินสดรับจากการขายหุ้นบริษัทที่ถือโดยบุริษัทอื่น	529,785,631	-	-	-
เงินสดรับ (่าย) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	(45,803,735)	45,803,735	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	323,000,000	-	323,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(711,743,471)	(669,610,986)	(676,200,000)	(577,098,000)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(7,035,623)	50,066,483	-	-
เงินปันผลจ่าย	(381,566,595)	(375,490,662)	(375,000,000)	(375,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(997,668,805)	(371,440,532)	(1,357,720,072)	(583,324,343)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	20,132,794	261,705,400	20,132,794	261,705,400
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	(24,392,453)	113,644,486	(89,829,577)	42,771,059
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	926,888,434	813,243,948	168,165,415	125,394,356
(หมายเหตุ 23)	902,495,981	926,888,434	78,335,838	168,165,415
ข้อมูลกระแสเงินสดเบ็ดเตล็ดเพิ่มเติม				
เงินสดจ่ายระหว่างปีสำหรับ :				
ดอกเบี้ยจ่าย	410,183,077	256,650,160	355,926,719	210,316,771
ภาษีเงินได้และบุคคล	377,290,250	463,328,198	144,812,166	246,966,077

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2544 และ 2543

☞ 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย และได้จดทะเบียนประจำเลขประจำตัวของบริษัทฯ ประจำวันที่ 30 มีนาคม 2537 บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยโดยมีธุรกิจหลักคือการลงทุนและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มประเภทสิ่งทอ รองเท้า ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ พลาสติกและยาง

☞ 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2544 และ 2543 ของบริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	อัตรา率ของรายการที่ถือหุ้น โดยบริษัทฯ พัฒนาหุ้น				อัตรา率ของยอดคงเหลือหุ้น		สินทรัพย์ที่รวมอยู่ใน สินทรัพย์รวมใน งบการเงินรวม	รายได้ที่รวมอยู่ใน รายได้รวมใน งบการเงินรวม
	โดยทางอ้อม		จัดตั้งขึ้นใน และทางอ้อม		ประเทศไทย	ลักษณะของธุรกิจ		
	2544	2543						
Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)	99.98	99.98	香港	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า	1.18	1.10	1.12	1.10
Saha-Union International (U.S.A.) Inc.	-	100.00	อเมริกา	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า	-	0.17	-	0.21
Saha-Union International (GA) Inc.	100.00	100.00	อเมริกา	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า	2.15	2.85	2.70	3.49
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	100.00	100.00	จีน	ลงทุน	1.85	1.85	0.19	0.19
บริษัท สหยูเนี่ยนไฮอล์ดิ้ง จำกัด	99.67	99.67	ไทย	ลงทุน	1.22	0.20	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนการเม้นท์ จำกัด	99.98	99.98	ไทย	ผลิตเตื้องผ้าสำเร็จรูป	1.05	1.30	0.64	0.56
บริษัท แฟรนไชส์แพทware จำกัด	99.97	99.97	ไทย	ผลิตเตื้องผ้าสำเร็จรูป	0.08	0.06	0.06	0.06
บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	52.67	52.67	ไทย	ผลิตเตื้องผ้า ยางยืดหยุ่น ยางยืดหยุ่น ยางยืดหยุ่นใน	1.51	1.45	0.37	0.36
บริษัท ยูเนี่ยนโซเชี่ยล จำกัด	51.00	51.00	ไทย	ผลิตกระติกน้ำ	2.47	2.31	0.11	3.52
บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด	98.00	98.00	ไทย	ผลิตต่อหลอดท่อทำด้วย โลหะ โลหะและ พลาสติก	0.52	0.62	0.04	0.05
บริษัท ยูเนี่ยนบีบอร์โปรดักศ์คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	99.99	ไทย	ผลิตยางแท่ง	0.10	0.12	0.04	0.04
บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	51.23	51.23	ไทย	ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา	3.71	4.07	0.06	0.39
บริษัท ยูเนี่ยนชูส์ จำกัด	97.85	97.85	ไทย	ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา	1.38	1.62	0.25	0.30
บริษัท ยูเนี่ยนโลหะการ จำกัด	72.72	72.72	ไทย	หยุดดำเนินการ	-	-	-	-
บริษัท วีนสูส์ จำกัด	96.86	96.86	ไทย	บริการให้เช่าห้องพักและทรัพย์สิน	0.48	0.52	0.09	0.24
บริษัท ยูนิเซล จำกัด	70.69	70.69	ไทย	ให้เช่าเครื่องจักรและคลังสินค้า	0.36	0.48	-	0.13
บริษัท ยูเนี่ยนอีจิคุตสาหกรรม จำกัด	99.97	99.97	ไทย	หยุดดำเนินการ	-	-	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	94.57	94.57	ไทย	บริการลิงค์พิมพ์	0.17	0.17	0.18	0.31
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	88.16	88.15	ไทย	ขายเครื่องคอมพิวเตอร์	3.82	3.97	9.43	8.24
บริษัท ยูนิเมดี้ จำกัด	78.00	58.00	ไทย	ลงทุน	-	-	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอิ๊ตแแมพิมพ์ จำกัด	57.43	53.56	ไทย	หยุดดำเนินการ	-	0.01	0.03	0.03
บริษัท ยูเนี่ยนอีคิวตี้ จำกัด	99.43	99.41	ไทย	ลงทุน	0.45	0.18	0.06	0.01
บริษัท ยูเนี่ยนแสเชตเดเวลลอปเม้นท์ จำกัด	98.69	98.66	ไทย	ลงทุน	-	-	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	98.90	98.88	ไทย	ออกแบบสถาปัตยกรรม การก่อสร้างและตกแต่งภายใน	0.78	0.77	0.26	0.09

ชื่อบริษัท	ขัตตราข้อจำกัดของหุ้น โดยบริษัทพัฒนาทางด้วย และทางอ้อม				ขัตตราข้อจำกัดของหุ้น จัดตั้งขึ้นใหม่				อัตราเรียกค่าของยอด สินทรัพย์ที่รวมอยู่ใน งบการเงินรวม	อัตราเรียกค่าของยอด รายได้รวมอยู่ใน ยอดรายได้รวมใน งบการเงินรวม
	2544	2543	ประเทศไทย	ลักษณะของธุรกิจ	2544	2543	2544	2543		
	บริษัท ยูเนี่ยนเอนเนอร์ยี จำกัด	98.52	98.52	ไทย	ลงทุนในกิจการ ผลิตกระแสไฟฟ้าและ พลังงาน	5.79	5.30	0.06	0.04	
บริษัท ยูเนี่ยนเอนเนอร์ยี (ไซบีร์) จำกัด	99.99	99.99	ไทย	ลงทุน	13.30	12.46	0.02	1.53		
บริษัท เท็กซ์บอร์ก็อกนเตอร์เอนเนอร์แอล จำกัด	85.18	85.18	ไทย	ลงทุน	0.06	0.06	0.02	0.02		
บริษัท ยูเนี่ยนโกลเดอร์ซีไฮลติง จำกัด	58.98	58.98	ไทย	ลงทุน	-	-	-	-		
บริษัท คอมพิวเตอร์ ยูเนี่ยน ชิสเด็ม จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท คอมพิวเตอร์ ยูเนี่ยน จำกัด)	88.16	88.09	ไทย	ขายเครื่องคอมพิวเตอร์	0.20	0.21	1.72	0.56		
บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด	99.99	99.99	ไทย	รับจำนำผลิตและประกอบ สินค้าอิเล็กทรอนิกส์	0.94	0.74	0.04	0.02		
บริษัท จักรราชนิเวศน์ฟุตแวร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยน ฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน))	51.23	51.23	ไทย	รับจำนำเย็บหน้าผ้ารองเท้า	-	-	-	0.01		
บริษัท บูรีรัมย์ยูเนี่ยนฟูล์ส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท ยูเนี่ยนฟูล์ส จำกัด)	97.85	97.85	ไทย	รับจำนำเย็บหน้าผ้ารองเท้า	0.05	0.08	-	0.23		
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย Saha-Union International Ltd. (Hong Kong))	99.98	99.98	ช่องกง	ลงทุน	1.22	1.03	0.02	0.03		
Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 66.57 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอนเนอร์ยี (ไซบีร์) จำกัด และร้อยละ 7.40 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	73.97	70.00	จีน	ผลิตกระแสไฟฟ้า	2.60	2.59	0.89	0.67		
Danyang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 49.5 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอนเนอร์ยี (ไซบีร์) จำกัด และร้อยละ 5.5 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	55.00	55.00	จีน	ผลิตกระแสไฟฟ้า	5.28	5.01	1.74	1.33		
Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 84.6 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอนเนอร์ยี (ไซบีร์) จำกัด และร้อยละ 9.4 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	94.00	65.00	จีน	ผลิตกระแสไฟฟ้า	2.32	2.63	0.85	0.57		
Shenzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 74.97 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอนเนอร์ยี (ไซบีร์) จำกัด และร้อยละ 8.33 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	83.30	83.30	จีน	ผลิตกระแสไฟฟ้า	2.22	2.32	1.34	1.11		

2.2 งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งขึ้นในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุลสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สิน และอัตราแลกเปลี่ยนถ้วนถี่ย่ำสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.3 งบการเงินของ Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd. ซึ่งมีอยู่สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 เป็นจำนวน 407 ล้านบาท ยอดรายได้และยอดขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นจำนวน 156 ล้านบาทและ 12 ล้านบาทตามลำดับ (2543: งบการเงินของ Shenzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. ซึ่งมีอยู่สินทรัพย์ 409 ล้านบาท รายได้ 211 ล้านบาทและกำไรสุทธิ 34 ล้านบาท) ที่รวมอยู่ในงบการเงินนี้เป็นงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยดังกล่าว

2.4 งบการเงินรวมมิได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุ 10 เนื่องจากบริษัทฯไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว

2.5 ในระหว่างปี บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนใน Saha-Union International (USA) Inc. ซึ่งมีผลทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 42.60 ดังนั้นงบการเงินของบริษัทดังกล่าวจึงไม่ได้รวมอยู่ในการเงินรวมนี้

☞ 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ซึ่งมีผลบังคับตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยสุปรมีดังต่อไปนี้ :-

3.1 รายได้

รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในเบิกบัญชีโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ขายและส่งมอบแล้ว หลังจากหักสินค้ารับคืนและส่วนลด

3.2 ค่าใช้จ่ายสัมภาระ

ค่าใช้จ่ายสัมภาระที่ได้รับ แสดงมูลค่าตามราคากลางที่ได้รับ แต่ต้องหักภาษีมูลค่าเพิ่มที่ได้รับ จำนวนค่าใช้จ่ายนี้ ประมาณเข็มจากการตรวจสอบในอดีตและตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบดุล

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคากลางที่ได้รับ แล้วแต่ราคากลางต่างๆ

3.4 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคากลางหักค่าเสื่อมราคากลาง ค่าเสื่อมราคากลางของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ ดังนี้

อาคาร	20	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดินและสินทรัพย์เช่า	5 - 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10	ปี
แม่พิมพ์	2	ปี
ระบบสาธารณูปโภค	5	ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคามหาศาลสำหรับที่ดิน และงานระหว่างก่อสร้าง

3.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัททั่วโลกแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ในอดีตบริษัทฯ ยุติเนินเงินลงทุนในบริษัททั่วโลกและบริษัทที่ร่วมในต่างประเทศตามวิธีราคาทุน เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 และ 45 ของประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2543 บริษัทฯ ได้แสดงมูลค่าของเงินลงทุนเหล่านั้นตามวิธีส่วนได้เสีย หรือแสดงรวมไว้ในงบการเงินรวมแล้วแต่กรณี ผลลัพธ์ของการเปลี่ยนแปลงหลักการบัญชีดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2542 ซึ่งมีจำนวนเงินประมาณ 15.7 ล้านบาท ได้แสดงเป็นรายการปรับปรุงไว้ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงหลักการบัญชี” และการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลทำให้กำไรสุทธิของปี 2543 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 31 ล้านบาท

