

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1 - 2
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	3 - 26
3. ปัจจัยความเสี่ยง	27 - 29
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	30 - 35
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	36
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	37
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	38 - 39
8. โครงสร้างการจัดการ	40 - 50
9. การกำกับดูแลกิจการ	51 - 75
10. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	76 - 82
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	83 - 88
12. รายการระหว่างกัน	89 - 90
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	91
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	91 - 107

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการของบริษัท	เอกสารแนบ 1
	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อย	เอกสารแนบ 2
	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน	เอกสารแนบ 3
	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	เอกสารแนบ 4
	รายละเอียดอื่น ๆ	เอกสารแนบ 5

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2515 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 90 ล้านบาท และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2518 หลังจากนั้นมีการเพิ่มทุนหลายครั้ง จนกระทั่ง ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนที่จำหน่ายและชำระแล้ว 3,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เริ่มแรกของการประกอบธุรกิจเป็นการดำเนินกิจการลงทุนและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สิ่งทอ อุปกรณ์ตัดเย็บ พลาสติก และมีการขยายธุรกิจหลายแขนงในเวลาต่อมา ปัจจุบันแบ่งกลุ่มธุรกิจออกเป็น ธุรกิจสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ พลังงาน การค้า โรงแรม และธุรกิจอื่นๆ ในประเทศจีน เช่น พลังงาน อสังหาริมทรัพย์ เคมี เป็นต้น เมื่อเวลาผ่านไป สถานการณ์ทางเศรษฐกิจเปลี่ยนแปลง การแข่งขันทางการค้าทวีความรุนแรงมากขึ้น เมื่อปี 2550 บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โดยเปลี่ยนเป็นให้บริษัทในกลุ่มที่เป็นผู้ผลิตสินค้า เป็นผู้จำหน่ายสินค้าเองโดยตรง ตามประเภทผลิตภัณฑ์ต่างๆ โดยไม่ต้องจำหน่ายผ่านบริษัท ซึ่งทำหน้าที่การตลาดให้เหมือนในอดีต เพื่อความรวดเร็ว คล่องตัว และแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายเป็นบริษัทลงทุน และการค้า ให้คำแนะนำและบริการด้านการจัดการและบริหารการเงิน และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางประเภท ปี 2558 และปี 2560 บริษัทฯ เริ่มลงทุนในธุรกิจใหม่ คือ โรงพยาบาล ซึ่งอยู่ในขั้นตอนรอการอนุมัติเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและกำลังจะเริ่มก่อสร้าง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น บริษัทย่อย 25 บริษัท บริษัทร่วมค้า 7 บริษัท บริษัทร่วม 27 บริษัท ดังมีรายละเอียดต่างๆ ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ข้อ 13 และข้อ 14

1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ (VISION) พันธกิจ (MISSION) เป้าหมาย (GOAL) และกลยุทธ์ (STRATEGY) ดังนี้

วิสัยทัศน์ (VISION)

บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการการลงทุนให้บริษัทเจริญเติบโต และมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน

พันธกิจ (MISSION)

- * พัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ ให้เติบโต แข็งแกร่ง
- * ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือมีองค์ความรู้
- * จัดการการลงทุนที่มีอยู่ และสรรหากการลงทุนใหม่ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาวและมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- * เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดหลัก คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์
- * ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากร ได้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- * ปลุกฝังค่านิยมองค์กรที่ต้ออย่างสืบเนื่อง
- * กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ต่อบริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

เป้าหมาย (GOAL)

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ให้การลงทุนในธุรกิจต่างๆ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเจริญเติบโต มุ่งมั่นให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

กลยุทธ์ (STRATEGY)

ลงทุนในธุรกิจที่มีผลตอบแทนเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2561 และในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง หรือลักษณะการประกอบธุรกิจ อย่างมีนัยสำคัญ มีเพียงการลงทุนเพิ่ม ตามที่ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น มีชื่อสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวน และชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ปรากฏตามเอกสารแนบในภาคผนวก หมายเลขเอกสารแนบ 5.1.2

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ซึ่งแบ่งตามประเภทกลุ่มธุรกิจต่างๆ โดยมีข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้น การลงทุน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แสดงไว้ในเอกสารแนบ หมายเลข 5.1.1

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ในกลุ่ม แบ่งเป็นบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม ซึ่งแบ่งการดำเนินธุรกิจตามสายผลิตภัณฑ์ หรือประเภทธุรกิจ ซึ่งในบางบริษัทอาจมีผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้นในรูปของนิติบุคคล รายการธุรกิจระหว่างกันเป็นไปตามปกติ ธุรกิจทางการค้าทั่วไป ซึ่งไม่มีการแข่งขันกัน ตลอดจนไม่มีลักษณะการขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการต่างๆ ของทุกนิติบุคคลดำเนินงานเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรนั้นๆ เป็นหลัก ทั้งนี้ รายละเอียดของรายการระหว่างกันปี 2561 ได้แสดงไว้ในหัวข้อที่ 12 เรื่องรายการระหว่างกัน และเอกสารแนบหมายเลข 5.8 แล้ว

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนเป็นหลัก และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางผลิตภัณฑ์ เช่น เทป กาว บริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ โรงแรม นอกจากนี้มีการลงทุนในธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ลงทุนในธุรกิจเคมี โรงงานพรมรถยนต์ อสังหาริมทรัพย์ และอื่นๆ ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการ หรือการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ โดยข้อมูลดังกล่าวปรากฏตามรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ เริ่มมีการลงทุนเพิ่มในธุรกิจใหม่ คือ ธุรกิจโรงพยาบาล ซึ่งเป็นโครงการร่วมทุน โดยมีเงินลงทุนโครงการรวม 1,800 ล้านบาท มีทุนจดทะเบียน 847.25 ล้านบาท สัดส่วนการลงทุนของบริษัทร้อยละ 47.21 รายละเอียดปรากฏตามข้อมูลที่เปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แล้ว

ในปี 2560 บริษัทฯ ลงทุนซื้อหุ้นในธุรกิจบริการด้านสุขภาพ ซึ่งมีเงินลงทุนโครงการรวม 4,000 ล้านบาท โดยมีทุนจดทะเบียน 1,600 ล้านบาท สัดส่วนการลงทุนของบริษัทร้อยละ 25 หรือ 400 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระเงินลงทุนแล้วจำนวน 237.5 ล้านบาท และในปี 2561 บริษัทฯ ลงทุนทางตรงเพิ่มเติมในบริษัทดังกล่าว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 หรือเป็นมูลค่า 47.5 ล้านบาท ทำให้ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนในบริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน) (KPNHC) ร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน รายละเอียดปรากฏตามข้อมูลที่เปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แล้ว

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม คือ ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา มีการกำหนดให้บริษัทในกลุ่มที่เป็นบริษัทผลิตสินค้าเป็นผู้ดำเนินการจำหน่ายสินค้าเอง ยกเว้น บางผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นคู่สัญญากับลูกค้า ทั้งนี้เพื่อปรับกลยุทธ์การแข่งขันให้มีความคล่องตัวและทันเหตุการณ์ อนึ่ง ข้อมูลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน และสัดส่วนการถือหุ้น ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ปี 2561 ข้อ 2 ข้อ 12 ข้อ 13 และข้อ 14

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีโครงสร้างรายได้ ตามสายผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีมากกว่า 1 กลุ่ม ได้แสดงข้อมูลของรายได้ที่ได้จากแต่ละกลุ่มธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปรากฏตามเอกสารแนบหมายเลข 5.1 และสามารถดูข้อมูลผลการดำเนินงานในแต่ละส่วนงานในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29 เรื่องส่วนงานดำเนินงาน

การประกอบธุรกิจ แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ หรือกลุ่มธุรกิจหลัก เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการบริการ และกลุ่มการลงทุน และอื่นๆ

ก. กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการบริการ

1. ธุรกิจสิ่งทอ และผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าสำเร็จรูป

1.1 บริษัทหลักประเภทธุรกิจสิ่งทอ

1.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท คือ ผ้าทอ ซึ่งผลิตตามความต้องการของลูกค้า โดยมีทั้งผ้าฝ้าย 100% ผ้าฝ้ายผสม โพลีเอสเตอร์ และ/หรือใยสังเคราะห์อื่นๆ ที่มีคุณลักษณะเฉพาะสำหรับนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตผ้าสำหรับชุดทำงานทั่วไป และผ้าที่ใช้ในอุตสาหกรรมอื่น

บริษัทฯ ไม่มีปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

1.1.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

1.1.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

กลยุทธ์การแข่งขัน ได้แก่ “การรักษาลูกค้าปัจจุบันและเพิ่มปริมาณการขายกับลูกค้ากลุ่มนี้ รวมถึงการเพิ่มขีดความสามารถการขายและการตลาดเพื่อขยายฐานลูกค้า โดยยังคงมุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งทางด้านคุณภาพ ปริมาณ และกำหนดระยะเวลาส่งมอบสินค้าตามกำหนด”

ลักษณะลูกค้า ได้แก่ บริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตต่อ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ บริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศที่สินค้ามีตราสินค้าหรือเครื่องหมายการค้าซึ่งเป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย บริษัทจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้กับลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนมูลค่าการขายในประเทศ และต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 14 และ 86 ตามลำดับ โดยมีการส่งออกสินค้าให้แก่ประเทศในกลุ่มประชาคมยุโรป และญี่ปุ่น

บริษัทไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

1.1.2.2 ภาวะการแข่งขัน

จำนวนคู่แข่ง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีประมาณ 14 ราย

ขนาดของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับคู่แข่ง อยู่ในระดับปานกลาง บริษัทมีกำลังการผลิตที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบัน

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทยังเป็นที่น่าเชื่อถือของลูกค้า ในเรื่องคุณภาพ และการส่งมอบ อย่างไรก็ตาม เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทฯ สามารถยืนหยัดอยู่ได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯจะต้องมุ่งมั่นที่จะปรับตัวตามสภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน ด้วยการดำเนินการดังนี้

- บริหารจัดการต้นทุน ทั้งวัตถุดิบ ต้นทุนการผลิต และต้นทุนในการขายและบริหาร
- พัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อม และความสามารถในการปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
- พัฒนาระดับคุณภาพและประสิทธิภาพการผลิตให้สูงขึ้น
- บริหารจัดการ ควบคุมการผลิตเพื่อส่งมอบให้ตรงเวลา และ Lead time ในการส่งมอบสั้นลง
- เสริมสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดี และต่อเนื่องกับลูกค้า

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม ของกลุ่มเส้นใยสิ่งทอผ้าฝ้าย ในปี 2562 มีแนวโน้มดีขึ้นต่อเนื่อง แต่ยังคงติดตามปัจจัยเสี่ยงอีกหลายด้านอย่างใกล้ชิด อาทิเช่น การชะลอตัวของเศรษฐกิจและการเงินโลก ความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าในประเด็นสงครามการค้าระหว่างสหรัฐและจีน เพราะอาจส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนที่อาจชะลอตัวลงจากปีนี้ การออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร (Brexit) รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ค่าเงินผันผวน และความผันผวนของราคาน้ำมัน เป็นต้น

สภาพการแข่งขันในอนาคต ราคาขายยังเป็นปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจซื้อของลูกค้า ถึงแม้ว่า สินค้าของบริษัทฯ จะมีความได้เปรียบในเรื่องคุณภาพ และการส่งมอบที่ตรงเวลา แต่จะเสียเปรียบคู่แข่งจากประเทศที่ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากรเป็นการทั่วไป (GSP) และประเทศที่มีค่าแรงงานต่ำ และเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบหลักเอง เช่น ฝ้าย ฯลฯ ดังนั้น ยังคงมีสภาพการแข่งขันสูงในอนาคต ซึ่งบริษัทฯจะต้องปรับตัวตามสถานการณ์ที่กล่าวข้างต้น

1.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1.1.3.1 การจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

บริษัทมีโรงงานผลิตสินค้า จำนวน 1 แห่ง ตั้งอยู่เลขที่ 205 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท (กม.39.5) ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

กำลังการผลิต

1. ปั่นด้าย

	<u>ปี 2561</u>	<u>ปี 2560</u>	<u>ปี 2559</u>
กำลังการผลิต (พันปอนด์)	14,400	14,400	14,400
ผลิตจริง (พันปอนด์)	13,062	13,433	12,948

2. ทอผ้า

	<u>ปี 2561</u>	<u>ปี 2560</u>	<u>ปี 2559</u>
กำลังการผลิต (พันเมตร)	20,400	20,400	20,400
ผลิตจริง (พันเมตร)	17,179	16,606	15,631

นโยบายการผลิตที่สำคัญ

บริษัทมุ่งเน้นผลิตสินค้าสิ่งทอประเภท Workwear ที่เหมาะสมกับขีดความสามารถของกระบวนการผลิต ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ผ้าฝ้าย ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ 100% ส่วนเส้นใยสังเคราะห์สามารถหาซื้อได้จากผู้ผลิตภายในประเทศเป็นหลัก และนำเข้าจากต่างประเทศเล็กน้อย

สภาพปัญหาวัตถุดิบ

การจัดหาวัตถุดิบ อาจมีข้อจำกัดบางประการ

- การจัดหาวัตถุดิบหลักประเภทผ้าฝ้าย ซึ่งเป็นผลผลิตทางการเกษตรขึ้นอยู่กับสภาพอากาศ ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ มีความผันผวนด้านปริมาณตามฤดูกาลในแต่ละปี รวมถึงสภาวะราคาในตลาดโลก และอัตราแลกเปลี่ยน
- การจัดหาเส้นใยสังเคราะห์ บางครั้งต้องเปลี่ยนซัพพลายเออร์รายใหม่ เนื่องจากซัพพลายเออร์รายเดิมหยุดดำเนินงานหรือเปลี่ยนสายการผลิต มีผู้ผลิตน้อยราย เนื่องจากผลิตสินค้าที่มีคุณสมบัติแตกต่างกัน ส่งผลให้ราคาผันแปรไปตามชนิดของผลิตภัณฑ์และกลไกของตลาด

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ ในปี 2561 ได้สั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่าย รวม 5 ราย

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ ในประเทศต่อต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 41 : 59

การพึ่งพิงผู้จัดจำหน่าย ไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของยอดซื้อรวม

1.1.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2548 ผลการปฏิบัติงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

1.1.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ ไม่มี

1.2 บริษัทหลักประเภทผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าสำเร็จรูป

1.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจด้านการผลิต การจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าสำเร็จรูป โดยได้ดำเนินการผลิตสินค้าเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า 2 กลุ่มหลัก คือ

1. สินค้าประเภทชุดทำงาน ประกอบด้วย ชุดทำงานโดยทั่วไป ชุดทำงานตามวิชาชีพ และชุดทำงานแบบพิเศษ ที่ใช้ผ้ากันไฟ กันน้ำ กันน้ำมัน ชุดทำงานแบบพิเศษที่ต้องผ่านกรรมวิธีการผลิตเพื่อกันยับ
2. สินค้าประเภทแฟชั่น ประกอบด้วย เสื้อเชิ้ตทำจากผ้าทอ เสื้อโปโลทำจากผ้ายัด เสื้อผ้าขายตาม Catalog ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาส หรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ
 - 1) สภาวะเศรษฐกิจของประเทศผู้ซื้อ เนื่องจากรายได้บางส่วนของบริษัทมาจากการส่งออก จึงต้องผันแปรตามสภาวะเศรษฐกิจของประเทศผู้ซื้อ ซึ่งปัจจุบันยังคงชะลอตัว โดยเฉพาะประเทศในกลุ่มประชาคมยุโรป
 - 2) การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมซื้อของลูกค้า ลูกค้าทุกรายจะกำหนด Lead Time ในการสั่งซื้อถึงการส่งมอบน้อยลง และสั่งซื้อสินค้าตามจำนวนที่ต้องการไม่มีการสต็อกสินค้า นอกจากนี้ ลูกค้ายังมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบสินค้าใหม่ตลอดเวลาเพื่อกระตุ้นความต้องการในการบริโภค ดังนั้น ส่งผลกระทบต่อปริมาณการขายต่อครั้งลดลง
 - 3) ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน ยังเป็นปัญหาต่อเนื่องถึงแม้ว่าค่าแรงในประเทศไทยจะสูงกว่าประเทศคู่แข่ง แต่ก็ยังประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานทุกระดับ โดยเฉพาะแรงงานที่มีทักษะฝีมือสูง ถึงแม้ว่าจะมีแรงงานต่างชาติเข้ามาทดแทน แต่แรงงานต่างชาติจะเปลี่ยนงานตลอดเวลา ทำให้มีผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการผลิต

1.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

1.2.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

กลยุทธ์การแข่งขัน บริษัทฯ มุ่งผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูง หรือสินค้าที่มีนวัตกรรม เพื่อเป็นการเลี่ยงการแข่งขัน กับประเทศเพื่อนบ้านที่มีค่าแรงถูกกว่า โดยเน้นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าและสร้างความแตกต่างในผลิตภัณฑ์ โดยมีต้นทุนต่ำกว่าคู่แข่ง

ลักษณะลูกค้า บริษัทฯ มีลูกค้าแยกเป็น 2 กลุ่มหลัก ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ คือ

1. สินค้าประเภทชุดทำงาน ได้แก่ ชุดทำงาน ลูกค้าที่ซื้อสินค้าประเภทนี้ จะเป็นตัวแทนจำหน่ายผู้ขายส่ง เป็นการซื้อเพื่อนำไปจำหน่ายต่อโดยใช้เครื่องหมายการค้าของผู้ซื้อ และลูกค้าซึ่งเป็นผู้ใช้โดยตรง เช่น ใช้เป็นชุดทำงานของพนักงาน ในบริษัทฯ ของลูกค้า
2. สินค้าประเภทแฟชั่น ได้แก่ เสื้อเชิ้ต เสื้อโปโล ฯลฯ ซึ่งลูกค้าที่ซื้อสินค้าประเภทนี้ จะเป็นตัวแทนจำหน่าย ผู้ขายส่ง เป็นการซื้อเพื่อนำไปจำหน่ายต่อโดยใช้เครื่องหมายการค้าของผู้ซื้อ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. สินค้าประเภทชุดทำงาน ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย คือ ลูกค้าที่ขายตรงให้ผู้บริโภคคนสุดท้าย ที่เป็นลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรม และชุดทำงานตามวิชาชีพและผู้ใช้
2. สินค้าประเภทแฟชั่น ลูกค้าเป้าหมายจะเป็นผู้ที่ขายสินค้า Brand name ซึ่งผลิตตามคำสั่งของลูกค้าที่ต้องการคุณภาพสูง

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ มุ่งที่จะขายให้กับลูกค้าโดยตรง เนื่องจากบริษัทฯ ต้องการจัดทำสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าหลัก และมีการร่วมพัฒนาสินค้าใหม่ ถึงแม้ว่าลูกค้าบางรายจะมี Buyer Agent เข้ามาเกี่ยวข้องแต่บริษัทฯ ก็มีการติดต่อโดยตรงกับลูกค้าเกี่ยวกับตัวผลิตภัณฑ์และราคา

สัดส่วนการจัดจำหน่ายในประเทศและส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศ

- สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ คิดเป็น 38 %
- สัดส่วนการจำหน่ายต่างประเทศ คิดเป็น 62 %
- ตลาดต่างประเทศประกอบด้วย ประเทศแถบสแกนดิเนเวีย ยุโรป และแถบเอเชีย เป็นต้น
- การพึงพิงลูกค้า ไม่มีการพึงพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่ง เกิน 30 % ของรายได้รวม

1.2.2.2 ภาวะการแข่งขัน

จำนวนคู่แข่งโดยประมาณ อุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปในประเทศไทย มีผู้ผลิตรายใหญ่และรายเล็กไม่ต่ำกว่า 100 ราย ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าเป็นของตนเอง การแข่งขันจึงเป็นการแข่งขันเพื่อรักษาลูกค้าของตนเองไว้ จึงต้องพัฒนาทั้งด้านสินค้า ด้านการผลิต และต้นทุน ดังนั้น การพัฒนาปรับปรุงคุณภาพบุคลากรคือจุดสำคัญที่บริษัทจะต้องดำเนินการอยู่ตลอดเวลา

ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งรายอื่นๆ ในประเทศไทย ถือว่าเป็นขนาดกลาง

แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

อุตสาหกรรมผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป เป็นอุตสาหกรรมที่พึ่งพาการใช้แรงงานเป็นหลัก และเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องใช้พนักงานที่มีความชำนาญ เพื่อผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูง โดยภาพรวมแนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรม คาดว่าไม่ขยายตัว แต่มีการแข่งขันสูง

สภาพการแข่งขันในอนาคต อุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปของประเทศไทย คาดว่าอยู่ในสภาวะชะลอตัว เนื่องจากต้นทุนค่าแรงสูงกว่าประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ ประเทศจีน เวียดนาม และประเทศเปิดใหม่ในอาเซียน เช่น ลาว กัมพูชา เมียนมาร์ นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยการขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือในอุตสาหกรรม ส่งผลให้สภาพการแข่งขันสูงในอนาคต

1.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1.2.3.1 การจัดหาสินค้าซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตสินค้า จำนวน 1 แห่ง ตั้งอยู่เลขที่ 205 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท (กม. 39.5) ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลัก เฉพาะเสื้อผ้าสำเร็จรูป แยกได้เป็น 2 ประเภท

1. ผ้า
2. อุปกรณ์การตัดเย็บ

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ

บริษัทฯ จัดหาผ้าจาก 2 แหล่ง คือ การนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งซื้อตามทีลูกค้าเป็นผู้กำหนดแหล่งซื้อในอัตราร้อยละ 36.61 และการซื้อภายในประเทศ ในอัตราร้อยละ 63.39

ทั้งนี้ ไม่มีการพึงพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง เกิน 30 % ของยอดซื้อรวม

1.2.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ปกติ อุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปจะไม่สร้างมลภาวะให้เกิดปัญหาต่อสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของทางราชการโดยเคร่งครัด ผลการปฏิบัติงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

1.2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ ไม่มี

2. ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ

2.1 บริษัทหลักโรงงานอุตสาหกรรมผลิตพลาสติก

2.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ แยกตามประเภทลูกค้าที่จ้างผลิตมีดังนี้

1. **ชิ้นส่วนพลาสติก** ประกอบด้วย ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือน และชิ้นส่วนกระดิกน้ำ เป็นต้น
2. **แม่พิมพ์ฉีดพลาสติก** เพื่อสนับสนุนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประกอบด้วย แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนยานยนต์ แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และแม่พิมพ์อื่นๆ ที่ลูกค้าเป็นผู้จ้างทำ
3. **งานพ่นสีพลาสติก** สำหรับชิ้นงานพลาสติกในข้อ 1 ซึ่งต้องการความสวยงามทั้งสีแห้งเร็วและแห้งช้า บริษัทไม่มีปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาส หรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

2.1.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

2.1.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญ

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพสินค้าและบริการ รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และเพิ่มศักยภาพขององค์กร เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด

ลักษณะลูกค้า ได้แก่ บริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่นำชิ้นส่วนไปใช้ในการประกอบรถยนต์ จักรยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น เครื่องใช้ในครัวเรือน ชิ้นส่วนกระดิกน้ำ เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องใช้สำนักงาน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ บริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่ผลิตรถยนต์ จักรยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย บริษัทรับจ้างการผลิตและขายโดยตรงให้กับลูกค้า ซึ่งลูกค้าดังกล่าวมีฐานการผลิตส่วนใหญ่อยู่ในประเทศ มีส่วนน้อยเท่านั้นอยู่ต่างประเทศ โดยในปี 2561 มีสัดส่วนมูลค่าการขายต่างประเทศร้อยละ 1 ในประเทศร้อยละ 99

บริษัทมีการส่งออกสินค้าเล็กน้อย ไปยังประเทศในแถบเอเชีย และอเมริกาใต้

บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30 % ของรายได้รวม

2.1.2.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในปี 2561 อุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ยังคงมีการแข่งขันสูงทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาค อันเนื่องมาจากผู้ผลิตแต่ละรายยังมีอัตรากำลังการผลิตที่เหลืออยู่ และการผลักดันนโยบายการแข่งขันระดับภูมิภาคของกลุ่มลูกค้ายานยนต์ ส่งผลให้การแข่งขันด้านราคา ด้านคุณภาพและการส่งมอบมีความรุนแรงเพิ่มขึ้น เพราะเมื่อฐานการผลิตประเทศใดได้งานไปก็จะมีการย้ายการผลิตและประกอบในแต่ละรุ่นไปยังประเทศนั้นทั้งหมด ทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนสูญเสียงานและมีอัตรากำลังการผลิตเหลือ อีกทั้งความต้องการของลูกค้าในเรื่องคุณภาพชิ้นงานก็มีการยกระดับขึ้นอย่างมาก ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการลงทุนเพิ่มเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ดีขึ้นทันกับความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า รวมทั้งผู้ผลิตแม่พิมพ์จากต่างประเทศ เช่น จีน อินโดนีเซีย เวียดนาม ฯลฯ ก็ได้เข้ามาแข่งขันกันเพิ่มมากขึ้นทำให้ราคาของแม่พิมพ์มีการปรับลดลงอย่างมากซึ่งมีผลกระทบต่ออย่างมากกับบริษัทฯ

ปัจจุบัน บริษัทมีคู่แข่งทางการค้าหลักๆ แบ่งแยกตามกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

- กลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ คู่แข่งขันหลักมี 15 ราย เท่ากับปีที่ผ่านมา
- กลุ่มอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ คู่แข่งขันหลักมี 15 ราย เท่ากับปีที่ผ่านมา
- กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า คู่แข่งขันหลักมี 15 ราย เท่ากับปีที่ผ่านมา
- กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ คู่แข่งขันหลักมี 16 ราย

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ในปี 2562 อุตสาหกรรมยานยนต์มีการปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาเนื่องจาก

- สภาพเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เริ่มปรับตัวดีขึ้น
- รถยนต์ในโครงการรถยนต์คันแรก ทายอดครบกำหนดเวลาห้ามซื้อขายตามเงื่อนไขการส่งเสริมของโครงการรถยนต์คันแรก ทำให้ความต้องการรถยนต์คันใหม่เพิ่มขึ้น
- ค่ารถยนต์เริ่มมีการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่อย่างต่อเนื่อง

จากเหตุผลดังกล่าว ทำให้คาดการณ์ได้ว่ายอดผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ จะมีการปรับตัวสูงขึ้น และส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมงานฉีดขึ้นส่วนพลาสติกโดยรวม ส่วนสภาพการแข่งขันยังคงเป็นการแข่งขันในด้านราคา ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ด้านคุณภาพ และด้านการส่งมอบ จากนโยบายของกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตต่างๆ ที่ต้องการลดต้นทุนการผลิต แต่เพิ่มคุณภาพของสินค้าเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับผู้บริโภค

2.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย บริษัทมีโรงงานอุตสาหกรรมผลิตพลาสติก จำนวน 2 โรงงาน ซึ่งตั้งอยู่ที่

1. เลขที่ 11/1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510
2. เลขที่ 99/8 หมู่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม.38) ตำบลบางสมิตร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

2.1.3.1 ปริมาณการผลิต คิดเป็นจำนวนชั่วโมงการทำงานของเครื่องจักร

	<u>ปี 2561</u>	<u>ปี 2560</u>	<u>ปี 2559</u>
กำลังการผลิตเต็มที่	712,800	684,000	684,000
ชั่วโมงการทำงานของเครื่องจักร (ช.ม.)			
ปริมาณการผลิตจริง	414,159	441,149	447,167
ชั่วโมงการทำงานของเครื่องจักร (ช.ม.)			
อัตราการใช้กำลังการผลิต %	58.10	64.50	65.38
อัตราการเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการผลิต %	(6.12)	(1.35)	(5.50)

จำนวนกะ ที่ผลิตได้คือ 3 กะ จำนวนกะที่ผลิตจริง คือ 3 กะ

หมายเหตุ: ปี 2561 มีการจำหน่ายเครื่องจักรที่หมดสภาพออกไปและซื้อเครื่องจักรใหม่มาทดแทน

นโยบายการผลิตที่สำคัญ บริษัทมีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบ และความต้องการทางเทคนิคต่างๆ ที่ลูกค้าร้องขอ เช่น การตรวจสอบสารปนเปื้อนต่างๆ ที่มีในวัตถุดิบ เพื่อแน่ใจว่าชิ้นส่วนที่ผลิตออกไปจะไม่มีผลในทางลบต่อผู้บริโภค

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่าย

วัตถุดิบที่สำคัญ คือ เม็ดพลาสติก ไม่สามารถที่จะหาวัสดุอื่นมาทดแทนได้ ซึ่งแหล่งที่มาของวัตถุดิบ มีการสั่งซื้อจากในประเทศ และต่างประเทศ ทั้งนี้ ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี ไม่มีผลกระทบต่อการใช้วัตถุดิบ

สภาพปัญหาเกี่ยวกับการใช้วัตถุดิบ

ปัญหาสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อวัตถุดิบ คือ ราคาน้ำมัน ซึ่งเป็นปัจจัยที่อาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงราคาของเม็ดพลาสติกที่เป็นวัตถุดิบหลัก

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบและจำนวนสัดส่วนการซื้อภายในประเทศและต่างประเทศ

สัดส่วนในการสั่งซื้อวัตถุดิบภายในประเทศ 100% โดยสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายจำนวนหลายราย บริษัทไม่มีการพึ่งพิงการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด

2.1.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ดำเนินการขออนุญาตกรณีการนำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุเหลือใช้ซึ่งมีลักษณะ และคุณสมบัติเป็นไปตามประกาศ กระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว และประกาศกรมโรงงานอุตสาหกรรม เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วก่อนนำออกนอกบริเวณโรงงานทุกครั้งก่อนนำไปกำจัด

สรุป ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้ดำเนินการปฏิบัติจริงในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด

ข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม - ไม่มี -

2.1.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ในปี 2561 บริษัทมีมูลค่างานรับจ้างผลิตแม่พิมพ์ที่ยังไม่ส่งมอบ ประมาณ 14 ล้านบาท

2.2 บริษัทหลักโรงงานอุตสาหกรรมประเภทยาง

2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์ประเภทยาง

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบด้วย เส้นยางยืดและแถบยางยืด (Rubber Thread and Rubber Tape), ยางยืดถัก (Elastic Braid) ยางยืดทอ และโครเชต์ (Elastic Webbing and Crochet) และเส้นยางหุ้ม (Covering Yarn) ผ้ายืดพันเคล็ด (Elastic Bandage) เข็มขัดพยุงหลัง (Back Support Belt) แถบยางรัดห้ามเลือดในการผ่าตัด (Esmark Bandage) แถบยางรัดสำหรับการห้ามเลือด/เจาะเลือด และยางยืดเพื่อการออกกำลังกายและกายภาพบำบัด (Exercise/Therapy Band) ภายใต้เครื่องหมายการค้าตรา “VENUS”

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่จะใช้เป็นวัตถุดิบของผลิตภัณฑ์อื่น เช่น อุตสาหกรรมผ้าอ้อมสำเร็จรูป เด็กและผู้ใหญ่ อุตสาหกรรมเสื้อผ้าและสิ่งทอ อุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ หรือนำไปใช้งานทางด้านอื่นๆ ตามประเภทธุรกิจของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีลักษณะดังนี้

1. กลุ่มยางยืดสำหรับผ้าอ้อมสำเร็จรูป ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่ เส้นยางยืด (Rubber Thread) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตผ้าอ้อมสำเร็จรูป โดยแปรสภาพจากยางแท่ง ซึ่งมีทั้งยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ บริษัทสามารถผลิตได้ตามขนาด และผลิตเส้นยางยืดหลากหลายขนาดตามความต้องการของลูกค้า เพื่อนำไปผลิตเป็นส่วนขอบขา และขอบเอวทั้งในผ้าอ้อมสำเร็จรูปสำหรับเด็กและผู้ใหญ่ (Disposable Diaper)

2. กลุ่มยางยืดสำหรับงานเสื้อผ้าและสิ่งทอ ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่ แถบยางยืด (Rubber Tape) ยางยืดถัก (Elastic Braid) ยางยืดทอ และโครเชต์ (Elastic Webbing & Crochet) เส้นยางหุ้มด้าย (Covering Yarn) ยางยืดในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่ใช้เป็นส่วนประกอบของการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป เช่น ขอบขาและขอบเอวของกางเกงชั้นใน

ขอบชุดว่ายน้ำ เป็นต้น

3. กลุ่มยางยืดที่เป็นอุปกรณ์ทางการแพทย์ ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่

ผ้ายืดพันเคล็ด (Elastic Bandage) ใช้ในการป้องกันและรักษาอาการเคล็ด ที่เกิดจากกิจกรรมในชีวิตประจำวัน รวมถึงกิจกรรมสันทนาการอื่นๆ โดยนิยมใช้กันแพร่หลายทั้งในวงการแพทย์ และวงการกีฬา

เข็มขัดพยุงหลัง (Back Support Belt) ใช้ในการป้องกันและรักษาอาการปวดหลังที่เกิดจากการทำงาน และกิจกรรมในชีวิตประจำวัน โดยมีทั้งแบบที่ใช้สำหรับงานหนักในอุตสาหกรรมและแบบที่ใช้สำหรับบุคคลทั่วไป

ยางรัดห้ามเลือด (Esmarch Bandage) ใช้สำหรับห้ามเลือดในการผ่าตัดเล็กบริเวณมือและเท้า

แถบยางรัดสำหรับเจาะเลือด (Tourniquet) ใช้ในการรัดแขนเพื่อเก็บเลือดไปตรวจในห้องปฏิบัติการ หรือการบริจาคโลหิต รวมถึงการห้ามเลือดเมื่อเกิดอุบัติเหตุในชีวิตประจำวันด้วย

4. ยางยืดเพื่อการออกกำลังกายและกายภาพบำบัด (Exercise Bands) ใช้ในการออกกำลังกาย มีแรงต้านหลายระดับ เพื่อให้สามารถใช้ออกกำลังกายได้หลากหลายระดับ รวมถึงการทำกายภาพบำบัดสำหรับผู้ป่วยและผู้สูงอายุ การออกกำลังกายด้วยยางยืดมีความสะดวกสบายเนื่องจากไม่ต้องใช้พื้นที่มาก และสามารถพกพาได้ ดังนั้นผู้ใช้จึงสามารถออกกำลังกายได้ทุกที่ ทุกเวลาตามที่ต้องการ

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน OEKO-TEX STANDARD 100 ระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมมาตรฐาน ISO 14001 และระบบบริหารจัดการคุณภาพอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ ISO 13485 และมาตรฐานขององค์การอาหารและยา (อย.) ของไทยและของสหรัฐอเมริกา (FDA)

บริษัทไม่มีปัจจัยสำคัญใดที่มีผลกระทบต่อโอกาส หรือการประกอบธุรกิจ

2.2.2 การตลาด และภาวะการแข่งขัน

2.2.2.1 การตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปและกลุ่มอุปกรณ์การแพทย์ เนื่องจากขนาดตลาดของลูกค้าทั้งสองกลุ่มค่อนข้างทรงตัว ทำให้เกิดสภาวะการแข่งขันที่สูงมาก ผู้ประกอบการพยายามขยายตลาดด้วยการแย่งส่วนแบ่งตลาดของคู่แข่ง ซึ่งทำให้อำนาจต่อรองเป็นของผู้ซื้อ ซึ่งกดดันให้ผู้ขายลดราคาสินค้าลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด

ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมผ้าอ้อมสำเร็จรูป การใช้สแปนเด็กซ์ทดแทนเส้นยางยืด ได้ขยายไปยังกลุ่มผู้ผลิตผ้าอ้อมสำเร็จรูปรายเล็ก ทำให้ปัจจุบันการใช้เส้นยางยืดในการผลิตผ้าอ้อมสำเร็จรูปเหลือน้อยลง

กลุ่มอุปกรณ์เพื่อการออกกำลังกายและกายภาพบำบัด ผู้ประกอบการในธุรกิจอุปกรณ์การแพทย์ที่หันไปสร้างแบรนด์ของตนเอง ยังเผชิญอุปสรรคในการขยายตลาด ทำให้ผู้ผลิตยังเป็นรายเดิมที่อยู่ในธุรกิจนี้มาอย่างยาวนาน

กลยุทธ์การแข่งขัน

การแข่งขันด้านราคา ยังคงเป็นปัจจัยหลักในอุตสาหกรรม การเพิ่มประสิทธิภาพ จึงถือเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้อุตสาหกรรมในการผลิตและต้นทุนการดำเนินงานที่จะทำให้ยังคงสามารถแข่งขันในตลาดได้ ทั้งนี้ นอกเหนือจากราคาที่ลูกค้าพึงพอใจแล้ว การบริการที่ดีซึ่งรวมถึงคุณภาพของสินค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา การตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่รวดเร็ว ถูกต้อง ยังคงเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญของบริษัทฯ

ลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นโรงงานผู้ผลิต และเจ้าของตราสินค้า มีทั้งในส่วนของโรงงานผลิตผ้าอ้อมสำเร็จรูป ชุดชั้นใน และชุดว่ายน้ำ ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อซื้อขายกันมานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- กลุ่มโรงงานผู้ผลิตและเจ้าของตราสินค้าทั้งในส่วนของผ้าอ้อมสำเร็จรูป ชุดชั้นใน และชุดว่ายน้ำ
- กลุ่มผู้ว่าจ้างผลิต โดยบริษัทฯ ผลิตสินค้าที่เป็นตราสินค้าของลูกค้า
- กลุ่มโรงงานขนาดเล็ก และผู้บริโภคน บริษัทฯ ขายผ่านทางผู้ค้าส่งทั้งในและต่างประเทศ
- กลุ่มบริษัทฯ ผู้ขายเครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจะผลิตและจำหน่ายโดยตรงสำหรับโรงงานที่มีศักยภาพเพียงพอในการสั่งซื้อด้วยตนเอง และจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งค้าปลีก และค้าส่งสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ไม่ต้องการสั่งซื้อในปริมาณมาก

บริษัทส่งออกสินค้าไปยังทวีปอเมริกา และประเทศในแถบเอเชีย

บริษัทไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

2.2.2 ภาวะการแข่งขัน

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมโดยรวมยังคงอยู่ในภาวะที่มีการแข่งขันสูง เนื่องจากเจ้าของตราสินค้ายังคงมีความได้เปรียบเกี่ยวกับอำนาจในการต่อรองกับผู้ผลิต ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต้นน้ำจึงต้องมีการช่วงชิงส่วนแบ่งตลาดอย่างเข้มข้นด้วยเช่นกัน และถึงแม้ว่าผู้ผลิตสินค้าต้องการวัตถุดิบที่มีราคาต่ำ แต่ก็ยังมีความต้องการสินค้าที่มีคุณภาพดี การส่งมอบที่รวดเร็วและตรงเวลา รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการที่รวดเร็ว ดังนั้นผู้ผลิตวัตถุดิบจำเป็นจะต้องมีการปรับตัวให้เป็นไปตามทิศทางของตลาดโดยหาแนวทางในการลดต้นทุน การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความต้องการของตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยคู่แข่งที่สำคัญในตลาดโลกยังคงเป็นประเทศจีนและอินเดีย สภาพการแข่งขันในอนาคตจึงสูงมาก

2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.2.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

บริษัทมีโรงงานตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน จำนวน 5 หลัง และที่บางปะกง จำนวน 2 หลัง และคลังสินค้าที่ตราด 1 หลัง

ปริมาณการผลิต 3 ปี ที่ผ่านมา มีดังนี้

ปริมาณการผลิตจริง	หน่วย	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
เส้นยาง, แถบยาง, สายยางยืด	พันกิโลกรัม	3,047	2,955	2,989

นโยบายการผลิตที่สำคัญ เป็นการผลิตสินค้ามีคุณภาพเพื่อจำหน่ายตามมาตรฐานที่กำหนด และการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือ ยางธรรมชาติ โดยบริษัทได้ซื้อวัตถุดิบจากบริษัทในกลุ่มโดยมีแหล่งวัตถุดิบที่จังหวัดจันทบุรีและจังหวัดตราด และจากภายนอกบางส่วน ทั้งนี้เพื่อให้ได้คุณภาพของวัตถุดิบที่เหมือนกันเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบต่อด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ส่วนยางสังเคราะห์ นำเข้าจากต่างประเทศ

บริษัทมีความเข้มงวดในเรื่องคุณภาพของยางพารา ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิต ได้ออกตรวจเยี่ยมผู้ขายเป็นประจำ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้วัตถุดิบที่นำมาผลิตได้คุณภาพ และร่วมมือกับผู้ขายพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพวัตถุดิบให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ คาดว่าจะไม่เกิดขึ้นง่าย เพราะบริษัทใช้วัตถุดิบที่ผลิตได้เองภายในประเทศ และมีอยู่หลายจังหวัด ปัจจุบันประเทศไทยได้ขยายพื้นที่ปลูกยางไปในหลายภูมิภาค เพื่อตอบสนองความต้องการใช้

ยางพาราที่เพิ่มขึ้น

แม้ว่าราคายางมีความผันผวนตามภาวะตลาด แต่ไม่ส่งผลกระทบต่อการขาดแคลนยางพาราในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม เพื่อป้องกันความเสี่ยง บริษัทฯมีการสำรองยางพาราไว้อย่างเพียงพอตามแผนการผลิต

ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีต่อการใช้วัตถุดิบ เทคโนโลยีการผลิตที่ใช้ยางยืดเป็นวัตถุดิบในการผลิตเส้นผ้าและสิ่งทอ ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่โดดเด่นเป็นนวัตกรรมใหม่ ซึ่งบริษัทฯคาดว่าในอนาคตอันใกล้จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี จึงไม่มีปัญหาต่อการใช้วัตถุดิบ

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศ ปี 2561 82.96%

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ ปี 2561 17.04%

บริษัทฯไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งภายนอกกลุ่มบริษัทฯ เกิน 30 % ของยอดรวมการซื้อวัตถุดิบ

2.2.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯได้มีการกำจัดสิ่งปฏิกูลที่ไม่ใช้แล้ว ประเภทขยะอันตรายและไม่อันตราย การเกิดน้ำเสีย การสิ้นเปลืองพลังงาน และทรัพยากรธรรมชาติ ฝุ่นละอองที่เกิดในกระบวนการผลิตและไอระเหยจากสารเคมีโทลูอีน ตามมาตรฐานถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด ดังมีข้อมูลต่อไปนี้

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบ

บริษัทฯได้มีมาตรการในการแก้ไขและป้องกันผลกระทบดังกล่าว โดยการจัดทำระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 เพื่อควบคุมกิจกรรมที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

การกำจัดสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว โดยแยกการกำจัดดังนี้

1. ของเสียประเภทขยะอันตรายได้ให้บริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรมเป็นผู้ดำเนินการกำจัด
2. ของเสียประเภทขยะไม่อันตราย ได้ให้บริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรมเป็นผู้ดำเนินการกำจัดโดยวิธีฝังกลบ

การบำบัดน้ำเสีย มีการควบคุมระบบน้ำทิ้งก่อนที่จะปล่อยออกนอกโรงงาน มีการส่งน้ำไปวิเคราะห์เป็นประจำทุกเดือน เพื่อควบคุมไม่ให้มีค่าเกินมาตรฐาน โดยใช้ระบบบำบัดน้ำเสียแบบเติมอากาศ (Activated Sludge) ซึ่งในบ่อบำบัดมีการใช้เครื่องเติมอากาศ (Aerator) จำนวน 2 ตัว สำหรับเพิ่มออกซิเจนในน้ำให้เพียงพอสำหรับจุลินทรีย์สามารถนำไปใช้ย่อยสลายสารอินทรีย์ในน้ำเสีย มีระบบควบคุมค่าออกซิเจนในน้ำ (Dissolved Oxygen:DO) ให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ไอระเหยจากสารเคมีโทลูอีน โดยการติดตั้งเครื่องดูดกลิ่นสารเคมีจากกระบวนการล้างใบมีดและอะไหล่ เพื่อกำจัดไอระเหยและกลิ่นของโทลูอีนภายในสถานที่ปฏิบัติงานไม่ให้เกินมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

การตรวจวัดคุณภาพอากาศ และสิ่งแวดล้อม ดำเนินการเป็นประจำภายในบริษัทฯ เช่น การวัดสภาพฝุ่น เสียง น้ำ แสงสว่าง เป็นต้น เพื่อควบคุมสภาพแวดล้อมไม่ให้มีมลภาวะ ในปีที่ผ่านมา การตรวจวัดสภาพแวดล้อมไม่เกินมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ทางบริษัทฯ เข้าร่วมโครงการการควบคุมมลพิษทางเสียงกับโรงพยาบาลนพรัตน์ (นพรัตน์โมเดล)

การสิ้นเปลืองทรัพยากรธรรมชาติ บริษัทฯ มีคณะทำงานด้านการอนุรักษ์พลังงาน มีมาตรการการอนุรักษ์พลังงานโดยให้ความร่วมมือช่วยกันทำโครงการการจัดการพลังงานในภาคอุตสาหกรรม ตามพรบ.ด้านการอนุรักษ์พลังงาน และมีการไปร่วมสัมมนาทำกิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานกับบริษัทเอกชนภายนอก เพื่อศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ มาปรับใช้ในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯยัง**ดำเนินการจัดทำมาตรการด้านการจัดการพลังงานประจำปี 2561 ดังต่อไปนี้**

- เปลี่ยนหลอดแสงสว่างประเภทฟลูออเรสเซนต์ เป็นแบบ LED ยังคงทำต่อเนื่อง

- เฝ้าระวังค่า Power Factor โดยตรวจสอบตัวคาปาซิเตอร์ใน Sub station
- เปลี่ยนแผ่นหลังคากระเบื้องลอนคู่ เป็นแผ่นเมทัลชีทติดโฟลล์ย เพื่อลดความร้อนในโรงงาน และแทรกแผ่นโพรังแสงแบบไม่ให้แดดส่องแต่แสงผ่านได้ เพื่อลดการใช้แสงสว่างในช่วงเวลากลางวัน
- จัดทำโครงการ Smart Boiler โดยได้ติดตั้งอุปกรณ์และระบบควบคุมต่างๆ เพื่อบันทึกข้อมูล และนำผลมาเปรียบเทียบความประหยัด
- มีการจัดการด้านเวลาการทำงานของพนักงานส่วนผลิต ให้เหมาะสมกับอัตราค่าไฟฟ้าแบบ TOU เพื่อลดค่าใช้จ่ายของค่าไฟฟ้าประจำเดือน
- เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศที่มีอายุการใช้งานนาน มีสภาพเก่าและกินพลังงานไฟฟ้ามาก ให้เป็นแบบประหยัดไฟเบอร์ 5
- ปรับจูนค่าการเผาไหม้ของหม้อไอน้ำให้เหมาะสม และบำรุงรักษาโดยช่างผู้ชำนาญการเฉพาะทาง
- จัดสัมมนาประจำปี และแทรกเกมส์หรือกิจกรรมด้านพลังงานให้พนักงาน
- จัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานและส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน

ผลการปฏิบัติจริงในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีค่าใช้จ่ายดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
- ค่าใช้จ่ายดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	1.56	1.58	1.38

บริษัท ไม่มีข้อพิพาท หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม

2.2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

2.3 บริษัทหลักโรงงานอุตสาหกรรมประเภทโลหะ

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กระติกน้ำและปิ่นโตสแตนเลสระบบสุญญากาศ (Stainless Steel Vacuum Bottle) ภายใต้แบรนด์ Zojirushi (โซจิรุชิ) ด้วยเทคโนโลยีการผลิตระบบสุญญากาศจากประเทศญี่ปุ่น

2.3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบด้วย กระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศรุ่นต่างๆ ที่ทำจาก Stainless Steel ใช้ได้ทั้งอุณหภูมิร้อนหรือเย็นดังนี้ Tuff Kids, Cool Bottles, Food Jar, Lunch Jar และ Mug

นอกจากนี้ บริษัทยังรับสมัครรับบริษัทของลูกค้าบนผลิตภัณฑ์ เพื่อใช้เป็นสินค้า Premium สำหรับเทศกาลต่างๆ เพื่อเป็นของขวัญตามคำสั่งการผลิตของลูกค้าและมีบริการอะไหล่หลังการขายด้วย

จุดเด่นของผลิตภัณฑ์ สร้างความมั่นใจให้ผู้บริโภคด้านความปลอดภัยต่อสุขภาพ โดยใช้ระดับผสมอาหารกับผลิตภัณฑ์รวมทั้งผลิตภัณฑ์มีคุณภาพดีมาก เป็นที่ยอมรับทั่วโลก

2.3.2 การตลาด และภาวะการแข่งขัน

2.3.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาในด้านรูปแบบ (Design) และสีสันทนของผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า

กลยุทธ์การแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับที่ดีทั่วโลกโดยเฉพาะในด้านคุณภาพ แต่ทั้งนี้ยังคงเป็นรองทางด้าน

ปริมาณการขาย ซึ่งยังต้องเพิ่มให้ทันคู่แข่งด้วยการเพิ่มกำลังการผลิตและการปรับลดต้นทุน

ลักษณะลูกค้า

1. ลูกค้าต่างประเทศมีเพียงรายเดียว คือ Zojirushi Corporation ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
2. ลูกค้าในประเทศ ปัจจุบันมีเพียงรายเดียว คือ Zojirushi SE Asia Corporation ซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้แทนจำหน่าย

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าที่กล่าวข้างต้นโดยตรง ซึ่งเป็นการพึ่งพิงลูกค้าดังกล่าวมากกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวม

2.3.2.2 ภาวะการแข่งขัน

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม คาดว่าอุปสงค์โดยรวมของตลาดจะเพิ่มไม่มาก สำหรับในต่างประเทศ บางฤดูกาลความต้องการของลูกค้าลดลง ในขณะที่สภาวะการแข่งขันมีสูงขึ้น ทั้งด้านราคาและรูปแบบของผลิตภัณฑ์ มีคู่แข่งรายใหม่เข้ามาในตลาดเพิ่มขึ้น เพื่อชิงส่วนแบ่งการตลาด

2.3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.3.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

บริษัทมีโรงงาน 2 แห่ง ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางชั้น 1 แห่ง และโรงงานที่บางปะกงอีก 1 แห่ง

ตั้งอยู่ที่ (1) เลขที่ 11/3 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร

(2) เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม.38 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

ปริมาณการผลิต

	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
กระติกน้ำและปิ่นโตสุญญากาศ	10.99 ล้านชิ้น	15 ล้านชิ้น	12.5 ล้านชิ้น

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่สำคัญ คือ แผ่นโลหะไร้สนิม สามารถจัดหาได้จากทั้งในประเทศ และนำเข้าจากต่างประเทศ บริษัทไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวม

2.3.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบ

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ของทางราชการเกี่ยวกับการควบคุมด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของลูกค้า เพื่อมุ่งเน้นความพึงพอใจ และมุ่งเน้นการป้องกันอันตรายและการลดมลพิษ โดยการลดจากแหล่งกำเนิดอย่างมีขั้นตอน บริษัทฯ มีการดำเนินเรื่องการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรที่เกี่ยวข้อง การลดของเสีย การควบคุมและกำจัดวัตถุดิบอันตรายจากกระบวนการผลิตต่างๆ อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ มีการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีการปรับปรุง ติดตามและพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดตามมาตรฐาน ISO 14001

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาท หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม

2.3.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

3. ธุรกิจการค้า

การประกอบธุรกิจของบริษัท

เป็นการดำเนินธุรกิจด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศตั้งแต่ปี 2525 เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้าน Information Technology (IT) อันดับต้นๆ ของประเทศไทย ปัจจุบันมีสินค้าและบริการด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศที่ครอบคลุมและหลากหลาย สำหรับธุรกิจขนาดตั้งแต่ Small Office Home Office (SOHO) ถึงองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ (Large Enterprise) ทั้งในส่วนกรุงเทพฯ ปริมณฑล และส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ ยังได้มีการจัดจำหน่ายสินค้าครอบคลุมไปสู่ประเทศลาวและประเทศเมียนมาร์ด้วย

3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านผลิตภัณฑ์สินค้า Server และ Storage จากบริษัท IBM (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้แก่ IBM Power Systems (ทั้ง AIX และ iO5) และ Storage ครบ Production Line ตั้งแต่ Low End ถึง High End Storage รวมถึงอุปกรณ์ Switch/Network ที่เกี่ยวข้อง ในการเชื่อมต่อซึ่ง บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน ได้รับเกียรติเป็น Distributor หลักในประเทศไทย
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านผลิตภัณฑ์สินค้า Software จากบริษัท IBM (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบด้วยสินค้าครบทุกกลุ่มอันได้แก่
 - System Software
 - ประกอบไปด้วย Operating System ทั้ง Mainframe Power (AIX) และ Power (i) Software บริการจัดการข้อมูล และการจัดเก็บข้อมูล (Backup) เช่น Tivoli Software ในการพัฒนาการต่อเชื่อม เช่น Websphere เป็นต้น
 - Big Data / Business Analytics
 - ประกอบด้วย Software ที่เกี่ยวกับการวิเคราะห์ข้อมูล การทำฐานข้อมูล เช่น DB2, Cognos, SPSS
 - Cloud : Software ที่ใช้ในการบริหารจัดการ Cloud
 - Mobile : Software ที่พัฒนาสำหรับอุปกรณ์ Mobile ต่างๆ
 - Security : Software ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเรื่องเกี่ยวกับความปลอดภัยของระบบ IT ทั้งหมด
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ด้านผลิตภัณฑ์บริการจาก IBM Global Technology Services (GTS) จากบริษัท IBM (ประเทศไทย) จำกัด อันประกอบไปด้วย การซ่อมบำรุง (Maintenance Agreement : MA) การติดตั้งระบบและการ Implement ระบบงาน (GTS Implementation Services) รวมถึงการขาย Cloud Services ของ IBM
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ด้านผลิตภัณฑ์จาก Lenovo (ประเทศไทย) สำหรับ Intel Server และ Workstation, OEM Storage Products
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการของผลิตภัณฑ์สินค้า Acronis ซึ่งเป็น Backup Software จากประเทศสหรัฐอเมริกา
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ สำหรับผลิตภัณฑ์สินค้า CommVault ซึ่งเป็น Backup Software ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลและจัดเก็บข้อมูล

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการสำหรับผลิตภัณฑ์สำหรับ TMAX ซึ่งเป็น Software ชั้นนำจากประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งประกอบด้วย Database และ System Software Tools หลากหลาย
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการอย่างเป็นทางการแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยจาก บริษัท Pure Storage Inc. ให้จัดจำหน่ายสินค้า Storage ที่ใช้เทคโนโลยีใหม่ล่าสุด
- ได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการให้เป็นตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการสำหรับ Software ThaiWPS ซึ่งเป็น Office Suite สำหรับ Desktop
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทยจาก Ronsyncs กลุ่มผลิตภัณฑ์สินค้าด้าน Reader/Encoder และ PIN Pad
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทย จาก NCR กลุ่มผลิตภัณฑ์ด้าน ATMs, ATM Security, Banking Software, Mobile Banking, Branch Transformation และ Payment and Imaging
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย ผลิตภัณฑ์สินค้าจาก Lexmark International Co.,Ltd. ซึ่งประกอบด้วยสินค้า Printer, Toner and Software Solution รวมถึงสินค้าทุกชนิดภายใต้แบรนด์ LEXMARK
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Master Dealer ผลิตภัณฑ์สินค้าจาก Samsung (Thailand) Co., Ltd. สำหรับกลุ่มกล้องวงจรปิด และอุปกรณ์ต่างๆ ภายใต้แบรนด์ Samsung
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Gold Server Platform และ Gold Datacenter จาก Microsoft Corporation
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Select Certified Partner และ Advance Unified Computing Technology Specialization จาก Cisco System (Thailand) Co., Ltd.
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Authorized Reseller จาก Apple South Asia (Thailand) Co., Ltd.
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Distributor ในกลุ่ม Wacom Business Solution จาก Wacom Singapore Pte. Ltd.
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย เครื่องฉายอัตโนมัติ ผลิตภัณฑ์สินค้าจาก Swisslog
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Authorized service Provider จาก Lenovo, HP, Epson, Samsung และ Lexmark
- นอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์ต่างๆ อีกเช่น สินค้า PC, ThinkPad, Server ของ Lenovo สินค้า Hardware และ Solution ต่างๆ ของ HP, Ronsyncs, Epson, Samsung, Canon, Fujitsu, Dell, Acer และอื่นๆ
 - การให้บริการ ซ่อมแซม ดูแล บำรุงรักษา Hardware และ Software และระบบ Network พร้อม อุปกรณ์ต่อพ่วง รวมทั้งรับออกแบบและพัฒนาระบบต่างๆ
 - จำหน่าย บริการ ติดตั้ง ระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) และระบบรักษาความปลอดภัยอื่นๆ
 - บริการออกแบบ พัฒนาระบบงาน (Application Software Development รวมถึง Mobile Application บน IOS และ Android) ติดตั้งและอบรมการใช้งาน
 - บริการกู้ข้อมูลใน Media ต่างๆ เช่น Hard Disk, Flash Drive, Memory card ที่สูญหาย ด้วยระบบ Clean room class 100 ตั้งแต่ปี 2547 ตลอดจนกู้ข้อมูลทุกระบบปฏิบัติการเช่น DOS, Windows, Linux, Unix, Novell และ Macintosh โดยเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับของลูกค้าอย่างเข้มงวด

3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

3.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัททำการตลาดโดยมุ่งเน้นจัดจำหน่ายสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และส่งมอบให้ตรงตามกำหนด ด้วยคุณภาพตามที่ตกลงกันไว้ โดยยึดถือหลักการมีจริยธรรมต่อคู่แข่ง

ลักษณะของลูกค้า หรือกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ประเภทสถาบันการเงิน หน่วยงานราชการ นิติบุคคลต่าง ๆ ที่ใช้ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งมีมากขึ้นตลอดเวลา ทั้งกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

เป็นตัวแทนจำหน่ายของ IBM ที่มีช่องทางจัดจำหน่ายผ่าน Business Partners ซึ่งมี Solutions เพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าที่ใช้อีกต่อหนึ่ง และสายธุรกิจ SI จะจัดจำหน่ายสินค้าให้กับยี่ห้ออื่น ๆ และให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรง

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทจำหน่ายสินค้า และให้บริการต่าง ๆ ในประเทศเกือบทั้งหมด โดยเริ่มมีการจัดจำหน่ายสินค้าของ IBM ไปสู่ประเทศลาวในปี 2555 และเริ่มมีการเปิดตลาดผ่านลูกค้าในประเทศพม่าบ้างแล้ว ในปี 2558

การพึงพิงลูกค้า หรือผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

บริษัทไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายหนึ่งรายใดเกิน 30% ของรายได้รวม

3.2.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

มีการแข่งขันสูงขึ้นเรื่อย ๆ โดยเฉพาะด้านราคา เนื่องจากมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น การให้บริการ Cloud การใช้สื่อ Social Media และ Platform รวมถึง Tools ในการพัฒนา Software และ Mobile App ต่าง ๆ ทำให้เกิดการแข่งขันจากผู้ประกอบการรายใหม่ทั้งในและต่างประเทศ

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

- แนวโน้มอุตสาหกรรม ยังมีการเจริญเติบโต และขยายการใช้งาน IT มากขึ้นทั้งภาครัฐ และเอกชน โดยได้ผลบวกจากนโยบาย Thailand 4.0

- ธุรกิจคอมพิวเตอร์ มีคู่แข่งจำนวนมาก ในการประกอบกิจการคล้าย ๆ กับบริษัท และมีการแข่งขันสูง

- ขนาดของบริษัทอยู่ในระดับกลาง เมื่อเทียบกับคู่แข่ง

- สถานภาพ และศักยภาพในการแข่งขันนั้น บริษัทมีความมั่นคง มีระบบการเงินที่มีวินัยรองรับ ซึ่งมีศักยภาพในการแข่งขันสูง เนื่องจากการพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องแก่บุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัท รักษาคุณภาพในการจำหน่ายสินค้า และให้บริการ สามารถตอบสนองตามความต้องการของลูกค้า เป็นที่ไว้วางใจของลูกค้ามายาวนานต่อเนื่องกว่า 30 ปี

3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- ธุรกิจของบริษัทเป็นการซื้อขายสินค้า และให้บริการ รวมถึงการให้คำปรึกษา
- การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย ได้จากตัวแทนสินค้าในประเทศไทย เช่น บริษัทเป็นผู้แทนจัดจำหน่ายให้กับ บริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด บางผลิตภัณฑ์ต้องสั่งซื้อจาก IBM ต่างประเทศด้วย
- จำนวนผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้บริษัทมีมากกว่า 100 ราย
- บริษัทพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้บริษัทอย่างมีนัยสำคัญ คือบริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1 ราย โดยมีลักษณะความสัมพันธ์ คือ บริษัทเป็นคู่ค้าระดับ Distributor ของบริษัทดังกล่าว โดยมีประเภทสินค้าที่ซื้อ

คือ Hardware และ Software ผลิตภัณฑ์บริการตามที่ได้กล่าวข้างต้น

- ความเสี่ยงของการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวข้างต้น คือ ในกรณีที่บริษัทดังกล่าวแต่งตั้งผู้อื่นให้เป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้ามากกว่าในปัจจุบัน อาจทำให้ปริมาณการขายสินค้าของบริษัทฯ ลดลง บริษัทประเมินว่าโอกาสเกิดอยู่ในระดับต่ำ แต่ถ้าเกิดขึ้นอาจมีผลกระทบต่อบริษัทค่อนข้างสูง ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการจัดการโดยรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า พัฒนาความสามารถของทีมงาน มีวินัยทางการเงินที่เข้มงวด เพื่อรักษาชื่อเสียงและความมั่นใจทางการค้าที่มีต่อกัน

- ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากเทคโนโลยีใหม่ เช่น Cloud Service และรูปแบบของธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งอาจมีผลต่อการใช้เทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป

เรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือกำจัดวัตถุอันตราย

ธุรกิจคอมพิวเตอร์ที่บริษัทซื้อขายไม่มีวัตถุอันตราย ไม่มีโรงงานที่อาจมีผลต่อมลภาวะ ดังนั้นในระดับนี้ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

3.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ไม่มีงานที่มีมูลค่าสูงเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวม ค้างส่งมอบ

4. ธุรกิจพลังงาน

4.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทั้งในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และในประเทศไทย ตามข้อมูลดังต่อไปนี้

1. **การผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน** ปัจจุบันบริษัทฯ มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าทั้งหมด 3 แห่ง อยู่ในมณฑลเจ้อเจียง 2 แห่ง และในมณฑลยูนนาน 1 แห่ง ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยในส่วนของ การขายไฟฟ้า จัดส่งให้การไฟฟ้าท้องถิ่นผ่านสายส่งที่กำหนดให้ ส่วนไอน้ำจัดส่งผ่านเครือข่ายท่อส่งในเขตนิคมอุตสาหกรรม และบริเวณใกล้เคียง

2. **การผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย** บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) คือบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) โดยเป็นโรงไฟฟ้าแบบพลังงานความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก (Natural Gas Fired Combined Cycle Power Plant) และน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“PPA”) เป็นเวลา 25 ปี บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนจำนวน 732.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของ RPCL โดย RPCL มีกำลังการผลิต 1,400 เมกะวัตต์

แม้ว่าจำนวนเงินลงทุนใน RPCL มีจำนวนเงินสูง แต่บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนเพียงร้อยละ 10 ดังนั้น หัวข้อต่างๆต่อไปนี้จะกล่าวถึงส่วนของโรงไฟฟ้าในประเทศจีน ซึ่งมีสัดส่วนการลงทุนที่มีนัยสำคัญ

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ

การลงทุนขยายกำลังการผลิต ก่อนข้างใช้เวลานาน และมีความยากในการขออนุมัติ เนื่องจากการที่รัฐบาลมีความเข้มงวด มีการอนุมัติให้เฉพาะโครงการที่ใช้เทคโนโลยีที่สูงขึ้น มีประสิทธิภาพมากขึ้นและสามารถควบคุมมลพิษในเกณฑ์อัตราที่สูงขึ้น ทำให้การลงทุนในโครงการมีจำนวนเงินสูงขึ้น เป็นผลสืบเนื่องมาจากการให้ความสำคัญเรื่องการรักษาสีสิ่งแวดล้อมทางอากาศ และการปล่อยมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมในประเทศจีน

4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

4.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

กลยุทธ์การแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน จัดจำหน่ายทั้งหมดตามปริมาณที่ผลิตได้ ให้การไฟฟ้าท้องถิ่นหรือภูมิภาค ราคาจะถูกกำหนดโดยรัฐบาล

ส่วนผลิตภัณฑ์ไอน้ำ จัดจำหน่ายตามปริมาณความต้องการของผู้ใช้ ซึ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรม ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตใกล้เคียง ตามราคาที่ได้ตกลงไว้ ซึ่งจะแตกต่างกันตามปริมาณและคุณภาพที่ต้องการ และราคาไอน้ำจะปรับปรุงตามราคาถ่านหินที่เปลี่ยนแปลงไป ปัจจุบันรัฐบาลท้องถิ่นพยายามผลักดันนโยบายให้ใช้ไอน้ำจากโรงไฟฟ้า และปิดการใช้ Boiler ของแต่ละโรงงาน เพื่อให้บรรลุถึงนโยบายการลดมลภาวะ ซึ่งเป็นผลดีต่อผลประกอบการของโรงไฟฟ้าที่บริษัทลงทุน

ลักษณะลูกค้า

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้า ลูกค้าคือการไฟฟ้าท้องถิ่นเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ ส่วนผลิตภัณฑ์ไอน้ำจะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ในเขตใกล้เคียง

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

การไฟฟ้าท้องถิ่น จะเป็นลูกค้ารายเดียวของผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ไอน้ำในการผลิต อันได้แก่ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมสิ่งทอ เครื่องนุ่งห่ม เครื่องหนัง ฟอกย้อม อุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่ใช้ไอน้ำในปริมาณมากและต่อเนื่อง

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้าจะจัดส่งและจำหน่ายผ่านสายส่งแรงสูงเชื่อมกับเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้า ส่วนไอน้ำจำหน่ายผ่านท่อไอน้ำที่ทางโรงงานวางเป็นเครือข่ายอยู่รอบบริเวณในเขตนิคม เพื่อให้โรงงานอุตสาหกรรมเชื่อมต่อได้

การพึ่งพิงลูกค้าของอุตสาหกรรมนี้จึงมีลักษณะเฉพาะตัวไม่เหมือนธุรกิจทั่วไป เนื่องจากเป็นประเภทสาธารณูปโภคที่มีความจำเป็นต่อผู้บริโภค

4.2.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ปริมาณความต้องการไฟฟ้าและไอน้ำมีปริมาณเพิ่มขึ้นในอัตราที่ลดลง ซึ่งเป็นไปตามสภาพเศรษฐกิจจีนที่ชะลอตัวลง ส่วนราคาถ่านหินมีการขยับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แต่จากความเข้มงวดของภาครัฐเกี่ยวกับนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ทำให้โรงไฟฟ้ามีค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการเรื่องดังกล่าวเพิ่มสูงขึ้น จะไม่มีการแข่งขันระหว่างกันภายในอุตสาหกรรม

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

จากสภาวะเศรษฐกิจของประเทศจีนที่ชะลอตัว ทำให้แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมพลังงานค่อนข้างทรงตัว ในส่วนของสภาพการแข่งขันในอนาคตมีน้อย เนื่องจากผู้ประกอบการรายใหม่ต้องได้รับใบอนุญาตจากภาครัฐ

4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

4.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

โรงงานไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนที่บริษัท ลงทุนจะใช้ถ่านหินเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ปี 2561 ถ่านหินมีราคาเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ส่งผลให้บริษัท ยังสามารถรักษาผลตอบแทนได้ดี ถ่านหินโดยส่วนใหญ่จะมาจากทางภาคตะวันตกเฉียงเหนือของจีนมาถึงโรงงานโดยระบบขนส่งทางรถไฟ ต่อด้วยทางรถยนต์ แล้วนำเข้าสู่กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำของโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งมีอยู่จำนวน 3 โรงงานในประเทศจีน

ตามที่กล่าวไว้ในข้อ 4.1 ข้อ 1

4.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุอันตราย

ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนมีนโยบายการควบคุมสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดเพิ่มมากขึ้น ทำให้ต้องมีการลงทุนเพิ่มอุปกรณ์ต่างๆ เพิ่มกระบวนการกำจัดและดักจับสิ่งที่เป็นพิษและเศษวัสดุเหลือใช้ในเกณฑ์สูงขึ้น บริษัทที่ลงทุนต้องปฏิบัติให้ได้ผลตามเกณฑ์มาตรฐาน

4.4 ปัจจัยเสี่ยง

ผลกระทบจากนโยบายของรัฐบาลให้เข้มงวดในเรื่องสิ่งแวดล้อม ทำให้โรงไฟฟ้าต้องปรับปรุงหรือเพิ่มอุปกรณ์เพื่อลดการปล่อยมลพิษ มิเช่นนั้นอาจถูกปรับลดราคาค่าไฟฟ้า หรือถึงขั้นปิดกิจการ ซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มสูงขึ้น และอาจกระทบกับผลประกอบการของโรงไฟฟ้า แต่เนื่องจากเศรษฐกิจจีนอยู่ในภาวะชะลอตัว ทำให้อุปสงค์ในการใช้ถ่านหินไม่เพิ่มขึ้น อาจส่งผลให้ราคากำหนดถ่านหินลดลง จึงอาจทำให้ผลประกอบการทรงตัวในเกณฑ์ดี

5. ธุรกิจเคมี

5.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทร่วมของบริษัทฯ คือ Taixing - Union Zond Chemical Co., Ltd. ตั้งอยู่ที่เมือง Taixing มณฑลเจียงซู ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2550 ทำการผลิต Phthalic Anhydride (PA) ซึ่งเป็นสารเคมีหลัก และ Fumaric Acid เป็นผลผลิตรองที่ใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตพลาสติก (Plasticizer) โดยเฉพาะ PVC และอื่นๆ ปัจจุบันเน้นการผลิต PA เป็นหลัก

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจเคมีถูกกำหนดโดยรัฐบาลประเทศจีน ให้สามารถจัดตั้งได้เฉพาะในเขตนิคมอุตสาหกรรมเคมีเท่านั้น การจัดตั้งและขยายกำลังการผลิตจะต้องผ่านการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ปีที่ผ่านมาเศรษฐกิจอยู่ในภาวะชะลอตัว ราคาขายของสินค้าจึงไม่สามารถปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่ราคาวัตถุดิบยังมีความผันผวนไม่แน่นอน

5.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

5.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

นโยบายการตลาด : บริษัทผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ PA ให้กับลูกค้าในเขตเศรษฐกิจของมณฑลเจียงซู โดยโรงงานสามารถเปิดตลาดทางตอนใต้ของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งปัจจุบันเป็นตลาดหลัก

กลยุทธ์การแข่งขัน : บริษัทอาศัยความชำนาญด้านการตลาดของผู้ร่วมทุน ทำให้รับรู้ความเคลื่อนไหวทางการตลาด ส่งผลให้มีการปรับตัวได้ทันหากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ลักษณะลูกค้า : มีทั้งลูกค้าโรงงาน ซึ่งเป็นผู้ใช้โดยตรง และลูกค้าที่ค้าขายเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายให้ลูกค้าปลายทางอีกต่อหนึ่ง

5.2.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ผลิตภัณฑ์ PA ยังคงมีการแข่งขันรุนแรง ภาคการผลิตมีผลผลิตมากกว่าความต้องการของตลาด ทำให้ราคาขายค่อนข้างอ่อนตัวลง ไม่สามารถปรับราคาให้สูงขึ้นได้

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สืบเนื่องจากการที่บริษัทเปลี่ยนวัตถุดิบในการผลิต PA ซึ่งมีต้นทุนการผลิตที่ถูกกว่าวัตถุดิบเดิม ซึ่งมีราคา

แปรผันตามราคาน้ำมัน ทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดีขึ้น สร้างความได้เปรียบเชิงแข่งขันต่อคู่แข่ง ประกอบกับการปรับตัวของอุปสงค์และอุปทานในตลาด ทำให้การแข่งขันมีระดับสูงขึ้น

5.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

5.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

ผลิตภัณฑ์ผลิตจากโรงงานจำนวน 1 แห่ง ที่เมือง Taixing ประเทศจีน

5.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

โรงงาน Taixing -Union Zond Chemical Co., Ltd. ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมเคมีโดยตรง ซึ่งโดยปกติทางหน่วยราชการมีข้อกำหนดเข้มงวดสำหรับโรงงานที่จัดตั้งในเขตนิคมอยู่แล้ว จึงผ่านมาตรฐานข้อกำหนดทางสิ่งแวดล้อมที่ทางเขตนิคมและรัฐบาลบังคับ

5.4 ปัจจัยความเสี่ยง

จากความผันผวนทางด้านราคาของวัตถุดิบและอุปสงค์ของผลผลิตที่ลดลง ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและผลประกอบการโดยตรง อีกทั้งการแข่งขันทางการตลาดที่เพิ่มมากขึ้น บริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงโดยผลิตสินค้าประเภทที่ต้องใช้วัตถุดิบที่มีความผันผวนด้านราคาน้อย

6. ธุรกิจสังหาริมทรัพย์

6.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

โครงการสังหาริมทรัพย์ที่เมือง Zhuji มณฑล Zhejiang มีพื้นที่ดินโครงการทั้งหมดประมาณ 23,600 ตารางเมตร เป็นโครงการที่พักอาศัยและอาคารพาณิชย์ พร้อมทั้งจอดรถประมาณ 400 คัน

6.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

6.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

โครงการสังหาริมทรัพย์ที่เมือง Zhuji ประเทศจีน เพิ่งจะเริ่มโครงการในปี 2561 ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการก่อสร้าง จึงยังไม่ได้ทำการตลาดในปีที่ผ่านมา คาดว่าจะเริ่มเปิดขายในปีหน้า

การตลาดของผลิตภัณฑ์ในอนาคต

ผลิตภัณฑ์ คือ อาคารที่พักอาศัยพร้อมอาคารพาณิชย์ในเมือง Zhuji ประเทศจีน ซึ่งมีประชากรในพื้นที่เป็นลูกค้า

ลักษณะลูกค้า

ส่วนใหญ่ลูกค้าที่จะจองซื้อโครงการ เป็นผู้ที่อาศัยอยู่ในท้องถิ่นที่มีรายได้ขนาดปานกลางถึงระดับสูง ที่มีความต้องการที่พักอาศัยให้มีคุณภาพดีขึ้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผู้มีรายได้ขนาดปานกลางถึงระดับสูงขึ้นไป ซึ่งอาศัยอยู่ในท้องถิ่น

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

โครงการจะมีสำนักงานขายและพนักงานขายโดยตรง

6.2.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

โครงการยังอยู่ในระยะเริ่มต้น และแบบแปลนการก่อสร้างยังอยู่ระหว่างดำเนินการ ดังนั้น จึงยังไม่มีการแข่งขันในปีที่ผ่านมา

แนวโหม้ภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

คาดว่าจะมีการกระจายความเจริญของเมืองไปยังที่ตั้งของโครงการข้างต้นจะส่งผลให้โครงการสามารถแข่งขันกับโครงการอื่นๆได้ในอนาคต

6.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

6.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

โครงการยังอยู่ระหว่างดำเนินการขอใบอนุญาตต่างๆ เช่น ไฟฟ้า, น้ำประปา รวมถึงแบบแปลนการก่อสร้าง ซึ่งต้องยื่นขอใบอนุญาตต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

6.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

โครงการจัดทำปฏิบัติตามข้อกำหนดของรัฐบาลในการดำเนินการส่วนที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

6.4 แนวโหม้ธุรกิจ

เนื่องจากเศรษฐกิจประเทศจีน คาดการณ์ว่าจะชะลอตัว อาจมีผลทำให้ต้องใช้ระยะเวลาการขายเพิ่มขึ้น

7. ธุรกิจโรงแรม

บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจโรงแรม ภายใต้ชื่อทางการค้า คือ โรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา ซึ่งตั้งอยู่ที่ใจกลางอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ รายได้ของธุรกิจนี้ผันผวนตามฤดูกาล ซึ่งมีข้อมูลที่สำคัญดังนี้

7.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

เป็นธุรกิจประเภทโรงแรมระดับ 5 ดาวตั้งอยู่ใจกลางเมืองหัวหิน สามารถเห็นทัศนียภาพของทะเลอ่าวไทย จากห้องพักที่ให้บริการได้ทุกห้อง พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกไว้บริการลูกค้าคือ สระว่ายน้ำขนาดใหญ่ สนามเทนนิส สนามสควอช ห้องอบไอน้ำ ห้องซาวน่า สปา และฟิตเนส ห้องประชุมและจัดเลี้ยง ตลอดจนห้องอาหารและบาร์ หลายรูปแบบ

ธุรกิจนี้ เป็นธุรกิจที่ต้องได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงแรมและห้องอาหาร ซึ่งบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตครบถ้วนและถูกต้องจากทางราชการ และยังมีอายุการใช้งานได้

7.2 การตลาดและการแข่งขัน

7.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

นโยบายการตลาด

บริษัทฯ มีนโยบายทำการตลาดทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ทั้งในแถบเอเชีย สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย ยุโรป และขยายไปยังรัสเซีย และตะวันออกกลางด้วยสื่อโฆษณา และรูปแบบที่ดึงดูดความสนใจ

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ มีกลยุทธ์การแข่งขันโดย จัดปรับปรุงห้องพักให้อยู่ในระดับหรู 5 ดาว บริการอาหารให้มีคุณภาพเพื่อสนองตามความประสงค์ของลูกค้า จัดโปรแกรมการส่งเสริมการขายให้แข่งขันได้กับคู่แข่ง

ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

ลักษณะลูกค้าเป็นประเภทนักท่องเที่ยว นักธุรกิจ องค์กรภาครัฐ สถานทูต ลูกค้าประเภทจัดประชุมสัมมนา คู่สมรส กรุ๊ปทัวร์ บริษัทฯ เอเยนซี่รับจองห้องพักโรงแรม ถึงแม้ว่าลูกค้าเหล่านี้ไม่มีความสัมพันธ์ หรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ แต่ทางโรงแรมต้องรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีไว้ตลอดไป

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

นักท่องเที่ยวทั้งส่วนตัวและประเภทเป็นกลุ่ม นักธุรกิจ นิติบุคคล ในสายงานที่ต้องจัดประชุมอบรมเชิงวิชาการ บริษัทตัวแทนผู้จัดจำหน่ายรับจองห้องพักโรงแรม องค์กรภาครัฐ และสถานทูต

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

มีทั้งพนักงานขาย พนักงานการตลาด ติดต่อเองโดยตรง หรือผ่านบริษัทตัวแทนรับจองห้องพัก ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงขายผ่านระบบ **e-Commerce** และผ่านเว็บไซต์รับจองห้องพักต่างๆ

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

รายได้ของปีที่ผ่านมา มีสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศต่อต่างประเทศเท่ากับ ร้อยละ 18 ต่อร้อยละ 82

กลุ่มประเทศที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์

มีทั้งประเทศไทย กลุ่มประเทศแถบสแกนดิเนเวีย ยุโรป ออสเตรเลีย อเมริกา รวมทั้งแถบเอเชีย

การพึงพิงลูกค้า

บริษัทฯ ไม่มีการพึงพิงลูกค้า หรือผู้จัดจำหน่ายรายใดที่มีบทบาทสำคัญ ต่อการอยู่รอดของบริษัท รวมทั้งไม่มีการพึงพิงรายใดดังกล่าวเกิน 30% ของรายได้

7.2.2 สภาพการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในปีที่ผ่านมา สภาพการแข่งขันของธุรกิจโรงแรมที่หัวหิน มีมากขึ้น เนื่องจากมีจำนวนโรงแรมใหม่เพิ่มขึ้น รวมทั้งมีธุรกิจคอนโดมิเนียมใหม่ๆ และวิลล่าต่างๆ เพิ่มขึ้นที่เสนอบริการแบบให้เช่าระยะสั้น จึงมีปัจจัยการแข่งขันด้านราคาเพิ่มมากขึ้น

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม การท่องเที่ยว รวมทั้งธุรกิจโรงแรมยังมีแนวโน้มที่ดี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจทั่วโลกและการเมืองของประเทศไทยด้วย ในปีที่ผ่านมา ประชากรที่หัวหินเพิ่มขึ้น เป็นสถานที่ที่นักท่องเที่ยวนิยมมากขึ้น ส่วนสภาพการแข่งขันในอนาคต จะทวีความรุนแรงขึ้น ทั้งด้านราคาและการเพิ่มขึ้นของอุปทาน

จำนวนคู่แข่ง โดยประมาณในระดับเดียวกัน มีจำนวน 4 แห่งในหัวหิน

ขนาดของบริษัท เมื่อเทียบกับคู่แข่ง มีขนาดใหญ่กว่าเล็กน้อย

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน ถือว่าบริษัทมีสถานภาพในการแข่งขันที่ดี เนื่องจากได้เปรียบด้านสถานที่ตั้งทางกายภาพ โดยตัวโรงแรมตั้งอยู่ติดชายหาดและใกล้ตัวเมืองหัวหิน นอกจากนี้ ห้องพัก จำนวน 296 ห้องมองเห็นวิวทะเลได้จากระเบียงส่วนตัวทุกห้อง มีห้องอาหารหลายรูปแบบ เปิดบริการด้วยอาหารคุณภาพดี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายและแผนในการลงทุนปรับปรุงห้องพัก ให้รักษาระดับเป็นโรงแรม 5 ดาว เพื่อแข่งขันได้ในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ถือว่าบริษัทฯ ยังมีศักยภาพในการแข่งขัน และมีความเจริญเติบโตในอนาคต

7.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

7.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีจำนวน 1 โรงแรม ภายใต้ชื่อทางการค้า คือ โรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา ตั้งอยู่เลขที่ 33 ถนนนเรศดำริห์ อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยมีจำนวนห้องพักทั้งหมด 296 ห้อง

จำนวนห้องอาหาร มีห้องอาหาร 4 แห่ง บาร์ 5 แห่ง

จำนวนห้องประชุม และห้องเอนกประสงค์ มีทั้งหมด 5 ห้อง

7.3.2 การจัดหาวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

ส่วนมากเป็นสิ่งอำนวยความสะดวก ของใช้ภายในห้องพัก ซื้อมาจากลูกค้า ที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ส่วนวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับร้านอาหาร ซื้อมาจากลูกค้าที่ขายส่งหลายราย ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ เช่นกัน โดยไม่มีการ

ฟังฟังผู้จัดจำหน่ายรายใดเกิน 30% ของยอดซื้อรวม

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ เป็นการซื้อภายในประเทศทั้งหมด

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากธุรกิจโรงแรมเป็นประเภทการให้บริการเป็นหลัก ไม่ใช่โรงงานผลิต จึงไม่มีมลภาวะที่เป็นพิษ
อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้ปฏิบัติตามหลักสุขอนามัยที่ดี ปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จึงไม่มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ มีการเปลี่ยนไปใช้วัสดุ
ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

7.4 มูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

เนื่องจากธุรกิจเป็นประเภทที่ลูกค้ามาใช้บริการที่โรงแรม ไม่ต้องส่งมอบนอกสถานที่ จึงไม่มีมูลค่าของงาน
ที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ข. กลุ่มการลงทุนและอื่น ๆ

ลักษณะของการลงทุน และอื่น ๆ บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจโรงงานผลิตพรมรถยนต์ในประเทศจีน และยังมีเงินลงทุนในบริษัทอื่น ๆ โดยคำนึงถึงปัจจัยพื้นฐานของธุรกิจนั้น ๆ เป็นเกณฑ์ ประกอบกับผลตอบแทนจากการลงทุนด้วย

เนื่องจากการลงทุนเป็นประเภทธุรกิจที่ไม่มีการผลิตและไม่ต้องดำเนินการด้านการตลาดและการแข่งขัน หรือการจัดการวัตถุดิบแต่อย่างใด จึงไม่ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการผลิต การตลาด การแข่งขัน ตลอดทั้งเรื่องการจัดหาวัตถุดิบของกลุ่มธุรกิจนี้ นอกจากนี้แหล่งที่มาของเงินลงทุนมาจากทุนจดทะเบียน กำไรสะสม และแหล่งเงินกู้เท่านั้น

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดนโยบายเสนอให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีการบริหารความเสี่ยง และสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการของแต่ละบริษัท และให้บริษัทฯ ทราบตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เนื่องจากเหตุการณ์สภาวะทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม มีการเปลี่ยนแปลง จึงต้องมีการทบทวนปัจจัยความเสี่ยง ประเมินความรุนแรงและโอกาสการเกิด ผลกระทบ และทบทวนมาตรการการจัดการ และแผนการปฏิบัติ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ หรือจัดความเสี่ยงออกไป ในการพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงได้ดูจากทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก โดยแบ่งลักษณะความเสี่ยงออกในเชิงด้านธุรกิจ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และความเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์ภายนอก ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หนึ่ง มาตรการและนโยบายการบริหารความเสี่ยงได้ถูกถ่ายทอดสู่ผู้บริหาร และระดับปฏิบัติการของทั้งบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อให้ทราบวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบาย

เหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของความเสี่ยง ที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์อย่างมีนัยสำคัญ เรื่องหลักๆประกอบด้วย

3.1 ความเสี่ยงด้านธุรกิจ คือ ความเสี่ยงเรื่องผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินลงทุนทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ รายได้จากเงินลงทุน คือ ผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล จึงอาจเกิดความเสี่ยงด้านผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งจะมีผลกระทบทำให้กำไรอาจจะลดลง บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบในกรณีนี้ มีระดับปานกลาง เนื่องจากการลงทุนมีความหลากหลาย สำหรับมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้ คือการติดตามผลการดำเนินงาน และผลตอบแทนการลงทุนอย่างใกล้ชิด และประเมินสถานการณ์ในอนาคตของกิจการที่ลงทุนเพื่อหาแนวทางแก้ไขล่วงหน้า รวมทั้งพิจารณาการพัฒนารูธุรกิจ โดยให้บริษัทที่ไปลงทุนทำแผนระยะกลาง เพื่อเสนอคณะกรรมการของบริษัทฯ

3.1.1 สำหรับเรื่องรายได้จากการลงทุนลดลง บริษัทฯ มีมาตรการการจัดการโดยหารธุรกิจใหม่ โดยในปี 2558 บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อขยายประเภทธุรกิจซึ่งเป็นการเริ่มต้นลงทุนกิจการให้บริการทางการแพทย์ และการพยาบาล ทั้งนี้ ต้องใช้เวลาก่อสร้างโรงพยาบาลประมาณ 3 ปี จึงจะดำเนินธุรกิจได้ ขณะนี้ยังอยู่ในกระบวนการขออนุมัติเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ส่วนในปี 2560 มีการลงทุนด้านนี้ในบริษัท เคพีเอ็น เฮลท์ แคร์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มอีก 1 บริษัท ขณะนี้อยู่ในช่วงระหว่างก่อสร้าง

3.2 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ที่มีนัยสำคัญ คือ

3.2.1 ความเสี่ยงด้านความเสียหายและการบริหารงานผิดพลาดของธุรกิจที่ไปลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การลงทุน ดังนั้นถ้าหากองค์กรที่บริษัทฯ ไปลงทุนเกิดมีการบริหารงานผิดพลาดก็อาจเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทฯได้

บริษัทฯ ประเมินว่าทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีการกระจายการลงทุนในหลายธุรกิจ บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงขององค์กรที่ไปลงทุน ให้มีระบบการควบคุมภายในและประเมินตนเอง มีนโยบายให้ความรู้ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการติดตามผลงาน และการประชุมกับผู้ร่วมทุน และผู้บริหารธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และในส่วนของบริษัทฯ ต้องมีระบบการตรวจสอบติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและระบบงานควบคุมภายในที่กำหนดไว้ของแต่ละธุรกิจที่ไปลงทุน โดยเฉพาะเน้นให้ความสำคัญมากในเรื่องการตรวจควบคุมสินค้าคงเหลือ ตลอดจนการบริหารงานเรื่องลูกหนี้และเจ้าหนี้ และระบบอื่นๆ ในลำดับรองลงมา

3.2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

บริษัทย่อยของบริษัทฯ บางแห่งเป็นธุรกิจร่วมทุน ซึ่งผู้ร่วมทุนชาวต่างประเทศเป็นผู้ดำเนินการด้านการตลาดในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสัดส่วนเกือบทั้งหมดของสินค้าที่ผลิตได้ ผลกระทบจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยรายนี้ อยู่ในระดับสูง ถ้าหากลูกค้าเปลี่ยนแปลงหรือลดจำนวนสั่งซื้อ หรือย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่น แต่โอกาสเกิดมีน้อยเนื่องจากผู้ร่วมทุนมีเงินลงทุนสัดส่วนประมาณกึ่งหนึ่ง ซึ่งย่อมต้องประสานประโยชน์เพื่อให้มีผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ร่วมทุน และผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า

3.2.3 ความเสี่ยงจากการมีทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดผลตอบแทน

บริษัทฯ มีทรัพย์สินบางส่วนที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน คือ ที่ดิน อาคารที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ที่อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง ที่อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี และที่อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งแสดงรายละเอียดในส่วนประกอบของข้อมูลหัวข้อที่ 4 เรื่องทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หัวข้อย่อย (1) เรื่องที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงเรื่องนี้ในระดับน้อยถึงปานกลาง ทั้งนี้ มีการดำเนินเรื่องให้สำรวจทรัพย์สินดังกล่าว และประเมินมูลค่ายุติธรรม ซึ่งผลการประเมินทรัพย์สินดังกล่าวมีมูลค่าสูงกว่าราคาทุนทางบัญชีพอสมควร ฝ่ายบริหารมีการติดตามเพื่อแสวงหาโอกาสในทางเศรษฐกิจในจังหวะเวลาที่เหมาะสม

3.2.4 ความเสี่ยงจากความเสียหายที่เกิดจากการทุจริต คอร์รัปชัน

ด้วยค่านิยมของบริษัทฯ คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยมีนโยบายให้ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ถูกต้อง โปร่งใส ไม่ให้มีการทุจริตหรือคอร์รัปชันมาตั้งแต่เริ่มต้น อย่างไรก็ตาม เรื่องนี้เป็นความเสี่ยงประเภทหนึ่งที่มีการประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบแล้วจัดอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง เนื่องจากคาดว่ามีโอกาสเกิดน้อยแต่ถ้าเกิดจะมีผลกระทบปานกลาง ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ และผู้บริหารเสียชื่อเสียง และขัดแย้งกับนโยบายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ แนวนโยบายการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์สร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบและถือปฏิบัติตาม โดยมีมาตรการให้ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างเคร่งครัด และมีการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน ที่มีนัยสำคัญ คือ

3.3.1 ความเสี่ยงเรื่อง การขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับค่อนข้างสูง เนื่องจากบริษัทหลักในกลุ่มมีสัดส่วนการส่งออกมากพอสมควร ถ้าหากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ มีความผันผวนมาก จะมีผลกระทบกับจำนวนเงินตราต่างประเทศที่บริษัทในกลุ่มได้รับจากการชำระค่าสินค้าที่ส่งออกและขายเปลี่ยนเป็นเงินสกุลบาท ความเสี่ยงด้านนี้จึงเป็นปัจจัยที่ค่อนข้างสำคัญ บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบในการติดตามสถานการณ์ และจัดการเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนโดยต้องรายงานและปรึกษาหารือกับกรรมการผู้จัดการของแต่ละบริษัทในกลุ่มนั้นๆ เพื่อตัดสินใจให้ทันต่อเหตุการณ์ รวมทั้งให้แต่ละบริษัทดังกล่าวรายงานผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ปริมาณลูกหนี้ เจ้าหนี้ ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้บริษัทใหญ่ทราบด้วย

โดยปกติบริษัทฯ ในกลุ่มมีนโยบายบริหารปัจจัยความเสี่ยงด้านนี้โดยใช้วิธี Natural Hedge และพิจารณาซื้อ Forward Contract กับธนาคารตามแต่ละสถานการณ์ให้เหมาะสม แต่ไม่ให้ดำเนินการเพื่อการเก็งกำไรด้านอัตราแลกเปลี่ยน ให้ทำเพียงเพื่อป้องกันความเสี่ยงเท่านั้น นอกจากนี้ มีการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันการเงินมาให้ความรู้กับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัทในกลุ่มเป็นครั้งคราว เพื่อเสริมทักษะ และเน้นความสำคัญให้มีความระมัดระวังในการบริหารเรื่องดังกล่าวด้วย

