



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2548

คุณธรรม

คุณภาพ

คุณประโยชน์

## คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

---

นับจากจุดเริ่มต้นอันเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่รู้จักและแพร่หลาย  
ของคนไทย มีการเติบโตและแตกแขนงเป็นผลิตภัณฑ์อันหลากหลาย  
อย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งวันนี้ วันที่เรามุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์  
ที่มีคุณภาพเพื่อลูกค้า และเรา:ยังคงมุ่งมั่นคิดค้น  
ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า  
ในวันพรุ่งนี้และวันข้างหน้าต่อไป

SAHAJUN



VISION

## สารบัญ

ข้อมูลและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	3
รายงานของคณะกรรมการบริษัท	4
คณะกรรมการบริษัท	6
คณะกรรมการที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะผู้บริหาร	17
การลงทุนของบริษัททางตรงในบริษัทในกลุ่มสหยูเนียน	18
ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี	20
โครงสร้างการลงทุนและรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	22
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	
กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต	
• สิ่งทอ	24
• รองเท้า	26
• พลาสติก ยาง และโลหะ	28
• คอมพิวเตอร์ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	30
กลุ่มพลังงาน	32
กลุ่มการค้า การลงทุนและบริการ	35
• ธุรกิจการลงทุนโรงเรียนนานาชาติ	
กิจกรรมเพื่อสังคม	36
โครงสร้างการถือหุ้น	38
โครงสร้างการจัดการ	40
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	50
โครงการในอนาคต	57
ปัจจัยความเสี่ยง	58
รายงานของคณะกรรมการ	60
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	61
บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	62
รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน	65
ดัชนีตามแบบรายการกำกับดูแลกิจการ 15 ข้อ	98
ข้อมูลทั่วไป	99
ดัชนีตามแบบรายการ 56-2	103
ที่ตั้งและสำนักงาน	104

# ข้อมูลและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

## บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2548	2547	2546 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้รวม	18,589.0	17,633.1	18,178.4
รายได้จากการขาย	17,377.2	16,791.8	17,414.7
กำไรขั้นต้น	2,004.6	1,802.3	2,234.6
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	856.6	424.5	980.8
สินทรัพย์รวม	20,521.3	20,730.4	19,316.2
หนี้สินรวม	5,575.3	6,788.7	5,621.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	14,946.0	13,941.7	13,694.8
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	4.61%	2.41%	5.40%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	2.95	1.46	3.37
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.25	1.25	1.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	46.78	43.10	43.32
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)	46.78	43.10	43.32
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	4.15%	2.12%	5.30%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	6.57%	3.38%	7.93%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.41	0.54	0.45

## บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

	2548	2547	2546 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้รวม	16,797.5	15,961.7	16,085.0
รายได้จากการขาย	15,539.8	15,235.3	14,931.2
ขายส่งออก	7,678.7	7,190.6	7,360.5
ขายในประเทศ	7,861.1	8,044.7	7,570.7
กำไรขั้นต้น	817.5	813.4	811.4
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	856.6	424.5	980.8
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	2.95	1.46	3.37
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.25	1.25	1.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	46.78	43.10	43.32



เศรษฐกิจไทยโดยรวมในปี 2548 ชะลอตัวจากปี 2547 ทั้งด้านอุปทานและอุปสงค์ อันเป็นผลกระทบจากปัจจัยลบหลายปัจจัย จากภัยธรรมชาติ ทั้งจากภัยพิบัติคลื่นยักษ์สึนามิ ภัยแล้งและน้ำท่วม การระบาดของไข้หวัดนก ความรุนแรงในภาคใต้ การเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องรวม 6 ครั้ง เพิ่มขึ้นรวมร้อยละ 2 ต่อปี และที่สำคัญคือการเพิ่มสูงขึ้นมากของราคาน้ำมัน ทำให้การขยายตัวทางเศรษฐกิจโดยรวม หรือ GDP ขยายตัวประมาณร้อยละ 4.7 เทียบกับการขยายตัวที่ร้อยละ 6.2 ในปี 2547

เสถียรภาพทางเศรษฐกิจ दुบลบัญชีเดินสะพัดทั้งปีขาดดุล 3,714 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อันเป็นผลมาจากการขาดดุลการค้า 8,578 ล้านดอลลาร์สหรัฐเป็นสำคัญ การส่งออกขยายตัวในอัตราร้อยละ 15 ชะลอตัวลงจากปี 2547 ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 โดยการส่งออกในช่วงครึ่งแรกของปีขยายตัวในอัตราที่ค่อนข้างต่ำ แต่สามารถฟื้นตัวและขยายตัวสูงในช่วงครึ่งหลังของปี การส่งออกที่ขยายตัวสูงจะอยู่ในหมวดอิเล็กทรอนิกส์ รถยนต์ เคมีภัณฑ์ และยางพารา ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นมากในช่วงครึ่งหลังของปี อย่างไรก็ตาม การนำเข้าเริ่มชะลอตัวในครึ่งหลังของปี และเงินทุนไหลเข้าสุทธิทำให้ดุลการชำระเงินยังเกินดุล 5,422 ล้านดอลลาร์สหรัฐ แม้จะลดจากปีก่อน ฐานะเงินสำรองระหว่างประเทศเพิ่มขึ้นและอยู่ในเกณฑ์มั่นคง อัตราว่างงานอยู่ในระดับต่ำ

อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 4.5 จากร้อยละ 2 ในปีก่อน โดยเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งแรกของปีเพียงร้อยละ 3.3 แต่เร่งตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงครึ่งหลังของปีตามการลอยตัวของราคาน้ำมัน และสินค้าในหมวดอาหารสดเป็นสำคัญ ดัชนีการอุปโภคบริโภคภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 0.6 ชะลอตัวลงจากปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 3.9 ซึ่งเป็นการชะลอตัวลงทั้งการบริโภคสินค้าในกลุ่มคงทนและไม่คงทน โดยเฉพาะปริมาณการจำหน่ายรถยนต์ อัตราเงินเฟ้อและอัตราดอกเบี้ยที่ปรับสูงขึ้น ความเชื่อมั่นผู้บริโภคที่ลดลง แนวโน้มราคาสินค้าเกษตรที่คาดว่าจะปรับตัวลดลง และภาระหนี้ของภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง จะทำให้ผู้บริโภคระมัดระวังการใช้จ่ายมากขึ้น

ในขณะที่เศรษฐกิจโลกในปี 2548 โดยเฉพาะประเทศเศรษฐกิจหลัก เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น จีน และอาเซียน ชะลอตัวลงจากปัจจัยหลายประการ ทั้งจากราคาน้ำมันดิบที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก การปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของสหรัฐอเมริกาที่ปรับขึ้นถึง 8 ครั้ง เป็นผลให้อัตราดอกเบี้ยปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 แม้แต่สหภาพยุโรปที่เศรษฐกิจขยายตัวอยู่ในระดับต่ำก็ได้ปรับอัตราดอกเบี้ยเพิ่มจากร้อยละ 2.0 เป็นร้อยละ 2.25 เมื่อ 1 ธันวาคม 2548 เป็นครั้งแรกในรอบ 2 ปี ภัยพิบัติทางธรรมชาติเกิดขึ้นในหลายประเทศ ทำให้การขยายตัวของเศรษฐกิจโลกมีการขยายตัวลดลงจากปี 2547

อย่างไรก็ดี แม้เศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลงจะมีผลต่อการดำเนินงานในบางกลุ่มธุรกิจของบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน แต่ก็มีปัจจัยบวกจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ในบางหมวดที่ทำให้บางธุรกิจกลุ่มสหยูเนี่ยนขยายตัวและมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น แต่ภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดโลกและในประเทศก็ทำให้การปรับเพิ่มราคาสินค้าทำได้ยาก ในขณะที่ต้นทุนสำคัญในการผลิตทั้งวัตถุดิบที่เป็นผลผลิตจากน้ำมัน ราคาสินค้าเกษตร เช่น ฝ้าย ยางพารา ปรับตัวสูงขึ้น ค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน เช่น ก๊าซธรรมชาติ ค่าไฟฟ้า ที่ปรับเพิ่มขึ้นในอัตราสูงเช่นกัน ทำให้บริษัทในกลุ่มต้องรับภาระต้นทุนค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่การปรับราคาสินค้าทำได้ในสัดส่วนที่น้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของต้นทุนสินค้าเป็นอย่างมาก อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ ยังมีการลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจในประเทศจีน และมีการขยายการดำเนินงานและการปรับปรุงประสิทธิภาพ รวมทั้งต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่สามารถควบคุมได้ในโรงไฟฟ้าในประเทศจีน ก็มีผลให้ยอดขายในปี 2548 ของงบการเงินรวมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 290 ล้านบาท และกำไรสุทธิของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 312 ล้านบาท จากธุรกิจในประเทศจีน

นอกจากนี้ การลงทุนในบริษัท ราชบุรีพาวเวอร์ จำกัด ซึ่งดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระในประเทศไทย ได้มีการทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสัญญาทางด้านการกู้ยืมเงินเพื่อดำเนินโครงการครบถ้วน สามารถที่จะเดินหน้าโครงการได้ ทำให้บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้รับชำระค่าหุ้นทั้งหมดที่ได้ตกลงขายไว้ เป็นผลให้มีกำไรจากรายการดังกล่าวเป็นจำนวน 224 ล้านบาท เป็นผลให้ผลการดำเนินงานในปี 2548 ของบริษัทฯ จากงบการเงินรวม มีรายได้จากการขาย 17,377 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 585 ล้านบาทจากปี 2547 ซึ่งมีรายได้จากการขาย 16,792 ล้านบาท รายได้รวม 18,589 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 956 ล้านบาท จากรายได้รวม 17,633 ล้านบาทในปี 2547 กำไรสุทธิประจำปี 857 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 432 ล้านบาท จากกำไรจำนวน 425 ล้านบาทในปี 2547 หรือกำไรสุทธิต่อหุ้น จาก 1.46 บาทต่อหุ้นในปี 2547 เป็น 2.95 บาทต่อหุ้นในปี 2548

ฐานะการเงินของบริษัทยังคงมีความมั่นคงสูง มีภาระหนี้สินของบริษัท ณ สิ้นปี 2548 มีจำนวน 5,575 ล้านบาท มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 13,565 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนของหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.41 : 1 ซึ่งในปี 2547 มีสัดส่วนของหนี้สินต่อทุน เท่ากับ 0.54 : 1

แม้ว่าการคาดการณ์เศรษฐกิจโลกในปี 2549 จะเข้าสู่ภาวะชะลอตัว แต่เศรษฐกิจจีนจะยังมีส่วนสำคัญที่จะผลักดันให้เศรษฐกิจเอเชียและเศรษฐกิจโลกขยายตัว อัตราดอกเบี้ยในประเทศคงจะยังสูงขึ้น เพราะยังมีแรงกดดันด้านเงินเฟ้ออยู่ ประเทศไทยยังต้องพึ่งตลาดต่างประเทศเป็นพลังขับเคลื่อนการขยายตัวทางเศรษฐกิจ แต่ดุลบัญชีเดินสะพัดยังมีแนวโน้มขาดดุล เนื่องจากราคาน้ำมันคงอยู่ในระดับสูง ความเสี่ยงและความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและการเมืองยังมีอยู่ ภาวะความไม่สมดุลของเศรษฐกิจโลกอาจนำไปสู่การชะลอตัวทางเศรษฐกิจของสหรัฐฯ และประเทศคู่ค้ามากกว่าที่คาด ในส่วนของประเทศไทยจากการคาดการณ์ว่า อุปสงค์รวมของภาคเอกชนมีแนวโน้มที่จะอ่อนลงโดยเฉพาะการบริโภคภาคเอกชน แต่การเมืองและการยุบสภาเพื่อการเลือกตั้งใหม่จะมีผลทำให้การลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ (Mega Project) ของภาครัฐต้องเลื่อนช้าไปและเกิดความไม่แน่นอน ดังนั้น ปี 2549 จึงเป็นปีที่เศรษฐกิจจะชะลอตัวลง โดยที่กลุ่มสหยูเนียนจะต้องเร่งปรับตัวเพื่อรองรับสถานการณ์ต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ขอถือโอกาสนี้ แสดงความขอบคุณต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้าทุกท่านที่ให้การสนับสนุนและมอบความไว้วางใจให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะสร้างสรรค์ความเจริญรุ่งเรืองที่มั่นคงให้บริษัท เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสังคมส่วนรวมต่อไป



*Signature of Mr. Nith Siamthitay*

นายพนัส สิมะเสถียร  
ประธานกรรมการบริหาร

*Signature of Mr. Anuwat Wirasorn*

นายอำนาจ วิรวัสสรณ  
ประธานกรรมการ

*Signature of Mr. Tanthi Tharnkanh*

นายดำหรี ธารกานนท์  
รองประธานกรรมการ

# คณะกรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)



นายอำนวยการ วิจารณ์  
ประธานกรรมการ

อายุ 73 ปี

## วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก การบริหารธุรกิจ, University of Michigan, U.S.A.
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์, University of Michigan, U.S.A.
- ปริญญาโท การบริหารธุรกิจ, University of Michigan, U.S.A.
- พานิชยศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประสบการณ์

- รองนายกรัฐมนตรี
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
- ปลัดกระทรวงการคลัง
- เลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- อธิบดีกรมศุลกากร
- ผู้อำนวยการสำนักงานวิชาการและวางแผน
- ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายเศรษฐกิจและการคลัง (การเมือง)
- ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

## ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจคลังสิ่ง จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท โกลด์บูลี่เอ็นคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- นายกสภามหาวิทยาลัยสยาม
- ที่ปรึกษา ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อการวิจัยแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการบริหาร มูลนิธิหอศิลป์สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ





นายดำริ ธารกานนท์  
รองประธานกรรมการ

อายุ 73 ปี

#### วุฒิการศึกษา

- มัธยมศึกษาปีที่ 3

#### ประสบการณ์

- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- สมาชิกสมัชชาแห่งชาติ
- อนุญาโตตุลาการ สมาคมอุตสาหกรรมสิ่งทอไทย
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- รองประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- ประธานกรรมการ Saha-Union International Limited
- ประธานกรรมการ Saha-Union Investment (China) Company Limited
- ประธานกรรมการ Saha-Union International (Taipei) Limited
- ประธานกรรมการ Saha-Union International (U.S.A.) Inc.
- ประธานกรรมการ Saha-Union International (GA) Inc.
- ประธานกรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน



นายพนัส สิมะเสถียร  
ประธานกรรมการบริหาร

อายุ 73 ปี

#### วุฒิการศึกษา

- Ph.D. วิชาการบัญชี, University of Illinois, U.S.A.
- M.S. วิชาการบัญชี, University of Illinois, U.S.A.
- B.A. (Cum Laude) บริหารธุรกิจ, Claremont Men's College, California, U.S.A.
- ประกาศนียบัตรวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประสบการณ์

- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
- ปลัดกระทรวงการคลัง
- อธิบดีกรมสรรพากร
- อธิบดีกรมบัญชีกลาง
- ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท แสกนดิเนเวียลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
- ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- ประธานกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 12 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)



**นายอมร จันทรสมบูรณ์**  
กรรมการที่ปรึกษา

อายุ 75 ปี

**วุฒิการศึกษา**

- Docteur en Droit, University of Paris, France.
- ธรรมศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประสบการณ์**

- เลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา
- กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยมหิดล

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน**

- ประธานคณะกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 4
- ประธานคณะเจรจาข้อตกลงและการประเมินการพัฒนากฎหมายของส่วนราชการ คณะที่ 10 (กระทรวงยุติธรรม สำนักงานตำรวจแห่งชาติและสำนักงานอัยการสูงสุด)
- กรรมการ มูลนิธิมหามกุฏราชวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยมหิดล
- กรรมการที่ปรึกษา สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



**นางอภิรักษ์ ตารานนท์**  
กรรมการที่ปรึกษา

อายุ 72 ปี

**วุฒิการศึกษา**

- มัธยมศึกษาตอนปลาย

**ประสบการณ์**

- กรรมการรองผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เวิลด์เทรดดิ้ง จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน**

- กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน



**นายสุเมธ ตารานนท์**  
กรรมการที่ปรึกษา

อายุ 70 ปี

**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์, Nottingham University, UK.

**ประสบการณ์**

- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปอน จำกัด
- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน**

- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท บลัดทรานส์ฟิวชั่นเซอร์วิส จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท วีเน็สเทคโนโลยี จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โปรเมด จำกัด



นายอัษฎชัย พาณิชพัฒน์  
กรรมการที่ปรึกษา

อายุ 67 ปี

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Science in Electrical Engineering , University of Texas, Austin, Texas, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์

- รองเลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- กรรมการ พัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

#### ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท พีริซิพาร์ท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยลิฟท์อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เทพธานีกรีธา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมกเนคอมพ์ พีริซิชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)



นายมุล กุลสุวรรณ  
กรรมการที่ปรึกษา

อายุ 66 ปี

#### วุฒิการศึกษา

- Arrangement Development : Ashridge College, London, UK.
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์

- ผู้จัดการพัฒนาบุคคล บริษัท เซลล์ จำกัด (มะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์)
- ผู้จัดการบุคคล บริษัท ไทยออยล์ จำกัด
- ผู้จัดการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด

#### ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- กรรมการที่ปรึกษา บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- กรรมการที่ปรึกษา บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)



**นายสมภพ อมาตยกุล**  
ประธานคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ

อายุ 65 ปี

**วุฒิการศึกษา**

- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**ประสบการณ์**

- รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
- ประธานกรรมการ ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไอ บี เอ็ม ประเทศไทย จำกัด

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน**

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท บี.บี. บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)



**นางอารยา อรุณานนท์ชัย**  
กรรมการตรวจสอบ

อายุ 62 ปี

**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปรอ. รุ่น 377
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิตและการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประสบการณ์**

- ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ยูเนี่ยน จำกัด

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน**

- กรรมการบริหาร บริษัท เชียงใหม่ไนท์บาร์ซ่า จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท น้ำตาลราชบุรี จำกัด



**นางสาวศรีวารินทร์  
วีระพsscคกกา**  
กรรมการบริหารและ  
กรรมการผู้ช่วย

อายุ 58 ปี

**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์**

- กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน**

- กรรมการผู้ช่วยราชการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้ช่วยราชการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจับัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไซจิรุชิ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
- กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน



**นางศิรินันท์ คันสนาคม**  
กรรมการบริหารและ  
กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

อายุ 57 ปี

**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประสบการณ์**

- กรรมการคณะกรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- รองประธานคณะกรรมการกฎหมาย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการคณะกรรมการภาษีอากร สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีภาษีอากร สภาวิชาชีพบัญชี
- กรรมการคณะกรรมการอนุญาโตตุลาการการค้าไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน**

- กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการและกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและเลขานุการ บริษัท อิมพีเรียล เทคโนโลยี แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและเลขานุการ บริษัท ยูเนี่ยนฟู้ทแวร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและเลขานุการ บริษัท เชียงใหม่ไนท์บาซาร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด



**นางสาวกณิณี พุกดีธำรง**  
กรรมการตรวจสอบ

อายุ 56 ปี

**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประสบการณ์**

- ผู้จัดการห้างหุ้นส่วนจำกัด จงสวัสดิ์

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน**

- กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนฟู้ทแวร์ จำกัด (มหาชน)



**นางศุภางค์ ตั้งสุริตพันธ์**  
กรรมการบริหารและ  
กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

อายุ 56 ปี

**วุฒิการศึกษา**

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (บัญชี)

**ประสบการณ์**

- ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) เขตลาดพร้าว
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน**

- กรรมการบริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)



**นายเอกนพรัตน์ ปิณฑุกา**  
กรรมการบริหาร

อายุ 56 ปี

**วุฒิการศึกษา**

- Ph.D. in Mechanical Engineering, Georgia Institute of Technology, Atlanta, Georgia, U.S.A.

**ประสบการณ์**

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท วีอาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
- Vice President, Engineering and Maintenance บริษัท สยามเหล็กกรีดยักษ์นครบวงจร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน**

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนโกเทคโมลด์ส จำกัด



**นายทรงศักดิ์ ธรรมทิษุวัต**  
กรรมการบริหารและ  
กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

อายุ 55 ปี

**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์, Adamson University, Philippines.

**ประสบการณ์**

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน**

- ประธานสายธุรกิจรองเท้ากลุ่มสหยูเนียน
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)



**นายอุทัยวัฒน์ สืบแสง**  
กรรมการบริหาร

อายุ 52 ปี

**วุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาเคมี) Marquette University, U.S.A.
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาอินทรีย์เคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาเคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**ประสบการณ์**

- หัวหน้าภาควิชาเคมี คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนโซลูชัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนอิตะแม่พิมพ์ จำกัด

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน**

- กรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- กรรมการและผู้จัดการทั่วไป Saha-Union Investment (China) Co.,Ltd.
- กรรมการและผู้จัดการทั่วไป Zhejiang Saha-Union Thread Industry Co.,Ltd.
- กรรมการ บริษัทผลิตไฟฟ้าในประเทศจีน 9 บริษัท



**นางสาวนัตถยา ทรัพย์ทวีชัยกุล**  
กรรมการบริหารและ  
กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

อายุ 49 ปี

**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาคอมพิวเตอร์, University of Illinois, U.S.A.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์**

- ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการสำนักประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน**

- กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด
- กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน
- กรรมการ Union Education Management Company Limited



**นายนัฐนนท์ ตารานนท์**  
กรรมการบริหารและ  
กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

อายุ 46 ปี

**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม, Stanford University, U.S.A.

**ประสบการณ์**

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน**

- กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน



**นายอักษรประสิทธิ์ ตารานนท์**  
กรรมการบริหารและ  
กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

อายุ 44 ปี

**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเคมี, Georgia Institute of Technology, U.S.A.

**ประสบการณ์**

- กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน**

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้อำนวยการ และรักษาการกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ-พัฒนาธุรกิจ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด



**นางจันทร์ตรี ตารากานท์**  
กรรมการบริหาร

อายุ 42 ปี

**วุฒิการศึกษา**

- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์**

- กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน**

- กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)



**นายบรรดิษฐ์ ตารากานท์**  
กรรมการบริหารและ  
กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

อายุ 42 ปี

**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าและบริหาร, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าและบริหาร, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.

**ประสบการณ์**

- รองผู้อำนวยการ Saha-Union International (Georgia) Inc.
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- กรรมการและผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- ผู้จัดการทั่วไป Saha-Union Investment (China) Co.,Ltd.

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน**

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด



**นายวัชรพงษ์ ตารากานท์**  
กรรมการบริหารและ  
กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

อายุ 40 ปี

**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาฟิสิกส์, Harvey Mudd College, California, U.S.A.

**ประสบการณ์**

- ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท วินัสเธริด จำกัด
- ผู้จัดการทั่วไป บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ศรีราชา

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน**

- กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)





**นางศศิธร ตารากานท์**  
nssuการบริหาร

อายุ 39 ปี

**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี, University of Southern California, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์**

- ผู้จัดการฝ่ายควบคุมและวางแผนการผลิต
- ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดหา
- ผู้จัดการฝ่ายบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ศรีราชา

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน**

- กรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด



**นายบัณฑิต ตารากานท์**  
nssuการบริหาร

อายุ 37 ปี

**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี Applied Physics, University of California, Davis, U.S.A.

**ประสบการณ์**

- ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- ผู้ช่วยรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน**

- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท บลัดทรานส์ฟิวชั่นเซอร์วิส จำกัด
- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท วินัสเทคโนโลยี จำกัด
- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท โปรเมด จำกัด
- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท วินัส เอสเทติก จำกัด
- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท แพนไซเอ็นซ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท Star. Edu Company Limited
- กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์
นายดำหริ ตารากานท์ และนางจรงักษ์ ตารากานท์	คู่สมรส
นายดำหริ ตารากานท์ และนางจรงักษ์ ตารากานท์	บิดา มารดา และบุตร
นายชุตินธร ตารากานท์ นายอักษรประสิทธิ์ ตารากานท์	
นายบวรรัตน์ ตารากานท์ นายวัชรพงษ์ ตารากานท์	
นายดำหริ ตารากานท์ และนายสุเมธ ตารากานท์	พี่และน้อง
นายดำหริ ตารากานท์ และนายนันทิยะ ตารากานท์	ลุงและหลาน
นายสุเมธ ตารากานท์ และนายนันทิยะ ตารากานท์	บิดา และบุตร
นายอักษรประสิทธิ์ ตารากานท์ และนางจันทรรตี ตารากานท์	คู่สมรส
นายวัชรพงษ์ ตารากานท์ และนางศศิธร ตารากานท์	คู่สมรส
นายอมร จันทรมบุญณ์ และนางศศิธร ตารากานท์	บิดา และบุตร

# คณะกรรมการบริษัทและข้อมูลการอบรม

เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

รายชื่อ	Awarded Diploma by passing the Examination of Australian IDO	หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thailand Institute of Directors) : IOD			
		Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Finance for Non- Finance Director (FN)	Audit Committee Program (ACP)
		ปี	รุ่น	รุ่น	รุ่น
นายอำนาจ วีรวรรณ		18/2004			
นายดำหริ ดารกานนท์		18/2004			
นายพนัส สิมะเสถียร			2/2000		
นายอมร จันทรมบูรณ์		2/2003	36/2003	7/2003	
นางจรงค์ษ์ ดารกานนท์		18/2004			
นายสุเมธ ดารกานนท์					
นายจ๊กกัชัย พานิชพัฒน์		5/2003			
นายกมล คูสุวรรณ		18/2004			
นายสมภพ อมาตยกุล					
นางอารยา อรุณานนท์ชัย		32/2005			
นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคคณา		18/2004			
นางศิรินันท์ คันสนาคม		2/2003			
นางสาวภคินี พฤตธีธำรง		2/2003			
นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์		2/2003			
นาวาเอกนพรัตน์ ปัญญาภาส		12/2004			
นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา		2/2003			
นายรัฐดิวัฒน์ สิบแสง		21/2004			
นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	2001		9/2001	1/2003	10/2005
นายชุตินธร ดารกานนท์		17/2004			
นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์	2001		5/2001		
นางจันทตรี ดารกานนท์		5/2003			
นายบรรรัตน์ ดารกานนท์		18/2004			
นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์		2/2003			
นางศศิธร ดารกานนท์		2/2003		11/2004	
นายนันทียะ ดารกานนท์		2/2003			

# ฟังก์ชันกรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

<b>คณะกรรมการที่ปรึกษา</b>	นายอำนาจ วีรวรรณ นายคำหรี ดารกานนท์ นายพนัส สิมะเสถียร นายอมร จันทสมบูรณ์ นางจรงค์ษ์ ดารกานนท์ นายสุเมธ ดารกานนท์ นายจ๊กกัซัย พาณิชพัฒน์ นายกมล คุสุวรรณ นายสมภพ อมาตยกุล	ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา รองประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา
<b>คณะกรรมการบริหาร</b>	นายพนัส สิมะเสถียร น.ส.ศรีวารินทร์ จิระพรคณา นางศิรินันท์ ศันสนาคม นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์ นาวาเอกนพรัตน์ ปัญญาภาส นายทรงศักดิ์ ธรรมภูมิวัฒนา นายฐิติวัฒน์ สิบแสง น.ส.ดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล นายชุตินธร ดารกานนท์ นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์ นางจันทรี ดารกานนท์ นายบวรรัตน์ ดารกานนท์ นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์ นางศศิธร ดารกานนท์ นายนันทิยะ ดารกานนท์	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>	นายสมภพ อมาตยกุล นางอารยา อรุณานนท์ชัย น.ส.ภคินี พฤทธิ์อารัง	ประธานกรรมการตรวจสอบ
<b>คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน</b>	นายสมภพ อมาตยกุล นายคำหรี ดารกานนท์ นางอารยา อรุณานนท์ชัย	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
<b>คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง</b>	น.ส.ศรีวารินทร์ จิระพรคณา น.ส.ดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล นางจันทรี ดารกานนท์ นางศรีนวล สมบัติไพรัตน์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
<b>คณะผู้บริหาร</b>	นายพนัส สิมะเสถียร น.ส.ศรีวารินทร์ จิระพรคณา  นางศิรินันท์ ศันสนาคม นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์ นายทรงศักดิ์ ธรรมภูมิวัฒนา น.ส.ดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล นายชุตินธร ดารกานนท์ นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์ นายบวรรัตน์ ดารกานนท์ นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์ นายปรีชา ชุนหวาณิชย์ นายสกลชัย โชติรัตน์กุล นายมนัส อัครเมธา นางศรีนวล สมบัติไพรัตน์	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ และรักษาการกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ-บัญชีและการเงิน กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ ผู้จัดการทั่วไป - ขายและการตลาด ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

# การลงทุนของบริษัททางตรง ในบริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

ประเภทกิจการ	ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้นเรียกชำระ (บาท)	การลงทุนทางตรง %
	บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)	3,000,000,000	3,000,000,000	10.00	
<b>กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต</b>					
<b>ธุรกิจสิ่งทอ</b>	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600,000,000	600,000,000	10.00	49.500
	บริษัท ยูเนียนการ์เมนท์ จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	99.977
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	200,000,000	200,000,000	10.00	25.068
	บริษัท ยูเนียนสปinningมิลล์ จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	25.000
	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	150,000,000	150,000,000	100.00	25.000
	บริษัท ยูเนียนบัททิงคอปเปอร์เรชั่น จำกัด	70,000,000	70,000,000	100.00	10.714
	บริษัท วินัสบัททิง จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	25.000
	บริษัท ยูเนียนไมครอนคิลน จำกัด	5,000,000	5,000,000	10.00	25.000
	บริษัท แฟชั่นแอฟฟาเรล จำกัด	2,500,000	2,500,000	50.00	29.994
<b>ธุรกิจรองเท้า</b>	บริษัท ยูเนียนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	200,000,000	200,000,000	10.00	45.376
	บริษัท ยูเนียนชูส์ จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	61.697
	บริษัท ยูนิโซล จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	32.000
<b>ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ</b>	บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	75,000,000	75,000,000	10.00	48.958
	บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	250,000,000	250,000,000	10.00	49.521
	บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปัน จำกัด	15,000,000	15,000,000	100.00	40.273
	บริษัท ยูเนียนโซจิวชิ จำกัด	140,000,000	140,000,000	100.00	51.000
	บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	97.999
	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	30.003
	บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอปเปอร์เรชั่น จำกัด	20,000,000	20,000,000	100.00	99.997
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	32,000,000	32,000,000	100.00	50.693
<b>ธุรกิจคอมพิวเตอร์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์</b>	บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) โครงการศรีราชา				
	บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี จำกัด	100,000,000	100,000,000	10.00	100.000
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	60,000,000	60,000,000	100.00	97.865
<b>กลุ่มพลังงาน</b>					
	บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	1,350,000,000	1,350,000,000	10.00	99.259
	บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด	3,700,000,000	1,300,000,000	100.00	100.000
<b>กลุ่มการค้า การลงทุน และบริการ</b>					
<b>ธุรกิจการค้า</b>	บริษัท สपोर्टเฮช จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	50.000
	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	120,000,000	120,000,000	100.00	25.667
	บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	7,500,000	7,500,000	100.00	49.863
<b>ธุรกิจการลงทุน</b>	บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล จำกัด	250,000,000	250,000,000	100.00	29.000
	บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	1,000,000,000	1,000,000,000	100.00	99.540
	บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	500,000,000	500,000,000	100.00	29.400
	บริษัท ยูเนียนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด	100,000,000	25,000,000	2.50	25.000
	บริษัท ยูเนียนอ็ควิตี จำกัด	230,000,000	230,000,000	10.00	99.434
	บริษัท ยูเนียนรับเบอร์พลัส จำกัด	40,000,000	30,000,000	7.50	25.000
	บริษัท เท็กซ์โปรดักอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	85.180
	บริษัท ยูนิโอโก จำกัด	65,000,000	65,000,000	100.00	30.000
<b>ธุรกิจบริการ</b>	บริษัท ยูเนียนไซมดาร์บี (ประเทศไทย) จำกัด	4,000,000	4,000,000	100.00	18.950
	บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	30,000,000	30,000,000	10.00	94.735
	บริษัท วินัสชูส์ จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	76.000
	บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	1.948
	บริษัท ยูเนียนฮิวแมนรีซอร์สดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	1,000,000	250,000	2.50	99.993
<b>ธุรกิจต่างประเทศ</b>	Saha-Union International (U.S.A.) Inc.	US\$ 500,000	US\$ 250,000	US\$ 1	10.000
	Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)	HK\$ 254,894,000	HK\$ 254,894,000	HK\$ 100	99.980
	Saha-Union International (Taipei) Ltd.	NT\$ 5,000,000	NT\$ 5,000,000	NT\$ 25	10.000
	Saha-Union International (GA) Inc.	US\$ 3,000,000	US\$ 3,000,000	US\$ 1	100.000
	Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	US\$ 33,500,000	US\$ 33,500,000	US\$ 1	100.000
	Union Education Management Ltd.	US\$ 9,000,000	US\$ 9,000,000	US\$ 1	49.000
	Union Education Index Ltd.	HK\$ 32,000,000	HK\$ 32,000,000	HK\$ 1	85.000
	Zhejiang Saha-Union Thread Industry Co.,Ltd.	US\$ 6,000,000	US\$ 2,800,000	US\$ 1	70.000
	Shanghai Saha-Union Thread Industry Co.,Ltd.	RMB 23,500,000	RMB 23,500,000	RMB 1	50.000
	เงินลงทุนในบริษัทในเครือ				
	เงินลงทุนในบริษัทอื่น				
	รวมเงินลงทุน				