เงินลงทุนจะยังคงไว้ในตราสารทุนในความต้องการของตลาดซึ่งบริษัทฯถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวมแสดงด้วยมูลค่าดูดูร่วม ซึ่งมูลค่าดูดูร่วมของหลักทรัพย์จะทะเบียนคำนวนจากราคาเสนอซื้อห้องสุด ณ วันที่ทำการซื้อขายของปีของตลาดหลักทรัพย์ และมูลค่าดูดูร่วมของหน่วยลงทุนคำนวนจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value) ของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ รับสั่งการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นไปแล้ว

เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงในรายการทุน บริษัทฯ จะบันทึกขาดทุนจากการตัดยอด (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุน

3.6 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ คงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล เน้นแต่รายการที่ได้ตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ากับสถาบันการเงินไว้จะใช้อัตราที่ตกลงกันนั้นแทน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

3.7 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนคำนวณขึ้น โดยการหารกำไรสุทธิหารด้วยจำนวนผู้เข้าถือหุ้นก็ของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายภายหลังจากหักจำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทฯ ออย

☞ 4. ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทฯอยังไม่เกินกำหนดเวลาชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทฯอยู่ได้ทำการประเมินมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี ซึ่งมีจำนวนประมาณ 61.3 ล้านบาท (2543 : 48.5 ล้านบาท) และ 21 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ (2543 : 23 ล้านบาท) และได้บันทึกค่าเผื่อนี้ลงในสัญญาสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ไว้เป็นจำนวนประมาณ 45.6 ล้านบาท (2543 : 46.8 ล้านบาท) และ 20 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ (2543 : 21.6 ล้านบาท) และ บริษัทฯ และบริษัทฯอยู่เชื่อว่าค่าเผื่อนี้ลงในสัญญาสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวมีจำนวนที่เพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับลูกหนี้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศบางส่วนในจำนวนประมาณ 4.3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาในอัตรา 43.65 - 44.80 บาท ต่อหนึ่งเหรียญสหรัฐอเมริกา

☞ 5. รายการธุรกิจกับภารกิจที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทฯอยู่มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทฯอยู่ บริษัทฯรวมและบริษัทฯที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน) โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการธุรกิจกับบริษัทฯรวม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2544	2543	
ขายสินค้า	1,689	1,986	ขาดทุนจากการขายสินค้าเพิ่ม
เงินให้กู้ยืม (ถ้าเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	435	304	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยรับ	40	28	คู “เงินให้กู้ยืม” ชั้งต้น
ซื้อสินค้า	5,539	6,108	ขาดทุนจากการซื้อสินค้าเพิ่ม
เงินรับฝาก (ถ้าเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	87	124	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยจ่าย	1	2	คู “เงินรับฝาก” ชั้งต้น
รายการธุรกิจกับบริษัทฯที่เกี่ยวข้องกัน			
ขายสินค้า	9	6	ขาดทุนจากการขายสินค้าเพิ่ม
เงินให้กู้ยืม (ถ้าเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	151	84	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยรับ	1	7	คู “เงินให้กู้ยืม” ชั้งต้น
ซื้อสินค้า	99	118	ขาดทุนจากการซื้อสินค้าเพิ่ม
เงินรับฝาก (ถ้าเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	23	21	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยจ่าย	1	1	คู “เงินรับฝาก” ชั้งต้น

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	นโยบายการกำหนดราคา
2544	2543

รายการธุรกิจกับบริษัทฯ

ขายสินค้า	997	983	ราคากลางที่กำหนดไว้ส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่า	256	251	ราคากลางที่กำหนดไว้ส่วนลด
รายได้ค่าบริการ	128	104	ราคากลางที่กำหนดไว้ส่วนลด
เงินให้กู้ยืม (ตัวเลขลี่ย์จากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	1,315	1,376	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยรับ	91	110	ดู “เงินให้กู้ยืม” ข้างต้น
ซื้อสินค้า	6,315	5,494	ราคากลางที่กำหนดไว้ส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ตัวเลขลี่ย์จากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	775	457	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยจ่าย	4	4	ดู “เงินรับฝาก” ข้างต้น
รายการธุรกิจกับบริษัทรวม			
ขายสินค้า	1,596	1,907	ราคากลางที่กำหนดไว้ส่วนเพิ่ม
เงินให้กู้ยืม (ตัวเลขลี่ย์จากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	435	304	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยรับ	29	28	ดู “เงินให้กู้ยืม” ข้างต้น
ซื้อสินค้า	5,319	5,820	ราคากลางที่กำหนดไว้ส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ตัวเลขลี่ย์จากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	83	119	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยจ่าย	1	2	ดู “เงินรับฝาก” ข้างต้น
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
ซื้อสินค้า	96	118	ราคากลางที่กำหนดไว้ส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ตัวเลขลี่ย์จากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	23	21	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยจ่าย	1	1	ดู “เงินรับฝาก” ข้างต้น

ยอดคงค้างของรายการดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 ได้แสดงไว้เป็นรายการแยกต่างหากในงบดุลโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
2544	2543	2544	2543
-	-	200,929,531	235,537,816
-	-	39,584,081	74,193,373
-	-	60,733,199	65,467,666
-	-	6,249,059	7,426,860

ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :

บริษัทฯ

บริษัท ยูเนี่ยนฟู้ทแวร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	200,929,531	235,537,816
บริษัท ยูเนี่ยนฟูล์ส จำกัด	-	-	39,584,081	74,193,373
Saha-Union International (GA) Inc.	-	-	60,733,199	65,467,666
บริษัท ยูเนี่ยนไฟโนเวอร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	6,249,059	7,426,860

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	2544	2543	2544	2543
Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)	-	-	12,806,765	10,827,085
บริษัท ยูเนี่ยน โซลูชี จำกัด	-	-	9,903,712	6,227,811
Saha-Union International (USA) Inc.	-	-	-	9,771,251
อื่นๆ	-	-	3,681,681	5,185,028
	-	-	333,888,028	414,636,890
บริษัทร่วม				
บริษัท ยูเนี่ยนคุตสาหกรรมสิงห์ จำกัด (มหาชน)	278,181,283	444,155,223	275,761,286	442,829,617
บริษัท ยูเนี่ยนคุตสาหกรรมด้วย จำกัด	95,150,892	101,072,194	92,569,977	99,686,649
บริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด	69,649,334	63,312,776	68,991,961	63,082,616
บริษัท วีนัสเซร์วิส จำกัด	14,234,643	-	14,112,145	-
Saha-Union International (USA) Inc.	10,692,117	-	10,692,116	-
อื่นๆ	17,878,863	23,071,037	1,475,035	1,794,991
	485,787,132	631,611,230	463,602,520	607,393,873
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	210,236	1,020,127	40,744	12,725
รวม	485,997,368	632,631,357	797,531,292	1,022,043,488
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :				
บริษัทย่อย				
บริษัท ยูเนี่ยนฟูทแวร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	204,545,728	163,834,974
บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด	-	-	84,606,770	120,791,482
บริษัท ยูเนี่ยนชูส์ จำกัด	-	-	97,673,481	100,744,212
บริษัท ยูเนี่ยนเพโอดิจิท จำกัด (มหาชน)	-	-	83,082,763	82,920,992
บริษัท ยูเนี่ยนการเม้นท์ จำกัด	-	-	59,846,572	58,894,509
บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชี จำกัด	-	-	65,227,308	57,845,811
บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสตีลโปรดักส์ จำกัด	-	-	7,248,643	9,544,609
อื่นๆ	-	-	2,790,000	3,966,727
	-	-	605,021,265	598,543,316

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	2544	2543	2544	2543
บริษัทร่วม				
บริษัท ยูเนี่ยนคุตสาหกรรมสิงห์ จำกัด (มหาชน)	269,575,241	336,452,525	247,177,330	314,784,243
บริษัท ยูเนี่ยนคุตสาหกรรมด้วย จำกัด	232,925,657	198,662,396	232,925,657	198,662,396
บริษัท วงศานุรัมคุตสาหกรรม จำกัด	79,966,182	90,888,742	79,966,182	90,888,742
บริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด	114,146,141	157,178,800	114,146,141	157,178,800
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	59,774,057	55,540,619	59,687,922	55,495,375
บริษัท ยูเนี่ยนไทย - นิจบัน จำกัด	82,967,488	102,305,048	82,895,969	102,263,213
บริษัท วีนัสเซร์วิส จำกัด	41,107,196	-	41,107,196	-
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	6,572,179	5,654,721	-	-
Saha-Union International (Taipei) Ltd.	5,277,285	8,734,455	-	-

(หน่วย : บาท)

	งบกำไรเงินรวม		งบกำไรเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2544	2543	2544	2543
อื่นๆ	7,127,453	10,694,327	4,423,233	1,354,614
	899,438,879	966,111,633	862,329,630	920,627,383
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ยูเนี่ยนบังทีน จำกัด	29,052,172	35,705,714	29,052,172	35,701,906
อื่นๆ	96,561	-	95,814	-
	29,148,733	35,705,714	29,147,986	35,701,906
รวม	928,587,612	1,001,817,347	1,496,498,881	1,554,872,605
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :				
บริษัทที่อยู่				
Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)	-	-	109,937,934	109,937,934
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.	-	-	1,062,117,379	1,062,117,379
รวม	-	-	1,172,055,313	1,172,055,313

☞ 6. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบกำไรเงินรวม		งบกำไรเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2544	2543	2544	2543
บริษัทที่อยู่ :				
บริษัท ยูเนี่ยนฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	15,644,000	39,300,000
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	-	-	131,611,900	76,378,730
บริษัท ยูเนี่ยนกราฟอสตั่ง จำกัด	-	-	3,500,000	3,500,000
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	4,000,000	4,000,000
บริษัท ยูเนี่ยนคิวเคมเพิร์ฟ จำกัด	-	-	-	14,000,000
บริษัท สนธยาระเงินโอลดิ้ง จำกัด	-	-	83,472,250	632,380,250
บริษัท วีนสสูส จำกัด	-	-	45,850,000	61,550,000
บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	653,662,710	518,932,710
บริษัท ยูเนี่ยนซูส จำกัด	-	-	11,946,000	-
บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสตีล โปรดักส์ จำกัด	-	-	-	33,000,000
	-	-	949,686,860	1,383,041,690
บริษัทที่รวม :				
บริษัท ยูเนี่ยนแคนปีทอล จำกัด	67,300,000	96,000,000	67,300,000	96,000,000
บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	172,840,000	233,590,588	172,840,000	233,590,588
บริษัท ยูเนี่ยนอุดสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	140,000,000	-	140,000,000	-
บริษัท โรงงานรวมอุดสาหกรรม จำกัด	92,000,000	-	92,000,000	-
บริษัท ยูเนี่ยนอุดสาหกรรมด้าย จำกัด	245,000,000	-	245,000,000	-
	717,140,000	329,590,588	717,140,000	329,590,588
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน :				
บริษัท ยูเนี่ยนเพาเวอร์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	186,710,306	104,607,561	-	-
บริษัท เบย์วีบีซีสอร์ท จำกัด	8,265,000	8,265,000	-	-
Zhuo Zhou-Union Textile Machinery Part Co., Ltd.	1,562,314	3,055,503	-	-
	196,537,620	115,928,064	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	913,677,620	445,518,652	1,666,826,860	1,712,632,278

เงินให้กู้ยืมข้างต้นคิดดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

☞ 7. สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2544 และ 2543 สินค้าคงเหลือประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบกำไรเงินรวม		งบกำไรเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2544	2543	2544	2543
วัสดุคงเหลือ	318,326,310	339,957,483	313,823	307,623
สินค้าระหว่างผลิต	196,216,267	302,598,945	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	696,513,340	887,220,207	268,477,168	247,462,067
วัสดุที่เป็นห่อ	19,983,633	26,330,038	-	-
อะไหล่และวัสดุอื่น	47,500,433	78,928,619	10,480,934	43,344,196
สินค้าระหว่างทาง	36,857,495	44,608,338	36,857,494	10,167,951
รวม	1,315,397,478	1,679,643,630	316,129,419	301,281,837
หัก : สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(79,352,408)	(72,833,573)	(23,322,549)	(23,553,317)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	1,236,045,070	1,606,810,057	292,806,870	277,728,520