3.3.2 ความเสี่ยงเรื่อง การต่อราคาของเงินลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุน ซึ่งมีการลงทุนในธุรกิจหลายด้าน เมื่อเวลาผ่านไป สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม อุปสงค์ อุปทาน ราคาวัตถุดิบ ราคาพลังงาน แนวโน้มการบริโภคฯ มีการปรับเปลี่ยน ย่อมอาจจะมีผลกระทบต่อธุรกิจบางประเภทที่บริษัทฯ ลงทุนอยู่ ถ้าหากผลการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัทฯ ไปลงทุนเกิดได้รับผลกระทบในทางลบ ก็อาจทำให้มูลค่าตามสัดส่วนในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ ลดลง รวมทั้ง การประเมินโอกาสที่จะได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุน หรือมูลค่าเงินลงทุนในขณะใดๆ ถ้าวัดต่ำกว่าจำนวนเงินลงทุนของบริษัทฯ บริษัทฯ ก็จำเป็นต้องบันทึกผลจากการต่อราคาของเงินลงทุนนั้น ดังที่ได้เคยดำเนินการไปแล้วในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง โดยบริษัทฯ มีมาตรการให้มีระบบการประเมินธุรกิจที่ไปลงทุนทุกปี

3.4 ปัจจัยที่มาจากเหตุการณ์ภายนอก ซึ่งไม่อยู่ในวิสัยที่บริษัทฯ จะควบคุมได้ ประเภทความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ มีดังนี้

3.4.1 ความเสี่ยงเรื่องอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น

บริษัทในกลุ่มบางบริษัท มีแหล่งที่มาของเงินทุนดำเนินการส่วนหนึ่งเป็นเงินกู้ ดังนั้นถ้าอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินสูงขึ้น จะทำให้บริษัทนั้นๆ มีภาระต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือจากการควบคุมของบริษัทฯ ในรอบปี 2561 อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา แต่มองในภาพรวมของบริษัทและบริษัทฯ ย่อย จำนวนเงินกู้มีไม่สูง บริษัทฯจึงประเมินว่าผลกระทบมีเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายดูแลการป้องกันความเสี่ยงในด้านนี้ โดยรักษาสัดส่วนของโครงสร้างระหว่างหนี้เงินกู้และเงินทุนให้เหมาะสม เพื่อให้ระดับผลตอบแทนจากการลงทุนสูงกว่าต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ

3.4.2 ความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก

ปี 2561 เศรษฐกิจโลกมีการขยายตัว แต่มีทิศทางไปในทางประหยัดต้นทุน ดังนั้น ประเทศทางแถบอเมริกา ยุโรป จึงมีการย้ายฐานการผลิต หรือ ส่งคำสั่งซื้อสินค้าไปยังประเทศที่กำลังเริ่มพัฒนา ซึ่งมีค่าแรงถูกกว่าประเทศไทย หลายอุตสาหกรรมในประเทศไทยรวมทั้งบริษัทที่บริษัทฯ ไปลงทุน ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ เช่น อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงเรื่องนี้ในระดับปานกลาง โดยมีมาตรการการจัดการ ให้ความสำคัญแบ่งการตลาด และพัฒนาคุณภาพของสินค้าให้แข่งขันกับคู่แข่งให้ได้ ถ้าแก้ไขไม่ได้ก็ควรพิจารณาหยุดดำเนินการ อนึ่ง การลงทุนต่าง ๆ ของบริษัทฯ หวังผลระยะยาว บริษัทฯ มีมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้โดยระมัดระวังการลงทุน และติดตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่ไปลงทุนและทำการค้า รวมทั้งก่อนลงทุนใหม่ให้ศึกษาปัจจัยพื้นฐานของบริษัทที่จะลงทุน เพื่อหาผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อไป

3.4.3 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจในประเทศ

ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยเปลี่ยนแปลงไปตามการเมือง สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป การฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศยังไม่ครอบคลุมทุกภาคธุรกิจ อุปสงค์ภายในประเทศด้านสินค้าอุปโภคยังไม่ขยายตัวชัดเจน คำสั่งซื้อจากลูกค้าไม่ได้เพิ่มขึ้นเท่าที่ควร ส่วนราคาขายต้องรักษาระดับไม่สามารถเพิ่มได้เท่าสัดส่วนของต้นทุนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากสภาวะการแข่งขันสูงมาก ส่วนมากเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางมุ่งเน้นด้านราคาสินค้าให้ต่ำกว่าคู่แข่งแต่ได้คุณภาพตามที่ต้องการ การเปลี่ยนแปลงนี้บางส่วนมีช่องทางการขายที่เพิ่มขึ้นจากสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ดังนั้น ผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มมีอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง โดยมีมาตรการเพิ่มความระมัดระวังเรื่องการบริหารจัดการ หรือเพิ่มช่องทางการดำเนินธุรกิจ และติดตามสภาวะเศรษฐกิจ ปี 2561 ธุรกิจในกลุ่มที่ได้รับผลกระทบ คือ กลุ่มสิ่งทอด้านเสื้อผ้าสำเร็จรูป กลุ่มธุรกิจพลาสติก ซึ่งอยู่ในขั้นตอนระหว่างปรับปรุงแก้ไข

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 รายละเอียดของสินทรัพย์ของบริษัท และ บริษัทย่อยในปี 2561

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน รอการพัฒนา	อาคาร โรงงาน และอาคาร สำนักงาน ให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน รอการพัฒนา	อาคาร โรงงาน และอาคาร สำนักงาน ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
ราคาทุน	1,737,221	2,627,430	90,307	4,454,958	1,186,689	1,794,721	2,981,410
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(60,875)	(2,140,766)	-	(2,201,641)	(50,249)	(1,645,863)	(1,696,112)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,413)	(151,808)	(25,000)	(181,221)	(4,413)	(138,707)	(143,120)
มูลค่าตามบัญชี – สุทธิ	1,671,933	334,856	65,307	2,072,096	1,132,027	10,151	1,142,178

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2560	2,098,721	1,148,655
ซื้อสินทรัพย์	13,891	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(30,297)	(6,477)
ค่าเผื่อการด้อยค่าลดลงระหว่างปี	3,000	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(13,219)	-
มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2561	2,072,096	1,142,178

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแส ไฟฟ้า	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน							
ณ 31 ธันวาคม 2560	1,896,985	20,088	3,411,545	6,322,159	1,998,660	1,319,168	14,968,605
ซื้อเพิ่ม	-	143	24,594	123,857	362,201	207,298	718,093
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(3,286)	(101,050)	(224,989)	(82,763)	(412,088)
โอนระหว่างบัญชี	-	340	94,273	95,769	-	(190,382)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(30,850)	-	(116,861)	(1,669)	(149,380)
ณ 31 ธันวาคม 2561	1,896,985	20,571	3,496,276	6,440,735	2,019,011	1,251,652	15,125,230
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ 31 ธันวาคม 2560	-	6,594	1,539,803	5,036,894	484,902	831,154	7,899,347
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,194	193,522	348,140	119,442	159,866	822,164
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(3,286)	(100,935)	(165,758)	(80,515)	(350,494)
โอนระหว่างบัญชี	-	-	-	(3)	-	3	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(9,516)	-	(28,352)	(1,409)	(39,277)
ณ 31 ธันวาคม 2561	-	7,788	1,720,523	5,284,096	410,234	909,099	8,331,740
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ 31 ธันวาคม 2560	-	-	-	1,072	-	4,923	5,995
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	8,423	8,423
ณ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	1,072	-	13,346	14,418
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ 31 ธันวาคม 2560	1,896,985	13,494	1,871,742	1,284,193	1,513,758	483,091	7,063,263
ณ 31 ธันวาคม 2561	1,896,985	12,783	1,775,753	1,155,567	1,608,777	329,207	6,779,072
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
ปี 2560 (จำนวน 665 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและการบริหาร)							725,244
ปี 2561 (จำนวน 763 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและการบริหาร)							822,164

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : พันบาท)

	ที่ดิน	อาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และอุปกรณ์	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน					
ณ 31 ธันวาคม 2560	18,550	142,218	84,498	294,249	539,515
ซื้อเพิ่ม	-	574	-	4,094	4,668
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(1,858)	-	(58)	(1,916)
โอนระหว่างบัญชี	-	2,127	-	(2,127)	-
ณ 31 ธันวาคม 2561	18,550	143,061	84,498	296,158	542,267
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ 31 ธันวาคม 2560	-	133,422	84,032	266,403	483,857
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,529	-	6,619	9,148
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย /ตัดจำหน่าย	-	(1,858)	-	(58)	(1,916)
ณ 31 ธันวาคม 2561	-	134,093	84,032	272,964	491,089
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
ณ 31 ธันวาคม 2560	-	-	464	4,922	5,386
ณ 31 ธันวาคม 2561	-	-	464	4,922	5,386
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ 31 ธันวาคม 2560	18,550	8,796	2	22,924	50,272
ณ 31 ธันวาคม 2561	18,550	8,968	2	18,272	45,792
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
ปี 2560 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					10,198
ปี 2561 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					9,148

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 66 ล้านบาท (2560 : 97 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังไม่ใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5,299 ล้านบาท (2560 : 5,268 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 445 ล้านบาท (2560 : 443 ล้านบาท)

สินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2561

(1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

บริษัท				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง
1,150.57	ถ.สุขุมวิท ต.พระโขนงใต้ อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	4 ไร่ 1 งาน 96 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม ไม่มีภาระ ผูกพัน	เป็นที่ตั้ง สำนักงาน ใหญ่
		2 ไร่ 3 งาน 38 ตรว.		
	ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมเด็จ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	176 ไร่ 3 งาน 14 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม ไม่มีภาระ ผูกพัน	สำหรับขยาย กิจการในเครือ และให้บริษัท ในเครือเช่า
	ต.บ้านหมือ อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	5 ไร่ 95 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม ไม่มีภาระ ผูกพัน	เป็นที่ตั้ง สำนักงาน และศูนย์ ฝึกอบรม
	ต.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	31 ไร่ 1 งาน 25 ตรว.		เป็นที่ตั้ง อาคารหอพัก และพื้นที่ว่าง ให้เช่า
	ต.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	1 งาน 11 ตรว.		เป็นพื้นที่ ว่างเปล่า
	ต.หนองพิกุล อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี	1,299 ไร่ 0.5 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ ร่วมกับ บริษัท ในเครือ	สำหรับขยาย กิจการและ ให้บริษัทใน เครือเช่า
	ต.บ้านฉาง , ต.พลา อ.บ้านฉาง จ.ระยอง	51 ไร่ 14.4 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม ไม่มีภาระ ผูกพัน	สำหรับขยาย กิจการ
	อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี	17 ไร่ 2 งาน 2 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม ไม่มีภาระ ผูกพัน	
	อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	85 ไร่ 1 งาน 59 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม ไม่มีภาระ ผูกพัน	

บริษัทย่อย				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง
2,431.12	เขตนิคม อุตสาหกรรม บางชัน ช.เสรีไทย 62 อ.มีนบุรี กรุงเทพฯ	41 ไร่ 1 งาน 29 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นที่ตั้ง อาคาร สำนักงาน โรงงานผลิต และคลังสินค้า
		ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมเด็จ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา		
	ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทร- ปราการ จ.สมุทรปราการ	218 ไร่ 33 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นอาคาร สำนักงาน อาคารโรงงาน และหอพัก
	อ.นายายอาม อ.โป่งน้ำร้อน จ.จันทบุรี, อ.เขาสมิง จ.ตราด	7,265 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	เพื่อการเกษตร
	อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	55 ไร่ 3 งาน 96.625ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	สำหรับขยาย กิจการ
	ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	3 ไร่ 3 งาน 27.7 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์
	ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์	14 ไร่ 2 งาน 54.6 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นที่ตั้ง โรงแรม

(2) อาคาร ส่วนปรับปรุงและระบบสาธารณูปโภค

บริษัท				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง
19.12	ถ.สุขุมวิท ต.พระโขนงใต้ อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	อาคาร 1 หลัง 9 ชั้น 6,757.2 ตรม.	ถือ กรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นอาคาร สำนักงาน
		อาคาร 1 หลัง 2 ชั้น 180 ตรม.		เป็นอาคาร บริการ
	ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	เป็น อาคาร 9 หลัง 20,564 ตรม.	ถือ กรรมสิทธิ์ เต็ม	สำหรับขยาย กิจการในเครือ และให้บริษัท ในเครือเช่า เรือนรับรอง โรงแรม ร้านอาหาร
	ถ.สุขุมวิท ต.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	45,475 ตรม.	ถือ กรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นโรงงาน และ สำนักงาน
	ถ.สุขุมวิท ต.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	อาคาร 3 หลัง 11,417 ตรม.		อาคาร หอพัก
ต.บ้านหมือ อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	อาคาร 3 หลัง 3,248 ตรม.		อาคาร สำนักงาน และบ้านพัก ให้เช่า	

บริษัทย่อย				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง
2,091.49	เขตนิคม อุตสาหกรรม บางชัน ช.เสรีไทย 62 อ.มีนบุรี กรุงเทพฯ	เป็นอาคาร 20 หลัง 30,458.05 ตรม.	ถือ กรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นอาคาร สำนักงาน โรงงานผลิต และคลังสินค้า
	ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	เป็นอาคาร 37 หลัง 92,583 ตรม.	ถือ กรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นอาคาร สำนักงาน อาคารโรงงาน และหอพัก
	ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมือง สมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ	เป็นอาคาร 14 หลัง 109,537 ตรม.	ถือ กรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นอาคาร สำนักงาน อาคารโรงงาน และหอพัก
	อ.เขาสมิง จ.ตราด	4,650 ตรม.	ถือ กรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นอาคาร สำนักงาน และโรงงาน
	ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์	45,645 ตรม.	ถือ กรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นอาคาร โรงแรม
	ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	738.20 ตรม.	ถือ กรรมสิทธิ์ เต็ม	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์
	อ.อังก	631.22 ตรม.	ถือ กรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นอาคาร สำนักงาน บ้านพัก และ ให้เช่า

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ แบ่งเป็น การลงทุนในประเทศ และการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งการลงทุนในประเทศ ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ที่ส่วนมากเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนในธุรกิจกลุ่มพลังงาน โดยผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระ (IPP) ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยด้วย ในส่วนของการลงทุนในต่างประเทศ ส่วนใหญ่เน้นการลงทุนในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ในธุรกิจพลังงานผลิตกระแสไฟฟ้า และขยายไปยังธุรกิจสิ่งทอและกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตที่มีความสัมพันธ์ต่อเนื่อง เช่น โรงงานผลิตพรมรถยนต์ หรือกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น เช่น โรงงานเคมี และธุรกิจ แขนงใหม่ คือ อสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2557 บริษัทฯ มีการขยายการลงทุนโดยซื้อธุรกิจโรงแรม ปี 2558 และปี 2560 บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาล ซึ่งเป็นประเภทธุรกิจใหม่ เรื่องของสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ไม่ได้กำหนดเป็นตัวเลขนมาตรฐานของเงินลงทุนต่อสินทรัพย์รวม แต่บริษัทฯ คำนึงถึงกำลังความสามารถ และดูเรื่องสภาพคล่องเป็นหลัก ในอนาคตถ้ามีการขยายการลงทุน บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในโครงการที่เป็นเงินลงทุนระยะยาว โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม และดูถึงผลประโยชน์ทางธุรกิจที่จะได้รับจากการลงทุนนั้นๆ หลักการพิจารณาความเหมาะสมของโครงการลงทุน บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อตัวของโครงการเป็นหลัก ว่ามีผลดีผลเสียกระทบต่อบริษัทฯ อย่างไร ประกอบกับกำลังความสามารถของบริษัทฯ โดยพิจารณาปัจจัยและเงื่อนไขข้อจำกัดต่างๆ ด้วย

ในเรื่องของนโยบายการบริหารงาน แบ่งเป็นบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ถ้าหากเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ ติดตามผลการดำเนินงาน และประชุมร่วมกันเพื่อแก้ไขปัญหาการดำเนินงาน (ถ้ามี) เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพอย่างเหมาะสม มีนโยบายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทำหน้าที่ตรวจสอบโดยครอบคลุมถึงการดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทย่อย และดูเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) ในส่วนของบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม บริษัทฯ มีการติดตามดูแลผลประกอบการและรับทราบเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น การมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการของบริษัทร่วมค้าในฐานะร่วมบริหาร และของบริษัทร่วมในฐานะผู้ลงทุน เพื่อพิจารณาดำเนินการตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมี นโยบายให้บริษัทฯ ที่บริษัทลงทุนในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญให้ส่งแบบประเมินตนเอง เรื่องระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทนั้นๆ ให้สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบประเมินข้อมูล และดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป เพื่อคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ที่จะมีผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัท

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นบริษัทลงทุนและการค้า ให้คำแนะนำ และบริการด้านการจัดการและบริหารการเงิน และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางส่วน โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร เลขทะเบียนบริษัทมหาชน 0107537000971 (เลขทะเบียนเดิม 344) โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02- 331-5668 หรือเว็บไซต์ www.sahaunion.com

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่จำหน่ายและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทจำนวน 3,000 ล้านบาท

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น มีชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวน และชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ปรากฏตามเอกสารแนบในภาคผนวก หมายเลขเอกสารแนบ 5.1.2

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ มีดังนี้

1. นายทะเบียนหลักทรัพย์ คือ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด สถานที่ตั้งอยู่เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 หมายเลขโทรศัพท์ 0-2009-9000, 0-2009-9999 โทรสาร 0-2009-9999

2. ผู้สอบบัญชี คือ นายกฤษดา เลิศวนา ซึ่งสังกัดบริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด มีที่อยู่เลขที่ 193/136-137 อาคารเลอริชชาตั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 หมายเลขโทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ ได้เปิดเผยอย่างละเอียดไว้ในงบการเงินประจำปี 2561 แล้ว ซึ่งเป็นส่วนประกอบส่วนหนึ่งในหนังสือรายงานประจำปี 2561 ถ้าหากผู้ถือหุ้นต้องการเป็นแบบรูปเล่มสามารถติดต่อได้ที่นางศรีนวล สมบัติไพรัตน์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111-9

ผู้ถือหุ้นสามารถใช้บริการรับเงินปันผล โดยเข้าบัญชีธนาคารผ่านโครงการ e-dividend ของระบบศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

ในส่วนของการเปิดเผยข้อมูลตลอดปี 2561 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2561 บริษัทย่อย ชื่อ Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. ซึ่งประกอบธุรกิจพลังงานในประเทศจีน ได้รับเงินเพิ่มทุนครบถ้วน ซึ่งจดทะเบียนเพิ่มทุนตั้งแต่ ปี 2559 เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก USD 10.64 ล้าน เป็น USD 24.10 ล้าน โดยรับชำระเงินเพิ่มทุนเป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2559 ถึงปี 2561 ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ใช้สิทธิ์เพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุนรวมร้อยละ 75.96 เพื่อวัตถุประสงค์ เปลี่ยนแปลงปรับปรุงอาคารเครื่องจักรและอุปกรณ์ ในการขยายกำลังการผลิต โดยเปลี่ยนเป็นใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย สามารถลดมลภาวะ รักษาสิ่งแวดล้อมและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

ในไตรมาสที่ 4 บริษัทร่วมค้า ชื่อ Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก RMB 100 ล้าน เป็นทุนจดทะเบียน RMB 300 ล้าน บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ใช้สิทธิ์เพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุนเดิม ซึ่งลงทุนร้อยละ 50 วัตถุประสงค์การเพิ่มทุน เพื่อขยายกำลังการผลิตในการรองรับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น

ข้อมูลอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญ ที่จะเกิดขึ้นในภายหลัง บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนหุ้นจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) บริษัทที่มีทุนจดทะเบียน 3,000 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 3,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.- บาท
- (2) บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

7.2 ผู้ถือหุ้น

- (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - (ก) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 5 เมษายน 2561

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นที่แท้จริง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน %
1	กลุ่มบริษัท				
1.1	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	29,850,000	9.95
1.2	บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	22,574,000	7.53
1.3	บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	20,396,000	6.80
1.4	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	17,988,300	6.00
1.5	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	13,628,740	4.54
1.6	บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน	6,239,994	2.08
1.7	บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	6,082,000	2.03
1.8	บริษัท ดารกานนท์ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	3,000,000	1.00
1.9	บริษัท ยูเนี่ยนอัครวิดี จำกัด	บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน	2,782,700	0.93
1.10	บริษัท ยูเนี่ยน เวลท์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	2,420,000	0.81
2	นางจรรุณี ชินวงศ์วรกุล			18,100,000	6.03
3	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ			14,865,400	4.96
4	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			12,325,000	4.11
5	DBS BANK LTD			10,926,100	3.64
6	นายวีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุตมสิน			9,711,234	3.24
7	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)			7,121,000	2.37
8	นายสุเมธ ดารกานนท์			2,974,814	0.99
9	นายศุภชัย สุทธิพงษ์ชัย			2,823,800	0.94
10	East Fourteen Limited-Dimensional Emer Mkts Value FD			2,551,300	0.85
	รวม			206,360,382	68.79

(ข) บริษัทฯ ไม่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- (2) บริษัทฯ ไม่ได้ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นในลักษณะ holding company แต่เป็นลักษณะกลุ่มบริษัทฯ ที่มีบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม

(3) ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

7.3 บริษัทฯ ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลและหลักเกณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีหลักเกณฑ์ในการดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมจากการลงทุน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการจ่ายเพื่อลงทุนของกิจการด้วย

ส่วนนโยบายที่บริษัทฯ ย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯ นั้น ขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผล และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่งนั้นๆ

การจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	3.01	3.94	1.91	4.02	4.83
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	2.00	2.00	1.50	1.75	2.00
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ %	66.45%	50.80%	78.37%	43.54%	41.41%

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน หรือเป็นจำนวน 1 ใน 3 จากกรรมการบริษัท 15 คน ส่วน คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการลงทุน

รายนามคณะกรรมการฯ ชุดต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการ แต่ละชุด มีดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งหมด 15 คน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ
2. นายชุตินทร ดารกานนท์	รองประธานกรรมการ
3. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทร์ฉาย	กรรมการอิสระ
4. นางสาวภคินี พฤทธิธำรง	กรรมการอิสระ
5. รองศาสตราจารย์ ดร. พักตร์ผจง วัฒนสินธุ์	กรรมการอิสระ
6. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	กรรมการอิสระ
7. นางบุศราคำ นิลวัชระ	กรรมการอิสระ
8. นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ
9. นายปรีชา ชุณหวาณิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
10. นายฐิติวัฒน์ สืบแสง	กรรมการ
11. นายสุภกิจ พ่วงบัว	กรรมการ
12. นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ
13. นายบวรรัตน์ ดารกานนท์	กรรมการ
14. นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการ
15. นายนันทียะ ดารกานนท์	กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ตามนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจ ดังนี้

- กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- กำกับดูแลการบริหารกิจการ ให้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และให้มีกำไรสามารถจ่ายเงินปันผลตอบแทนการลงทุนให้ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
- กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบบัญชีที่ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี และมีรายงานทางการเงินที่เปิดเผยข้อมูลถูกต้องครบถ้วน
- ดูแลรักษาชื่อเสียง และภาพลักษณ์อันดีงามของบริษัทฯ
- พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน กรรมการผู้อำนวยการของบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการบริษัทในกลุ่มที่มีบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่
- กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯในกลุ่ม
- พิจารณาแผนงาน งบประมาณประจำปีที่กรรมการผู้อำนวยการบริษัทฯ เสนอ
- ปฏิบัติการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้อำนวยการโดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

คณะกรรมการของบริษัทให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นบุคคลผู้มีสัญชาติไทย

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ตามข้อ 8.2 เรื่องกรรมการในส่วนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีจำนวน 5 คน หรือมีจำนวน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นเพศหญิง 4 คน กรรมการอิสระที่เป็นเพศชาย 1 คน ดังนี้

1. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันท์ธัญญา
2. รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธร์ผจง วัฒนสินธุ์
3. นางสาวภคินี พงษ์นิธินาง
4. นางบุศราคำ นิลวัชระ
5. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์คัดเลือกกรรมการอิสระ โดยสรรหาผู้ที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในกลุ่มของบริษัทฯ ซึ่งไม่ใช่ผู้บริหารงานประจำของบริษัทฯ และเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่รวมทั้งมีคุณสมบัติตามประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของทางการ โดยสอดคล้องกับนิยามกรรมการอิสระตามเกณฑ์ของ ก.ล.ด. ทั้งนี้ กรรมการสรรหา ขอเชิญบุคคลเหล่านั้นเข้าเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่าการกรรมการอิสระข้างต้น สามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ให้ข้อคิดเห็นอย่างอิสระที่เป็นประโยชน์อย่างเหมาะสม กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

การประชุมคณะกรรมการ

ปกติ บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะกรรมการเสนอ และมีมติในแต่ละเรื่องเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นโดยมอบหมายให้มีการดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป และเพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้ทราบว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือแผนที่วางไว้หรือไม่ รวมทั้งพิจารณาเรื่องที่ต้องมีการแก้ไข และมอบหมายให้มีผู้ติดตามการดำเนินการนั้นๆ ในรอบปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ครั้ง กรรมการที่ไม่ติดภารกิจในต่างประเทศหรือมีเหตุสุดวิสัยจะเข้าประชุมทุกครั้งเนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศ ดังนั้น กรรมการบางคนจึงมีความจำเป็นต้องกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศ จึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำเดือนได้ ในปี 2561 กรรมการบางคนซึ่งอยู่ที่สำนักงานของบริษัทฯในกลุ่มที่นครเชียงใหม่ ฮองกง หรือสหรัฐอเมริกา จะเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยผ่านระบบ Video Conference ในวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วย อย่างไรก็ตาม เลขาธิการบริษัทฯ ได้ส่งบันทึกรายงานการประชุมให้กับกรรมการทุกคน ทั้งที่เข้าประชุมหรือไม่ได้เข้าประชุมเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อรับทราบและรับข้อเสนอแนะ (ถ้าหากมี)

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ประจำปี 2561 มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	12/12
2. นายชุตินธร ดารกานนท์	11/12
3. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทน์ฉาย	10/12
4. นางสาวกคินี พุทธิธำรง	11/12
5. รองศาสตราจารย์ ดร. พักตร์ผจง วัฒนสินธุ์	12/12
6. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	9/12
7. นางบุศราคำ นิลวัชระ	9/12
8. นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	12/12
9. นายปรีชา ชุณหวาณิชย์	12/12
10. นายจิติวัฒน์ สีบแสง	12/12
11. นายสุภกิจ พวงบัว	10/12
12. นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	8/12
13. นายบวรรัตน์ ดารกานนท์	9/12
14. นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	12/12
15. นายหนันทียะ ดารกานนท์	10/12

กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในบางครั้ง มีสาเหตุเนื่องจากป่วยหรือมีภารกิจเดินทางต่างประเทศ

เลขานุการบริษัท คือ นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2556 มีมติแต่งตั้งให้ นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ ซึ่งเป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบและปฏิบัติตามข้อกำหนดซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/15, มาตรา 89/16, มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 คน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. และได้ผ่านการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นกรรมการอิสระ

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทน์ฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รองศาสตราจารย์ ดร. พักตร์ผจง วัฒนสินธุ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวกคินี พุทธิธำรง	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท คือ ดร. อัจฉรา จันทร์ฉาย ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิประเภทศาสตราจารย์กิตติคุณ ของคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และรองศาสตราจารย์ ดร. พัทธ์ผจง วัฒนสินธุ์ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญแห่ง คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ คือ

(1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

(3) สอบทานให้ บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจจาวารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(6) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

(7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง และความเห็นเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(8) ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่องนั้น

(9) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ

(10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทร์ฉาย เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง ลาประชุม 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจอื่น ส่วนกรรมการตรวจสอบอีก 2 ท่าน คือ รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธ์ผจง วัฒนสินธุ์ และนางสาวภคินี พงษ์ธีารัง เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 6 ครั้ง นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบยังได้จัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัท 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อสังเกต และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี และได้จัดประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง

(3) คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นคณะกรรมการสรรหาและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นชุดเดียวกัน มีจำนวน 3 คน ส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ อีกทั้ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นางสาวภคินี พงษ์ธีารัง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายชุตินธร ดารกานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการบริษัท
- มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และสมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ โดยมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของทางการเกี่ยวกับหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อเสนอรายชื่อเข้าเป็นกรรมการ
- พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ซึ่งมีหลักการพิจารณาโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ได้แก่ ภาระหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผลประกอบการ และสถานะการเงินของบริษัทฯ สภาพความเป็นจริงของสภาวะเศรษฐกิจโดยรวม โดยจะพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจและ/หรืออยู่ในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบค่าตอบแทนกรรมการ โดยนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้ง 3 คน เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นคนละคนกับประธานกรรมการบริษัท

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการ
3. นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการ
4. นางศรีนวล สมบัติไพรวรรณ	กรรมการและเลขานุการ

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่รับผิดชอบ วางนโยบาย และติดตามดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ทบทวน ปรับปรุงประเภทความเสี่ยง พิจารณาโอกาสเกิด ผลกระทบ และวางมาตรการการจัดการ และติดตามผล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงเฉพาะด้านเพื่อปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมได้

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตให้ เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง

(5) คณะกรรมการการลงทุน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2. นายชุตินธร ดารกานนท์	
3. นายจิติวัฒน์ สืบแสง	
4. นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์	

5. นางจันทร์ตรี ดารกานนท์
6. นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์
7. นายบรรรัตน์ ดารกานนท์
8. นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์

โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน ดังนี้

1. แสวงหาโอกาสและการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในธุรกิจหรือโครงการใหม่ต่างๆ ที่จะนำมาซึ่งประโยชน์และความเจริญก้าวหน้าของกลุ่มสหยูเนียน เพื่อนำมาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

2. มีโครงสร้างและหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ

3. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมาย

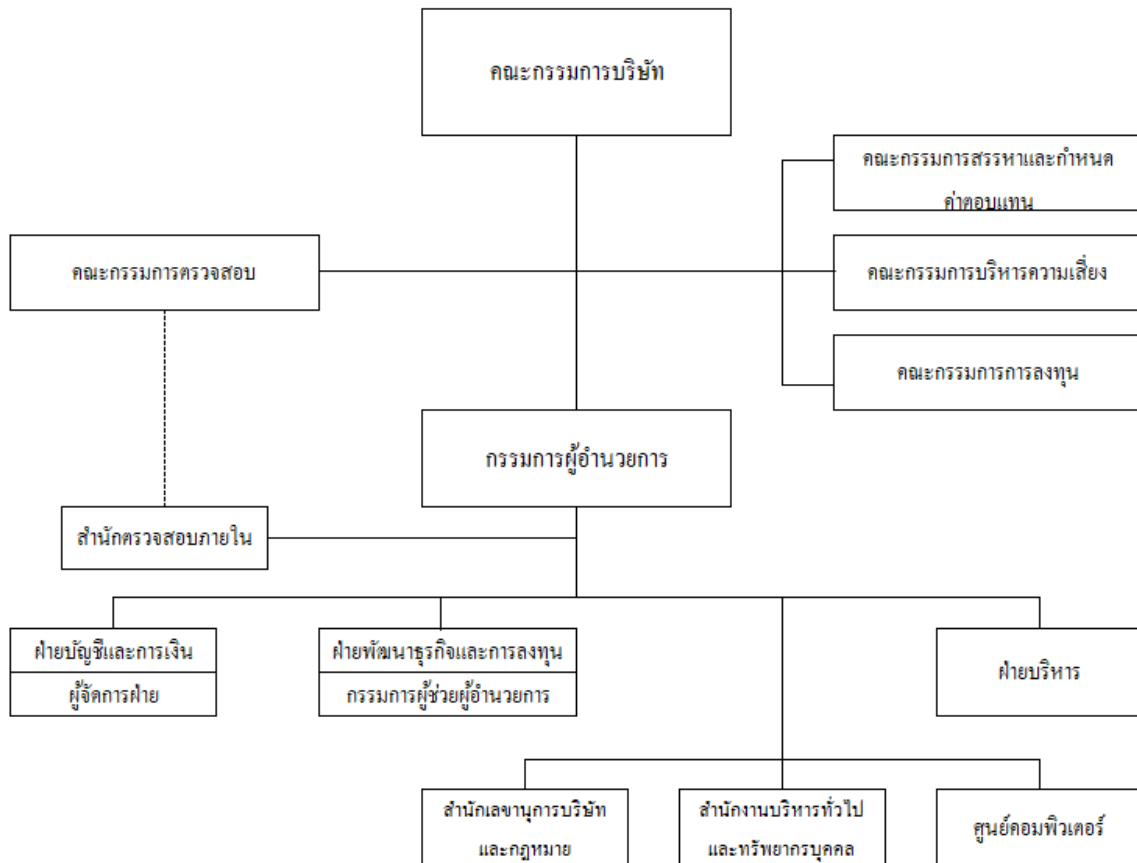
8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 รายชื่อผู้บริหารของบริษัทฯ มีดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ
2. นายปรีชา ชุณหวาณิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
3. นางศรีนวล สมบัติไพรวรรณ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

บริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารจัดการ (Organization chart) ดังต่อไปนี้

แผนภูมิการจัดองค์กร วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561
บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)



การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ผู้ได้รับการเสนอชื่อ ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา ซึ่งทำหน้าที่ พิจารณาสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจตลอดจนมีเวลาเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทฯ และมีคุณสมบัติไม่ขัดต่อระเบียบของทางราชการที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใส เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคราวครั้งเดียวเต็มตามจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้อีก ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร ซึ่งใช้วิธีการเลือกตั้งให้สอดคล้องกับกฎหมายมหาชน
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด ในส่วนของสิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทข้างต้น ซึ่งมีได้ระบุไว้เป็นกรณีพิเศษ โดยมีสิทธิลงคะแนนเสียงเท่าเทียมกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออก จากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้ใช้วิธีจับสลากกัน และ ปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง จะเลือกเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้ นอกจากการพ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

ทั้งนี้ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการได้ผ่านกระบวนการสรรหากรรมการจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับกรรมการที่ครบวาระนั้น ได้รับเลือกจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 วาระการเลือกตั้งกรรมการด้วย

8.3 เลขาธิการบริษัท

เลขาธิการบริษัท คือ นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบและปฏิบัติตามข้อกำหนด ซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฉบับที่ 4 (พ.ศ.2551) มาตรา 89/15, มาตรา 89/16, มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23

บริษัทฯ ได้แสดงข้อมูล เกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประวัติและประสบการณ์ ตลอดจนประวัติการอบรมเกี่ยวกับ บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท และเลขาธิการบริษัทมาด้วยแล้ว ปรากฏตามเอกสารแนบ หมายเลข 1 ส่วนรายชื่อของกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ปรากฏตามเอกสารแนบหมายเลข 2

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

8.4.1. ค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นตัวเงิน

กรรมการของบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นค่าตอบแทนประเภท เบี้ยประชุม และ/หรือ เงินตอบแทนบำเหน็จกรรมการซึ่งเป็นจำนวนคงที่ ในฐานะหน้าที่กรรมการตามตำแหน่งเท่านั้น ซึ่งอยู่ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2561 จำนวนเงินค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละรายได้รับนั้นมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน					
			ค่าตอบแทน ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม กรรมการ	ค่าตอบแทน กรรมการ ตรวจสอบ	เบี้ยประชุม กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	รวมค่าตอบแทน ที่ได้รับจาก บริษัทฯ	รวมค่าตอบแทน ที่ได้รับจาก บริษัทย่อย
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ	4,590,000	144,000			4,734,000	288,000
2	นายชูตินธร ดารกานนท์	รองประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	4,320,000	144,000		20,000	4,484,000	192,000
3	นางอัจฉรา จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ		144,000	132,000		276,000	
4	นางสาวกิตินี พงษ์อิ้ง	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน		144,000	120,000	20,000	284,000	
5	นางสาวพัทตร์ผจง วัฒนสินธุ์	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ		144,000	120,000		264,000	
6	นายบรรยง ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนและ กรรมการอิสระ		144,000		20,000	164,000	
7	นางบุศราคำ นิลวัชระ	กรรมการอิสระ		144,000			144,000	
8	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ		144,000			144,000	300,000
9	นายปรีชา ชูณหาวณิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ		144,000			144,000	
10	นายฐิติวัฒน์ สิบแสง	กรรมการ		144,000			144,000	96,000
11	นายสุภกิจ พ่วงบัว	กรรมการ		144,000			144,000	
12	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ		144,000			144,000	
13	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	กรรมการ		144,000			144,000	
14	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการ		144,000			144,000	210,000
15	นายณัฏฐิยะ ดารกานนท์	กรรมการ		144,000			144,000	192,000
			8,910,000	2,160,000	372,000	60,000	11,502,000	1,278,000

8.4.2 ค่าตอบแทนรวมในฐานะผู้บริหารของบริษัท ซึ่งมีทั้งผู้ที่เป็นกรรมการและไม่ได้เป็นกรรมการ ในรอบปี 2561 รวมทั้งสิ้น 4 ราย เป็นค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส เท่ากับ 10,127,000.-บาท กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารอื่น นอกจาก 4 รายข้างต้นนี้ ที่อยู่ในระดับเดียวกับผู้บริหารรายที่สี่ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการลงมา ที่ไม่ได้รับค่าตอบแทนในส่วนนี้จากบริษัท เนื่องจากมีตำแหน่งรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารของบริษัทอื่นในกลุ่ม และได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส จากบริษัทนั้นๆ อยู่แล้ว

8.4.3 ในรอบปี 2561 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก จำนวน 10 บริษัท มีผู้บริหารรวมจำนวน 56 ราย ได้รับค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส รวมเป็นจำนวนรวม 98.32 ล้านบาท

8.4.4 ค่าตอบแทนอื่น

นอกจากเงินเดือน โบนัสข้างต้น บริษัทฯได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้ผู้บริหารจำนวน 1 ราย ในลักษณะเป็นเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน รวมทั้งปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 111,600.- บาท โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน

8.5 บุคลากร

จำนวนพนักงานบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 68 คน จำนวนพนักงานบริษัทในกลุ่มทั้งหมดในประเทศไทย 8,228 คน ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา โดยตั้งแต่ปี 2550 บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหาร โดยมีนโยบายให้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมขายสินค้าหรือบริการที่ตนเองเป็นผู้ผลิตให้ลูกค้าโดยตรง จึงมีการโอนพนักงานที่ทำหน้าที่เดิมไปสังกัดบริษัทใหม่ในกลุ่มเพื่อบริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นจำนวนพนักงานมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจากในอดีต

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทฯ ในปี 2561 เป็นค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม รวมเป็นจำนวนเงิน 42.54 ล้านบาท

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีความประสงค์ให้พนักงานสามารถประเมินตนเอง เพื่อมีความคิดริเริ่ม และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน โดยต้องมีความรู้ ความสามารถ และทักษะให้ตรงตามลักษณะงานที่ทำได้ ตลอดจนสามารถพัฒนาไปในระดับที่สูงขึ้นได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็นการฝึกอบรมภายใน และส่งฝึกอบรมสัมมนาภายนอกแล้วแต่โอกาสที่เหมาะสมเป็นระยะๆ ดังนั้นที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดอบรมให้กับผู้บริหารระดับกลาง ตามแผนสืบทอดงานเกี่ยวกับทักษะการบริหารธุรกิจ นอกจากนี้มีการจัดอบรมอย่างต่อเนื่องในการเตรียมตัวเพื่อปฏิบัติงานด้านต่างๆและด้านบัญชี เพื่อรับให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีสากล ซึ่งเริ่มบังคับใช้ในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา และรวมทั้งที่จะบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไปด้วย

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สำหรับทุกระดับ และแนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการ ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ และสำหรับผู้บริหาร ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยแนวทางปฏิบัติในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบข้อบังคับพนักงาน” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์หลัก และธำรงรักษาไว้ซึ่งค่านิยมหลักของ สหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์”

9. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับบริษัท ภายใต้คุณค่าร่วมระหว่างสภาพแวดล้อมและสังคม ลักษณะการประกอบธุรกิจ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานภาครัฐ โดยมีส่วนของผลประกอบการทางธุรกิจที่เหมาะสมในระยะยาว สร้างความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในเรื่องนี้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา โดยยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม มีความซื่อสัตย์ รับผิดชอบต่อสังคม รับผิดชอบต่อหน้าที่ ถ่ายทอดสู่พนักงานทุกระดับจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร เป็นเวลามากกว่า 30 ปี ที่พนักงานทุกระดับซึมซับค่านิยมขององค์กร คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” เป็นแนวทางการปฏิบัติงานเสมอมา

บริษัท ได้ดำเนินการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ มีสาระสำคัญเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอโดยครั้งสุดท้ายได้ผ่านมติ คณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งปรับปรุงให้ครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้มีเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ เรื่องนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ซึ่งผู้เกี่ยวข้องสามารถดูข้อมูลได้จาก Website ของบริษัท คือ www.sahaunion.com สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ สรุปดังนี้

9.2 คณะกรรมการชด้อย

9.2.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการ และกรรมการชด้อยทั้งหมด 4 ชุด ตามรายละเอียดหัวข้อโครงสร้างการจัดการ ซึ่งมีชื่อคณะกรรมการชด้อย และระบุขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุดไว้แล้ว

9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ ตามรายละเอียดของคณะกรรมการชด้อยที่ระบุข้างต้น และข้อ 8.1 (2) ในจำนวนนี้กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท คือ ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทร์ฉาย และ รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธพงษ์ วัฒนสินธุ์ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญ แห่งคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ทั้งนี้ รายละเอียดการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ระบุไว้แล้วในข้อ 9.7 ข้อย่อยที่ 9.7.6.2 เรื่องความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ซึ่งมีข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

บริษัท มีคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งมีระบุหลักเกณฑ์คุณสมบัติ กระบวนการสรรหา ขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติงานในปี 2561 ไว้แล้ว ในเรื่องโครงสร้างการจัดการ หัวข้อ 8.1 (3)

ในปี 2561 กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการให้บริการทางวิชาชีพแต่อย่างใด

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัท มีหลักเกณฑ์คัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการสรรหา ตามรายละเอียดข้างต้น ทั้งนี้ได้ผ่านมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการคัดเลือกกรรมการแล้ว โดยมีหลักเกณฑ์

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หัวข้อการกำกับดูแลกิจการข้อ 9.8.1 เรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น และ ข้อ 9.8.2 เรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจหลายแขนง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการกำกับดูแลบริษัทย่อย และติดตาม บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำกับดูแลการจัดการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน เรื่องการส่งบุคคลเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อย บริษัทฯ มีการส่งผู้แทนเข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร เพื่อควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนบริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม บริษัทฯ ส่งผู้แทนเข้าปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการในบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม เพื่อเข้าประชุมคณะกรรมการ หรือ อาจให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์เพื่อรับทราบแนวโน้มธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น ทั้งนี้ จะมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ

อนึ่ง สัดส่วนการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม อย่างน้อยมีจำนวนตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ

ตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคู่มือฝ่ายบริหารที่กำหนดไว้แล้ว ซึ่งครอบคลุมการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

การกำกับดูแลบริษัทย่อย มีการประชุมคณะกรรมการสม่ำเสมอ และเป็นประจำเกือบทุกเดือน เพื่อรายงานข้อมูล ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน หรือ ขออนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ระบบการควบคุมภายใน บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน 2 ขั้นตอน โดยลำดับแรก ให้บริษัทย่อยประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้วยตนเอง และขั้นต่อมา มีการสุ่มตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยโดยผ่านการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

(2) บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ไม่มีข้อตกลงเป็นอย่างอื่นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน หรือ ต่อการบริหารงานของกลุ่มบริษัท นอกจากการปฏิบัติที่เป็นไปตามปกติวิสัยของการดำเนินธุรกิจ

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายมาโดยตลอดในเรื่องจริยธรรมที่กรรมการหรือผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติ โดยยึดหลักค่านิยมของบริษัท คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ นอกจากนี้มีระเบียบบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้เป็น

- ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ
- ต้องอุทิศเวลาและให้ความเอาใจใส่แก่งานและประโยชน์ของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่โดยเต็มความรู้ ความสามารถ
- ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต

ในส่วนของมาตรการการลงโทษทางวินัย ในกรณีที่ปรากฏว่ามีการกระทำผิดระเบียบวินัยข้างต้นที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตอนตามระเบียบภายในของบริษัทแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ปกป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อไม่เป็นการเกิดความได้เปรียบต่อบุคคลภายนอก คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกปี กำหนดให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายงานทางการเงินประจำปีหรือไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้แจ้งตารางเวลาตลอดทั้งปีล่วงหน้าเพื่อละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้กรรมการทุกคนทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2561 คือ นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4958 (เป็นผู้สอบบัญชีปีที่ 3) หรือนางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5238 หรือนางสาววิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6140 ซึ่งสังกัด บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้น มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ และ/หรือ ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีไว้อย่างน้อย 3 คน ซึ่งสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยรายชื่อทั้งหมดที่เสนอนั้น มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต.กำหนด และมีการแจ้งความเป็นอิสระตามที่ได้กล่าวไว้ในวรรคข้างต้นให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาด้วย

ในรอบปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สังกัด รวมเป็นจำนวนเงิน 10,895,000 บาท บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับผู้สอบบัญชีโดยตรง หรือบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี หรือสำนักงานสอบบัญชีอื่นที่ผู้สอบบัญชีสังกัด หรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี หรือกิจการที่ถูกรับควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชีไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

ในรอบปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่น (Non-audit fee) ให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และไม่มีงานบริการอื่นที่ยังไม่แล้วเสร็จที่จะต้องจ่ายในปีถัดไปให้กับผู้สอบบัญชีหรือบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีอื่นที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

9.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทฯ มีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้อย่างเหมาะสมกับบริษัททางธุรกิจหลัก คือ ประเภทการลงทุน ปีละ 1 ครั้ง ครั้งล่าสุด มีการทบทวน ปรับปรุง และ ผ่านมติคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 โดยเปิดเผยข้อมูลไว้ที่ Website ของบริษัทฯ คือ www.sahaunion.com

ทั้งนี้ ข้อมูลการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่บริษัทฯ เปิดเผยไว้จะประกอบด้วยข้อมูลโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย บทบาทหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่ง

ประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 หัวข้อ ของ CG Code และเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง สำหรับรายละเอียดการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

9.7.1 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้น้ององค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- คณะกรรมการเข้าใจและรับผิดชอบในฐานะผู้นำ มีการกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี มีการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย กำหนดกลยุทธ์ และนโยบายในการดำเนินงานโดยคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และติดตาม ประเมินผลรายงานผลการดำเนินงาน

- คณะกรรมการกำกับดูแลโดยใช้จริยธรรมในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กร ภายใต้ค่านิยม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ตลอดมาเป็นระยะเวลามากกว่า 30 ปี

- ในการกำกับดูแลผลประกอบการทางการเงิน คณะกรรมการคำนึงถึงสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ดูแลกิจการให้สามารถแข่งขันได้ ตั้งเป้าหมายให้มีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

- คณะกรรมการมีการจัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการเป็นของบริษัทฯ เอง โดยมีหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร

- คณะกรรมการได้จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งเปิดเผยข้อมูลบน Website ของบริษัทตามที่กล่าวข้างต้น

- บริษัทฯ สื่อสาร คู่มือนโยบายกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและลงนามเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติตาม นอกจากนี้ มีการติดตามผลการปฏิบัติโดยวิธีการประเมินตนเองจากผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี และผ่านกระบวนการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการดูแลให้กรรมการทุกคน และผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร รวมทั้งต้องปฏิบัติตามที่เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งการตัดสินใจอนุมัติการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เพียงพอ และตนเองไม่มีส่วนได้เสีย เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือกรรมการ มอบให้กรรมการทุกคน เพื่อเข้าใจขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ แยกต่างหากจากฝ่ายจัดการ หรือแบ่งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน คู่มือดังกล่าวมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางเป้าหมายขององค์กร

- นโยบายกำกับดูแลกิจการ แบ่งบทบาท หน้าที่ ขอบเขตของกรรมการ ดำเนินการในเรื่องที่ควรดูแลระดับคณะกรรมการ เช่น กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลของกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในจริยธรรม หรือ เรื่องอื่นที่สำคัญในระดับนโยบาย นอกเหนือจากนี้ มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการ ผู้อำนวยการ หรือฝ่ายจัดการดำเนินการ และเสนอเรื่องที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เช่น การอนุมัติแผนงบประมาณประจำปี ดูแลความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน ให้มีความน่าเชื่อถือ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ติดตามผลการดำเนินงาน หรือ เรื่องที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกิจการ เป็นต้น

- คณะกรรมการไม่ดำเนินการ หรือ จัดการเองในเรื่องของฝ่ายปฏิบัติการ หรือ อนุมัติให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ ไม่แทรกแซงการตัดสินใจของฝ่ายจัดการเว้นแต่มีเหตุจำเป็น หรือ ไม่กระทำในเรื่องที่กฎหมายมีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการเองมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

9.7.2 การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลักขององค์กรที่เหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ (Business model) ซึ่งมีธุรกิจหลักคือ การลงทุนในอุตสาหกรรมสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ พลังงาน โรงแรม และอื่นๆ ในต่างประเทศ ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่มีศักยภาพเพิ่มคุณค่าในอนาคตให้กับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม ทั้งนี้ ในการกำหนดรูปแบบธุรกิจที่จะสามารถสร้างคุณค่าดังกล่าว บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงคุณค่าร่วม ระหว่าง สภาพแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลง คำนึงถึงความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนความพร้อม ความสามารถในการแข่งขันได้ของบริษัทฯ เมื่อกาลเวลาปรับเปลี่ยน บริษัทฯ มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีเข้ามาร่วมใช้กับธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยที่เปลี่ยนไป เช่น การเปลี่ยนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย การเปลี่ยนระบบการผลิตของบริษัทฯ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อลดผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม และส่งผลให้ผลประกอบการในระยะยาวดีขึ้น ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ และ กลยุทธ์ ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่เปิดเผยไว้ทั้งทาง Website ของบริษัทฯ ที่ www.sahaunion.com หน้า 4/33 และ 5/33 และสื่อสารเป็นเอกสารส่งให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยมีคุณลักษณะของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้คำนิยาม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” จนแทรกอยู่ในกระบวนการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรมาเป็นเวลามากกว่า 30 ปี

บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก มีการจัดทำกลยุทธ์ และแผนระยะปานกลาง และแผนประจำปี โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อม สภาพการแข่งขัน และความเป็นไปได้ตามความสามารถของบริษัทฯ เพื่อคาดการณ์และวิเคราะห์ผลกระทบและความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ในบางครั้งอาจมีการทบทวนปรับเปลี่ยนวัตถุประสงค์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว แต่ไม่ขัดกับเป้าหมายหลักของกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้มีส่วนได้เสียและบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน เพื่อรับข้อมูล ประเด็น หรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องใกล้เคียงมากที่สุด ซึ่งแบ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียจากภายใน สื่อสารข้อมูลได้ที่ กล้องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท ที่ชั้น 6 ส่วนผู้มีส่วนได้เสียภายนอก อาจส่งทางไปรษณีย์เจ้าหน้าที่ถึงประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 หรือทาง Website บริษัทตามที่อยู่ข้างต้น เมื่อบริษัทฯ ได้ข้อมูลประเด็นและเรื่องความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะมีกระบวนการวิเคราะห์ และจัดระดับประเด็นตามความสำคัญและผลกระทบ แล้วเลือกเรื่องสำคัญที่จะเป็นการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียมาดำเนินการให้เกิดผล

อนึ่ง เรื่องต่างๆ ที่ดำเนินการ คนทั่วทั้งองค์กรและผู้เกี่ยวข้องทราบดีว่า บริษัทฯ จะกระทำในสิ่งใดที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรมทางธุรกิจ

แนวทางการปฏิบัติงานเพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีหรือไม่ บริษัทฯ มีวิธีการจัดผู้รับผิดชอบต่อหน้าที่ รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน สำหรับบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ลงทุน

9.7.3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

9.7.3.1 โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 15 คน จัดเป็นขนาดใหญ่ มีองค์ประกอบทั้งกรรมการที่เป็นอิสระ และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร มีขนาดเหมาะสมกับ ประเภทการประกอบธุรกิจของบริษัท ที่มีการลงทุนหลากหลาย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- คณะกรรมการของบริษัท มีคุณสมบัติหลายด้านทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และความสามารถเฉพาะด้าน เช่น ด้านการตลาด ด้านอุตสาหกรรมพลาสติกชิ้นส่วนรถยนต์ ด้านคอมพิวเตอร์ ด้านโลจิสติกส์ ด้านอุตสาหกรรมโลหะ อุตสาหกรรมอุปกรณ์ตัดเย็บ ด้านพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี เป็นต้น มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักที่บริษัทดำเนินการลงทุนอยู่

- คณะกรรมการมีสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non Executive Directors) จำนวน 7 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.67 ประมาณกึ่งหนึ่ง เนื่องจากจะต้องมีกรรมการของบริษัท เป็นตัวแทนเพื่อกำกับดูแลในกิจการที่บริษัทลงทุนจำนวนมากพอสมควร จำนวน 8 คน เห็นว่า มีการถ่วงดุลอำนาจกันระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

- สัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีจำนวนประมาณกึ่งหนึ่งของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จึงสามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ

- กรรมการอิสระ บริษัท มีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือมีจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งมีจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ กรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

- นโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสม สอดคล้องกับประเภทธุรกิจหลักที่บริษัท ดำเนินการลงทุนอย่างหลากหลาย โดยไม่จำกัดเพศ อีกทั้งมีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎระเบียบของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง ในส่วนของข้อมูลกรรมการ เช่น อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ได้เปิดเผยไว้แล้ว ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

9.7.3.2 ประธานกรรมการ และองค์ประกอบ และการดำเนินงานของคณะกรรมการใช้ ดุลยพินิจตัดสินใจอย่างมีอิสระ

- ประธานกรรมการมีความเป็นอิสระ ไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- ประธานกรรมการเป็นคนละคนกับกรรมการผู้อำนวยการ มีขอบเขตความรับผิดชอบแตกต่างกัน มีการกำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ แยกต่างหากจากกันอย่างชัดเจน
- ประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการ มีหน้าที่โดยสรุปดังนี้
 1. กำกับ ดูแล ให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักที่ได้วางไว้
 2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยให้มีการส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม
 4. พิจารณาหรือกำหนดวาระประชุมคณะกรรมการ ร่วมกับ กรรมการผู้อำนวยการ โดยดูแลให้เรื่องสำคัญถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

5. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการ ดูแลให้มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และเพียงพอที่กรรมการทุกคนจะใช้ดุลยพินิจอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ และให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และสรุปมติที่ประชุม

6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

7. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดูแลให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ มีการจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม หรือ แสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นให้เหมาะสมและโปร่งใส

- บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เนื่องจาก เห็นว่า กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอิสระ และสามารถให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

- บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณาเรื่องสำคัญในรายละเอียดอย่างรอบคอบเฉพาะเรื่อง ก่อนนำเสนอเรื่องนั้นๆ เข้าที่ประชุมคณะกรรมการ เช่น การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน เรื่องการประเมินระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง ได้ผ่านการกลั่นกรองข้อมูลจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนเสนอคณะกรรมการเห็นชอบต่อไป

- คณะกรรมการฯ ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งที่แต่ละท่านเข้าประชุมและจำนวนครั้งของการประชุมทั้งปีที่ผ่านมา และข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ตามที่ปรากฏรายละเอียดเรื่องการจัดการของคณะกรรมการ หัวข้อ 8.1 และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย หัวข้อ 9.7.3.3 และ 9.7.3.4 ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน จึงเปิดเผยข้อมูลตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

9.7.3.3 การกำกับดูแลเรื่องการสรรหาและคัดเลือกกรรมการและค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่โปร่งใสชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติตามองค์ประกอบที่กำหนดไว้ รวมทั้ง พิจารณาโครงสร้างอัตราค่าตอบแทนคณะกรรมการเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นชุดเดียวกัน คณะกรรมการดังกล่าวประกอบด้วย กรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ คือ ร้อยละ 66 ซึ่ง ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วย กรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสมดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/อิสระ
2. นางสาวภคินี พงษ์นิธิน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/อิสระ
3. นายชุตินทร ดารากานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหากรรมการบริษัท
2. มีหน้าที่สรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม พิจารณาประวัติ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

3. กำหนดแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ โดยมีการทบทวนค่าตอบแทนทุกปีเพื่อความเหมาะสม ทั้งที่มีการพิจารณาเปรียบเทียบข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน คำนึงถึงภาระหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความเหมาะสมทางภาวะเศรษฐกิจ

4. พิจารณากำหนดจำนวนเงินค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทนกรรมการ แล้วเสนอความเห็นต่อ คณะกรรมการเพื่อเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในรอบปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้อง จำนวน 2 ครั้ง ในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 และ วันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 โดยคณะกรรมการชุดย่อย ดังกล่าวทุกคนเข้าร่วมประชุมครบถ้วน

- เรื่องจำนวนเงินค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละคน ที่ได้รับจากบริษัทฯ และ/หรือ จากบริษัทย่อย (ถ้ามี) ได้เปิดเผยไว้แล้วตามตารางในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

9.7.3.4 เรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ส่วนหนึ่งคือคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็น กรรมการอิสระทั้งคณะ มีคุณสมบัติสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ โดยมี องค์ประกอบ ขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบ และรายละเอียดอื่นๆ ปรากฏในหัวข้อ 9.7.6.2

9.7.3.5 ความรับผิดชอบของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

- กรรมการบริษัทฯ เข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเป็นอย่างดี บริษัทฯ มีการกำหนดตารางวันเวลา การประชุมคณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าทั้งปีให้คณะกรรมการทราบก่อน เพื่อจัดสรรเวลาเข้าประชุม ปกติ กรรมการทุกคนเข้าประชุมสม่ำเสมอ ยกเว้นมีเหตุสุดวิสัย เช่น ติดภารกิจสำคัญที่ต่างประเทศ หรือ ประสบอุบัติเหตุ หรือป่วย ข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่เข้าประชุมของคณะกรรมการแสดงเป็นรายบุคคล ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

- บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการ เนื่องจาก บริษัทในกลุ่มที่บริษัทฯ ลงทุนมีเป็นจำนวนมาก ซึ่งมีหลายประเภทธุรกิจ จำเป็นต้องมีกรรมการของบริษัทฯ ไปดำรง ตำแหน่งเป็นกรรมการ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ โดยผลจากการดำรงตำแหน่ง กรรมการในหลายบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มล้วนเป็นการทุ่มเทเวลาปฏิบัติที่ส่งผลดีต่อบริษัทฯ ในขณะเดียวกัน จำนวน บริษัทจดทะเบียนที่กรรมการของบริษัทฯ แต่ละคนเข้าไปเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน

- มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการ โดยมีการรายงานข้อมูลดังกล่าวเป็นประจำทุกปี รวบรวมข้อมูลไว้ที่เลขานุการบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นส่วนหนึ่งของประวัติกรรมการในแบบ แสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี

- บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการรักษาข้อมูลเป็นความลับ มีระบบการเก็บรักษาข้อมูล ในกรณีที่เป็นข้อมูลควรเปิดเผย เช่น ข้อมูลที่มีสาระสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ หรือ ข้อมูลรายการที่ เกี่ยวโยงกัน หรือ ข้อมูลการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือ ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น จะมีการ พิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการ และเปิดเผยผ่านช่องทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน ทราบทันทีภายในวันเดียวกัน

- จำนวนครั้งการเข้าประชุมคณะกรรมการของกรรมการแต่ละรายมีมากกว่าร้อยละ 75 ของ จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมดที่จัดขึ้นในรอบปี ซึ่งอ้างอิงข้อมูลจากรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

9.7.3.6 กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม และอื่นๆ บริษัทฯ จึง จำเป็นต้องกำหนดคู่มือการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ซึ่งเป็นการดูแลเชิง นโยบายและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทต่างๆ ที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ สรุปสาระสำคัญคือ

- การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย เป็นลายลักษณ์อักษรพร้อมทั้งสื่อสารข้อมูล เอกสารดังกล่าวให้กรรมการ หรือผู้บริหาร ที่ปฏิบัติหน้าที่ควบคุมดูแลการประกอบธุรกิจนั้นๆ

- คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ หรือ ผู้บริหารระดับสูง ในการควบคุมดูแลบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- มีข้อกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ หรือ กรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นต้น ให้ปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบาย และมีอำนาจอนุมัติตามขอบเขตที่กำหนด โดยต้องทำอย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย ในขณะที่เดียวกันให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่เช่นเดียวกัน

- ให้มีระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและเพียงพอ การดำเนินการใดๆ ต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยต้องส่งข้อมูลประเมินตนเองเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในให้บริษัทแม่เป็นประจำทุกปี บางครั้ง มีการถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทแม่

- มีระบบให้บริษัทย่อยและกิจการที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ต้องเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และรายการระหว่างกัน (รายการที่เกี่ยวข้องกัน) หรือ รายการซื้อขายทรัพย์สิน หรือ รายการอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญ ส่งให้บริษัทแม่เป็นประจำทุกไตรมาสเป็นอย่างน้อย สำหรับเฉพาะข้อมูลงบการเงินต้องส่งให้บริษัทแม่ทุกเดือน

- รายการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ มีสัญญาหรือข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนสำหรับการดำเนินงาน และการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ ตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

9.7.3.7 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีจัดให้คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี โดยวิธีการประเมินตนเอง (Self – evaluation) โดยใช้หลักเกณฑ์แบบประเมินตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับปี 2561 ได้จัดส่งแบบประเมินให้คณะกรรมการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 โดยรวบรวมข้อมูลของแบบประเมินดังกล่าว เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561 และเลขานุการบริษัท รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562

- วิธีการประเมินดังกล่าว กระทำทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล

- ขั้นตอนการประเมินแบบทั้งคณะ คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาและให้คะแนน เลขานุการบริษัทฯ สรุปผลคะแนนการประเมินและนำมาอภิปรายร่วมกัน คณะกรรมการมีข้อเสนอแนะรายการที่ควรพัฒนาปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น

- ผลการประเมินตนเองปี 2561 ของคณะกรรมการแบบทั้งคณะมีคะแนน 96.40 / 100 ส่วน การประเมินแบบรายบุคคล ผลรวมคะแนนเฉลี่ย คือ 95.91 / 100 ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนน 98.04 จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน โดยคณะกรรมการรับทราบ มีการทบทวน และทำความเข้าใจในหัวข้อต่างๆ ของแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล ตามความเหมาะสม เพื่อนำมาพิจารณาใช้ประโยชน์ และปรับปรุงในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

9.7.3.8 การพัฒนาความรู้ ความเข้าใจของคณะกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่

บริษัทฯ ดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็น เช่น กฎระเบียบ กฎหมาย ความรู้ทางการเงิน เป็นต้น จากสถาบันภายนอกบริษัท

- ในส่วนของข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ สิ่งแวดล้อมการประกอบธุรกิจ ปัจจัยภายนอกและภายในที่เปลี่ยนแปลง ผลการดำเนินงาน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการจะได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันจากภายในบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้กรรมการมีความเข้าใจ และทำหน้าที่โดยได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ

- ในกรณีมีบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ บุคคลนั้นๆ จะได้รับการแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เกี่ยวกับข้อมูลของบริษัทฯ รวมทั้ง วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินงาน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ นอกจากนี้ ได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่น หลักสูตร DAP และ DCP หรือ หลักสูตร DAP และ ACP สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

- ข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องของคณะกรรมการได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้ว ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี

9.7.3.9 การดำเนินงานของคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

- บริษัทฯ มีกำหนดวันเวลาการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้า 1 ปี ข้อมูลดังกล่าว เลขานุการบริษัท นำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อกรรมการจะสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้

- หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการพร้อมวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม

- บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกเดือน ผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงาน และข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการทราบ และ/หรือ พิจารณาต่อเดือนทุกเดือน

- ก่อนออกหนังสือเชิญประชุม กรรมการแต่ละคน รวมทั้งฝ่ายจัดการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมได้

- คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลสารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับประเด็นโดยตรง

- คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมจากกรรมการผู้อำนวยการ ผู้บริหารอื่น หรือ เลขานุการบริษัทได้ ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการอาจจัดให้มีความเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบการวิชาชีพภายนอกโดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

- บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย ในการนี้ คณะกรรมการจะแจ้งให้กรรมการผู้อำนวยการ ทราบถึงผลการประชุมด้วย

- คณะกรรมการมีการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสม ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแลกิจกรรมและการจัดเอกสารสำคัญประกอบการประชุมคณะกรรมการ บันทึกที่รายงานการประชุม รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท จนเสร็จการ ทั้งนี้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติตามข้อกำหนด ซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) มาตรา 89/15 มาตรา 89/16 มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23

- เลขานุการบริษัท ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ คือ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 27/2008 และหลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 11/2008 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 28) จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและหลักสูตร Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ข้อมูลคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท เปิดเผยต่อท้ายจากประวัติ และ ประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในหัวข้อ ประวัติคณะกรรมการ

9.7.4 เรื่องการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

9.7.4.1 ผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ ประสบการณ์ จะสามารถขับเคลื่อนองค์กร ไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ ดังนั้น คณะกรรมการเห็นความจำเป็นที่จะต้องมีการสรรหาและพัฒนาผู้บริหาร ระดับสูง บริษัทฯ มีการดำเนินการสรุปได้ดังนี้

- คณะกรรมการมีการมอบหมายให้ กรรมการสรรหาฯ พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการ สรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ ปีที่ผ่านมา กรรมการผู้อำนวยการ บริษัทฯ คนใหม่ ผ่านขั้นตอนสรรหาดังกล่าวและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ

- คณะกรรมการติดตามดูแลให้กรรมการผู้อำนวยการดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เห็นชอบบุคคลที่กรรมการร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง

- บริษัทฯ ดำเนินการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จึงมีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) กรรมการผู้อำนวยการ หรือผู้บริหารระดับสูง ในกรณี มีการรายงานผลดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องนี้ในระดับกรรมการ เป็นระยะ เป็นประจำทุก 1 ปี โดยเฉพาะการบริหารบุคลากรในตำแหน่งระดับบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าที่มีนัยสำคัญ

- บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและ พัฒนาเพิ่มความรู้ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน

- คณะกรรมการมีการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติ การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งในคู่มือมีรายละเอียดของประเภทตำแหน่ง อำนาจหน้าที่ แต่ไม่ได้กำหนด จำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้ เนื่องจากโดยหลักการจะเป็นบริษัทในกลุ่ม

9.7.4.2 เรื่อง โครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลงาน

9.7.4.2.1 บริษัทฯ มีโครงสร้างค่าตอบแทนที่จูงใจให้กรรมการผู้อำนวยการ ผู้บริหาร ระดับสูง และบุคลากรอื่นๆ ทุกระดับทั่วทั้งองค์กร ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์หลักขององค์กร และเกิด ประโยชน์กับกิจการในระยะยาว โดย

- พิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น เช่น โบนัส และผลประโยชน์ระยะยาว เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจ่ายให้บุคลากรขององค์กรเมื่อออกจากงาน นอกเหนือจากเงินเกษียณตามกฎหมาย (ถ้าปฏิบัติงานถึงเกษียณอายุ)

- นโยบายจำนวนเงินค่าตอบแทน ได้คำนึงถึงปัจจัยระดับค่าตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ประมาณ เทียบกันได้ในระดับอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งได้พิจารณาปัจจัยผลการดำเนินงานประกอบด้วย

- บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การประเมินผลงานประจำปี ซึ่งบุคลากรทุกระดับ ได้รับทราบ

9.7.4.2.2 คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีบทบาทเกี่ยวกับเรื่องค่าตอบแทนและการ ประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการโดย

- เห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลงานกรรมการผู้อำนวยการ ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผล งานจูงใจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หลัก สอดคล้องกับผลประโยชน์ของ กิจการในระยะยาว โดยกรรมการผู้อำนวยการทราบหลักเกณฑ์นี้แล้ว

- บริษัทฯ มีการประเมินผลงานกรรมการผู้อำนวยการเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการอาวุโส เป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้กรรมการผู้อำนวยการทราบ ทั้งนี้ พิจารณาจากผลการ ปฏิบัติหน้าที่และปัจจัยอื่นๆ ประกอบด้วย

- อนุมัติค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการผู้อำนวยการ จากผลการพิจารณาที่กล่าวข้างต้น

9.7.4.2.3 บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงาน และมีการอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง กรรมการมีการติดตามให้กรรมการผู้อำนวยการประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับหลักการประเมินดังกล่าว

9.7.4.2.4 บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงานสำหรับทั้งองค์กร

9.7.4.3 เรื่องโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการ

- คณะกรรมการรับทราบและเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ มีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ที่มาจกความสัมพันธ์ทางธุรกิจในการประสานประโยชน์ เพื่อให้กิจการมีอำนาจการต่อรองเชิงธุรกิจ และให้ทุกฝ่ายเกิดประโยชน์สูงสุด สืบทอดมาตั้งแต่อดีตเป็นเวลามากกว่า 40 ปีมาแล้ว ซึ่งทุกฝ่ายควบคุมดูแลบริหารจัดการโดยดูประโยชน์ของแต่ละกิจการที่ตนบริหารเป็นสำคัญ

- ตลอดระยะเวลาดังกล่าว ไม่มีอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- บริษัทฯ ไม่มีข้อขัดข้องระหว่างผู้ถือหุ้นที่จะมีผลกระทบต่อ การควบคุมกิจการ

9.7.4.4 เรื่องการบริหารและพัฒนาบุคลากรขององค์กร

คณะกรรมการให้ความสำคัญเรื่องการบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรขององค์กร

- มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร ให้มีจำนวนพนักงานที่เหมาะสมกับงาน ให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ ความสามารถในงานที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อให้มีแรงจูงใจ ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม สร้างสภาพแวดล้อมที่ดี ให้พนักงานที่มีความสามารถอยู่กับองค์กรตลอดไป

- บริษัทฯ ดูแลให้พนักงานมีรูปแบบการออมระยะยาวเพื่อรองรับการออกจากงานหรือการเกษียณแบ่งเป็น 2 เรื่อง คือ 1. ออมเงินเป็นประจำทุกเดือนฝากเข้าสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานในกลุ่ม สหยูเนี่ยน ซึ่งจะถอนเงินได้เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน และ 2. ออมเงินเป็นประจำทุกเดือนในรูปแบบส่งเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีส่วนสมทบให้พนักงานทุกงวดที่นำส่งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยทั้ง 2 รูปแบบเป็นการหักเงินจากเงินเดือนและบริษัทฯ นำส่งให้ทุกเดือน ในส่วนของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพมีตัวแทนของพนักงานเป็นกรรมการกองทุนฯ และเลือกนโยบายการลงทุนที่ปลอดภัยมีความเสี่ยงน้อย เหมาะสมกับพนักงานโดยรวม เพื่อความมั่นคงในอนาคต

9.7.5 เรื่องการส่งเสริมสวัสดิการและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

9.7.5.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ธุรกิจหลักคือ การลงทุนในหลากหลายอุตสาหกรรมหรือบริการ ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับส่วนใหญ่เป็นเงินปันผลจากธุรกิจที่บริษัทไปลงทุน ซึ่งจะ เป็นผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ผู้เกี่ยวข้องสำคัญที่จะทำให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์หลัก คือ บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม ที่ประกอบธุรกิจหลักที่มีนัยสำคัญ ธุรกิจการดำเนินงานส่วนใหญ่จึงอยู่ที่บริษัทลูกเหล่านั้น ดังนั้น วัตถุประสงค์จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจะอยู่ที่บริษัทลูกที่ไปลงทุน ที่จะ เป็นผลทางอ้อมในการสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้อง ตลอดทั้งกระบวนการออกแบบ พัฒนาสินค้า การวิจัย การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และลดมลภาวะต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เป็นขั้นตอนที่ดำเนินงานในธุรกิจที่บริษัทฯ ไปลงทุน

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ให้บุคลากรของบริษัทฯ บริษัทลูก ปฏิบัติตามค่านิยม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ให้ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความสามารถทางการแข่งขัน ให้ความสำคัญกับพนักงาน ส่งเสริมพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนาปรับปรุงเพื่อให้เกิดนวัตกรรม เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ร่วมทุน กับลูกค้า กับคู่ค้า กับหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง กับชุมชนสังคม และผู้เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการติดตามผลการดำเนินงาน

9.7.5.2 คณะกรรมการมีการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนดำเนินการ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่าง ๆ อย่างมีจริยธรรม เพื่อให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ เกี่ยวกับพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สิ่งแวดล้อม การแข่งขันอย่างเป็นธรรม และ การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตามที่เปิดเผยรายละเอียดการปฏิบัติไว้แล้ว ในหัวข้อ **ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility (CSR))**

9.7.5.3 คณะกรรมการตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรที่บริษัทใช้

- ทรัพยากรด้านการเงิน มีการใช้ทรัพยากรตามความจำเป็นและเหมาะสมกับรูปแบบทางธุรกิจของบริษัทฯ

- ทรัพยากรด้านบุคลากร จัดให้มีจำนวนที่เพียงพอ และมีคุณภาพ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ ทักษะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านที่เกี่ยวข้องต่างๆ

- ทรัพยากรด้านสังคมและความสัมพันธ์ ให้มีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์กับสังคม ร่วมมือกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันอย่างถูกกฎเกณฑ์

- ทรัพยากรด้านธรรมชาติ มีการใช้พลังงาน ระบบน้ำ อย่างจำเป็นให้มีประสิทธิภาพ ปรับปรุงระบบการใช้พลังงานให้เป็นระบบประหยัดพลังงาน เพื่อลดผลกระทบทางธรรมชาติโดยทางอ้อม

9.7.5.4 บริษัทฯ มีนโยบายบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ให้มีทรัพยากรอย่างเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ

- บริษัทฯ ดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีนโยบายประกาศชัดเจน ให้กระทำการถูกต้องตามกฎหมาย ห้ามละเมิดลิขสิทธิ์ ห้ามละเมิดเกี่ยวกับเรื่องทรัพย์สินทางปัญญา และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานที่เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

- บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการการรักษาความปลอดภัยของระบบข้อมูลสารสนเทศ รวมทั้ง มีระบบการติดตามโดยการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้ง มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องนี้ เช่น ระบบงาน การบริหารความเสี่ยงต่างๆ การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล สิทธิการใช้ การเข้าถึงข้อมูล การบริหารจัดการ แผนสำรอง เป็นต้น

9.7.6 คณะกรรมการดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

9.7.6.1 คณะกรรมการให้ความสำคัญเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง สรุปการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องนี้ ดังนี้

- คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณา ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง ปัจจัยความเสี่ยง โอกาสเกิด ผลกระทบ และมาตรการการจัดการ ทั้งนี้การระบุประเภทความเสี่ยงพิจารณาจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกบริษัทฯ โดยจัดลำดับความสำคัญและวิธีการจัดการที่เหมาะสมกับธุรกิจ

- ปัจจัยความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ตามที่เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหัวข้อ **“ปัจจัยความเสี่ยง”** คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนนโยบายและการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

- คณะกรรมการรับทราบและเข้าใจความเสี่ยงที่สำคัญของกิจการ และอนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ มีนโยบายให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติเรื่องการจัดการความเสี่ยงตามกรอบแนวทางที่กำหนดจนถึงระดับทุกหน่วยงาน

- คณะกรรมการดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ของทางการ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งของในประเทศและต่างประเทศ

- บริษัทฯ มีการนำผลประเมินตนเองระบบการควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยงของบริษัท ย่อย และกิจการที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ (สัดส่วนการลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50) มาสรุปผลการประเมินเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาดำเนินเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อไป

- บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในหัวข้อ “ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง” แล้ว

9.7.6.2 คณะกรรมการจัดตั้ง **คณะกรรมการตรวจสอบ** ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

- คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 คน ทุกคนเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติและหน้าที่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ได้รับการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัท รอบหลังสุด เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 โดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี องค์กรประกอบมีดังนี้

<u>รายชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>จำนวนครั้งที่เข้าประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ</u>
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/6
2. รองศาสตราจารย์ ดร. พักตร์ผจง วัฒนสินธุ์	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	6/6
3. นางสาวภคินี พุทธิธำรง	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	6/6

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่มีความเป็นอิสระอย่างต่อเนื่อง ในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง การเข้าประชุมของแต่ละกรรมการตรวจสอบปรากฏข้อมูลข้างต้น โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ซึ่งในปี 2561 ได้ปฏิบัติหน้าที่ทุกข้อตามกฎบัตรซึ่งมีการกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

(1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาคำแนะนำของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

(3) สอบทานให้ บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(6) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

(7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง และความเห็นเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(8) ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่องนั้น

(9) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ

(10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

- คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ เช่น สามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล หรือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร หรือแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาได้

- คณะกรรมการจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยรายงานการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี

- คณะกรรมการตรวจสอบมีการให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

9.7.6.3 เรื่องการติดตามดูแล และจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการมีการติดตามดูแล และจัดการรายการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัท กับ ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ ตลอดทั้ง การทำธุรกรรมกับผู้มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

- บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล รวมทั้งมีนโยบาย และวิธีปฏิบัติ กำหนดให้รักษาความลับของข้อมูล (confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information) โดยคณะกรรมการดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานปฏิบัติตาม ซึ่งเป็นข้อกำหนดในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้มีการกำหนดให้บุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง เช่น ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล โดยลงนามเป็นหลักฐานไว้ด้วย

- คณะกรรมการมีการดูแลให้มีการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ มีแนวทางและวิธีการปฏิบัติให้การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด โดยเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้อยู่ในที่ประชุมพิจารณาและไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

- บริษัทฯ มีข้อกำหนด การกำกับดูแลกิจการ ในเรื่องนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการพิจารณาและการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ รายการระหว่างกัน อนึ่ง ก่อนพิจารณาวาระการประชุมคณะกรรมการดังกล่าวมีการรายงานข้อมูลกรรมการที่มีส่วนได้เสีย และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมกรรมการ มีการดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาวาระดังกล่าว

9.7.6.4 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบาย และแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน พร้อมทั้ง สื่อสารถึงพนักงานทุกระดับในองค์กร อีกทั้ง ต่อบุคคลภายนอก เพื่อให้เกิดการปฏิบัติจริง รวมทั้งบริษัทฯ จัดทำเป็นคู่มือเผยแพร่ทั้งในองค์กร และต่อบุคคลภายนอก โดยดูได้จาก Website : www.sahaunion.com

บริษัทฯ มีโครงการสนับสนุนแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ผ่านมา คณะกรรมการมีมติบริจาคเงินสนับสนุน จำนวน 1 ล้านบาท ให้กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้ มีการรณรงค์โดยสื่อหลายวิธี เพื่อปลูกฝังให้พนักงานในองค์กรให้มีความรู้และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ ให้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการสื่อสารถึงคู่ค้าให้รับทราบนโยบาย และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้เช่นกัน

9.7.6.5 เรื่องการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

คณะกรรมการมีการกำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน หรือ การแจ้งเบาะแสให้บริษัทฯ ทราบ และมีการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส บริษัทฯ มีช่องทางที่ปลอดภัย มีระบบการรักษาความลับ และมาตรการคุ้มครอง โดยให้มีความสะดวก และมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง โดยเปิดเผยช่องทางการรับเรื่องข้อร้องเรียนไว้บน website หรือ รายงานประจำปี ดังนี้

(1) ทางไปรษณีย์ โดยให้จดหมายส่งถึงประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

(2) กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัทฯ

(3) ทาง website บริษัท www.sahaunion.com

- บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบข้อมูล การดำเนินการ จนถึง รายงานต่อคณะกรรมการ

- บริษัทฯ มีการรักษาความลับ และ มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือ ผู้ร้องเรียน และกระบวนการพิจารณาตามนโยบาย และการแจ้งผลดำเนินการ โดยมีรายละเอียดของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้ ดูได้จากหัวข้อนโยบายการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน ทาง website ของบริษัทฯ ตามที่ระบุข้างต้น

9.7.7 เรื่อง การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

9.7.7.1 คณะกรรมการให้ความสำคัญและรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ มีความถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลาและเป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปได้ดังนี้

- ดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ บริษัทมีบุคลากรที่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์

- การให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง เช่น กรณีเปิดเผยรายงานทางการเงิน มีการพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องด้วย คือ

(1) พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

(2) พิจารณาความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน หรือ ข้อสังเกตอื่น (ถ้ามี)

(3) พิจารณาความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

(4) ข้อมูลมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และ นโยบายของบริษัท

- การเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งงบการเงิน รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการสนับสนุนให้จัดทำ คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD & A) พร้อมกับการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ในกรณีที่ข้อมูลมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ คือ รายได้ หรือ กำไรสุทธิ มีการเปลี่ยนแปลงตั้งแต่ร้อยละ 20 เป็นต้น เพื่อให้ให้นักลงทุนรับทราบข้อมูล และเข้าใจการเปลี่ยนแปลงได้ดียิ่งขึ้น

- กรณีการเปิดเผยข้อมูล รายการใดที่เกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการที่เกี่ยวข้องนั้น ๆ มีการดูแลข้อมูลในส่วนของตนให้มีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เป็นต้น

9.7.7.2 ความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

- คณะกรรมการดูแลให้ฝ่ายจัดการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน หากมีสัญญาณบ่งชี้ว่าจะมีปัญหาในเรื่องดังกล่าว คณะกรรมการร่วมกับฝ่ายจัดการร่วมมือกันหาทางแก้ไขปัญหาโดยเร็ว เช่น เรื่องจำนวนสินค้าคงเหลือ หรือ การเรียกชำระหนี้จากลูกค้า หรือ ความต้องการกระแสเงินสดเพื่อบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นของบริษัทย่อย ที่บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนเกือบทั้งหมด เป็นต้น

- ในการอนุมัติทำรายการใด ๆ ของคณะกรรมการ หรือ การเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการมีความมั่นใจว่า รายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือ ความสามารถในการชำระหนี้

9.7.7.3 ความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของกิจการ บริษัทฯ เปิดเผยแพร่ข้อมูลการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยรวมอยู่ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้ง นโยบาย คู่มือการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ซึ่งรวมแนวการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเปิดเผยไว้ใน website ของบริษัท : www.sahaunion.com ในส่วนของ การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ เปิดเผยแพร่ข้อมูลไว้ที่หัวข้อ ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยเป็นสาระสำคัญ และสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

9.7.7.4 งานนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการมีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ อย่างเหมาะสม มีความทัดเทียมกันและทันเวลา

- การเปิดเผยข้อมูล บริษัทมีนโยบายการสื่อสารต่อบุคคลภายนอกให้มีความเหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับ และข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ โดยมีการสื่อสารให้เข้าใจตรงกันทั้งองค์กรในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

- มีการกำหนดผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยผู้ที่ได้รับมอบหมายเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัท รวมทั้งวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก ค่านิยมและสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้อย่างดี ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้ผู้ที่ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ คือ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO) และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ

9.7.7.5 การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกเหนือจากนี้ มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูลเพิ่มเติมโดยผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ต คือ ทาง website ของบริษัทที่ www.sahaunion.com ซึ่งจะนำเสนอข้อมูลที่ เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งมีข้อมูลที่สำคัญหลายประเภท อาทิ งบการเงิน รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานประจำปี ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่างๆ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เป็นต้น

9.7.8 สหสัมพันธ์การมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

9.7.8.1 ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และถูกต้องตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง จึงมั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

- ในวาระการประชุมผู้ถือหุ้น จะมีวาระตามประเด็นที่กำหนดในกฎหมาย และวาระที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ (ถ้ามี) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ

- คณะกรรมการสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นโดย มีการกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนำมาพิจารณาบรรจุเรื่องให้ผู้ถือหุ้นเสนอเป็นวาระการประชุม ทั้งนี้คณะกรรมการให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าว และแจ้งข่าวดังกล่าวผ่านช่องทางสื่อสารระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปิดเผยให้สาธารณะชนทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 5 เดือน หรือ เป็นเวลา 3 เดือนก่อนวันสิ้นรอบบัญชี

- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ส่งให้ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และเปิดเผยบน Website ของบริษัทเป็นเวลามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม

- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จัดทำทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษทั้งฉบับ โดยเผยแพร่ฉบับภาษาอังกฤษพร้อมกับฉบับภาษาไทย

รายละเอียดที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ที่หัวข้อ การปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

9.7.8.2 คณะกรรมการมีการดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

- คณะกรรมการกำหนดวัน เวลา การประชุมผู้ถือหุ้น เป็นวันทำการ ระยะเวลาเริ่มประชุมที่เหมาะสมเพื่อให้มีเวลาเพียงพอต่อการอภิปราย และครบทุกวาระ โดยสถานที่ประชุมจะใช้ห้องประชุมของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ติดถนนใหญ่ เดินทางสะดวกทั้งทางรถยนต์และรถไฟฟ้า

- บริษัทฯ ไม่มีการจำกัดโอกาสการเข้าประชุม หรือ สร้างภาระให้ผู้ถือหุ้น หลักฐานการแสดงตนของผู้ถือหุ้น หรือ ผู้รับมอบฉันทะ เป็นเอกสารขั้นต่ำตามแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

- บริษัทฯ ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่การลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับเสียงผู้เข้าร่วมประชุม การนับคะแนนและแสดงผลแต่ละวาระใช้ระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

- ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประธานดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ มีการจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

- กรรมการที่อยู่ในฐานะผู้เข้าร่วมประชุม และในฐานะผู้ถือหุ้นไม่มีการสนับสนุน ให้เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นอื่นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้

- ปกติกกรรมการทุกคน และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นกรณีสุดวิสัย เช่น ป่วยกระทันหัน เป็นต้น

- ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นได้รับทราบจากการแถลงของประธานถึงข้อมูล จำนวน และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ รวมทั้ง วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง

- กรณีวาระการประชุมใดมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมจัดให้มีการลงมติแยกเป็นแต่ละรายการ ตัวอย่างเช่น เรื่องการเลือกตั้งกรรมการ และ คำตอบแทนกรรมการ

- คณะกรรมการสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงทุกวาระที่ต้องมีการลงมติ และให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นพยานตรวจนับ หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนแบ่งเป็น

คะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย

9.7.8.3 คณะกรรมการดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ มีการจัดทำรายงานการประชุมให้เป็นไปอย่างถูกต้อง และครบถ้วน

- คณะกรรมการดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งผลการลงคะแนนเสียง ในวาระต่าง ๆ ตามที่กำหนดในหนังสือนัดประชุม ภายในวันทำการถัดไป ผ่านช่องทางระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บน Website ของบริษัทฯ

- คณะกรรมการดูแลให้มีการจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการดูแลให้มีรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้บันทึกข้อมูลอย่างน้อยดังนี้

(1) วัน เวลา สถานที่ประชุม

(2) รายชื่อกรรมการ และผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และไม่เข้าร่วมการประชุม

(3) วิธีการลงคะแนน และนับคะแนน สรุปเนื้อหาที่ประธานหรือกรรมการนำเสนอต่อที่ประชุม มติที่ประชุม

(4) ผลการลงคะแนนที่แบ่งออกเป็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระ

(5) ประเด็นคำถาม และคำตอบในที่ประชุม รวมทั้ง ชื่อ-นามสกุล ของผู้ถามและผู้ตอบ

ในส่วนข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่น เปิดเผยไว้ในหัวข้อ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

9.7.9 รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ได้มีการเปลี่ยนแปลงและบังคับใช้ ตามที่บริษัทฯ มีธุรกิจหลัก คือ การลงทุน งบการเงินรวมจึงมีทั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินเฉพาะของบริษัท บัญชีเงินลงทุนได้บันทึกตามวิธีราคาทุนเดิม สำหรับงบการเงินรวม ใช้วิธีรับรู้กำไรขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ปรับเปลี่ยน หรือเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2554 เป็นต้นมา และรวมทั้งมาตรฐานการบัญชีที่ได้มีการปรับปรุงแก้ไขเป็นระยะตลอดมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม มีนัยสำคัญสำหรับบริษัทฯ ทั้งนี้ งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ส่วนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงข้อมูลตามเอกสารแนบหมายเลข 5.9 แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

9.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

นอกจากข้อมูลการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลัก CG code ที่เปิดเผยในหัวข้อ 9.7 ข้างต้นแล้ว ยังมีข้อมูลการปฏิบัติเรื่องอื่นดังนี้

9.8.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

(1) บริษัทฯ ให้สิทธิอื่นแก่ผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากสิทธิในการลงคะแนนเสียง คือสิทธิในการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิรับเงินปันผลในอัตราเท่ากับผู้ถือหุ้นใหญ่ และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม หรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นเวลา 5 เดือน หรือ 3 เดือน ก่อนวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยบริษัทฯ ได้แจ้งหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม ซึ่งประกอบไปด้วย คุณสมบัติของผู้เสนอวาระ ขั้นตอนการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม พร้อมรายละเอียดของข้อมูลประกอบการพิจารณา รวมถึงหลักเกณฑ์ ขั้นตอนการพิจารณา และกระบวนการกลั่นกรอง ผ่านช่องทาง website ของบริษัทฯ www.sahaunion.com

หรือส่งทางเอกสารมายังบริษัทฯ ก็ได้

(2) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน พร้อมเอกสารต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนวันประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมด้วย

- วัน เวลา และ สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมาเพื่อประกอบการพิจารณาวาระรับรองรายงานการประชุม
- ข้อมูลงบการเงิน สรุปผลการดำเนินงาน ข้อมูลรายงานประจำปีล่าสุด เพื่อศึกษาข้อมูลก่อนพิจารณาการรับทราบผลการดำเนินงาน และเตรียมคำถาม ข้อสงสัย (ถ้ามี)
- วัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระการประชุมต่างๆ ที่เสนอ
- ในวาระกรรมการ บริษัทฯ ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการและค่าตอบแทนกรรมการออกเป็นคณะส่วนกัน

- ได้ส่งข้อมูลกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อในวาระแต่งตั้งกรรมการประกอบด้วย ชื่อ นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน ประเภทกรรมการ ซึ่งผ่านการคัดสรรจากคณะกรรมการสรรหาโดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา กรณีถ้าเป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ จะมีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ด้วย

- ข้อมูล ชื่อ สกุล ของผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี ค่าบริการ และกล่าวถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริการ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประกอบวาระพิจารณาการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

- แสดงข้อมูลนโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย และเหตุผลประกอบในวาระขออนุมัติการจ่ายเงินปันผล

- บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ เพื่อจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นภาษาไทย รวมถึงเผยแพร่ผ่าน Website

ของบริษัทฯ ด้วย

(3) การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิการเข้าร่วมประชุมและออกเสียง ในกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะไปกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว
- บริษัทฯ ไม่เคยจำกัดสิทธิ หรือละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่ประการใด
- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น มีเจ้าหน้าที่ช่วยเหลือเรื่องการลงทะเบียน เรื่องหลักฐานประกอบ ก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง
- สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวก ติดถนนใหญ่ ใกล้สถานีรถไฟฟ้า โดยมีอาหารว่าง เครื่องดื่มไว้รับรองผู้ถือหุ้น
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนการประชุม ประธานกรรมการได้แนะนำกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยประกอบด้วย ประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ กรรมการ เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชี
- ประธานที่ประชุมแจ้งวิธีการลงคะแนนเสียง การใช้บัตรลงคะแนน วิธีการนับคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มประชุม
- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ โดยมีวาระการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี
- วาระค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ ซึ่งเจตนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการได้รับค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมเพียงอย่างเดียว และมีการเสนอค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ทุกรูปแบบในแต่ละตำแหน่ง ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา
- วาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ทั้งแบบรายบุคคล หรือแบบทั้งคณะก็ได้ แล้วแต่ที่ประชุมจะเห็นสมควร โดยเสนอชื่อผู้จะดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่หรือกรรมการเดิมที่กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป ซึ่งผ่านการคัดสรรจากคณะกรรมการสรรหาแล้ว พร้อมประวัติ และประสบการณ์ของกรรมการแต่ละคน
- วาระพิจารณาการจ่ายเงินปันผล ประธานฯ ได้เจตนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งหลักเกณฑ์เหตุผลของจำนวนเงินปันผลที่เสนอขออนุมัติในปีนั้นพร้อมอัตราผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนในการพิจารณาได้อย่างเท่าเทียมกัน
- วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประธานฯ เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชี ซึ่งมีมากกว่า 1 ราย โดยสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน พร้อมประวัติการสอบบัญชี จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ ก.ล.ต.กำหนด ทั้งยังมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ หรือผู้บริหาร พร้อมทั้งอัตราค่าสอบบัญชี ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาข้อมูลเพื่อลงคะแนนเสียง
- ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือเสนอความคิดเห็นตามวาระต่างๆ โดยกรรมการ ผู้อำนวยการหรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง ตอบคำถามทุกคำถามจนเป็นที่พอใจของผู้ถือหุ้น ในส่วนของความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น มีการรับข้อมูลเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ในรายงานการประชุมมีการบันทึกประเด็นคำถาม คำตอบ ไว้ครบถ้วน
- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น มีการบันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม บันทึกมติที่ประชุมอย่างชัดเจนทุกวาระ พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงทุกประเภท คือเห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในทุกวาระซึ่งประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบจากการประมวลผลของระบบคอมพิวเตอร์ในการนับคะแนนเสียงทุกวาระ นอกจากนี้ รายงานการประชุมมีการบันทึกสาระสำคัญครบถ้วนในแต่ละวาระ และนำเสนอตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันหลังวันประชุม พร้อมทั้งมีระบบการจัดเก็บรักษาที่ดี ซึ่งสามารถตรวจสอบ และใช้อ้างอิงได้ตลอดเวลา

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ที่ website ของบริษัท คือ www.sahaunion.com

(4) บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

(5) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่ได้มีวัตถุประสงค์สร้างกลไกการป้องกันการครอบงำกิจการ แต่โครงสร้างการถือหุ้นที่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่ม ที่เป็นมาแต่อดีตประมาณ 40 ปีล่วงมาแล้ว เพื่อการบริหารจัดการการผลิต และการจัดจำหน่าย เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยหลีกเลี่ยงเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯไม่เป็นแบบปิรามิด ตลอดเวลาที่ผ่านมา ได้มีการแก้ไขโครงสร้างการถือหุ้นไขว้มาโดยตลอด เพื่อจัดความเกี่ยวโยงกัน

- คณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ

- บริษัทฯ มีหุ้น free float เกินกว่าร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิซื้อขายหลักทรัพย์ อย่างคล่องตัวในตลาดรอง หรือในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9.8.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(1) บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มีการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ

- สิทธิการออกเสียงลงคะแนน ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ลงคะแนน 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ มีสิทธิเสมอภาคกันหมด

- คณะกรรมการตอบคำถามทุกข้อของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นจนครบถ้วน

- ก่อนถึงวันประชุม บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลเรื่องให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถเสนอวาระ หรือคำถามข้อมูลต่างๆ ล่วงหน้าเข้ามายังบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอาจเลือกผ่านช่องทาง website ของบริษัทฯ ได้ตั้งแต่ก่อนสิ้นรอบปีบัญชี 3 เดือน หรือ 5 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยมีการแนบหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีข้อมูลตามแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

- ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น มีการระบุถึงเอกสารหรือหลักฐานที่ต้องใช้ประกอบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยไม่มีการกำหนดกฎเกณฑ์ หรือเงื่อนไขอื่นใดให้เกิดความยุ่งยากในการมอบฉันทะ

- บริษัทฯ มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมด้วยเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น หนังสือมอบฉันทะ รายงานการประชุม ข้อมูลรายงานประจำปี พร้อมงบการเงิน ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ ผู้ถือหุ้นทุกคนมีเวลาศึกษาข้อมูล และพิจารณาวาระต่างๆ เพื่อตัดสินใจในการเข้าร่วมประชุม

- บริษัทฯ ใช้ Website เป็นช่องทางประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกำหนดการประชุมและวาระการประชุม ผู้ถือหุ้น ล่วงหน้าก่อนส่งหนังสือนัดประชุมเป็นทางการ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม ผู้ถือหุ้นบน website ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนถึงวันประชุม

(2) เรื่องนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยระบุเรื่องที่เกี่ยวข้องนี้ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และกำหนดบทลงโทษทางวินัยเป็นลำดับขั้นต่อน ตามระเบียบภายใน ของบริษัทฯ ซึ่งพนักงาน ผู้บริหารและกรรมการได้รับทราบและปฏิบัติตาม

- บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในในเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยมีการแจ้งตารางเวลาแต่ละปีต่อกรรมการ และผู้บริหารให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผย

ข้อมูลรายงานทางการเงินประจำงวด หรือไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลนั้นแล้ว ซึ่งนโยบายดังกล่าวกรรมการและผู้บริหารได้รับทราบและปฏิบัติตาม

(3) ในปีที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายใน

(4) ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต.อย่างครบถ้วน ก่อนที่จะทำรายการ เช่น นำข้อมูลเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา แล้วจึงนำข้อมูลรายการดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทาง ELCID ของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างครบถ้วน เช่น มีการระบุประเภทรายการ ชื่อและความสัมพันธ์ / ลักษณะการเกี่ยวข้องของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ขนาดมูลค่าของรายการ นโยบายหรือหลักเกณฑ์การกำหนดราคา เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ถึงความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว ส่วนในกรณีถ้ามีรายการเข้าข่ายต้องประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ก็ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

(5) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ แบบกลุ่มธุรกิจ เนื่องจากในฐาณะของบริษัทฯ เป็นบริษัทแม่ที่ลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่มีการผลิตสินค้าแต่ละประเภท ซึ่งแยกเป็นนิติบุคคลออกจากกัน เพื่อความสะดวกคล่องตัวในการบริหารงาน แต่เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ ตลอดจนจนอำนาจการต่อรองทางการค้า บางครั้งจึงจำเป็นต้องมีรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ รายการระหว่างกันของปี 2561 ทั้งหมด เป็นรายการทางการค้าที่เป็นปกติธุรกิจ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป

- มูลค่ารายการระหว่างกันของปี 2561 มีจำนวนเงินรวม 790.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.05 ของสินทรัพย์ และร้อยละ 6.77 ของรายได้รวม

- บริษัทฯ ไม่มีการรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัทฯ

- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืน / ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ / ก.ล.ต.

- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืน / ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การซื้อขายสินทรัพย์ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ / ก.ล.ต.

9.8.3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย หรือการปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลงที่มีต่อกัน บริษัทฯ ปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยยึดถือหลักคุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ เป็นปัจจัยสำคัญ เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันจะทำให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และบริษัทฯ จะสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป บทบาทของบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ประกอบด้วย

(1) บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่สะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ได้มีค่านิยมดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

(2) ในเรื่องของพนักงาน บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจน และเป็นรูปธรรม ในการดูแลเรื่องค่าตอบแทน และสวัสดิการของพนักงานอย่างเหมาะสม โดยมีคู่มือการปฏิบัติงานในส่วนนี้แยกไว้เฉพาะที่ฝ่ายบุคคล ซึ่งพนักงานได้รับทราบแล้ว

(2.1) บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย และคู่มือการปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลความปลอดภัย และสุขอนามัยของพนักงาน

(2.2) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยน โดยมีคณะกรรมการกองทุนฯ ดูแล ติดตาม และประสานงานกับผู้จัดการกองทุนฯ ซึ่งเป็นทางช่วยให้พนักงานมีเงินออมในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายสมทบเงินเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน

(2.3) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานในเครือสหยูเนี่ยน เพื่อหักเงินเดือน

นำส่งสหกรณ์ฯ ทุกงวด พนักงานจะได้รับเงินนี้ทั้งหมดเมื่อออกจากงาน โดยแต่ละปี พนักงานจะได้รับผลตอบแทนเงินจำนวนนี้ในรูปของเงินปันผล ในขณะที่เดียวกัน สหกรณ์ออมทรัพย์นี้สามารถให้พนักงานกู้เงินตามหลักเกณฑ์ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ฯ ด้วย

(2.4) บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาความรู้ ทักษะ ของพนักงานตามระบบความสามารถ (Competency) เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ สามารถรับผิดชอบในหน้าที่การงานในระดับที่สูงขึ้น ปี 2561 บริษัทฯ ส่งพนักงานเข้าอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ทั้งแบบไม่มีค่าใช้จ่าย เช่น ได้รับการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแบบมีค่าใช้จ่ายซึ่งแบ่งเป็นหลักสูตรเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี 8 หลักสูตรให้พนักงานจำนวน 7 คน เป็นเวลารวม 9 วัน มีค่าใช้จ่ายรวม 32,477 บาท ที่สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีหลักสูตรเรื่องความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน รวมจำนวน 4 คน เป็นเวลารวม 8 วัน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 9,300 บาท นอกจากนี้มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการพัฒนาระดับกรรมการบริษัท คือ อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 148/2018 จำนวน 1 วัน จำนวนเงินค่าใช้จ่าย 15,000 บาท หลักสูตรกรรมการตรวจสอบ Audit Committee Forum 2018 เป็นเวลา 1 วัน ค่าใช้จ่าย 2,336 บาท และระดับประธานกรรมการบริษัท หลักสูตร ELP 13/2018 จำนวน 1 วัน ค่าใช้จ่าย 15,000 บาท ซึ่งการอบรมระดับกรรมการอบรมที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมการอบรมพัฒนาบุคลากร ปี 2561 ที่มีค่าใช้จ่ายเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 74,113 บาท

(3) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

(4) ด้านเกี่ยวกับลูกค้า บริษัทฯ มีนโยบายที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยการปฏิบัติ โดยให้ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมรักษาความสัมพันธ์ที่ดี และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยปฏิบัติตามคำมั่นที่ให้ไว้ต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด

(5) ด้านเกี่ยวกับคู่แข่ง บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติที่เป็นธรรมกับคู่แข่ง โดยมีจรรยาบรรณทางธุรกิจ

(6) ด้านเกี่ยวกับคู่ค้า บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติอย่างเป็นธรรมกับคู่ค้า และรับผิดชอบโดยไม่เอาเปรียบคู่ค้า ปฏิบัติตามข้อตกลงแม่สถาณการณ์จะมีการเปลี่ยนแปลงจนทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ก็ตาม

(7) ด้านเกี่ยวกับเจ้าหนี้ บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ โดยมีการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ให้รับผิดชอบและปฏิบัติตามข้อตกลง เช่น เรื่องการชำระค่าสินค้า หรือเรื่องการชำระคืนเงินกู้ ตรงตามเวลาที่กำหนดอย่างเคร่งครัด มีการดูแลให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าประกัน (ถ้ามี)

(8) เรื่องทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ มีนโยบายและข้อปฏิบัติโดยประกาศไม่ให้พนักงานล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เช่น ให้ใช้ Software ที่ถูกกฎหมาย ตลอดจนมาตรฐานการ และบทลงโทษทางวินัย รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อประโยชน์และประสิทธิผลทางธุรกิจของบริษัท โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล หรือละเมิดจริยธรรมและศีลธรรมอันดี ดูแลและรับผิดชอบต่อข้อมูลที่เผยแพร่ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีมาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอ ไม่ให้ขัดต่อกฎหมายหรือพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง หรือละเมิดต่อบุคคลที่สาม

(9) เรื่องการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบน บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องนี้อย่างชัดเจน และยึดถือเป็นข้อปฏิบัติโดยตลอดมากกว่า 30 ปี

(10) เรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม โดยไม่ทำให้ชุมชนในบริเวณใกล้เคียงได้รับความเดือดร้อน แต่เอื้อประโยชน์ต่อชุมชน สังคม ให้มีงานทำ และมีสวัสดิการ บริษัทฯ ในกลุ่มมีการควบคุมเรื่องเสียง เรื่องมลภาวะ มีการบำบัดน้ำเสียให้ได้มาตรฐาน มีการบริจาคทุนทรัพย์หรืออุปกรณ์การเรียน การสอน ให้มหาวิทยาลัยหรือโรงเรียนต่างๆ และสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

(11) บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ลดมลภาวะต่างๆ โดยจัดทำบอบบาดน้ำเสีย ควบคุมดูแลการปล่อยมลพิษ บริษัทฯ ในกลุ่มที่เป็นโรงงานผลิตมีการปฏิบัติตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งได้รับการรับรองคุณภาพจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(12) บริษัทฯ ในกลุ่ม ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และกำหนดเป็นนโยบายให้มีการฝึกอบรมดังกล่าวเป็นประจำต่อเนื่อง และนำมาปรับปรุงปฏิบัติใช้กับองค์กร

(13) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดเป็นนโยบาย และปรับปรุงการปฏิบัติงานและระบบงาน ตลอดจนเปลี่ยนแปลงเครื่องใช้อุปกรณ์ เพื่อให้สอดคล้องกับการประหยัดพลังงาน

(14) บริษัทฯ มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ / ร้องเรียนต่อบริษัทในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายได้ทางไปรษณีย์ที่ ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการผู้อำนวยการ หรือ ติดต่อทาง website ของบริษัทที่ www.sahaunion.com และมีขั้นตอนในการตรวจสอบ และสอบสวน จนถึงสรุปรายงานต่อกรรมการบริษัทฯและผู้ร้องเรียน

นอกจากนี้ ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น สามารถติดต่อผ่านผู้ที่ทำหน้าที่ นักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่ นางศรีนวล สมบัติไพรวรรณ หรือนางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7688 หรือทางโทรสาร หมายเลข 02-311-6867 เพื่อประสานงานดำเนินเรื่องในขั้นตอนที่เกี่ยวข้องต่อไป

10. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

(Corporate Social Responsibility : CSR)

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการหลัก คือ การลงทุนในธุรกิจสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ การค้า พลังงาน โรงแรม และธุรกิจอื่นในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เช่น พลังงาน อสังหาริมทรัพย์ เคมี และ พรหมรถยนต์ โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงาน ดังนี้ “คณะกรรมการบริษัทฯ มีปณิธานอย่างแน่วแน่ในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility - CSR) เพื่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คำนึงถึงด้านสังคมและด้านสิ่งแวดล้อมที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน”

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีค่านิยม คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยถ่ายทอดค่านิยมนี้จากผู้นำสูงสุดขององค์กรสู่พนักงานทุกระดับ ตั้งแต่ระดับบริหารจนถึงระดับปฏิบัติการเป็นเวลากว่า 40 ปีที่ผ่านมา ได้รับความประทับใจและเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาวิสัยทัศน์และพันธกิจ ตามสถานการณ์กาลเวลาที่เปลี่ยนแปลงไป ปัจจุบันได้ปรับเปลี่ยนถ้อยแถลงเป็นดังนี้ คือ

วิสัยทัศน์ (VISION)

“บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการการลงทุนให้บริษัทเจริญเติบโต และมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน”

พันธกิจ (MISSION)

- * พัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ให้เติบโต แข็งแรง
- * ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือ มีองค์ความรู้
- * จัดการการลงทุนที่มีอยู่และสรรหากการลงทุนใหม่ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาว และมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- * เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ ๆ ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดหลัก คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์
- * ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากรได้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- * ปลูกฝังค่านิยมองค์กรที่ดีอย่างสืบเนื่อง
- * กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อบริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคมและประเทศชาติ

อนึ่ง ขอบเขตของรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับนี้ มุ่งเน้นในส่วนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นบริษัทลงทุน และมีการจำหน่ายสินค้าประเภทวัตถุดิบที่ใช้กับธุรกิจสิ่งทอ ยาง ยืด โลหะ ให้กับบริษัทในกลุ่ม และส่งออกสินค้าประเภทไปย้งต่างประเทศ ซึ่งในส่วนของการจัดจำหน่ายสินค้ามีสัดส่วนที่ไม่มีนัยสำคัญ ในส่วนของมาตรฐานข้อมูลที่ใช้เปิดเผยได้คำนึงถึงความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจโดยสะท้อนออกมาในการดำเนินงานจริงของธุรกิจของบริษัทฯ และรายงานตามหลักการที่กำหนดแนวทางโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การรายงานการดำเนินงาน CSR ตามที่จะกล่าวต่อไป ได้คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย คือ ผู้ลงทุน และหรือผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้ร่วมทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชนท้องถิ่น หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา

การดำเนินงานเรื่อง CSR ของบริษัทฯ ภายใต้สมรรถภาพองค์กร และทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน (รอบปี 2561) ประกอบด้วย

1. ประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณและความเป็นธรรม ดังนี้

1.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบกิจการทำการค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบคู่แข่ง ไม่ใช้ข้อมูลที่ล่วงรู้ทางธุรกิจหรือที่เกี่ยวข้อง แย่งชิงธุรกิจจากคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง บริษัทฯ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของคู่ค้า มีการรักษาคำมั่นที่ตกลงกันไว้ ตัวอย่างเช่น มีการสั่งซื้อฝ้ายล่วงหน้า ต่อมาราคาตลาดได้ลดลง บริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ทำไว้ รวมทั้ง มีการชำระเงินตรงตามกำหนดเวลาทุกครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ทำการค้าอย่างเป็นธรรมกับลูกค้า โดยไม่เอาเปรียบลูกค้า มีความซื่อสัตย์ มีจริยธรรมเสมอมา

1.2 ความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน

ในด้านผู้ร่วมทุนกับบริษัทฯ ผู้ร่วมทุนกับบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน มีสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นเท่ากัน และได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลในจำนวนและเวลาเช่นเดียวกับบริษัทฯ ทั้งนี้ ผลประโยชน์ที่ผู้ร่วมทุนได้รับไม่ถูกเอาเปรียบ เนื่องจากข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง มีความครบถ้วน ถูกต้อง และยึดหลักโปร่งใส เป็นธรรม

1.3 การเคารพในทรัพย์สินของผู้อื่นและการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ มีการประกาศให้พนักงานทุกคนไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้สินค้า อุปกรณ์ บริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

2.1 นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” และ “นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่” (รายละเอียดสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.sahaunion.com) เป็นลายลักษณ์อักษรสำหรับบริษัทในกลุ่มสหยูเนียนทั้งหมด มีการสื่อสารนโยบายนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ สามารถสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างแท้จริง

โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ รับทราบผ่านการอบรม โดยพิมพ์เอกสารสรุปสาระสำคัญ รวมถึงการยกตัวอย่างประกอบ แนวทางการปฏิบัติตนตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างถูกต้อง และผ่านการประชาสัมพันธ์ข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้บริหารและพนักงานในที่เปิดเผย เห็นได้ชัดเจนอีกด้วย

นอกจากนั้น เพื่อเป็นการยืนยันและประกาศเจตนารมณ์ พร้อมเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ส่งสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบพร้อมลงนามรับทราบนโยบายในเรื่องดังกล่าวโดยผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง และส่งกลับมายังบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ มีการกำหนดคู่มือจรรยาบรรณโดยผ่านมติคณะกรรมการและมีนโยบายดำเนินธุรกิจตามค่านิยมที่กล่าวข้างต้นและการกำกับดูแลบริหารจัดการที่ดี ให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ ไม่ทุจริต ทั้งนี้ ไม่เฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มในประเทศไทย แต่รวมทั้งกิจการที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศด้วย โดยให้มีการบันทึกบัญชีครบถ้วน ถูกต้อง และคำนวณภาษี รวมทั้งชำระภาษีให้ถูกต้อง ไม่ให้จ่ายสินบนให้ผู้เกี่ยวข้อง ดังนั้น หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องจะได้รับข้อมูลถูกต้อง มีการชำระภาษีอย่างถูกต้อง รัฐไม่เสีย

ผลประโยชน์ เรื่องนี้เป็นนโยบายที่บริษัทฯ ยึดเป็นหลักปฏิบัติมาโดยตลอด ซึ่งทำให้บริษัทฯ เป็นที่น่าเชื่อถือจากภาครัฐ และสังคม

2.2 แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบาย

บริษัทฯ มีการปลูกฝังค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ จากผู้บริหารสู่พนักงานและมีนโยบายให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยสร้างจิตสำนึกทั้งผู้บริหารและพนักงาน นอกจากนี้พนักงานจะได้รับคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน โดยกำหนดไว้ในหมวด 6 คือ เรื่องวินัยและการลงโทษทางวินัย ข้อ 6.1 (ฉ) และ ข้อ 6.2 (4) ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และข้อ 6.3 เรื่องโทษการฝ่าฝืนจนถึงการเลิกจ้างด้วย เพื่อให้ระบบการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ จึงมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม เพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต โดยผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในของหน่วยงาน ตรวจสอบภายในอีกระดับหนึ่ง

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 7 ด้าน ได้แก่

- แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- แนวทางปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน
- แนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด
- แนวทางปฏิบัติด้านการจัดหา/จัดซื้อ
- แนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ
- แนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน
- แนวทางปฏิบัติด้านการเมือง

ก่อนหน้าปี 2557 คณะกรรมการมีเจตนาธรรมและนโยบายที่จะดำเนินการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในสังคม โดยคณะกรรมการมีมติบริจาคเงินสนับสนุน จำนวน 1 ล้านบาท ให้กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

2.3 การเปิดเผยผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการปฏิบัติ

ในปี 2561 ไม่มีประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินคดี ถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา ถูกฟ้องร้อง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเกี่ยวกับการแข่งขันไม่เป็นธรรม การทุจริต การเลือกปฏิบัติ หรือการจ้างงานไม่เป็นธรรม การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนไม่มีค่าปรับหรือการถูกลงโทษที่ไม่ใช่ค่าปรับในเรื่องต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินงานที่ไม่โปร่งใส ไม่ถูกต้อง ในเรื่องดังกล่าว

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ส่งเสริมการเคารพสิทธิขั้นพื้นฐาน ทั้งทางเสรีภาพ ความเสมอภาคในการแสดงออก รวมทั้งสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ที่ผู้เกี่ยวข้องพึงได้รับตามมาตรฐานสูงสุดเท่าที่เป็นไปได้

3.1 หลักการแนวทางด้านสิทธิมนุษยชนที่ใช้ในหน่วยงาน

บริษัทฯ มีนโยบายเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ทั้งสิทธิของพนักงาน เช่น การมีเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็น การรับฟังประเด็นจากพนักงานและนำไปพิจารณาป้องกัน บรรเทา แก้ไขผลกระทบที่เกิดจากกิจกรรมขององค์กร หรือสิทธิของผู้ลงทุนหรือผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เคารพสิทธิโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นผู้ลงทุนภายในประเทศ หรือ ผู้ลงทุนต่างประเทศ ตลอดจนบริษัทฯ รับฟังข้อคิดเห็นจากผู้ถือหุ้นรายย่อยและสนองตอบข้อเสนอของผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ดำเนินการโดยมีผู้ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ ให้ข้อมูลกับผู้ลงทุน ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นในคราวที่จะถึงต่อไปล่วงหน้า ก่อนวันประชุม 4 เดือน

นอกจากนี้ บริษัทฯ เคารพสิทธิของลูกค้า คู่ค้า โดยให้ได้รับสิทธิตามข้อตกลงที่ได้ให้ตามคำมั่นไว้

3.2 นโยบายและแนวปฏิบัติในหน่วยงาน

ตามที่บริษัทฯ มีธุรกิจหลัก คือ การลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ มีนโยบายเรื่องสิทธิมนุษยชนให้บริษัทที่ลงทุนไม่ละเมิดสิทธิเสรีภาพของพนักงาน เคารพสิทธิส่วนบุคคล ดำเนินกิจการด้วยความยุติธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ดูแลเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

3.3 มาตรการสำคัญเกี่ยวกับสิทธิของแรงงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้สิทธิด้านแรงงานต่างๆ แก่พนักงานตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกำหนดตลอดจนให้พนักงานได้รับสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบ ข้อบังคับจากบริษัทฯ และจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพด้วย บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีผู้แทนจากฝ่ายบุคคลประชุมร่วมกันเป็นระยะๆ เพื่อดูปัญหาแรงงานที่อาจเกิดขึ้น และหามาตรการแก้ไขให้คลี่คลาย และทำงานร่วมกันอย่างสงบสุข

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ผู้มีส่วนได้เสียสำคัญส่วนหนึ่งขององค์กร คือ พนักงาน ลูกจ้าง ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคลเสมอมา เนื่องด้วยเป็นกลไกขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายเชิงเศรษฐกิจ รวมทั้งมีผลกระทบทางด้านสังคมเช่นกัน

4.1 การจ้างงานและสวัสดิการ

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการบริหารงานบุคคล กำหนดหลักเกณฑ์การจ้างงาน ค่าตอบแทนตามตำแหน่งงาน สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ต่างๆ โดยพนักงานได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ไม่ถูกเอาเปรียบได้รับค่าตอบแทนตรงตามกำหนดเวลารับได้ ได้รับสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด หรือมากกว่าตามความเหมาะสม ได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์จากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามระเบียบของกองทุนฯ ได้รับสวัสดิการจากสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทในกลุ่มสหยูเนียน ได้รับสิทธิวันหยุดตามประเพณี วันลา และลาพักผ่อนประจำปี (พักร้อน) ตามอายุงาน ได้รับสิทธิการตรวจสอบสุขภาพประจำปีตามหลักเกณฑ์ในปี 2561 บริษัทฯ มีพนักงานรวมจำนวน 68 คน อัตราส่วนของพนักงานที่เข้าใหม่ร้อยละ 0 อัตราส่วนของพนักงานที่พ้นสภาพร้อยละ 14 การกลับเข้าทำงานและอัตราการคงอยู่ของบุคลากรหลังการใช้สิทธิลาพักเพื่อเลี้ยงดูบุตรอยู่ที่ร้อยละ 100 ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านแรงงานและผลตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกันโดยไม่แบ่งแยกว่าเป็นเพศชาย หรือเพศหญิง

4.2 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่ใช่โรงงานอุตสาหกรรม แต่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน เช่น เรื่องคุณภาพน้ำที่เข้ากับสุขภาพพนักงานต้องสะอาด มีสวัสดิการจัดน้ำดื่มที่ได้คุณภาพสูงแก่พนักงาน ให้พนักงานตรวจสอบสุขภาพประจำปี ระบบเครื่องปรับอากาศมีตารางเวลาการล้างบำรุงรักษา มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีพื้นที่เพียงพอเหมาะสม ระบบลิฟท์มีตารางตรวจเช็คความปลอดภัยเป็นระยะๆ มีระบบสัญญาณเตือนภัย กำหนดจุดติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิงและตารางตรวจเช็ค บริษัทฯ ประกอบกิจการประเภทการลงทุน จึงไม่มีเรื่องปล่อยมลภาวะที่เป็นพิษต่อบริเวณใกล้เคียง สภาพการทำงานของพนักงานจึงมีมาตรฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยสูง นอกจากนี้ ผู้บริหารรับฟังข้อร้องเรียน (ถ้ามี) เพื่อหามาตรการปรับปรุงแก้ไขให้ตรงตามนโยบายการดำเนินงานขององค์กร ที่เน้นความสำคัญของพนักงาน

4.3 ความหลากหลายและโอกาสที่เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีพนักงานที่หลากหลายไม่ว่าจะเป็นด้านเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นๆ แต่บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและให้โอกาสเท่าเทียมกัน เช่น ให้ค่าตอบแทนระหว่างเพศหญิงและเพศชายเท่าเทียมกัน มีการกำหนดอัตราเงินเดือนขั้นพื้นฐาน ตามประเภทลักษณะงาน และให้

โอกาสพนักงานพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ ตรงตามลักษณะงานที่ทำ มีการเลื่อนระดับงานให้กับผู้ที่มีศักยภาพสูงขึ้น มีการฝึกอบรมให้พนักงานอย่างน้อยปีละ 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค (ลูกค้า)

บริษัทฯ ยึดมั่นต่อคุณภาพของสินค้าหรือบริการให้ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้บริโภค มีราคาเหมาะสมตามคุณภาพที่ตกลงไว้

5.1 สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า

สินค้าของบริษัทฯ เป็นประเภทวัตถุพิษเกี่ยวกับสิ่งทอ เช่น ผ้า ยเส้นใยสังเคราะห์ สเตนเลสสตีล (โลหะไร้สนิม) ซึ่งนำไปผลิตต่อเป็นผ้าสำเร็จรูป ยางยืด และกระติกน้ำสุญญากาศ บริษัทฯ เลือกจัดหาสินค้าในคุณภาพที่มีความปลอดภัยต่อสุขภาพของคน ส่วนโลหะไร้สนิมที่นำไปผลิตต่อเป็นกระติกน้ำสุญญากาศ ต้องมีคุณภาพระดับดีมาก เพื่อให้ได้คุณภาพสินค้าที่ดี ไม่บอบสลาย มีความทนทานในการใช้งาน เมื่อผสมกับกระบวนการผลิตของบริษัทในกลุ่มแล้ว จะได้สินค้ากระติกน้ำสุญญากาศที่มีความปลอดภัยสูงต่อสุขภาพในการบริโภค ทั้งนี้ สีที่ใช้ประกอบการผลิตสินค้าดังกล่าวเป็นระดับสีผสมอาหาร ทำให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจในสินค้าของบริษัทฯ ที่มีคุณภาพสูง โดยบริษัทในกลุ่มเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่าย ในทำนองเดียวกัน บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าเทปกาที่มีคุณภาพดี มีมาตรฐานภายใต้เครื่องหมายการค้า UNITAPE, PANFIX, FUJI, NICHIBAN ไปยังต่างประเทศด้วย อนึ่ง นอกจากบริษัทฯจะรักษาคุณภาพสินค้าแล้ว ยังรับผิดชอบต่อลูกค้าให้ได้รับสินค้า ตามคุณภาพ ราคา และช่วงเวลาที่ยอมรับได้ซึ่งมีความเป็นธรรม

5.2 การแสดงผลการผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ คำนึงถึงเรื่องผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพดีแล้ว ต้องมีข้อมูล วิธีการใช้งานอย่างถูกต้อง จึงจะบรรลุวัตถุประสงค์ให้ผู้บริโภครู้สึกถึงความมีคุณค่าของผลิตภัณฑ์และการได้รับประโยชน์จากการใช้ผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ มีการแสดงผลสินค้าตามมาตรฐาน โดยมีชื่อสินค้า ยี่ห้อสินค้า ขนาดบรรจุ เลขรหัสกำกับผลิตภัณฑ์ ส่วนประกอบ ซึ่งจะระบุให้มาตรฐานสากล (บางสินค้าที่มี) คุณสมบัติ ข้อแนะนำวิธีการใช้งาน ค่าเตือน วันเดือนปีที่ผลิต ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากลและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลทั้งหมดเป็นไปตามความเป็นจริง

5.3 การสื่อสารการตลาดและความลับทางธุรกิจของลูกค้า

ธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมากเป็นการลงทุน และซื้อขายสินค้ากับคู่ค้าที่ไม่ใช่ผู้บริโภคคนสุดท้าย บริษัทฯ จึงไม่มีค่าใช้จ่ายการตลาดด้านการโฆษณา ผู้บริโภคไม่ต้องแบกรับต้นทุนเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายด้านการตลาดนี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจให้มีความยั่งยืน ตลอดเวลาที่ผ่านมามี บริษัทฯ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของลูกค้า ไม่มีการนำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ ที่ผ่านมามีเรื่องโศกเศร้าจากการละเมิดกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับข้อกำหนด และการใช้สอยผลิตภัณฑ์และบริการ

6. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

บริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง และมีเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรมกับคู่ค้า รับผิดชอบต่อคู่ค้าด้านการรักษาความลับทางธุรกิจ การปฏิบัติตามเงื่อนไข หรือข้อตกลงที่ได้ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด มีการสื่อสารข้อมูลด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้ลูกค้าทราบและปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ เพื่อติดต่อธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์ รักษาความลับ รักษาคุณภาพ เพื่อประโยชน์ระยะยาวต่อกัน

7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ลักษณะธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นประเภทการลงทุน และการซื้อขายสินค้า การดำเนินงานจึงไม่ได้ใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตที่อาศัยอยู่ตามธรรมชาติ รวมทั้งไม่มีสิ่งก่อให้เกิดมลภาวะ น้ำเสีย ที่จะทำลายสิ่งแวดล้อม ในส่วนของบริษัทฯ มีการดูแลการใช้พลังงานและน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

ตามมาตรฐานปกติ อย่างไรก็ตาม ในแง่ของบริษัทที่ไปลงทุน มีการดูแลการใช้ทรัพยากรและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่นตัวอย่างดังนี้

7.1 กลยุทธ์เรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่มณฑล Zhejiang โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง มีการศึกษาและวางแผนกลยุทธ์เรื่องการลดใช้ปริมาณถ่านหิน โดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งมีผลให้สามารถลดปริมาณการใช้ถ่านหินลงด้วยการนำถ่านหิน ซึ่งเป็นกากเหลือใช้มาใช้เป็นเชื้อเพลิงด้วย ทำให้ลดปริมาณการใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติ อีกทั้ง ทำให้ผลการดำเนินงานดีขึ้นเนื่องจากลดต้นทุน

7.2 การป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษ

บริษัทฯ ที่ไปลงทุนที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมผลิตทุกแห่ง มีระบบการป้องกันและลงทุนเพื่อลดผลกระทบจากมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม โดยมีการบริหารงานให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายกำหนด ตัวอย่างเช่น โรงงานผลิตยางยืด มีระบบบำบัดน้ำเสียภายในโรงงาน 2 ชั้นตอน จนทดสอบว่าน้ำเสียที่จะปล่อยออกนอกโรงงานไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อผ่านระบบการป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษแล้ว จึงจะปล่อยน้ำเสียทิ้งได้ นอกจากนี้ บริษัทที่ไปลงทุนอื่นๆ ก็ปฏิบัติในทำนองเดียวกัน

8. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นชุมชนท้องถิ่น ตลอดจนสังคมภายนอก เพื่อให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น บริษัทฯ มีส่วนร่วมดังนี้

8.1 บทบาทในตลาดและการสร้างงาน

บริษัทฯ และบริษัทที่ไปลงทุนมีการพัฒนาชุมชน โดยจ้างงานคนในชุมชนท้องถิ่นในละแวกใกล้เคียง เข้าทำงานกับบริษัทฯ เป็นส่วนใหญ่ เพื่อให้คนในท้องถิ่นมีรากฐานความเป็นอยู่ที่เข้มแข็งขึ้น ตัวอย่างเช่น บริษัทที่ไปลงทุนที่เขตบางปะกง เขตบางชัน และหัวหิน พนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทในกลุ่มเป็นประชากรในพื้นที่ ซึ่งเป็นตลาดแรงงานที่สำคัญและสามารถสร้างงานให้ชุมชนในท้องถิ่นให้มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ชุมชนและสังคมได้รับการพัฒนา

8.2 การมีส่วนร่วมในชุมชน

ต่อเนื่องจากข้อ 8.1 บริษัทดังกล่าวมีกิจกรรมประจำปี โดย ปี 2561 มีการทอดกฐิน ทอดผ้าป่า สามัคคี ทำบุญเข้าพรรษา ร่วมกับวัดใกล้เคียง บริจาคอุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬาให้โรงเรียนในชุมชนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ รับฟังข้อคิดเห็น ข้อร้องเรียนจากประชาชนในพื้นที่ เพื่อพิจารณาแก้ไข ปรับปรุงพัฒนาให้สังคมดียิ่งขึ้น

ในรอบปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีกรณีถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา หรือ ถูกฟ้องร้องซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การประกอบธุรกิจ ชื่อเสียง หรือ ความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเรื่องหลักกิจการดำเนินการที่กล่าวมาแล้วข้างต้นทั้งหมด

9. การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นคู่มือแยกต่างหากจากคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยสอดคล้องกับค่านิยมหลักของสหยูเนียน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ที่ได้ยึดถือปฏิบัติเป็นวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งมีการส่งเสริม ปลุกฝัง และถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

โครงสร้างองค์กรได้จัดให้มีระบบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้อย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีคู่มือสื่อสารถึงผู้บริหาร พนักงานทุกคน เพื่อป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะด้วยการเรียกรับ และจ่ายสินบน กับทั้งภาครัฐและเอกชน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยมีการตรวจสอบเป็นการประจำ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการผู้อำนวยการ รวมทั้งมีการกำหนดให้การตรวจสอบในส่วนที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของแผนการตรวจสอบภายใน และมีการรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ กำหนดให้มีการทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ มีการนำหลักเกณฑ์เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption CAC) ไปใช้พิจารณาปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และระเบียบข้อบังคับพนักงาน เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและครอบคลุมมากขึ้น โดยผ่านกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยสื่อสารให้พนักงานทุกระดับเข้าใจ และยึดถือเป็นแนวทางนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

11. ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักประเภทการลงทุน และจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางประเภท เช่น วัตถุดิบเกี่ยวกับสิ่งทอ โลหะไร้สนิม ส่งออกสินค้าเทปขาว บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินงานภายใต้ ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เพิ่มคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กระบวนการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญมากในการกำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องระบบการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งครอบคลุมด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ เรื่องการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 มีกรรมการอิสระทั้ง 5 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้ว มีความเห็นสรุปได้ดังนี้

11.1 สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

11.1.1 บริษัทฯ ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม โดยคณะกรรมการและผู้บริหารมีการกำหนดแนวทางในการปฏิบัติบนหลักการดังกล่าวที่ครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน การตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ รวมถึงการปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก ทั้งนี้มีข้อกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจรรยาบรรณ โดยมีคู่มือข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณ (Code of conduct) ที่เหมาะสม มีข้อห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ รวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร ซึ่งระเบียบของบริษัทฯ มีกำหนดบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น บริษัทฯ มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษดังกล่าวให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ และลงนามเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้มีการเผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณให้พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบผ่านทางเว็บไซต์ (website) ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติข้างต้น โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานมีการประเมินตนเอง และมีการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร หรือผู้สอบบัญชีภายนอก

บริษัทฯ มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องข้างต้น โดยมีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบในเวลาที่เหมาะสม มีกระบวนการลงโทษหรือมีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรง และการรักษาจรรยาบรรณอย่างเหมาะสมและภายในเวลาอันควร

11.1.2 คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

บริษัทฯ มีการกำหนดบทบาทหน้าที่เฉพาะของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย ตามกฎระเบียบข้อบังคับ ซึ่งครอบคลุมบทบาทหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท นอกจากนี้สามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้น ๆ ได้

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ น่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริงในจำนวนที่เหมาะสมและเพียงพอกับบริษัทฯ คือ จำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการดูแลประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมด้านต่างๆ ที่เหมาะสมกับองค์กร

11.1.3 ฝ่ายบริหารมีการจัดโครงสร้างองค์กร กำหนดอำนาจสั่งการ สายการรายงาน และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงด้านธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์

11.1.4 บริษัทมีความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสม มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้แรงจูงใจและรางวัลกับบุคลากรที่มีผลงานดี หรือ จัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย กระบวนการเหล่านี้เป็นที่ทราบชัดเจนของผู้บริหารและพนักงาน ตลอดทั้งมีการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากร ที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา และการฝึกอบรม บริษัท มีแผน และกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) สำหรับตำแหน่งที่สำคัญ

11.1.5 บริษัท มีการกำหนดให้บุคลากรทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบเรื่องการควบคุมภายในของเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของแต่ละคน ตลอดทั้งผู้บริหารจัดให้มีการแก้ไขกระบวนการปฏิบัติในกรณีที่เป็นจำเป็น ทั้งนี้ มีการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานประเมินเพื่อสร้างแรงจูงใจ และให้รางวัลที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ เชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการควบคุมภายใน การบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท ภายใต้กระบวนการดังกล่าวไม่มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน

11.2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัท มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

11.2.1 เรื่องการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง บริษัท มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจในแต่ละขณะ รายการที่แสดงในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริงครบถ้วน โดยแสดงถึงสิทธิ หรือภาระผูกพันของบริษัทได้อย่างถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง สะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง การกำหนดสาระสำคัญของรายงานทางการเงิน พิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ข้อกำหนดของหน่วยงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ และแนวโน้มของธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร

11.2.2 บริษัท มีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงตั้งแต่ระดับองค์กรหน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้างานต่างๆ ทั้งนี้ การวิเคราะห์ความเสี่ยงพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งแบ่งเป็นด้านต่างๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิด ผลกระทบ มาตรการ และแผนปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง อนึ่ง ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง จนกลืนเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กร

11.2.3 บริษัท มีการพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียวินัย การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบการควบคุมภายใน การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินที่ไม่ถูกต้อง เป็นต้น จึงมีการวางระบบการควบคุม และทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด รวมถึงความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจ หรือ ผลตอบแทนแก่พนักงาน เพื่อให้ไม่มีลักษณะ

ส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีการประชุมสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดการทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำปี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้

11.2.4 บริษัทฯ สามารถระบุและการประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ การประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มาจากปัจจัยภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น เหตุการณ์ที่เกิดจากเศรษฐกิจโลกเปลี่ยนแปลง อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว

การประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เช่น เพิ่มรูปแบบประเภทธุรกิจใหม่ มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว

การประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจการควบคุมภายใน เช่น การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารสูงสุดเมื่อครบวาระ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว

11.3 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีมาตรการการควบคุมภายในที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

11.3.1 มาตรการการควบคุมของบริษัทฯ มีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ลักษณะเฉพาะด้านการลงทุน เช่น ควบคุมเรื่องกระบวนการติดตามข้อมูล และรายงานทางการเงินจากบริษัทที่ลงทุนทั้งหมด ระบบ cross check data เพื่อใช้ในการจัดทำงบการเงินรวม รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงาน เป็นต้น

11.3.2 บริษัทฯ มีมาตรการการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม กล่าวคือ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนมีคู่มือกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและรัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดวงเงินและอำนาจการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ มีขั้นตอนให้คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติโครงการลงทุน มีขั้นตอนการจัดซื้อ และวิธีการคัดเลือกผู้ขาย มีขั้นตอนการเบิกเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการทำงานในกรณีต่างๆ ดังนี้

11.3.2.1 มีการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

11.3.2.2 ในกรณีที่บริษัทฯ มีการอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันกับบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญากู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การค้าประกัน สัญญาให้เช่าทรัพย์สิน บริษัทฯ มีการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น มีการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญาดังกล่าว

11.3.3 บริษัทฯ กำหนดให้วิธีการควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น มีการควบคุมทั้งแบบ manual และ automated รวมทั้งควบคุมแบบป้องกันและติดตาม

11.3.4 บริษัทฯ กำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร ตั้งแต่ระดับกลุ่มบริษัท ระดับหน่วยธุรกิจ ระดับสายงาน ระดับฝ่าย แผนก รวมทั้งกระบวนการ

11.3.5 บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน คือ ด้านหน้าที่อนุมัติ ด้านหน้าที่บันทึก รายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และด้านหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบและถ่วงดุลซึ่งกันและกัน

11.3.6 บริษัทฯ เลือกลงและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ ในการนี้ มีการกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงาน และการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศโดยระบุขอบเขต หน้าที่ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีการกำหนดเรื่องการควบคุมโครงสร้างพื้นฐาน เรื่องควบคุมด้านความปลอดภัย และเรื่องควบคุมกระบวนการการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเหมาะสม

11.3.7 บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวัง และขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้มีนโยบายที่กำหนดนั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติจริงได้ โดยกำหนดในจรรยาบรรณ เช่น เรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องมีขั้นตอนผ่านการอนุมัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้ เช่น เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ เกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต เป็นต้น เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น ซึ่งหลักเกณฑ์การพิจารณาให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ โดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)

ในฐานะที่บริษัทฯ เป็นบริษัทลงทุน จึงจำเป็นต้องมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วมนั้นๆ ถือปฏิบัติ บริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบาย และกระบวนการควบคุมภายในไปปฏิบัติ โดยผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (ถ้ามี)

บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ

11.4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของระบบฐานข้อมูลต้องมีข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และมีคุณภาพอย่างเพียงพอ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดประเภทข้อมูลซึ่งมีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องานที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งเป็นข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร การพิจารณาปริมาณของข้อมูลคำนึงถึงต้นทุนเปรียบเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับ โดยต้องมีความถูกต้อง

11.4.1 ในการพิจารณาประกอบการตัดสินใจเรื่องต่างๆ ของคณะกรรมการ บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ ได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่จำเป็น และเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ตามระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้บันทึกการรายงานการประชุมมีรายละเอียดตามควร ซึ่งสามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย อนึ่ง บริษัทฯ มีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ ถ้าหากในกรณีได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องการควบคุมภายใน บริษัทฯ มีการแก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว

11.4.2 บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม ทั้งนี้ มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเป็นปกติเดือนละครั้ง ซึ่งคณะกรรมการสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือ สอบทานรายการต่างๆ ตามที่ต้องการ เช่น นอกจากข้อมูลที่ได้รับจากผู้บริหารแล้ว สามารถสอบถามข้อมูลได้จากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบ

ภายใน ปกติ มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีต่างหาก โดยไม่มีผู้บริหารรวมอยู่ด้วย อีกทั้ง มีการจัดกิจกรรมพบปะหรือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ

บริษัท มีช่องทางสื่อสารพิเศษ เพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล หรือทุจริตภายในบริษัทได้อย่างปลอดภัย

11.4.3 บริษัท มีช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสม เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน เช่น ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนักลงทุน บริษัท มีเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่ นักลงทุนสัมพันธ์ หรือ รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น อีกทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล หรือ ทุจริตให้แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย

11.5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัท มีระบบการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสมดังนี้

11.5.1 บริษัท จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ และข้อกำหนดที่ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ดำเนินการติดตาม และประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในซึ่งมีความรู้และความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ซึ่งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ ทั้งนี้ มีการกำหนดความถี่ในการติดตามและประเมินผลให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลง บริษัท มีการกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณี บริษัท ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในได้รับการส่งเสริมเข้าฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง

11.5.2 บริษัท จัดให้มีช่องทางรายงานผลการประเมิน และสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบตามความเหมาะสม เพื่อให้มีการดำเนินการติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วทั้ง ถ้าหากผลตรวจสอบมีข้อมูลแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายการรายงานเป็นลำดับขั้น คือ ในกรณีถ้าเกิดเหตุการณ์ หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง หรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดอื่น ที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เช่นนี้ ผู้บริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน

หรือ ในกรณีของการรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานต่อกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอีกทอดหนึ่ง

ในส่วนของการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และอยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการตรวจสอบในการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ซึ่งปกติ คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการพิจารณาผลการติดตามประเมินผลการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในขั้นตอนต่อไปในระยะเวลาเดียวกัน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของ บริษัท ย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท และบริษัท ย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

อนึ่ง ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ นายกฤษดา เลิศวนา ซึ่งสังกัดสำนักงานอัยย ได้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2561 มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสมและเพียงพอ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กล่าวข้างต้นมาก ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญที่จะให้ผู้เกี่ยวข้องมีความมั่นใจในคุณภาพขององค์กร

กล่าวได้ว่าที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งปรากฏตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2561 ที่ประกอบมากับข้อมูลรายงานปี 2561 แล้ว

ในส่วนของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2561 ชื่อ นางจันทร์เพ็ญ นพสุริย์ ซึ่งมีหน้าที่ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้ที่มีประสบการณ์เกี่ยวกับงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเข้าใจในกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงมีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะผ่านจากผู้บริหารระดับสูงเสนอและได้รับความเห็นชอบจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

12. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

(1) ลักษณะของรายการระหว่างกันที่ผ่านมา เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจของบริษัทที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ไม่ได้มีรายการผิดปกติ หรือคิดราคาที่ไม่เหมาะสม ลักษณะของรายการส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ระหว่างกัน เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน ในฐานะบริหารเงินของบริษัทในกลุ่มให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับอัตราดอกเบี้ยตามแต่ประเภทธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ในประเทศขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีนโยบายคือความจำเป็นและความสมเหตุสมผลที่ต้องมีรายการนั้นๆ ซึ่งมักเป็นรายการปกติทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตามปกติอยู่แล้ว ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน หรือการให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน ราคาและผลตอบแทนที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด เช่นถ้าเป็นกรณีการคิดดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่เกิดรายการนั้นๆ ซึ่งอัตราผลตอบแทนที่ได้รับเท่ากับอัตราตลาด

บริษัทไม่มีกรณีเกิดรายการระหว่างกันที่ผิดปกติทางการค้าหรือมีรายการระหว่างกันเป็นกรณีพิเศษ จึงไม่จำเป็นต้องมีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกหรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีแบบจำลองการเสนอขายหลักทรัพย์หรือร่างหนังสือชี้ชวน จึงไม่มีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันนี้ ที่ผ่านมา ในกรณีที่บริษัทฯ มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

(2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

เดิมบริษัทฯ ทำหน้าที่ด้านการตลาด เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทในกลุ่มที่ทำการผลิตทั้งหมด จึงมีรายการซื้อ-ขายสินค้าระหว่างกัน ลูกหนี้-เจ้าหนี้ และดอกเบี้ยรับจ่ายระหว่างกัน แต่เนื่องจากสภาพการแข่งขันในตลาดเปลี่ยนไป จึงต้องมีการปรับเปลี่ยนให้การทำธุรกิจมีความคล่องตัวมากขึ้น ตั้งแต่ปี 2550 บริษัทฯ มีนโยบายแยกการบริหารการขายออกไปสู่บริษัทนั้นๆ ดังนั้นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกันจึงลดลงมาก ส่วนรายการดอกเบี้ยรับจ่ายระหว่างกันยังคงมีอยู่ เนื่องจากบริษัทฯ ยังรับช่วยบริหารเงินของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด ดังนั้นรายการเหล่านี้ จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลของการเกิดรายการระหว่างกัน

(3) ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน เป็นไปตามปกติธุรกิจ ซึ่งเปรียบเสมือนหนึ่งเป็นบุคคลภายนอก ที่มีขั้นตอนการอนุมัติรายการตามระบบปกติทางการค้าโดยทั่วไป ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทเคยอนุมัติในหลักการให้กระทำการรายการระหว่างกันได้ในประเภทที่เป็นรายการปกติธุรกิจทางการค้าโดยทั่วไปไปแล้ว ในส่วนของการติดตามรับจ่ายชำระเงิน มีการกำหนดวันครบกำหนดชำระเงินของแต่ละรายการ และมีการกำกับดูแลให้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้การอนุมัติรายการแต่ละประเภทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. นอกจากนี้ ที่ผ่านมาก็หากมีรายการระหว่างกันซึ่งเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีขั้นตอนผ่านการพิจารณา และให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จึงเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเป็นลำดับสุดท้าย โดยที่ผ่านมา กรรมการอิสระ มีความเห็นไม่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ และมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

(4) นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีมีรายการระหว่างกัน บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนี้เพื่อวัตถุประสงค์ให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรเป็นสำคัญ ทั้งยังมีนโยบายปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และเปิดเผยข้อมูลในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท มีปริมาณน้อยลง เนื่องจากที่ผ่านมารายการระหว่างกันส่วนมากจะเป็นรายการทางการค้าปกติทั่วไป เช่นการซื้อขายสินค้า รายการลูกหนี้ เจ้าหนี้ ตามรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น แต่เมื่อบริษัทฯ มีนโยบายปรับเปลี่ยนโครงสร้างช่องทางการขายสินค้า และการบริหารงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทในกลุ่ม เปลี่ยนเป็นให้บริษัทผู้ผลิตสินค้าเป็นผู้จำหน่ายสินค้าเอง เพื่อความคล่องตัวและสามารถปรับเปลี่ยนการตัดสินใจในการเลือกผลิต หรือกำหนดราคาขายสินค้าได้เองให้ทันกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม และเพื่อความเจริญเติบโตขององค์กรในระยะยาว ดังนั้นแนวโน้มรายการที่เคยเกิดขึ้นเป็นปกติจะน้อยลง ยกเว้นบางสินค้าที่มีสัญญากำหนดไว้ล่วงหน้าก่อนหน้านี้ ส่วนรายการการฝากเงิน การกู้เงินระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นไปตามอัตราตลาดตามปกติธุรกิจ ซึ่งเป็นการบริหารเงินของภายในกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเป็นเกณฑ์

รายละเอียดข้อมูลรายการระหว่างกัน ปี 2561 ปรากฏตามเอกสารแนบ 5.8

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ประกอบด้วย งบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังนี้

13.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นแบบไม่มีเงื่อนไข ปรากฏตามเอกสารแนบหมายเลข 5.2

13.2 ข้อมูลสรุปงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา ปรากฏตามเอกสารแนบหมายเลข 5.3, 5.4, 5.5 และ 5.6

13.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ซึ่งสะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา ปรากฏตามเอกสารแนบหมายเลข 5.7

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis)

การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยรอบปี 2561 มีอัตราการขยายตัวสูงขึ้น โดยสาเหตุหลักเป็นการลงทุนของภาครัฐที่มีการขยายตัวต่อเนื่อง ส่วนภาคเอกชนด้านธุรกิจการผลิต การก่อสร้าง มีการขยายตัว แต่ธุรกิจภาคการส่งออกชะลอตัวลง อีกทั้ง ภาคการเกษตร การขนส่ง การท่องเที่ยว โรงแรมและภัตตาคาร ธุรกิจมีการชะลอตัวต่อเนื่อง สภาวะ การส่งออกสิ่งทอแยกตามรายผลิตภัณฑ์ประเภทผ้าผืนเส้นด้าย มีการปรับตัวลดลง ซึ่งมีผลกระทบต่อธุรกิจสิ่งทอของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบกับการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ทำให้มูลค่าของเงินบาทที่ได้รับจากธุรกรรมการส่งออกของหลายธุรกิจได้รับจำนวนน้อยลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการกระจายการลงทุนในหลายธุรกิจ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยงและปรับสมดุลระหว่างกัน จึงมีผลตอบแทนจากการลงทุนในต่างประเทศมาเสริมธุรกิจในประเทศ

14.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานและปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ในรอบปี 2561 ผลการดำเนินงานตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณตามวิธีราคาทุน มีกำไรสุทธิ 820.37 ล้านบาท ลดลง 83.41 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.23 เมื่อเทียบกับปี 2560 สาเหตุหลักคือ รายได้เงินปันผลจากธุรกิจพลังงานในประเทศ ลดลง 90 ล้านบาท เนื่องจากธุรกิจพลังงานดังกล่าว ต้องมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าตามแผนงาน เพื่อให้การดำเนินงานมีสภาพธุรกิจต่อเนื่องเป็นปกติ นอกจากนี้ ปีนี้บริษัทฯ ไม่มีรายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน ในขณะที่ปีที่ผ่านมา มีกำไรจากการขายเงินลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศจีน จำนวน 43.7 ล้านบาท เปรียบเสมือนในงบการเงินเฉพาะของกิจการ รายได้ประเภทนี้ลดลง 43.7 ล้านบาท ในแง่ของปัจจัยบวก บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นสูงขึ้นเล็กน้อยจำนวน 2.37 ล้านบาท จากการส่งออกสินค้าเทปขาว

รายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ลดลง 5.02 ล้านบาท เนื่องจากกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน ลดลงข้างต้น รวมทั้ง ในปี 2560 มีการบันทึกรายการด้อยค่าเงินลงทุนใน Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. จำนวน 41.7 ล้านบาท แต่ในปี 2561 ไม่มีค่าใช้จ่ายด้านนี้ แต่กลับมีการโอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนที่เคยบันทึกในอดีตรวม 17.1 ล้านบาท เนื่องจาก สาเหตุของการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 บริษัท ได้หมดไป ทำให้เปรียบเทียบเสมือนค่าใช้จ่ายรายการนี้ ลดลง 58.80 ล้านบาท รายการอื่น ๆ มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ

ผลกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ คำนวณโดยใช้วิธีราคาทุนจะไม่เท่ากับกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ภาพรวมผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ปี 2561 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 1,481.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 137.65 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.24 เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 1,344.12 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงานดังกล่าว เกิดจากปัจจัยสำคัญดังนี้

14.1.1 ผลจากการรักษาสิ่งแวดล้อม ของธุรกิจพลังงานในประเทศจีน ธุรกิจโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยในมณฑล Zhejiang มีการเปลี่ยนเทคโนโลยีให้ทันสมัย เพื่อรองรับการลดภาวะมลพิษจากเชื้อเพลิงประเภทถ่านหิน ในขณะที่เดียวกันมีผลทำให้ลดต้นทุนการผลิต ประกอบกับ ทำให้ประสิทธิภาพการผลิตสูงขึ้น รวมทั้งสามารถขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้น และมีกำไรเพิ่มขึ้นอีกนัยหนึ่ง การลงทุนเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมที่ดีทำให้เกิดผลดีเชิงเศรษฐกิจในระยะยาว

14.1.2 ทิศทางการส่งออกที่ชะลอตัว ในกลุ่มธุรกิจสิ่งทอ และเสื้อผ้าสำเร็จรูป อันเนื่องมาจากภาวะการแข่งขันที่รุนแรงจากตลาดต่างประเทศ มีผลทำให้ยอดขายและกำไรของธุรกิจบริษัทในกลุ่มลดลง

14.1.3 ทิศทาง แนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยน

ปี 2561 ค่าของเงินบาท เมื่อเทียบกับสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา มีทิศทางแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง มีผลกระทบต่อรายได้และกำไรของสินค้าส่งออกของกลุ่มบริษัทฯ ที่ใช้สกุลเงินดอลลาร์-สหรัฐอเมริกาในการขาย ทำให้รายได้ซึ่งแปลงเป็นสกุลเงินบาทได้รับน้อยลง ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานน้อยกว่าระดับที่ควรได้

14.2 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

14.2.1 รายได้จากการขายและบริการ

ในรอบปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการรวม 10,956.97 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานต่างๆ คือ ธุรกิจสิ่งทอ 875 ล้านบาท ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ 5,523 ล้านบาท ธุรกิจการค้าประเภทคอมพิวเตอร์ 2,178 ล้านบาท ธุรกิจพลังงาน 1,770 ล้านบาท ธุรกิจโรงแรม 584 ล้านบาท ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ 27 ล้านบาท โดยรวมเพิ่มขึ้น 267 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 10,689.70 ล้านบาท สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงยอดขายและบริการที่สำคัญเกิดจาก ธุรกิจสิ่งทอ รายได้ลดลง 30 ล้านบาท ซึ่งธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปมีการแข่งขันด้านราคาสูงมากจากต่างประเทศ ทิศทางธุรกิจหดตัว ลูกค้านำเข้าจากต่างประเทศเลื่อนการรับสินค้า หรือเปลี่ยนไปติดต่อกับประเทศอื่นที่มีค่าแรงถูกกว่าประเทศไทย แต่ธุรกิจพลาสติก ยาง โลหะ มียอดขายโดยรวมเพิ่มขึ้น 53 ล้านบาท หลักใหญ่ มีปริมาณการขายส่งออกที่เพิ่มขึ้นของกระดิกน้ำสุญญากาศ นอกจากนี้ ธุรกิจพลังงานในประเทศจีนมียอดขายเพิ่มขึ้น 536 ล้านบาท เนื่องจาก

บริษัทโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ลงทุน มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเครื่องจักร อุปกรณ์ ให้มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย ต่อเนื่องมาเป็นเวลา 3 ปี มีประสิทธิภาพ การผลิตที่ดีขึ้น ลดมลภาวะสิ่งแวดล้อม มีการขยายกำลังการผลิต เพื่อรองรับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น ปี 2561 เป็นปีที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเสร็จตามแผนงาน ในส่วนของธุรกิจ โรงแรม มียอดขายเพิ่มขึ้น 84 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากปี 2560 มีการปรับปรุง ซ่อมแซม ห้องพักให้ดีขึ้น จึงลดพื้นที่การให้บริการ แต่ในปี 2561 ได้เปิดให้บริการจำนวนห้องพักตามปกติแล้ว ยอดขายจึงเพิ่มขึ้นดังกล่าว

14.2.2 รายได้อื่น

ปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ประเภทอื่นที่ไม่ใช่รายได้จากการขายและบริการ ข้างต้น ส่วนใหญ่เป็นผลตอบแทนซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกรรมการลงทุน แบ่งเป็นเงินปันผลรับ 209.61 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายลงทุนของบริษัทย่อยในต่างประเทศ 149.95 ล้านบาท และรายการรายได้ประเภทอื่นๆ เช่น ส่วนลดรับ ค่าขายเศษวัสดุ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนค่าเช่ารับ ดอกเบี้ยรับรวม 360.19 ล้านบาท รวมเป็นรายได้อื่นทั้งสิ้น 719.75 ล้านบาท ลดลง 208.64 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.83 ขององค์ประกอบของ รายได้รวม เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 928.39 ล้านบาท ปัจจัยหลักของการเปลี่ยนแปลงเกิดจากรายการที่มีนัยสำคัญดังนี้

(ก) รายได้เงินปันผลรับลดลง 105 ล้านบาท เกือบทั้งหมดเนื่องจากผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจพลังงานในประเทศไทย ชื่อ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ลดลง 90 ล้านบาท เพราะบริษัทดังกล่าวมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักร อุปกรณ์ เกี่ยวกับการผลิต เพื่อให้โรงงานดำเนินงานต่อเนื่องตามปกติ ตามแผนงาน

(ข) รายการเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้ำของบริษัทย่อยในต่างประเทศ จะต้องปรับมูลค่าให้เท่ากับราคาตลาด ณ วันสิ้นงวดบัญชี ตามมาตรฐานการบัญชี ณ วันสิ้นงวดปี 2560 มีรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนเพื่อค้ำ จำนวน 141.65 ล้านบาท แต่ ณ วันสิ้นงวดปี 2561 ราคาหลักทรัพย์ในตลาดรองทั่วโลกมีราคาตลาดลดลง ทำให้สิ้นปี 2561 ไม่มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงดังกล่าว รายได้ทำนองนี้จึงลดลงด้วยจำนวนดังกล่าว

(ค) รายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน ปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 100.52 ล้านบาท เนื่องจาก ปี 2561 บริษัทย่อยในต่างประเทศมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อค้ำ จำนวน 149.95 ล้านบาท ในขณะที่ ปี 2560 รายการกำไรดังกล่าวเป็นกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวม ซึ่งประกอบธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ในประเทศจีน มีกำไรจำนวน 43.11 ล้านบาท จึงเป็นสาเหตุให้เกิดกำไรรายการนี้เพิ่มขึ้น 100.52 ล้านบาท

นอกจากรายการข้างต้น องค์ประกอบอื่นของรายได้อื่นๆ มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีความสำคัญ

14.2.3 ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร

ปี 2561 รายการต้นทุนขายและบริการ มีจำนวนเงิน 9,303.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 41.07 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 9,262.92 ล้านบาท โดยมีความสัมพันธ์ในทิศทางเดียวกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น 267.27 ล้านบาท แต่สัดส่วนของต้นทุนขายโดยรวมเพิ่มในอัตราที่น้อยกว่ายอดขายที่เพิ่มขึ้น ซึ่งถ้าจำแนกตามธุรกิจของส่วนงานต่างๆ แบ่งเป็น ธุรกิจสิ่งทอ ต้นทุนขายไม่ลดลง เนื่องจากราคาวัตถุดิบเป็นไปตามราคาตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ที่ราคาไม่ลดลง ประกอบกับแรงงานขาดแคลน อัตราค่าจ้างอยู่ในระดับสูงถ้าเทียบกับคู่แข่งในตลาดต่างประเทศ ต้นทุนอื่นในการผลิตค่อนข้างคงที่ จึงทำให้ไม่สามารถลดต้นทุนลงที่ได้

ในส่วนของธุรกิจ พลาสติก ยาง และโลหะ แม้ภาพรวมยอดขายสูงขึ้น แต่ต้นทุนของส่วนงานนี้ได้มีส่วนเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกัน เนื่องจากมีปัจจัยของต้นทุนคงที่ส่วนหนึ่ง และผลการดำเนินงานของธุรกิจ พลาสติก ปี 2561 ประสิทธิภาพขาดทุนจากการดำเนินงาน จึงดึงให้ต้นทุนของส่วนงานนี้สูงขึ้น ในส่วนของธุรกิจการค้าประเภทคอมพิวเตอร์ ต้นทุนขายลดลงในสัดส่วนที่มากกว่ายอดขายที่ลดลง จากการบริหารจัดการ ในส่วนของธุรกิจพลังงาน สัดส่วนของต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้นมีน้อยกว่ายอดขายที่เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ แม้ว่าราคาตลาดของถ่านหินซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักมีราคาสูงขึ้น แต่เนื่องด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพของต้นทุนผลิตจากการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเครื่องจักร อุปกรณ์ โดยใช้เทคโนโลยีทันสมัยตามที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น ในส่วนของธุรกิจโรงแรม มีต้นทุนขายเพิ่มขึ้นในสัดส่วนน้อยกว่ายอดขายที่เพิ่มขึ้น สรุป ต้นทุนในภาพรวม มีสัดส่วนต้นทุนขายต่อยอดขายและบริการ อยู่ในระดับร้อยละ 84.91 เมื่อเทียบกับปี 2560 ลดลงร้อยละ 1.74 ซึ่งปี 2560 อยู่ที่ระดับร้อยละ 86.65 ซึ่งจัดว่าดีขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการขายซึ่งประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการส่งออก ค่าธรรมเนียมการขาย เป็นต้น มีจำนวน 285.82 ล้านบาท ลดลง 10.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายเมื่อเทียบกับยอดขาย ปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 2.61 ลดลงเล็กน้อย หรือใกล้เคียงกับปี 2560 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 2.77 ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวน 840.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 81.50 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.67 ขององค์ประกอบสัดส่วนต่อรายได้รวม เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 758.77 ล้านบาท สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบด้วย

(1) รายการตัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ไม่สามารถใช้งานได้อีกในบริษัทย่อยโรงไฟฟ้าที่ประเทศจีน เนื่องจากผลของการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีให้ดีขึ้น อันเป็นที่มาของรายได้เพิ่มและลดต้นทุนตามที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น ค่าใช้จ่ายการตัดจำหน่ายรายการนี้เป็นจำนวนเงิน 38.70 ล้านบาท

(2) ค่าใช้จ่ายประเภทค่าบริการวิชาชีพ ตามสัญญาที่ทำให้ประสิทธิภาพการทำงานดีขึ้นของบริษัทย่อย 2 บริษัท ซึ่งเป็นบริการที่เกิดขึ้นภายในประเทศรวม 17.63 ล้านบาท

(3) ค่าภาษีโรงเรือนและที่ดินเพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท ตามหลักเกณฑ์การคำนวณอิงตามรายได้ค่าเช่ารับของหน่วยงานทางราชการ

(4) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท ตามจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นของบริษัทย่อย กลุ่มพลาสติก ยาง และโลหะ และอัตราค่าแรงงานค่าจ้างที่เพิ่มขึ้น

(5) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าธรรมเนียมธนาคาร และค่าลิขสิทธิ์ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท ตามการเพิ่มขึ้นของธุรกรรมการค้าดำเนินงานตามปกติธุรกิจของกิจการ

14.2.4 ความสามารถในการทำกำไร

กำไรขั้นต้น

ปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 1,652.97 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 15.09 กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 226.19 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.74 ของยอดขาย เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่ง

มีกำไรขั้นต้น 1,426.78 ล้านบาท หรืออัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 13.35 ของยอดขาย ปัจจัยที่ทำให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น มาจากหลายส่วนงาน ส่วนที่มีนัยสำคัญมากที่สุด คือ ธุรกิจพลังงานในประเทศจีน ที่ปรับปรุงเทคโนโลยีให้ทันสมัย มียอดขายเพิ่มขึ้นจากการขยายกำลังการผลิต อัตราส่วนต้นทุนการผลิตต่อยอดขายลดลง ทำให้มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 213.85 ล้านบาท ในส่วนของธุรกิจการค้า ประเภทคอมพิวเตอร์ และธุรกิจโรงแรม มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจำนวน 10.22 ล้านบาท และ 39.40 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่ ธุรกิจสิ่งทอมีกำไรขั้นต้นลดลง 36 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุตามที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อรายได้จากการขาย และต้นทุนการขายและบริการ ข้างต้นแล้ว โดยสรุปในภาพรวม อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.74 รายละเอียดข้อมูลได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินหมายเลข 29 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

กำไรจากการดำเนินงานและกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

ตามงบการเงินรวมปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ หักด้วย รายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน เช่น กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง รายการด้อยค่าทรัพย์สินหรือโอนกลับเป็นต้น หรือ เป็นกำไรจากการดำเนินงาน มีจำนวน 1,246.63 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 มีจำนวน 1,158.62 ล้านบาท กำไรจากการดำเนินงานปี 2561 เพิ่มขึ้น 88.01 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจากการดำเนินงานมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นมากกว่าค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น

อัตรากำไรจากการดำเนินงาน

ต่อรายได้รวมปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 10.04 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.44 เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 9.60 ซึ่งเห็นว่าเป็นระดับผลตอบแทนที่เหมาะสม (การคำนวณอัตรากำไรจากการดำเนินงานนี้ไม่รวมรายการการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม)

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบผลกำไรจากการดำเนินงาน ปี 2561 จำนวน 1,246.63 ล้านบาท และกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ตามงบกระแสเงินสดของงบการเงินรวม ได้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,527.87 ล้านบาท แสดงถึง กำไรจากการดำเนินงานได้รับเป็นกระแสเงินสดกลับมาหมด จึงเป็นการเพิ่มสภาพคล่องให้กิจการในระดับดีมาก

อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม

ตามงบการเงินรวม ปี 2561 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวน 1,481.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 137.65 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 1,344.12 ล้านบาท อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม ปี 2561 เท่ากับ 11.93% เพิ่มขึ้น 0.80% เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งคิดเป็น 11.13% สาเหตุของกำไรสุทธิมากกว่ากำไรจากการดำเนินงาน เนื่องจาก กำไรจากการดำเนินงานยังไม่ได้รวมการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรตามสัดส่วนการลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ (รวมจำนวน 739.66 ล้านบาท) เมื่อรวมแล้วหักค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน คือ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนเพื่อค่า 97.82 ล้านบาท หักค่าใช้จ่ายตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ที่ใช้สิทธิทางภาษีไม่ได้ 15.29 ล้านบาท บวก การโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอดีต 3 ล้านบาท บวก การโอนกลับค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ เนื่องจากได้รับชำระหนี้ 15.91 ล้านบาท รวมทั้งหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 43.81 ล้านบาท และ 199.36 ล้านบาท ตามลำดับ จึงเป็นกำไรสุทธิสำหรับปี 1,648.93 ล้านบาท โดยแบ่งปันกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คำนวณ

ตามมาตรฐานการบัญชี คิดเป็นจำนวน 1,481.78 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า และบริษัทร่วมมากกว่าปีที่ผ่านมา รวม 284.19 ล้านบาท สาเหตุหลัก คือ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรในโรงไฟฟ้าของบริษัทร่วมค้า Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. เพิ่มขึ้น 27.66 ล้านบาท อันเป็นผลจากการขยายกำลังการผลิต และหยุดรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในโรงไฟฟ้า Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อการต่อจ่ายของเงินลงทุนดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วตั้งแต่ปี 2560 ซึ่ง ปี 2560 มีการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนดังกล่าว 84.68 ล้านบาท เปรียบเสมือนรายการส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจพลังงานในประเทศจีนเมื่อเทียบกับปี 2560 เพิ่มขึ้น 112.34 ล้านบาท นอกจากนี้ เป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจในประเทศ ประเภทผลิตชิ้นส่วนพลาสติกเพิ่ม 15 ล้านบาท เนื่องจากมีประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่ดี และจากธุรกิจบริษัทลงทุนรายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพิ่มขึ้น 140 ล้านบาท ดังนี้ อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม จึงเพิ่มขึ้นมากกว่าอัตรากำไรดำเนินงานต่อรายได้รวม

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)

ปี 2561 ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 1,481.78 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 5.11 บาท ต่อหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเท่ากับ 7.34% เพิ่มขึ้น 0.44% เมื่อเทียบกับ ปี 2560 ซึ่งมีผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยอยู่ที่ 6.90%

ในส่วนของงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีราคาทุน ปี 2561 มีกำไรสุทธิ 820.37 ล้านบาท หรือมีกำไรต่อหุ้น หุ้นละ 2.73 บาท กำไรสุทธิลดลง 83.4 ล้านบาท หรือลดลงหุ้นละ 0.28 บาท เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากสาเหตุหลัก รายการเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศ ลดลง 90 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

อนึ่ง นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การพิจารณาจากผลการดำเนินงานของกิจการในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปี ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยคำนวณตามวิธีราคาทุน หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้ รวมการคำนึงถึงสภาพคล่อง และความจำเป็นในการใช้เงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะมีการพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ในรอบปีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2562 ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตรา 2.00 บาทต่อหุ้น หรือเทียบเท่า 73.14% ของกำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน

ประวัติการจ่ายเงินปันผล ของบริษัทฯ เทียบกับกำไรสุทธิต่อหุ้น ตามวิธีราคาทุน ปรากฏดังนี้

ปี	อัตรากำไรจ่ายปันผล (ต่อหุ้น)	กำไรสุทธิต่อหุ้น (วิธีราคาทุน)	อัตรากำไรจ่ายปันผล ต่อกำไร (%)
2560	2.00	3.01	66.39
2559	2.00	3.94	50.80
2558	1.50	1.91	78.37
2557	1.75	4.02	43.54
2556	2.00	4.83	41.41

14.3 ฐานะการเงินและความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

โครงสร้างทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ซึ่งมีธุรกิจหลัก คือ การลงทุน การผลิตและจำหน่ายสินค้า รวมทั้งการให้บริการประเภทธุรกิจโรงแรม) มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมจำนวนเงิน 25,891.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 350.69 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.37 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 25,540.85 ล้านบาท

14.3.1 ส่วนประกอบของสินทรัพย์

สัดส่วนของสินทรัพย์แต่ละประเภทคำนวณโดยเทียบกับสินทรัพย์รวมของปีนั้น ๆ โดย ณ สิ้นปี 2561 ประกอบด้วยองค์ประกอบที่สำคัญดังนี้ สินทรัพย์หมุนเวียน 30.87% เงินลงทุนรวม 31.11% อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 8.00% ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 26.18% ค่าความนิยม 2.02% และสินทรัพย์อื่นๆ รวม 1.82% เมื่อเทียบการเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนองค์ประกอบ ณ สิ้นปี 2561 และ สิ้นปี 2560 รายการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญคือ

รายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวนเงินลดลง 710.14 ล้านบาท หรือสัดส่วนองค์ประกอบลดลงร้อยละ 2.95 เนื่องจากบริษัทย่อยในต่างประเทศเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์จากเงินฝากสถาบันการเงิน เป็น เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่ม 397.18 ล้านบาท รวมทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศเปลี่ยนประเภทจากเงินฝาก เป็น เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มอีก 414.65 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจากสภาพตลาดรองในขณะที่ลงทุน ราคาของหลักทรัพย์เมื่อเทียบกับปัจจัยพื้นฐาน เช่น ผลการดำเนินงาน อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทที่ควรลงทุนนั้นๆ เห็นว่าเป็นจังหวะเวลาที่เหมาะสมกับการลงทุนเพิ่ม เพื่อให้ได้ผลตอบแทนมากขึ้น นอกจากนี้ที่กล่าวข้างต้น มีรายการที่ไม่มีนัยสำคัญเคลื่อนไหวในบัญชีเงินฝากธนาคารอีกเล็กน้อย

รายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลง 112.06 ล้านบาท เนื่องจากได้รับชำระจากลูกหนี้ซึ่งเป็นรายการปกติวิสัยทางธุรกิจ ที่บริษัทย่อยมีรายการเคลื่อนไหวทางการค้า ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี เป็นจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะสามารถรับชำระจากลูกหนี้ได้ ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดเวลาชำระเงิน

รายการเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีจำนวน 188.34 ล้านบาท ซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปี 2561 เป็นรายการที่บริษัทย่อยต่างประเทศ ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่ลงทุนด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศจีนกู้ยืม เพื่อลงทุนในโครงการใหม่ ชื่อ Zhujia-Union Real Estate Co., Ltd. ซึ่งต้องใช้เวลาในการพัฒนาธุรกิจ

รายการเงินลงทุนในการร่วมค้า เพิ่มขึ้น 228.57 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2561 ธุรกิจพลังงานในประเทศจีน ชื่อ Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. มีการเพิ่มทุนเพื่อขยายกำลังการผลิต บริษัทฯ มีการใช้สิทธิ์เพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุน หลังเพิ่มทุนบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนรวม 374.42 ล้านบาท

รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 284.19 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากธุรกิจพลังงานโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศจีน ซึ่งตลอด 3 ปีที่ผ่านมา มีการลงทุนซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ โดยใช้เทคโนโลยีทันสมัย เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตรักษาสิ่งแวดล้อม และขยายกำลังการผลิต ปี 2561 ได้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องแล้ว ในส่วนของเครื่องจักร อุปกรณ์ ชุดเก่าที่ไม่สามารถใช้งานได้อีก จึงต้องตัดจำหน่ายออกจากระบบบัญชี จำนวน 224.99 ล้านบาท นอกจากนี้ มาจากธุรกิจภายในประเทศรายการที่มีนัยสำคัญ คือ ธุรกิจการค้าประเภทคอมพิวเตอร์ ได้มีการตัดจำหน่ายอุปกรณ์สำนักงานส่วนของธุรกิจลิสซิ่งที่

ครบกำหนดเวลาให้เข้าตามสัญญาเช่าทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชี ตัดจำหน่ายเป็นจำนวนเงิน 75 ล้านบาท จำนวนนี้ไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด

สินทรัพย์อื่นนอกจากที่กล่าวข้างต้น มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ อยู่ที่ 5.76% เพิ่มขึ้น 0.34% เนื่องจากปีนี้ ได้ผลตอบแทนจากการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวรของธุรกิจพลังงานในประเทศจีนอย่างเป็นรูปธรรม และชัดเจนขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร อยู่ที่ 25.92% เพิ่มขึ้น 1.63% เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากสาเหตุตามที่กล่าวไว้ในหัวข้ออัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ข้างต้น

14.3.2 คุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีจำนวนเงินรวม 1,938.97 ล้านบาท คิดเป็น 7.49% ของสินทรัพย์รวม ลดลง 112.07 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งมีจำนวน 2,051.04 ล้านบาท ส่วนประกอบของรายการนี้แบ่งเป็น ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 8.29 ล้านบาท ซึ่งไม่มีปัญหาในการได้รับชำระเงิน และลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 1,590.52 ล้านบาท นอกจากนี้ เป็นลูกหนี้อื่น 340.16 ล้านบาท

ในส่วนของลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ มีจำนวน 1,600.86 ล้านบาท ประกอบด้วย หนี้ค้างค้างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน คิดเป็น 96.75% ของลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน มีลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน จำนวน 11.89 ล้านบาท ในจำนวนนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว 10.34 ล้านบาท ทำให้คงเหลือยอดลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 1,590.52 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าปี 2560 จำนวน 122.49 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯ สามารถเรียกชำระเงินจากลูกหนี้ได้

อัตราส่วน ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ของรอบปี 2561 อยู่ที่ประมาณ 56 วัน มากกว่าปี 2560 ซึ่งอยู่ที่ 54 วัน อย่างไรก็ตาม ยังอยู่ในช่วงเครดิตเทอมที่ให้สินเชื่อกับลูกค้า

ในส่วนของลูกหนี้อื่น มีจำนวนรวม 340.16 ล้านบาท ส่วนใหญ่คือ รายการเกี่ยวกับเรื่องภาษี เช่น ภาษีซื้อรอเรียกคืน ภาษีอากรขาเข้ารอเรียกคืน ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า เป็นต้น และประเภทอื่นๆ อีกร้อยละ 30 ของลูกหนี้อื่น บริษัทฯ คาดว่าจำนวนลูกหนี้อื่นนี้ สามารถรับชำระคืนได้

การประเมินคุณภาพของลูกหนี้ข้างต้น รายการลูกหนี้ค้างชำระเกิน 1 ปี มีจำนวน 11.89 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 0.61 ของลูกหนี้ทั้งสิ้น ในจำนวนนี้บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วจำนวน 10.34 ล้านบาท ส่วนที่เหลือ คาดว่าจะสามารถรับชำระเงินได้ครบถ้วน บริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าว มีจำนวนเหมาะสมและเพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน จึงจัดว่าจำนวนเงินลูกหนี้สุทธิตามงบการเงินรวมเป็นสินทรัพย์ที่มีคุณภาพ

สินค้ำคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินค้ำคงเหลือตามราคาทุน 1,205.50 ล้านบาท บริษัทย่อยมีการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่ควรจะได้รับเพิ่มขึ้น 22 ล้านบาท โดยบันทึกอยู่ในส่วนของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 18 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี 2561 จำนวนมูลค่าสินค้ำคงเหลือ-สุทธิ 1,125.72 ล้านบาท คิดเป็น 4.35% ของสินทรัพย์รวม มูลค่าสินค้ำคงเหลือ ณ วันสิ้นปี 2561

เพิ่มขึ้น 112.2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2560 เนื่องจากต้องเตรียมพร้อมสินค้าไว้ส่งให้ลูกค้าในวันต้นเดือนมกราคม 2562 ในส่วนของระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับสินค้าคงเหลือ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบการตรวจนับสินค้าคงเหลืออย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการวิเคราะห์อายุของสินค้าคงเหลือเพื่อการบริหารจัดการ และเปรียบเทียบราคาตลาดของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าทางบัญชี หรือ ประโยชน์การใช้งานของอะไหล่และวัสดุโรงงาน ในกรณีที่ราคาตลาดต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี อีกนัยหนึ่ง ถ้ามูลค่าของวัสดุอะไหล่ที่จะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี บริษัทฯ จะบันทึกรายการปรับลดส่วนต่างไว้ในบัญชีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ในรอบปี 2561 รายการปรับลดดังกล่าวเพิ่มขึ้น 3.78 ล้านบาท เพื่อให้มูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินว่า จำนวนมูลค่าค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือที่ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อที่ 10 จำนวน 79.78 ล้านบาท มีความเหมาะสมมีจำนวนไม่มาก หรือ น้อยเกินไป

รายการเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนสุทธิทั้งสิ้น 8,056.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน 31.11% ของสินทรัพย์รวม มีจำนวนเพิ่มขึ้นสุทธิ 769.38 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2560 โดยมีวิธีการคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย สาเหตุของการเพิ่มขึ้น เนื่องจากในรอบปี 2561 เงินลงทุนในการร่วมค้า ธุรกิจพลังงานโรงไฟฟ้า Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. มีการเพิ่มทุนเพื่อขยายกำลังการผลิต บริษัทฯ และบริษัทย่อย ชำระเงินเพิ่มทุนรวม 233.87 ล้านบาท ประกอบกับการปรับมูลค่าเงินลงทุนอื่นๆ ในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย ทำให้เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้นสุทธิ 228.57 ล้านบาท ในส่วนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมไม่มีรายการเพิ่มหรือลดของเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน แต่ตามวิธีส่วนได้เสียมีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 145.83 ล้านบาท ข้อมูลที่มีนัยสำคัญ คือ การรับรู้ส่วนได้เสียเพิ่มขึ้นดังกล่าวในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งในกลุ่มธุรกิจการลงทุน ที่มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนอย่างมีสาระสำคัญ

นอกจากนี้ รายการเงินลงทุนระยะยาวอื่น มีจำนวนเพิ่มขึ้น 393.20 ล้านบาท มีปัจจัย 2 ประการประการแรก บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดที่มีปัจจัยพื้นฐานดี และระดับราคาเหมาะสม เพื่อผลตอบแทนที่สูงขึ้นกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร หรือ อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาล รวมเทียบเป็นสกุลเงินบาทแล้ว ลงทุนเพิ่ม 412.84 ล้านบาท ประการที่สอง มีการปรับมูลค่าเงินลงทุนให้เท่ากับราคาตลาด ณ วันสิ้นปี ตามมาตรฐานการบัญชี รวมทั้งมีการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของเงินลงทุนในหุ้นสามัญอื่น ในกรณีที่คาดว่ามูลค่าที่จะได้รับในอนาคตต่ำกว่าราคาทุน จะมีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนไว้ ซึ่งได้แสดงข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.1 และข้อ 15 ทั้งนี้มูลค่าสุทธิของเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม และเงินลงทุนระยะยาวอื่นที่แสดงไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ได้สะท้อนถึง ผลประโยชน์ในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น ซื้อเงินลงทุน ลักษณะธุรกิจ สัดส่วนการลงทุน ราคาทุน มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย ปรากฏข้อมูลตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อที่ 13 ถึง 15

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ สิ้นปี 2561 มีจำนวน 2,072.09 ล้านบาท คิดเป็น 8.0% ของสินทรัพย์รวม ส่วนใหญ่เป็นประเภทที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา จำนวนเงินสุทธิ 1,671.93 ล้านบาท และอาคารโรงงาน

อาคารสำนักงานให้เช่า มูลค่าสุทธิ 334.85 ล้านบาท บริษัทฯ มีการประเมินมูลค่ายุติธรรม ณ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่า 3,647.29 ล้านบาท และ 1,500.91 ล้านบาทตามลำดับ จึงจัดได้ว่าเป็นทรัพย์สินที่มีคุณภาพ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2561 มีจำนวน 6,779.07 ล้านบาท หรือคิดเป็น 26.18% ของสินทรัพย์รวมทั้งจำนวน เป็นทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า อาคารและระบบสาธารณูปโภค เครื่องจักรและอุปกรณ์ โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า และอื่นๆ รวม 15,125.23 ล้านบาท หักค่าเสื่อมราคาสะสม 8,331.74 ล้านบาท เหลือมูลค่าสุทธิทางบัญชี 6,779.07 ล้านบาท นอกจากนี้ มีสินทรัพย์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ณ สิ้นปี 2561 มีจำนวน 5,299 ล้านบาท ดังกล่าวข้างต้นทั้งหมดยังเป็นสินทรัพย์ที่สามารถให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจกับบริษัทฯ อยู่ในปัจจุบัน รายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 17

ส่วนประกอบของสินทรัพย์อื่น

(1) ค่าความนิยม มีจำนวน 521.72 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.02 ของสินทรัพย์รวมทั้งจำนวน บริษัทฯ ย่อยได้มาพร้อมกับการซื้อธุรกิจโรงแรมที่หัวหินเมื่อปี 2557 ประกอบด้วยโอกาสทางธุรกิจของการดำเนินกิจการโรงแรมได้ทันทีตั้งแต่วันซื้อธุรกิจ บริษัทฯ มีการทบทวนประเมินมูลค่าของค่าความนิยมทุกปี ตามมาตรฐานการบัญชี โดยพิจารณาว่ามูลค่าดังกล่าวยังมีอยู่อย่างสมเหตุสมผล ถ้าหากมีข้อบ่งชี้ว่าจะเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ ก็จะบันทึกการด้อยค่าเพื่อลดมูลค่าลง ปี 2561 พิจารณาแล้วมูลค่าดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า

(2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น รายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 19 ส่วนใหญ่เป็นสิทธิการเช่าที่ดิน-สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมเป็นจำนวนเงิน 63.27 ล้านบาท ซึ่งเป็นสินทรัพย์ของบริษัทฯ ย่อยในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่ใช้เป็นที่ดินสำหรับการประกอบการดำเนินธุรกิจ โดยต้องใช้วิธีเช่าที่ดินจากภาครัฐ ตามหลักกฎหมายปกติทั่วไปของประเทศดังกล่าว นอกจากนี้ มีรายการภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการขอคืนจากกรมสรรพากร 29.68 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายรอดตัดจ่าย ตามมาตรฐานการบัญชี 87.10 ล้านบาท

สินทรัพย์ต่างๆ ข้างต้น เป็นสินทรัพย์ที่จำเป็นต่อการใช้ในการประกอบกิจการอันจะก่อให้เกิดรายได้ จัดได้ว่าเป็นสินทรัพย์ที่มีคุณภาพดี

14.4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

14.4.1 แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยมีแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน โดยมีเงินสดจาก กิจกรรมดำเนินงาน ซึ่งมีส่วนประกอบของการรับชำระหนี้จากลูกหนี้และจ่ายชำระหนี้ให้เจ้าหนี้และการซื้อสินทรัพย์รวมอยู่ด้วย สุทธิได้มาจำนวน 1,527.88 ล้านบาท และนำไปจ่ายดอกเบี้ย 30.09 ล้านบาท จ่ายภาษีเงินได้ 192.05 ล้านบาท และได้รับคืนภาษีเงินได้ 20.99 ล้านบาท รวมแล้วเป็นเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน 1,326.72 ล้านบาท นอกจากนี้ เป็นเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,041.83 ล้านบาท และใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิ 913.20 ล้านบาท เมื่อหักผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง

81.84 ล้านบาทแล้ว ปี 2561 มีกระแสเงินสดสุทธิลดลง 710.15 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินสดยกมาต้นปี 3,956.38 ล้านบาท เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือสิ้นปี 2561 เท่ากับ 3,246.23 ล้านบาท

เมื่อพิจารณาถึงแหล่งที่มาของเงินสดจากการดำเนินงานก่อนจ่ายชำระดอกเบี้ย และภาษีเงินได้นิติบุคคลแล้ว ได้เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,527.87 ล้านบาท ในขณะที่ทางบัญชีมีกำไรจากการดำเนินงาน 1,246.63 ล้านบาท แสดงถึงกำไรจากการดำเนินงานทางบัญชีได้กลับมาในรูปแบบของเงินสดทั้งหมด แสดงถึง บริษัทฯ มีสภาพคล่องเกี่ยวกับการใช้จ่ายในกิจกรรมดำเนินงานอย่างเพียงพอ

ในส่วนของที่มาและใช้ไปใน**กิจกรรมลงทุน** ปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ คือ

1. รับเงินปันผลจากการลงทุน 681.36 ล้านบาท
2. รับผลตอบแทนในรูปดอกเบี้ย 66.45 ล้านบาท
3. จ่ายเงินซื้อเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 397.18 ล้านบาท
4. ให้กู้ยืมเงินระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 193.79 ล้านบาท
5. จ่ายเงินเพิ่มทุนในบริษัทร่วมค้าธุรกิจโรงไฟฟ้าที่ประเทศจีน 233.87 ล้านบาท
6. จ่ายเงินซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ 414.66 ล้านบาท
7. รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 124.05 ล้านบาท
8. จ่ายเงินเพื่อลงทุนเพิ่มเกี่ยวกับ อาคาร โรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์ ส่วนใหญ่เป็นของ

โรงไฟฟ้า ของบริษัทย่อยที่ประเทศจีน เพื่อปรับปรุงเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น ขยายกำลังการผลิต รวมทั้งระบบรักษาสิ่งแวดล้อม และธุรกิจในประเทศไทย กลุ่มพลาสติก ยางและโลหะ เพื่อเพิ่มหรือปรับปรุง อาคารโรงงาน เครื่องจักร และอุปกรณ์ ในการรองรับสายผลิตภัณฑ์ใหม่และอื่นๆ รวมการจ่ายลงทุนเพื่อการนี้ 678.65 ล้านบาท รวมรายการที่มีนัยสำคัญข้างต้นเป็นสาเหตุให้ใช้เงินไปในกิจกรรมลงทุน 1,041.82 ล้านบาท

ในส่วนของ**กิจกรรมจัดหาเงิน** รายการที่มีนัยสำคัญ คือ การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น 728.48 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 53.64 ล้านบาท บริษัทย่อยมีรายการรับและจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญา จำนวน 48.03 ล้านบาท และ 154 ล้านบาทตามลำดับ รายการอื่นๆ มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ เป็นสาเหตุทำให้มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 913.20 ล้านบาท

ในภาพรวมสรุปการได้มาและใช้ไปของเงินทุน บริษัทฯ มีสภาพคล่องทางการเงินสูง มีเงินสดเพียงพอสำหรับใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน และมีความสามารถชำระหนี้เงินกู้ตามกำหนดเวลาได้

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีโครงสร้างเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 22,370.71 ล้านบาท และจากหนี้สินรวม 3,520.84 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.16 ต่อ 1 เท่า ซึ่งต่ำกว่าปีที่แล้วที่มีอัตราส่วน 0.18 ต่อ 1 เท่า เห็นได้ว่า สัดส่วนของหนี้เมื่อเทียบกับทุนในส่วนของผู้ถือหุ้น มีน้อยมาก ทำให้เจ้าหนี้มีความเสี่ยงต่ำในการให้กู้ยืมเงิน

สรุปได้ว่า โครงสร้างเงินทุนส่วนมากมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น โดยยังสามารถใช้เงินจากแหล่งเงินกู้ในอนาคตได้อีกพอสมควร

ความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) (DSCR)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของหนี้ระยะสั้นที่จะต้องชำระภายในระยะเวลา 1 ปี ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 397.27 ล้านบาท ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด

ชำระภายในหนึ่งปี 212.39 ล้านบาท ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 40.89 ล้านบาท บวก ภาษีเงินได้ค้างจ่าย 109.02 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่น 76.37 ล้านบาท รวมหนี้ระยะสั้น 835.94 ล้านบาท มีหนี้ระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 749.15 ล้านบาท มีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 34.65 ล้านบาท รวมหนี้ระยะยาว 783.80 ล้านบาท มีดอกเบี้ยจ่าย 30.09 ล้านบาท รวมภาระหนี้สินระยะสั้น หนี้สินระยะยาว และดอกเบี้ยจ่าย รวม 1,649.83 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงาน 1,246.63 ล้านบาท บวกค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 860.13 ล้านบาท คิดเป็นกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคาตัดจำหน่าย คือ 2,106.76 ล้านบาท จะเป็นสัดส่วน ความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) เท่ากับ 2,106.76 ล้านบาทหาร 1,649.83 ล้านบาท หรือ 1.28 เท่า ซึ่งแสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความสามารถในการชำระหนี้ที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี และหนี้ระยะยาวทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ยจ่าย โดยไม่กระทบต่อสภาพคล่องในการดำเนินงาน