ราคาหุ้นลงทุน (บาท)	เงินลงทุน ราคาหุ้น(บาท)	มูลค่าตามบัญชี ต่อหุ้น(บาท)	ราคาตลาด ต่อหุ้น(บาท)	เงินลงทุน ราคาตลาด(บาท)	วันจดทะเบียน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
		46.77	16.50		10 ส.ค. 2515	ลงทุน ให้บริการด้านการเงินและจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม
10.77	319,978,513.41	10.75	4.04	119,988,000.00	21 มี.ค. 2520	ปั่นด้าย ทอผ้า และฟอกย้อม
140.70	70,335,622.00	200.72	200.72	100,336,716.48	26 เม.ย. 2517	รับจ้างผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป
10.41	52,215,572.50	99.32	99.32	497,949,758.80	2 พ.ย. 2516	ผลิตเส้นด้ายทอผ้า เส้นด้ายอุตสาหกรรมและเส้นด้ายไหมพรม
93.13	46,563,324.78	145.40	145.40	72,700,000.00	4 มิ.ย. 2514	ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้า และเส้นด้ายทอผ้า
116.01	43,502,205.00	636.10	636.10	238,537,500.00	23 พ.ค. 2504	ผลิตชิปชุด
153.33	11,500,000.00	268.68	268.68	20,151,000.00	28 พ.ค. 2512	ผลิตกระดาษ
100.00	10,000,000.00	130.29	130.29	13,029,000.00	15 ก.พ. 2532	ผลิตกระดาษ
10.00	1,250,000.00	77.56	77.56	9,695,000.00	24 ม.ค. 2539	จำหน่ายเสื้อผ้าสำหรับห้องคลื่นรุ่ม
50.00	749,850.00	75.65	75.65	1,134,523.05	20 ต.ค. 2531	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป
14.48	131,378,696.98	16.62	7.15	64,886,965.00	17 มี.ค. 2525	รับจ้างผลิตรองเท้า และรองเท้ากีฬา
111.67	68,897,580.00	194.58	194.58	120,050,217.18	5 ส.ค. 2529	รับจ้างผลิตรองเท้า และรองเท้ากีฬา
58.75	9,400,000.00	109.57	109.57	17,531,200.00	29 ก.ย. 2531	ให้เช่าอาคารและเครื่องจักร
14.46	53,084,046.25	43.50	22.20	81,514,404.00	8 ต.ค. 2516	ผลิตเส้นยาง ยางยืดดัก ยางยืดทอ ยางยืดชุดชั้นใน
19.02	235,432,531.30	20.99	14.20	175,797,846.00	3 ม.ค. 2512	ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก โลหะจัดหลอม แม่พิมพ์
318.92	19,266,000.00	2,728.65	2,728.65	164,837,746.50	21 มิ.ย. 2516	ผลิตเทปใสเทปพิมพ์ ซีดีเทป กระดาษกราฟ กระดาษขาว
100.92	72,057,235.50	342.34	342.34	244,428,705.96	18 ส.ค. 2529	ผลิตกระดาษ
133.70	52,410,933.00	163.68	163.68	64,161,741.60	16 ธ.ค. 2531	ผลิตเครื่องใช้ในครัวเรือนทำจากสแตนเลสไร้สนิม/ ผลิตท่อ ที่ทำด้วยสแตนเลสไร้สนิม
112.92	13,552,200.00	908.03	908.03	108,973,588.33	3 พ.ย. 2531	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก
80.56	16,110,854.50	87.09	87.09	17,417,477.46	24 มี.ค. 2514	ผลิตยางแท่ง
105.90	17,179,605.10	133.65	133.65	21,680,435.70	9 ก.ค. 2513	กิจการสวนยาง
10.00	99,999,930.00	14.54	14.54	145,399,898.22	22 มิ.ย. 2535	รับจ้างประกอบฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
105.32	61,841,971.30	108.50	108.50	63,710,223.50	18 พ.ย. 2525	รับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ตัวแทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์
10.00	1,339,999,950.00	10.21	10.21	1,368,139,948.95	02 ก.พ. 2537	ลงทุนในกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
100.00	1,299,999,400.00	22.55	22.55	834,349,864.70	09 ส.ค. 2539	ลงทุน
112.06	22,412,500.00	98.88	98.88	19,776,000.00	2 เม.ย. 2527	ตัวแทนจำหน่ายรองเท้าผ้าใบ ชุดกีฬา รองเท้าหนัง อุปกรณ์กีฬา
100.00	30,800,000.00	194.98	194.98	60,053,840.00	5 พ.ย. 2523	ซื้อและติดตั้งจำหน่ายวัสดุคืบ และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ
100.22	3,748,010.00	1,541.43	1,541.43	57,644,857.71	7 มี.ค. 2511	ตัวแทนจำหน่ายเสื้อแอกนด์แกลม
100.00	72,500,000.00	154.47	154.47	111,990,750.00	29 มิ.ย. 2513	ลงทุน
100.00	995,398,600.00	17.32	17.32	172,403,037.52	14 พ.ย. 2532	ลงทุน
99.80	146,712,439.98	94.97	94.97	139,605,900.00	30 มิ.ย. 2536	ลงทุน
2.50	6,250,025.00	2.85	2.85	7,125,028.50	29 เม.ย. 2537	ลงทุน
10.00	228,698,014.00	10.88	10.88	248,823,663.36	31 พ.ค. 2532	ลงทุน
7.50	7,500,000.00	9.87	9.87	9,870,000.00	1 มี.ค. 2538	ลงทุน
104.00	44,293,600.00	116.00	116.00	49,404,400.00	14 เม.ย. 2521	ลงทุน
104.95	20,464,690.80	75.53	75.53	14,728,350.00	22 ส.ค. 2515	ลงทุนและการเกษตร
91.58	694,141.16	418.27	418.27	3,170,486.60	4 ส.ค. 2524	นายหน้าประกัน
10.37	29,465,812.50	6.88	6.88	19,553,304.00	10 ก.ค. 2513	บริการสิ่งพิมพ์
80.42	61,120,000.00	70.11	70.11	53,283,600.00	29 ก.ย. 2531	บริการให้เช่าหอพักและทรัพย์สิน
113.71	4,431,100.00	59.85	59.85	2,332,294.65	7 ก.ย. 2516	ไม่ได้ประกอบกิจการ
2.50	249,982.50	7.74	7.74	773,945.82	26 ก.ย. 2547	ฝึกอบรมและพัฒนาคุณภาพบุคลากร
22.01	550,250.00	44.28	44.28	1,107,000.00	12 ต.ค. 2520	นำเข้าและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม
488.32	1,244,449,250.48	548.26	548.26	1,397,207,714.40	18 ส.ค. 2515	ลงทุน จำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม
19.30	385,917.66	97.65	97.65	1,953,000.00	8 พ.ย. 2527	นำเข้าและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม
25.55	76,652,500.00	35.12	35.12	105,360,000.00	29 ม.ค. 2531	นำเข้าและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม
35.33	1,183,719,250.00	43.92	43.92	1,471,320,000.00	25 ก.พ. 2538	ลงทุน
40.34	177,906,700.00	6.63	6.63	29,238,300.00	13 ต.ค. 2546	บริหารจัดการธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ
5.31	144,539,025.76	5.12	5.12	139,264,000.00	20 ต.ค. 2546	ลงทุนในธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ
39.04	39,035,000.00	41.90	41.90	41,900,000.00	20 มิ.ย. 2546	รับจ้างย้อมเส้นด้าย
4.72	55,500,447.81	5.80	5.80	68,150,000.00	18 พ.ย. 2547	ผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ
	8,644,183,279.27			8,792,441,233.99		
	245,919,462.20			432,425,996.40		
	8,890,102,741.47			9,224,867,230.39		

# ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี

	2548 วิธีส่วนได้เสีย	2547 วิธีส่วนได้เสีย
<b>รายได้</b>		
รายได้จากการขาย	15,539.8	15,235.3
ขายส่งออก	7,678.7	7,190.6
ขายในประเทศ	7,861.1	8,044.7
เงินปันผล	189.5	206.3
รายได้อื่นๆ	766.3	741.4
<b>รวมรายได้</b>	<b>16,495.6</b>	<b>16,183.0</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>		
ต้นทุนขาย	14,722.3	14,421.9
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	944.2	914.7
ดอกเบี้ยจ่าย	70.2	27.9
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>15,736.7</b>	<b>15,364.5</b>
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	758.9	818.5
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(67.0)	93.7
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	691.9	912.2
หักภาษีเงินได้นิติบุคคล	(137.2)	(172.7)
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีเงินได้นิติบุคคล	554.7	739.5
หักรายได้เงินปันผล	(179.1)	(195.7)
บวก(หัก) : ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		
- บริษัทย่อย	(45.9)	(459.8)
- บริษัทร่วม	526.9	340.5
<b>กำไร(ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>856.6</b>	<b>424.5</b>
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	2.95	1.46
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.25	1.25
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	42.37%	85.62%
<b>สินทรัพย์</b>		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,229.1	3,629.1
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,322.7	3,282.1
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น	11,809.6	10,094.3
หน่วยลงทุน	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	694.2	782.1
สินทรัพย์อื่นๆ	286.4	282.1
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>19,342.0</b>	<b>18,069.7</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,396.0	682.3
หนี้สินหมุนเวียน	2,832.5	3,161.5
หนี้สินระยะยาว	1,220.8	1,424.3
หนี้สินอื่น	327.5	302.3
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
ทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	3,000.0	3,000.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2,599.0	2,599.0
หุ้นบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย	(233.8)	(233.8)
กำไรสะสมจัดสรรและยังไม่ได้จัดสรร	6,453.6	5,959.4
รายการปรับปรุงตามมาตรฐานบัญชี	1,746.4	1,174.7
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	13,565.2	12,449.3
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>19,342.0</b>	<b>18,069.7</b>
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	46.78	43.10

หน่วย : ล้านบาท

	2546 วิธีส่วนได้เสีย	2545 วิธีส่วนได้เสีย	2544 วิธีส่วนได้เสีย	
	14,931.2	14,291.6	14,861.0	
	7,360.5	7,181.5	7,755.9	
	7,570.7	7,110.1	7,105.1	
	278.2	407.0	174.3	
	606.7	536.1	608.8	
	<b>15,816.1</b>	<b>15,234.7</b>	<b>15,644.1</b>	
	14,119.8	13,448.3	14,002.1	
	843.0	801.4	803.8	
	22.6	61.3	150.1	
	<b>14,985.4</b>	<b>14,311.0</b>	<b>14,956.0</b>	
	830.7	923.7	688.1	
	87.7	(106.0)	129.0	
	918.4	817.7	817.1	
	(118.8)	(117.3)	(184.0)	
	799.6	700.4	633.1	
	(261.6)	(391.3)	(157.4)	
	77.3	147.6	247.4	
	365.4	532.2	236.2	
	<b>980.7</b>	<b>988.9</b>	<b>959.3</b>	
	3.37	3.40	3.72	
	1.25	1.25	1.25	
	37.09%	36.76%	33.60%	
	2,441.5	456.9	1,666.8	
	3,001.1	3,049.2	2,849.0	
	11,404.2	12,623.9	11,348.3	
	102.7	102.6	102.6	
	639.9	731.5	859.1	
	289.5	289.6	297.1	
	<b>17,878.9</b>	<b>17,253.7</b>	<b>17,122.9</b>	
	350.3	424.7	524.2	
	3,788.2	3,543.8	4,017.3	
	993.5	500.0	1,000.0	
	139.9	144.1	108.4	
	3,000.0	3,000.0	3,000.0	
	2,599.0	2,599.0	2,599.0	
	(217.6)	(217.6)	(217.6)	
	5,897.5	5,280.6	5,017.0	
	1,328.1	1,979.1	1,074.6	
	12,607.0	12,641.1	11,473.0	
	<b>17,878.9</b>	<b>17,253.7</b>	<b>17,122.9</b>	
	43.32	43.44	44.43	

# โครงสร้างการลงทุนและรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

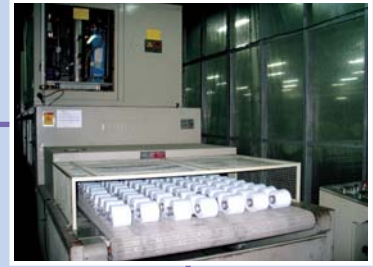
กลุ่มธุรกิจ	ปี 2548					
	Export	%	Local	%	รวม	%
กลุ่มการผลิต	13,916,942,354.21	74.87	13,831,336,015.11	74.41	27,748,278,369.32	149.27
กลุ่มกระแสไฟฟ้า	1,125,590,520.38	6.06	-	-	1,125,590,520.38	6.06
กลุ่มการลงทุนและอื่นๆ	95,973,150.91	0.52	58,412,655.01	0.31	154,385,805.92	0.83
รวม	15,138,506,025.50	81.44	13,889,748,670.12	74.72	29,028,254,695.62	156.16
รายการระหว่างกัน	-	-	-	-	(11,651,052,239.51)	(62.68)
ขายสุทธิ					17,377,202,456.11	93.48
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม					526,955,201.17	2.83
รายได้อื่น					684,799,180.86	3.68
รายได้รวม					18,588,956,838.14	100.00

รายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 เรื่องการเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน



ปี 2548			ปี 2548			
กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	% การลงทุน วิธีส่วนได้เสีย	กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	% การลงทุน วิธีส่วนได้เสีย	
<b>กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต</b>			<b>กลุ่มการค้า การลงทุน และบริการ</b>			
ธุรกิจสิ่งทอ	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	51.77	ธุรกิจการค้า	บริษัท สปอร์ตเชก จำกัด	50.00	
	บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด	99.98		บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	54.64	
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	36.26		บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด	49.86	
	บริษัท ยูเนี่ยนสปinningมิลล์ จำกัด	52.19	ธุรกิจการลงทุน	บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	49.09	
	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	29.60		บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	99.67	
	บริษัท ยูเนี่ยนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด	10.71		บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	57.92	
	บริษัท วินัสบัททีน จำกัด	30.00		บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด	58.98	
	บริษัท แฟชั่นแอฟฟอเรล จำกัด	99.97		บริษัท ยูเนี่ยนอีควิตี้ จำกัด	99.43	
	บริษัท ยูเนี่ยนไมโครอนคลิน จำกัด	44.43		บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์พลาส จำกัด	43.00	
ธุรกิจรองเท้า	บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	51.23		บริษัท เท็กซ์โปรดักอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	85.18	
	บริษัท ยูเนี่ยนชูส์ จำกัด	97.85		บริษัท ยูนิโกร จำกัด	45.02	
	บริษัท ยูนิโซล จำกัด	70.69		ธุรกิจบริการ	บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	94.73
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	บริษัท ยูเนี่ยนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	52.67	บริษัท ยูเนี่ยนอิวแมนริชเชอร์สดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด		99.99	
	บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	49.70	บริษัท วินัสชูส์ จำกัด		96.86	
	บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด	40.27	บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด		98.90	
	บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชัน จำกัด	51.00	บริษัท ยูเนี่ยนไซมาร์ทบี (ประเทศไทย) จำกัด	18.95		
	บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	98.00	ธุรกิจต่างประเทศ	Saha-Union International (U.S.A.) Inc.	42.64	
	บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด	39.90		Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)	99.98	
	บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99		Saha-Union International (Taipei) Ltd.	42.55	
	บริษัท วิชาทกิจยางไทย จำกัด	50.69		Saha-Union International (GA) Inc.	100.00	
	ธุรกิจคอมพิวเตอร์ และชิ้นส่วน	บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)			Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	100.00
โครงการศรีราชา				Union Education Management Ltd.	49.00	
อิเล็กทรอนิกส์		บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด		99.99	Union Education Index Co., Ltd.	85.00
		บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด		97.87	Zhejiang Saha-Union Thread Industry Co., Ltd.	99.99
		บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ซิสเต็มส์ จำกัด		97.86	Shanghai Saha-Union Thread Industry Co., Ltd.	67.25
<b>กลุ่มพลังงาน</b>	บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	99.45				
	บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด	99.99				

# ธุรกิจสิ่งทอ



## ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

บริษัทในกลุ่มธุรกิจดำเนินการผลิตสินค้า 3 ประเภท คือ

1. อุปกรณ์ตัดเย็บ เช่น ชิป ด้าย และกระดุม
2. ปั่นด้าย ทอผ้า พิมพ์ผ้า และฟอกย้อม
3. เสื้อผ้าสำเร็จรูป

ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวผลิต และจัดจำหน่ายทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “วินัส” ผลิตภัณฑ์ส่วนหนึ่งบริษัทในกลุ่มสิ่งทอเป็นผู้รับจ้างผลิตตามใบสั่งซื้อของลูกค้า และมีบางผลิตภัณฑ์ลูกค้านำสินค้าที่บริษัทผลิตไปประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูปชนิดอื่นเพื่อการจัดจำหน่ายหรือลูกค้าบางส่วนจะนำสินค้าไปจำหน่ายโดยตรง

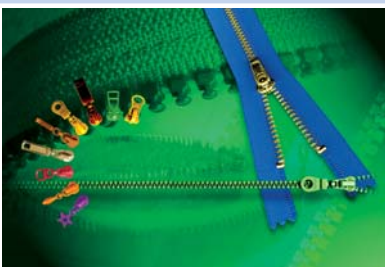
## การจัดหาวัตถุดิบ หรือบริการ

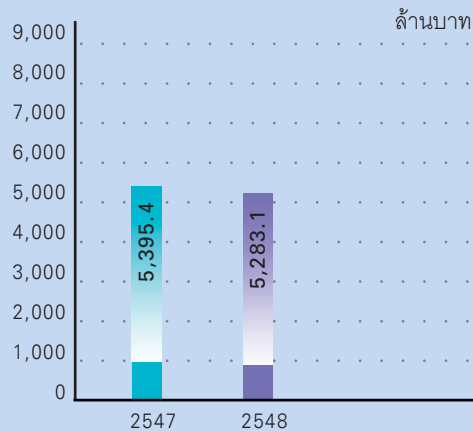
วัตถุดิบส่วนใหญ่บริษัทนำเข้าจากต่างประเทศ วัตถุดิบหลัก ได้แก่ ผ้า ฝ้ายและใยสังเคราะห์ต่างๆ และอุปกรณ์ตัดเย็บ ปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบเป็นไปตามการประเมินใบสั่งซื้อของลูกค้าในแต่ละไตรมาส โดยที่วัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศจะมีราคาที่ไม่แน่นอนเป็นไปตามสภาวะตลาดโลก และอัตราแลกเปลี่ยน เช่นเดียวกับวัตถุดิบภายในประเทศที่มีการเปลี่ยนแปลงราคาอยู่ตลอดเวลาทำให้ต้นทุนของสินค้ามีการปรับเปลี่ยนอยู่เสมอ

## ผลการดำเนินงานปี 2548

ในปี 2548 สภาวะอุตสาหกรรมสิ่งทอโดยรวมยังคงชะลอตัวเช่นเดียวกับในปีที่ผ่านมาประกอบกับการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการยังคงรุนแรงต่อเนื่อง ปริมาณการผลิตมีมากกว่าความต้องการของตลาด วัตถุดิบที่นำมาใช้ผลิตสินค้ามีการปรับราคาเพิ่มตลอดเวลา และไม่สามารถนำวัตถุดิบพื้นฐานอื่นมาใช้ทดแทนได้ นอกจากนี้อุปสรรคที่สำคัญของการแข่งขันในอุตสาหกรรมสิ่งทอ ได้แก่ ค่าแรงที่สูงกว่าคู่แข่งที่สำคัญ เช่น อินโดนีเซีย จีน ปากีสถานและอินเดีย ประกอบกับราคาน้ำมันที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ปัญหาเหล่านี้ ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต ดังนั้น ในปี 2548 จึงเป็นปีที่บริษัทในกลุ่มธุรกิจสิ่งทอต้องเผชิญกับความยากลำบากในการดำเนินงาน จึงทำให้ผลประกอบการต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้

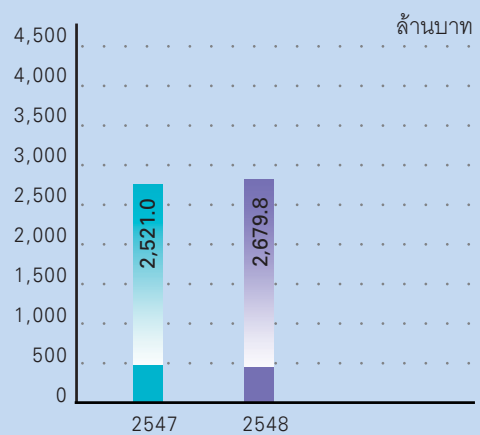
บริษัทในกลุ่มสิ่งทอมีรายได้จากการขายจำนวน 5,283.1 ล้านบาท รายได้ลดลงจากปีที่ผ่านมา รวม 112.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.08 ขายส่งออกจำนวน 2,679.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.3 ขายในประเทศจำนวน 2,603.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.43 เมื่อเทียบกับปี 2547





**รายได้จากการขาย**

2547 : 5,395.4 ล้านบาท  
2548 : 5,283.1 ล้านบาท



**ยอดขายส่งออก**

2547 : 2,521.0 ล้านบาท  
2548 : 2,679.8 ล้านบาท

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตสินค้า การเพิ่มทักษะและพัฒนาความรู้ของพนักงาน การจัดระบบกระบวนการภายในเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของตลาด

**แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรม และแนวทางการแข่งขัน**

ตั้งแต่ต้นปี 2548 ที่ระบบโควตาของอุตสาหกรรมสิ่งทอยุติลง ทำให้ภาวการณ์นำเข้าเหลือเพียงร้อยละ 5 เป็นผลให้สินค้าประเภทสิ่งทอของประเทศจีนที่มีราคาถูกกว่าได้นำเข้ามาจำหน่ายในประเทศมากขึ้น ทำให้การแข่งขันในประเทศค่อนข้างรุนแรงกว่าทุกปีที่ผ่านมา ประกอบกับวัตถุดิบในตลาดโลกต่างทยอยปรับตัวเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงมีต้นทุนการผลิตสินค้าที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ราคาขายผลิตภัณฑ์ไม่สามารถปรับราคาให้สอดคล้องกับต้นทุนสินค้า บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องปรับตัวอย่างมากเพื่อรักษาศักยภาพของการแข่งขันอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตสินค้า การเพิ่มทักษะและพัฒนาความรู้ของพนักงาน การจัดระบบกระบวนการภายในเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของตลาดทั้งในผลิตภัณฑ์เดิมและผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดหาเครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ทันสมัยเข้ามาติดตั้งในกระบวนการผลิตอยู่เสมอเพื่อรักษาต้นทุนและคุณภาพให้มีความเหมาะสม

# ธุรกิจรองเท้า



## ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

บริษัทในกลุ่มธุรกิจรองเท้า ดำเนินการรับจ้างผลิตรองเท้ากีฬาเพื่อการส่งออกให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลก คือ NIKE ในขณะเดียวกันผลิตและจัดจำหน่ายสินค้ารองเท้ากีฬาภายใต้ตราสินค้าของตนเอง คือ D-maO ในกลุ่มประเภทรองเท้าวิ่งเพื่อสุขภาพ รองเท้าแอโรบิค รองเท้าเดินออกกำลังกาย รองเท้าเทนนิส รองเท้าแบดมินตัน รองเท้ากีฬาเด็ก และรองเท้าสุขภาพสตรีที่ใส่ลำลอง

## การจัดหาวัตถุดิบ หรือบริการ

ส่วนหนึ่งของวัตถุดิบที่นำมาผลิตรองเท้าเป็นการนำเข้ามาจากต่างประเทศตามข้อกำหนดเรื่องชนิด ประเภท และคุณภาพของวัตถุดิบที่ลูกค้ากำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้วัตถุดิบจากในประเทศ บางส่วนในการประกอบรองเท้า โดยที่วัตถุดิบดังกล่าวผ่านการพิจารณา และได้รับความเห็นชอบจากลูกค้า

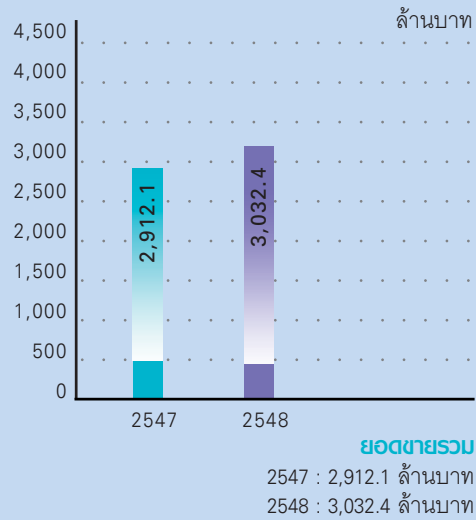
## ผลการดำเนินงานปี 2548

ตลาดรองเท้ากีฬาโดยรวมยังมีอัตราการเติบโตที่ดี โดยในปี 2548 บริษัทฯ ในฐานะผู้รับจ้างผลิตรองเท้ากีฬา NIKE ประเภท ACG (All Condition Gear) ได้รับคำสั่งซื้ออย่างต่อเนื่องทำให้บริษัทในกลุ่มรองเท้ามียอดขายเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

## แนวโน้มสภาะอุตสาหกรรม และแนวทางการแข่งขัน

ในปี 2549 บริษัทฯ คาดว่าคำสั่งซื้อจากลูกค้าสำคัญ เช่น NIKE จะมีปริมาณการสั่งซื้อมากขึ้นเล็กน้อยเนื่องจากรองเท้าที่ผลิตจากประเทศอื่นที่เป็นคู่แข่งคือ จีน ที่ผลิตรองเท้าที่มีชิ้นส่วนของรองเท้าที่ทำจากหนังแท้จะได้รับผลกระทบจากมาตรการ Anti-dumping ของประเทศในกลุ่มยุโรป อย่างไรก็ตาม เพื่อการรักษาศักยภาพของการแข่งขัน และเพื่อความไว้วางใจของลูกค้า บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการมุ่งเน้นและการพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถของการบริหารจัดการต้นทุนโดยรวมให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สามารถแข่งขันด้านราคาและคุณภาพกับประเทศคู่แข่ง เช่น จีน และเวียดนาม พร้อมทั้ง มาตรฐานของสินค้า และการส่งมอบสินค้าที่ตรงต่อเวลา





บริษัทฯ จะยังคงมุ่งเน้นตลาดสำหรับกลุ่มสินค้าและลูกค้าที่มีอยู่เดิม โดยเฉพาะรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าปัจจุบันและสร้างฐานลูกค้าใหม่ และพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง

ส่วนของรองเท้า D-maQ เริ่มตั้งแต่ปี 2548 บริษัทฯ มีการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นช่องทางการตลาดที่หลากหลายมากขึ้น โดยมีกลุ่มหลักๆ คือ รองเท้ากีฬาประเภท 2D TECH ที่มีคุณสมบัติของรองเท้าที่พื้นชั้นกลางของรองเท้าจะช่วยลดอาการเท้าเอียงเข้าด้านใน (Over Pronation) โดยบริษัทฯ มีเครื่องมือที่ทำกรตรวจสอบ วัดและวิเคราะห์ขนาด รูปร่าง และลักษณะเท้า (Foot Scan) ของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่ตรงความต้องการและสร้างความพอใจสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังผลิตรองเท้ากีฬาสำหรับเด็กที่สามารถใช้ในโรงเรียน และรองเท้าลาลองสำหรับสุภาพสตรีที่มีคุณลักษณะพิเศษที่สวมใส่สบาย

ในปี 2549 บริษัทฯ จะยังคงมุ่งเน้นตลาดสำหรับกลุ่มสินค้าและลูกค้าที่มีอยู่เดิม โดยเฉพาะรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าปัจจุบันและสร้างฐานลูกค้าใหม่ รวมทั้ง การขยายฐานการตลาดไปต่างจังหวัด และพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง

# ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ



## ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

บริษัทในกลุ่มธุรกิจดำเนินการผลิตสินค้า โดยจำแนกออกเป็น 4 กลุ่มสินค้า ประกอบด้วย

1. **ผลิตภัณฑ์พลาสติก** ได้แก่ ชิ้นส่วนอุปกรณ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ และเครื่องใช้ไฟฟ้าชนิดต่างๆ รวมถึงส่วนประกอบของเครื่องสุขภัณฑ์
2. **ผลิตภัณฑ์ยาง** เริ่มตั้งแต่การผลิตวัตถุดิบ คือ การทำสวนยาง และนำน้ำยางเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตยางแท่ง และนำมาเข้ากระบวนการการผลิตสินค้าประเภท ยางยืดถัก ยางยืดทอ เส้นยางยืด และแถบยางยืด
3. **ผลิตภัณฑ์โลหะไร้สนิม** ประกอบด้วย กระติกน้ำสุญญากาศ และเครื่องใช้ในครัวเรือน
4. **ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์** ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ประเภทเทปกาวยางชนิดต่างๆ เช่น เทปใส กระดาษกาวยาง และเทปพิมพ์ต่างๆ ตลอดจนกล่องกระดาษสำหรับบรรจุภัณฑ์ทุกชนิด

## การจัดหาวัตถุดิบ หรือบริการ

ธุรกิจอุตสาหกรรมพลาสติก บริษัทในกลุ่มจัดหาวัตถุดิบจากในประเทศ และต่างประเทศ โดยประเทศที่เป็นแหล่งวัตถุดิบ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น สิงคโปร์ และไต้หวัน

ธุรกิจยาง วัตถุดิบมาจากยางธรรมชาติชนิดยางแท่ง ส่วนใหญ่เป็นผลผลิตจากสวนยางที่บริษัทในกลุ่มเป็นผู้ดำเนินการในจังหวัดจันทบุรี และตราด และบางส่วนสั่งซื้อจากผู้ประกอบการรายอื่น

## ผลการดำเนินงานปี 2548

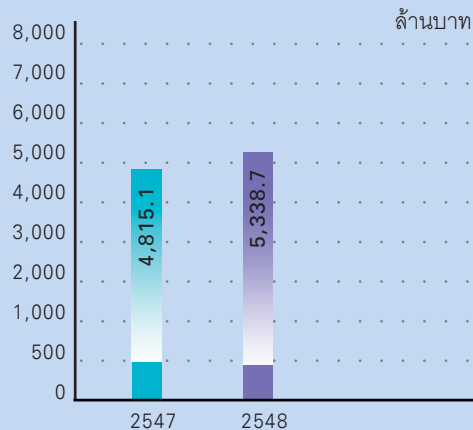
จากการดำเนินงานของบริษัทที่มุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่องในเรื่องสินค้า และการให้บริการโดยมุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้การประกอบการโดยรวมประจำปี คิดเป็นมูลค่า 5,338.7 ล้านบาท ซึ่งเติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2547 คิดเป็นร้อยละ 10.87 โดยมีรายได้จากตลาดภายในประเทศ 3,001.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.23 และตลาดต่างประเทศ 2,336.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.77

เมื่อพิจารณาผลการประกอบการในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์พลาสติกมียอดขาย 1,832.8 ล้านบาท มีการเติบโตคิดเป็นร้อยละ 4.92 ผลิตภัณฑ์โลหะไร้สนิมมียอดขาย 1,535.1 ล้านบาท มีการเติบโตคิดเป็นร้อยละ 23.41 ผลิตภัณฑ์ยางมียอดขาย 1,079.6 ล้านบาท มีการเติบโตคิดเป็นร้อยละ 14.67 และผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ มียอดขาย 891.1 ล้านบาท มีการเติบโตคิดเป็นร้อยละ 0.94 โดยเทียบกับผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา

## แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรม และแนวทางการแข่งขัน

ในปี 2548 ต่อเนื่องถึงปี 2549 บริษัทในกลุ่มมีความมุ่งมั่นในการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพผลิตภัณฑ์ตลอดจนการพัฒนาด้านการตลาด และบุคลากร โดยการนำเกณฑ์การบริหาร TQA มา เป็นเครื่องมือหลักเพื่อเพิ่มศักยภาพทางธุรกิจ

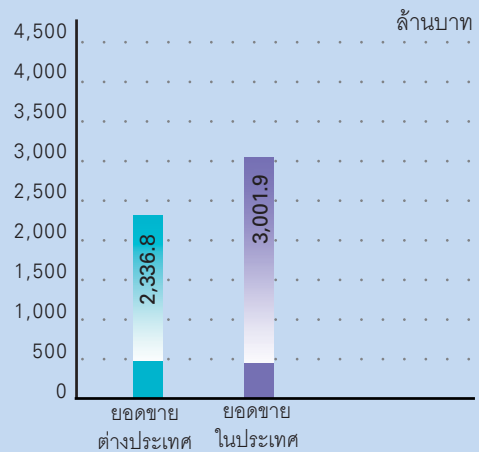




#### รายได้จากการขาย

2547 : 4,815.1 ล้านบาท

2548 : 5,338.7 ล้านบาท



#### ยอดขายในประเทศและต่างประเทศ

ยอดขายต่างประเทศ : 2,336.8 ล้านบาท

ยอดขายในประเทศ : 3,001.9 ล้านบาท

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบการบริหารงานสู่ความเป็นเลิศ โดยใช้เกณฑ์การประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) เป็นบรรทัดฐานโดยการดำเนินงานภายใต้โครงการ SUQA (Saha-Union Quality Award)

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบการบริหารงานสู่ความเป็นเลิศ โดยใช้เกณฑ์การประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) เป็นบรรทัดฐานโดยการดำเนินงานภายใต้โครงการ SUQA (Saha-Union Quality Award) ที่เป็นนโยบายหลักของบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน ในการประเมิน และปรับปรุงองค์กร

ด้านการพัฒนาตลาด บริษัทมีแนวคิดในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมุ่งเน้นกลยุทธ์ลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management) เพื่อพัฒนาตลาดปัจจุบันให้เติบโต และเสริมสร้างตลาดใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น

ส่วนของการพัฒนาบุคลากร บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อบุคลากรที่ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการทำให้ธุรกิจประสบความสำเร็จ บริษัทจึงมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมความรู้ และจัดการฝึกอบรมต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน และเปิดโอกาสให้พนักงานร่วมแสดงความคิดเห็น การกระจายอำนาจในการทำงานและเสริมสร้างการทำงานร่วมกันเป็นทีม (Team Work) เป็นการเพิ่มศักยภาพและความคล่องตัวทางธุรกิจ

# ธุรกิจ คอมพิวเตอร์ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์



## อิเล็กทรอนิกส์

### ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

เป็นผู้รับจ้างผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Hard Disk Drive) เพื่อการส่งออก ภายใต้ชื่อ บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด

### ผลการดำเนินงานปี 2548

ในปี 2548 บริษัทฯ ได้ดำเนินการในด้านต่างๆ และมีการปรับปรุงการบริหารจัดการพอสังเขป ดังนี้

- ผลิตและส่งออกในปี 2548 เพิ่มขึ้นกว่าปี 2547 ประมาณร้อยละ 10
- ผลิตและส่งออกสินค้าครบ 100 ล้านชิ้น
- ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) เพื่อให้สามารถเก็บ รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า
- การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและนำผลที่ได้มาปรับปรุงระบบต่างๆภายในบริษัทให้ดีขึ้น

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และแนวทางการแข่งขัน

แม้ว่าในปี 2548 การขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทยจะมีอัตราที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่อุตสาหกรรมชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Hard Disk Drive) ยังคงมีอัตราการเติบโตที่ดีต่อเนื่อง โดยเฉพาะชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ที่ใช้กับเครื่อง Notebook, PC และ Consumer Electronics ที่มีปริมาณความต้องการของตลาดจำนวนมาก และมีสัญญาณแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ด้วยตลาดของอุตสาหกรรมชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ที่จะมีการเติบโตอย่างรวดเร็วทำให้การแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการจะยิ่งทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น นอกเหนือจากเรื่องราคาที่เป็นปัจจัยหลักแล้ว ยังต่อเนื่องไปถึงคุณภาพของสินค้า และการส่งมอบที่ต้องเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ ยังขยายไปถึงการสนองตอบต่อปัญหาด้านเทคนิค และการบริการที่ต้องรวดเร็ว ถูกต้อง และเข้าใจถึงปัญหาอย่างชัดเจน บริษัทฯ จึงพยายามพัฒนา และปรับปรุงระบบการบริหารงาน และระบบการสำรวจความพึงพอใจ และจัดเก็บข้อมูลฐานลูกค้าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อการบริการที่ดีที่สุดให้ความพอใจแก่ลูกค้าอย่างเต็มที่





## คอมพิวเตอร์

### ลักษณะ:ผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด ดำเนินกิจการโดยการเป็นบริษัทจัดจำหน่าย ติดตั้ง และให้บริการ ด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศครบวงจรทั้งฮาร์ดแวร์ และซอฟต์แวร์ โซลูชัน และการบริการให้กับลูกค้าทั่วประเทศทั้งการจัดจำหน่ายผ่านบริษัทตัวแทนที่เป็นลูกค้ากว่า 100 บริษัท และจัดจำหน่ายตรงให้กับหน่วยงานทั้งภาครัฐ และเอกชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าในกลุ่มธนาคาร และสถาบัน โดยที่แบ่งประเภทของสินค้าออกเป็น

1. อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ชั้นนำระดับโลก อาทิเช่น IBM, HP และ Hitachi และผลิตภัณฑ์สำหรับธุรกิจธนาคารและการเงิน เช่น เครื่องฝากถอนเงินอัตโนมัติ เครื่องรับฝากเช็ค อุปกรณ์ต่อพ่วง และโปรแกรมคอมพิวเตอร์
2. อุปกรณ์ซอฟต์แวร์ บริษัทฯ รับผิดชอบที่ปรึกษา ออกแบบ พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และโปรแกรมทั่วไป

### ผลการดำเนินงานปี 2548

บริษัทฯ มียอดขายประมาณ 1,700 ล้านบาท สูงกว่าปี 2547 คิดเป็นร้อยละ 23.6 ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการขยายการจำหน่ายไปยังผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธนาคาร เช่น Auto-Update Passbook Printer, เครื่องพิมพ์ Cheque, ระบบ e-Payment มากขึ้น และเพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์ IBM (PC, pSeries, xSeries storage และ software) โดยที่ตลาดลูกค้ากลุ่มธนาคารเป็นตลาดหลักสำคัญของบริษัทฯ ทั้งด้านฮาร์ดแวร์ และการบริการ

พัฒนาองค์กรให้ก้าวไปสู่จุดมุ่งหมาย “เป็นผู้ให้บริการสารสนเทศแบบครบวงจรที่หนึ่งในใจของคนไทย” เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับคู่แข่งในในตลาด โดยกำหนดกลยุทธ์การสร้างความพึงพอใจ และการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุด

### แนวโน้มสภาอุตสาหกรรม และแนวทางการแข่งขัน

เนื่องจากอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์โดยรวมยังมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น แผนงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2549 จะมุ่งดำเนินกลยุทธ์เพื่อการเติบโตของบริษัทฯ โดยขยายตัวในแนวราบโดย

- ดูแลและรักษาสถานะลูกค้าเดิมเพื่อลดต้นทุนการตลาดและขยายฐานลูกค้าเข้าสู่ตลาดราชการ และ SME
- ปรับส่วนผสมผลิตภัณฑ์ให้มีการขยายการบริการเพิ่มขึ้นและมุ่งเน้นสินค้าที่มีความสามารถในการทำกำไรที่ดี โดยเฉพาะสินค้าและผลิตภัณฑ์ด้านธุรกิจของธนาคารและซอฟต์แวร์
- ขยายการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติมจากการเป็น Distributor โดยผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายในส่วนสินค้า IBM, Hardware, Software เพิ่มมากขึ้น
- พัฒนาองค์กรให้ก้าวไปสู่จุดมุ่งหมาย “เป็นผู้ให้บริการสารสนเทศแบบครบวงจรที่หนึ่งในใจของคนไทย” เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับคู่แข่งในในตลาด โดยกำหนดกลยุทธ์การสร้างความพึงพอใจ และการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุดในด้านต่างๆ อาทิเช่น การนำเสนอโซลูชันซึ่งเป็นนวัตกรรมที่ช่วยให้ลูกค้าประสบความสำเร็จ การให้บริการที่ดีเลิศเหนือความคาดหวังของลูกค้า การดำเนินงานภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อการตอบสนองที่ดีที่สุด และการสร้างบุคลากรที่มีความสามารถเพื่อนำคุณค่าไปสู่ลูกค้า

# ธุรกิจพลังงาน



## ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

โครงการธุรกิจด้านพลังงานของกลุ่มสหยูเนี่ยน แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ

1. การร่วมลงทุนกับองค์กรท้องถิ่นของประเทศจีน ดังนี้
    - โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plants) 4 แห่งในมณฑลเจ้อเจียง และ 4 แห่งในมณฑลยูนนาน
    - โครงการผลิตกระแสไฟฟ้า 2 แห่งในมณฑลยูนนาน
  2. การลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าอิสระในประเทศไทย
- มีเป้าหมายในการดำเนินงานเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายแก่ประชาชน องค์กรธุรกิจ และโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป

## โครงการพลังงานในประเทศจีน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน คือ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชนา) จำกัด ร่วมลงทุนกับองค์กรท้องถิ่นของประเทศจีนในการลงทุนรวมกันมากกว่า 4,000 ล้านบาท ในโครงการ โรงไฟฟ้า 10 แห่งที่ตั้งอยู่ในมณฑล Zhejiang, Jiangsu และ Yunnan

โรงไฟฟ้า 8 แห่ง เป็นโรงไฟฟ้าผลิตความร้อนร่วมที่ผลิตทั้งกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ส่วนอีก 2 แห่งเป็นการผลิตกระแสไฟฟ้าแต่เพียงอย่างเดียว

## ผลการดำเนินงานโรงงานไฟฟ้าในประเทศจีน ปี 2548

ในปี 2548 ภาวะการขาดแคลนพลังงานในประเทศจีนลดความรุนแรงลง โดยที่มณฑลเจ้อเจียง อู๋หลง และอุปทานของพลังงานไฟฟ้าเข้าสู่ภาวะปกติ ขณะที่มณฑลเจ้อเจียงยังมีปัญหาเล็กน้อยในช่วงฤดูร้อน ทำให้ภาครัฐปรับเปลี่ยนนโยบายโดยการลดความช่วยเหลือที่เคยให้ในรูปแบบเงินอุดหนุนให้กับโรงไฟฟ้าในสภาวะการณ์ที่ราคาถ่านหินสูงและกระแสไฟฟ้าขาดแคลน และด้วยนโยบายของรัฐบาลกลางของประเทศจีนที่ทำการปรับราคาค่าไฟฟ้าให้สอดคล้องกับราคาถ่านหินที่เป็นต้นทุนสำคัญของการผลิตอันเป็นนโยบายที่เริ่มนำมาปฏิบัติตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2548 เป็นต้นมา พร้อมกับรัฐบาลท้องถิ่นที่มีการพิจารณาและอนุมัติให้มีการปรับราคาไอน้ำด้วยเช่นกัน ทำให้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ของปี 2548 เป็นต้นมา ราคาถ่านหินมีการปรับตัวลดลงเป็นลำดับ ส่งผลให้ภาระต้นทุนการผลิตของโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าลดต่ำกว่าที่เคยเป็น อีกทั้งโรงไฟฟ้าที่มีการขยายกำลังการผลิตไว้ทั้ง 4 โรง ได้แก่ Wuxi-Union Cogeneration Co., Ltd., Yixing-Union Cogeneration Co., Ltd., Zhangjiagang Shenzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. และ Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. มีการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตทั้งการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำได้อย่างเต็มที่ สามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นให้แก่บริษัทฯ ส่งผลให้ผลประกอบการรวมของโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำของกลุ่มสหยูเนี่ยนในประเทศจีนมีผลกำไรในปี 2548 ที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2547



ผู้บริหารของโรงไฟฟ้าดังกล่าวอยู่ในระหว่างการศึกษากถึงอุปสงค์ของ  
พลังงานไฟฟ้าและความร้อนในอนาคต เพื่อวางแผนกำลัง  
การผลิตให้สอดคล้องกันเพื่อเพิ่มศักยภาพในการสร้างรายได้ให้มากขึ้น

### แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและแนวทางการแข่งขันของบริษัท

เศรษฐกิจของประเทศจีนยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีการคาดการณ์ว่าในปี 2549 จะมีอัตราการขยายตัวที่ใกล้เคียงกับปี 2548 ซึ่งมีอัตราการเติบโตถึงร้อยละ 9.9 ดังนั้น ความต้องการของการใช้กระแสไฟฟ้าจะต้องเพิ่มขึ้นในอัตราที่ใกล้เคียงกัน แต่ด้วยในปัจจุบัน ประเทศจีนมีจำนวนโรงไฟฟ้าใหม่ๆ ขนาดใหญ่เกิดขึ้น ทำให้การแข่งขันในระยะยาวจะเริ่มมีมากขึ้น ดังนั้น บริษัทในกลุ่มจะต้องสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวให้มากขึ้น และเลือกสรรการลงทุนในโรงงานที่มีศักยภาพที่จะทำธุรกิจและสร้างรายได้ในระยะยาวได้เท่านั้น

โครงการโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. ที่เริ่มดำเนินการผลิตตั้งแต่ปลายปี 2547 สามารถเดินเครื่องได้เต็มกำลังการผลิตในปี 2548 และมีการขยายฐานลูกค้าไอน้ำที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีผลประกอบการที่ดีสามารถทำกำไรได้ตั้งแต่ปีแรกที่เปิดดำเนินการ ขณะนี้ ผู้บริหารของโรงไฟฟ้างกล่าวอยู่ในระหว่างการศึกษากถึงอุปสงค์ของพลังงานไฟฟ้าและความร้อนในอนาคต เพื่อวางแผนกำลังการผลิตให้สอดคล้องกันเพื่อเพิ่มศักยภาพในการสร้างรายได้ให้มากขึ้น

## ธุรกิจพลังงานในประเทศไทย

### ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

เป็นโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ใช้ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง จำนวน 2 ชุด มีกำลังผลิตสุทธิชุดละ 700 เมกะวัตต์ รวมเป็น 1,400 เมกะวัตต์

โครงการตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับโรงไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) คือ ที่หมู่ที่ 6 ตำบลบ้านไร่ อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี

### ผลการดำเนินงานปี 2548

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement : PPA) สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ (Gas Sale Agreement: GSA) และสัญญาเช่าที่ดิน (Land Lease Agreement: LLA) ซึ่งการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตกลงรับซื้อไฟฟ้าที่บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ผลิตได้ทั้งหมด มีอายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่ โรงไฟฟ้าชุดที่ 1 จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. ในเดือนมีนาคม 2551 และชุดที่ 2 ในเดือนมิถุนายน 2551 จึงถือว่าเป็นโครงการที่มีความมั่นคงมาก

บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ได้รับใบอนุญาต และลงนามในสัญญาที่จำเป็นต่อการดำเนินโครงการในปี 2548 ดังนี้

- ได้รับอนุมัติรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2548
- ได้ลงนามสัญญาออกแบบ จัดทำ และก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction: EPC) กับกลุ่มบริษัท ร่วมค้า Mitsubishi Heavy Industries Ltd., Mitsubishi Corporation และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2548
- ได้รับใบอนุญาตก่อสร้างจากองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2548
- ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2548
- ได้รับสัมปทานประกอบกิจการไฟฟ้าจากกรมธุรกิจพลังงาน เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2548
- ได้ลงนามสัญญากู้เงิน (Loan Document) กับกลุ่มผู้ให้กู้ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2548

บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ได้จัดประชุมชี้แจงทำความเข้าใจกับประชาชนที่อยู่ในเขต 9 ตำบล 4 อำเภอ รอบโครงการตามแนวทางการมีส่วนร่วมของประชาชนในการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) ระหว่างวันที่ 29 กรกฎาคม 2548 ถึงวันที่ 6 กันยายน 2548 ได้อย่างเรียบร้อย

บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด จะเริ่มงานก่อสร้างได้ในวันที่ 1 มีนาคม 2548 และขายไฟฟ้าให้กับบริษัท กฟผ. จำกัด (มหาชน) ได้ตามกำหนดการ คือ โรงไฟฟ้าชุดที่ 1 จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ บริษัท กฟผ. จำกัด (มหาชน) ในเดือนมีนาคม 2551 และชุดที่ 2 ในเดือนมิถุนายน 2551



# ธุรกิจการลงทุนโรงเรียนนานาชาติ



นอกเหนือจากธุรกิจการลงทุนด้านพลังงานในประเทศจีนแล้ว กลุ่มสหยูเนี่ยนยังขยายฐานธุรกิจไปยังธุรกิจด้านการศึกษา โดยที่บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน ริเริ่มจัดทำโครงการด้านการศึกษาให้แก่พนักงานในบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งโรงเรียนศึกษาผู้ใหญ่ขึ้นภายในกลุ่มบริษัท มีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนให้พนักงานที่มีการศึกษาน้อย ได้มีโอกาสศึกษาเพิ่มเติมพร้อมไปกับการทำงานให้กับบริษัท หลักสูตรที่นำมาใช้ในการเรียนการสอน และคณาจารย์เป็นไปตามมาตรฐานระเบียบของกระทรวงศึกษาธิการ ภายหลังจากที่พนักงานของบริษัทที่เข้าใหม่มีพื้นฐานการศึกษาที่มากขึ้นกว่าเดิม ทำให้ความต้องการเข้าศึกษาเพิ่มเติมในโรงเรียนที่บริษัทจัดตั้งขึ้นลดลง บริษัทฯ จึงได้ชะลอโครงการดังกล่าวในเวลาต่อมา

ด้วยประสบการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ จึงเห็นช่องทางในการแตกแขนงธุรกิจไปยังธุรกิจด้านการศึกษา บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับผู้ชำนาญด้านการศึกษาโรงเรียนนานาชาติ โดยได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive Franchisee) จาก Dulwich College London ประเทศอังกฤษ ให้ดำเนินธุรกิจโรงเรียนนานาชาติในประเทศจีนโดยได้รับการสนับสนุนทางด้านวิชาการ หลักสูตรการศึกษา (English National Curriculum) คณาจารย์ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ การให้คำปรึกษา และการควบคุมดูแลการเรียนการสอน รวมทั้ง การบริหารจัดการและการจัดสร้างอาคารสถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการศึกษาเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันกับ Dulwich College London

โรงเรียนนานาชาติแห่งแรกของกลุ่มสหยูเนี่ยน จัดตั้งขึ้นที่เขตพัฒนาจีนเดียว นครเซี่ยงไฮ้ โดยใช้ชื่อว่า Dulwich College Shanghai เริ่มเปิดดำเนินการเมื่อปี 2546 จนถึงปัจจุบันมีชั้นเรียนตั้งแต่ชั้นอนุบาลจนถึงเกรด 12 โดยที่ชั้นเรียนระดับเกรด 10-12 ใช้หลักสูตร International Baccalaureate (IB Program) มีจำนวนนักเรียนทั้งสิ้นกว่า 700 คน และด้วยผลการดำเนินงานที่ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี บริษัทฯ จึงเริ่มดำเนินการก่อสร้างอาคารเรียนหลังที่ 2 เพิ่มอาคารตึกเรียน และสิ่งอำนวยความสะดวกทางการศึกษา และศูนย์กิจกรรมศิลปะต่างๆ บริษัทฯ คาดว่าจะดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จสามารถรับนักเรียนในปีการศึกษา 2549 ได้กว่า 1,000 คน การที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับมาตรฐานการศึกษา สภาพแวดล้อมของโรงเรียน และกิจกรรมสนับสนุนการที่เป็นประโยชน์สำหรับนักเรียนทำให้โรงเรียนเป็นที่รู้จักและได้รับความนิยมจากผู้ปกครองเป็นอย่างมาก

นอกจากที่นครเซี่ยงไฮ้แล้ว บริษัทฯ ได้จัดตั้งโรงเรียนนานาชาติแห่งที่สองที่กรุงปักกิ่งในปี 2547 ชื่อ Dulwich College Beijing ในปีการศึกษา 2549 มีชั้นเรียนตั้งแต่ระดับอนุบาลถึงเกรด 9 มีนักเรียน 700 คน และจะขยายชั้นเรียนเพิ่มขึ้นถึงเกรด 12 โดยได้ก่อสร้างอาคารเรียนหลังใหม่เพิ่มอีกแห่ง ประกอบไปด้วยส่วนของอาคารตึกเรียน สนามกีฬา ตลอดจนสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ซึ่งจะสามารถรองรับนักเรียนได้กว่า 1,000 คน

ส่วนที่เมืองซูโจวเป็นโครงการความร่วมมือทางการศึกษากับโรงเรียนมัธยมศึกษาแห่งเมืองซูโจว มณฑลเจียงซู ขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาอนุมัติและออกใบอนุญาตจัดตั้งโรงเรียนจากรัฐบาล



กลุ่มสหยูเนี่ยน เป็นองค์กรหนึ่งที่มีบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคม ไม่เพียงแต่การกำหนดนโยบายการบริหารกิจการที่ดี อยู่บนพื้นฐานของ **คุณธรรม คุณภาพ และคุณประโยชน์** บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสนับสนุนกิจกรรมของสังคมและชุมชน ทั้งในบริเวณที่เป็นที่ตั้งของบริษัทฯ และชุมชนอื่นๆ โดยบริษัทฯ พิจารณาถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และความสามารถของบริษัทฯ

ในรอบปี 2548 บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรมสาธารณะด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ อาทิเช่น การศึกษา สิ่งแวดล้อม ศาสนา และสังคมอื่นๆ มีรายละเอียดพอสังเขป ดังนี้

## ด้านการศึกษา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการศึกษาเป็นอย่างยิ่ง จึงมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการพัฒนาการศึกษา เพื่อให้สังคมไทยเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน โดยกลุ่มสหยูเนี่ยนให้การสนับสนุนด้านเทคโนโลยีโดยเป็นผู้จัดวางและให้การดูแลระบบรองรับการแข่งขันเกมจำลองธุรกิจแห่งชาติ ซึ่งมีรูปแบบการแข่งขันแบบ Web-based strategic business game ของการแข่งขันเกมจำลองธุรกิจแห่งชาติที่จัดโดยภาควิชาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ระหว่างวันที่ 15-30 ตุลาคม 2548 และงานจุฬาลงกรณ์ฯ 48 โดยให้การสนับสนุนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของงาน เพื่อการนำเสนอความก้าวหน้าทางวิชาการ ผลงานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์ในรูปแบบการบูรณาการความรู้ โดยนำศาสตร์แขนงต่างๆ มารวมเข้าด้วยกัน งานนี้จัดขึ้นระหว่างวันที่ 23-27 พฤศจิกายน 2548

## สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เนื่องในโอกาสทรงครองราชย์ปีที่ 50 ในปี พุทธศักราช 2537 จนถึงปัจจุบัน โดยตั้งปณิธานไว้ว่าจะปลูกและฟื้นฟูผืนป่าเพื่อถวายเป็นราชสักการะและเพื่อสร้างความสมบูรณ์ของระบบนิเวศของผืนป่า อันเป็นการสร้างรายได้ให้ประชาชนในพื้นที่และสร้างระบบนิเวศของสัตว์ป่าให้มีแหล่งที่อยู่ที่เหมาะสม



## ศาสนา

บริษัทฯ ตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการทำบุญบารุงพระศาสนาให้คงอยู่กับสังคมไทยเพื่อเป็นสิ่งยึดเหนี่ยวและขัดเกลาจิตใจของผู้คนในสังคมให้อยู่ร่วมกันอย่างผาสุก

## สังคม

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนกิจกรรมของมูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศลเป็นประจำ เพื่อให้ความช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสในสังคมให้มีชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยกิจกรรมที่มีส่วนร่วม อาทิ เช่น

- บริจาคเงินผ่านมูลนิธิราชประชานุเคราะห์ เพื่อให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากเหตุการณ์ธรณีพิบัติจากคลื่นยักษ์สึนามิ ที่สร้างความเสียหายแก่ชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนใน 6 จังหวัดภาคใต้
- สนับสนุน และช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้
- บริจาคเงินผ่านสภาอากาศาตไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการสงเคราะห์ และให้ความช่วยเหลือด้านการรักษาพยาบาล การสงเคราะห์ผู้ประสบสาธารณภัย และผู้ด้อยโอกาส ตลอดจนการให้การฝึกอบรม และบริการสนับสนุนด้านการแพทย์
- การบริจาคผ่านองค์การการกุศลยูนิเซฟ เพื่อดำเนินกิจกรรมช่วยเหลือเด็กด้อยโอกาสทั่วโลก เช่น เด็กเร่ร่อน เด็กชาวเขา แรงงานเด็ก เด็กในธุรกิจบริการทางเพศ และเด็กถูกทารุณกรรมและถูกทำร้าย เพื่อให้เด็กเหล่านั้นสามารถอยู่กับสังคมได้อย่างมีคุณค่า และยังเป็นกำลังร่วมในการปกป้อง คุ้มครอง และให้ความช่วยเหลือแก่เด็กๆ
- กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ ที่มุ่งบำเพ็ญประโยชน์ให้แก่สังคม โดยร่วมกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชนรอบบริเวณบริษัทและโรงงาน เช่น การจัดอบรมเสริมทักษะความรู้ด้านอาชีพให้แก่ชุมชนรอบโรงงาน

# โครงสร้างการถือหุ้น

## รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 7 เมษายน 2548

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นที่แท้จริง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน
1.	กลุ่มบริษัท				
1.1	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	28,938,500	9.65
1.2	บริษัท ยูเนี่ยนแคปิตอล จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	18,750,000	6.25
1.3	บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	18,650,000	6.22
1.4	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	17,880,300	5.96
1.5	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	8,493,440	2.83
1.6	บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	6,204,994	2.07
1.7	บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	6,000,000	2.00
1.8	บริษัท ดารกานนท์ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	3,000,000	1.00
1.9	บริษัท ยูเนี่ยนอีควิตี้ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	2,782,700	0.93
2.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			12,325,000	4.11
3.	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด			8,203,800	2.73
4.	นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน			8,154,644	2.72
5.	บริษัทเงินทุน ทิสโก้ จำกัด (มหาชน)			4,650,000	1.55
6.	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด			3,804,500	1.27
7.	นางนารี ดันดีวัฒนะ			3,200,000	1.07
8.	GERLACH&CO-DIMENSIONAL EMERGING MARKETS VALUE FUND,INC			3,025,300	1.01
9.	นางสาวปิยะศรี ดันดีวัฒนะ			2,900,000	0.97
10.	บริษัท หลักทรัพย์เกียรตินาคิน จำกัด			2,650,010	0.88



## สัดส่วนการถือหุ้นและค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ เป็นค่าตอบแทนประเภทเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการที่เป็นจำนวนคงที่ในฐานะกรรมการเท่านั้น จำนวนเงินค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละรายได้รับในรอบปี 2548 มีดังนี้

รายชื่อ	ถือหุ้นปี 2548	ถือหุ้นปี 2547	เพิ่ม/ลด %	จำนวนเงิน ค่าตอบแทน (บาท)
นายอำนาจ วีรวรรณ	373,960	371,980	0.53%	4,095,000.00
นายดำhari ดารกานนท์ *	-	-	-	720,000.00
นายพนัส สิมะเสถียร	-	-	-	720,000.00
นายอมร จันทรมบูรณ์	25,960	25,960	-	720,000.00
นางจรัญศรี ดารกานนท์ *	50,000	50,000	-	720,000.00
นายศิชาโอะ ชูชุกิ	-	-	-	240,000.00
นายสุเมธ ดารกานนท์	634,814	634,814	-	720,000.00
นายจกั๊กชัย พานิชพัฒน์	-	-	-	720,000.00
นายกมล คูสุวรรณ	5,030	10,030	(49.85%)	720,000.00
นายสมภพ อมาตยกุล	10,000	10,000	-	840,000.00
นางอารยา อรุณานนท์ชัย	2,251,694	2,251,694	-	240,000.00
น.ส.ศรีวารินทร์ จิระพรรคคณา	127,284	127,284	-	120,000.00
นางศิรินันท์ ศันสนาคม	85,024	(กรรมการปี 2548)	-	80,000.00
น.ส.ภาคินี พงศ์ธีรารัง	1,950,624	1,950,624	-	240,000.00
นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์	144,962	144,962	-	120,000.00
น.อ.นพรัตน์ ปัญญาภาส ร.น.	-	-	-	110,000.00
นายทรงศักดิ์ ธรรมภิรมย์วัฒนา	-	-	-	120,000.00
นายจุติวัฒน์ สืบแสง	-	-	-	120,000.00
นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	13,052	13,052	-	120,000.00
นายชุตินธร ดารกานนท์	322,000	-	100%	120,000.00
นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์ **	2,398,500	2,398,500	-	120,000.00
นางจันทรี ดารกานนท์ **	27,500	27,500	-	120,000.00
นายบวรรัตน์ ดารกานนท์	-	-	-	120,000.00
นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์***	1,582,600	1,582,600	-	120,000.00
นางศศิธร ดารกานนท์***	40,000	20,000	100%	120,000.00
นายนันทียะ ดารกานนท์	-	75,380	(100%)	120,000.00

\*, \*\* และ \*\*\* เป็นผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258

### ค่าตอบแทนรวม

ในรอบปี 2548 มีกรรมการบริษัทฯ จำนวน 26 ราย ซึ่งมากกว่าจำนวนกรรมการ ณ สิ้นปี 2548 ที่มีจำนวน 25 ราย เนื่องจากมีกรรมการลาออกระหว่างปี 1 ท่าน

### ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ ในรอบปี 2548 รวมทั้งสิ้น 6 ราย เป็นค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส เท่ากับ 11,625,276.10 บาท กรรมการบริหารอื่นนอกจาก 6 รายข้างต้นนี้ที่อยู่ในระดับเดียวกับผู้บริหารรายที่สี่ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการลงมา ที่ไม่ได้รับค่าตอบแทนในส่วนนี้จากบริษัท เนื่องจากมีตำแหน่งรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารของบริษัทอื่นในกลุ่ม และได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเงินของเดือน โบนัส จากบริษัท นั้นๆ อยู่แล้ว ในส่วนของบริษัทฯ กรรมการบริหารดังกล่าวรับค่าตอบแทนในฐานะเบี้ยประชุมกรรมการเท่านั้น

### ค่าตอบแทนอื่นๆ

นอกจากเงินเดือน โบนัสข้างต้น บริษัทฯ มีจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้ผู้บริหารจำนวน 6 ราย ในลักษณะเป็นเงินสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน รวมทั้งปี 2548 เป็นจำนวนเงิน 249,726 บาท โดยมีธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการกองทุนฯ

# โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการทั้งหมด 6 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

รายนามคณะกรรมการชุดต่างๆ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุด มีดังนี้