☞ 8. เงินลงทุนในบริษัทอื่น/สำรองผลขาดทุนของบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน										
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่เข้าร่วมแล้ว		วิธีคาดทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล		
		2544	2543	2544	2543	2544	2543	2544	2543	2544	2543	
ห้องละ (ล้านบาท)												
(เงินตัวระบุเป็นอย่างอื่น)												
Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า	99.98	99.98	255	255	1,244,449	1,244,449	1,293,239	1,288,157	-	-	
(ล้าน HKD)												
Saha-Union International (U.S.A.) Inc.	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า	-	100.00	-	0.3	-	5,502	-	16,205	-	-	
(ล้าน USD)												
Saha-Union International (GA) Inc.	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า	100.00	100.00	7	12	178,852	306,607	278,385	412,715	-	-	
(ล้าน USD)												
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุน	100.00	100.00	10	10	249,038	249,038	304,931	263,314	-	-	
(ล้าน USD)												
บริษัท สนยุนี่ยนอลดี้ง จำกัด	ลงทุน	99.67	99.67	1,000	1,000	995,399	995,399	123,682	57,787	-	-	
บริษัท ยูเนี่ยนการ์เน้นท์ จำกัด	ผลิตเตื้องผ้าสำเร็จรูป	99.98	99.98	50	50	70,336	70,336	148,580	141,581	9,998	7,498	
บริษัท แฟร์ชั่นอพาร์ทเม้นส์ จำกัด	ผลิตเตื้องผ้าสำเร็จรูป	99.97	99.97	2.5	2.5	750	750	1,939	1,581	150	37	
บริษัท ยูเนี่ยนโพโอลี่เนอร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเตี้ยงยาง ยางยืดตัก ยางยืดตอก ยางยืดซูรั่นใน	52.67	52.67	75	75	53,084	53,084	156,253	137,686	14,687	12,851	
บริษัท ยูเนี่ยนโซเชียร์ จำกัด	ผลิตกระติกน้ำ	51.00	51.00	140	140	72,057	72,057	211,194	197,199	49,980	30,702	
บริษัท ยูเนี่ยนสเกนเลสสติลเบรดักส์ จำกัด	ผลิตท่อ หลอดที่ทำด้วย ไนโตร อโลเจนและพลาสติก	98.00	98.00	40	40	52,411	52,411	74,864	48,685	-	-	
บริษัท ยูเนี่ยนสับเบอร์ปีร์ดักส์อร์กอเรชั่น จำกัด	ผลิตยางแท่ง	99.99	99.99	20	20	16,111	16,111	12,350	15,096	-	-	
บริษัท ยูเนี่ยนฟุทแวร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา	51.23	51.23	200	200	131,379	131,379	190,280	180,817	9,075	22,688	
บริษัท ยูเนี่ยนชูส์ จำกัด	ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา	97.85	97.85	100	100	68,898	68,898	176,334	195,698	9,255	30,849	
บริษัท ยูเนี่ยนโลหะการ จำกัด	หยุดดำเนินการ	72.72	72.72	23.1	23.1	11,800	11,800	(8,687)	(8,672)	-	-	
บริษัท วีนสสูร์ จำกัด	บริการให้เช่าห้องพักและห้องพักสิน	96.86	96.86	100	100	61,120	61,120	35,075	27,245	-	-	
บริษัท ยูวิโซล จำกัด	ให้เช่าเครื่องจักรและคลังสินค้า	70.69	70.69	100	100	18,800	18,800	48,335	45,169	-	-	
บริษัท ยูเนี่ยนเอ็กซ์คิวทิฟสากากรรรม จำกัด	หยุดดำเนินการ	99.97	99.97	50	50	30,561	30,561	4,766	4,727	-	-	

บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	บริการสิ่งพิมพ์	94.57	94.57	30	30	29,416	29,416	22,323	20,330	-	-
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	ขายเครื่องคอมพิวเตอร์	88.16	88.15	60	60	54,650	54,640	75,827	99,359	11,635	7,403
บริษัท ยูนิเมดี้ จำกัด	ลงทุน	78.00	58.00	166.5	166.5	96,703	96,569	90	79	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอิโคโนมีพิมพ์ จำกัด	meny ดำเนินการ	57.43	53.56	105.2	80	41,183	23,610	(15,529)	(31,277)	-	-
บริษัท ยูนิเมดี้ จำกัด	ลงทุน	99.43	99.41	230	230	228,698	228,641	306,836	291,253	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอสเซกเกอร์สปีซ์ จำกัด	ลงทุน	98.69	98.66	35	35	119	119	(6,249)	(6,427)	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	ออกแบบสถาปัตยกรรม การก่อสร้างและตกแต่งภายใน	98.90	98.88	200	200	4,431	4,431	(72,116)	(71,408)	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิต กระแสไฟฟ้าและพลังงาน	98.52	98.52	500	500	490,000	490,000	350,692	403,438	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอินเนอร์จี (ไทย) จำกัด	ลงทุน	99.99	99.99	4,300	4,500	4,300,000	4,500,000	2,939,922	2,927,144	-	-
บริษัท เท็กซ์ปอร์ทินดอร์เงินแนล จำกัด	ลงทุน	85.18	85.18	50	50	44,294	44,294	32,185	29,820	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอิควอลิตี้โกลด์ จำกัด	ลงทุน	58.98	58.98	25	25	6,250	6,250	8,034	7,926	-	-
บริษัท คอมพิวเตอร์ ยูเนี่ยน ชิสติม จำกัด (เดิมหันน้ออยละ 99.99 โดยบริษัท คอมพิวเตอร์ ยูเนี่ยน จำกัด)	ขายเครื่องคอมพิวเตอร์	88.16	88.09	5.03	0.05	-	-	2,409	574	-	-
บริษัท ยูเนี่นเทคโนโลยี จำกัด	รับจ้างผลิตและประกอบ สินค้าอิเล็กทรอนิกส์	99.99	99.99	100	100	100,000	100,000	338,404	164,438	-	90,000
บริษัท จักรราษฎร์ยูนิฟู้ดแวร์ จำกัด (เดิมหันน้ออยละ 99.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยน ฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน))	รับจ้างเย็บหน้า ผ้าของเสื้อ	51.23	51.23	5	5	-	-	5,456	2,900	-	-
บริษัท บีรัมยูนิฟายนิชส์ จำกัด (เดิมหันน้ออยละ 99.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยนฟู้ด แวร์ จำกัด)	รับจ้างเย็บหน้าผ้า ของเสื้อ	97.85	97.85	5	5	-	-	12,620	7,948	-	-
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (เดิมหันน้ออยละ 100 โดย Saha-Union International Ltd. (Hong Kong))	ลงทุน	99.98	99.98	223.2	223.2	-	-	220,158	186,898	-	-
Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. (เดิมหันน้ออยละ 66.57 โดยบริษัท ยูเนี่ยน อินเนอร์จี (ไทย) จำกัด และร้อยละ 7.40 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	73.97	70.00	7.1	7.5	-	-	158,871	135,314	-	-
Danyang-Union Cogeneration Co., Ltd. (เดิมหันน้ออยละ 49.5 โดยบริษัท ยูเนี่ยน อินเนอร์จี (ไทย) จำกัด และร้อยละ 5.5 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	55.00	55.00	180	180	-	-	178,163	213,120	-	-
Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd. (เดิมหันน้ออยละ 84.60 โดยบริษัท ยูเนี่ยน อินเนอร์จี (ไทย) จำกัด และร้อยละ 9.4 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	94.00	65.00	7.2	10.4	-	-	106,326	87,756	-	-
Shenzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (เดิมหันน้ออยละ 74.97 โดยบริษัท ยูเนี่ยน อินเนอร์จี (ไทย) จำกัด และร้อยละ 8.33 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	83.30	83.30	5.2	5.2	-	-	176,709	156,960	-	-
รวม						8,650,789	8,966,272	7,892,651	7,651,135	104,780	202,028
สำรองผลขาดทุนของบริษัททุกอย่าง						-	-	102,580	117,784		
						8,650,789	8,966,272	7,995,231	7,768,919		
หัก : นุดค่าญติธรรมของหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดย บริษัททุกอย่าง						-	(120,713)	(633,635)			
เงินลงทุนในบริษัททุกอย่าง						8,650,789	8,966,272	7,874,518	7,135,284		

ในระหว่างปี บริษัท ยูเนี่ยนเนอเวอร์ (ไซบรา) จำกัด ได้ลดทุนจดทะเบียนลง 200 ล้านบาท ทำให้เงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวลดลงจาก 4,500 ล้านบาทเหลือ 4,300 ล้านบาท และ Saha-Union International (GA) Inc. ได้ลดทุนจดทะเบียนลง 5 ล้านเหรียญสหรัฐเมริกา ทำให้เงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวลดลงจาก 307 ล้านบาท เหลือ 179 ล้านบาท และเกิดกำไรจากการแลกเปลี่ยนเป็นจำนวนประมาณ 96 ล้านบาท

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd. ซึ่งอยู่ในงบกำไรขาดทุนของปี 2544 และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน Shenzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. ซึ่งอยู่ในงบกำไรขาดทุนของปี 2543 คำนวณจากการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทดังกล่าว ซึ่งผู้สอบบัญชียังอยู่ในระหว่างการตรวจสอบ

☞ 9. เงินลงทุนในบริษัทร่วม/สำรองผลขาดทุนของบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		ธุรีคาดทุน		ธุรีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2544 ร้อยละ	2543 ร้อยละ	2544 ล้านบาท	2543 ล้านบาท	2544 พันบาท	2543 พันบาท	2544 พันบาท	2543 พันบาท	2544 พันบาท	2543 พันบาท
(เงินแต่ละบุคคลอยู่ในหน้าที่)											
บริษัท ยูเนี่ยนแคมป์ไทย จำกัด	ไม่ได้ประกอบกิจการ	32.56	32.56	0.1	0.1	461	461	778	735	-	-
(ล้าน GBP)											
บริษัท ยูนิโภร จำกัด	จัดหาตัดถูกิบให้ บะซิทในกลุ่ม	32.50	32.50	5	5	386	386	5,785	3,991	-	-
(ล้าน TWD)											
บริษัท ยูนิเวอร์แซฟารีรุ่งสิงห์ จำกัด (มหาสารคาม)	นำเข้าและเป็นตัวแทน จำหน่าย	42.60	-	0.3	-	550	-	4,756	-	-	-
(ล้าน USD)											
บริษัท ยูนิเวอร์แซฟารีรุ่งสิงห์ จำกัด	ลงทุนและการเกษตร	49.00	44.03	250	250	72,500	72,500	67,826	28,160	-	-
บริษัท ยูนิเวอร์แซฟารีรุ่งสิงห์ จำกัด	ปั้นด้าย หอยผ้า ฟอกย้อม	37.39	37.39	600	600	180,892	180,892	372,739	441,089	24,937	24,715
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	จัดหาตัดถูกิบ สำหรับสิ่งทอ	51.63	45.45	120	120	30,800	30,800	37,036	23,034	-	-
บริษัท ยูนิเวอร์แซฟารีรุ่งสิงห์ จำกัด	ผู้ผลิตเส้นด้าย เส็บผ้า เส้นด้ายหอยผ้า	36.23	36.23	200	200	52,216	52,216	589,796	522,482	9,024	9,024
บริษัท โรงเรียนรวมอุดสาหกรรม จำกัด	ผู้ผลิตชิปรูด	29.60	29.60	150	150	43,502	43,502	232,350	226,325	6,750	6,750
บริษัท วินสันบัทท์ จำกัด	ผู้ผลิตกระดุม	30.00	30.00	40	40	10,000	10,000	13,478	12,739	1,000	500
บริษัท ยูนิเวอร์แซฟารีรุ่งสิงห์ จำกัด	ลงทุน	55.16	47.98	500	500	146,712	146,712	38,050	10,526	-	-
บริษัท ยูนิเว่นไทร์-นิจิบัน จำกัด	ผู้ผลิตเทปไส เทปพิมพ์ พิพิทีเพล กระบวนการ กระบวนการคราฟ	40.27	40.27	15	15	19,266	19,266	147,991	138,997	9,062	3,625
บริษัท ยูนิเว่นพลาสติก จำกัด (มหาสารคาม)	ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ พลาสติกแม่พิมพ์ โลหะจัดห้อง	49.68	49.68	250	250	236,217	236,217	261,387	257,021	-	-
บริษัท ยูนิเว่นพิฟ์ จำกัด	ผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก	39.90	39.90	40	40	13,552	13,552	41,943	31,856	-	-
บริษัท ออเรียนทัลฟูทแวร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	49.99	49.99	207.7	207.7	100,350	100,350	(3,406)	(3,401)	-	-
บริษัท ยูนิเว่นยูนิเวอร์ซ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเสื้อ แกรนด์สแลม	49.86	49.86	7.5	7.5	3,748	3,748	38,355	33,490	1,496	1,496
บริษัท สปอร์ตเอช จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย รองเท้าเด็ก ชุดกีฬา รองเท้าหนัง อุปกรณ์กีฬา	50.00	50.00	40	40	22,412	22,412	79,072	85,070	-	-
บริษัท ยูนิเว่นเอกซิมคอมร็อกต์ แอนด์ เชอร์วิส จำกัด	ให้ค่านิรภัยและ บริการเกี่ยวกับการ นำเข้าและส่งออก	-	25.00	0.1	0.1	-	31	-	786	-	-
บริษัท ยูนิเว่นไมครอนคลีน จำกัด	ผู้ผลิตเสื้อผ้าสำหรับ ห้องคลีนรูม	41.85	41.85	5	5	1,900	1,900	6,003	4,484	313	567

บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์พลัส จำกัด	ลงทุน	45.68	45.68	30	30	16,089	16,089	19,998	19,494	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนสปีนингมิลล์ จำกัด (เดิมชื่อ เอ็นบีเอช จำกัด)	ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้า เส้นด้ายห่อผ้า	52.16	43.80	200	200	46,563	46,563	80,669	73,894	-	-
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	กิจการสวนยาง	49.99	49.99	30	30	15,954	15,954	17,694	17,826	-	-
บริษัท ยูเนี่ยน เอ็นบีเอช จำกัด (เดิมชื่อ เอ็นบีเอช จำกัด) เงินลงทุน 51.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เงินลงทุน จำกัด	หมุดคำนิ่นกรา	49.98	49.98	2	2	1,020	1,020	(227)	(227)	-	-
บริษัท บ้านไผ่ยูเนี่ยนราชัณฑ์ จำกัด (เดิมชื่อ เอ็นบีเอช จำกัด) เงินลงทุน 50.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน	รับจ้างเย็บเสื้อผ้า สำเร็จสูป	49.99	49.99	2	2	1,000	1,000	1,049	1,082	75	-
Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (เดิมชื่อ เอ็นบีเอช จำกัด) เงินลงทุน 45.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เงินลงทุน จำกัด และร้อยละ 5.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	260	260	535,757	535,757	645,367	669,517	83,023	79,041
Jiayang-Union Cogeneration Co., Ltd. (เดิมชื่อ เอ็นบีเอช จำกัด) เงินลงทุน 45.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เงินลงทุน จำกัด และร้อยละ 5.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	17	17	222,641	222,641	365,168	359,845	24,890	37,846
Yunnan Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. (เดิมชื่อ เอ็นบีเอช จำกัด) เงินลงทุน 50.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เงินลงทุน จำกัด	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	48.76	24.7	25.3	453,156	433,799	420,123	389,000	-	-
Yunnan Qujing-Union Power Co., Ltd. (เดิมชื่อ เอ็นบีเอช จำกัด) เงินลงทุน 45.19 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เงินลงทุน จำกัด และร้อยละ 4.81 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	49.79	28.1	28.2	509,690	509,690	566,298	551,346	31,973	29,827
Wuxi-Union Cogeneration Co., Ltd. (เดิมชื่อ เอ็นบีเอช จำกัด) เงินลงทุน 40.50 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เงินลงทุน จำกัด และร้อยละ 4.50 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	ผลิตกระแสไฟฟ้า	45.00	45.00	23	23	361,157	361,157	465,492	447,582	36,838	40,747
Yixing-Union Cogeneration Co., Ltd. (เดิมชื่อ เอ็นบีเอช จำกัด) เงินลงทุน 42.81 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เงินลงทุน จำกัด และร้อยละ 5.20 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	ผลิตกระแสไฟฟ้า	48.01	47.95	57.7	57.8	1,016,667	1,016,667	1,046,705	1,063,354	109,435	86,532
Yixing Union Biochemical Co., Ltd. (เดิมชื่อ เอ็นบีเอช จำกัด) เงินลงทุน 50 โดยบริษัท Yixing-Union Cogeneration Co., Ltd. และร้อยละ 25 โดย บริษัท ยูเนี่ยน เงินลงทุน จำกัด	ผลิตกรดมันขาว	48.97	-	5	-	55,473	-	55,249	-	-	-
บริษัท บ้านไผ่ยูเนี่ยนฟูเวย์ จำกัด (เดิมชื่อ เอ็นบีเอช จำกัด) เงินลงทุน 49.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยน ฟูเวย์ จำกัด (มหาชน)	รับจ้างเย็บหน้าผ้า รองเท้า	22.69	22.69	5	5	2,500	2,819	3,713	2,819	-	-
บริษัท ผลิตภัณฑ์เว็บวันส์ จำกัด (เดิมชื่อ เอ็นบีเอช จำกัด) เงินลงทุน 99.86 โดยบริษัท ใจงาน รวมอุดสากระรูม จำกัด	ผลิตด้ายหลอดวันส์	24.97	24.97	2	2	-	-	(167)	(182)	-	-
บริษัท ยูเนี่ยน ดิสทริบิวเตอร์ จำกัด (เดิมชื่อ เอ็นบีเอช จำกัด) เงินลงทุน 99.30 โดยบริษัท ใจงาน รวมอุดสากระรูม จำกัด	หมุดคำนิ่นกรา	24.83	24.83	1	1	-	-	637	586	-	-
บริษัท ยูเนี่ยน ลีมูซีน จำกัด (เดิมชื่อ เอ็นบีเอช จำกัด) เงินลงทุน 99.83 โดยบริษัท ใจงาน รวมอุดสากระรูม จำกัด	รับข่ายปลีกน้ำมันรถ	24.96	24.96	4	4	-	-	31	15	-	-

เงินลงทุน

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		ธุรกิจภาคทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปั้นผล	
		2544	2543	2544	2543	2544	2543	2544	2543	2544	2543
บริษัท ยูเนี่ยนเชิป จำกัด (ต่อหน้าร้อยละ 94.75 โดยบริษัท ใจงาน รวมอุดสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัท ยูเนี่ยนไทร์ม จำกัด (ต่อหน้าร้อยละ 99.96 โดยบริษัท ใจงาน รวมอุดสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	24.99	24.99	5	5	-	-	(321)	(321)	-	-
บริษัท วีซีแอร์ จำกัด (ต่อหน้าร้อยละ 97.92 โดยบริษัท ยูเนี่ยน อุดสาหกรรมด้วย จำกัด และร้อยละ 2.08 โดยบริษัท ยูเนี่ยน สปีนนิ่งมิลลส์ จำกัด)	หยุดดำเนินการ	25.07	24.99	3.1	3.1	-	-	2,712	266	-	-
บริษัท ชีวีเวนส์ จำกัด (ต่อหน้าร้อยละ 99.93 โดยบริษัท ยูเนี่ยน บริหารธุรกิจ จำกัด)	หยุดดำเนินการ	29.38	29.38	30	30	-	-	14,324	14,320	-	-
รวม				4,193,596	4,118,566	5,654,219	5,444,890	338,816	320,670		
สำรองผลขาดทุนของบริษัททั่วไป				-	-	-	-	7,057	6,844		
เงินลงทุนในบริษัททั่วไป				4,193,596	4,118,566	5,661,276	5,451,734				

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

เงินลงทุน

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		ธุรกิจภาคทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปั้นผล	
		2544	2543	2544	2543	2544	2543	2544	2543	2544	2543
บริษัท ยูนิโอล จำกัด	ไม่มีส่วนได้เสีย	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
Saha-Union International (UK) Ltd.	ไม่มีส่วนได้เสีย	32.56	32.56	0.1	0.1	461	461	778	735	-	-
Saha-Union International (Taipei) Ltd.	จัดหาตัดถูกดิบให้ บริษัทในกลุ่ม	32.50	32.50	5	5	386	386	5,786	3,991	-	-
Saha-Union International (USA) Inc.	นำเข้าและเป็นตัวแทน จำหน่าย	42.60	-	0.3	-	550	-	4,756	-	-	-
บริษัท ยูนิเอนแคปปิคล จำกัด	ลงทุน	49.00	44.03	250	250	72,500	72,500	67,826	28,160	-	-
บริษัท ยูนิโอล จำกัด	ลงทุนและการเกษตร	45.02	45.02	65	65	20,465	20,465	15,371	16,903	-	-
บริษัท ยูนิเอนอุดสาหกรรมสิงห์ จำกัด (มหาชน)	ปั้นด้าย หอยผ้า ฟอก ย้อม	37.39	37.39	600	600	180,892	180,892	372,739	441,089	24,937	24,715
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	จัดหาตัดถูกดิบสำหรับ สิ่งทอ	51.63	45.45	120	120	30,800	30,800	37,036	23,034	-	-
บริษัท ยูนิเอนอุดสาหกรรมด้วย จำกัด	ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้า เส้นด้ายหอยผ้า	36.23	36.23	200	200	52,216	52,216	589,796	522,482	9,024	9,024
บริษัท ใจงานรวมอุดสาหกรรม จำกัด	ผลิตชิปรูด	29.60	29.60	150	150	43,502	43,502	232,350	226,325	6,750	6,750
บริษัท วีสีบันทึก จำกัด	ผลิตกระดุม	30.00	30.00	40	40	10,000	10,000	13,478	12,739	1,000	500
บริษัท ยูนิเอนบริหารธุรกิจ จำกัด	ลงทุน	55.16	47.98	500	500	146,712	146,712	38,050	10,526	-	-
บริษัท ยูนิเอนไทย-นิจัน จำกัด	ผลิตเทปป์ เทปพิมพ์ พีพีทีพี กระดาษคราฟ กระดาษคราฟ	40.27	40.27	15	15	19,266	19,266	147,991	138,997	9,062	3,625
บริษัท ยูนิเอนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	ผลิตผลิตภัณฑ์ พลาสติก โลหะจัด หลอมแม่พิมพ์	49.68	49.68	250	250	235,433	235,433	260,604	256,236	-	-