นอกจากแหล่งเงินกู้ภายนอกตามข้อมูลเจ้าหนี้เงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวที่ปรากฏตามงบแสดงฐานะการเงินแล้ว บริษัทฯ ยังมีแหล่งเงินทุนนอกงบดุลอีก ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้อีกประมาณ 900 ล้านบาท

ในระหว่างงวด บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุน ไม่มีการเพิ่มทุน หรือ ลดทุน บริษัทย่อยมีการใช้แหล่งเงินทุนจากเจ้าหนี้เพิ่มตามรายละเอียดที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 20 และ 22

องค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม มีจำนวน 20,478.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 600.05 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 19,878.68 ล้านบาท สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงเกิดจาก

(1) ส่วนที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน ปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 1,481.78 ล้านบาท และในระหว่างปีมีการจ่ายเงินปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้จัดสรรเงินกำไรสะสมเป็นปันผลจ่าย จำนวน 600 ล้านบาท จึงทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 1,481.78 ล้านบาท และลดลง 600 ล้านบาท ตามลำดับ

(2) ส่วนที่ไม่เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน ซึ่งต้องรับรู้กำไร (ขาดทุน) ในส่วนของผู้ถือหุ้น ตามมาตรฐานการบัญชีลดลง 281.73 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย

(2.1) ผลต่างกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกี่ยวกับการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในปี 2561 มีการคำนวณใหม่ เกิดผลกำไรที่ต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น 37.43 ล้านบาท

(2.2) รายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้กับงบแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุนรวมผลต่างจากงวดที่ผ่านมา ณ วันสิ้นปี 2561 เกิดผลต่างรายการนี้ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 177.72 ล้านบาท

(2.3) รายการปรับปรุงตามมาตรฐานการบัญชี เกี่ยวกับ การปรับมูลค่าเงินลงทุนของหลักทรัพย์เพื่อขายให้เท่ากับราคาตลาด ณ วันสิ้นปี 2561 ราคาตลาด ณ วันดังกล่าว ลดลงตามสภาวะตลาดหุ้นทั่วโลก ทำให้เกิดรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นฯ ลดลง 17.18 ล้านบาท

(2.4) ตามมาตรฐานการบัญชี เงินปันผลของบริษัทใหญ่ที่จ่ายให้ผู้รับซึ่งเป็นบริษัทย่อย จะไม่นับเป็นการจ่ายเงินปันผลในงบการเงินรวม จึงต้องปรับปรุงบวกกลับมาในส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 20.04 ล้านบาท

(2.5) รายการส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม ที่แสดงการรับรู้เรื่องต่างๆ ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น มีผลกระทบ ลดลง 144.30 ล้านบาท

เมื่อรวมปัจจัยข้างต้น ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นสุทธิ 600.05 ล้านบาทจากปี 2560 ทำให้ ณ สิ้นปี 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จึงมีจำนวนเงิน 20,478.73 ล้านบาท โครงสร้างเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นมีความเพียงพอ

14.4.2 รายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure)

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายจ่ายลงทุนที่มีนัยสำคัญ คือ

(1) ธุรกิจพลังงาน โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ยังคงมีการลงทุนต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ตามแผนงานเกี่ยวกับอาคารโรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์ระบบรักษาสิ่งแวดล้อม ซึ่งปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อทดแทนเครื่องจักร อุปกรณ์ชุดเดิม ทั้งนี้เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ในการรองรับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นของประชากรในพื้นที่ และลดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อมเพื่อสังคมในการนี้ ผู้ประกอบการได้รับรางวัลดีเด่นจากองค์กรภาครัฐในรอบปี 2561 มีรายจ่ายลงทุนประมาณ 362 ล้านบาท

(2) ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ มีรายจ่ายลงทุนเกี่ยวกับอาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมประมาณ 274 ล้านบาท เพื่อลงทุนเพิ่มอุปกรณ์แม่พิมพ์ เครื่องจักรอุปกรณ์ของธุรกิจผลิตสินค้าประเภทยาง และอาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ เกี่ยวกับการผลิตสินค้ากระติกน้ำสุญญากาศสำหรับสายการผลิตใหม่ที่เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับคำสั่งซื้อของลูกค้า

(3) ธุรกิจอื่นๆ เกี่ยวกับสิ่งทอ ธุรกิจการค้าคอมพิวเตอร์ และธุรกิจโรงแรม และอื่นๆ มีรายจ่ายลงทุนบ้างเกี่ยวกับ เครื่องจักรอุปกรณ์รวมการติดตั้งและยานพาหนะ รวม 43 ล้านบาท

ที่มาของแหล่งเงินทุน ข้อ (1) ได้จากการนำเงินปันผลที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้นมาลงทุนต่อ ส่วนข้อ (2) และข้อ (3) แหล่งเงินทุนมาจากเงินทุนหมุนเวียนของแต่ละบริษัทย่อย และใช้เงินกู้จากธนาคารภายในประเทศ ซึ่งในส่วนของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทฯ คาดว่าสามารถปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญากู้ยืมเงินได้ทุกประการ

14.4.3 ความเพียงพอของสภาพคล่อง

ตามข้อมูลที่แสดงไว้ข้างต้น เรื่อง ความสามารถในการชำระหนี้ และเรื่องแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุนและกำไรจากการดำเนินงานได้รับกลับมาในรูปของเงินสดทั้งหมด และอัตราส่วน DSCR เท่ากับ 1.28 เท่า ซึ่งสามารถชำระหนี้ระยะสั้น หนี้ระยะยาว รวมทั้งชำระดอกเบี้ยจ่ายได้ทั้งหมด แสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องสูงและมีความเพียงพอ ในส่วนของเรื่องความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุนมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.16 ต่อ 1 เท่า บริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (เงินกู้ยืม) ยังมีสัดส่วนน้อย นอกจากนี้ ยังมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ตามข้อมูลข้อ 14.4.4 โดยสรุป บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องเพียงพอ

อัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงิน มีดังนี้

- อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (Current Ratio) เท่ากับ 3.47 : 1 และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) เท่ากับ 2.98 : 1 แสดงถึง ความสามารถในการเปลี่ยนสินทรัพย์สภาพคล่องเป็นเงินสด เพื่อที่จะสามารถชำระหนี้สินหมุนเวียนทั้งหมดได้ทันที และยังเหลือสภาพคล่องส่วนเกิน แสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ

เรื่อง ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 55 วัน มากกว่าปีที่แล้ว 1 วัน ซึ่งปีที่แล้วอยู่ที่ 54 วัน แต่ก็ยังสามารถเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าได้ภายในระยะเวลาที่ให้เครดิตพร้อมกับลูกค้า ในส่วนของระยะเวลาการชำระหนี้ให้เจ้าหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 39 วัน ซึ่งน้อยกว่าปีที่แล้ว (อยู่ที่ 41 วัน) โดยอยู่ในช่วงระยะเวลาที่ได้รับเครดิตจากเจ้าหนี้ ส่วนเรื่องวงจรกิจจ์เงินสดตั้งแต่จ่ายค่าซื้อวัตถุดิบ รวมกับเวลาที่ขายสินค้าจนถึงวันที่ได้รับชำระเงินค่าขายสินค้าจากลูกค้า คิดเป็นเวลา 24 วัน ซึ่งมากกว่าปีที่แล้ว (อยู่ที่ 21 วัน ต่อ 1 รอบ) เสมือนหนึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงจรกิจจ์เงินสดประมาณ 14 รอบ ใน 1 ปี

- อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย อยู่ที่ 50.77 เท่า แสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดหมุนเวียนอย่างเพียงพอในการชำระดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้เงินกู้ได้อย่างครบถ้วน

14.4.4 ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

ในกรณีถ้าบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องการหาแหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมเงินเพิ่มเติม บริษัทฯ มีความสามารถดำเนินเรื่องนี้ได้ โดยบริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนจากวงเงินกู้ของสถาบันการเงินเพิ่มเติม ซึ่งเป็นวงเงินกู้ระยะสั้นที่ยังสามารถใช้ได้อีกประมาณ 900 ล้านบาท ในจำนวนนี้ประกอบด้วย วงเงินกู้ประเภทตัวสัญญาใช้เงินระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และประเภทเมื่อทวงถาม นอกจากนี้ ในกรณีถ้าต้องการเงินกู้ประเภทเงินกู้โครงการ บริษัทฯ คาดว่าสามารถติดต่อกับสถาบันการเงิน เพื่อพิจารณาอนุมัติเงินกู้โครงการนั้นๆ โดยเป็นเงินกู้ยืมระยะปานกลาง หรือระยะยาวในอนาคตได้

14.4.5 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อ Credit Rating

บริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นประเภทหุ้นสามัญเท่านั้น ไม่มีการออกตราสารหนี้แต่อย่างใด จึงไม่มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ เนื่องจากที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ต้องใช้ข้อมูลนี้ ดังนั้นจึงไม่มีปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือแต่อย่างใด

14.4.6 ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม (Covenant)

บริษัทย่อย มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ประเภท เงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 961.54 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาการชำระคืนทุก 6 เดือน หรือ ทุก 1 ปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 ถึงปี 2565 โดยมีส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เป็นจำนวนเงิน 212.39 ล้านบาท ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นต้น อนึ่ง

เมื่อบริษัท พิจารณาถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินดังกล่าว เห็นว่า บริษัทย่อยที่กู้ยืมเงินสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมดังกล่าวได้ทุกประการ

ในส่วนของ ความสามารถในการชำระหนี้ อ้างอิงรายละเอียดถึงข้อมูลข้างต้นข้อ 14.4.1 หัวข้อความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้น(หนี้ที่จะถึงกำหนดภายใน 1 ปี) และหนี้ระยะยาว และดอกเบี้ยจ่าย อยู่ที่ 1.28 เท่า แสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความสามารถ (มีสภาพคล่องเพียงพอ) ในการชำระหนี้ทั้งหมดได้ ทั้งนี้ ไม่มีปัจจัยที่คาดว่าจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ รวมทั้งไม่มีผลกระทบต่อการจ่ายเงินปันผลแต่อย่างใด

14.5 ภาระผูกพันด้านหนี้สิน (Contractual Obligations) และ การบริหารจัดการภาระนอกงบดุล (Off – Balance Sheet Arrangements)

ภาระผูกพันด้านหนี้สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งเป็น หนี้สินหมุนเวียน ซึ่งมีภาระที่จะต้องชำระภายใน 1 ปี เช่น เจ้าหนี้การค้า ภาษีเงินได้ค้างจ่าย เป็นต้น ในส่วนนี้มีทรัพย์สินหมุนเวียน หรือเงินทุนหมุนเวียนของกิจการนำมาชำระ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของการดำเนินงานโดยทั่วไป อีกส่วนหนึ่งเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,218.86 ล้านบาท ซึ่งหนี้สินแต่ละประเภทมีระยะเวลาที่จะต้องจ่ายชำระเงินแตกต่างกันตามแต่ละลักษณะหน้าที่ เช่น เงินกู้ยืมระยะยาว มีภาระผูกพันที่จะต้องชำระตามแต่ละช่วงเวลาที่ระบุไว้ในข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ ส่วนรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน มีภาระผูกพันต้องชำระตามจำนวนงวดที่ระบุไว้ในสัญญา ในส่วนของรายการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายให้พนักงานเมื่อพนักงานลาออก หรือเกษียณอายุ ตามระเบียบข้อบังคับและตามกฎหมาย เป็นต้น ในกรณีของภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายให้พนักงานกรณีลาออกก่อนเกษียณอายุ อีกนัยหนึ่งคือ ภาระผูกพัน-เงินช่วยเหลือลาออก (โดยแยกรายการกับภาระผูกพัน-เงินเกษียณ ซึ่งมีข้อกำหนดต้องปฏิบัติตามกฎหมาย) นั้น บริษัทฯ บริหารจัดการภาระผูกพันส่วนนี้ โดยจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพทุกงวดที่มีการจ่ายเงินเดือน ดังนั้น พนักงานจะได้รับเงินส่วนนี้จากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแทนเมื่อลาออก อีกส่วนหนึ่งเป็นภาระผูกพัน-เงินเกษียณ บริษัทฯ ได้บันทึกภาระผูกพันส่วนนี้ไว้ในบัญชีเป็นเงินสำรองด้านหนี้สินไม่หมุนเวียน และบริษัทฯ จะจ่ายเงินนี้ให้พนักงานตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมาย เมื่อพนักงานเกษียณอายุ

ในส่วนของภาระผูกพันหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นนอกงบดุล แบ่งเป็นประเภทต่าง ๆ โดยอ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินดังนี้

ประเภทภาระผูกพัน	รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน จำนวนเงิน และระยะเวลาการชำระเงิน ปรากฏตามหัวข้อต่าง ๆ
ภาระผูกพันด้านหนี้สินระยะยาว	หัวข้อ 22 เรื่อง เงินกู้ยืมระยะยาว หัวข้อ 23 เรื่อง สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน
ภาระผูกพันด้านหนี้สินภาษีเงินได้	หัวข้อ 27 เรื่อง ภาษีเงินได้ (วรรคสุดท้าย) เรื่อง หนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
ภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	หัวข้อ 32.1 เรื่อง ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าดำเนินงาน	หัวข้อ 32.2	เรื่อง	ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน
ภาระผูกพันด้านสัญญาดำเนินงาน	หัวข้อ 32.4	เรื่อง	ภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า
ภาระผูกพันด้านการค้าประกัน	หัวข้อ 32.5	เรื่อง	การค้าประกัน
ภาระผูกพันด้านหนี้สินอื่นๆ	หัวข้อ 32.3	เรื่อง	ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถบริหารจัดการเรื่องต่างๆ ข้างต้นได้ โดยคาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ

14.6 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงิน หรือ การดำเนินงานในอนาคต (Forward Looking)

การดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในธุรกิจต่างๆ เช่น สิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ พลังงาน โรงแรม และอื่นๆ ในประเทศจีน ดังนั้น รายได้หลักจะเป็นเงินปันผลรับจากธุรกิจที่ไปลงทุน ซึ่งมีทั้งภายในประเทศ และภายนอกประเทศ จึงต้องพิจารณาเป็นกลุ่มบริษัท ที่มีทั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงิน หรือ การดำเนินงานในอนาคตของกลุ่มบริษัท ที่มีนัยสำคัญ ได้แก่

14.6.1 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

รายได้จากการขายสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย สัดส่วนการขายส่งออกไปยังต่างประเทศ คิดเป็นกึ่งหนึ่งของรายได้ทั้งหมด ซึ่งต้องแปลงสกุลเงินตราต่างประเทศที่ได้รับเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้น ถ้าอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน โดยถ้าในกรณีที่เงินบาทเทียบกับสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกามีทิศทางที่แข็งค่าขึ้น จะทำให้รายได้จากการส่งออกที่แปลงเป็นสกุลเงินบาทจะมีจำนวนเงินน้อยลง ในขณะที่ต้นทุนส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบที่ซื้อภายในประเทศ จะมีผลกระทบทำให้ผลการดำเนินงานลดลง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้พยายามหามาตรการป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับเรื่องนี้

14.6.2 การเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของวัตถุดิบ

กลุ่มบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสินค้า อาจได้รับผลกระทบจากราคาตลาดของวัตถุดิบ กรณีวัตถุดิบมีราคาตลาดสูงขึ้น ประเภทวัตถุดิบที่เกี่ยวข้อง คือ ราคาถ่านหิน ราคาฝ้าย เส้นใยสังเคราะห์ ยางพารา สเตนเลส ในธุรกิจพลังงานโรงไฟฟ้า ธุรกิจสิ่งทอ ธุรกิจยางยืด ธุรกิจกระดาษสุญญากาศ ตามลำดับ ทั้งนี้ ในกรณีราคาตลาดของวัตถุดิบมีราคาสูงขึ้น มีผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น ซึ่งถ้าหากผู้ผลิตไม่สามารถขึ้นราคาขายสินค้ากับลูกค้าได้ หรือ ขึ้นราคาขายได้ แต่ไม่เท่ากับสัดส่วนราคาที่เป็นต้นทุนของวัตถุดิบ มีผลอาจทำให้ผลการดำเนินงานลดลง

14.6.3 สถานะการแข่งขันที่รุนแรงจากตลาดต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์ในบางอุตสาหกรรมที่ผลิตในประเทศไทยอาจมีต้นทุนสูงกว่าที่ผลิตในบางประเทศที่มีค่าแรงงานถูกกว่าประเทศไทย เช่น ธุรกิจเครื่องนุ่งห่มประเภทต่างๆ ลูกค้าต่างประเทศเปลี่ยนไปติดต่อกับคู่ค้าในประเทศอื่นที่มีต้นทุนต่ำกว่า เช่นนี้ จะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและการดำเนินธุรกิจในอนาคตระยะยาว

14.7 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการแปลงค่างบการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัทฯ มีส่วนประกอบของงบการเงินต่างประเทศที่เป็นบริษัทย่อย ซึ่งเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ต้องแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทเพื่อรวมประกอบเป็นงบการเงินรวมของบริษัทฯ ในสกุลเงินบาท อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการแปลงค่างบการเงิน 3 ปีย้อนหลัง ปรากฏดังนี้

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ใน					
	งบแสดงฐานะการเงิน			งบกำไรขาดทุน		
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
RMB	4.70850	5.00090	5.13670	4.722125	4.979713	5.160350
HKD	4.13465	4.17385	4.61270	4.177363	4.214825	4.543700
TWD	1.05445	1.09575	1.10950	1.065188	1.095225	1.110113

ทั้งนี้ งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้ว แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข พร้อมทั้งได้สรุปข้อมูล เรื่องสำคัญในการตรวจสอบไว้บนหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามมาตรฐานการสอบบัญชีแล้ว

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล


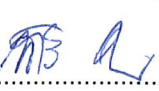
บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2561 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางศรีนวล สมบัติไพรวรรณ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางศรีนวล สมบัติไพรวรรณ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ	
2. นางจันทร์ตรี ดารากานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ	



ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นางศรีนวล สมบัติไพรวรรณ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	



หนังสือรับรอง

ขอรับรองว่าบริษัทนี้ ได้จดทะเบียน เป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2537 ทะเบียนเลขที่ 0107537000971

ปรากฏข้อความในรายการตามเอกสารทะเบียนนิติบุคคล ณ วันออกหนังสือนี้ ดังนี้

1. ชื่อบริษัท บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

2. กรรมการของบริษัทมี 15 คน ตามรายชื่อต่อไปนี้

1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล

2. นายชุตินทร ดารกานนท์

3. นางจันทร์ตรี ดารกานนท์

4. นายลิขิต วัฒนศิริ (แบบ 56-1)

5. นายปรีชา ชุณหวาณิชชัย

5. นายสุภกิจ พวงบัว

7. นางพินิจพร ดารกานนท์

8. นายบรรดิน ดารกานนท์

9. นายวัชรพงษ์ วัฒนศิริ

10. นายนันทิยะ ดารกานนท์

11. นางสาวสุทธิดา ชำนาญเวช

12. นางสาวภคินี พฤทธิธำรง

13. นางสาวพัชกรผจง วัฒนสินธุ์

14. นางบุศราคำ นิลวัชร

15. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล/

3. ชื่อและจำนวนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน

และประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้น นางสาวพัชกรผจง วัฒนสินธุ์

นางสาวภคินี พฤทธิธำรง, นางสาวสุทธิดา ชำนาญเวช, นางบุศราคำ นิลวัชร และนายยรรยง ตั้งจิตต์กุล

ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระ

ชื่อจำกัดอำนาจของกรรมการ ไม่มี/

4. ทุน จดทะเบียน 3,000,000,000.00 บาท /

(สามพันล้านบาทถ้วน)

ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 3,000,000,000.00 บาท /

(สามพันล้านบาทถ้วน)

(นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล) (นางจันทร์ตรี ดารกานนท์)

กรรมการ

5. สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร/

คำเตือน : ผู้ใช้ควรตรวจสอบข้อความทราบท้ายหนังสือรับรองฉบับนี้ทุกครั้ง



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
Department of Business Development
Ministry of Commerce
โทร. 02 528 7600

"จังหวัดมี บริการ" (แบบ 56-1)
Creative Services
สายด่วน 1570 www.dbd.go.th



ที่ บธ. 003734

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

หนังสือรับรอง

6. วัตถุประสงค์ของบริษัทมหาชนจำกัดนี้มี 31 ข้อ ดังปรากฏในสำเนาเอกสารแนบท้ายหนังสือรับรองนี้ จำนวน 6 แผ่น โดยมีลายมือชื่อนายทะเบียนซึ่งรับรองเอกสารและประทับตรากรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นสำคัญ

ออกให้ ณ วันที่ 1 เดือน มีนาคม พ.ศ. 2562

เพื่อเป็นเอกสารประกอบแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ลงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่านั้น นายทะเบียน



ข้อควรทราบ ประกอบหนังสือรับรอง ฉบับที่ บธ. 003734

1. กรณีที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โปรดตรวจสอบ รายละเอียดที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. บริษัทนี้เดิมชื่อ บริษัท สหยูเนียน จำกัด ทะเบียนเลขที่ 0105515005197 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2537
3. นิติบุคคลนี้ได้ส่งงบการเงินปี 2560
4. หนังสือรับรองเฉพาะข้อความที่ห้าง/บริษัทได้นำมาจดทะเบียนไว้เพื่อผลทางกฎหมายเท่านั้น ข้อเท็จจริงเป็นสิ่งที่ควรหาไว้พิจารณาฐานะ
5. นายทะเบียนอาจเพิกถอนการจดทะเบียน ถ้าปรากฏว่าข้อความอันเป็นสาระสำคัญที่จดทะเบียน ไม่ถูกต้อง หรือเป็นเท็จ



(นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล) (นางจันทร์ตรี ดารากานนท์)

กรรมการ



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
Department of Business Development
Ministry of Commerce
โทร. 02 528 7600

"จับจ่าย ใช้เงิน ใจสบาย"
Creative Services
สายด่วน 1570 www.dbd.go.th

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และ เลขานุการบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และ เลขานุการบริษัท

1.1 ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และ เลขานุการบริษัท

1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล

อายุ 62 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : ประธานกรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาคอมพิวเตอร์, University of Illinois, U.S.A
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.004 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 9/2001
- Finance For Non-Finance Director (FN) รุ่น 1/2001
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 10/2005
- Director Diploma Examination รุ่น 4/2001
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 13/2018

ประสบการณ์

		<u>ประเภทธุรกิจ</u>
• พ.ศ. 2542 – 2550	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
• พ.ศ. 2542 – 2554	กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
• พ.ศ. 2538 – พฤษภาคม 2558	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
• พ.ศ. 2554 – พฤษภาคม 2557	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2555 – พฤษภาคม 2555	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2555 – 2559	กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
• พ.ศ. 2560	รองประธานกรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
• มกราคม 2560 – ตุลาคม 2560	ประธานกรรมการ บ. สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จก.	ลงทุน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

		<u>ประเภทธุรกิจ</u>
• พ.ศ. 2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
• พฤษภาคม 2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
• พฤษภาคม 2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ
• มิถุนายน 2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

		<u>ประเภทธุรกิจ</u>
• พ.ศ. 2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนนิฟโก้ จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จก.	สิ่งทอ
• พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จก.	สิ่งทอ
• พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ

- มีนาคม 2557 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
 - พฤษภาคม 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. เตอะรอยล์ โฮเต็ล จก. โรงแรม
 - พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ บ. คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จก. การค้า
 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน
- บริษัทอื่น** ประเภทธุรกิจ
- พ.ศ. 2532 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด
 - สิงหาคม 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บ.การแพทย์ สุขุมวิท 62 จก. โรงพยาบาล
 - ธันวาคม 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ โรงพยาบาล

2. นายชุตินธร ดารกานนท์

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- รองประธานกรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม, Stanford University, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 1.143 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- พี่ชายสามีนางจันทร์ตรี ดารกานนท์
- พี่ชายนางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์
- พี่ชายนายบรรณรัตน์ ดารกานนท์
- พี่ชายนายวัชรพงษ์ ดารกานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 17/2004

ประสบการณ์

		ประเภทธุรกิจ
● ธันวาคม 2533 - 2549	กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
● พ.ศ. 2535 – กุมภาพันธ์ 2560	รองประธานกรรมการ บ. วินัสเชิร์ต จก.	สิ่งทอ
● พ.ศ. 2536 – 2550	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
● พ.ศ. 2536 – 2550	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์	พลาสติก ยาง และโลหะ
● พ.ศ. 2544 – มีนาคม 2552	กรรมการ บ. ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จก.	ลงทุน
● พ.ศ. 2545 – มกราคม 2561	รองประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จก.	ลงทุน
● พ.ศ. 2545 – มกราคม 2561	รองประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บ. โรงงานรวมอุตสาหกรรม จก.	ลงทุน
● พ.ศ. 2550 – 2555	รองประธานกรรมการสายกิจการในประเทศจีน บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
● พฤษภาคม 2557 – กุมภาพันธ์ 2560	กรรมการ บ. เดอะรอยัล โฮเต็ล จก.	โรงแรม

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

		ประเภทธุรกิจ
● พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
● กุมภาพันธ์ 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
● พฤษภาคม 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์	พลาสติก ยาง และโลหะ

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

● พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ บ. ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จก.	สิ่งทอ
● พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ บ. ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จก.	สิ่งทอ
● พฤศจิกายน 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บ. ยูเนี่ยนโซจิริชี่ จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
● มีนาคม 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บ. วินัสเชิร์ต จก.	สิ่งทอ

- พฤษภาคม 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนียนนิฟโก้ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
- กุมภาพันธ์ 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บ. ยูเนียนสปีนนิ่งมิลล์ จก. สิ่งทอ
- กุมภาพันธ์ 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนียนบริหารธุรกิจ จก. ลงทุน
- กุมภาพันธ์ 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จก. ลงทุน
- กุมภาพันธ์ 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บ. โรงงานรวมอุตสาหกรรม จก. ลงทุน
- มีนาคม 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บ. เดอะรอยัล ไฮเต็ล จก. โรงแรม
- พฤศจิกายน 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บ. สหยูเนียนโฮลดิ้ง จก. ลงทุน
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน

บริษัทอื่น

- เมษายน 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. การแพทย์ สุขุมวิท 62 จก. โรงพยาบาล
- ธันวาคม 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ โรงพยาบาล

3. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทร์ฉาย

อายุ 70 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก Ph.D (Quantitative Business Analysis) Arizona State University, United States of America
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (การเงิน) (เกียรตินิยมอันดับ 2) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ประกาศนียบัตรนักสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 45/2004
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 27/2009
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 12/2018

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- พ.ศ. 2552 – 2555 ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ

สิ่งทอ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

ประเภทธุรกิจ

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- พ.ศ. 2550 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
บมจ. อินเทอร์เน็ตประเทศไทย

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

ตำแหน่งอื่น

- พ.ศ. 2548 – ปัจจุบัน ศาสตราจารย์กิตติคุณ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2550 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ. แพน ราชเทวี กรุ๊ป ลงทุน
- พ.ศ. 2555 – ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษหลักสูตร Technopreneuship and Innovation Management
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการมูลนิธิรากลแก้ว
- พ.ศ. 2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ. เจ้าพระยามหานคร
- พ.ศ. 2558 – ปัจจุบัน รองประธานมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย

4. นางสาวกคินี พงษ์ธำรง

อายุ 69 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2548)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2557)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.65 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- พ.ศ. 2526 – เมษายน 2551 กรรมการ บ. โรงงานรวมอุตสาหกรรม จก. ลงทุน
- พ.ศ. 2537 – เมษายน 2551 กรรมการ บ. ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จก. ลงทุน
- พ.ศ. 2537 – เมษายน 2559 กรรมการ บ. วินส์บัททิน จก. สิ่งทอ
- เมษายน 2541 – 2547 กรรมการ บมจ. สหยูเนียน ลงทุน
- พ.ศ. 2542 – มีนาคม 2554 กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ. ยูเนียนเทคโนโลยี (2008)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2548 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ. สหยูเนียน ลงทุน
- พ.ศ. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. สหยูเนียน ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- พ.ศ. 2539 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนียนบัททินคอร์ปอเรชั่น จก. สิ่งทอ

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

5. รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธ์ผอง วัฒนสินธุ์

อายุ 68 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พศ.บ., พศ.ม. คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MBA. U. of Nebraska at Omaha
- DBA. United States International University

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 21/2004
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 58/2005
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 36/2011
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 6/2011
- Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่น 15/2012
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่น 12/2012
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 14/2013
- Audit Committee Forum 2018 "Learn, unlearn, relearn – Audit Committee in the Age of Disruption"

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- พ.ศ. 2546 – 2550 หัวหน้าสาขาวิชาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2547 – 2551 ผู้อำนวยการหลักสูตรการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ
- พ.ศ. 2547 – 2555 อนุกรรมการกำหนดดัชนีชี้วัดการประเมินรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- พ.ศ. 2551 – 2553 กรรมการหลักสูตรการจัดการธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- มีนาคม 2552 – 2559 ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ พลาสติก ยางและโลหะ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554 – 2556 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ ธนาคารกัมพูชาพาณิชย์
- กุมภาพันธ์ 2555 – 2559 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พลาสติก ยางและโลหะ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งอื่น

- ปัจจุบัน อาจารย์ผู้สอนวิชาจริยธรรมทางธุรกิจ, การจัดการเชิงกลยุทธ์, การเป็นผู้ประกอบการ
- ปัจจุบัน ที่ปรึกษาธุรกิจทางด้านบริหารองค์กร บุคลากร และการวางแผนเชิงกลยุทธ์
การจัดการเชิงกลยุทธ์และนวัตกรรม

6. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล

อายุ 66 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนกันยายน 2552)
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พัฒนาบริหารศาสตร์มหาบัณฑิต ทางบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยมดี) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Management Development Program, Indiana University, U.S.A.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.15 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- มีนาคม 2552 – มกราคม 2554 กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ พลาสติก ยาง และโลหะ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- กันยายน 2552 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน
- พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- พ.ศ. 2523 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บ. นิยมบริการ จก.

7. นางบุศราคำ นีลวัชระ

อายุ 68 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาครุศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 100/2013

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- พ.ศ. 2546 – 2550 ผู้ช่วยเหรียญก สมาคมหมู่บ้านฤดูร้อนเด็กนานาชาติ ประเทศไทย
กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- พ.ศ. 2547 – 2550 เลขานุการ คณะกรรมการบริหาร บมจ. สหยูเนียน
- พ.ศ. 2550 – 2554 กรรมการกลาง สมาคมหมู่บ้านฤดูร้อนเด็กนานาชาติ ประเทศไทย
กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ลงทุน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

ประเภทธุรกิจ

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. สหยูเนียน

ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

8. นางจันทร์ตรี ดารากานนท์

อายุ 55 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการผู้อำนวยการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 22 ธันวาคม 2559)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.090 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องสะใภ้ นายชุตินธร ดารากานนท์
- พี่สะใภ้ นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์
- พี่สะใภ้ นายบรรรัตน์ ดารากานนท์
- พี่สะใภ้ นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 5/2003

ประสบการณ์

		ประเภทธุรกิจ
• พ.ศ. 2533 – กุมภาพันธ์ 2560	กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลลาดพร้าว	โรงพยาบาล
• พ.ศ. 2537 – 2551	กรรมการรองผู้จัดการ บ. โรงงานรวมอุตสาหกรรม จก.	ลงทุน
• พ.ศ. 2545 – 2551	กรรมการรองผู้จัดการ บ. ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จก.	ลงทุน
• พ.ศ. 2545 – 2551	กรรมการ บมจ. สหยูเนียน	ลงทุน
• พ.ศ. 2545 – 2552	กรรมการ บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
• พ.ศ. 2545 – 2557	กรรมการ บ. โปรเฟสชั่นแนล ลาโบราณทอรี่ แมเนจเม้นท์ คอร์ป จก.	
• พ.ศ. 2552 – 2559	กรรมการรองผู้จัดการ บ. วินัสเธิร์ต จก.	สิ่งทอ
• พ.ศ. 2552 – 2559	กรรมการรองผู้จัดการ บ. ยูเนียนชิป จก.	สิ่งทอ
• พ.ศ. 2556 – กันยายน 2557	กรรมการ บมจ. สหยูเนียน	ลงทุน
• กันยายน 2557 – 2559	กรรมการรองผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนียน	ลงทุน
• พฤษภาคม 2557 – มีนาคม 2560	กรรมการ บ. เดอะรอยัลโฮเต็ล จก.	โรงแรม

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

		ประเภทธุรกิจ
• มิถุนายน 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยูเนียนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ
• มกราคม 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
• พฤษภาคม 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
• เมษายน 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยูเนียนไฟโอเนียร์	พลาสติก ยาง และโลหะ
• 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนียน	ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

• เมษายน 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บ. คอมพิวเตอร์ยูเนียน จก.	การค้า
• เมษายน 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บ. ยูเนียนโซลูชั่น จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ

- เมษายน 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนียนนิฟโก้ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
 - เมษายน 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
 - เมษายน 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. วิสาหกิจยางไทย จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
 - เมษายน 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
 - มีนาคม 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนียนไทย-นิจีบัน จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
 - มีนาคม 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนียนซีป จก. สิ่งทอ
 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนียน
- บริษัทอื่น ๆ**
- พ.ศ. 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนไชนม์ดาร์บี้ (ประเทศไทย) จำกัด
 - สิงหาคม 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. การแพทย์ สุขุมวิท 62 จก. โรงพยาบาล
 - ธันวาคม 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ โรงพยาบาล

9. นายปรีชา ชุณหวาณิชชัย

อายุ 61 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.003 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 62/2007

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- | | | |
|--------------------|--|---------------------|
| ● พ.ศ. 2520 -2532 | ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการตลาด บมจ. สหพัฒนพิบูลย์ | |
| ● พ.ศ. 2532 - 2538 | รองกรรมการผู้จัดการ บ. พี จี อินเทอร์เน็ต จก. | |
| ● พ.ศ. 2538 - 2546 | ผู้จัดการฝ่ายขาย บ. โอเอสสภา จก. | |
| ● พ.ศ. 2546 - 2547 | ผู้จัดการทั่วไป บ. ยูนิลีเวอร์ เบสท์ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จก. | |
| ● พ.ศ. 2547 - 2550 | กรรมการ บมจ. ยูเนียนไฟโอเนียร์ | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| ● พ.ศ. 2547 - 2550 | กรรมการ บมจ. ยูเนียนพลาสติก | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| ● พ.ศ. 2547 - 2550 | กรรมการ บ. ยูเนียนโซจิรุชิ จก. | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| ● พ.ศ. 2547 - 2550 | กรรมการ บ. ยูเนียนไทย-นิจิบัน จก. | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| ● พ.ศ. 2550 - 2551 | ผู้จัดการทั่วไป บ. ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ฮ่องกง) จก. | ลงทุน |

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- มกราคม 2558 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนียน ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- พ.ศ. 2551 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. คอมพิวเตอร์ยูเนียนซิสเต็มส์ จก. การค้า
- พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. โซลดิฟ จก. การค้า
- กุมภาพันธ์ 2557 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการสายธุรกิจการค้าและบริการ บ. คอมพิวเตอร์ยูเนียน จก. การค้า
- เมษายน 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
- พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนียนนคร จก. อสังหาริมทรัพย์

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

10. นายจิตติวัฒน์ สืบแสง

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2546)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์สุขภาพบัณฑิต (สาขาเคมี) Marquette University, U.S.A
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (สาขานิเทศน์เคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาเคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 21/2004

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- | | | |
|-------------------------------|--|---------------------|
| ● กันยายน 2536 – ตุลาคม 2544 | กรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| ● มีนาคม 2550 – มีนาคม 2556 | ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนโซลิจูชิ จก. | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| ● มีนาคม 2550 – เมษายน 2558 | กรรมการ บ. ยูเนี่ยนโซลิจูชิ จก. | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| ● พ.ศ. 2550 – กุมภาพันธ์ 2556 | ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จก. | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| ● พ.ศ. 2550 – มีนาคม 2557 | ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนไทย-นิปปัน จก. | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| ● พ.ศ. 2550 – เมษายน 2558 | กรรมการ บ. ยูเนี่ยนนิฟโก้ จก. | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| ● มกราคม 2551 – ธันวาคม 2554 | กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนี่ยน | ลงทุน |
| ● มีนาคม 2551 – เมษายน 2555 | ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนการ์เมนต์ จก. | สิ่งทอ |
| ● มีนาคม 2551 – 2556 | กรรมการ บ. ยูเนี่ยนการ์เมนต์ จก. | สิ่งทอ |
| ● มีนาคม 2551 – เมษายน 2556 | ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จก. | สิ่งทอ |
| ● มีนาคม 2551 – ธันวาคม 2556 | กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ | สิ่งทอ |
| ● เมษายน 2551 – เมษายน 2555 | ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จก. | สิ่งทอ |
| ● พฤษภาคม 2555 – เมษายน 2557 | กรรมการ บ. ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จก. | สิ่งทอ |
| ● มิถุนายน 2551 – มีนาคม 2556 | กรรมการ บ. เทนคาเต้ – ยูเนี่ยนโปรเทคทีฟแพปบริคเอเชีย จก. | |
| ● สิงหาคม 2551 – มีนาคม 2557 | กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008) | |
| ● มีนาคม 2552 – มิถุนายน 2560 | กรรมการ Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. พลังงาน | |
| ● มกราคม 2553 – ธันวาคม 2554 | กรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| ● มกราคม 2555 – พฤษภาคม 2557 | ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| ● กันยายน 2558 – ธันวาคม 2558 | รักษาการกรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก | พลาสติก ยาง และโลหะ |

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- | | | |
|---------------------------|------------------------------|---------------------|
| ● กันยายน 2535 – ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| ● มกราคม 2546 – ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน | ลงทุน |

- | | | |
|--|---|---------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> • สิงหาคม 2561 – ปัจจุบัน | วิชาการกรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน | | |
| <ul style="list-style-type: none"> • กุมภาพันธ์ 2542 – ปัจจุบัน | กรรมการ บ. ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จก. | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| <ul style="list-style-type: none"> • เมษายน 2551 – ปัจจุบัน | กรรมการ บ. ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จก. | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| <ul style="list-style-type: none"> • ปัจจุบัน | กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน | |
| บริษัทอื่น | | |
| - ไม่มี - | | |

11. นายสุภกิจ พ่วงบัว

อายุ 58 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตเทเวศร์
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์บัณฑิต (บริหารการศึกษา) วิทยาลัยจันทรเกษม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 148/2018

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- พ.ศ. 2526 – 2534 ครูโรงเรียนเทคโนโลยีกรุงเทพ สังกัดคณะกรรมการการศึกษาเอกชน
- พ.ศ. 2534 – 2536 หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษา วิทยาลัยเทคโนโลยีกรุงเทพ
- พ.ศ. 2536 ผู้จัดการส่วนผลิต บ. ยูเนียนนิฟโก้ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
- พ.ศ. 2536 – 2549 ผู้จัดการฝ่ายผลิต บ. ยูเนียนโซจิรุชิ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
- ธันวาคม 2549 – กุมภาพันธ์ 2550 รองกรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
- กุมภาพันธ์ 2550 – กุมภาพันธ์ 2554 กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
- กรกฎาคม 2550 – กันยายน 2550 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด พลาสติก ยาง และโลหะ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- มกราคม 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหยูเนียน ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- ตุลาคม 2550 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนียนนิฟโก้ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

12. นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์

อายุ 56 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนธันวาคม 2553)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- University of California, San Francisco (Doctor of Pharmacy)
- University of California, Davis (B.S. Chemistry)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.05 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องสาวนายชุตินธร ดารกานนท์
- พี่สาวนายบรรรัตน์ ดารกานนท์
- พี่สาวนายวัชรพงษ์ ดารกานนท์
- น้องสาวสามีนางจันทร์ตรี ดารกานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 92/2011

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- พ.ศ. 2527 – 2534 ผู้ช่วยผู้จัดการ Geary Pharmacy (U.S.A.)
- พ.ศ. 2534 – 2539 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ บ. ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จก. ลงทุน
- พ.ศ. 2539 – 2548 กรรมการผู้จัดการ บ. วินัสติคส์ จก. สิ่งทอ
- พ.ศ. 2538 – มีนาคม 2560 กรรมการ บ. ยูเนียนสปินนิงมิลล์ จก. สิ่งทอ
- พ.ศ. 2552 – มีนาคม 2560 กรรมการ บ. วินัสเรียด จก. สิ่งทอ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ธันวาคม 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหยูเนียน ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- พ.ศ. 2538 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จก. ลงทุน
- พ.ศ. 2538 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. โรงงานรวมอุตสาหกรรม จก. ลงทุน
- พ.ศ. 2539 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บ. ยูนิโกร จก. ลงทุนและเกษตร
- พ.ศ. 2551 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการ International Investment Projects, Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. ลงทุน
- มีนาคม 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. วิสาหกิจยางไทย จก. พลาสติก ยางและโลหะ
- เมษายน 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. สหยูเนียนโฮลดิ้ง จก. ลงทุน
- เมษายน 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนียนอีควิตี้ จก. ลงทุน
- เมษายน 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนียนรวมทุน จก. ลงทุน
- พฤษภาคม 2557 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บ. เดอะรอยัลโฮเต็ล จก. โรงแรม
- มีนาคม 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนียนโซลูชัน จก. พลาสติก ยางและโลหะ

- ปัจจุบัน
บริษัทอื่น
- ไม่มี -

กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน

13. นายบรรณรัตน์ ดารกานนท์

อายุ 55 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนเมษายน 2534)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A
- ปริญญาตรี การบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องชายนายชุตินธร ดารกานนท์
- น้องชายนางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์
- พี่ชายนายวัชรพงษ์ ดารกานนท์
- น้องชายสามีนางจันทร์ตรี ดารกานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2004

ประสบการณ์

		ประเภทธุรกิจ
● พ.ศ. 2536 – ธันวาคม 2549	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
● พ.ศ. 2536 – ธันวาคม 2549	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอดีเยอร์	พลาสติก ยาง และโลหะ
● พ.ศ. 2537 – ธันวาคม 2549	กรรมการและกรรมการบริหาร บ. ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จก.	ลงทุน
● พ.ศ. 2539 – 2552	กรรมการและผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จก.	ลงทุน
● พ.ศ. 2544 – มีนาคม 2560	กรรมการ บ. วินัสเรียด จก.	สิ่งทอ
● พ.ศ. 2544 – มีนาคม 2560	กรรมการ บ. ยูเนี่ยนชิป จก.	สิ่งทอ
● พ.ศ. 2554 – ธันวาคม 2555	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
● รองผู้อำนวยการ	Saha-Union International (Georgia) Inc.	
● ผู้จัดการทั่วไป	Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- เมษายน 2534 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พ.ศ. 2540 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จก. ลงทุน
- พ.ศ. 2540 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. โรงงานรวมอุตสาหกรรม จก. ลงทุน
- พ.ศ. 2544 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จก. สิ่งทอ
- เมษายน 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จก. ลงทุน
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

14. นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์

อายุ 53 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2535)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาฟิสิกส์, Harvey Mudd College, California, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.017%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องชายนายชุตินทร ดารกานนท์
- น้องชายนางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์
- น้องชายนายบวรรัตน์ ดารกานนท์
- น้องชายสามีนางจันทร์ตรี ดารกานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 69/2006
- Director Diploma Examination รุ่น 19/2006
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 15/2012
- Chartered Director Class รุ่น 7/2013

ประสบการณ์

		<u>ประเภทธุรกิจ</u>
• ผู้ช่วยผู้จัดการ	บ. วินัสเชิร์ต จก.	สิ่งทอ
• พ.ศ. 2533 – พฤษภาคม 2556	กรรมการ บ. คอมพิวเตอร์ยูเนียน จก.	การค้า
• พ.ศ. 2542 – 2543	ผู้จัดการทั่วไป บมจ. สหยูเนียน เขตศรีราชา	ลงทุน
• พ.ศ. 2544 – ธันวาคม 2549	กรรมการ บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
• พ.ศ. 2550 – 2551	กรรมการ บ. ยูเนียนไทย-นิจิบัน จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2550 – 2554	กรรมการ บ. ยูเนียนโซจิรุชิ จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2550 – มีนาคม 2557	กรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูเนียนเทคโนโลยี (2008)	
• พฤษภาคม 2557 – มีนาคม 2560	กรรมการ บ. เดอะรอยัลไฮเทล จก.	โรงแรม

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

• กุมภาพันธ์ 2535 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. สหยูเนียน	ลงทุน
• เมษายน 2542 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยูเนียนไฟโอเนียร์	พลาสติก ยาง และโลหะ
• เมษายน 2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยูเนียนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

• พฤษภาคม 2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ บ. ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ บ. วิสาหกิจยางไทย จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ บ. ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จก.	พลาสติก ยาง และโลหะ

- พ.ศ. 2551 – ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนนิฟโก้ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
 - พ.ศ. 2552 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
 - พ.ศ. 2555 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
 - กันยายน 2558 – ปัจจุบัน รักษาการกรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จก. พลาสติก ยาง และโลหะ
 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน
- บริษัทอื่น
- ไม่มี -

15. นายหนัทยะ ดารกานนท์

อายุ 50 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนเมษายน 2539)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี Applied Physics, University of California, Davis, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ลูกพี่น้องของนายชุตินธร ดารกานนท์, นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์, นายบวรรัตน์ ดารกานนท์, นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 212/2015

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2539 – กันยายน 2556 กรรมการ บ. ยูเนี่ยนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จก.