## 1. คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งหมด 25 คน และข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละรายในรอบปี 2548 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งประชุม
1. นายอำนาจ วิวิธวรรณ	ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา	12
2. นายดำหริ ดารกานนท์	รองประธานกรรมการบริษัทและรองประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา	5
3. นายพนัส สิมะเสถียร	ประธานกรรมการบริหารและกรรมการที่ปรึกษา	11
4. นายอมร จันทรสุมบูรณ์	กรรมการและกรรมการที่ปรึกษา	10
5. นางจรงักษ์ ดารกานนท์	กรรมการและกรรมการที่ปรึกษา	4
6. นายสุเมธ ดารกานนท์	กรรมการและกรรมการที่ปรึกษา	2
7. นายจักรกฤษย์ พานิชพัฒน์	กรรมการ และกรรมการอิสระ และกรรมการที่ปรึกษา	11
8. นายกมล คูสุวรรณ	กรรมการและกรรมการที่ปรึกษา	7
9. นายสมภพ อมาตยกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ และกรรมการที่ปรึกษา	9
10. นางอารยา อรุณานนท์ชัย	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	8
11. นางสาวศรียาวิรินทร์ จิระพรคณา	กรรมการผู้อำนวยการ	12
12. นางศิริพันธ์ ศันสนาคม	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	8
13. นางสาวกนิณี พงศ์อิธาง	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	12
14. นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	11
15. นาวาเอกนพรัตน์ ปัญญาภาส	กรรมการบริหาร	11
16. นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	12
17. นายฐิติวัฒน์ สืบแสง	กรรมการบริหาร	6
18. นางสาวดาลัดย์ ททรัพย์ทวีชัยกุล	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	12
19. นายชุตินทร ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	7
20. นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	7
21. นางจันทรี ดารกานนท์	กรรมการบริหาร	10
22. นายบวรรัตน์ ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	1
23. นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	11
24. นางศศิธร ดารกานนท์	กรรมการบริหาร	8
25. นายเนนทิยะ ดารกานนท์	กรรมการบริหาร	1
โดยมี นางศิริพันธ์ ศันสนาคม	เป็นเลขานุการบริษัท	

## คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่ตามข้อบังคับบริษัท ดังนี้

- แต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัท อำนาจเช่นว่านี้ คณะกรรมการจะมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคนของบริษัทกระทำแทนก็ได้
- กำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทหรือบุคคลใดที่ทำการให้กับบริษัท โดยจะเป็นผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้
- กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่กำหนดวัตถุประสงค์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และติดตามผลงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์

ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้อำนวยการโดยให้มีอำนาจหน้าที่ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร คณะกรรมการของบริษัทฯ ให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นบุคคลผู้มีสัญชาติไทย การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนด

### คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน คือ

1. นายสมภพ อมาตยกุล
2. นางอารยา อรุณานนท์ชัย
3. นางสาวกนิณี พงศ์อำรง
4. นายจักรกฤษณ์ พานิชพัฒน์

### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ:

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์คัดเลือกกรรมการอิสระ โดยสรรหาผู้ที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในกลุ่มของบริษัทฯ ทั้งยังเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งมีคุณสมบัติตามประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของทางการและขอเชิญท่านเหล่านั้นเข้าเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่ากรรมการอิสระข้างต้นสามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์อย่างเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ ในกลุ่ม

### การประชุมคณะกรรมการ

ปกติ บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้ทราบว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือแผนที่วางไว้หรือไม่ มีเรื่องต้องพิจารณาแก้ไขอย่างไร และมอบหมายให้ผู้ติดตามดำเนินการต่อไป ในรอบปี 2548 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 12 ครั้ง กรรมการที่ไม่ติดภารกิจในต่างประเทศจะเข้าประชุมทุกครั้ง เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศมาก ดังนั้น กรรมการบางท่านจึงมีความจำเป็นต้องดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ จึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำเดือนได้ ในปี 2548 ในส่วนของกรรมการซึ่งอยู่ที่สำนักงานของบริษัทฯ ย่อยที่นครเชียงใหม่ ในวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการนั้นๆ ก็จะเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยวิธี VIDEO CONFERENCE ด้วย อย่างไรก็ตามเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งบันทึกรายงานการประชุมให้กับกรรมการทุกท่าน ทั้งที่เข้าประชุมหรือไม่ได้เข้าประชุมเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อรับทราบและรับข้อเสนอแนะ (หากมี)

## 2. คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายพนัส สิมะเสถียร	ประธานกรรมการบริหาร
นางสาวศรียา วรินทร์ จิระพรคณา	กรรมการผู้อำนวยการ
นางศิรินันท์ ศันสนาคม	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นาวาเอกนพรัตน์ ปัญญาภาส	กรรมการบริหาร
นายทรงศักดิ์ ธรรมภูมิวัฒนา	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายฐิติวัฒน์ สืบแสง	กรรมการบริหาร
นางสาวดาลัดย์ ทวีทรัพย์ชัยกุล	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายชุตินทร ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นางจันทรรตรี ดารกานนท์	กรรมการบริหาร
นายบวรรัตน์ ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นางศศิธร ดารกานนท์	กรรมการบริหาร
นายนันท์ธิยะ ดารกานนท์	กรรมการบริหาร

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหาร

- (1) กำหนดแผนงานเพื่อปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์
- (2) กำกับ ติดตาม และดูแลนโยบาย และแผนงานต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการ หรือที่คณะกรรมการบริหารมอบหมายให้ประธานสายธุรกิจนำไปปฏิบัติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์
- (3) พิจารณากลับกรอง อนุมัติกิจการสำคัญเร่งด่วนภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ที่กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ หรือประธานสายธุรกิจ เสนอให้พิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับรองเมื่อมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวต่อไป
- (4) ศึกษาความเหมาะสมของโครงการลงทุนและเสนอแผนการลงทุนและแผนงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวแก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทในกลุ่มสหยูเนียน แล้วแต่กรณี
- (5) แสวงหาโอกาสทำธุรกิจใหม่ๆ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (6) สนับสนุน ช่วยเหลือ ตลอดจนให้ความคิดเห็น และคำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารงานของกรรมการผู้อำนวยการ ประธานสายธุรกิจ ต่างๆ และกรรมการผู้จัดการบริษัทในกลุ่มสหยูเนียน ตลอดจนช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ
- (7) ปฏิบัติงานเฉพาะกิจ หรือทำหน้าที่อื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (8) พิจารณา กลับกรอง อนุมัติแผนงาน หรือเรื่องต่างๆ ที่เสนอโดยกรรมการผู้อำนวยการ ประธานสายธุรกิจ หรือกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

## 3. คณะกรรมการตรวจสอบ (audit committee)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้ผ่านมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2548 ในการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมเป็นคณะกรรมการตรวจสอบต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยมีระยะเวลา 2 ปี รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมภพ อมาตยกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางอารยา อรุณานนท์ชัย	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวกิตินี พุดผิธำรง	กรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบคือ

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
2. พิจารณาคัดเลือก ทบทวน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก เกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้ถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้องและดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. จัดทำสรุปรายงานการกำกับงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทเพื่อส่งให้ผู้เกี่ยวข้อง
5. ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่อง
6. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## 4. คณะกรรมการที่ปรึกษา

ประกอบด้วยกรรมการที่ปรึกษาจำนวน 9 คน มีหน้าที่ให้คำปรึกษาโดยทั่วไปแก่คณะกรรมการฯ หรือผู้บริหารที่นอกเหนือจากการทำหน้าที่ในการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทตามปกติ ตามแต่สถานการณ์และความเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา คณะกรรมการชุดนี้เป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรอบรู้ และชำนาญการในด้านต่างๆ ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอานวย วีรวรรณ	ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา
2. นายคำหรี ดารากานนท์	รองประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา
3. นายพนัส สิมะเสถียร	กรรมการที่ปรึกษา
4. นายอมร จันทรมบูรณ	กรรมการที่ปรึกษา
5. นางจงรักษ์ ดารากานนท์	กรรมการที่ปรึกษา
6. นายสุเมธ ดารากานนท์	กรรมการที่ปรึกษา

รายชื่อ	ตำแหน่ง
7. นายสมภพ อมาตยกุล	กรรมการที่ปรึกษา
8. นายจกั๊กชัย พานิชพัฒน์	กรรมการที่ปรึกษา
9. นายกมล คูสุวรรณ	กรรมการที่ปรึกษา

## 5. คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

ขณะนี้บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นชุดเดียวกัน ตามรายนามดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมภพ อมาตยกุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายคำหรี ดารกานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางอารยา อรุณานนท์ชัย	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### โดยมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. มีหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่
2. กำหนดแนวทางการสรรหากรรมการบริษัท
3. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ
4. กำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ โดยนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

## 6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	กรรมการ
3. นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการ
4. นางศรีนวล สมบัติไพรัตน์	กรรมการและเลขานุการ

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่รับผิดชอบ วางนโยบาย และติดตามดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเฉพาะด้านเพื่อปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมได้

บริษัทฯ ได้แนบข้อมูล เกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประวัติและประสบการณ์ ตลอดจนประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการของกรรมการบริษัท และข้อมูลของผู้บริหาร มาด้วยแล้ว ปรากฏรายละเอียด หัวข้อ คณะกรรมการบริษัท หน้า 6-15 และคณะกรรมการบริษัท และข้อมูลการอบรมเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ หน้า 16

### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ขณะนี้บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหา เพื่อทำหน้าที่พิจารณาสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจตลอดจนมีเวลาเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทฯ และมีคุณสมบัติไม่ขัดต่อระเบียบของทางราชการที่เกี่ยวข้อง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี ในวาระการเลือกตั้งกรรมการซึ่งดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัทฯ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะครั้งเดียวเต็มตามจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร ซึ่งใช้วิธีการเลือกตั้งให้สอดคล้องกับกฎหมายมหาชน
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดในส่วนของสิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯข้างต้น ซึ่งมิได้ระบุไว้เป็นกรณีพิเศษ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้ใช้วิธีจับสลากกัน และปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง จะเลือกเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้ นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

นอกจากการสรรหากรรมการบริษัทฯ ข้างต้นแล้ว ในส่วนของผู้บริหารนั้น คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร โดยมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายก็ได้ และในจำนวนนี้ให้แต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้อำนวยการเป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง

## การกำกับดูแลกิจการ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการเป็นอย่างมาก ได้ยึดถือคุณธรรมเป็นหลักปฏิบัติ และกำกับดูแลกิจการในด้านต่างๆ เพื่อให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะสามารถสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนในที่สุด โดยหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทสอดคล้องกับหลักการ และข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังมีรายละเอียดดังนี้

### 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ภายใต้ค่านิยม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” โดยมีการวางนโยบายเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้มีการกำกับดูแล นำพาองค์กรสู่ระบบการจัการที่ถูกต้องเหมาะสม คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ให้มีระบบการควบคุมภายในระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ให้มีคุณภาพ โดยมีการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะในงานรองรับ ภายใต้ฐานข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ ทั้งนี้เพื่อวัตถุประสงค์ให้องค์กรมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างผลตอบแทนให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายรวมถึงผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ในการนี้คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงมีการกำหนดแผนปฏิบัติ มาตรการดำเนินงานและติดตามผล และปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงเป็นระยะๆ

### 2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิต่างๆ ครบถ้วน เช่น สิทธิในการซื้อ ขายโอนหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการ การได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดจนสิทธิในการออกเสียงในเรื่องต่างๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแก้ไขข้อบังคับหรือบริคณห์สนธิ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน การจัดสรรกำไร และจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิ เช่น สิทธิการเข้าร่วมประชุมและออกเสียง โดยบริษัทแจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการเข้าร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ และผู้ถือหุ้นมีบทบาทในระหว่างการประชุมโดยแสดงความคิดเห็นและสอบถามได้อย่างเต็มที่ โดยคณะกรรมการตอบข้อสงสัยและรับฟังความคิดเห็นเพื่อนำไปพิจารณาดำเนินการต่อไป โดยบริษัทฯ ไม่เคยจำกัดสิทธิ หรือละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่ประการใด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้น โดยจัดเจ้าหน้าที่ช่วยเหลือด้านการลงทะเบียนการเข้าร่วมประชุม ซึ่งเปิดก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง และหลังเวลาเข้าประชุม ด้านสถานที่ที่ใช้ประชุมผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปมาได้อย่างสะดวก และจัดประชุมในเวลาที่ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าประชุมได้ทันเวลาเสมอ โดยมีอาหารว่าง เครื่องดื่มไว้รับรองพร้อมกับแจกของขวัญให้ผู้มาประชุมในแต่ละปี บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวาระต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี งบการเงิน (กฎเกณฑ์และเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้เข้าร่วมประชุม) เป็นต้น ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลและพิจารณาก่อนถึงวันประชุมอย่างเพียงพอและทันเวลา ในปีปัจจุบันบริษัทฯ เปิดช่องทางเผยแพร่ข้อมูลการเชิญประชุมผู้ถือหุ้นผ่าน WEBSITE ของบริษัท WWW.SAHAUNION.CO.TH ล่วงหน้า ก่อนที่จะจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นด้วย

### 3. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2548 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทั้งสิ้นจำนวน 19 ราย กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมติดภารกิจในต่างประเทศ กรรมการที่เข้าร่วมประชุมคือ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้อำนวยการ ประธานคณะกรรมการ CMC ประธานคณะกรรมการ OMC กรรมการอิสระ และกรรมการอื่นๆ ร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เมื่อครบองค์ประชุม ประธานกล่าวเปิดประชุม ก่อนจะเข้าสู่วาระต่างๆ ประธานกรรมการแจ้งกติกากระบวนการประชุมรวมถึงขั้นตอน การออกเสียงลงมติและการนับคะแนนเสียงให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อน ประธานกรรมการดำเนินการประชุมตามวาระต่างๆ ที่ปรากฏในหนังสือเชิญประชุม โดยมีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ในแต่ละวาระเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นได้ ซึ่งมีกรรมการที่เกี่ยวข้องตอบคำถามจนเป็นที่พอใจของผู้ถือหุ้น จึงให้ลงมติโดยผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถลงคะแนนเสียงได้อย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ไม่มีการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นแม้แต่รายหนึ่งรายใด นอกจากเรื่องการพิจารณารับรองรายงานทางการเงินแล้ว ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการรายคนเป็นประจำทุกปี และ

อนุกรรมการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีทุกปี โดยกรรมการจะชี้แจงเหตุผลของการเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชี (ถ้ามี) ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อน บริษัทฯ เปิดวาระอื่นๆ ให้ผู้ถือหุ้นเสนอความคิดเห็นหรือเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นต้องการและคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบเรื่องต่างๆ เหล่านี้ เพื่อดำเนินการในขั้นตอนต่อไป อนึ่ง เลขานุการคณะกรรมการมีการบันทึกรายงานการประชุม โดยมีสาระสำคัญครบถ้วน และส่งตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วัน หลังวันประชุม ปัจจุบันมีการเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทาง WEBSITE ของบริษัทฯ ด้วย รายงานดังกล่าว บริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บที่ดีซึ่งสามารถตรวจสอบและใช้อ้างอิงได้ตลอดเวลา

#### 4. สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้สอบบัญชี หน่วยงานทางการ ภาครัฐ หรือชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ บริษัทฯ เคารพสิทธิของทุกฝ่าย และดำเนินการตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความร่วมมือประสาน ประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้เกิดความเหมาะสมเพื่อความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนตลอดไป เช่น บริษัทฯ ลงทุนเพื่อรักษา สิ่งแวดล้อมในชุมชนที่ตั้งอยู่ เพื่อพยายามให้ดีกว่ามาตรฐานที่ทางการกำหนด หรือให้เกิดประโยชน์กับชุมชนและสังคมนั้นๆ บริษัทฯ ทำประโยชน์ให้สังคมเมื่อมีความต้องการ เช่นการบริจาคผ่านมูลนิธิราชประชานุเคราะห์ช่วยผู้ประสบภัยสึนามิในภาคใต้หรือช่วยภัยพิบัติจากน้ำท่วม เป็นต้น ในส่วนของลูกค้าและคู่ค้า บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงทั้งคุณภาพและระยะเวลาที่ได้ให้สัญญากับลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเสียหาย ตลอดจนรักษาความลับของลูกค้า หรือบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินที่ได้ให้ไว้กับสถาบันการเงินเป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ตั้ง คณะอนุกรรมการเพื่อศึกษาเรื่อง ผลประโยชน์ ผลตอบแทนที่ให้กับผู้บริหาร และพนักงานในระดับต่างๆ เพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ทั้งยังมีการส่งเสริมพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ทักษะให้มากขึ้นและตรงกับงานที่ปฏิบัติ เพื่อส่งผลให้ผลงาน มีคุณภาพและเกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

#### 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดวัตถุประสงค์ กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์เป้าหมาย และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความเห็นชอบแผนการดำเนินงาน และงบประมาณ ตลอดจนติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานเพื่อเปรียบเทียบกับแผนงาน และพิจารณา ปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมกับสถานการณ์ โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยทักษะ โดยคณะกรรมการได้รับการอบรมเกี่ยวกับ บทบาท หน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการจาก IOD จึงตระหนักในหน้าที่และความรับผิดชอบที่พึงปฏิบัติ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

บริษัทฯ มีระบบการแบ่งแยกบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ และระหว่างคณะกรรมการ กับผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน ทั้งนี้ประธานกรรมการของคณะกรรมการบริษัทฯ แยกหน้าที่จากประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ ซึ่งมีหน้าที่บริหารงานประจำของบริษัทฯ โดยผู้ที่เป็นประธานกรรมการ เป็นคนละคนกับประธานกรรมการบริหาร และเป็นคนละคนกับ กรรมการผู้อำนวยการ ซึ่งกรรมการแต่ละชุดทำหน้าที่ตามบทบาทและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของแต่ละคณะ

ในรอบปี 2547 และ 2548 คณะกรรมการบริษัทฯ ระดับสูงสุดบางท่านได้ร่วมประชุมกับผู้บริหารระดับสูง ระดับกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ ในกลุ่มจำนวน 4 ครั้ง เพื่อให้ทราบถึงนโยบายวิสัยทัศน์ พันธกิจ ให้ความรู้ ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ให้แนวคิด เพื่อให้ทราบถึงทิศทาง กลยุทธ์ และนโยบาย โดยเน้นที่การพัฒนาบุคลากรให้สามารถปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์กร มีการกำหนดมาตรการเรื่อง การบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและถ่ายทอดสู่แผนการปฏิบัติการเพื่อไม่ให้องค์กรเกิดความเสียหาย และให้สามารถนำพา องค์กรปรับสู่การแข่งขันได้ในสถานการณ์ของโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และมีผลตอบแทนอย่าง เหมาะสมถึงผู้ถือหุ้นในที่สุด

#### 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ปกติ การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ มิได้มีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์ เพราะว่ารายการต่างๆ มีวัตถุประสงค์ เพื่อมุ่งให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มได้รับประโยชน์สูงสุด คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น ได้มีความระมัดระวัง ในการพิจารณารายการ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น เป็นรายการตามปกติธุรกิจทางการค้า ไม่ได้มีรายการผิดปกติ โดยมีเงื่อนไขการกำหนด ราคาหรือขั้นตอนการพิจารณารายการเป็นไปตามระบบเหมือนกับการทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก ถ้าหากมีรายการที่ผิดจากลักษณะข้างต้น ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์หรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี การพิจารณารายการต่างๆ ขึ้นกับเหตุผล ความจำเป็น ภายใต้จริยธรรม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ เป็นเกณฑ์ ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาเรื่องต่างๆ รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเปิดเผยข้อมูลเป็นระยะๆ อย่างครบถ้วน สรุปรายการระหว่าง กันรอบปี 2548 พร้อมทั้งรายละเอียด และเหตุผล ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกันแล้ว หน้า 62-64

ส่วนเรื่องการซื้อขายภายใน บริษัทฯ มีระเบียบข้อบังคับโดยรวม ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องนี้ด้วย คือ ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรือ อาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ของตน หรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ และต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต นอกจากนี้มี บทลงโทษทางวินัย คือ ในกรณีที่ปรากฏว่ามีการกระทำความผิดระเบียบวินัยข้างต้น บริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตอนตามระเบียบภายใน ของบริษัทแล้ว นอกจากนี้ คณะกรรมการมีมติให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินประจำงวดหรือไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลนั้นแล้ว โดยให้ เลขานุการคณะกรรมการ แจ้งตารางเวลาให้กรรมการทุกท่านทราบหลักการ

## 7. จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายที่เปิดเผยเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติของกรรมการ พนักงาน ภารกิจต่อลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนสังคม ภายใต้จริยธรรม คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ซึ่งทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้ทราบกันเป็นอย่างดีและถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานมาโดยตลอด ซึ่งนโยบายนี้ได้ติดไว้ในที่เปิดเผยเห็นได้ชัดเจน ตลอดจนมีการประชุมผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มให้ถ่ายทอดหลักจริยธรรมดังกล่าวสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมถึงพนักงานทุกระดับ ซึ่งบริษัทมีการติดตามการปฏิบัติงานและเรื่องที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบาย จรรยาบรรณข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ

## 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทมีทั้งหมด 25 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการบริหารจำนวน 15 ท่าน มีกรรมการอิสระ 4 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารแต่เป็นที่ปรึกษาของบริษัทจำนวน 9 ท่าน เมื่อคำนึงถึงสัดส่วนของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ร่วมกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแล้ว คิดเป็นร้อยละ 48 ของกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งปกติกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารสามารถมีอิสระในการเสนอข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการรับฟังข้อคิดเห็นเพื่อพิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมต่อไป จึงมีการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

## 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการของบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการและไม่มีความสัมพันธ์กัน โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของแต่ละท่านซึ่งแตกต่างกัน ในขณะที่ ประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่กำหนดแผนงาน เพื่อปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์ กรรมการผู้จัดการมีขอบเขตของอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารมอบหมาย แต่ประธานกรรมการมีหน้าที่เป็นประธานของคณะกรรมการบริษัทซึ่งกำหนดวัตถุประสงค์และนโยบายการดำเนินธุรกิจและกำกับดูแลติดตามการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ โดยมีความเป็นอิสระในการเสนอความคิดเห็น ไม่ถูกครอบงำโดยฝ่ายบริหาร และไม่ได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และไม่ได้เป็นผู้บริหารงานประจำของบริษัทฯ แต่เป็นผู้กระตุ้นให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่

## 10. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้แบ่งส่วนของผลตอบแทนที่จ่ายให้ในฐานะกรรมการบริษัท เป็นค่าเบี้ยประชุม และเงินบำเหน็จกรรมการ ส่วนคำตอบแทนที่จ่ายให้ในฐานะผู้บริหาร จะเป็นคำตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส คณะกรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนเพิ่มเนื่องจากหน้าที่ ความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น บริษัทเห็นว่าคำตอบแทนแต่ละประเภทอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับระดับธุรกิจของบริษัทฯ และผลประโยชน์ของบริษัทที่ได้รับจากกรรมการ โดยมีการเปรียบเทียบข้อมูลเรื่องนี้กับระดับที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกันและนอกอุตสาหกรรมด้วย ทั้งนี้ได้ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่านนั้น ๆ ซึ่งบริษัทฯ มีคณะพิจารณาผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับธุรกิจและผู้เกี่ยวข้อง

จำนวนคำตอบแทนในปี 2548 ปรากฏรายละเอียดในหัวข้อ เรื่อง สัดส่วนการถือหุ้นและคำตอบแทนของกรรมการบริษัท หน้า 39

## 11. การประชุมคณะกรรมการ

ปกติบริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริหารก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน เพื่อพิจารณาสรุปเรื่องเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยมีการกำหนดตารางวันประชุมประจำเดือนล่วงหน้า ตั้งแต่ต้นปีของทุกปี เพื่อคณะกรรมการจะได้จัดสรรเวลาที่จะเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ซึ่งผ่านการพิจารณาจากประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการแล้ว และเอกสารที่เกี่ยวข้อง ก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน ให้กับกรรมการเพื่อมีข้อมูลก่อนวันประชุม ในวาระการประชุมของทุกเดือนมีกำหนดวาระการพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเสมอ กรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม ตลอดจนแสดงความคิดเห็นได้เต็มที่ และปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาไม่ต่ำกว่า 2 ชั่วโมง เพื่อให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและมีเวลาเพียงพอที่กรรมการจะใช้เวลาพิจารณาปัญหากันอย่างรอบคอบ ในปี 2548 คณะกรรมการมีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ยกเว้นกรรมการที่ติดภารกิจจำเป็นหรือติดภารกิจในต่างประเทศไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สำหรับกรรมการที่ปฏิบัติภารกิจในนครเซี่ยงไฮ้ประเทศจีนได้เข้าร่วมประชุมโดยวิธีผ่าน VIDEO CONFERENCE ทั้งนี้เลขานุการคณะกรรมการ มีการสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมทราบด้วยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านได้เปิดเผยไว้แล้ว ในหัวข้อ เรื่อง โครงสร้างการจัดการหน้า 40

อนึ่ง บริษัทมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรเสร็จภายในเวลาที่เหมาะสม และมีสาระสำคัญครบถ้วน ตลอดจนมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าตรวจสอบได้ตลอดเวลา นอกจากนี้เลขานุการกรรมการบริษัท สามารถให้คำแนะนำปรึกษาด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้ด้วย

ในรอบปี 2548 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประเมินตนเองเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของคณะกรรมการไว้แล้ว



## 12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2542 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ในปี 2548 กรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- |                           |                                     |
|---------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายสมภพ อมาตยกุล       | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. นางอารยา อรุณานนท์ชัย  | กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ      |
| 3. นางสาวกคินี พงศ์อิธำรง | กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ      |

กรรมการทั้ง 3 ท่าน ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่องมาตลอด โดยในปี 2548 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบมีการกำหนดกฎบัตร (CHARTER) เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยมีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบคือ

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
2. พิจารณาคัดเลือก ทบทวน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก เกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้ถูกต้องครบถ้วน และเชื่อถือได้
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. จัดทำสรุปรายงานการกำกับงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อส่งให้ผู้เกี่ยวข้อง
5. ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไข ข้อบกพร่อง
6. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2548 บริษัทฯ ได้แนบรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่อง รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 61

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารมีมติแต่งตั้ง คณะอนุกรรมการอีก 3 ชุด ประกอบด้วย

- คณะอนุกรรมการด้านการตลาด (Corporate Marketing Committee) ซึ่งมีนายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา เป็นประธานคณะอนุกรรมการทำหน้าที่ส่งเสริม ประสานประโยชน์ร่วมกัน เพื่อฝ่ายการตลาดของบริษัทในกลุ่มให้ได้รับผลประโยชน์ ข้อมูลเพิ่มเติม และพัฒนาประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของฝ่ายการตลาดของบริษัทในกลุ่ม

- คณะอนุกรรมการด้านการปฏิบัติการ (Operating Management Committee) โดยมี ดร.นพรัตน์ ปัญญาภาส เป็นประธานคณะอนุกรรมการเพื่อพัฒนาทักษะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในกลุ่ม ให้ปรับปรุงระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพดียิ่งๆ ขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้องค์กรได้รับผลประโยชน์ต่อไปในระยะยาว

- คณะอนุกรรมการด้าน Compensation Committee มี น.อ.ดร.นพรัตน์ ปัญญาภาส เป็นประธาน มีหน้าที่ศึกษา และทบทวนระบบการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยน พร้อมทั้งเสนอแนะมาตรการ หรือข้อแก้ไขปรับปรุงเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร

## 13. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีดำเนินการให้มีความเหมาะสม ชัดเจน รัดกุมแต่ไม่ซับซ้อน มีการกำหนดอำนาจการดำเนินงานของแต่ละระดับตั้งแต่ผู้บริหาร จนถึงฝ่ายปฏิบัติงาน การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสามารถตรวจสอบระหว่างกันได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหาร เพื่อติดตามประสิทธิผลของการดำเนินงาน และมีระบบการดูแลทรัพย์สินเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รายละเอียดของความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในได้เปิดเผยไว้แล้ว ภายใต้เรื่องการควบคุมภายใน หน้า 48

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบงาน และการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ ซึ่งฝ่ายงานนี้ได้รับมอบหมายหน้าที่จากคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีแผนงานประจำปี และงานเฉพาะกิจตามความจำเป็น โดยรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานตรงต่อผู้บริหารในกรณีเร่งด่วน เพื่อสามารถพิจารณาปรับปรุงแก้ไขเหตุการณ์ได้ทันเวลา ในกรณีนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเป็นอิสระในการรายงานผลการตรวจสอบด้วย

เรื่องการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีนางสาวศรีวารินทร์ จิระพรพรคนา เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบกำหนดนโยบายและติดตามดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงเฉพาะด้าน เพื่อปฏิบัติงานตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ขณะนี้บริษัทมีคณะทำงานเพื่อดูแลเรื่องที่จะเกิดความเสี่ยงขึ้นกับประเภทธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ดูแลเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนกำหนดนโยบายให้จัดการเรื่อง FORWARD RATE ในจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ไปตามสถานการณ์ของแต่ละช่วงเวลานั้นๆ ให้เจ้าหน้าที่ระดับ

ปฏิบัติการนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานต่อไปทั้งยังมีคณะทำงานเรื่องประเมินผลและวิเคราะห์ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจที่บริษัทลงทุน เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริหารทราบถ้ามีแนวโน้มผิดปกติของธุรกิจหรือบริษัทนั้นๆ เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป หรือเรื่องการจัดซื้อวัตถุดิบก็ดำเนินการในทำนองเดียวกันเพื่อลดความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเพื่อให้บริษัทมีความมั่นคงและดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่น

#### 14. รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมาการ

รายละเอียดปรากฏในหัวข้อรายงานของคณะกรรมการหน้า 60

#### 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้มีความถูกต้องเหมาะสม เพียงพอ และเชื่อถือได้ ดังนั้น การเปิดเผยรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไปที่มีความสำคัญที่อาจกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทได้เผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ นอกจากนี้ยังมีข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ สามารถดูได้จาก WEBSITE คือ WWW.SAHAUNION.CO.TH ในส่วนของผู้ลงทุนสัมพันธ์ (INVESTOR RELATIONS) บริษัทฯ มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่นี้ โดยมีผู้ลงทุนสถาบันและไม่ใช่สถาบันนักวิเคราะห์ และผู้เกี่ยวข้องได้ติดต่อกับบริษัทฯ เพื่อขอทราบข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทเสมอมา ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่ นางชนิดา เทพหัสดิน ณ อยุธยา หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7274 หมายเลขโทรสาร 02-311-6867 ทั้งนี้ บริษัทฯ ยินดีรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับนักวิเคราะห์ นักลงทุนทั้งสถาบัน และนักลงทุนรายย่อย

#### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายมาโดยตลอดในเรื่องจริยธรรมที่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติ โดยยึดหลักค่านิยมหรือจริยธรรมประจำบริษัท คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ นอกจากนี้มีระเบียบบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้เป็นคือ

- ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ
- ต้องอุทิศเวลาและให้ความเอาใจใส่แก่งานและประโยชน์ของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่โดยเต็มความรู้ ความสามารถ
- ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต

ในส่วนของมาตรการการลงโทษทางวินัย ในกรณีที่ปรากฏว่ามีกรณีทำผิดระเบียบวินัยข้างต้นที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตอนตามระเบียบภายในของบริษัทแล้ว

นอกจากนี้บริษัทฯ ปกป้องไม่ให้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อไม่เป็นการเกิดความได้เปรียบหรือเสียเปรียบต่อบุคคลภายนอก คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายงานทางการเงินประจำงวดหรือไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมงภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว โดยให้เลขานุการคณะกรรมการแจ้งตารางเวลาให้กรรมการทุกท่านทราบหลักการ

#### การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2548 แล้ว มีสาระสำคัญดังนี้

#### องค์กรและสภาพแวดล้อม

ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล คณะกรรมการได้ดูแล ให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจและแผนการลงทุนที่ชัดเจนและวัดผลได้เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนเป้าหมายการปฏิบัติงานได้ประเมินจากสถานการณ์จริงและการคาดการณ์ที่เห็นว่าเป็นไปได้ มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ คือ ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการก่อนการกำหนดเป้าหมาย ตลอดจนได้มีการวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจ หรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยไม่สูงหรือต่ำเกินไป มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดพิมพ์คู่มือผู้บริหารและโครงสร้างองค์กร ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดเป้าหมายการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยแยกอย่างชัดเจนตามประเภทสายธุรกิจ ตามภูมิศาสตร์ มีการกำหนดเป้าหมายแต่ละปีล่วงหน้า รวมถึงทำการวัดผลทุกเดือนโดยมีการตรวจสอบเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแผนงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งโดยกำหนดวันประชุมประมาณเดือนสิงหาคมของทุกปี ในส่วนการทำงานของพนักงาน นอกจากการวัดผลตามแผนแล้ว ยังมีการกำหนดระยะเวลาของงานที่ต้องแล้วเสร็จ นอกจากนี้บริษัทฯ มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม และข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน ซึ่งเป็นข้อกำหนดในคู่มือฝ่ายบริหารและระเบียบพนักงานในหมวดวินัยและการลงโทษทางวินัย ระเบียบเกี่ยวกับการรักษาความลับ และมีค่านิยมสำหรับการดำเนินงานภายใต้หลักคุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ ต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ในเรื่องธุรกรรมทางการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรที่รัดกุม และเพื่อป้องกันการทุจริต ภายใต้การกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้า ลูกจ้าง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ลงทุนในระยะยาวเช่นกัน

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัท มีการประเมินอย่างสม่ำเสมอถึงปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายใน ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบริษัท ได้มีการวิเคราะห์ ถึงประเภทเหตุการณ์ ที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยง คือ มีการประเมินสภาวะการตลาด เศรษฐกิจ สังคม และอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังมีมาตรการในทางปฏิบัติ และติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง โดยบริษัท มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดนโยบาย และติดตามดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำหนดคณะทำงานในเรื่องที่เกี่ยวข้อง เช่น ดำเนินงานให้ลดความเสี่ยงจากเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนให้มากที่สุด การหาช่องทางการขาย หรือมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย เพื่อถ้าหากเกิดการเปลี่ยนแปลงในเรื่องการขายหรือลูกค้าแล้ว ผลกระทบที่เกิดขึ้นดังกล่าว บริษัท มีมาตรการรองรับความเสี่ยงซึ่งเกิดจากผลกระทบดังกล่าวนั้น ตลอดจนมีการประเมินนโยบายและผลประโยชน์ร่วมในธุรกิจที่มีลูกค้าจำกัด นอกจากนี้ มีการถ่ายทอดให้พนักงานที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และติดตามการปฏิบัติที่กล่าวข้างต้นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ

## การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัท มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และอำนาจอนุมัติเงินของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร ในการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ มีการแยกงานสามด้านต่อไปนี้ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกันได้ คือ หน้าที่ในการอนุมัติ หน้าที่ของการบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ส่วนในกรณีที่บริษัท มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวนั้น จะเป็นรายการระหว่างกันที่มีประเภทรายการเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท และถือปฏิบัติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอกอื่น ๆ โดยได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญ และการพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมได้กระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในธุรกรรมนั้น ทั้งนี้ได้ครอบคลุมถึงกรณีที่ผู้ที่เกี่ยวข้องดังกล่าวนำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย ในกรณีที่บริษัท มีการอนุมัติ ธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การซื้อขายสินค้า การค้าประกัน บริษัทมีการติดตามให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันกับบริษัท ในกรณีที่บริษัท มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม บริษัท มีการติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัท แต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติด้วย นอกจากนี้บริษัท มีมาตรการและนโยบายที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ และให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัท ให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลเป็นอย่างมาก เนื่องจากการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ อยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่เกี่ยวข้องและถูกต้อง ดังนั้น การเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณา จึงมีการจัดข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อประกอบการตัดสินใจ โดยกรรมการบริษัทจะได้รับหนังสือนัดประชุม หรือเอกสารประกอบการประชุมที่จำเป็นและเพียงพอ อย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุมในรายงานการประชุมกรรมการ มีการบันทึกรายละเอียดตามควร เช่น เรื่องที่เสนอ ข้อซักถาม ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการ ทั้งที่เห็นด้วย และไม่เห็นด้วย พร้อมเหตุผล (ถ้ามี) ในเรื่องของการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี บริษัท ได้จัดเก็บครบถ้วน โดยแยกเป็นหมวดหมู่ และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้ ส่วนในเรื่องของนโยบายบัญชี คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วว่า ฝ่ายบริหารได้ใช้นโยบายการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท เพื่อสะท้อนให้แสดงผลประกอบการที่เป็นไปตามความเป็นจริง มีสาระสำคัญครบถ้วนและถูกต้อง

## ระบบการติดตาม

เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัท มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ในกรณีที่ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัท ได้ดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม โดยการแก้ไขจะพิจารณาเป็นแต่ละกรณี ในเรื่องใดที่ไม่สามารถแก้ไขได้ อันเนื่องมาจากสิ่งแวดล้อมหรือข้อจำกัดที่ทำให้แก้ไขไม่ได้ คณะกรรมการก็จะรับทราบถึงการดำเนินการที่จะต้องปรับเปลี่ยน นอกจากนี้ บริษัท จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยการรายงานผลการตรวจสอบให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระ และเสนอรายงานได้อย่างตรงไปตรงมา ถ้ามีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ได้กำหนดให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยพลัน เพื่อจะได้พิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร ทั้งนี้ถ้ามีการเกิดเหตุการณ์ทุจริต หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต หรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกตินั้นซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อชื่อเสียง และฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ฝ่ายจัดการต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องหรือเหตุการณ์ดังกล่าว ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท บริษัท กำหนดไว้ว่า ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ก็จะมีบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุมไว้ด้วย แต่ทั้งนี้ยังไม่มีเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้นเช่นนั้น ทั้งนี้บริษัท ได้เปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบไว้แล้ว

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานธุรกิจ แบ่งเป็นธุรกิจภายในประเทศ และธุรกิจต่างประเทศ

ในส่วนของธุรกิจภายในประเทศ เป็นโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระ IPP ซึ่งลงทุนโดยบริษัทย่อย บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ลงทุนในบริษัท ราชนบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) ตามข้อมูลที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยมาโดยตลอดจนถึงปี 2547 นั้น แผนการดำเนินงานธุรกิจของ RPCL นั้น คาดว่าจะสามารถก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วเสร็จในระยะเวลาที่ 1 เพื่อจ่ายกระแสไฟฟ้าในเดือนมีนาคม 2551 ในช่วงปี 2548 RPCL ได้รับใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องครบแล้ว และได้ลงนามในสัญญากู้เงินกับเจ้าหนี้ต่างๆ แล้ว มีกำหนดการเบิกเงินกู้งวดแรกภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2549 ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้มีการดำเนินงานเรื่องต่างๆ ตามแผนงาน ผลการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ ได้รับคืนเงินให้กู้ยืมตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้นในไตรมาสที่ 1 ของปี 2549 และบริษัทฯ ได้รับเงินจากหลักทรัพย์ออกจำหน่าย ซึ่งทำให้ความเสี่ยงจากการได้รับคืนเงินให้กู้ยืม และจากการขายหลักทรัพย์อย่างมีเงื่อนไขหมดไป

ในส่วนของธุรกิจต่างประเทศ ที่มีการปฏิบัติตามแผนดำเนินงานธุรกิจ คือ มีการเปิดดำเนินงานโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ ชื่อ Shangyu Hangzhou Union Cogeneration โดยใช้เต็มกำลังการผลิตไฟฟ้า 24 เมกะวัตต์ และผลิตไอน้ำ 390 ตันต่อชั่วโมง ทำให้มีผลประกอบการดีกว่าที่คาดไว้ บริษัทนี้มีการตั้งแต่ปี 2548 นอกจากนี้ โครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำที่ Wuxi - Union Cogeneration, Yixing - Union Cogeneration, Zhangjiagang Shenzhou - Union Cogeneration และ Zhejiang Jiashan - Union Cogeneration ตามที่เคยเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลไว้แล้วในปี 2546 และ 2547 นั้นทุกโครงการได้ขยายการผลิตตามแผนครบถ้วนแล้วในปี 2548 ซึ่งทำให้มีผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2548 ของบริษัทเหล่านี้มากขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2547

## ผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2548 เป็นจำนวน 856.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 101.80 เมื่อเทียบกับปี 2547 ซึ่งมีจำนวน 424.48 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงเกิดจากการที่บริษัทย่อยของบริษัทได้ขายเงินลงทุน บางส่วนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าในประเทศไทยอย่างมีเงื่อนไขให้ผู้ถือหุ้นชาวต่างประเทศ บัดนี้เงื่อนไขดังกล่าวปฏิบัติได้แล้ว จึงถือเป็นรายการขายที่เสร็จสมบูรณ์ทำให้บริษัทย่อยได้รับส่วนต่างจากรายการนี้ซึ่งมีผลทำให้กลุ่มธุรกิจลงทุนและอื่นๆ มีผลกำไรเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2547 อยู่จำนวน 133.79 ล้านบาท รายการกำไรจากการขายเงินลงทุนข้างต้นไม่ใช่รายได้ซึ่งเกิดจากการดำเนินงานปกติของบริษัท รายได้จากการดำเนินงานปกติของโครงการนี้ ต้องรอให้โรงงานสร้างเสร็จและดำเนินงานตามแผนในปี 2551 บริษัทจึงจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลต่อไป ประการต่อมา บริษัทย่อยในกลุ่มพลังงานในประเทศจีน มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2547 จำนวนเงิน 94.58 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2547 รวมจำนวนเงิน 186.45 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากกิจการในประเทศจีนที่เพิ่มขึ้นจำนวน 183.94 ล้านบาท นอกจากภาพรวมข้างต้น ธุรกิจจากการประกอบกิจการ บริษัทฯ มียอดขายเพิ่มร้อยละ 3.49 ต้นทุนขายลดลงเล็กน้อย ร้อยละ 0.81 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.72 มีรายการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 71.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.41 ของยอดขาย และมีดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น 42.54 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.23 ของยอดขาย สาเหตุดังกล่าวมีปัจจัยหลักที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจซึ่งสามารถสรุปได้ คือ

### • นโยบายของหน่วยงานภาครัฐของต่างประเทศ

ตามที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งในอดีตได้รับผลตอบแทนที่ดีต่อเนื่องกันมาโดยตลอด จนกระทั่งในปี 2546 และปี 2547 ราคาถ่านหินซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักได้มีการขึ้นราคาอย่างต่อเนื่อง แต่ราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำซึ่งเป็นราคาควบคุมโดยทางการหรือหน่วยงานของภาครัฐไม่สามารถขึ้นราคาได้ เป็นเหตุให้ผลการดำเนินงานจากธุรกิจกลุ่มนี้ลดลงอย่างมากในปี 2546 และปี 2547 กลุ่มบริษัทฯ ได้เจรจาต่อรองกับหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งการเจรจาต้องอาศัยระยะเวลา จนกระทั่งต้นปี 2548 ได้มีความคืบหน้า โดยภาครัฐของประเทศจีนอนุมัติให้กำหนดโครงสร้างราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำ สามารถปรับราคาขึ้นลงได้ตามสัดส่วนของราคาเชื้อเพลิงหรือถ่านหินที่เปลี่ยนแปลงไป และมีรายละเอียดสูตรคำนวณขึ้นอยู่แต่ละเมือง หรือแต่ละมณฑล ซึ่งได้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2548 เป็นต้นมา เหตุการณ์ข้างต้นมีผลทำให้ผลประกอบการของธุรกิจกลุ่มพลังงานในประเทศจีนดีขึ้นมากเมื่อเทียบกับปี 2547

#### ● การตลาดและการแข่งขัน

ในสภาวะที่ประเทศไทยมีการเปิดเสรีทางการค้า และสินค้าของบริษัทกลุ่มสิ่งทอและรองเท้าอยู่ในตลาดที่มีผู้ขายมากมายมีกลไกตลาดเป็นตัวกำหนดราคา ในขณะที่ต้องแข่งขันกับสินค้าประเภทเดียวกันที่ผลิตจากประเทศที่มีต้นทุนต่ำกว่า จึงทำให้ราคาสินค้าต่อหน่วย มีราคาตลาดที่ต่ำ บริษัทขึ้นราคาขายไม่ได้ตามสัดส่วนของวัตถุดิบ หรือต้นทุนการผลิตที่มีราคาสูงขึ้น เพราะมีการแข่งขันที่สูงมาก เป็นสาเหตุให้ผลประกอบการของกลุ่มสิ่งทอและรองเท้าไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงต้องรักษาส่วนแบ่งของตลาดไว้ และปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจสิ่งทอไปยังประเทศจีน ซึ่งอาจเป็นฐานการผลิตที่มีประสิทธิภาพทางต้นทุนได้ดีกว่าในปัจจุบัน ทั้งยังเป็นการขยายตลาดทางด้านนี้ให้กว้างขึ้นอีกด้วย หรือ ปรับปรุงการจัดองค์กรให้กระชับตลอดทั้งการย้ายไปผลิตที่ต่างจังหวัดบางส่วนเพื่อให้ต้นทุนการผลิตที่ต่ำลง เป็นต้น

#### ● อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ปัจจัยความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท 2 ประการ คือ ความเสี่ยงจากการได้รับชำระหนี้จากการขายสินค้าส่งออกที่เป็นเงินตราต่างประเทศแล้วแปลงเป็นเงินบาทได้น้อยลง และอีกประการหนึ่ง คือ การที่บริษัทฯ มีหนี้ระยะยาวเป็นสกุลเงินต่างประเทศ อาจ เกิดขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนก็ได้ ในปี 2547 และปี 2548 บริษัทฯ มีหนี้ระยะยาวคงค้างที่ยังไม่ครบกำหนดชำระรวม 40.5 ล้านดอลลาร์ และ 36.33 ล้านดอลลาร์ตามลำดับ เมื่อสิ้นปี 2547 อัตราแลกเปลี่ยน 1 เหรียญสหรัฐ เท่ากับ 39.2025 บาท บริษัทฯ รับรู้ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนปี 2547 เท่ากับ 92.23 ล้านบาท แต่สิ้นปี 2548 อัตราแลกเปลี่ยน 1 เหรียญสหรัฐ เท่ากับ 41.1748 บาท ทำให้บริษัทฯ ต้องรับรู้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนปี 2548 เท่ากับ 71.59 ล้านบาท ทั้งที่เป็นเงินต้นซึ่งเกิดจากการกู้ยืมเงินในคราวเดียวกัน จึงทำให้มีรายการกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนในสองปีนี้ แตกต่างกัน 163.82 ล้านบาท

#### ● การเพิ่มประสิทธิภาพ

ลักษณะการประกอบธุรกิจส่วนหนึ่งของบริษัท คือ การลงทุน จากการที่บริษัทฯ ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศที่สาธารณรัฐประชาชนจีน รวมทั้ง การกระจายความเสี่ยงด้านการลงทุนไปยังธุรกิจโรงเรียนนานาชาติในประเทศจีน ซึ่งมีศักยภาพทางการตลาดและมีอุปสงค์มากกว่าอุปทาน โครงการที่กล่าวข้างต้นนี้มีผลประกอบการในปี 2548 ดีกว่าปี 2547 จึงทำให้บริษัทฯ รับรู้รายได้จากผลประกอบการในปี 2548 ดีกว่าปี 2547 มาก

### ผลการดำเนินงานที่ผ่านของกลุ่มธุรกิจ

#### ● รายได้จากการขายหรือบริการ

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการในปี 2548 เท่ากับ 17,377.2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2547 ซึ่งมีจำนวน 16,791.8 ล้านบาท มีจำนวนเพิ่มขึ้น 585.4 ล้านบาท ซึ่งมาจากการขยายเพิ่มขึ้นของ ธุรกิจคอมพิวเตอร์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และธุรกิจที่บริษัทฯ ขยายการลงทุนไปที่ประเทศจีน คือ โครงการโรงเตี๊ยมเป็นหลัก และนอกจากนี้บางส่วนมาจากธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะในประเทศไทยและธุรกิจการศึกษาในประเทศจีน

โครงการโรงเตี๊ยมในประเทศจีนในปี 2547 มีการดำเนินงานไม่เต็มปี แต่ปี 2548 มีการดำเนินงานตลอดทั้งปี จึงทำให้มียอดขายเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับ

#### ● รายได้อื่น

บริษัทฯ มีรายได้อื่นที่นอกเหนือจากรายได้จากการขายในปี 2548 เท่ากับ 1,211.75 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2547 ที่มีจำนวน 841.24 ล้านบาท ในปี 2548 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 370.51 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.75 ของสัดส่วนรายได้รวม ซึ่งแบ่งการพิจารณาออกเป็น 3 ประการ คือ

\* รายได้อื่นที่เกิดขึ้นปกติที่ไม่ใช่รายได้จากการขายลดลง 39.71 ล้านบาท เนื่องจากรายได้รายการต่างๆ เช่น ดอกเบี้ยรับ ค่าเช่ารับ เงินปันผลรับ และอื่นๆ ล้วนเพิ่มขึ้นรายการละเล็กน้อย แต่รายการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นเฉพาะในปี 2547 จำนวน 92.2 ล้านบาท แต่ในปี 2548 ไม่มีกำไรจากเรื่องนี้ จึงทำให้ยอดรวมของกลุ่มนี้ลดลง

\* รายได้ประเภทส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย มีจำนวนเพิ่มขึ้น 186.44 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 0.9 ของสัดส่วนรายได้รวม ซึ่งรับรู้รายได้จากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทร่วมในธุรกิจโรงไฟฟ้าและอื่นๆ ในประเทศจีน มีผลประกอบการในปี 2548 ดีขึ้นมากเมื่อเทียบกับปี 2547 อันเนื่องจากกลางปี 2548 ราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำได้รับการอนุมัติจากภาครัฐของประเทศจีน ให้ปรับราคาขายขึ้นลงได้โดยอิงราคาของเชื้อเพลิงหรือถ่านหินตามสูตรการคำนวณของแต่ละท้องถิ่น อีกประการหนึ่งในแต่ละบริษัทที่มีโครงการขายกำลังการผลิตตั้งแต่ปี 2546 ถึงปี 2547 ได้ดำเนินงานเต็มที่ในส่วนขายนั้นแล้วในปี 2548 ซึ่งได้แสดงรายละเอียดในเรื่องผลการปฏิบัติงานตามแผนธุรกิจ

\* รายได้จากการขายเงินลงทุน ปี 2547 ไม่มีรายการนี้แต่ในปี 2548 เกิดกำไรจากการขายเงินลงทุนระหว่างดำเนินการขายซึ่งเป็นเงินลงทุนที่บริษัทย่อยลงทุนในบริษัทผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระ (IPP) ในประเทศไทยและมีการจำหน่ายเงินลงทุนอย่างมีเงื่อนไขให้ผู้ร่วมทุนชาวต่างประเทศ ตั้งแต่ปี 2541 ปัจจุบันเงื่อนไขดังกล่าวปฏิบัติได้แล้ว จึงถือว่าเป็นการจำหน่ายเงินลงทุนอย่างสมบูรณ์ ทำให้บริษัทฯ ได้รับเงินจากรายการนี้ และเกิดกำไรจำนวน 223.7 ล้านบาท ในปี 2548 รายการนี้ไม่ใช่รายได้จากการประกอบกิจการตามปกติของบริษัท

#### • ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ต้นทุนขายของปี 2548 เพิ่มขึ้นจากปี 2547 จำนวน 383.11 ล้านบาท ในขณะที่ยอดขายเพิ่มขึ้น 585.40 ล้านบาท หรือเทียบสัดส่วนกับยอดขาย ต้นทุนขายลดลงร้อยละ 0.81 เพราะว่ามีการบริหารด้านต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นในบางกลุ่มธุรกิจที่มีนัยสำคัญคือ ธุรกิจด้านพลาสติก ยาง และโลหะ ซึ่งเป็นธุรกิจในประเทศ ส่วนในต่างประเทศคือ กลุ่มธุรกิจสิ่งทอในประเทศจีน บริหารให้อยู่ในช่วงของ Economy of Scale ส่วนธุรกิจด้านอื่นในประเทศไทย ลักษณะผลิตภัณฑ์เป็นสินค้าที่อยู่ในตลาดที่มีการแข่งขันสูงมาก ในขณะที่ต้นทุนวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในการผลิตสูงขึ้นมาโดยตลอด จึงอยู่ในช่วงระหว่างดำเนินการปรับปรุง ซึ่งบริษัทฯ ส่งเสริม พัฒนา ทักษะของพนักงานในการปฏิบัติงานและมีมาตรการการปรับปรุงโดยอาศัยเครื่องมือการจัดการต่างๆ เช่น Balanced Scorecard, QCC, JIT และอื่นๆ ทั้งนี้อาศัยแนวทางการปรับปรุงตามเกณฑ์ TQA

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2548 มีจำนวน 1,955.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 187.25 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2547 ซึ่งมีจำนวน 1,768.15 ล้านบาท หรือเทียบสัดส่วนของรายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.49 สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าไฟฟ้า ค่าขนส่ง ค่าใช้จ่ายส่งออกรวมร้อยละ 0.3 ซึ่งล้วนแต่เป็นผลกระทบจากการที่ราคาน้ำมันมีราคาสูงขึ้น นอกจากนี้มีค่าใช้จ่ายด้านกาวิจัยและพัฒนา และค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้น เล็กน้อย ในส่วนของค่าใช้จ่ายที่สามารถควบคุมได้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามความจำเป็นและเหมาะสมแล้ว โดยสรุปค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นตามสภาวะปกติของการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนไป

#### • กำไร

ในปี 2548 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานจากอัตรากำไรขั้นต้น 11.54% เมื่อเทียบกับปี 2547 ซึ่งเท่ากับ 10.73% นั้น เพิ่มขึ้น 0.81% เนื่องจากปี 2548 บริษัทฯ มียอดขายเพิ่มขึ้น ส่วนต้นทุนขายเพิ่มไม่เท่าสัดส่วนของยอดขายที่เพิ่มขึ้น และบางธุรกิจในประเทศจีนสามารถเพิ่มราคาขายต่อหน่วยได้ ปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นจึงส่งผลให้กำไรขั้นต้นเพิ่มตามไปด้วย

ส่วนเรื่องกำไรจากการดำเนินงานในปี 2548 บริษัทฯ มีอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม เท่ากับ 7.14% เพิ่มขึ้น 3.51% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาซึ่งเท่ากับ 3.63% เนื่องจากปี 2547 ผลประกอบการของบริษัทในกลุ่มที่ประเทศจีน มีผลการดำเนินงานน้อยผิดปกติเนื่องจากประสพภาวะถ่านหินซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักขึ้นราคาต่อเนื่อง แต่เพิ่มราคาขายไม่ได้ เพราะเป็นราคาควบคุม ช่วงดังกล่าวเป็นระยะเวลาของการเจรจาขึ้นราคาขายจากทางการ กระทั่งกลางปี 2548 มีผลสำเร็จระดับหนึ่ง ทางการอนุมัติให้ปรับราคาขายขึ้นลงตามสูตรการคำนวณอิงสัดส่วนกับราคาเชื้อเพลิง หรือวัตถุดิบ เป็นเหตุให้กำไรในปี 2548 ดีขึ้น ประกอบกับใช้กำลังการผลิตที่ขยายเพิ่มเติมที่ จึงมีปริมาณขายเพิ่มขึ้นด้วย ส่งผลให้ส่วนแบ่งการรับรู้กำไรจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2547 นอกจากนี้ในปี 2548 มีรายการกำไรจากการขายเงินลงทุนตามที่กล่าวไว้ในหัวข้อรายได้จากการขายเงินลงทุนซึ่งเป็นรายได้อื่นจำนวน 223.7 ล้านบาท หรือ 1.20% ของรายได้รวม และรายการในปี 2547 บริษัทฯ มีรายการขาดทุนจากการตัดด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน 156.47 ล้านบาท ตามรายละเอียดที่เคยเปิดเผยไว้แล้วในปี 2547 แต่ในปี 2548 บริษัทฯ มีรายการทำนองเดียวกันรับรู้การด้อยค่าเพียง 13.34 ล้านบาท รายการอื่นนอกจากนี้คือ ปี 2548 บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินจำนวน 71.59 ล้านบาท ซึ่งปี 2547 เป็นรายการกำไรตามรายละเอียดที่แสดงไว้ในเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ส่วนเรื่องอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวมของปี 2548 เท่ากับ 4.61% ในขณะที่ปี 2547 เท่ากับ 2.41% เพิ่มขึ้น 2.2 % เหตุผลประการแรกเป็นผลจากกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นตามที่กล่าวไว้ข้างต้น และประการต่อมาคือ บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น 42.54 ล้านบาท หรือเทียบเป็น 0.23 % ของรายได้รวม ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ระยะยาว ณ สิ้นปี 2548 มียอดคงค้าง 36.33 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ อิงอัตราดอกเบี้ยของ SIBOR และในปีที่ผ่านมา ในตลาดเงินมีการขึ้นอัตราดอกเบี้ยหลายครั้ง ทำให้ดอกเบี้ยจ่ายของปี 2548 สูงกว่าของปี 2547

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ปี 2548 เท่ากับ 6.57% ในขณะที่ปี 2547 เท่ากับ 3.38 % เพิ่มขึ้น 3.19 % ทั้งนี้ เพราะกำไรสุทธิปี 2548 สูงกว่าปี 2547 ตามที่กล่าวข้างต้น

ในปี 2548 งบการเงินรวมของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 856.62 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานมีถึง 682.35 ล้านบาท หรือได้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็น 79.66% ของกำไรสุทธิ เนื่องจากมีรายการรับรู้เป็นรายได้การคำนวณกำไรสุทธิ แต่ไม่จัดอยู่ในรายการรับเงินสดจากการดำเนินงานหรือถูกแยกการออกจากกิจกรรมดำเนินงานไปอยู่ในกิจกรรมลงทุนซึ่งได้แก่ รายการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 526.96 ล้านบาท ซึ่งไม่ได้รับกระแสเงินสดจำนวนนี้เข้ามา และรายการกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 223.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.12 ของกำไรสุทธิ ได้หักออกในการคำนวณกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานซึ่งแยกประเภทต่างหากไว้ในกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมลงทุน อย่างไรก็ตามการที่กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานลดลง เนื่องจากมีเจ้าหนี้ลดลงมากจำนวน 496 ล้านบาทนั้น เนื่องจากบริษัทฯ มีสภาพคล่องเหลือมากในช่วงปลายปีจึงได้ชำระเจ้าหนี้ประเภท ทรัพย์สินที่อยู่กับช่วงชำระก่อนได้เพื่อลดดอกเบี้ยจ่าย

**• อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น**

ในปี 2548 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดให้รับรู้ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแล้ว บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 856.62 ล้านบาท กำไรสุทธิต่อหุ้น 2.95 บาท บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 1.25 บาท ต่อหุ้น อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบเท่ากับ 42.37% ของกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมกับการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยเป็นไปตามสภาพคล่องและการใช้เงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามได้กำหนดนโยบายจะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานจากกระแสเงินสดที่บริษัทฯ ได้รับจริง

ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ เทียบกับกำไรสุทธิต่อหุ้น ตามวิธีส่วนได้เสียปรากฏดังนี้

ปี	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น	กำไรสุทธิต่อหุ้น (วิธีส่วนได้เสีย)
2547	1.25	1.46
2546	1.25	3.37
2545	1.25	3.40
2544	1.25	3.72
2543	1.25	3.89
2542	1.25	4.20

**ฐานะการเงิน**

การเปลี่ยนแปลงฐานะการเงินของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

**สินทรัพย์**

ณ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเป็นจำนวนเงิน 20,521 ล้านบาท ลดลง 209.05 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.01 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2547 ซึ่งมีจำนวน 20,730 ล้านบาท

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2548 ที่สำคัญคือ สินทรัพย์หมุนเวียน 37.14% เงินลงทุน 39.32% ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ 19.93% และสินทรัพย์อื่น 3.61% เมื่อเทียบสัดส่วนตัวเลขขององค์ประกอบของสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2547 ปรากฏว่าสินทรัพย์หมุนเวียนมีสัดส่วนใกล้เคียง

เคียงกันมาก รายการที่เปลี่ยนแปลงหลักๆ คือ รายการเงินลงทุนระหว่างดำเนินการขายสิ้นปี 2547 มีจำนวน 470.25 ล้านบาท แต่สิ้นปี 2548 ไม่มีจำนวนนี้แล้วเนื่องจากบริษัทย่อยได้ถือว่ามีกำไรขายเงินลงทุนอย่างสมบูรณ์และได้ส่งมอบแล้วในปลายปี 2548 ตามรายละเอียดที่ได้กล่าวแล้ว นอกจากนี้จำนวนเงินลงทุนในบริษัทรวมเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2547 เนื่องจากการรับรู้ส่วนได้เสียของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นในบริษัทรวม เนื่องจากผลประกอบการของปี 2548 ดีขึ้น

รายการ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 1.36% เนื่องจากสินทรัพย์ประเภทเครื่องจักรและอุปกรณ์ลดลง ซึ่งบริษัทย่อยในธุรกิจพลังงานในประเทศจีนชื่อ Danhuang - Union Cogeneration ได้เลิกประกอบกิจการในปี 2547 และอยู่ในกระบวนการชำระบัญชีระหว่างปี 2548 มีการจำหน่ายเครื่องจักร และอุปกรณ์ไปทั้งหมด สินทรัพย์อื่นเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ

#### ● คุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ยอดคงเหลือของลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิมีจำนวนเงิน 2,577.55 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้วเล็กน้อยจำนวน 33.16 ล้านบาท ซึ่งปีที่แล้วมีจำนวน 2,610.71 ล้านบาท ยอดลูกหนี้คงค้างส่วนใหญ่ยังไม่เกินกำหนดเวลาชำระหนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยปี 2548 เท่ากับ 55 วัน ใกล้เคียงกับปี 2547 ซึ่งมี 59 วัน ซึ่งใกล้เคียงกับระยะเวลาการให้สินเชื่อของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำการ ประเมินมูลค่าสุทธิของลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี ซึ่งมีจำนวนประมาณ 41.0 ล้านบาท และได้บันทึกค่าเผื่อนี้ลงด้วยจะสูญเสียสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ไว้เป็นจำนวนประมาณ 40.1 ล้านบาท ซึ่งเทียบเป็นสัดส่วน 1.53% ของลูกหนี้รวมบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าค่าเผื่อนี้จะสูญเสียสุทธิดังกล่าวมีจำนวนเพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2548 มีจำนวน 302.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 99.27 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2547 เนื่องจาก บริษัทย่อยให้กู้ยืมเงินระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งเพิ่มในปี 2548 จำนวน 97.10 ล้านบาท เพื่อให้โครงการลงทุนสามารถดำเนินงานต่อไปได้ ซึ่งเงินให้กู้ยืมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้น จะได้รับเงินคืนทั้งจำนวนในไตรมาสที่ 1 ของปี 2549 นอกจากนี้ เป็นการให้กู้ยืมเงินเพิ่มในธุรกิจบริหารการศึกษาจำนวนเงินประมาณ 2 ล้านบาท รายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันนี้ เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับธุรกิจในกลุ่ม ซึ่งนำไปเป็นเงินทุนหมุนเวียน และใช้ในธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการ ซึ่งมีการคิดดอกเบี้ยอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง บริษัทฯ เชื่อว่ารายการคงค้างเหล่านี้ ผู้กู้มีความสามารถที่จะใช้คืนเงินกู้ได้ทั้งจำนวน

สินค้างคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2548 มียอดเงินคงเหลือสุทธิ 2,280.45 ล้านบาทหรือ 11.11% ของสินทรัพย์รวม มีจำนวนลดลง 7.26 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2547 ซึ่งมีจำนวน 2,287.71 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการตรวจนับสินค้างคงเหลืออย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังมีรายงานการวิเคราะห์อายุสินค้างคงเหลือ และพิจารณาความสัมพันธ์สภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2548 มีการตั้งสำรองสินค้างเสื่อมสภาพและล้าสมัยเป็นจำนวน 128.79 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็น 5.4% ของยอดรวมสินค้างคงเหลือ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินว่า สำรองสินค้างเสื่อมสภาพและล้าสมัยจำนวนดังกล่าวมีความเหมาะสมไม่มากหรือน้อยไป