เงินลงทุน

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		ธุรกิจทาง		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2544	2543	2544	2543	2544	2543	2544	2543	2544	2543
		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
(เงินແร່ງບຸເປັນອ່າງອື່ນ)											
บริษัท ยูเนี่ยนพิฟิก้า จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก	39.90	39.90	40	40	13,552	13,552	41,944	31,856	-	-
บริษัท ออเรียนทัลฟูเวอร์ จำกัด	หมุดคำนิการ	49.99	49.99	207.7	207.7	98,658	98,658	(5,099)	(5,094)	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ซ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเดือด แกรนิตและม	49.86	49.86	7.5	7.5	3,748	3,748	38,354	33,490	1,496	1,496
บริษัท สปอร์ทເອົາ จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย รองเท้าໄກໄປ ຫຼຸດກີ້ພໍາ รองเท้าຫັນ ອຸປະກອນເພິ້ພໍາ	50.00	50.00	40	40	22,412	22,412	79,072	85,070	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนເອົກສົມຄອນຮັດ໌ ແອນດີ ເຊົວວິສ จำกัด	ให้คำปรึกษาและ บริการເຖິງວັນກາງ ນຳເຂົາແລະສົງອົກ	-	25.00	-	0.1	-	31	-	786	-	-
บริษัท ยูเนี่ยນເຄມຄຣະນິສີນ จำกัด	ผลิตເສື້ອຜຳກຳຫັນ ຫ້ອງຄລືນຈູນ	41.85	41.85	5	5	1,250	1,250	5,353	3,834	313	438
บริษัท ยูเนี่ยນຮັບເບຍໂຮພັສ จำกัด	ຄານທຸນ	45.68	45.68	30	30	7,500	7,500	11,409	10,905	-	-
บริษัท ยູນເນີນສປິນນິວນິຍົລື จำกัด	ຜົດເສັນດ້າຍເຢັນພໍາ ເສັນດ້າຍຫອັກ	52.16	43.80	200	200	46,563	46,563	80,669	73,894	-	-
บริษัท ວິສາກິຈຍາໄທ จำกัด	ກິຈາກສານຍາງ	49.99	49.99	30	30	15,954	15,954	17,694	17,826	-	-
บริษัท ยູນເອັນ ເອັນນີ້ຍິ່ງ จำกัด (ຕົອຫຼັນຮ້ອຍລະ 51.00 ໂດຍບຣິຊັບ ยູນເນີນ ເອັນນີ້ຍິ່ງ จำกัด)	ຫຼຸດດຳນິກາງ	49.98	49.98	2	2	-	-	(1,247)	(1,247)	-	-
บริษัท ບ້ານໄຟຍູນເກາະເນັ້ນທີ จำกัด (ຕົອຫຼັນຮ້ອຍລະ 50.00 ໂດຍບຣິຊັບ ยູນເນີນ ກາຮັກຜັ້ນທີ จำกัด)	ຮັບຈ້າງເບີບເສື້ອພໍາ ສໍາເລົ້າຈູປ່າ	49.99	49.99	2	2	-	-	49	82	-	-
Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ຕົອຫຼັນຮ້ອຍລະ 45.00 ໂດຍບຣິຊັບ ยູນເນີນ ເອັນນີ້ຍິ່ງ (ໄຊ່ນ່າງ) จำกัด ແລະຮ້ອຍລະ 5.00 ໂດຍ Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ຜົດກະແສໄຟພໍາ	50.00	50.00	260	260	-	-	263,200	287,350	-	-
Jiayang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ຕົອຫຼັນຮ້ອຍລະ 45.00 ໂດຍບຣິຊັບ ยູນເນີນ ເອັນນີ້ຍິ່ງ (ໄຊ່ນ່າງ) จำกัด ແລະຮ້ອຍລະ 5.00 ໂດຍ Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ຜົດກະແສໄຟພໍາ	50.00	50.00	17	17	-	-	151,950	146,627	-	-
Yunnan Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ຕົອຫຼັນຮ້ອຍລະ 50.00 ໂດຍບຣິຊັບ ยູນເນີນ ເອັນນີ້ຍິ່ງ (ໄຊ່ນ່າງ) จำกัด)	ຜົດກະແສໄຟພໍາ	50.00	48.76	24.7	25.3	-	-	109,370	78,248	-	-
Yunnan Qujing-Union Power Co., Ltd. (ຕົອຫຼັນຮ້ອຍລະ 45.19 ໂດຍບຣິຊັບ ยູນເນີນ ເອັນນີ້ຍິ່ງ (ໄຊ່ນ່າງ) จำกัด ແລະຮ້ອຍລະ 4.81 ໂດຍ Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ຜົດກະແສໄຟພໍາ	50.00	49.79	28.1	28.2	-	-	205,708	190,756	-	-
Wuxi-Union Cogeneration Co., Ltd. (ຕົອຫຼັນຮ້ອຍລະ 40.50 ໂດຍບຣິຊັບ ยູນເນີນ ເອັນນີ້ຍິ່ງ (ໄຊ່ນ່າງ) จำกัด ແລະຮ້ອຍລະ 4.50 ໂດຍ Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ຜົດກະແສໄຟພໍາ	45.00	45.00	23	23	-	-	205,420	187,511	-	-

เงินลงทุน

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		ธุรกิจทาง		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2544	2543	2544	2543	2544	2543	2544	2543	2544	2543
		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
(เงินแต่ละบุคคลอยู่ในกรอบ)											
Yixing-Union Cogeneration Co., Ltd. (ตือหุ้นร้อยละ 42.81 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์เจี้ยน ไซน่า จำกัด และร้อยละ 5.20 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	48.01	47.95	57.7	57.8	-	-	347,309	363,959	-	-
Yixing-Union Biochemical Co., Ltd. (ตือหุ้นร้อยละ 50 โดยบริษัท Yixing Union Cogeneration Co., Ltd. และร้อยละ 25 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์เจี้ยน ไซน่า จำกัด)	ผลิตเคมีภัณฑ์	48.97	-	5	-	-	-	(224)	-	-	-
บริษัท ผลิตภัณฑ์วินิส จำกัด (ตือหุ้นร้อยละ 99.86 โดยบริษัท โรงงานรวมอุดสาหกรรม จำกัด)	ผลิตด้วยหลอดวินิส	24.97	24.97	2	2	-	-	(166)	(182)	-	-
บริษัท ยูเนี่ยน ดิสทริบิวเตอร์ จำกัด (ตือหุ้นร้อยละ 99.30 โดยบริษัท โรงงานรวมอุดสาหกรรม จำกัด)	หมุดคำนีนการ	24.83	24.83	1	1	-	-	637	586	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนลีมูรีน จำกัด (ตือหุ้นร้อยละ 99.83 โดยบริษัท โรงงานรวมอุดสาหกรรม จำกัด)	ซื้อขายปลีกหนึ่งรถ	24.96	24.96	4	4	-	-	31	15	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด (ตือหุ้นร้อยละ 94.75 โดยบริษัท โรงงานรวมอุดสาหกรรม จำกัด)	หมุดคำนีนการ	23.69	23.69	3	3	-	-	395	387	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนไรมพร จำกัด (ตือหุ้นร้อยละ 99.96 โดยบริษัท โรงงานรวมอุดสาหกรรม จำกัด)	หมุดคำนีนการ	24.99	24.99	5	5	-	-	(321)	(321)	-	-
บริษัท วีนัสเริค จำกัด (ตือหุ้นร้อยละ 97.92 โดยบริษัท ยูเนี่ยน อุดสาหกรรมด้วย จำกัด และร้อยละ 2.08 โดยบริษัท ยูเนี่ยน สปีนนิ่งมิลล์ จำกัด)	หมุดคำนีนการ	25.07	24.99	3.1	3.1	-	-	2,712	266	-	-
บริษัท ชีบีวีนส จำกัด (ตือหุ้นร้อยละ 99.93 โดยบริษัท ยูเนี่ยน บริหารธุรกิจ จำกัด)	หมุดคำนีนการ	29.38	29.38	30	30	-	-	14,323	14,320	-	-
รวม				1,022,820	1,022,301	3,355,103	3,202,141	52,582	46,548		
สำรองผลขาดทุนของบริษัทร่วม				-	-	7,057	6,844				
เงินลงทุนในบริษัททั่วไป				1,022,820	1,022,301	3,362,160	3,208,985				

ในระหว่างปีบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์เจี้ยน ไซน่า จำกัด (บริษัทที่อยู่) และ Yixing-Union Cogeneration Co., Ltd. (บริษัทที่ร่วม) ได้ลงทุนใน Yixing-Union Biochemical Co., Ltd. เป็นจำนวนเงินรวม 3.75 ล้านหรือคุณสมบัติเชิงทางการเงินที่คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนเท่ากับร้อยละ 48.97 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ดังกล่าว

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ร่วมซึ่งอยู่ในงบกำไรขาดทุนของปี 2544 และ 2543 ส่วนใหญ่คำนวณจากการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทที่ร่วม โดยยกไปได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ร่วมเหล่านี้ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าการเงินดังกล่าวไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญหากได้ถูกตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ร่วม

เงินลงทุนในบริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด และบริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด ถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทที่ร่วมเนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทดังกล่าว

⇨ 10. เงินลงทุนในบริษัทอื่น

เงินลงทุนในบริษัทอื่นประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายดังนี้

งบการเงินรวม

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ :

ชื่อบริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
	2544	2543	2544	2543
	ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท
บริษัท ยูเนี่ยนบัทเท็น จำกัด		10.71	10.71	11,500 11,500
บริษัท อิมเพรียล เทคโนโลยี แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)		1.27	1.27	10,000 10,000
บริษัท ยูเนี่ยน เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด		42.60	42.60	720,000 720,000
Wuxi Nan Yang Colour Printing & Packing Co., Ltd.		11.76	11.76	23,002 23,002
Zhuo Zhou - Union Textile Machinery Part Co., Ltd.		51.00	51.00	11,238 11,238
Zhuo Zhou Resources Link Co., Ltd.		36.86	36.86	32,687 32,687
หัก : ค่าเผื่อการตัดยอดค่าของเงินลงทุน				(32,687) -
				- 32,687
Beijing Saha - Union Architectural				
Decoration Products Co., Ltd.	50.00	50.00	8,818	8,818
Wei Hai Tai Union Pharmaceutical Co., Ltd.		36.70	-	34,208
หัก : ค่าเผื่อการตัดยอดค่าของเงินลงทุน			-	(17,104)
				- 17,104
Wei Hai Union Pharmaceutical Co., Ltd.		39.00	-	25,792
			-	(12,896)
				- 12,896
จำนวน			12,853	13,860
			797,411	861,105

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย :

กำไร (ขาดทุน) ที่ยัง

ไม่เกิดขึ้นจริงจากการ

เปลี่ยนแปลง

ชื่อบริษัท	ราคาทุน		มูลค่าเงินลงทุน		มูลค่าบุติธรรม	
	2544	2543	2544	2543	2544	2543
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัท สมาร์ทมานาอินเตอร์เนเชลล์ จำกัด (มหาชน)	27,508	27,508	32,792	24,752	60,300	52,260
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4,390	4,390	831	(717)	5,221	3,673
บริษัท นิวพัลสันดิถ์ จำกัด (มหาชน)	2,010	2,010	(1,426)	(1,443)	584	567
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	2,324	2,324	38	(331)	2,362	1,993
	36,232	36,232	32,235	22,261	68,467	58,493
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น					865,878	919,598

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ :

ชื่อบริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
	2544 ร้อยละ	2543 ร้อยละ	2544 พันบาท	2543 พันบาท
บริษัท ยูเนี่ยนบัททิน จำกัด	10.71	10.71	11,500	11,500
บริษัท อิมพีเรียล เทคโนโลยี แม่นจำเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	1.27	1.27	10,000	10,000
อื่นๆ			2,694	2,694
			24,194	24,194

เงินลงทุนในหักทรัพย์เพื่อขาย :

กำไร (ขาดทุน) ที่ยัง

ไม่เกิดขึ้นจริงจาก

การเปลี่ยนแปลง

ชื่อบริษัท	ราคานุ		มูลค่าเงินลงทุน		มูลค่าดินรวม	
	2544 พันบาท	2543 พันบาท	2544 พันบาท	2543 พันบาท	2544 พันบาท	2543 พันบาท
บริษัท สมพัฒนาอินเตอร์เน็ตติ๊ง จำกัด (มหาชน)	27,508	27,508	32,792	24,752	60,300	52,260
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4,390	4,390	831	(717)	5,221	3,673
บริษัท นิวพลัสนิเต็ตติ๊ง จำกัด (มหาชน)	2,010	2,010	(1,426)	(1,443)	584	567
	33,908	33,908	32,197	22,592	66,105	56,500
รวมเงินลงทุนในบริษัททั้งหมด					90,299	80,694