ประเภทธุรกิจ
สิ่งทอ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- เมษายน 2536 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์
- เมษายน 2539 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน
- เมษายน 2541 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก

พลาสติก ยาง และโลหะ

ลงทุน

พลาสติก ยาง และโลหะ

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

ประวัติของ : - ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน (ก) และ
- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (ข)

โดย (ก) และ (ข) เป็นบุคคลคนเดียวกัน

ชื่อ-สกุล นางศรีนวล สมบัติไพรวิน

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

วันที่รับตำแหน่ง 1 กุมภาพันธ์ 2547

อายุ 65 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (สำเร็จปีการศึกษา 2518)
วิชาเอก การบัญชี
วิชาโท เศรษฐศาสตร์

ประวัติการอบรม

1. การปฏิบัติงานในตลาดหลักทรัพย์ รุ่นที่ 11 (ตุลาคม 2521)
2. โครงการพัฒนาผู้บริหาร (MINI MBA) 123 ชั่วโมง (25 มกราคม – 29 เมษายน 2537)
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
3. Basics of Financial Derivatives โดย Mr. Philippe Carrel จัดโดย ศูนย์ฝึกอบรม
สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ ร่วมกับ International Finance Institute
(ฝึกอบรมและได้ผ่านการทดสอบ) (May 19 – June 4, 1996)
4. การเงินสำหรับผู้บริหาร (Finance for Executive) พ.ศ. 2546
(7 ตุลาคม – 15 พฤศจิกายน 2546)
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
5. CFO Certification Program Class 8/2008 (March 2008) โดยสภาวิชาชีพบัญชี
6. หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีอื่นๆ อบรมปีละ 12 ชั่วโมง เพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่อง
ทางการบัญชี (CPD) ตามหลักเกณฑ์ของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
และสภาวิชาชีพบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.0002 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2520 – กุมภาพันธ์ 2542 บริษัท หลักทรัพย์ยูเนี่ยน จำกัด ประเภทธุรกิจ สถาบันการเงิน
ตำแหน่งสุดท้าย กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ผ่านการอนุมัติจาก ก.ล.ต.)
- พ.ศ. 2538 – พ.ศ. 2541 คณะอนุกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2539 – พ.ศ. 2542 กรรมการ และเหรียญกิตติมศักดิ์
มูลนิธิอนุเคราะห์คนพิการในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทร์ฯ
(ประเภท องค์การการกุศล)

- กุมภาพันธ์ 2542 – ธันวาคม 2543 ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2544 – มกราคม 2547 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กุมภาพันธ์ 2547 – ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

เลขานุการบริษัท

นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์

อายุ 56 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : เลขานุการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนมกราคม 2557)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง บริหารธุรกิจ สาขาวิชาบัญชี วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพฯ

ประวัติการอบรม

- สัมมนาโครงการ CGR Workshop 1/2008 “Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 27/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 11/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 28) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- อบรมโครงการ Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (P01)
หลักสูตรการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (S04)
หลักสูตรการประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (S05)
หลักสูตรการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (S06)
ของศูนย์พัฒนาความรับผิดชอบต่อสังคม (SR Center) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้อำนวยการศุลกากร กรมศุลกากร

ประสบการณ์

- กรกฎาคม 2551 - 2556 ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- มกราคม 2552 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2557 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2559 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2559 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท (Company Secretary) มีหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด ในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบต่อ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับบริษัทมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ก. ทะเบียนกรรมการ
 - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตาม มาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
 3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมายดังนี้
- * ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
 - * ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
 - * ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัท ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - * ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
 - * ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
 - * ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

1.3 บริษัทฯ ไม่ได้เป็นบริษัท ที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

เอกสารแนบ 2

	รายชื่อกรรมการ	บริษัท	บริษัทย่อย																								
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C
2	นายชูตินธร ดารากานนท์	V	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	C	C	C	C	C	C	C	C	V	I	I	I		
3	นางอัจฉรา จันทรินาย	I																									
4	นางสาวภคินี พฤฒิชำรง	I																									
5	นางสาวพัทตร์ผอง วัฒนสินธุ์	I																									
6	นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	I																									
7	นางบุศราคำ นิลวัชระ	I																									
8	นางจันทรี ดารากานนท์	P	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	C
9	นายปรีชา ชุณหวานิชย์	X					I			Y	Y																I
10	นายรัฐวัฒน์ สืบแสง	I				Z	I	I				I							I	C		C					
11	นายสุภกิจ พ่วงบัว	I																									
12	นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์	I							I			I	Y	I	V	I	I	I	I			I	I	I	I	I	I
13	นายบรรรัตน์ ดารากานนท์	I													I			I									
14	นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์	I			I	I	Y	Z	I	I		I		I	I	I		I	I	I	I	I	I	I	I	I	I
15	นายนันทียะ ดารากานนท์	I			I	I																					

C ประธานกรรมการ

V รองประธานกรรมการ

P กรรมการผู้อำนวยการ

X กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

Y กรรมการผู้จัดการ

Z รักษาการกรรมการผู้จัดการ

O รองกรรมการผู้จัดการ

I กรรมการ

รายชื่อบริษัทย่อย

1. บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท ยูเนียนการ์เมนต์ จำกัด
3. บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
4. บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
5. บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด
6. บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
7. บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด
8. บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
9. บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด
10. บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน ซิสเต็มส์ จำกัด
11. Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.
12. บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด
13. Saha-Union International Ltd.
14. Saha-Union Investment (China) Co.,Ltd.
15. Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.
16. Shanghai Dacity Co., Ltd.
17. บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด
18. บริษัท วินัสซูส์ จำกัด
19. บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด
20. บริษัท ยูเนียนอีควิตี้ จำกัด
21. บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด
22. บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด
23. บริษัท สหยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
24. บริษัท สหยูเนียน เวลท์ พลัส จำกัด
25. บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด

เอกสารแนบ 2.2

	รายชื่อกรรมการ	บริษัทร่วมค้า						
		1	2	3	4	5	6	7
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	I		C				I
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	I		I		I	I	I
3	นางอัจฉรา จันทรินาย							
4	นางสาวภคินี พงษ์นิรันดร์							
5	นางสาวพัชร์ผจง วัฒนสินธุ์							
6	นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล							
7	นางบุศราคำ นิลวัชระ							
8	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	I	C	I		I		I
9	นายปรีชา ชุณหวาณิชย์				Y			
10	นายฐิติวัฒน์ สีบแสง							
11	นายสุภกิจ พ่วงบัว			Y				
12	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์					I		
13	นายบวรรัตน์ ดารกานนท์							
14	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์			I		I		
15	นายหนันทียะ ดารกานนท์							

C ประธานกรรมการ

Y กรรมการผู้จัดการ

I กรรมการ

รายชื่อบริษัทร่วมค้า

1. Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.
2. บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด
3. บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด
4. บริษัท โซลดิฟ จำกัด
5. Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.
6. Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.
7. บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด

เอกสารแนบ 2.4

	รายชื่อกรรมการ	บริษัทร่วม																														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27				
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	C	I	I	I	C								C	I	I	I	I	I										I			
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	I	C	C	I		I	I			C	I	C	C/Y	C/Y	C/Y	C/Y				Y	I		I					C/Y	C		
3	นางอัจฉรา จันทร์ฉาย																															
4	นางสาวภคินี พลฤทธิราษฎร์																															
5	นางสาวพัทตร์ผจง วัฒนสินธุ์																															
6	นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล																															
7	นางบุศราคำ นิลวัชระ																															
8	นางจันทรตรี ดารกานนท์	I		I		I		I				I								I	I	I						I				
9	นายปรีชา ชูณหวานิชย์																															
10	นายรัฐวิวัฒน์ สืบแสง																															
11	นายสุภกิจ พ่วงบัว																															
12	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์													Y	I	I	I	I												I	I	
13	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์		Y										I		I	I	I	I												I		
14	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์					Y							I		I	I	I	I	I	I	I	I								I	I	
15	นายนันทียะ ดารกานนท์																															

- C ประธานกรรมการ
- V รองประธานกรรมการ
- Y กรรมการผู้จัดการ
- O กรรมการรองผู้จัดการ
- I กรรมการ

รายชื่อ บริษัทร่วม

1. บริษัท ยูเนียนไมครอนคลีน จำกัด
2. บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด
3. บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด
4. บริษัท วินัสเธริด จำกัด
5. บริษัท ยูเนียนไทย-นิจีบัน จำกัด
6. Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.
7. Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.
8. Wuhan Taicang Car Internal Decoration Parts Co., Ltd.
9. Zhonglian-Union Carpet (Foshan) Co., Ltd.
10. Saha-Union International Taipei Ltd.
11. บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด
12. บริษัท ยูนิโอโกร จำกัด
13. บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
14. บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
15. บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด
16. บริษัท ยูเนียนดิสทริบิวเทอร์ จำกัด
17. บริษัท ยูเนียนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
18. บริษัท ยูเนียน แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
19. บริษัท ยูเนียนเอ็นเตอร์ไพรซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
20. บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล โฮลดิ้งส์ จำกัด
21. Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.
22. Jiangsu Zhonglian-Union Carpet (Tieling) Co., Ltd.
23. บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)
24. บริษัท เทนคาเต้-ยูเนียนโปรเทคทีฟแพบบริคเอเชีย จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)
25. บริษัท พีเอสวี โมลด์ จำกัด
26. บริษัท ยูเนียนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย
27. บริษัท ยูเนียนหลังสวนเรสซิเดนซ์ จำกัด

	รายชื่อกรรมการ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	
		1	2
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	I	
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	C/Y	C/Y
3	นางอัจฉรา จันทรฉาย		
4	นางสาวภคินี พฤทธิธารง		
5	นางสาวพัทตร์ผจง วัฒนสินธุ์		
6	นายยรรยง ตังจิตต์กุล		
7	นางบุศราคำ นิลวัชระ		
8	นางจันทรตรี ดารกานนท์		
9	นายปรีชา ชุณหวาณิชย์		
10	นายฐิติวัฒน์ สืบแสง		
11	นายสุภกิจ พ่วงบัว		
12	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	I	I
13	นายบวรรัตน์ ดารกานนท์	I	I
14	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	I	I
15	นายนนทียะ ดารกานนท์		

C ประธานกรรมการ

V รองประธานกรรมการ

Y กรรมการผู้จัดการ

I กรรมการ

รายชื่อ บริษัทที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด
2. บริษัท ยูเนี่ยน ยูนิตี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ	นางจันทร์เพ็ญ นพสุริย์
ตำแหน่ง	หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
อายุ	62 ปี
การศึกษา	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรม	- การเขียนรายงานการตรวจสอบ - การประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ตามแบบ COSO - วิธีการวางแผนงานตรวจสอบ ระบบงาน
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2530-2535	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน ธนาคาร ศรีนคร จำกัด
พ.ศ. 2539-2540	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการหลักทรัพย์ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ไอ ที เอฟ จำกัด
พ.ศ. 2545-2556	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2557-ปัจจุบัน	หัวหน้างานตรวจสอบภายใน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ในรอบปี 2561 มีรายการประเมินราคาทรัพย์สินเกี่ยวกับที่ดิน และอาคาร ที่ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เนื้อที่ 25 ไร่ 2 งาน 41 ตารางวา โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งมีมูลค่าราคาประเมินเท่ากับ 358.4 ล้านบาท รายงานการประเมินราคาทรัพย์สินดังกล่าวลงวันที่ 17 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นราคาซื้อขายทรัพย์สินที่จะเกิดรายการในต้นปี 2562 ต่อไป

โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการของบริษัทและบริษัทย่อย
เปรียบเทียบ 3 ปี

(หน่วย : ล้านบาท)

ส่วนงาน	งบการเงินรวม																	
	ต่างประเทศ						ในประเทศ						รวม					
	2561	%	2560	%	2559	%	2561	%	2560	%	2559	%	2561	%	2560	%	2559	%
ธุรกิจสิ่งทอ	716.3	5.77	691.7	5.73	772.1	6.31	544.0	4.38	618.4	5.12	514.8	4.21	1,260.3	10.15	1,310.1	10.85	1,286.9	10.51
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	4,213.7	33.94	4,132.6	34.23	4,663.4	38.09	1,890.9	15.23	1,936.1	16.04	1,938.1	15.83	6,104.6	49.17	6,068.7	50.27	6,601.5	53.93
ธุรกิจการค้า	22.4	0.18	24.2	0.20	33.0	0.27	2,161.0	17.40	2,556.8	21.18	2,720.1	22.22	2,183.4	17.58	2,581.0	21.38	2,753.1	22.49
ธุรกิจพลังงาน	1,769.6	14.25	1,234.1	10.22	903.5	7.38	-	-	-	-	-	-	1,769.6	14.25	1,234.1	10.22	903.5	7.38
ธุรกิจโรงแรม	-	-	-	-	-	-	584.5	4.71	500.1	4.14	464.2	3.79	584.5	4.71	500.1	4.14	464.2	3.79
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ	10.3	0.08	5.1	0.04	6.8	0.06	43.0	0.35	44.5	0.37	37.2	0.30	53.3	0.43	49.6	0.41	44.0	0.36
รวม	6,732.3	54.22	6,087.7	50.42	6,378.8	52.11	5,223.4	42.07	5,655.9	46.85	5,674.4	46.35	11,955.7	96.29	11,743.6	97.27	12,053.2	98.46
การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน	-	-	-	-	-	-	(998.7)	(8.04)	(1,053.9)	(8.73)	(1,113.3)	(9.09)	(998.7)	(8.04)	(1,053.9)	(8.73)	(1,113.3)	(9.09)
รายได้จากการขายและบริการ-สุทธิ	6,732.3	54.22	6,087.7	50.42	6,378.8	52.11	4,224.7	34.03	4,602.0	38.12	4,561.1	37.26	10,957.0	88.25	10,689.7	88.54	10,939.9	89.37
เงินปันผลรับ													209.6	1.69	315.1	2.61	376.2	3.07
ค่าเช่ารับ													42.7	0.34	49.9	0.41	52.4	0.43
ดอกเบี้ยรับ													66.0	0.53	60.8	0.50	54.4	0.44
รายได้อื่น													1,141.1	9.19	958.1	7.94	819.1	6.69
รายได้รวม													12,416.4	100.00	12,073.6	100.00	12,242.0	100.00

สัดส่วนการลงทุน

กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	สัดส่วน (%) การถือหุ้น ทางตรง	สัดส่วน (%) การถือหุ้นของ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	สัดส่วน (%) การถือหุ้น ทางตรงและทางอ้อม
ธุรกิจสิ่งทอ	Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co.,Ltd.	39.59	-	57.57
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	49.88	1.32	51.42
	บริษัท ยูเนียนการเฝ้าผ้า จำกัด	99.99	0.01	99.99
	บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	49.87	-	49.87
	บริษัท ยูเนียนไมครอนคัลเลอร์ จำกัด	25.00	-	51.00
	บริษัท ยูเนียนสปันนิ่งมิลล์ จำกัด	25.00	0.004	51.99
	บริษัท ยูเนียนซีบี จำกัด	-	0.01	24.85
	บริษัท วินัสเรจิด จำกัด	-	-	24.90
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	บริษัท ยูเนียนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)	48.96	12.50	52.73
	บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	49.52	1.80	49.69
	บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด	51.00	-	51.00
	บริษัท ยูเนียนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	98.00	-	98.00
	บริษัท ยูเนียนร็อบเบอร์โปรดักคอปอเรชัน จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	50.69	-	50.69
	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด	30.00	-	50.00
	บริษัท ยูเนียนไทย-นิจิบัน จำกัด	40.29	-	40.29
ธุรกิจการค้า	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	98.39	-	98.39
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน ซิสเต็มส์ จำกัด	-	-	99.99
	บริษัท โซลติฟ จำกัด	-	-	61.00
ธุรกิจพลังงาน	Zhejiang Jiasan-Union Cogeneration Co.,Ltd.	56.93	-	75.96
	Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co.,Ltd.	25.00	-	50.00
	Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	40.00	-	50.00
	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	10.00	-	10.00
ธุรกิจโรงแรม	บริษัท เดอะรอยัล โฮเต็ล จำกัด	96.00	0.167	96.26
ธุรกิจโรงพยาบาล	บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	47.21	-	47.21
	บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)	25.00	-	25.00
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ	Saha-Union International Ltd.	99.99	-	99.99
	Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	100.00	-	100.00
	Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.	-	-	100.00
	Shanghai Dacity Co., Ltd.	-	-	100.00
	Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	23.85	-	29.65
	Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	25.00	-	35.00
	Wuhan Taicang Car Internal Decoration Parts Co., Ltd.	-	-	35.00
	Zhonglian-Union Carpet (Foshan) Co., Ltd.	-	-	21.00
	Jiangsu Zhonglian - Union Carpet (Teiling) Co., Ltd.	-	-	35.00
	Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.	-	-	25.00
	Saha-Union International Taipei Ltd.	10.00	-	42.30
	บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	99.54	-	99.54
	บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	76.00	-	99.99
	บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	94.74	0.75	94.74
	บริษัท ยูเนียนอ็อกวิตี จำกัด	99.79	0.04	99.79
	บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด	61.91	1.40	98.23
	บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	62.49	-	99.99
	บริษัท สหยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท สหยูเนียน เวิลด์ พลัส จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด	75.00	-	77.49
	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	25.67	-	62.35
	บริษัท ยูนิโกร จำกัด	30.00	-	44.94
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	24.90	1.96	35.99
	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	24.90	7.09	29.46
	บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	-	-	37.54
	บริษัท ยูเนียนดีสิทริบิวเทอร์ จำกัด	-	0.60	24.80
	บริษัท ยูเนียนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	-	0.10	24.87
	บริษัท ยูเนียนแอสเซทแมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	24.90
	บริษัท ยูเนียนเอ็นเตอร์ไพรซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	22.32
	บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	29.46
	บริษัท ยูเนียนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย	-	-	39.77
	บริษัท ยูเนียนหลังสวนเรสซิเดนซ์ จำกัด	-	-	29.40
	บริษัท ยูเนียนไซมดาร์บี (ประเทศไทย) จำกัด	18.97	-	18.97
	บริษัท ยูเนียนบัททันคอปอเรชัน จำกัด	10.71	83.53	10.71
	บริษัท วินัสบัททัน จำกัด	-	54.00	4.98
	บริษัท พีเอสวี โมลด์ จำกัด	-	-	25.00
	บริษัท เทนคาเต-ยูเนียนไปรษณีย์แพคเกจจิ้ง จำกัด	-	-	49.35

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ประเภทกิจการ / ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้นเรียกชำระ (บาท)	การลงทุนทางตรง %	ที่อยู่สำนักงาน	โทรศัพท์	โทรสาร
ธุรกิจสิ่งทอ							
Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co.,Ltd.	USD 30,300,000	USD 30,300,000		39.590	No. 7 Hengshan Rd. Jiashan County Economic Development Area, Zhejiang Province, China		
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600,000,000	600,000,000	10.00	49.882	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถ.สุขุมวิท กม.39.5 ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280	(66-2) 323-1085-7	(66-2) 323-9283
บริษัท ยูเนียนการ์เมนท์ จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	99.987	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถ.สุขุมวิท กม.39.5 ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280	(66-2) 311-5111-9 (66-2) 323-9285-6 (66-2) 710-7785	(66-2) 331-5668 (66-2) 710-7694
บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	7,500,000	7,500,000	100.00	49.865	เลขที่ 52/1,52/4 ซอยศาลเจ้าเจ็ด ถนนเจริญกรุง แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ	(66-2) 266-2976-80	(66-2) 237-6468
บริษัท ยูเนียนไมโครนคลีน จำกัด	5,000,000	5,000,000	10.00	25.001	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถ.สุขุมวิท กม.39.5 ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280	(66-2) 311-5111-9 (66-2) 710-8602	(66-2) 331-5668 (66-2) 710-7793
บริษัท ยูเนียนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	25.000	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 530-0511	(66-2) 538-4247
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ							
บริษัท ยูเนียนไอน์เนียร์ จำกัด (มหาชน)	75,000,000	75,000,000	10.00	48.958	เลขที่ 1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 สาขาชาลสมิง เลขที่ 70/2 หมู่ 1 ต.แสนตุ้ง อ.เขาสมิง จ.ตราด 23150 สาขาบางปะกง เลขที่ 99 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.38 ต.บางสมิตร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-2) 517-0105-8, 517-9052-5, 517-8217-21	(66-2) 517-9056, 517-0345 (66-2) 517-1016
บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	250,000,000	250,000,000	10.00	49.521	เลขที่ 11/1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510	(66-2) 517-0109-14	(66-2) 517-0529
บริษัท ยูเนียนโซลูชัน จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.00	51.000	เลขที่ 11/3 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 สาขาบางปะกง เลขที่ 99 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม. 38 ต.บางสมิตร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-2) 919-8993-5 (66-38) 540100	(66-2) 517-1863 (66-38) 540082
บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	98.000	เลขที่ 11/2 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510	(66-2) 919-8996-8	(66-2) 517-8167
บริษัท ยูเนียนรีเบอรี่โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด	20,000,000	20,000,000	100.00	99.998	เลขที่ 99 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม. 38 ต.บางสมิตร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180 สาขา 1 เลขที่ 70/1 หมู่ 1 ตำบลแสนตุ้ง อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด	(66-89) 500-3516, (66-89) 500-3546 (66-39) 696-420	(66-39) 696-420
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	32,000,000	32,000,000	100.00	50.693	เลขที่ 99 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม. 38 ต.บางสมิตร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180 สาขา 1 เลขที่ 12 หมู่ที่ 2 ตำบลทับไทร อำเภอโป่งน้ำร้อน จังหวัดจันทบุรี สาขา 2 เลขที่ 70/2 หมู่ที่ 1 ตำบลแสนตุ้ง อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด	(66-89) 500-3516, (66-89) 500-3546 (66-39) 696-420	(66-39) 696-420
บริษัท ยูเนียนเน็ทโก้ จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	30.002	เลขที่ 99/11 หมู่ที่ 5 ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมิตร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-38) 842-130-5	(66-38) 842-129
บริษัท ยูเนียนไทย-มิจิบีน จำกัด	15,000,000	15,000,000	100.00	40.285	เลขที่ 12 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510	(66-2) 517-0100-3	(66-2) 517-0104
ธุรกิจการค้า							
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	98.386	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา 2 เลขที่ 142/1-2 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2)311-6881-2 (66-2) 530-0505	(66-2) 311-6889 (66-2) 530-2940, 530-1955,530-2388
ธุรกิจพลังงาน							
Zhejiang Jiashan - Union Cogeneration Co.,Ltd.	USD 24,100,000	USD 24,100,000		56.929	No. 8 Hengshan Rd.Jiashan County Economic Development Area, Zhejiang Province, China		
Shaoying Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co.,Ltd.	RMB 300,000,000	RMB 300,000,000		25.000	No. 7 Wei Jiu Road, Shangyu Economic and Technological Development Zone, Hangzhou Bay, Zhejiang Province, China		
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 24,658,660	USD 24,658,660		40.000	Bamaochong ,Xiaobaihu Village , Cheng Xi Hua Si, Luliang County, Yunnan Province, China		
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	7,325,000,000	7,325,000,000	100.00	10.000	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โรงไฟฟ้า เลขที่ 245 หมู่6 ต.บ้านไร่ ตำนานเสวตภ จ.ราชบุรี 70130	(66-2) 311-5111-9 (66-32) 719300 # 1000	(66-2) 332-3882 (66-32) 719300 # 1090
ธุรกิจโรงแรม							
บริษัท เดอะรอยัล โฮเทล จำกัด	3,000,000,000	3,000,000,000	10.00	96.000	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 33 ถนน นครดำริห์ ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110 สาขา 2 เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 311-5111-9 (66-32) 538-999	(66-2) 311-6889 (66-32) 538-990 (66-2) 514-7555 (66-2) 538-3292

ประเภทกิจการ / ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้นเรียกชำระ (บาท)	การลงหุ้น ทางตรง %	ที่อยู่สำนักงาน	โทรศัพท์	โทรสาร
ธุรกิจโรงพยาบาล							
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	847,250,000	428,625,000	100 , 50	47.212	เลขที่ 88 ซอยสุขุมวิท 62 แยก 3 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-0823	
บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)	950,000,000	950,000,000	10.00	25.000	เลขที่ 719 อาคารเคพีเอ็น ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ		
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ							
Saha-Union International Ltd.	HKD 404,500,000	HKD 404,500,000		99.988	12th. Floor, Bangkok Bank Building, No.28 Des Voeux Road, Central, Hong Kong	(852) 2521-2260	(852) 2521-0021
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	USD 45,000,000	USD 45,000,000		100.000	#31 A-C, No.18 Cao Xi Road (North), Shanghai 200030, China	(86-21) 5459-0378,5459-06	(86-21) 6427-9117
Taixing Union Zond Chemicals Co.,Ltd.	USD 29,000,000	USD 27,930,000		23.845	No. 18 Zhanan Road, Taixing Economic Development Area, Jiangsu Province, China		
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co.,Ltd.	RMB 79,394,073.79	RMB 79,394,073.79		25.000	No.81 Luoyang East Road, Lei dong Avenue, Taicang City(Taicang Economic Development Zone), Jiangsu Province, China		
Saha-Union International (Taipei) Ltd.	TWD 5,000,000	TWD 5,000,000		10.000	15th Floor, Bangkok Bank Building, No.121 Sung Chiang Road, Taipei 10429, Taiwan	(88-62) 2506-7264-5	(88-62) 2506-9712
บริษัท สหยูเนียนโอเลตติ้ง จำกัด	1,600,000,000	1,300,000,000	100 , 25	99.540	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	72,000,000	72,000,000	100.00	76.000	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ต.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-2) 311-5111-9 (66-38) 842-108-9	(66-2) 331-5668 (66-38) 842-109
บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	30,000,000	30,000,000	10.00	94.735	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูเนียนอีควิตี้ จำกัด	160,000,000	160,000,000	10.00	99.794	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด	24,000,000	24,000,000	24.00	61.910	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 99/5 หมู่ที่ 5 ต.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.00	62.487	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท สหยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	500,000,000	125,000,000	25.00	99.999	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท สหยูเนียน เวลท์ พลัส จำกัด	500,000,000	125,000,000	25.00	99.999	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด	350,000,000	210,000,000	60.00	75.000	เลขที่ 899 หมู่บ้านไอ-มิช อเวนิว ต.พัฒนาการสุขุมวิท ต.โมเมือง อ.เมืองนครศรีธรรมราช จ.นครศรีธรรมราช 80000	(66-75) 318-700 ต่อ 870	(66-75) 318-700 ต่อ 800
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	120,000,000	120,000,000	100.00	25.667	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูนิโกล จำกัด	65,000,000	65,000,000	100.00	30.000	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 530-0511-30	(66-2) 538-3292
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสาย จำกัด	200,000,000	200,000,000	10.00	24.898	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 514-7555	(66-2) 538-3292
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	150,000,000	150,000,000	100.00	24.900	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 514-7555	(66-2) 538-3292
บริษัท ยูเนียนไฮมดาร์บี (ประเทศไทย) จำกัด	4,000,000	4,000,000	100.00	18.950	เลขที่ 62 อาคารมิลเลนเนียม ทาวเวอร์ ชั้น 17 ห้อง 1704-5 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตลุมพินี กรุงเทพฯ 10330	(66-2) 254-8091	(66-2) 254-8098
บริษัท ยูเนียนบิโกลอจีโอเรชั่น จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	9.107	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 สาขา 1 เลขที่ 99/10 หมู่ที่ 5 ต.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180 สาขา 2 เลขที่ 253/43 ซอยลาดพร้าว 80 ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 530-7040-54	(66-2) 539-6124
บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	20.000	เลขที่ 319 อาคารจัตุรัสจามจุรี ห้องเลขที่ 9-12 ชั้นที่ 25 ต.พญาไท แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 สาขา 1 อาคาร กสท.โทรคมนาคม ห้องเลขที่ 419 ชั้นที่ 4 เลขที่ 72 ต.เจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500	(66-2) 029-0290	(66-2) 029-0291

รายงานผู้สอบบัญชี ปี 2561, 2560 และ 2559

ปี 2561

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนทั้งสิ้น 10,957 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมากและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 522 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมจึงถือเป็นประเด็นการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทย่อย รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทย่อยและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่รับว่ามีแนวโน้มที่มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่า การเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้ คือ นายกฤษดา เลิศวนา

ปี 2560

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนทั้งสิ้น 10,690 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมากและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและหลังสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 522 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น การประเมินการต่ออายุของค่าความนิยมจึงถือเป็นประเด็นการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของบริษัทต้องให้ความสำคัญอย่างสูงในการระบุนหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทย่อย รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทย่อยและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการต่ออายุของค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้ คือ นายกฤษดา เลิศวนา

ปี 2559

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวนทั้งสิ้น 10,940 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมากและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน และรวมถึงแนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจต่าง ๆ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบ การปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการขายที่เกิดขึ้นในช่วงปีช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและหลังสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

การด้อยค่าของเงินลงทุน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13, 14 และ 15 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม จำนวน 558 ล้านบาท 828 ล้านบาท และ 33 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจึงต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมเหล่านี้ รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและสมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมในการพิจารณาการต่อค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม ของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยทำความเข้าใจการกำหนดการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ ทั้งกล่าว ที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จัดทำขึ้น นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมในเรื่องดังต่อไปนี้

- สมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำแผนและการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ และสอบทานความแม่นยำของประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินความน่าเชื่อถือของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของแต่ละบริษัทกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
- อัตราคิดลด โดยประเมินต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้

ข้าพเจ้าได้พิจารณาขอบเขตและความเป็นไปได้ของการเปลี่ยนแปลงในสมมติฐานที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้น โดยเฉพาะอัตราการเติบโตที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสด และทำการวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานดังกล่าวต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเสี่ยงของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการต่อค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยม จำนวน 522 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น การประเมินการต่อค่าของค่าความนิยม จึงถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทย่อย รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทย่อยและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นาย กฤษดา เลิศวนา

เอกสารแนบ 5.3

(หน่วย : ล้านบาท)

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี

	2561				2560				2559			
	งบการเงิน รวม	% เฉพาะบริษัท	งบการเงิน เฉพาะบริษัท	%	งบการเงิน รวม	% เฉพาะบริษัท	งบการเงิน เฉพาะบริษัท	%	งบการเงิน รวม	% เฉพาะบริษัท	งบการเงิน เฉพาะบริษัท	%
งบแสดงฐานะการเงิน												
สินทรัพย์												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,246	12.54	828	5.18	3,956	15.49	1,467	9.09	4,440	18.48	2,071	13.48
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,939	7.49	188	1.18	2,051	8.03	137	0.85	1,653	6.88	229	1.49
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	0.00	276	1.73	126	0.49	155	0.96	161	0.67	2	0.01
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,807	10.84	41	0.26	2,164	8.47	34	0.21	2,262	9.42	25	0.16
เงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจำหน่าย	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00	180	0.75	170	1.11
เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม	5,243	20.25	11,330	70.83	4,868	19.06	11,002	68.14	4,427	18.43	10,007	65.11
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,779	10.73	2,136	13.35	2,386	9.34	2,146	13.29	1,868	7.78	1,645	10.70
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,072	8.00	1,142	7.14	2,099	8.22	1,149	7.12	1,828	7.61	1,155	7.52
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,779	26.18	46	0.29	7,063	27.65	50	0.31	6,311	26.27	58	0.38
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,026	3.96	10	0.06	828	3.24	5	0.03	891	3.71	7	0.05
รวมสินทรัพย์	25,892	100.00	15,997	100.00	25,541	100.00	16,145	100.00	24,021	100.00	15,369	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น												
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,466	5.66	122	0.76	1,499	5.87	107	0.66	1,553	6.47	92	0.60
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	0.00	315	1.97	11	0.04	684	4.24	5	0.02	664	4.32
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	836	3.23	1	0.01	826	3.23	1	0.01	957	3.98	54	0.35
เงินกู้ยืมระยะยาว	749	2.89	-	0.00	948	3.71	-	0.00	147	0.61	-	0.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	470	1.82	182	1.14	547	2.14	185	1.15	414	1.72	87	0.57
รวมหนี้สิน	3,521	13.60	620	3.88	3,831	15.00	977	6.05	3,076	12.81	897	5.84
ส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	3,000	11.59	3,000	18.75	3,000	11.75	3,000	18.58	3,000	12.49	3,000	19.52
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,599	10.04	2,599	16.25	2,599	10.18	2,599	16.10	2,599	10.82	2,599	16.91
กำไรสะสม	14,637	56.53	9,118	57.00	13,698	53.63	8,896	55.10	12,933	53.84	8,592	55.90
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	243	0.94	660	4.13	582	2.28	673	4.17	537	2.24	281	1.83
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,892	7.31	-	0.00	1,831	7.17	-	0.00	1,876	7.81	-	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	22,371	86.40	15,377	96.12	21,710	85.00	15,168	93.95	20,945	87.19	14,472	94.16
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	25,892	100.00	15,997	100.00	25,541	100.00	16,145	100.00	24,021	100.00	15,369	100.00
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	70.62		51.26		68.55		50.56		65.76		48.24	

เอกสารแนบ 5.4

(หน่วย : ล้านบาท)

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี

	2561				2560				2559			
	งบการเงินรวม	%	งบการเงินเฉพาะกิจการ	%	งบการเงินรวม	%	งบการเงินเฉพาะกิจการ	%	งบการเงินรวม	%	งบการเงินเฉพาะกิจการ	%
งบกำไรขาดทุน												
รายได้												
รายได้จากการขายและบริการ	10,957	93.83	1,221	57.03	10,690	92.01	1,235	53.70	10,940	90.48	1,177	42.08
ขายส่งออก	6,732	57.65	426	19.90	6,088	52.40	506	22.00	6,379	52.76	483	17.27
ขายในประเทศ	4,225	36.18	795	37.13	4,602	39.61	729	31.70	4,561	37.72	694	24.81
เงินปันผลรับ	210	1.80	829	38.72	315	2.71	910	39.57	376	3.11	1,083	38.72
รายได้อื่น	510	4.37	91	4.25	613	5.28	155	6.74	775	6.41	537	19.20
รวมรายได้	11,677	100.00	2,141	100.00	11,618	100.00	2,300	100.00	12,091	100.00	2,797	100.00
ค่าใช้จ่าย												
ต้นทุนขายและบริการ	9,304	79.68	1,203	56.19	9,263	79.73	1,219	53.00	9,331	77.17	1,158	41.40
ค่าใช้จ่ายในการขาย	286	2.45	7	0.33	296	2.55	10	0.43	271	2.24	9	0.32
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	840	7.19	109	5.09	773	6.65	110	4.78	742	6.14	100	3.58
ค่าใช้จ่ายอื่น	94	0.81	(2)	-0.09	49	0.42	46	2.00	24	0.20	259	9.26
รวมค่าใช้จ่าย	10,524	90.13	1,317	61.51	10,381	89.35	1,385	60.22	10,368	85.75	1,526	54.56
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินลงทุนในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,153	9.87	824	38.49	1,237	10.65	915	39.78	1,723	14.25	1,271	45.44
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	457	3.91	-	0.00	314	2.70	-	0.00	(21)	-0.17	-	0.00
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	283	2.42	-	0.00	142	1.22	-	0.00	173	1.43	-	0.00
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,893	16.21	824	38.49	1,693	14.57	915	39.78	1,875	15.51	1,271	45.44
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(44)	(0.38)	(3)	(0.14)	(40)	(0.34)	(6)	(0.26)	(32)	(0.26)	(2)	(0.07)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,849	15.83	821	38.35	1,653	14.23	909	39.52	1,843	15.24	1,269	45.37
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(200)	(1.71)	-	-	(159)	(1.37)	(5)	(0.22)	(277)	(2.29)	(88)	(3.15)
กำไรสำหรับงวด	1,649	14.12	821	38.35	1,494	12.86	904	39.30	1,566	12.95	1,181	42.22
การแบ่งปันกำไร												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,482	12.69	821	38.35	1,344	11.57	904	39.30	1,323	10.94	1,181	42.22
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	167	1.43	-	-	150	1.29	-	-	243	2.01	-	-
	1,649	14.12	821	38.35	1,494	12.86	904	39.30	1,566	12.95	1,181	42.22
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	5.11		2.73		4.64		3.01		4.56		3.94	
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)			2.00				2.00				2.00	
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)			73.14%				66.39%				50.80%	

เอกสารแนบ 5.5

(หน่วย : ล้านบาท)

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี	2561		2560		2559	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบกระแสเงินสด						
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :						
กำไรก่อนภาษี	1,848.3	820.5	1,653.2	908.9	1,842.4	1,268.6
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :-						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	860.1	15.6	771.6	16.7	771.0	17.4
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(15.9)	(0.8)	14.6	(16.8)	12.2	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	8.9	-	9.1	-	10.3	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	38.1	(0.1)	(1.9)	(0.4)	(8.2)	(0.8)
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(17.5)	-	(0.9)	(0.9)
ขาดทุนจากการต่อค้าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (โอนกลับ)	(3.0)	-	25.0	-	-	-
ขาดทุนจากการต่อค้าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8.4	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการต่อค้าของเงินลงทุน (โอนกลับ)	-	(17.1)	1.7	40.8	-	246.5
ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	15.3	15.3	22.0	22.0	12.1	12.1
ขาดทุน(กำไร)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค่า	97.8	-	(141.7)	-	(21.1)	-
ส่วนแบ่งขาดทุน(กำไร)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(456.9)	-	(313.6)	-	21.2	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(282.8)	-	(141.9)	-	(172.6)	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนและเลิกกิจการของบริษัทย่อย	(149.9)	(0.4)	(49.4)	(43.8)	(367.3)	(451.7)
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1.6	-	1.5	(0.1)	3.0	1.6
เงินปันผลรับจากการลงทุน	(209.6)	(829.3)	(315.1)	(910.0)	(376.2)	(1,082.6)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10.5	3.1	23.6	2.8	18.4	0.4
ดอกเบี้ยรับ	(66.0)	(24.0)	(60.8)	(36.7)	(54.4)	(21.5)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	29.8	3.1	29.0	5.5	21.8	2.0
รายการอื่นๆ	4.5	4.5	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,739.2	(9.6)	1,509.4	(11.1)	1,711.7	(8.9)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	141.3	(45.1)	(400.1)	93.0	492.9	52.6
สินค้าคงเหลือ	(121.1)	(6.5)	188.7	(8.8)	(49.8)	(4.7)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(103.0)	(4.6)	1.2	0.1	(1.1)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(29.4)	-	40.6	-	(88.7)	0.5
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(51.3)	16.6	(75.2)	12.3	(430.5)	11.1
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(36.3)	(0.3)	(24.0)	(0.4)	6.1	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(11.6)	(0.7)	(8.5)	(3.4)	(16.2)	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,527.8	(50.2)	1,232.1	81.7	1,624.4	50.6
จ่ายดอกเบี้ย	(30.1)	(5.8)	(28.3)	(2.8)	(22.0)	(2.4)
จ่ายภาษีเงินได้	(192.0)	(20.2)	(244.1)	(55.1)	(289.0)	(72.2)
รับคืนภาษีเงินได้	21.0	-	27.9	2.6	29.7	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,326.7	(76.2)	987.6	26.4	1,343.1	(24.0)

เอกสารแนบ 5.6

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	2561		2560		2559	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	124.1	(120.9)	25.1	(140.4)	(154.6)	360.9
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง(เพิ่มขึ้น)	(397.2)	-	(32.9)	-	175.4	-
เงินลงทุนที่มีภาวะค้าประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	(1.8)	(1.0)	0.7	-	(14.2)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(193.8)	-	-	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุน	(648.6)	(318.7)	(429.9)	(1,045.7)	(30.8)	(99.0)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	23.5	0.1	3.7	0.4	9.2	0.8
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	29.3	-	1.0	1.0
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	213.5	213.5	1,140.4	907.4
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	0.7	-	-	-	214.1
เงินปันผลรับจากการลงทุน	681.4	829.4	695.4	909.9	668.2	975.4
ดอกเบี้ยรับ	66.5	23.4	60.6	39.7	54.2	23.3
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(13.9)	-	(345.9)	-	(3.3)	-
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(678.6)	(4.7)	(1,449.1)	(2.7)	(874.6)	(5.2)
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(3.4)	(2.7)	(1.5)	-	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,041.8)	405.6	(1,231.0)	(25.3)	970.9	2,378.7
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(53.6)	-	22.1	-	94.9	-
เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	(24.5)	(24.5)	24.4	24.4
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(11.3)	(368.3)	6.0	19.5	(29.0)	(201.5)
เงินรับค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	39.7	-	36.3	-	24.7	-
จ่ายเงินปันผล	(728.5)	(600.0)	(806.2)	(600.0)	(607.2)	(450.0)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	48.0	-	955.4	-	196.0	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(154.0)	-	(232.4)	-	(177.2)	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(53.5)	-	(53.4)	-	(57.2)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(913.2)	(968.3)	(96.7)	(605.0)	(530.6)	(627.1)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(81.8)	-	(143.4)	-	50.2	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(710.1)	(638.9)	(483.5)	(603.9)	1,833.6	1,727.6
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,956.4	1,466.6	4,439.9	2,070.6	2,606.3	342.9
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	3,246.3	827.7	3,956.4	1,466.7	4,439.9	2,070.5
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม						
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :						
รายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	39.1	-	89.9	-	56.7	0.3
รายการซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	1.5	1.5	-	-	-	-

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

	2561	2560	2559	
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
(LIQUIDITY RATIO)				
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง	3.47	3.55	3.39	(เท่า)
2. อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	2.98	3.12	2.90	(เท่า)
3. อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.57	0.41	0.51	(เท่า)
4. อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	6.52	6.70	6.75	(เท่า)
5. ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	55	54	53	(วัน)
6. อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	42.92	43.40	36.65	(เท่า)
7. ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	8	8	10	(วัน)
8. อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	9.23	8.69	9.17	(เท่า)
9. ระยะเวลาชำระหนี้	39	41	39	(วัน)
10. Cash Cycle	24	21	24	(วัน)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
(PROFITABILITY RATIO)				
1. อัตรากำไรขั้นต้น	15.09	13.35	14.71	(%)
2. อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	10.04	9.60	14.00	(%)
3. อัตรากำไรอื่น	11.75	11.46	10.64	(%)
4. อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	106.42	85.11	78.37	(%)
5. อัตรากำไรสุทธิ	11.93	11.13	10.81	(%)
6. อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	7.34	6.90	7.05	(%)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
(EFFICIENCY RATIO)				
1. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	5.76	5.42	5.55	(%)
2. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	25.92	24.29	25.61	(%)
3. อัตราการหมุนของสินทรัพย์	0.48	0.49	0.51	(เท่า)
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
(FINANCIAL POLICY RATIO)				
1. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.16	0.18	0.15	(เท่า)
2. อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	50.77	43.48	74.00	(เท่า)
3. อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	0.50	0.41	1.07	(เท่า)
4. อัตราการจ่ายเงินปันผล	73.14	66.39	50.80	(%)

รายการระหว่างกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2561

ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูลระหว่างกัน			
		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น
1 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	68.66	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมี ผลตอบแทน
2 บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	45.15	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมี ผลตอบแทน
3 บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	40.79	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมี ผลตอบแทน
4 บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	42.70	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมี ผลตอบแทน
5 บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย 2 รายได้ค่าบริการ 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 4 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 5 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	27.26 0.01 0.01 0.15 0.12	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561	เป็นปกติของการลงทุนควรมี ผลตอบแทน
6 บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	12.16	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมี ผลตอบแทน
7 บริษัท วินัสเรอริต จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 ชื่อ-ขาย สินค้า 2 รายได้ค่าเช่า 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 4 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	12.72 0.02 0.09 0.01	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น

	ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูลระหว่างกัน			
			ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น
8	บริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 รายได้ค่าเช่า 3 เงินปันผลรับ-จ่าย 4 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 5 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	3.10 0.10 1.50 0.07 0.06	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ ราคาตามสัญญา จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น
9	บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.09	ราคาตามสัญญา	
10	บริษัท ยูนิโกร จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	0.64	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมี ผลตอบแทน
11	บริษัท ยูเนี่ยนซูตี จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 เงินฝาก-เงินรับฝาก 2 ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 3 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	43.46 0.18 0.35	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561 เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561 อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง	บริษัทในกลุ่มมีสภาพคล่องส่วนเกิน นำมาฝากกับบริษัทฯ เพื่อบริหาร เงินภายในกลุ่มให้มีประสิทธิภาพ
12	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 เงินปันผลรับ-จ่าย 3 ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 4 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	371.42 2.00 53.34 0.39	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561 ราคาตามสัญญา	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น
13	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 2 รายได้ค่าเช่า 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 4 เงินปันผลรับ-จ่าย	4.97 1.51 0.02 0.97	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561 ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เพื่อพัฒนาที่ดินที่ว่างเปล่าของ บริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์เพิ่มขึ้น โดยให้เช่าเพื่อการปลูกยาง

ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูลระหว่างกัน			
		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น
14 บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 เงินปันผลรับ-จ่าย 3 รายได้ค่าเช่า 4 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 5 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	7.83 14.69 3.31 0.38 0.90	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่อ อำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น และ เป็นปกติของการลงทุนควรมี ผลตอบแทน
15 บริษัท ยูเนี่ยนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการและผู้เกี่ยวข้อง ถือหุ้นมากกว่า 10%	1 รายได้ค่าเช่า 2 เงินปันผลรับ-จ่าย	0.04 1.07	ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา	เป็นปกติของการลงทุนควรมี ผลตอบแทน
16 บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 เงินฝาก-เงินรับฝาก 2 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 4 รายได้ค่าเช่า 5 ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 6 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	26.50 0.29 0.77 0.42 0.13 0.19	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561 อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561 เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561	บริษัทในกลุ่มมีสภาพคล่องส่วนเกิน นำมาฝากกับบริษัทฯ เพื่อบริหาร เงินภายในกลุ่มให้มีประสิทธิภาพ
ยอดรวมมูลค่ารายการระหว่างกันในปี 2561			790.54		

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมี ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทรินาย เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธ์ผจง วัฒนสินธุ์ และ นางสาวภคินี พงษ์ธีรารัง เป็นกรรมการตรวจสอบ ได้จัดให้มีการประชุมรวม 6 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมดังนี้

	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
- ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทรินาย	5/6
- รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธ์ผจง วัฒนสินธุ์	6/6
- นางสาวภคินี พงษ์ธีรารัง	6/6

ในการประชุมได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ งบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินรวมประจำปี ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องของนโยบายการบัญชีที่ใช้ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปี ความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลาเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง จึงให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินดังกล่าวเพื่อประโยชน์แก่นักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อสังเกต และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับข้อมูลที่มีนัยสำคัญ (Key Audit Matters) สำหรับกลุ่มของบริษัท ซึ่งต้องเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการสอบบัญชีในรายงานของผู้สอบบัญชี

2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ให้ปฏิบัติอย่างสอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจและตามกฎระเบียบของบริษัทฯ ไม่มีการกระทำใดๆที่เป็นการฝ่าฝืน กฎระเบียบของทางการ และได้มีการสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับผู้บริหารและพนักงาน

3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ 1 ครั้ง ตลอดจนได้ให้ข้อคิดเห็นแก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางการติดตามและวางแผนการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

4. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และสอบทานการประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน พบว่าการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน

5. การสอบทานรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการพิจารณาและให้ความเห็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ

6. การประเมินตนเอง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งประเมินตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคล ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ร่วมพิจารณาคคุณสมบัติและค่าตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีเสนอ และเห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

พัทธ์รผจง วัฒนสินธุ์

(รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธ์รผจง วัฒนสินธุ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562