รายการเงินลงทุนของบริษัทฯ มีทั้งการลงทุนภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งรายละเอียดต่างๆ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7-10 ในปี 2548 มีสัดส่วน 39.32% ของสินทรัพย์รวม และได้แสดงสาเหตุความแตกต่างกับสิ้นปี 2547 แล้วในหัวข้อฐานะการเงินเรื่อง ส่วนประกอบของสินทรัพย์

#### ● สภาพคล่อง

งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 682.35 ล้านบาท ได้จากกิจกรรมลงทุน 205.48 ล้านบาท และได้ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 1,313.23 ล้านบาท รวมทั้งปีมีกระแสเงินสดสุทธิลดลง 161.65 ล้านบาท

การที่บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานน้อยกว่าปีที่แล้วจำนวน 327 ล้านบาท เป็นเพราะสาเหตุหลักในช่วงปลายปี 2548 บริษัทฯ มีสภาพคล่องส่วนเกินมากจึงได้ชำระหนี้ให้เจ้าหนี้ที่ธุรกิจที่ก่อนกำหนดมากเพื่อลดดอกเบี้ยจ่ายจึงเป็นเหตุให้รายการเจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้าลดลง 335.77 ล้านบาท ส่วนรายการเปลี่ยนแปลงอื่น คือ ใช้ไปในสินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้นสุทธิ 19.53 ล้านบาท และใช้ไปในหนี้สินในการดำเนินงานอื่นที่ไม่ใช่เจ้าหนี้การค้าเพิ่ม 60.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่ไม่มีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ได้รับกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน 205.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2547 มาก ซึ่งปี 2547 มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 836.33 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2548 บริษัทฯ ได้รับเงินสดจากเงินปันผล 96.19 ล้านบาท จ่ายให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้แล้วในเรื่องของคุณภาพสินทรัพย์จำนวน 99.27 ล้านบาท และใช้ไปในการซื้อรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รวม 413.48 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อขยายกำลังการผลิตในธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ธุรกิจรองเท้า และกลุ่มพลังงานในประเทศจีน นอกจากนี้มีเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนตามที่กล่าวไว้แล้วในเรื่องรายได้จากการขายเงินลงทุน รายการนี้ได้รับเงิน 622 ล้านบาท จึงเป็นเหตุให้บริษัทฯ มีสภาพคล่องทางการเงินสูงในช่วงปลายปี 2548 อย่างไรก็ตามมีเงินบางส่วนจากรายการนี้ต้องใช้เป็นเงินเพิ่มทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในระยะเวลา 2 ปีที่จะถึงนี้



ในส่วนของกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดรับจากการกู้ยืมเงินระยะยาว จำนวน 8 ล้านบาท รายการเงินรับฝาก จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 14.54 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีการจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นและระยะยาวรวมกัน 910.91 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น รวมจำนวน 395.78 ล้านบาท สุทธิแล้วบริษัทฯ มีกระแสเงินสดจ่ายสุทธิในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,313.23 ล้านบาท

เมื่อรวมกระแสเงินสดจาก 3 กิจกรรมข้างต้น มีจำนวนลดลงสุทธิ 161.65 ล้านบาท รวมกับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ยกมาต้นปี 2,024.03 ล้านบาท จึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปลายปี 2548 เท่ากับ 1,862.37 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ ณ สิ้นปี 2548 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 1.99 ต่อ 1 เท่า อัตราส่วน สภาพคล่องหมุนเร็วต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 1.40 ต่อ 1 เท่า แสดงถึงบริษัทฯ สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์สภาพคล่องเป็นเงินสดที่จะสามารถ ชำระหนี้สินหมุนเวียนได้ครบถ้วนแล้วยังมีสภาพคล่องส่วนเกินเหลืออยู่อีก 0.40 เท่า แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ยังมีสภาพคล่องทางการเงินสูง ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ คือ 55 วัน ดีกว่าปีที่ผ่านมาเล็กน้อย และอยู่ภายในช่วงที่บริษัทฯ ให้เครดิตกับลูกหนี้การค้า ส่วนวงจร เงินสดตั้งแต่จ่ายเงินซื้อวัตถุดิบถึงรับเงินค่าขายสินค้าเป็นเวลา 27 วัน ซึ่งใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาที่มีจำนวน 23 วัน บริษัทฯ มีอัตรากำไรจากการดำเนินงานปีนี้ 7.14% ซึ่งสูงกว่าปีที่ผ่านมา ซึ่งปีที่แล้วมีจำนวน 3.63% เพราะว่ามีกำไรจากการดำเนินงานดีขึ้นตามรายละเอียดที่ได้ แสดงไว้ข้างต้นในเรื่องที่เกี่ยวข้องนี้แล้ว บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.41 ต่อ 1 เท่า แสดงถึงบริษัทฯ ใช้สัดส่วนที่มา ของเงินจากเจ้าหนี้ย่อยกว่าส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องต่ำ นอกจากนี้อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยอยู่ที่ 9.54 เท่า แสดงถึงบริษัทฯ มีกระแสเงินสดหมุนเวียนอย่างเพียงพอในการที่จะชำระดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้ได้ นอกจากนี้มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 6.57% ซึ่งดีกว่าอัตราผลตอบแทนจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำของธนาคารพาณิชย์มาก

เรื่องระยะเวลาครบกำหนดของหนี้ระยะสั้นที่มีผลต่อสภาพคล่องของบริษัทฯ บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้น 704 ล้านบาท ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 275 ล้านบาท มีเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 57 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 577 ล้านบาท มีหนี้สินหมุนเวียนอื่นอีก 255 ล้านบาท รวม 1,868 ล้านบาท ซึ่งต้องชำระภายใน 1 ปี แต่เมื่อเทียบกับสินทรัพย์สภาพคล่อง รายการเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดที่สามารถใช้ได้ทันทีมีจำนวน 2,461 ล้านบาท คิดเป็น 131% ของหนี้สินระยะสั้น ดังนั้น บริษัทฯ มีสภาพคล่องเพียงพอที่จะชำระหนี้ภายใน 1 ปีได้ทั้งหมด นอกจากนี้ ในส่วนของเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที (T/R) บริษัทฯ มีลูกหนี้ L/C ที่จะชำระได้ตามกำหนด เพื่อนำไปจ่ายชำระเจ้าหนี้ T/R ได้ครบ ดังนั้นเมื่อคำนึงถึงมูลค่าและระยะเวลาของการได้มาและการใช้จ่ายไปของกระแสเงินทุนระยะสั้นนั้นมีความสอดคล้องกัน

#### ● รายจ่ายลงทุน

ในรอบปี 2548 บริษัทฯ มีรายจ่ายลงทุนประเภท เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามสัดส่วนผู้ถือหุ้นเพื่อให้บริษัทนั้นนำไปพัฒนาโครงการธุรกิจพลังงานในประเทศไทยให้โครงการสามารถดำเนินการได้ตามแผนจำนวน 97.1 ล้านบาท ซึ่งมีผลตอบแทนเป็นดอกเบี้ย เท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง บริษัทฯ จะได้รับคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งหมดในไตรมาสที่ 1 ของปี 2549 เนื่องจากคาดว่าช่วงดังกล่าวโครงการจะสามารถดำเนินการตามแผนได้แล้ว และได้รับแหล่งเงินทุนของโครงการจากสถาบันการเงิน บางส่วน และเงินทุนจากผู้ถือหุ้นบางส่วน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีรายจ่ายลงทุนประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มในปี 2548 จำนวน 413 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตในธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ธุรกิจรองเท้า เพื่อปรับกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีและอุปสงค์ของลูกค้าที่เปลี่ยนไป รวมทั้งเพื่อเพิ่มปริมาณธุรกิจที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้มีการเพิ่มเครื่องจักร และอุปกรณ์ในธุรกิจพลังงานในประเทศ จีนเพื่อให้บริษัทฯ มีกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น สำหรับบริษัทย่อยที่มีขนาดเล็กให้ได้ Economy of scale เพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ได้มากกว่าปี 2547

#### ● แผนรายจ่ายลงทุน

บริษัทฯ มีแผนรายจ่ายลงทุนในธุรกิจสิ่งทอในประเทศจีนในปี 2548 จำนวนเงินประมาณ 190 ล้านบาท เพื่อเป็นทุนจดทะเบียนใน โรงงานปั่นด้ายและฟอกย้อม ทั้งนี้เพื่อหาแหล่งผลิตที่มีต้นทุนต่ำกว่า และเป็น การขยายการตลาดให้กว้างขึ้นด้วยตามรายละเอียดสารสนเทศ ที่ได้เปิดเผยข้อมูลไปแล้วในปี 2548 โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### ● แหล่งที่มาของเงินทุน

โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จากงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 5,575.3 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวม 13,165.2 ล้านบาท แสดงให้เห็นว่าสัดส่วนมาจากส่วนของผู้ถือหุ้นมากกว่า โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.41 ต่อ 1 ซึ่งถ้าหากเทียบกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรม ส่วนใหญ่อัตราส่วนนี้อยู่ประมาณ 1.5 หรือ 2 ต่อ 1 แสดงถึงหนี้สิน

ของบริษัทฯ ยังคงอยู่ในสัดส่วนที่ต่ำ เจ้าหนี้ของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการได้รับชำระหนี้จากบริษัทฯ ต่ำ เช่นกัน ดังนั้นในอนาคต ถ้าบริษัทฯ ยังต้องการกู้เงินเพิ่มเพื่อขยายธุรกิจต่อ ยังมีส่วนที่จะขยายสัดส่วนด้านหนี้สินเพิ่มได้อีก โดยยังคงอยู่ในโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมและไม่เสี่ยงมาก

#### ● ส่วนของผู้ออกหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2548 เป็นจำนวน 13,565,189,545 บาท เพิ่มขึ้น 1,065,871,854 บาท จากปี 2547 ซึ่งมีจำนวน 12,499,317,691 บาท จำนวนที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนแรกเป็นกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจำนวน 475.66 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ส่วนที่สองเป็นส่วนที่เพิ่มขึ้นแต่ไม่กระทบกระแสเงินสดคือ ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากสิ้นปี 2548 อัตราแลกเปลี่ยน 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา เท่ากับ 41.1748 บาท ในขณะที่สิ้นปี 2547 เท่ากับ 39.2025 บาท ทำให้งบการเงินของกิจการต่างประเทศแปลงเป็นเงินตราไทยมีค่าเพิ่มขึ้น และรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายมียอดเพิ่มขึ้นจำนวน 21.43 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2547 ดังนั้น ส่วนของผู้ถือหุ้น มีค่าเพิ่มขึ้นในปี 2548 ที่มีผลให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นเท่ากับ 3.81% ของส่วนของผู้ถือหุ้นรวมในปี 2547

#### ● หนี้สิน

หนี้สินของบริษัทฯ แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 3,822.45 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 1,752.83 ล้านบาท รวมหนี้สิน 5,575.28 ล้านบาท หนี้สินระยะสั้นแบ่งเป็น เจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการค้า 1,950.68 ล้านบาท ซึ่งมีการชำระตามระยะเวลาที่ตั้งกำหนด ซึ่งสอดคล้องกับการรับชำระเงินจากลูกค้าการค้าที่เป็นปกติธุรกิจในการดำเนินงาน และมีหนี้สินที่เป็นเงินกู้ระยะสั้นที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 979.22 ล้านบาท มีเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นๆ อีก 892.55 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ มีสภาพคล่องเพียงพอในการชำระหนี้เมื่อถึงกำหนด

ณ สิ้นปี 2548 บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐจำนวน 36.33 ล้านดอลลาร์ โดยใช้อัตราดอกเบี้ยอิงกับ SIBOR และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนในระหว่างปี 2548 ถึงปี 2554 บริษัทฯ ไม่มีหลักประกันต่อภาระหนี้สินดังกล่าว แต่ในสัญญากู้ยืมเงินได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการเกี่ยวกับการชำระอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนในเรื่องของอัตราดอกเบี้ยซึ่งอิงกับ SIBOR นั้น มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีภาระดอกเบี้ยจ่ายสูงขึ้น ส่วนในเรื่องของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีผลกระทบต่อเงินกู้ยืมระยะยาวนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารความเสี่ยง โดยนำผลตอบแทนที่จะได้รับจากการจ่ายลงทุนในต่างประเทศในรูปของสกุลเงินตราต่างประเทศ มาชำระหนี้ระยะยาวที่จะครบกำหนดในแต่ละช่วงเวลา ความเสี่ยงด้านผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจึงมีน้อย ส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและหนี้สินที่จะครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี ของปี 2548 เท่ากับ 1.82 เท่า จึงไม่น่าจะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ในเรื่องนี้

#### ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ตามที่บริษัทฯ ได้เคยเปิดเผยข้อมูลในปีที่ผ่านมา มาเกี่ยวกับบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด มีการลงทุนในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทยชื่อ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) ดังมีรายละเอียดการเปิดเผยข้อมูลในปี 2545 ปี 2546 และปี 2547 ตามลำดับมานั้น ปรากฏว่า ในปลายปี 2548 RPCL ได้มีการลงนามในสัญญาเงินกู้กับกลุ่มสถาบันการเงินที่จะสนับสนุนแหล่งเงินให้กับโครงการแล้ว และมีการลงนามในสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว และมีแผนดำเนินการก่อสร้างเพื่อให้สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ในระยะที่ 1 ในเดือนมีนาคม 2551 ดังนั้น มีผลให้บริษัทฯ ขจัดความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ในการลงทุนนี้ออกไปได้ ในปี 2549 บริษัทฯ จะได้รับคืนเงินให้กู้ยืมทั้งหมดคืนประมาณ 260 ล้านบาท และหลังจากปี 2551 บริษัทฯ ก็จะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลต่อไปทุกปี ทั้งนี้ จะมีผลทำให้ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตของบริษัทฯ ดีขึ้น

# โครงการในอนาคต

โครงการในอนาคตของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแบ่งเป็นโครงการในประเทศ และโครงการในต่างประเทศ ซึ่งบางโครงการอยู่ในช่วงระหว่างดำเนินการ และบางโครงการกำลังอยู่ในช่วงศึกษาโครงการ ตามสาระสำคัญดังนี้

## โครงการผลิตไฟฟ้าอิสระในประเทศไทย

ตามที่บริษัทย่อยชื่อ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด (UE) ได้ลงทุนในบริษัท ราชนบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) สัดส่วน 10% ของโครงการ ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลมาตลอดนั้น โดยสรุปลักษณะโครงการ เป็นโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระ (IPP) ที่มีสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) กำลังการผลิตรวม 1,400 เมกะวัตต์ เงินลงทุนโครงการประมาณ 890 ล้านดอลลาร์ ตั้งอยู่ที่จังหวัดราชบุรี มีแผนการดำเนินงานคาดว่าจะสามารถเริ่มจ่ายกระแสไฟฟ้าระยะที่ 1 ให้กับ EGAT ได้ตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2551 เป็นต้นไป ในปี 2548 บริษัท RPCL ได้ดำเนินการขอใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการครบถ้วนแล้ว และได้ลงนามในสัญญากู้เงินกับเจ้าหนี้โครงการแล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2548 เพื่อเตรียมการใช้จ่ายเงินกู้ในต้นปี 2549 เป็นต้นไป ถ้าโครงการนี้สามารถดำเนินไปได้ตามแผนงาน บริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนในรูปแบบของเงินปันผล สำหรับผลประกอบการของปี 2551 เป็นต้นไป ส่วนเรื่องของปัจจัยที่อาจทำให้โครงการไม่สามารถดำเนินไปตามแผนได้ คือการเบิกใช้เงินกู้จากเจ้าหนี้ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้ ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีโอกาสเกิดเหตุการณ์เช่นนั้น บริษัทฯ จึงมั่นใจในความสำเร็จของโครงการ และบริษัทย่อยฯ จะได้รับคืนเงินให้กู้ยืมทั้งหมด คืนประมาณต้นปี 2549

## โครงการในต่างประเทศ

### ธุรกิจสิ่งทอ

ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเรื่องการขยายธุรกิจสิ่งทอ เข้าไปในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งมีศักยภาพทางการตลาดที่สูง เป็นช่องทางเพิ่มรายได้และขยายตลาดให้บริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ได้ร่วมดำเนินธุรกิจกับผู้ถือหุ้นฝ่ายจีนประกอบธุรกิจย้อมด้ายคุณภาพดี ชื่อบริษัท Shanghai Saha-Union Thread Industries Co.,Ltd โดยมีกำลังการผลิตรวม 864 ตันต่อปีนั้น บัดนี้กลุ่มบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นฝ่ายจีนกำลังจัดตั้งบริษัท Shanghai Saha-Union Spinning Mill โดยมีลักษณะการประกอบธุรกิจเป็นโรงงานปั่นด้าย โดยจะมีกำลังการผลิต 7,200 ตันต่อปี สัดส่วนการลงทุนฝ่ายละ 50 % บริษัทร่วมทุนดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน RMB 128 ล้าน โดยเป็นของฝ่ายไทยรวม RMB 64 ล้าน ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะส่งเงินลงทุนดังกล่าวให้บริษัทร่วมทุนภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2549 นอกจากนี้บริษัทฯ กำลังจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงโรงย้อมด้ายเดิมของบริษัทที่มีชื่อ Zhejiang Saha-Union Thread Industries Co., Ltd. ซึ่งยังไม่ได้เปิดดำเนินการ เปลี่ยนชื่อเป็น Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd. และแบ่งสัดส่วนการถือหุ้นให้ฝ่ายจีน 18 % บริษัทฯ จะส่งเงินลงทุนที่เหลือบางส่วนให้ครบถ้วนภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2549 โดยโรงงานนี้จะมีกำลังการผลิต 650 ตันต่อปี ในการย้อมเส้นด้ายคุณภาพดี ผลประโยชน์จากการขยายธุรกิจสิ่งทอในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน มีวัตถุประสงค์ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ตามสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป สำหรับธุรกิจสิ่งทอข้างต้นคาดว่าจะไม่มีปัจจัยที่อาจทำให้โครงการไม่สามารถดำเนินไปตามแผนได้

### ธุรกิจพลังงาน

ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในปีที่ผ่านมาว่า จะเปิดดำเนินการโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ชื่อ Shangyu Hangzhou Union Cogeneration Co., Ltd. ในปี 2548 นั้น โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 30 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 390 ตันต่อชั่วโมง มีผลการดำเนินงานได้ดีกว่าแผนที่คาดไว้ คือมีกำไรตั้งแต่ปีแรกที่ดำเนินงานเนื่องจากโรงงานตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมเคมีที่พัฒนาใหม่ประกอบกับนิคมอุตสาหกรรมเคมีนี้มีการขยายตัว จึงมีอุปสงค์ด้านกระแสไฟฟ้าและไอน้ำที่ขยายตัวค่อนข้างแน่ชัด โครงการนี้จึงมีแผนการในอนาคตว่าจะขยายกำลังการผลิตของโรงงานนี้ ซึ่งขณะนี้อยู่ในช่วงของระยะเวลาศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการส่วนขยาย ซึ่งต้องศึกษาทั้งด้านอุปสงค์และอุปทานของพลังงานด้านกระแสไฟฟ้าและพลังความร้อนให้สอดคล้องกัน ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ คือ เงินปันผลจากกำไรตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทย่อยของบริษัทฯ

### ธุรกิจการศึกษา

ตามที่บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่ง ในการให้บริการการศึกษาโรงเรียนนานาชาติ ภายใต้ลิขสิทธิ์ของ Dulwich College London โดยได้ดำเนินการไปแล้วที่นครเซี่ยงไฮ้ นั้น โรงเรียนได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากผู้ปกครองจำนวนมาก จากจำนวนความต้องการที่สมัครเข้าเรียนมีมากกว่าจำนวนที่โรงเรียนจะรองรับได้ บริษัทฯ เห็นว่าบริการทางการศึกษาแบบโรงเรียนนานาชาติในเมืองใหญ่ของสาธารณรัฐประชาชนจีนซึ่งทางการอนุญาตแบบมีจำนวนจำกัด ยังมีศักยภาพอยู่ บริษัทฯ จึงขยายธุรกิจด้านนี้ออกไปที่กรุงปักกิ่ง ขณะนี้กำลังปรับปรุงก่อสร้างตกแต่งอาคารเรียนใหม่ เพื่อให้สามารถรองรับนักเรียนที่จะเข้าเรียนตามหลักสูตรของ Dulwich College ให้เพียงพอ และให้ทันเปิดภาคเรียนของปีการศึกษาใหม่ในเดือนกันยายน 2549 โดยมีลักษณะเป็นโรงเรียนนานาชาติเต็มรูปแบบ ซึ่งสามารถจะรองรับนักเรียนได้ประมาณ 1,000 คน เปิดสอนตั้งแต่ชั้นอนุบาลถึงเกรด 12 ทั้งนี้โครงการนี้มีเงินลงทุนทั้งสิ้น ประมาณ US\$ 8 ล้าน และคาดว่าจะสามารถดำเนินงานตามแผนได้

# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงขององค์กร โดยวิเคราะห์เชิง เศรษฐกิจ การเมือง สังคม และเทคโนโลยี ซึ่งจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน ธุรกิจขององค์กรอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ แบ่งประเภทความเสี่ยงที่มาจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านต่างๆ เกี่ยวกับความเสี่ยงทางการเงิน การตลาด และลูกค้า ทางกระบวนการปฏิบัติงาน ตลอดจนถึงด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อกำหนดลักษณะความเสี่ยง โดยประเมินความเสี่ยงแต่ละประเภทซึ่งพิจารณาจากความรุนแรงและโอกาสที่จะเกิดขึ้น และจัดลำดับความสำคัญในการกำหนดมาตรการที่จะดำเนินการเชิงปฏิบัติการ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ทั้งนี้มาตรการและนโยบายการบริหารความเสี่ยงได้ถูกถ่ายทอดสู่การบริหารงาน และระดับปฏิบัติงาน เพื่อให้ทราบวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนในการบูรณาการไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อเป้าหมายให้องค์กรมีความเจริญเติบโตที่มั่นคง และยั่งยืนตลอดไป

## เหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญเรื่องหลักๆ ประกอบด้วย โครงการลงทุน

โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย (IPP) ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลปัจจัยความเสี่ยงในเรื่องนี้อย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี พ.ศ.2544 ปี 2545 ปี 2546 ปี 2547 เป็นลำดับมานั้น ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนว่า จะสามารถสร้างโรงไฟฟ้าได้หรือไม่ ในขณะที่บริษัทฯ มีเงินลงทุน และเงินให้กู้ยืม ในโครงการดังกล่าว สิ้นปี 2548 เป็นจำนวนเงิน 426.32 ล้านบาทนั้น บัดนี้โอกาสความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการให้สำเร็จมีอยู่สูงมาก เนื่องจาก บริษัทฯ ที่ดำเนินโครงการนี้ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้กับผู้จะให้กู้แล้วในเดือนธันวาคม 2548 และคาดว่าจะสามารถได้รับเงินกู้งวดแรกในไตรมาสที่ 1 ของปี 2549 ในขณะที่บริษัทฯ ดังกล่าวได้รับใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานทางการครบถ้วนแล้ว เมื่อถึงเวลาดังกล่าว ทำให้บริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่เคยให้เงินให้กู้ยืมกับโครงการดังกล่าวจะได้รับคืนเงินให้กู้ทั้งหมด คงเหลือแต่ภาระการชำระค่าหุ้นให้ครบตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 ในโครงการนี้อีกประมาณ 700 ล้านบาท ภาระส่วนนี้บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เตรียมกระแสเงินสดรองรับไว้ครบถ้วนแล้ว โดยไม่ต้องหาแหล่งที่มาของเงินจากภายนอกอีก ถ้าเป็นไปตามแผนโครงการนี้จะสามารถก่อสร้างโรงงานที่จังหวัดราชบุรี ให้แล้วเสร็จพร้อมที่จ่ายกระแสไฟฟ้าในระยะที่ 1 ในเดือนมีนาคม 2551 และระยะที่ 2 ในเดือน มิถุนายน 2551 โดยมีกำลังการผลิต 1,400 เมกกะวัตต์ เช่นนี้ บริษัทฯ ก็จะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในโครงการนี้ในอนาคตอันใกล้นี้ อันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นต่อไป

## ความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีธุรกรรมทั้งนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ และส่งสินค้าออกไปขายยังต่างประเทศซึ่งต้องเกี่ยวข้องกับสกุลเงินตราต่างประเทศ อันอาจเกิดความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจทำให้การชำระค่าสินค้า และการได้รับชำระค่าสินค้าเมื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาทแล้ว อาจมีต้นทุนที่แพงขึ้นหรือถูกลง ราคาขายสินค้าอาจได้จำนวนเงินมากขึ้นหรือน้อยลงซึ่งล้วนแต่กระทบต่อกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ซึ่งความถี่ในการเกิดความถี่ขึ้นกับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีมาตรการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้วิธี Natural Hedge และพิจารณาซื้อ Forward Contract ตามสถานการณ์ต่างๆ ให้เหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ มีคณะทำงานกลุ่มย่อยในเรื่องนี้ เพื่อวิเคราะห์ประเมินสถานการณ์ และกำหนดกลยุทธ์เพื่อใช้ในแต่ละช่วงเวลาให้เหมาะสม ตลอดจนติดตามผล และปรับปรุงวิธีการเพื่อลดความเสี่ยงให้เหลือน้อยที่สุด

## ความเสี่ยงเรื่องอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินลงทุนในโครงการต่างประเทศบางส่วน เป็นเงินกู้ระยะยาวที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งต้องชำระดอกเบี้ยอิงอัตราดอกเบี้ย SIBOR จากแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยมีทิศทางสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงเกิดความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ทำให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ สูงขึ้น บริษัทฯ มีมาตรการที่จะลดความเสี่ยงด้านนี้ให้มีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม โดยรักษาสัดส่วนของหนี้เงินกู้และเงินกองทุนให้ตรงตามนโยบาย เพื่อให้ผลตอบแทนจากการลงทุนที่ได้รับสูงกว่าต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ

## ความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ

ตามที่ราคาน้ำมันในตลาดโลกได้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับอุปสงค์ในวัตถุดิบบางอย่างที่เพิ่มขึ้นของตลาดโลก มีผลทำให้ราคาวัตถุดิบหลักของผลิตภัณฑ์บางอย่างของบริษัทฯ เช่น สิ่งทอ รองเท้า ยางยืด มีราคาสูงขึ้นตามไปด้วย ในขณะที่ราคาขายของสินค้าในตลาดไม่สามารถขึ้นราคาให้สูงขึ้นตามสัดส่วนของราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นทำให้กำไรขั้นต้นลดลง บริษัทฯ มีนโยบายลดความเสี่ยงในด้านนี้โดยมีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ทำหน้าที่ดูแล ติดตาม โดยวางกลยุทธ์ด้านการจัดซื้อ และปรับปรุงวิธีการดำเนินการให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง และให้สอดคล้องกับปริมาณและระยะเวลาที่เหมาะสมด้วย

## ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

### ความเสี่ยงด้านผลการดำเนินงานในธุรกิจเดิมอาจลดลง

ทั้งนี้ เป็นผลจากสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงทั้งจากภายในประเทศ และจากต่างประเทศ กดดันให้ราคาขายต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์ บางอย่างของบริษัทลดลงต่ำลง เช่น ผลิตภัณฑ์รองเท้า สิ่งทอ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อกำไรขั้นต้นอาจลดลงด้วย นอกจากนี้ เรื่องราคาต่อหน่วยแล้ว เรื่องปริมาณการขายก็อาจถูกกระทบกระเทือนด้วย บริษัทฯ มีมาตรการรองรับ โดยพยายามปรับปรุงประสิทธิภาพ การบริหาร และการทำงานให้ดีขึ้นเพื่อลดต้นทุนการผลิต แต่ยังคงทำได้ในระดับหนึ่งเท่าที่บริษัทฯ ยังคงต้องรักษาคุณภาพ และมาตรฐานของ สินค้าเอาไว้ บริษัทฯ ในกลุ่มได้ส่งเสริมให้ความรู้กับพนักงานเพื่อให้สามารถพัฒนาความคิด และปรับปรุงการทำงานเพื่อให้มุ่งสู่วัตถุประสงค์ และเป้าหมายเป็นองค์กรรวม นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ศึกษาช่องทางการขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจแนวใหม่ที่จะมีผลตอบแทนอย่างมั่นคงในระยะยาว และขยายฐานการผลิตไปสู่พื้นที่ที่มีความแตกต่างทางภูมิศาสตร์ เพื่อหาช่องทางการตลาดที่เพิ่มขึ้นและต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า เช่น ขยายธุรกิจ ไปด้านการศึกษา โดยเปิดโรงเรียนนานาชาติในประเทศจีน และตั้งโรงงานผลิต ย้อมเส้นด้าย ในประเทศจีน เป็นต้น

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่พึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่ คือ รองเท้า และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ กล่าวคือ ผลิตภัณฑ์รองเท้ามีคำสั่ง หลักจาก NIKE เป็นสัดส่วนมากกว่า 90 % ของผลิตภัณฑ์รองเท้าทั้งหมดในปี 2548 และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์มีคำสั่งจากบริษัท ฮิตาชิ โกลบอล สโตเรจ เทคโนโลยี จำกัด เท่านั้น จากเหตุดังกล่าวถ้าบริษัทฯ สูญเสียลูกค้าดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ประสบปัญหาทางธุรกิจ บริษัทฯ พยายามป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยเน้นมาตรการรักษาคุณภาพสินค้า และมีทีมงานวิจัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุ ประสิทธิภาพตามมาตรฐานที่ลูกค้าต้องการ พยายามปรับปรุงทางการบริหารเพื่อลดต้นทุนให้แข่งขันได้ในเรื่องราคาขาย และสามารถส่งมอบ สินค้าให้ทันตามกำหนดเวลา รวมทั้งรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าที่มีมายาวนานให้คงอยู่ตลอดไป

### ความเสี่ยงเรื่องผลตอบแทนจากการลงทุน

ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักส่วนหนึ่งของบริษัทฯ เป็นการลงทุนทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ จึงอาจเกิดความเสี่ยงด้าน ผลตอบแทนจากการลงทุน หรือเงินปันผล ไม่เป็นไปตามความคาดหมาย ซึ่งจะมีผลกระทบต่อกำไรขั้นต้นลดลง โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว ขึ้นอยู่กับสาเหตุที่ทำให้บริษัทที่บริษัทฯ ไปลงทุนเผชิญกับเหตุการณ์เช่นใด เช่น เมื่อปีที่ผ่านมามี โรงไฟฟ้าในประเทศจีนที่บริษัทฯ ลงทุนเผชิญ กับสภาวะราคาถ่านหินซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักสูงชันอย่างต่อเนื่อง และขึ้นราคาขายไฟฟ้าไม่ได้ ทำให้กระทบผลการดำเนินงาน เกิดขาดทุน เป็นส่วนใหญ่ และไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ ซึ่งก็เป็นเหตุการณ์ที่บริษัทอื่นๆ ได้แก่ ไซสถานการณ์ได้แล้วในขณะนี้ และในปี 2548 ก็มีกำไร เพิ่มขึ้นเนื่องจากทางการอนุมัติให้เปลี่ยนสูตรการคำนวณค่าขายไฟฟ้า และโอนน้ำอิงกับราคาเชื้อเพลิงได้แล้ว

ในส่วนของการลงทุนภายในประเทศ ธุรกิจรองเท้า และสิ่งทอ ผลตอบแทนไม่ได้ตามที่คาดหมายไว้ เนื่องจากราคาวัตถุดิบเพิ่มต่อเนื่อง ราคาขายสินค้าไม่สามารถเพิ่มได้ตามสัดส่วนของวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นประกอบกับต้นทุนเพิ่มเนื่องจากภาวะการขาดแคลนแรงงานที่มีประสบการณ์ และทักษะ ในช่วงระยะเวลาแห่งการเรียนรู้ของคนงานทำให้ต้นทุนเพิ่มสูงขึ้น ผลผลิตไม่ได้ตามระยะเวลาที่กำหนดต้องมีค่าใช้จ่ายส่งออกทาง อากาศซึ่งทำให้ต้นทุนเพิ่มสูงขึ้นกระทบต่อกำไรของบริษัท เป็นต้น