ในปี 2541 บริษัท ยูเนี่ยนເອັນເອົ້າຍື จำกัด (บริษัทใหญ่) ได้ตกลงขายเงินลงทุนในบริษัท ยูเนี่ยนພາວົວົງ ດີເວລໂລປຸມເນທີ จำกัด บางส่วนให้กับบริษัทดังต่อไปนี้ ซึ่งต่อมาในระหว่างปีปัจจุบันได้มีการยกเลิกสัญญาซื้อขายเงินลงทุนดังกล่าว และบริษัท ยูเนี่ยนເອັນເອົ້າຍື จำกัด ได้ตกลงขายเงินลงทุนจำนวนหนึ่งให้กับบริษัทดังต่อไปนี้ โดยสัญญาซื้อขายมีเงื่อนไขว่าการซื้อขายและการชำระเงินจะสมบูรณ์เมื่อได้รับเอกสารนี้ที่กำหนดไว้ในสัญญาเกิดขึ้นแล้ว อย่างไรก็ตาม หากที่มีการดำเนินรายการตาม โครงการของบริษัท ยูเนี่ยน ພາວົວົງ ດີເວລໂລປຸມເນທີ จำกัด ได้มีการเลื่อนกำหนดการเดิมในปี 2538 มาจนถึงปัจจุบันและยังไม่กำหนดแน่นอนว่าจะเริ่มดำเนินงานเมื่อใด บริษัท ยูเนี่ยนເອັນເອົ້າຍື จำกัด จึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งบันทึกตามราคานุโดยได้ปรับส่วนได้เสียจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัท ยูเนี่ยน ເອັນເອົ້າຍື จำกัด ไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ยูเนี่ยน ພາວົວົງ ດີເວລໂລປຸມເນທີ จำกัด

บริษัท ยูเนี่ยนເອັນເອົ້າຍື (ไชนา) จำกัด (บริษัทใหญ่) ได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนใน Wei Hai Tai Union Pharmaceutical Co., Ltd. และ Wei Hai Union Pharmaceutical Co., Ltd. ในระหว่างปี เนื่องจากบริษัท ยูเนี่ยนເອັນເອົ້າຍື (ไชนา) จำกัด คาดว่าจะไม่ได้รับคืนเงินลงทุนดังกล่าว

เงินลงทุนใน Zhuo Zhou-Union Textile Machinery Part Co., Ltd., Zhuo Zhou Resources Link Co., Ltd. และ Beijing Saha - Union Architectural Decoration Products Co., Ltd. ซึ่งถือโดยบริษัท ยูเนี่ยนເອັນເອົ້າຍື (ไชนา) จำกัด (บริษัทใหญ่) ถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป เนื่องจากบริษัท ยูเนี่ยน ເອັນເອົ້າຍື (ไชนา) จำกัด ไม่มีอำนาจควบคุมและไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทดังกล่าว เงินลงทุนข้างต้นบันทึกตามราคานุโดยได้ปรับส่วนได้เสียจากการดำเนินงาน

☞ 11. หน่วยลงทุน

ยอดคงเหลืออื่นเป็นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวม บัวหลวงทุนทรัพย์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ			
		2544	2543	2544	2543
ราคากองทุน (หน่วยละ 10 บาท)	120,000	120,000	100,000	100,000	
บวก : กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก					
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	3,120	3,244	2,600	2,700	
มูลค่าอยู่ติดรวม	123,120	123,244	102,600	102,700	

☞ 12. บัตรเงินฝาก

ยอดคงเหลืออื่นเป็นบัตรเงินฝาก ซึ่งออกโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ภายใต้โครงการ รับแลกเปลี่ยนตัวเจ้าหนี้ของบริษัทเงินทุนที่ปิดกิจการ โดยบัตรเงินฝากดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.7159 - 2.722 ต่อปี ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้เป็นคราว ๆ ไป และจะครบกำหนดชำระคืนในปี 2545

☞ 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	งบการเงินรวม						
	ส่วนปรับปรุง		อาคาร	เครื่องจักร	โรงผลิต	อื่นๆ	รวม
	ที่ดินและ	และระบบ	และ	กระแส	ไฟฟ้า		
ราคากองทุน							
31 ธันวาคม 2543	70,614	104,387	2,237,307	1,797,390	1,727,769	1,174,229	7,111,696
ซื้อเพิ่ม	-	3,817	3,895	132,567	149,204	320,508	609,991
จำนวนราย/ตัดจำนวนราย	-	-	(2,704)	(40,902)	(66,819)	(193,234)	(303,659)
โอนเข้า / (ออก)	-	-	101,707	52,382	-	(154,089)	-
31 ธันวาคม 2544	70,614	108,204	2,340,205	1,941,437	1,810,154	1,147,414	7,418,028
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2543	-	67,794	1,344,623	1,161,786	420,919	804,729	3,799,851
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	15,121	164,484	149,693	107,388	113,262	549,948
จำนวนราย / ตัดจำนวนราย	-	-	(2,685)	(19,898)	(48,495)	(166,395)	(237,473)
31 ธันวาคม 2544	-	82,915	1,506,422	1,291,581	479,812	751,596	4,112,326
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2544	70,614	25,289	833,783	649,856	1,330,342	395,818	3,305,702
31 ธันวาคม 2543	70,614	36,593	893,589	635,604	1,306,850	368,595	3,311,845
ค่าเสื่อมราคา (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน)							549,948
ปี 2544							
ปี 2543							529,411

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

	ที่ดิน	ส่วนปรับปูง ที่ดินและ สินทรัพย์เช่า	อาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	อื่นๆ	
				รวม	
ราคานุ					
31 ธันวาคม 2543	58,955	89,301	1,710,291	626,685	2,485,232
ซื้อเพิ่ม	-	3,439	154	192,104	195,697
จำนวน/ตัดจำนวน	-	-	(2,676)	(11,765)	(14,441)
โอนเข้า / (ออก)	-	-	101,707	(101,707)	-
31 ธันวาคม 2544	58,955	92,740	1,809,476	705,317	2,666,488
ค่าเสื่อมราคасะสม					
31 ธันวาคม 2543	-	56,111	1,076,892	485,208	1,618,211
ค่าเสื่อมราคารหบปี	-	14,326	136,122	49,142	199,590
จำนวน / ตัดจำนวน	-	-	(2,676)	(7,747)	(10,423)
31 ธันวาคม 2544	-	70,437	1,210,338	526,603	1,807,378
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2544	58,955	22,303	599,138	178,714	859,110
31 ธันวาคม 2543	58,955	33,190	634,304	140,572	867,021
ค่าเสื่อมราคากำไรขาดทุน (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน)					
ปี 2544					199,590
ปี 2543					189,002

☞ 14.เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2544	2543	2544	2543
บริษัทอยู่ :				
บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	55,325,076	20,062,329
บริษัท ยูเนี่ยนสูส์ จำกัด	-	-	19,500,000	-
บริษัท ยูเนี่ยนอี้คุตสาหกรรม จำกัด	-	-	6,200,000	5,860,000
บริษัท ยูนิมีเดีย จำกัด	-	-	114,799	155,799
บริษัท ยูเนี่ยนอีคิวตี้ จำกัด	-	-	40,549,937	36,066,472
บริษัท เท็กซ์ปอร์ทอินเตอร์เนชันแนล จำกัด	-	-	22,268,877	19,260,000
บริษัท ยูเนี่ยโนโลเจร์ไฮลั่ง จำกัด	-	-	28,034,115	27,861,479
บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด	-	-	150,000,000	150,000,000
บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์gy (ไทยแลนด์) จำกัด	-	-	173,780,246	98,004,109
	-	-	495,773,050	357,270,188
บริษัทร่วม :				
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	11,160,000	57,906,201	11,160,000	57,906,201
บริษัท ชิปวีนส์ จำกัด	2,705,467	2,678,642	2,705,467	2,678,642
บริษัท ยูนิโกร จำกัด	1,650,000	4,000,000	1,650,000	4,000,000
บริษัท ยูเนี่ยนลีมูชีน จำกัด	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
บริษัท โรงงานรวมคุตสาหกรรม จำกัด	-	81,000,000	-	81,000,000
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	-	5,000,000	-	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2544	2543	2544	2543
บริษัท ยูเนี่ยนอีโคซิมคอนซัลต์เอนด์เออเรวิส จำกัด	-	1,895,891	-	1,895,891
อื่นๆ	1,607,000	1,272,000	1,607,000	1,272,000
	20,122,467	156,752,734	20,122,467	151,752,734
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน :				
บริษัท ไทยเจริญพาณิชย์ จำกัด	600,000	1,000,000	600,000	1,000,000
บริษัท ดำรงรักษ์ จำกัด	4,000,000	10,000,000	4,000,000	10,000,000
บริษัท ผลิตภัณฑ์ด้วยหลอด จำกัด	3,748,000	2,118,000	3,748,000	2,118,000
บริษัท ยูเนี่ยนเสรี จำกัด	-	1,150,000	-	1,150,000
บริษัท ดารากานน์ จำกัด	-	7,000,000	-	7,000,000
บริษัท ยูเนี่ยน หัวพย์สิน จำกัด	-	2,400,000	-	2,400,000
อื่นๆ	-	717,003	-	717,003
	8,348,000	24,385,003	8,348,000	24,385,003
รวมเงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,470,467	181,137,737	524,243,517	533,407,925

เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันข้างต้นคิดด้วยเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

☞ 15. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 ประจำรอบตัวย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2544	2543	2544	2543
ก) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศไทย โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงท้น อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ และมีกำหนดชำระคืนใน ระหว่างปี 2544 ถึง 2547	1,610,000,000	2,286,200,000	1,610,000,000	2,286,200,000
ข) เงินกู้ยืมจากธนาคารในต่างประเทศ โดยมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 7 - 8 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2544	-	35,543,470	-	-
รวม	1,610,000,000	2,321,743,470	1,610,000,000	2,286,200,000
หัก : ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	(610,000,000)	(611,743,470)	(610,000,000)	(576,200,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - ทุก笔จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	1,000,000,000	1,710,000,000	1,000,000,000	1,710,000,000

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวได้ระบุข้อบัญชีบัญชีและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำเนินการอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน หรือก่อภาระมุกพันในที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทฯ

☞ 16. เจ้าหนี้ตามสัญญาเข้าทางการเงิน

จำนวนนี้เป็นหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงินซึ่งมีอายุสัญญา 36 เดือน สินทรัพย์ถาวรซึ่งบริษัทฯอยู่ได้มากายให้สัญญาเข้าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ในรายการติดรวม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเข้า และมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังจากหักค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 เป็นจำนวนประมาณ 90 ล้านบาท (2543 : ประมาณ 114 ล้านบาท)

ในอดีตบริษัทฯอยู่บันทึกจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเข้าดังกล่าวเป็นค่าเช่าจ่ายในงบกำไรขาดทุน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 ในปี 2543 บริษัทฯอยู่ได้ปรับปรุงรายการเข้าข้างต้นและแสดงผลสะสมจากการแก้ไขรายการไว้ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “ปรับปรุงรายการสัญญาเข้าทางการเงิน”

☞ 17. หุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย

ยอดคงเหลืออีนี้เป็นราคานุทันของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งซื้อและถือโดยบริษัทย่อยสองของบริษัท

ในระหว่างปีบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ขายหุ้นดังกล่าวออกไปปีก่อนส่วนจำนวน 44.9 ล้านหุ้น ผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นจำนวนเงินประมาณ 530 ล้านบาทโดยเกิดผลต่างระหว่างราคานุทันกับมูลค่าขายจำนวน 715 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงเป็นรายการหักในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อยในระหว่างปีเมื่อดังต่อไปนี้

หุ้น	
จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543	53,926,394
จำนวนหุ้นที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งขายไปในระหว่างปี	(44,938,700)
จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	8,987,694

☞ 18. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งให้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ. 2535

☞ 19. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของปี 2544 ได้รวมส่วนแบ่งผลขาดทุนจำนวนประมาณ 227 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯร่วมลงทุนและได้ขายหุ้นหลักทรัพย์จดทะเบียนบางส่วนออกไปในระหว่างปี ซึ่งในอดีตบริษัทฯได้เคยรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหุ้นหลักทรัพย์จดทะเบียนดังกล่าวไว้แล้วในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล

☞ 20. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด โดยไม่ว่าจะเป็นเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการบริหาร

☞ 21. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลได้คำนวณขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปีของส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนหลังจากบวกกลับและหักออกด้วยรายการที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายหรือรายได้ในการคำนวนภาษีตามที่กำหนดให้ในประมวลรัชฎากร

☞ 22. เงินปันผล

โดยมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2544 ที่ประชุมมีมติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2543 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 1.25 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 375 ล้านบาท (2543 : อัตราหุ้นละ 1.25 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 375 ล้านบาท)

☞ 23. งบกระแสเงินสด

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความรวมถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนทั่วไปซึ่งถือเป็นเงินสดตามที่แสดงอยู่ในงบกระแสเงินสดประจำปีงบประมาณดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	2544	2543	2544	2543
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	702,225,831	763,257,675	78,228,898	168,059,525
เงินลงทุนทั่วไป	200,270,150	163,630,759	106,940	105,890
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	902,495,981	926,888,434	78,335,838	168,165,415

☞ 24. จำนวนพนักงานและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

	งบการเงินเฉพาะ ของบริษัทฯ				
	งบการเงินรวม	2544	2543	2544	2543
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)		15,632	16,564	457	463
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (พันบาท)		1,786,951	1,597,494	110,993	105,302

☞ 25. สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯอย่างแแห่งได้รับสิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนต่างๆ ดังนี้

บริษัท	สิทธิประโยชน์	วันหมดอายุของสิทธิประโยชน์
บริษัท ยูเนี่ยนฟลูเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ยกเว้นภาษีเงินได้ nitibukkul	7 พฤษภาคม 2543
บริษัท ยูเนี่ยนการเม้นท์ จำกัด	ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัสดุอุปกรณ์ และวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจาก ต่างประเทศ	8 พฤษภาคม 2544
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักส์	ลดหย่อนภาษีเงินได้ nitibukkul	31 ธันวาคม 2543
คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ร้อยละ 50	
บริษัท บุรีรัมย์ ยูเนี่ยนซูซ์ จำกัด	ยกเว้นภาษีเงินได้ nitibukkul	30 มิถุนายน 2552

รายได้ของบริษัทฯและบริษัทฯอย่างจำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงไว้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม

กิจกรรม ที่ได้รับ	2544		2543	
	กิจกรรม ที่ไม่ได้รับ	รวม	กิจกรรม ที่ได้รับ	กิจกรรม ที่ไม่ได้รับ
การส่งเสริม	การส่งเสริม	รวม	การส่งเสริม	การส่งเสริม

รายได้

รายได้จากการขาย						
ในประเทศไทย	34,119	11,692,793	11,726,912	477,908	10,766,427	11,244,335
ต่างประเทศ	-	14,091,831	14,091,831	-	12,756,722	12,756,722
รวม	34,119	25,784,624	25,818,743	477,908	23,523,149	24,001,057
ดอกเบี้ยรับ	-	164,827	164,827	435	177,383	177,818
กำไรจากการอุดหนุนและเปลี่ยน	-	126,925	126,925	-	52,535	52,535
รายได้อื่น	27	837,818	837,845	3,232	1,440,433	1,443,665
รวมรายได้	34,146	26,914,194	26,948,340	481,575	25,193,500	25,675,075
หัก : รายการระหว่างกัน			(8,587,360)			(6,669,928)
			18,360,980			19,005,147

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

	2544			2543		
	กิจกรรม	กิจกรรม	กิจกรรม	กิจกรรม	กิจกรรม	กิจกรรม
	ที่ได้รับ	ที่ไม่ได้รับ	ที่ได้รับ	ที่ไม่ได้รับ	ที่ได้รับ	ที่ไม่ได้รับ
	การส่งเสริม	การส่งเสริม	รวม	การส่งเสริม	การส่งเสริม	รวม
รายได้						
รายได้จากการขาย						
ในประเทศ	-	7,105,114	7,105,114	-	7,512,597	7,512,597
ต่างประเทศ	-	7,755,906	7,755,906	-	7,167,028	7,167,028
รวม	-	14,861,020	14,861,020	-	14,679,625	14,679,625
ดอกเบี้ยรับ	-	130,215	130,215	-	141,809	141,809
กำไรจากการแลกเปลี่ยน	-	129,005	129,005	-	54,792	54,792
รายได้อื่น	-	941,077	941,077	-	1,093,263	1,093,263
รวมรายได้	-	16,061,317	16,061,317	-	15,969,489	15,969,489

☞ 26. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่ดำเนินกิจการใน 5 ส่วนงานหลักคือ (1) กลุ่มสิ่งทอและรองเท้า (2) กลุ่มคอมพิวเตอร์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (3) กลุ่มพลาสติกและยาง (4) กลุ่มผลิตกระเบ้าไฟฟ้า และ (5) กลุ่มการลงทุนและอื่นๆ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2544	2543
ขายต่างประเทศ	14,092	12,757
ขายในประเทศ		
- กลุ่มสิ่งทอและรองเท้า	5,250	5,623
- กลุ่มคอมพิวเตอร์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	4,994	4,158
- กลุ่มพลาสติกและยาง	1,391	1,403
- กลุ่มผลิตกระเบ้าไฟฟ้า	-	-
- กลุ่มการลงทุนและอื่นๆ	92	60
รวม	25,819	24,001
หัก : รายการระหว่างกัน	(8,084)	(5,820)
ยอดขายสุทธิ	17,735	18,181

บริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่ไม่ได้เสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานอื่นนอกเหนือจากยอดขายข้างต้นเนื่องจากเป็นข้อมูลที่มีสาระสำคัญมากต่อธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่

⇨ 27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทที่อยู่ และพนักงานได้ร่วมกันจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกาศด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสมนแฟและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนฯ

⇨ 28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

28.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร (สัญญาเช่ามีอายุตั้งแต่ 1 - 30 ปี) ซึ่งจะต้องชำระตามส่วนเวลาดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

จำนวน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ
ภายใน 1 ปี	23.7	14.4
ระหว่าง 2 ถึง 5 ปี	73.7	57.6
ตั้งแต่ 6 ปีขึ้นไป	139.2	98.4
	236.6	170.4

28.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่คงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 264.5 ล้านบาท (ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ : 132.9 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่

⇨ 29. การค้าประกันแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ ได้เข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นต่อสถาบันการเงินให้กับบริษัทที่อยู่ บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยไม่มีการเก็บค่าธรรมเนียม ภาระค้าประกันดังกล่าวที่คงเหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2544	2543	2544	2543
ค้าประกันแก่บริษัทที่อยู่				
ล้านบาท	178.5	119.7	178.5	119.7
ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	5.0	12.5	5.0	12.5
ล้านเหรียญยูโรคง	6.8	6.8	6.8	6.8
ค้าประกันแก่บริษัทร่วม				
ล้านบาท	181.0	223.9	181.0	223.9
ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	0.3	10.6	0.3	10.6
ค้าประกันแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ล้านบาท	105.0	357.0	105.0	357.0

⇨ 30. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็บกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่มีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนชั้นราวกว่า เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทรัพศรีชีฟ เงินรับฝากจากการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้สัญญาเข้าทางการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด (รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 15)

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่มียอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและทรัพศรีชีฟในแต่ละช่วงเวลาในจำนวนใกล้เคียงกัน และบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่จะเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศลงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทฯ และบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่จะเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศดังนั้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทฯ และบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ที่ในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่มิได้ทำสัญญากับธนาคารที่เกี่ยวข้องไว้ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่เห็นว่าโอกาสในการเกิดขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินลงทุนในต่างประเทศดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่มีนโยบายในการให้สินเชื่อที่รวมมัดระวัง มีฐานะของลูกค้าที่หลากหลาย และรายการขายส่วนใหญ่เป็นการขายต่างประเทศโดยมีลักษณะอัตราดอกเบี้ยต่ำ ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่จึงคาดว่ามีความเสี่ยงต่ำที่จะได้รับความเสียหายจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น สำหรับความเสี่ยงในการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่คาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเรียกคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเนื่องจากบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้มีความสามารถในการจ่ายชำระคืน

มูลค่าดุลยธรรม

เนื่องจากเงินลงทุนระยะยาวส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่บันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย เงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่จึงเชื่อว่า มูลค่าดุลยธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

⇨ 31. การแสดงรายการในงบการเงิน

การแสดงรายการในงบการเงินนี้ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรุงเทพมหานครที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

ทั้งนี้ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 ในนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบัน

ข้อบัญญัติ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

นิติบุคคลที่บริษัทดือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10

กสุมอุตสาหกรรมการผลิต

ธุรกิจสิ่งทอ

☞ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก
เขตพพระโขนง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111
โทรศัพท์: (66-2) 332-3123, 332-5616

☞ บริษัท ยูเนี่ยนการเม้นท์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก
เขตพพระโขนง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111
โทรศัพท์: (66-2) 332-3123, 332-5616

☞ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว
แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30
โทรศัพท์: (66-2) 539-6153

☞ บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว
แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30
โทรศัพท์: (66-2) 538-4247

☞ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว
แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 514-1191-4
โทรศัพท์: (66-2) 538-4248

☞ บริษัท ยูเนี่ยนบันทีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว
แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 530-3003-7
โทรศัพท์: (66-2) 538-1132

บริษัท หยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บมจ เลขที่ 344 สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท
แขวงบางจาก เขตพพระโขนง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์ 311-5111-9, 332-5600 โทรสาร 332-5616
www.sahaunion.co.th

บริษัทฯ ดำเนินการด้านลงทุน ให้บริการด้านการเงิน

และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 300 ล้านหุ้น
ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 3,000 ล้านบาท
ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกและเสนอขาย
และชำระแล้วทั้งสิ้น 3,000 ล้านบาท

☞ บริษัท วินสบัทที่นี่ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว
แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 530-3003-7
โทรศัพท์: (66-2) 538-1132

☞ บริษัท ยูเนี่ยนไมโครอนคลีน จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก
เขตพพระโขนง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111
โทรศัพท์: (66-2) 741-6145

ธุรกิจรองเท้า

☞ บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก
เขตพพระโขนง กรุงเทพฯ 10250
สำนักงานสาขาที่ 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38)
ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3
โทรศัพท์: (038) 538-639, 538-470

☞ บริษัท ยูเนี่ยนชูร์ส จำกัด

สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก
เขตพพระโขนง กรุงเทพฯ 10250
สำนักงานสาขา 1 เลขที่ 99/5 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38)
ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3
โทรศัพท์: (038) 538-473

☞ บริษัท ยูนิโซล จำกัด

สำนักงานใหญ่เลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว
แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ
สำนักงานสาขา 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38)
ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3
โทรศัพท์: (038) 538-475

<p>บุคคลอ้างอิงอื่นๆ</p> <p>นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: (66-2) 359-1200-1 โทรสาร: (66-2) 359-1259</p>	<p>ผู้สอบบัญชี นายมนต์ พัฒนาวงศ์ หรือ นายอุทธ หวานะกานวี หรือ นายโสพณ เพิ่มศิริวัลลภ บริษัท เอ็นส์ แอนด์ ดี จำกัด ชั้น 33 อาคารเลคชัร์ด้า 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: 02-264 0777 โทรสาร: 02-264 0789, 02-661 9192</p>
--	---

ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ

☞ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอลี่เนียร์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ ง.1 หมู่ที่ 13 ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์: (66-2) 517-0106-8
โทรสาร: (66-2) 517-9056

☞ บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด

สำนักงานเลขที่ 252 ถนนสุขุมวิท ตำบลวัดใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี
โทรศัพท์: (66-2) 517-8217-21
โทรสาร: (66-2) 517-1016

☞ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด

สำนักงานเลขที่ ง.12 เขตนิคมอุตสาหกรรมบางซั้น ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ
โทรศัพท์: (66-2) 517-0100-3
โทรสาร: (66-2) 517-0104

☞ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ ง.11 หมู่ที่ 13 เขตอุตสาหกรรมบางซั้น ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์: (66-2) 517-0109-14
โทรสาร: (66-2) 517-0529

☞ บริษัท ยูเนี่ยนไฮจิรุชิ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 11/3 นิคมอุตสาหกรรมบางซั้น ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์: (66-2) 919-8893-5
โทรสาร: (66-2) 517-1863

☞ บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอร์ปอเรชั่น จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 517-8217-21
โทรสาร: (66-2) 517-1016

☞ บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 11/12 หมู่ที่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางซั้น แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์: (66-2) 919-8996-7
โทรสาร: (66-2) 517-8167

☞ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางสวนใหญ่ จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
โทรศัพท์: (038) 842-130-5
โทรสาร: (038) 842-129

กลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์

☞ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111
โทรสาร: (66-2) 332-7940, 311-6875

☞ บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111
โทรสาร: (66-2) 311-6867

กลุ่มพลังงาน

☞ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111
โทรสาร: (66-2) 332-5616

☞ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไซน่า) จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111
โทรสาร: (66-2) 332-5616

กลุ่มการค้า การลงทุน และบริการ

ธุรกิจการค้า

☞ บริษัท สปอร์ทເອົ້າ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 611/272-276 ซอยราชภูมิอุทิศ 2 ถนนเจริญกรุง แขวงบางกอกดิน เขตบางกอกแหลม กรุงเทพฯ
โทรศัพท์: (66-2) 292-1700-8
โทรสาร: (66-2) 292-1565

☞ บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10280
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111
โทรสาร: (66-2) 331-5668, 332-5615

☞ บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด

สำนักงานเลขที่ 52/16-17 ซอยเจริญกรุง 41 ถนนเจริญกรุง
แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ
โทรศัพท์: (66-2) 266-2976-80
โทรสาร: (66-2) 237-6468

ธุรกิจการลงทุน

☞ บริษัท ยูเนียนแคปปิทอล จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว
แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30
โทรสาร: (66-2) 539-6134

☞ บริษัท สนยูเนียนไฮลั๊ดดิ้ง จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111
โทรสาร: (66-2) 332-5616

☞ บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111
โทรสาร: (66-2) 332-5616

☞ บริษัท ยูเนียนโอลิมปิกซีไฮลั๊ดดิ้ง จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111
โทรสาร: (66-2) 332-5616

☞ บริษัท บิสชีเนสเวนเจอร์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111
โทรสาร: (66-2) 332-5616

☞ บริษัท ยูเนี่ยนอีคิวิตี้ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111
โทรสาร: (66-2) 332-5616

☞ บริษัท ยูนิ-มีเดีย จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111
โทรสาร: (66-2) 332-5616

☞ บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์เพลส จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว
แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 530-7040-54
โทรสาร: (66-2) 539-6124

☞ บริษัท เท็กซ์ปอร์ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว
แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30
โทรสาร: (66-2) 539-6134

☞ บริษัท วินสูส์ จำกัด

สำนักเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว
แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
สำนักงานสาขาที่ 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5
ถนนบานา-ตราด ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130
โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3
โทรสาร: (038) 538-639, 538-470

☞ บริษัท ออเรียนทัลฟู้ดแวร์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111
โทรสาร: (66-2) 311-6867

☞ บริษัท แฟชั่นแอฟพาแรล จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111
โทรสาร: (66-2) 311-6867

☞ บริษัท สูนย์ประมวลผล จำกัด

อาคารธนารากสิกรไทยชั้น 4

เลขที่ 142 ถนนสีลม กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์: (66-2) 237-6330-4

โทรสาร: (66-2) 237-6340

☞ บริษัท ยูเนี่ยนอี้เจ้ออุตสาหกรรม จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก

เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10250

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111

โทรสาร: (66-2) 311-6867

☞ บริษัท ยูเนี่ยนอิไตเมปิมพ์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ ง.11 เขตวิคุณอุตสาหกรรมบางซั้น ถนนเสรีไทย

แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์ : (66-2) 517-0106-8

โทรสาร: (66-2) 517-9056

☞ บริษัท ยูนิโกร จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว

แขวงวงศ์ทองหลาง เขตวงศ์ทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 932-7868

โทรสาร: (66-2) 514-2410

ธุรกิจบริการ

☞ บริษัท ยูเนี่ยนไซร์ดาร์บี (ประเทศไทย) จำกัด

สำนักงานอาคารวานิสา ชั้น20 ซอยชิดลม ถนนสุขุมวิท เขตพญาไท

กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์: (66-2) 251-5288

โทรสาร: (66-2) 254-6383

☞ บริษัท ยูนิกส์ เพาเวอร์เซอร์วิส จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก

เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10250

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111

โทรสาร: (66-2) 332-5616, 331-5668

☞ บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด

ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง

จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130

โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3

โทรสาร: (038) 538-639, 538-470

ธุรกิจต่างประเทศ

☞ Saha-Union International (U.S.A) Inc.

419 Allan Street, Daly City,

CA 94014, USA

TEL: (1-415) 467-5330-1

FAX: (1-415) 239-2625

☞ Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)

6/F, Fook Shing Building, 1a. Yuk Yat Street

Tokwawan, Kowloon, Hong Kong

TEL: (852) 2365-0211-2

FAX: (852) 2363-2641

☞ Saha-Union International (Taipei) Ltd.

15 th Floor, Bangkok Bank Building

121 Sung Chiang Road,

Taipei 10429, Taiwan

TEL: (88-62) 2506-7264-5

FAX: (88-62) 2506-9712

☞ Saha-Union International (GA) Inc.

3495 Piedmont Road, N.E Suite 289

Eleven Piedmont Center,

Atlanta, GA 30305, USA

TEL: (1-404) 365-0678

FAX: (1-404) 365-0657

☞ Saha-Union International (UK) Ltd.

25 Shaftesbury Avenue,

London W1V 8JH, UK

TEL: (44-171) 287-6127

FAX: (44-171) 287-6126

☞ Saha-Union Investment (China) Co.,Ltd.

Suite 7A, No. 28 Cao Xi Road (North)

Shanghai 200030, China

TEL: (86-21) 6438-4698

FAX: (86-21) 6438-4693

ดัชนีตามแบบรายการ 56-2

บริษัท สหชัยนีyan จำกัด (มหาชน)

หน้า

1. ข้อมูลทั่วไป

- | | |
|--|-------|
| 1.1 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประภากุรุกิจ เลขที่เบียนบริษัท โทรศพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่าย
ได้แล้วทั้งหมดของบริษัท | 82-83 |
| 1.2 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประภากุรุกิจ โทรศพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
ของนิติบุคคลที่บริษัทดือหุ้นตั้งแต่วันอยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น | 82-85 |
| 1.3 ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ | 82-83 |

2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

- | | |
|---|----------|
| ข้อมูลจากการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญทั่วไปของทางการเงินและผลการดำเนินงาน
ในธุรกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อยโดยมีข้อมูลเปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา | 3, 16-21 |
|---|----------|

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- | | |
|---|--------------|
| 3.1 สรุปสารสำคัญโดยสังเขปของลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย
และนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม | 6, 22-31 |
| 3.2 ลักษณะรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจที่มูลค่าเกินกว่า 10% ของรายได้รวม | 20 |
| 3.3 สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีผ่านมาของลักษณะการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ
การตลาด และภาวะการแข่งขันและจัดทำผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่ร่วม โดยแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์
หรือกลุ่มธุรกิจ รวมทั้งแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต | 16-17, 22-31 |

4. ปัจจัยความเสี่ยง

43

5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

- | | |
|--|-------|
| 5.1 ผู้ถือหุ้น | 32-33 |
| รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนการถือหุ้นล่าสุด | 32-33 |

	หน้า
5.2 การจัดการ	34-36
5.2.1 โครงสร้างการจัดการ	34-36
5.2.2 การสร้างความมั่นคงและผู้บุริหาร	36-37
5.3 ค่าตอบแทนผู้บุริหาร	33
5.3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	33
ก. ค่าตอบแทนรวมและจำนวนรายของกรรมการบริษัททุกคนในปีที่ผ่านมา	33
ข. ค่าตอบแทนรวมและจำนวนรายของกรรมการบริหารและผู้บุริหารของบริษัททุกคนในปีที่ผ่านมา	33
ค. ค่าตอบแทนรวมและจำนวนรายของผู้บริหารทุกคนของบริษัทโดยที่เป็นอุปภัจจุลักษณ์ในปีที่ผ่านมา	ไม่มี
5.3.2 ค่าตอบแทนอื่น	
ก. จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ทั้งหมดของผู้บุริหารที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในปีที่ผ่านมา	33
ข. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	33
5.4. การกำกับดูแลกิจการ	37
5.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใต้กฎหมาย	37
5.6 การควบคุมภายใน	38
<hr/>	
6. รายการระหว่างกัน	45-47
6.1 เปิดเผยรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีข้อขัดแย้งในปีที่ผ่านมา	45-47
6.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวว่าเป็นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท	45-47
6.3 อธิบายมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการรายการระหว่างกัน	45-47
6.4 นโยบายหรือแนวทางในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต	45-47
<hr/>	
7. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	40-43
<hr/>	
8. งบการเงิน	49-81

ที่ตั้งแล: สำนักงาน

บริษัท สหอุเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ใบปร: เทศ

☞ สำนักงานใหญ่

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111, 332-5600
โทรสาร: (66-2) 332-5616, 332-3123

☞ เขตลาดพร้าว

142 ซอยจันทินา (ลาดพร้าว 80) ถนนลาดพร้าว
แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง
กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30
โทรสาร: (66-2) 538-4247, 539-6153

☞ เขตบางปะกง

99 หมู่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38)
ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
โทรศัพท์: (66-38) 538-499, 538-640-4
โทรสาร: (66-38) 538-639, 538-470

☞ เขตศรีราชฯ

336 หมู่ 10 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางพระ
อำเภอศรีราชฯ จังหวัดชลบุรี 20210
โทรศัพท์: (66-38) 341-370-8
โทรสาร: (66-38) 341-380-3

☞ เขตบางปู

205 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท กม. 39.5
ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง
จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์: (66-2) 323-1085-91
โทรสาร: (66-2) 323-9216

☞ เขตบางซื่อ

ถ. 11 เขตนิคมอุตสาหกรรมบางซื่อ
ถนนเสือไทย เขตมีนบุรี กรุงเทพ 10510
โทรศัพท์: (66-2) 517-4489, 517-8159-61,
517-8217-21
โทรสาร: (66-2) 517-1016

ต่างปร: เทศ

☞ San Francisco

Saha-Union International (USA) Inc.
419 Allan Street,
Daly City, CA 94014, USA
Tel: (1-415) 467-5330-1
Fax: (1-415) 239-2625

☞ Georgia

Saha-Union International (GA) Inc.
3495 Piedmont Road,
N.E Suite 289,
Eleven Piedmont Center,
Atlanta, GA 30305, USA
Tel: (1-404) 365-0678
Fax: (1-404) 365-0657

☞ Hong Kong

Saha-Union International Ltd.
6/F, Fook Shing Building, 1a Yuk Yat Street
Tokwawan, Kowloon, Hong Kong
Tel: (852) 2365-0211-2
Fax: (852) 2363-2641

☞ Taiwan

Saha-Union International (Taipei) Ltd.
15th Floor, Bangkok Bank Building,
121 Sung Chiang Road,
Taipei 10429, Taiwan
Tel: (88-62) 2506-7264-5
Fax: (88-62) 2506-9712

☞ Shanghai

Saha-Union Investment (China) Co.,Ltd.
Suite 7A, No. 28 Cao Xi Road (North),
Shanghai 200030, China
Tel: (86-21) 6438-4698
Fax: (86-21) 6438-4693