บริษัทฯ พิจารณาว่าความเสี่ยงที่มากกระทบบริษัทฯ นั้น เป็นสิ่งที่สามารถหามาตรการแก้ไขได้หรือไม่ เช่น กรณีเหตุการณ์ภายใน ประเทศข้างต้นที่เกี่ยวกับธุรกิจรองเท้า บริษัทฯ บริหารจัดการโดย ปรับปรุงสภาพแวดล้อม และสร้างแรงจูงใจให้พนักงาน ทั้งยังปรับปรุง กระบวนการผลิตให้ใช้แรงงานลดลง เพื่อลดต้นทุนการผลิต และคาดว่าในปีถัดไป ผลการดำเนินงานจะดีขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2548 ถ้าเป็นกรณีนี้ ผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนในระยะยาวยังอยู่ในระดับที่บริษัทฯ จะรับได้ แต่ถ้าหากพิจารณาแล้วเห็นว่า เป็นกรณีที่กระทบต่อ ผลตอบแทนจากการลงทุนในระยะยาวจะไม่คุ้มกับการลงทุน บริษัทฯ มีมาตรการจะลดการลงทุนที่ไม่คุ้มค่าหรือขายเงินลงทุนนั้นๆ เช่น ในกรณีของบริษัท Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd. ซึ่งไม่มีกำไรเงินสดจากการดำเนินงานจึงให้เลิกการประกอบกิจการ และขายทรัพย์สิน และขณะนี้อยู่ในช่วงการชำระบัญชี ซึ่งจะเป็นผลดีต่อบริษัทฯ ในการลดความเสี่ยงในระยะยาว ในการนี้บริษัทฯ ได้สำรองค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุนดังกล่าวไว้แล้วในปี 2547 ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลไว้แล้ว

ในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ บริษัทฯ มีมาตรการและวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานเพื่อรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปใน แต่ละช่วงเวลา ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ ยังสามารถแข่งขันในธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

# รายงานของคณะกรรมการ

## คณะกรรมการบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

ขอรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินตามความดังนี้

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลการดำเนินงานที่ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน ส่วนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการฯ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



(นายอำนาจ วีรพรธน)  
ประธานกรรมการบริษัท



(นางสาวศรียาวิรินทร์ จิระพรคณา)  
กรรมการผู้อำนวยการ

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมี นายสมภพ อมาตยกุล ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางอารยา อรุณานนท์ชัย และนางสาวภคินี พงศ์อิทธิรงค์ กรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท 4 ครั้ง โดยกิจกรรมการตรวจสอบสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินประจำปี 2547 และงบการเงินรายไตรมาสปี 2548 กับผู้สอบบัญชีและมีความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเปิดเผยข้อมูลว่าบริษัทได้จัดทำตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบกับแผนงานตรวจสอบภายใน และให้คำแนะนำในการปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายใน
3. ประชุมร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหาร โดยฝ่ายจัดการได้ปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม
4. ทบทวนการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้ครอบคลุมตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพของการตรวจสอบภายใน
5. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. ได้มีส่วนร่วมในการให้ความเห็นเกี่ยวกับการคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น



(นายสมภพ อมาตยกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม และรายการระหว่างกัน

## (1) ลักษณะของรายการระหว่างกันที่ผ่านมา

เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ได้มีรายการผิดปกติ หรือคิดราคาที่ไม่เหมาะสม ลักษณะของรายการส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ระหว่างกัน เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับอัตราดอกเบี้ยตามแต่ประเภทธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง

นโยบายการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายคือ ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลที่ต้องมีรายการนั้นๆ ซึ่งมักเป็นรายการปกติทางการค้าเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจตามปกติอยู่แล้ว ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน หรือการให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน ราคาและผลตอบแทนที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด หรือถ้าเป็นกรณีการคิดดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่เกิดรายการนั้นๆ ซึ่งอัตราผลตอบแทนที่ได้รับเท่ากับอัตราตลาด

บริษัทฯ ไม่มีกรณีเกิดรายการระหว่างกันที่ผิดปกติทางการค้า หรือมีรายการระหว่างกันเป็นกรณีพิเศษ จึงไม่จำเป็นต้องมีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอก หรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีแบบข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือร่างหนังสือชี้ชวน จึงไม่มีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันนี้

## (2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการข้างต้น

เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายแยกบริษัทที่ทำการผลิตสินค้าออกจากบริษัทใหญ่ ซึ่งทำหน้าที่ด้านการตลาด เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทการผลิตทั้งหมด ดังนั้น จึงมีรายการซื้อขายระหว่างกัน ลูกหนี้-เจ้าหนี้ระหว่างกัน ดอกเบี้ยรับ-จ่ายระหว่างกัน ทั้งนี้ เพื่อช่องทางการจำหน่ายสินค้าที่บริษัทฯ จะได้ประโยชน์มากขึ้นจากการนี้จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลของการเกิดรายการระหว่างกันเหล่านี้

## (3) ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นไปตามปกติธุรกิจ ซึ่งเปรียบเสมือนหนึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่มีขั้นตอนการอนุมัติรายการตามระบบปกติทางการค้า โดยทั่วไปในส่วนของ การติดตามรับจ่ายชำระเงินมีการกำหนดวันครบกำหนดชำระเงินของแต่ละรายการ และมีการกำกับดูแลให้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้

## (4) นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจเหมือนเดิม ฉะนั้นลักษณะการติดต่อซื้อขายสินค้าและรายการอื่นๆ ยังคงดำเนินไปตามระบบปกติทางการค้าทั่วไป ทำนองเดียวกับข้อมูลดังกล่าวข้างต้นแนวโน้มของการทำรายการดังกล่าวในอนาคต จึงค่อนข้างไม่เปลี่ยนแปลงจากปัจจุบันมากนัก



# รายการระหว่างกัน

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2548

ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูลระหว่างกัน		
		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	เงื่อนไขการคิดราคา
1 บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 3. เงินปันผลรับ-จ่าย 4. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	3.30 0.01 7.76 0.12	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2548</li> <li>จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง</li> </ul>
2 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1. ซื้อ-ขาย สินค้า 2. เงินปันผลรับ-จ่าย 3. ลูกหนี้-เจ้าหนี้	1,408.17 45.19 275.35	<ul style="list-style-type: none"> <li>เทียบเคียงกับราคาตลาดได้</li> <li>จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2548</li> </ul>
3 บริษัท วินัสเธริต จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	1. ซื้อ-ขาย สินค้า 2. ลูกหนี้-เจ้าหนี้	107.92 18.02	<ul style="list-style-type: none"> <li>เทียบเคียงกับราคาตลาดได้</li> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2548</li> </ul>
4 บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	1. ซื้อ-ขาย สินค้า 2. ลูกหนี้-เจ้าหนี้	748.75 185.60	<ul style="list-style-type: none"> <li>เทียบเคียงกับราคาตลาดได้</li> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2548</li> </ul>
5 Saha-Union International (USA) Inc.	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	1. ซื้อ-ขาย สินค้า	1.93	<ul style="list-style-type: none"> <li>เทียบเคียงกับราคาตลาดได้</li> </ul>
6 บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. เงินปันผลรับ-จ่าย 3. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	14.00 23.44 0.17	<ul style="list-style-type: none"> <li>จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง</li> </ul>
7 บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1. เงินปันผลรับ-จ่าย	23.31	<ul style="list-style-type: none"> <li>จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น</li> </ul>
8 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	1. ซื้อ-ขาย สินค้า 2. เงินปันผลรับ-จ่าย 3. เงินให้กู้-เงินกู้ 4. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 5. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 6. ลูกหนี้-เจ้าหนี้	2,645.95 1.25 376.00 23.48 3.65 619.83	<ul style="list-style-type: none"> <li>เทียบเคียงกับราคาตลาดได้</li> <li>จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง</li> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2548</li> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2548</li> </ul>
9 บริษัท ชิปวินด์ จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	0.01 0.01	<ul style="list-style-type: none"> <li>อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง</li> </ul>
10 บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1. ซื้อ-ขาย สินค้า 2. เงินปันผลรับ-จ่าย 3. เงินให้กู้-เงินกู้ 4. ลูกหนี้-เจ้าหนี้	250.82 29.10 5.00 97.92	<ul style="list-style-type: none"> <li>เทียบเคียงกับราคาตลาดได้</li> <li>จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2548</li> </ul>

ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูลระหว่างกัน		
		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	เงื่อนไขการคิดราคา
11 บริษัท วินสับทั้น จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	1. เงินปันผลรับ-จ่าย	1.29	<ul style="list-style-type: none"> <li>จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น</li> </ul>
12 บริษัท ผลิตภัณฑ์วินส จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	-	-	-
13 บริษัท ยูเนี่ยนคิสทริบิวเทอร์ จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	-	-	-
14 บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	-	-	-
15 บริษัท ยูเนี่ยนลีมูซัน จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	-	-	-
16 บริษัท ยูเนี่ยนไหมพรม จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	-	-	-
17 บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 3. เงินปันผลรับ-จ่าย 4. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	12.80 0.03 10.62 0.13	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2548</li> <li>จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง</li> </ul>
18 บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซีไฮลด์ิง จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 3. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	28.50 0.11 0.22	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2548</li> <li>อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง</li> </ul>
19 บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1. เงินให้กู้-เงินกู้	8.00	-
20 บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	-	-	-
21 บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการและผู้เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	1. ซื้อ-ขาย สินค้า 2. เงินปันผลรับ-จ่าย 3. ลูกหนี้-เจ้าหนี้	1,066.90 9.18 136.33	<ul style="list-style-type: none"> <li>เทียบเคียงกับราคาตลาดได้</li> <li>จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2548</li> </ul>
22 บริษัท ยูเนี่ยนบัททั้น จำกัด	กรรมการและผู้เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	1. ซื้อ-ขาย สินค้า 2. เงินปันผลรับ-จ่าย 3. ลูกหนี้-เจ้าหนี้	170.01 1.34 35.04	<ul style="list-style-type: none"> <li>เทียบเคียงกับราคาตลาดได้</li> <li>จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2548</li> </ul>

# รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

31 ธันวาคม 2548 และ 2547

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ  
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกันซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมสำหรับปี 2548 ได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ 11 แห่งและบริษัทย่อยในประเทศอีกหนึ่งแห่งซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น โดยข้าพเจ้าได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยเหล่านั้นแล้ว งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวมียอดสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 6,503 ล้านบาท ยอดรายได้รวมและยอดขาดทุนสุทธิรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวน 2,184 ล้านบาทและ 248 ล้านบาทตามลำดับ (2547 : สินทรัพย์รวมจำนวน 6,586 ล้านบาท รายได้รวมจำนวน 1,862 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิรวมจำนวน 507 ล้านบาท) เนื่องจากข้าพเจ้าไม่ได้ทำการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าว การแสดงความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวกับบริษัทย่อยเหล่านี้ในงบการเงินรวมสำหรับปี 2548 และ 2547 จึงถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



ณรงค์ พันดาวงษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด  
กรุงเทพฯ : 21 กุมภาพันธ์ 2549

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,862,376,086	2,024,029,913	327,006,777	274,163,936
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	202,180,412	289,885,926	933,298,296	955,362,381
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,415,499,245	2,357,623,141	1,628,397,508	1,640,132,733
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(40,127,592)	(36,795,941)	(12,715,009)	(15,198,226)
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิ	2,577,552,065	2,610,713,126	2,548,980,795	2,580,296,888
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5 302,536,333	203,266,545	3,229,070,072	3,629,145,250
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	6 2,280,449,949	2,287,707,859	284,127,055	286,266,643
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
รายได้ค้างรับ	126,891,105	94,350,825	72,024,434	51,669,960
เงินทรองจ่าย	32,050,331	75,738,708	1,013,201	693,437
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	81,048,349	81,184,725	78,965,590	77,726,019
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	68,763,659	74,147,493	4,298,518	2,969,826
อาคารเช่ารอเรียกคืน	28,807,057	19,311,162	-	-
อื่นๆ	261,918,842	237,984,569	6,323,602	8,257,249
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>7,622,393,776</b>	<b>7,708,434,925</b>	<b>6,551,810,044</b>	<b>6,911,189,208</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	7 -	-	7,669,832,485	6,670,469,712
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8 7,469,793,587	6,763,061,511	3,695,131,458	2,997,935,996
ค่าความนิยม	7 (23,371,433)	(30,751,885)	-	-
	7,446,422,154	6,732,309,626	11,364,963,943	9,668,405,708
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
เงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ	9 621,563,764	630,400,655	44,620,138	425,928,955
เงินลงทุนระหว่างดำเนินการขาย	10 -	470,250,000	-	-
	621,563,764	1,100,650,655	44,620,138	425,928,955
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11 4,089,991,764	4,414,131,882	694,204,348	782,117,767
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
ที่ดินรอการพัฒนา	404,407,438	404,407,438	275,812,438	275,812,438
สิทธิการเช่าที่ดิน	209,171,585	220,495,544	-	-
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	58,233,980	43,519,836	-	-
อื่นๆ	69,114,733	106,404,960	10,628,357	6,299,000
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>12,898,905,418</b>	<b>13,021,919,941</b>	<b>12,790,229,224</b>	<b>11,158,563,868</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>20,521,299,194</b>	<b>20,730,354,866</b>	<b>19,342,039,268</b>	<b>18,069,753,076</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	704,056,747	1,220,318,703	5,406,699	284,885,784
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที	303,027,003	359,380,288	216,243,040	225,441,460
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5 737,644,163	794,211,270	1,727,661,895	1,818,551,293
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	852,701,936	1,112,364,195	41,065,256	72,170,897
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12 275,169,852	263,356,818	275,169,852	163,356,818
ส่วนของเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13 57,309,658	67,022,149	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5 -	-	389,171,201	369,427,453
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5 59,842,374	74,380,679	1,395,986,124	682,298,273
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	577,224,194	573,138,610	117,802,312	133,160,336
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	86,217,920	92,314,233	23,524,449	69,188,129
เงินรับล่วงหน้าจากการขายเงินลงทุน	10 -	99,900,000	-	-
อื่นๆ	169,258,966	217,860,312	36,482,724	25,314,513
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>3,822,452,813</b>	<b>4,874,247,257</b>	<b>4,228,513,552</b>	<b>3,843,794,956</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12 1,228,826,890	1,424,344,433	1,220,826,890	1,424,344,433
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13 48,895,229	46,207,733	-	-
สำรองเผื่อเงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงาน	460,184,868	430,049,056	45,503,467	49,419,790
สำรองผลขาดทุนของบริษัทย่อย	7 -	-	259,164,545	231,286,626
สำรองผลขาดทุนของบริษัทร่วม	8 14,857,856	4,069,555	22,841,269	21,589,580
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	61,940	9,767,819	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,752,826,783</b>	<b>1,914,438,596</b>	<b>1,548,336,171</b>	<b>1,726,640,429</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>5,575,279,596</b>	<b>6,788,685,853</b>	<b>5,776,849,723</b>	<b>5,570,435,385</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่าย				
และชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000
หุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	14 (233,763,910)	(233,763,910)	(233,763,910)	(233,763,910)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	15 828,672,509	823,461,888	828,672,509	823,461,888
สำรองอื่น	135,773,622	122,542,620	135,773,622	122,542,620
ยังไม่ได้จัดสรร	5,489,113,642	5,013,448,139	5,489,113,642	5,013,448,139
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	1,555,405,110	1,005,075,114	1,555,405,110	1,005,075,114
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงของ				
มูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	21 190,988,572	169,553,840	190,988,572	169,553,840
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	13,565,189,545	12,499,317,691	13,565,189,545	12,499,317,691
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	1,380,830,053	1,442,351,322	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	14,946,019,598	13,941,669,013	13,565,189,545	12,499,317,691
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	20,521,299,194	20,730,354,866	19,342,039,268	18,069,753,076

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

รายละเอียด	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	17,377,202,456	16,791,802,737	15,539,820,816	15,235,304,941
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	43,527,907	38,791,165	233,537,937	222,840,815
ค่าเช่ารับ	7,401,480	5,497,314	259,420,348	257,013,821
เงินปันผลรับ	22,084,784	18,306,513	10,398,359	10,602,792
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	92,225,700	-	93,749,276
อื่นๆ	388,011,975	345,914,235	273,333,808	261,523,199
	461,026,146	500,734,927	776,690,452	845,729,903
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	526,955,201	340,509,470	481,020,700	(119,324,410)
กำไรจากการขายเงินลงทุน	10	223,773,034	-	-
<b>รวมรายได้</b>	18,588,956,837	17,633,047,134	16,797,531,968	15,961,710,434
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	15,372,603,599	14,989,492,779	14,722,278,930	14,421,913,937
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,955,402,066	1,768,149,247	931,890,073	901,547,559
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	7	13,340,000	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการ	17	17,817,000	12,325,000	13,215,000
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	16	71,591,564	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	17,430,754,229	16,932,304,016	15,733,440,728	15,336,676,496
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้				
และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,158,202,608	700,743,118	1,064,091,240	625,033,938
ดอกเบี้ยจ่าย	(109,078,422)	(66,542,153)	(70,224,586)	(27,917,400)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	19	(256,297,811)	(137,244,146)	(172,635,625)
กำไรก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	792,826,375	367,259,516	856,622,508	424,480,913
ขาดทุนของบริษัทย่อยสำหรับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	63,796,133	57,221,397	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	856,622,508	424,480,913	856,622,508	424,480,913
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไรสุทธิ	2.95	1.46	2.95	1.46
จำนวนหุ้นถ่วงน้ำหนัก	290,012,306 หุ้น	90,148,918 หุ้น	290,012,306 หุ้น	290,148,918 หุ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม									
หมายเหตุ	งบเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดย บริษัทย่อย	สำรอง ตามกฎหมาย	สำรองอื่น	กำไรสะสม ส่วนที่ ยังไม่ได้อัดclass	ส่วนปรับปรุง จากการแปลง ส่วนการถือหุ้น ที่เป็นเงินสด ต่างประเภท	กำไร (ขาดทุน) ที่ข้อ ไม่เกิดขึ้นหรือจากการ เปลี่ยนแปลงของ มูลค่าหุ้นลงทุน ในหลักทรัพย์เพียง บริษัทย่อย	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวม	
											ส่วนปรับปรุง จากการแปลง ส่วนการถือหุ้น ที่เป็นเงินสด ต่างประเภท
20	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	806,524,511	94,154,465	5,048,030,096	1,122,202,850	718,699,872	1,087,716,012	14,258,754,396	
	-	-	-	-	-	(51,221,956)	-	-	-	(51,221,956)	
21	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	806,524,511	94,154,465	4,996,808,140	1,122,202,850	205,941,884	1,087,716,012	13,694,774,452	
	-	-	-	-	-	-	-	(36,388,044)	-	(36,388,044)	
	-	-	(16,190,500)	-	-	-	(117,127,736)	-	-	(117,127,736)	
	-	-	-	-	-	424,480,913	-	-	-	424,480,913	
22	-	-	-	-	-	(375,000,000)	-	-	-	(375,000,000)	
	-	-	-	-	-	12,484,618	-	-	-	12,484,618	
	-	-	-	-	-	(362,515,382)	-	-	-	(362,515,382)	
	-	-	-	16,937,377	28,388,155	(16,937,377)	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	(28,388,155)	-	-	-	-	
	3,000,000,000	2,599,000,000	(233,763,910)	823,461,888	122,542,620	5,013,448,139	1,005,075,114	169,553,840	1,442,351,322	13,941,669,013	
	-	-	-	-	-	-	550,329,996	21,434,732	-	21,434,732	
	-	-	-	-	-	856,622,508	-	-	-	856,622,508	
22	-	-	-	-	-	(375,000,000)	-	-	-	(375,000,000)	
	-	-	-	-	-	12,484,618	-	-	-	12,484,618	
	-	-	-	-	-	(362,515,382)	-	-	-	(362,515,382)	
	-	-	-	5,210,621	13,231,002	(5,210,621)	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	(13,231,002)	-	-	-	-	
	3,000,000,000	2,599,000,000	(233,763,910)	828,672,509	135,773,622	5,489,113,642	1,555,405,110	190,988,572	(61,521,269)	14,946,019,598	

### ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 - ตามที่เคยรายงานไว้

หัก : รายการปรับปรุงกำไรสะสมของบริษัทร่วมในต่างประเทศ  
รายการปรับปรุงเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่มีการถือหุ้นในบริษัทฯ

### ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 - หลังปรับปรุง

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนลดลง  
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าของเงินที่เป็นเงินสดต่างประเภทลดลง  
หุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น  
กำไรสุทธิสำหรับปี

เงินปันผลจ่าย  
หัก : เงินปันผลจ่ายสำหรับหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย  
เงินปันผลจ่าย - สุทธิ  
โอนไปสำรองตามกฎหมาย  
โอนไปสำรองอื่น  
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547  
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น  
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าของเงินที่เป็นเงินสดต่างประเภทเพิ่มขึ้น  
กำไรสุทธิสำหรับปี

เงินปันผลจ่าย  
หัก : เงินปันผลจ่ายสำหรับหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย  
เงินปันผลจ่าย - สุทธิ  
โอนไปสำรองตามกฎหมาย  
โอนไปสำรองอื่น  
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยลดลง

### ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดย บริษัทย่อย	สำรองตามกฎหมาย	สำรองอื่น	กำไรสะสมส่วนที่ ยังไม่จัดสรร	ส่วนปรับปรุง จากการแปลงค่า งบการเงิน ที่เป็นเงินสด ต่างประเทศ	กำไร(ขาดทุน)ที่ยัง ไม่เกิดขึ้นหรือขาด การเปลี่ยนแปลง ของมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	รวม
	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	806,524,511	94,154,465	5,048,030,096	1,122,202,850	718,699,872	13,171,038,384
20	-	-	-	-	-	(51,221,956)	-	-	(51,221,956)
21	-	-	-	-	-	-	-	(512,757,988)	(512,757,988)
	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	806,524,511	94,154,465	4,996,808,140	1,122,202,850	205,941,884	12,607,088,440
	-	-	-	-	-	-	-	(36,388,044)	(36,388,044)
	-	-	-	-	-	-	(117,127,736)	-	(117,127,736)
	-	-	(16,190,500)	-	-	-	-	-	(16,190,500)
	-	-	-	-	-	424,480,913	-	-	424,480,913
22	-	-	-	-	-	(375,000,000)	-	-	(375,000,000)
	-	-	-	-	-	12,484,618	-	-	12,484,618
	-	-	-	-	-	(362,515,382)	-	-	(362,515,382)
	-	-	-	16,937,377	-	(16,937,377)	-	-	-
	-	-	-	-	28,388,155	(28,388,155)	-	-	-
	3,000,000,000	2,599,000,000	(233,763,910)	823,461,888	122,542,620	5,013,448,139	1,005,075,114	169,553,840	12,499,317,691
	-	-	-	-	-	-	-	21,434,732	21,434,732
	-	-	-	-	-	-	550,329,996	-	550,329,996
	-	-	-	-	-	-	-	-	856,622,508
22	-	-	-	-	-	(375,000,000)	-	-	(375,000,000)
	-	-	-	-	-	12,484,618	-	-	12,484,618
	-	-	-	-	-	(362,515,382)	-	-	(362,515,382)
	-	-	-	5,210,621	-	(5,210,621)	-	-	-
	-	-	-	-	13,231,002	(13,231,002)	-	-	-
	3,000,000,000	2,599,000,000	(233,763,910)	828,672,509	135,773,622	5,489,113,642	1,555,405,110	190,988,572	13,565,189,545

**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 - ตามที่เคยรายงานไว้**

หัก : รายการปรับปรุงกำไรสะสมยกมาของบริษัทรวมในต่างประเทศ  
รายการปรับปรุงเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่มีการถือหุ้นในบริษัทฯ

**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 - หลังปรับปรุง**

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนลดลง

ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินสดราคาต่างประเทศลดลง  
หุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น

กำไรสุทธิสำหรับปี

เงินปันผลจ่าย

หัก : เงินปันผลจ่ายสำหรับหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย

เงินปันผลจ่าย - สุทธิ

โอนไปสำรองตามกฎหมาย

โอนไปสำรองอื่น

**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547**

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น

ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินสดราคาต่างประเทศเพิ่มขึ้น

กำไรสุทธิสำหรับปี

เงินปันผลจ่าย

หัก : เงินปันผลจ่ายสำหรับหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย

เงินปันผลจ่าย - สุทธิ

โอนไปสำรองตามกฎหมาย

โอนไปสำรองอื่น

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

## งบกระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน :

กำไรสุทธิ	856,622,508	424,480,913	856,622,508	424,480,913
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน :-				
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(526,955,201)	(340,509,470)	(481,020,700)	119,324,410
เงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทอื่น	(19,405,359)	(14,833,791)	(10,398,359)	(10,327,791)
ค่าความนิยมที่รับรู้เป็นรายได้	(7,380,452)	(6,150,377)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	(223,773,034)	-	-	-
ขาดทุนของบริษัทย่อยสำหรับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(63,796,133)	(57,221,397)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	92,268,112	(20,232,579)	94,736,357	(19,979,261)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการรับคืนเงินลดทุน				
จากบริษัทย่อยในต่างประเทศ	-	(61,484,679)	-	(61,484,679)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(2,192,102)	(3,569,043)	(2,192,102)	(2,404,440)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	13,340,000	156,470,990	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	3,331,651	8,824,388	(2,483,217)	1,600,299
สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและล่าสมัย	18,985,759	24,038,234	4,955,453	2,745,007
สำรองเผื่อเงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงาน (โอนกลับ)	30,135,812	50,919,180	(3,916,323)	2,335,613
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดจำหน่าย	926,845,425	873,488,734	173,015,518	151,286,938
	1,098,026,986	1,034,221,103	629,319,135	607,577,009
สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า	31,430,952	(60,161,548)	35,408,288	(342,535,213)
สินค้าคงเหลือ	(11,727,849)	(316,671,286)	(2,815,865)	(26,990,276)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(30,294,192)	(43,910,096)	(19,335,116)	18,579,801
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(8,941,740)	138,260,650	(4,329,357)	7,324,595
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า	(335,776,849)	224,164,883	(141,761,167)	73,298,609
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(50,656,848)	65,436,872	(30,154,192)	(352,712,636)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(9,705,879)	(31,983,868)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	682,354,581	1,009,356,710	466,331,726	(15,458,111)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
กำไรสุทธิ	856,622,508	424,480,913	856,622,508	424,480,913
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน :-				
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(526,955,201)	(340,509,470)	(481,020,700)	119,324,410
เงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทอื่น	(19,405,359)	(14,833,791)	(10,398,359)	(10,327,791)
ค่าความนิยมที่รับรู้เป็นรายได้	(7,380,452)	(6,150,377)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	(223,773,034)	-	-	-
ขาดทุนของบริษัทย่อยสำหรับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(63,796,133)	(57,221,397)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	92,268,112	(20,232,579)	94,736,357	(19,979,261)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการรับคืนเงินลดทุน				
จากบริษัทย่อยในต่างประเทศ	-	(61,484,679)	-	(61,484,679)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(2,192,102)	(3,569,043)	(2,192,102)	(2,404,440)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	13,340,000	156,470,990	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	3,331,651	8,824,388	(2,483,217)	1,600,299
สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและล่าสมัย	18,985,759	24,038,234	4,955,453	2,745,007
สำรองเผื่อเงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงาน (โอนกลับ)	30,135,812	50,919,180	(3,916,323)	2,335,613
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดจำหน่าย	926,845,425	873,488,734	173,015,518	151,286,938
	1,098,026,986	1,034,221,103	629,319,135	607,577,009
สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า	31,430,952	(60,161,548)	35,408,288	(342,535,213)
สินค้าคงเหลือ	(11,727,849)	(316,671,286)	(2,815,865)	(26,990,276)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(30,294,192)	(43,910,096)	(19,335,116)	18,579,801
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(8,941,740)	138,260,650	(4,329,357)	7,324,595
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า	(335,776,849)	224,164,883	(141,761,167)	73,298,609
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(50,656,848)	65,436,872	(30,154,192)	(352,712,636)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(9,705,879)	(31,983,868)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	682,354,581	1,009,356,710	466,331,726	(15,458,111)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
<b>กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมลงทุน :</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(99,269,787)	152,925,727	400,075,178	(1,187,695,000)
เงินลงทุนเพิ่มขึ้น	-	(100,975,504)	(799,994,075)	(601,797,935)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการรับคืนเงินลงทุน				
จากบริษัทย่อยในต่างประเทศ	-	61,484,679	-	61,484,679
เงินสดจ่ายสุทธิสำหรับการซื้อหุ้น				
ของบริษัทฯ (หมายเหตุ 7)	-	(116,473,708)	-	-
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทฯ	-	-	-	1,602,200,000
เงินสดรับล่วงหน้าจากการขายเงินลงทุน	-	99,900,000	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	622,042,234	-	-	-
เงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทอื่น	19,405,358	14,833,792	10,398,359	10,327,791
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	76,784,942	63,099,947	179,144,310	195,680,866
เงินสดรับจากการได้ถอนหน่วยลงทุน	-	120,000,000	-	100,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(413,480,568)	(1,131,127,425)	(82,909,997)	(291,075,120)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมลงทุน	205,482,179	(836,332,492)	(293,286,225)	110,874,719)
<b>กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน :</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(577,260,065)	407,851,394	(295,533,694)	237,321
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(14,538,306)	(13,187,071)	713,687,851	332,046,856
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	8,000,000	620,972,271	-	620,972,271
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(263,356,817)	(666,218,928)	(163,356,817)	(500,000,000)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(70,295,696)	(76,720,468)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(395,779,131)	(408,614,277)	(375,000,000)	(375,000,000)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,313,230,015)	(135,917,079)	(120,202,660)	78,256,448
<b>ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าบการเงิน</b>				
<b>ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</b>	263,739,428	134,405,570	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(161,653,827)	171,512,709	52,842,841	(48,076,382)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,024,029,913	1,852,517,204	274,163,936	322,240,318
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,862,376,086	2,024,029,913	327,006,777	274,163,936
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
เงินสดจ่ายระหว่างปีสำหรับ :				
ดอกเบี้ยจ่าย	110,670,515	63,450,701	62,340,110	23,622,183
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	262,394,123	247,302,441	182,907,827	105,749,510
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :				
สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่าทางการเงิน	63,270,700	47,024,812	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2537 บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยโดยมีธุรกิจหลักคือการลงทุนและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มประเภทสิ่งทอ รองเท้า ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ พลาสติก ยางและโลหะ บริษัทฯ มีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ

## 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	อัตราร้อยละของงบการเงินรวม		จัดตั้งขึ้นใน	ลักษณะของธุรกิจ	อัตราร้อยละของยอดสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม		อัตราร้อยละของยอดรายได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม	
	ถือโดยบริษัทฯ ถึง				สินทรัพย์รวมอยู่ในงบการเงินรวม		ยอดรายได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม	
	2548	2547			2548	2547	2548	2547
Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)	99.98	99.98	ฮ่องกง	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า	0.69	0.69	0.53	0.63
Saha-Union International (GA) Inc.	100.00	100.00	อเมริกา	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า	0.72	0.74	0.88	0.69
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	100.00	100.00	จีน	ลงทุน	6.21	6.15	0.18	0.16
Union Education Index Co., Ltd.	85.00	85.00	ฮ่องกง	ลงทุนในกิจการโรงเรียนนานาชาติ	0.84	0.67	0.15	0.01
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	51.77	51.77	ไทย	ปั่นด้าย ทอผ้า ฟอกย้อม	7.79	9.09	2.21	2.25
บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	99.67	99.67	ไทย	ลงทุน	0.86	0.85	0.06	0.04
บริษัท ยูเนียนการ์เม้นท์ จำกัด	99.98	99.98	ไทย	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	1.00	0.97	0.72	0.68
บริษัท แฟชั่นแอฟพาแรล จำกัด	99.97	99.97	ไทย	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	0.07	0.08	0.24	0.23
บริษัท ยูเนียนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)	52.67	52.67	ไทย	ผลิตเส้นใย ยางยืดถัก ยางยืดทอ ยางยืดชุดชั้นใน	1.81	1.80	0.27	0.28
บริษัท ยูเนียนโซลูชัน จำกัด	51.00	51.00	ไทย	ผลิตกระดาษ	2.75	3.05	0.13	0.20
บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	98.00	98.00	ไทย	ผลิตท่อ หลอดที่ทำด้วยโลหะ อโลหะและพลาสติก	0.59	0.56	0.23	0.33
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	50.69	50.69	ไทย	กิจการสวนยาง	0.20	0.18	0.02	0.03
บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	99.99	ไทย	ผลิตยางแท่ง	0.14	0.11	0.18	0.07
บริษัท ยูเนียนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	51.23	51.23	ไทย	ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา	3.57	3.04	0.23	0.19
บริษัท ยูเนียนซูส จำกัด	97.85	97.85	ไทย	ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา	0.77	1.00	0.06	0.07
บริษัท วินัสซูส จำกัด	96.86	96.86	ไทย	บริการให้เช่าหอพักและทรัพย์สิน	0.32	0.32	0.08	0.09
บริษัท ยูนิ-โซล จำกัด	70.69	70.69	ไทย	ให้เช่าเครื่องจักรและคลังสินค้า	0.18	0.20	-	0.01
บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	94.74	94.74	ไทย	บริการสิ่งพิมพ์	0.13	0.15	0.12	0.14
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	97.86	96.95	ไทย	ขายเครื่องคอมพิวเตอร์	3.44	2.94	9.52	8.36
บริษัท ยูเนียนอีควิตี้ จำกัด	99.43	99.43	ไทย	ลงทุน	0.23	0.23	0.02	-
บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	98.90	98.90	ไทย	ออกแบบสถาปัตยกรรม ก่อสร้างและตกแต่งภายใน	0.67	0.70	-	0.22
บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี จำกัด	99.99	99.99	ไทย	รับจ้างผลิตและประกอบสินค้า อิเล็กทรอนิกส์	0.53	1.30	0.05	0.05
บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	99.45	99.45	ไทย	ลงทุนในกิจการผลิต กระแสไฟฟ้าและพลังงาน	2.11	3.89	1.24	0.08
บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (โซลาร์) จำกัด	99.99	99.99	ไทย	ลงทุน	14.25	14.22	0.48	-
บริษัท เท็กซ์ปอร์ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	85.18	85.18	ไทย	ลงทุน	0.02	0.04	0.06	0.01
บริษัท ยูเนียนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด	58.98	58.98	ไทย	ลงทุน	-	-	-	-

ชื่อบริษัท	อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม		จัดตั้งขึ้นใน	ลักษณะของธุรกิจ	อัตราร้อยละของยอดสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม		อัตราร้อยละของยอดรายได้ที่รวมอยู่ในยอดรายได้รวมในงบการเงินรวม	
	2548	2547			2548	2547	2548	2547
	บริษัท ยูเนียนฮิวแมนรีซอร์สเซตีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	99.99			99.99	ไทย	ฝึกอบรมและพัฒนาคุณภาพบุคลากร	-
บริษัท คอมพิวเตอร์ ยูเนียน ซิสเต็ม จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท คอมพิวเตอร์ ยูเนียน จำกัด)	97.86	96.95	ไทย	หยุดดำเนินการ	0.01	0.01	-	-
บริษัท จักรายยูเนียนฟุทแวร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท ยูเนียนฟุทแวร์ จำกัด (มหาชน))	51.23	51.23	ไทย	รับจ้างเย็บหน้าผ้ารองเท้า	-	0.14	-	0.02
บริษัท นูรีรมย์ยูเนียนชูธ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท ยูเนียนชูธ จำกัด)	97.85	97.85	ไทย	รับจ้างเย็บหน้าผ้ารองเท้า	0.01	0.02	-	-
บริษัท พลยูเนียนฟุทแวร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนียนฟุทแวร์ จำกัด (มหาชน) และร้อยละ 49.99 โดยบริษัท ยูเนียนชูธ จำกัด)	53.53	53.53	ไทย	รับจ้างผลิตพื้นรองเท้า	0.27	0.29	-	-
บริษัท ยูเนียน เทคโนโลยี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 51.00 โดยบริษัท ยูเนียนการ์เม้นท์ จำกัด)	50.99	-	ไทย	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	0.05	-	-	-
Shanghai Saha-Union Thread Industry Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัทฯ ร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. และร้อยละ 20.00 โดยบริษัท ยูเนียน อุตสาหกรรมด้าย จำกัด)	67.25	67.25	จีน	ผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ	0.82	1.02	1.23	0.12
Zhejiang Saha-Union Thread Industry Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 70.00 โดยบริษัทฯ ร้อยละ 20.00 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. และร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	99.99	99.99	จีน	รับจ้างย้อมเส้นด้าย (ยังไม่ได้ประกอบกิจการ)	0.57	0.53	-	-
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union International Ltd. (Hong Kong))	99.98	99.98	ฮ่องกง	ลงทุน	4.24	0.69	0.07	0.02
Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 56.93 โดยบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด ร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. และร้อยละ 9.03 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.)	75.96	75.96	จีน	ผลิตกระแสไฟฟ้า	2.83	2.38	1.88	1.76
Danyang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 49.50 โดยบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.50 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	55.00	55.00	จีน	ผลิตกระแสไฟฟ้า	3.92	3.60	2.76	2.51
Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 90.00 โดยบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 9.99 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	99.99	99.99	จีน	ผลิตกระแสไฟฟ้า (หยุดดำเนินการ)	0.55	0.79	0.13	0.50
Shenzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 74.97 โดยบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 8.33 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	83.30	83.30	จีน	ผลิตกระแสไฟฟ้า	2.49	2.19	1.72	1.91

2.2 งบการเงินของบริษัทที่ย่อยซึ่งจัดตั้งขึ้นในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล สำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สิน และอัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้ในรายการ “ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.3 ค่าความนิยมแสดงเป็นรายการหักจากสินทรัพย์ในงบดุลและทยอยรับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนในระยะเวลา 5 ปี

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยสรุปมีดังต่อไปนี้

#### 3.1 การรับรู้รายได้

บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายเมื่อได้ส่งมอบสินค้าและโอนกรรมสิทธิ์ในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว

#### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายรวมถึง เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงินซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และปราศจากภาระผูกพัน

#### 3.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อน้ำสงสัยสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับบริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อน้ำสงสัยสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีตและตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ค้าง ณ วันที่ในงบดุล

#### 3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### 3.5 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

อาคาร	20	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดินและสินทรัพย์เช่า	5 - 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 10	ปี
แม่พิมพ์	5	ปี
ระบบสาธารณูปโภค	5	ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคาของแม่พิมพ์ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2545 ใช้วิธียอดคงเหลือลดลงทวิคูณตามอายุการใช้งาน 5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ของสาขาหนึ่งของบริษัทฯ ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2543 ใช้วิธียอดคงเหลือลดลงทวิคูณตามอายุการใช้งาน 5-20 ปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะพิจารณาบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน เครื่องจักรระหว่างติดตั้งและงานระหว่างก่อสร้าง

#### 3.6 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนในความต้องการของตลาดซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์จะทะเบียนคำนวณจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นไปแล้ว

เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงในราคาทุน บริษัทฯ จะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของเงินลงทุนต่ำกว่าราคาทุนในบัญชี

#### 3.7 เงินเบี่ยงเบนและเงินบำเหน็จพนักงาน

เงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในบัญชีตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขซึ่งอ้างอิงกับกฎหมายแรงงานและระเบียบพนักงานของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่พนักงานในแต่ละกลุ่มอายุจะทำงานกับบริษัทฯ จนครบเกษียณอายุ

#### 3.8 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 3.9 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานที่แสดงไว้ในงบกำไร ขาดทุนคำนวณขึ้น โดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายในระหว่างปีภายหลังจากหักจำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย

### 3.10 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณี ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณการรายการบัญชีบางรายการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

### 4. ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยยังไม่เกินกำหนดเวลาชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำการประเมินมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี ซึ่งมีจำนวนประมาณ 41.0 ล้านบาท (2547 : 41.6 ล้านบาท) และ 21.0 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ (2547 : 18.8 ล้านบาท) และได้บันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ไว้เป็นจำนวนประมาณ 40.1 ล้านบาท (2547 : 36.8 ล้านบาท) และ 12.7 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ (2547 : 15.2 ล้านบาท) บริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่าค่าเผื่อนี้ลงบัญชีดังกล่าวมีจำนวนที่เพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน

### 5. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน) โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

#### งบการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2548	2547	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>			
ขายสินค้า	766	972	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	40	21	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยรับ	2	4	ดู “เงินให้กู้ยืม” ข้างต้น
ซื้อสินค้า	3,899	4,145	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	37	56	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ขายสินค้า	7	14	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	206	172	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยรับ	6	7	ดู “เงินให้กู้ยืม” ข้างต้น
ซื้อสินค้า	178	173	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	24	19	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์

#### งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2548	2547	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>			
ขายสินค้า	2,153	1,954	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่า	256	256	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	203	181	ราคาตามสัญญา
เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	3,708	3,662	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยรับ	226	209	ดู “เงินให้กู้ยืม” ข้างต้น
ซื้อสินค้า	7,060	6,554	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2548	2547	
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	694	560	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>			
ขายสินค้า	630	828	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	-	21	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยรับ	-	4	ดู “เงินให้กู้ยืม” ข้างต้น
ซื้อสินค้า	3,790	4,006	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	37	56	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ซื้อสินค้า	170	170	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	24	19	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์

ยอดคงค้างของรายการดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ได้แสดงไว้เป็นรายการแยกต่างหากในงบดุลโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
<b>ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	-	-	327,342,642	366,762,110
บริษัท ยูเนี่ยนฟุทแวร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	270,356,491	133,033,308
บริษัท ยูเนี่ยนซูส จำกัด	-	-	12,216,797	38,369,514
Saha-Union International (GA) Inc.	-	-	41,357,906	44,296,430
บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	17,144,789	13,478,432
Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)	-	-	12,491,809	16,028,791
บริษัท ยูเนี่ยนโซจิซูชิ จำกัด	-	-	40,910,067	73,698,164
บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	-	-	23,178,655	3,386,875
บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด	-	-	2,389,591	3,251,934
อื่นๆ	-	-	171,478	88,821
	-	-	747,560,225	692,394,379
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	97,421,480	117,261,539	95,952,327	115,300,092
บริษัท ยูเนี่ยนสปริงมิลล์ จำกัด	69,791,405	118,137,619	67,551,767	112,101,743
บริษัท วินัสเธริด จำกัด	18,276,078	31,899,889	18,024,217	31,783,391
Saha-Union International (USA) Inc.	1,491,758	892,664	1,491,758	892,664
บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด	6,723,162	6,732,010	-	-
อื่นๆ	7,598,364	13,908,018	2,664,609	2,773,126
	201,302,247	288,831,739	185,684,678	262,851,016
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	878,165	1,054,187	53,393	116,986
<b>รวม</b>	202,180,412	289,885,926	933,298,296	955,362,381



(หน่วย : บาท)

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :****บริษัทย่อย**

บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอริจี้ (ไชน่า) จำกัด	-	-	2,660,320,000	3,366,920,000
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	-	-	376,000,000	210,000,000
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	-	-	177,750,072	40,000,000
บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	-	-	14,000,000	3,500,000
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด	-	-	1,000,000	1,000,000
บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	-	-	-	7,425,250
บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	-	-	-	300,000

**บริษัทร่วม**

Union Education Management Ltd.

**บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**บริษัท ราชบุรีเฟาเวอร์ จำกัด  
(เกี่ยวข้องกับโดยการถือหุ้น)

อื่นๆ

**รวม****เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน :****บริษัทย่อย**

บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	-	-	292,489,791	283,339,995
บริษัท ยูเนี่ยนฟุทแวร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	249,759,883	168,916,735
บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด	-	-	121,708,232	142,883,292
บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด	-	-	26,467,954	129,281,591
บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	119,189,835	121,349,511
บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด	-	-	87,449,257	88,710,480
บริษัท ยูเนี่ยนไซจิซูชิ จำกัด	-	-	87,727,468	102,639,926
บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	-	-	3,459,143	2,974,521
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด	-	-	14,385,000	9,067,500
อื่นๆ	-	-	-	138,031

**บริษัทร่วม**

บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	179,452,794	175,967,372	179,395,374	175,532,604
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	97,158,751	107,475,115	97,158,751	107,475,115
บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	118,048,377	129,737,265	118,048,377	129,718,015
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	179,157,803	201,754,084	178,386,108	198,280,806
บริษัท ยูเนี่ยนไทย - นิจีบัน จำกัด	117,675,634	114,896,004	117,021,925	114,793,984
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	3,645,628	6,574,105	-	-
Saha-Union International (Taipei) Ltd.	3,443,040	8,071,364	-	-
อื่นๆ	4,036,602	8,813,418	-	2,530,953

**บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**บริษัท ยูเนี่ยนบัททีนคอปอเรชั่น จำกัด  
(เกี่ยวข้องกับโดยการถือหุ้น)

อื่นๆ

**รวม**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอริจี้ (ไชน่า) จำกัด	-	-	2,660,320,000	3,366,920,000
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	-	-	376,000,000	210,000,000
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	-	-	177,750,072	40,000,000
บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	-	-	14,000,000	3,500,000
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด	-	-	1,000,000	1,000,000
บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	-	-	-	7,425,250
บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	-	-	-	300,000
	-	-	3,229,070,072	3,629,145,250
<b>บริษัทร่วม</b>				
Union Education Management Ltd.	41,258,490	39,161,850	-	-
	41,258,490	39,161,850	-	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ราชบุรีเฟาเวอร์ จำกัด (เกี่ยวข้องกับโดยการถือหุ้น)	259,822,335	162,723,152	-	-
อื่นๆ	1,455,508	1,381,543	-	-
	261,277,843	164,104,695	-	-
<b>รวม</b>	302,536,333	203,266,545	3,229,070,072	3,629,145,250
<b>เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน :</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	-	-	292,489,791	283,339,995
บริษัท ยูเนี่ยนฟุทแวร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	249,759,883	168,916,735
บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด	-	-	121,708,232	142,883,292
บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด	-	-	26,467,954	129,281,591
บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	119,189,835	121,349,511
บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด	-	-	87,449,257	88,710,480
บริษัท ยูเนี่ยนไซจิซูชิ จำกัด	-	-	87,727,468	102,639,926
บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	-	-	3,459,143	2,974,521
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด	-	-	14,385,000	9,067,500
อื่นๆ	-	-	-	138,031
	-	-	1,002,636,563	1,049,301,582
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	179,452,794	175,967,372	179,395,374	175,532,604
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	97,158,751	107,475,115	97,158,751	107,475,115
บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	118,048,377	129,737,265	118,048,377	129,718,015
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	179,157,803	201,754,084	178,386,108	198,280,806
บริษัท ยูเนี่ยนไทย - นิจีบัน จำกัด	117,675,634	114,896,004	117,021,925	114,793,984
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	3,645,628	6,574,105	-	-
Saha-Union International (Taipei) Ltd.	3,443,040	8,071,364	-	-
อื่นๆ	4,036,602	8,813,418	-	2,530,953
	702,618,629	753,288,727	690,010,535	728,331,477
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ยูเนี่ยนบัททีนคอปอเรชั่น จำกัด (เกี่ยวข้องกับโดยการถือหุ้น)	35,014,797	38,622,233	35,014,797	38,622,233
อื่นๆ	10,737	2,300,310	-	2,296,001
	35,025,534	40,922,543	35,014,797	40,918,234
<b>รวม</b>	737,644,163	794,211,270	1,727,661,895	1,818,551,293

(หน่วย : บาท)

**เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :****บริษัทย่อย**

Saha - Union International Ltd. (Hong Kong)

Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.

**รวม****เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน :****บริษัทย่อย**

บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด

บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี จำกัด

บริษัท ยูเนียนอัครวิทย์ จำกัด

บริษัท เท็กซ์ปอร์ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

บริษัท ยูเนียนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด

บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด

**บริษัทร่วม**

บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด

บริษัท ซีปวีเน็ส จำกัด

บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล จำกัด

บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด

**บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน****รวม**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :				
<b>บริษัทย่อย</b>				
Saha - Union International Ltd. (Hong Kong)	-	-	117,532,474	111,569,721
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.	-	-	271,638,727	257,857,732
<b>รวม</b>	-	-	389,171,201	369,427,453
<b>เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน :</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด	-	-	969,083,007	465,217,482
บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี จำกัด	-	-	200,000,000	-
บริษัท ยูเนียนอัครวิทย์ จำกัด	-	-	86,884,866	82,863,562
บริษัท เท็กซ์ปอร์ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	48,400,000	31,450,000
บริษัท ยูเนียนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด	-	-	28,471,659	28,386,550
บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	-	-	3,304,218	-
	-	-	1,336,143,750	607,917,594
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	12,795,406	46,634,005	12,795,406	46,634,005
บริษัท ซีปวีเน็ส จำกัด	46,968	2,746,674	46,968	2,746,674
บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล จำกัด	14,000,000	5,000,000	14,000,000	5,000,000
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	5,000,000	-	5,000,000	-
	31,842,374	54,380,679	31,842,374	54,380,679
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	28,000,000	20,000,000	28,000,000	20,000,000
<b>รวม</b>	59,842,374	74,380,679	1,395,986,124	682,298,273

**6. สินค้าคงเหลือ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 สินค้าคงเหลือประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
วัตถุดิบ	934,653,811	948,723,104	823,422	553,014
สินค้าระหว่างผลิต	363,938,148	391,796,780	-	-
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	17,066,067	13,553,177	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	937,850,848	875,854,030	313,627,462	309,488,638
วัสดุหีบห่อ	8,553,848	13,733,498	-	-
อะไหล่และวัสดุอื่น	128,132,459	126,928,754	36,195	28,379
สินค้าระหว่างทาง	19,043,588	26,921,577	4,444,795	6,045,979
<b>รวม</b>	2,409,238,769	2,397,510,920	318,931,874	316,116,010
หัก : สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(128,788,820)	(109,803,061)	(34,804,819)	(29,849,367)
<b>สินค้าคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>2,280,449,949</b>	<b>2,287,707,859</b>	<b>284,127,055</b>	<b>286,266,643</b>

## 7. เงินลงทุนในบริษัทย่อย/สำรองพลาตทุนของบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547
ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท		
Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า	99.98	99.98	255	255	1,244,449	1,244,449	1,273,181	1,263,507	-	-
Saha-Union International (GA) Inc.	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า	100.00	100.00	3	3	76,652	76,652	105,354	107,758	-	-
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุน	100.00	100.00	33	33	1,183,719	1,183,719	1,274,730	1,246,681	-	-
Union Education Index Co., Ltd.	ลงทุนในกิจการโรงเรียนนานาชาติ	85.00	85.00	32	32	144,539	144,539	139,398	116,930	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	ปั่นด้าย ทอผ้า ฟอกย้อม	51.77	51.77	600	600	319,979	319,979	326,867	387,931	-	-
บริษัท สหยูเนี่ยนโพลดิ้ง จำกัด	ลงทุน	99.67	99.67	1,000	1,000	995,399	995,399	198,789	198,727	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	99.98	99.98	50	50	70,336	70,336	100,337	108,932	9,998	9,998
บริษัท แฟชั่นแอฟพาแรล จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	99.97	99.97	2.5	2.5	750	750	2,032	3,011	390	750
บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเส้นใย ยางยืดถัก ยางยืดทอ ยางยืดชุดชั้นใน	52.67	52.67	75	75	53,084	53,084	162,407	159,180	9,180	7,343
บริษัท ยูเนี่ยนไซจิวิซี จำกัด	ผลิตกระดาษ	51.00	51.00	140	140	72,057	72,057	244,419	224,566	17,850	17,850
บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	ผลิตท่อ หลอดที่ทำด้วยโลหะ อโลหะและพลาสติก	98.00	98.00	40	40	52,411	52,411	66,659	57,666	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตยางแท่ง	99.99	99.99	20	20	16,111	16,111	17,419	15,557	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนฟูทแวร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา	51.23	51.23	200	200	131,379	131,379	144,856	168,701	4,538	9,075
บริษัท ยูเนี่ยนชูส์ จำกัด	ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา	97.85	97.85	100	100	68,898	68,898	142,634	146,774	3,085	3,085
บริษัท วินัสชูส์ จำกัด	บริการให้เช่ารองเท้า และทรัพย์สิน	96.86	96.86	100	100	61,120	61,120	67,007	58,226	-	-
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	กิจการสวนยาง	50.69	50.69	32	31	17,179	16,873	21,681	19,402	-	-
บริษัท ยูนิโซล จำกัด	ให้เช่าเครื่องจักร และคลังสินค้า	70.69	70.69	50	50	9,400	9,400	26,798	29,592	2,320	4,480
บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	บริการสิ่งพิมพ์	94.74	94.74	30	30	29,466	29,466	19,554	22,543	-	-
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	ขายเครื่องคอมพิวเตอร์	97.86	96.95	60	60	61,842	61,693	63,708	15,704	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอัครวิดี จำกัด	ลงทุน	99.43	99.43	230	230	228,698	228,698	326,566	327,574	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	ออกแบบสถาปัตยกรรม การก่อสร้างและตกแต่งภายใน	98.90	98.90	200	200	4,431	4,431	(76,223)	(73,908)	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด	รับจ้างผลิตและประกอบสินค้าอิเล็กทรอนิกส์	99.99	99.99	100	100	100,000	100,000	145,374	179,789	55,000	80,000
บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ลงทุนในกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและพลังงาน	99.45	99.45	1,350	1,350	1,340,000	1,340,000	1,368,299	1,161,646	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด	ลงทุน	99.99	99.99	1,300	500	1,299,999	499,999	1,052,496	385,614	-	-
บริษัท เท็กซัสปอร์ทอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุน	85.18	85.18	50	50	44,294	44,294	49,402	39,599	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซีโพลดิ้ง จำกัด	ลงทุน	58.98	58.98	25	25	6,250	6,250	8,335	8,255	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอิวแมเนจริชอร์ติติเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ฝึกอบรมและพัฒนาคูณภาพบุคลากร	99.99	99.99	0.25	0.25	250	250	774	675	-	-
บริษัท คอมพิวเตอร์ ยูเนี่ยน ซิสเต็ม จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด)	หยุดดำเนินการ	97.86	96.95	5.03	5.03	-	-	5,695	5,395	-	-

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547
ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
บริษัท จักรายยูเนียนฟุทแควร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท ยูเนียน ฟุทแควร์ จำกัด (มหาชน))	รับจ้างเย็บหน้าผ้ารองเท้า	51.23	51.23	20	20	-	-	4,495	2,171	-	-
บริษัท บูรีรัมย์ยูเนียนซูลส์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท ยูเนียนซูลส์ จำกัด)	รับจ้างเย็บหน้าผ้ารองเท้า	97.85	97.85	5	5	-	-	5,722	3,501	-	-
บริษัท พลยูเนียนฟุทแควร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนียน ฟุทแควร์ จำกัด (มหาชน) และร้อยละ 49.99 โดยบริษัท ยูเนียนซูลส์ จำกัด)	รับจ้างผลิตพื้นรองเท้า	53.53	53.53	70	70	-	-	(12,996)	(5,257)	-	-
บริษัท ยูเนียน เทคโนโลยี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 51.00 โดยบริษัท ยูเนียนการ์เมนท์ จำกัด)	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	50.99	-	5	-	-	-	(143)	-	-	-
Shanghai Saha-Union Thread Industry Co., Ltd (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัทฯ ร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. และร้อยละ 20.00 โดยบริษัท ยูเนียน อุตสาหกรรมด้าย จำกัด)	ผลิต รับจ้างผลิต และ จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับ สิ่งทอ	67.25	67.25	23.5	23.5	55,500	55,500	72,472	55,444	-	-
Zhejiang Saha-Union Thread Industry Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 70.00 โดยบริษัทฯ ร้อยละ 20.00 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. และ ร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	รับจ้างย้อมเส้นด้าย (ยังไม่ได้ประกอบกิจการ)	99.99	99.99	2.8	2.8	39,035	39,035	45,784	37,749	-	-
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union International Ltd. (Hong Kong))	ลงทุน	99.98	99.98	223.2	223.2	-	-	157,039	101,098	-	-
Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 56.93 โดยบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี้ ไชน่า จำกัด ร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. และร้อยละ 9.03 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	75.96	75.96	8.3	8.3	-	-	109,303	79,079	-	-
Danyang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 49.50 โดยบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี้ ไชน่า จำกัด และร้อยละ 5.50 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	55.00	55.00	180	180	-	-	7,524	6,225	-	-
Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 90.00 โดยบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี้ ไชน่า จำกัด และร้อยละ 9.99 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า (หยุดดำเนินงาน)	99.99	99.99	6.7	6.7	-	-	(169,802)	(152,121)	-	-
Shenzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 74.97 โดยบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี้ ไชน่า จำกัด และร้อยละ 8.33 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	83.30	83.30	5.2	5.2	-	-	77,519	107,044	-	-
รวม						7,727,227	6,926,772	7,575,465	6,620,960	102,361	132,581
สำรองผลขาดทุนของบริษัทย่อย						-	-	259,164	231,286		
หักมูลค่ายุติธรรมของหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย						7,727,227	6,926,772	7,834,629	6,852,246		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย						-	-	(164,797)	(181,776)		
						7,727,227	6,926,772	7,669,832	6,670,470		

เนื่องจาก Danyang-Union Cogeneration Co., Ltd. มีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ฝ่ายบริหารของบริษัทฯจึงได้พิจารณาถึงผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคตจากทรัพย์สินของบริษัทดังกล่าวและเพื่อความระมัดระวังรอบคอบ บริษัทฯได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไว้ในบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 13 ล้านบาท ซึ่งเชื่อว่าเป็นจำนวนที่เพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน

บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 500 ล้านบาท เป็น 3,700 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 32,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2548 และครั้งที่ 3/2548 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2548 ซึ่งบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2548 และได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 800 ล้านบาท จากผู้ถือหุ้นแล้ว

Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd. ได้หยุดดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าในระหว่างปี 2547 และบริษัทดังกล่าวได้เข้าทำสัญญาขายสินทรัพย์ถาวรและสิทธิการเช่าที่ดินให้กับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศจีนในราคาซึ่งต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นจำนวน 32.2 ล้านเร็นมินบิ หรือประมาณ 156 ล้านบาท บริษัทฯได้บันทึกผลแตกต่างดังกล่าวไว้ในบัญชี “ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์” ในงบกำไรขาดทุน

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2547 บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) จำนวน 11,887,700 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 11.70 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 139 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีของบริษัทดังกล่าว ณ วันเดียวกันตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นจำนวน 37 ล้านบาท บริษัทฯ แสดงจำนวนดังกล่าวไว้เป็นรายการหักจากสินทรัพย์ในงบดุลและทยอยรับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนในระยะเวลา 5 ปี การซื้อหุ้นข้างต้นทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ของค่าความนิยมติดลบที่เกิดจากการซื้อหุ้นข้างต้นแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
ค่าความนิยม ณ วันซื้อหุ้น	(36,902)
ค่าความนิยมที่รับรู้เป็นรายได้ สะสมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2547	6,150
รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	7,381
ค่าความนิยมที่รับรู้เป็นรายได้ สะสมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2548	13,531
ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	(23,371)

รายการรับรู้ค่าความนิยมติดลบเป็นรายได้ในระหว่างปีแสดงรวมอยู่ในบัญชีรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม มูลค่าของสินทรัพย์ที่ซื้อและหนี้สินที่รับภาระมา ณ วันซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าวปรากฏดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22,613
ลูกหนี้	165,480
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	408,230
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	21,037
เงินลงทุนระยะยาว	111,884
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	413,928
หนี้สินหมุนเวียน	(548,748)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(136,207)
ราคายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ	458,217
หัก : ค่าความนิยม	(36,902)
หัก : ยอดยกมาของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(282,229)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นของบริษัทย่อย	139,086
หัก : เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(22,613)
เงินสดจ่ายสุทธิในการซื้อหุ้นของบริษัทย่อย	116,473

**8. เงินลงทุนในบริษัทร่วม/สำรองพลาตทุนของบริษัทร่วม  
งบการเงินรวม**

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547
		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
Saha-Union International (UK) Ltd.	ไม่ได้ประกอบกิจการ	-	42.60	0.1	0.1	-	461	-	1,298	-	-
Saha-Union International (Taipei) Ltd.	จัดหาวัตถุดิบให้บริษัทในกลุ่ม	42.55	42.51	5	5	386	386	7,021	5,843	-	-
Saha-Union International (USA) Inc.	นำเข้าและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า	42.64	42.60	0.3	0.3	550	550	2,924	3,018	-	-
Union Education Management Ltd. and its subsidiaries	บริหารโรงเรียนนานาชาติ	49.00	49.00	9	9	177,907	177,907	108,296	110,046	-	-
บริษัท ยูเนียนแคปปีทอล จำกัด	ลงทุน	49.09	49.00	250	250	72,500	72,500	92,912	78,679	-	-
บริษัท ยูนิโกล จำกัด	ลงทุนและการเกษตร	45.02	45.02	65	65	20,465	20,465	12,338	12,295	-	-
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	จัดหาวัตถุดิบสำหรับ สิ่งทอ	54.64	54.63	120	120	55,800	55,800	107,253	97,525	-	-
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้าเส้นด้ายทอผ้า	36.26	36.23	200	200	52,216	52,216	671,742	658,678	9,024	9,024
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตชิปวูด	29.60	29.60	150	150	43,502	43,502	275,033	267,013	6,750	6,750
บริษัท วินส์บัททัน จำกัด	ผลิตกระดาษ	30.00	30.00	40	40	10,000	10,000	13,273	13,142	400	400
บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	ลงทุน	57.92	57.90	500	500	241,712	241,712	180,047	164,176	-	-
บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปัน จำกัด	ผลิตเทปใส เทปพิมพ์พีพีเทป กระดาษขาวกระดาษคราฟ	40.27	40.27	15	15	19,266	19,266	164,838	164,682	24,164	24,164
บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกแม่พิมพ์โลหะจัดหาลอม	49.70	49.70	250	250	236,217	236,217	275,634	257,871	12,403	12,403
บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก	39.90	39.90	40	40	13,552	13,552	140,974	114,551	18,002	6,001
บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเสื้อแกรนด์สแลม	49.86	49.86	7.5	7.5	3,748	3,748	58,064	56,173	3,740	2,431
บริษัท สपोर्टเอกซ์ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายรองเท้าผ้าใบชุดกีฬา รองเท้าหนัง อุปกรณ์กีฬา	50.00	50.00	40	40	22,412	22,412	19,775	21,418	-	-
บริษัท ยูเนียนไมโครคอนคิสัน จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำหรับห้องคลื่นรุม	44.43	44.43	5	5	2,550	2,550	17,559	13,716	3,060	2,550
บริษัท ยูเนียนรับเบอร์พลัส จำกัด	ลงทุน	43.00	43.00	30	30	14,700	14,700	19,560	19,582	392	392
บริษัท ยูเนียนสปริงมิลล์ จำกัด	ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้าเส้นด้ายทอผ้า	52.19	52.16	200	200	46,563	46,563	97,390	90,952	625	500
บริษัท บ้านไผ่ยูเนียนการ์เมนท์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนียนการ์เมนท์ จำกัด)	รับจ้างเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป	49.99	49.99	2	2	1,000	1,000	423	886	-	-
บริษัท บ้านไผ่ยูเนียนฟู้ตแวร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 74.99 โดยบริษัท ยูเนียนฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน))	รับจ้างเย็บหน้าผ้ารองเท้า	38.42	38.42	10	10	7,500	7,500	94	4,070	-	-
Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.00 โดยบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	260	260	535,757	535,757	829,437	739,462	-	-

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547
ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท		
Jiyang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.00 โดยบริษัท ยูเนียน เอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	17	17	222,641	222,641	381,974	352,885	1,832	8,502
Yunnan Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนียน เอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	24.7	24.7	453,156	453,156	550,505	498,090	26,415	-
Yunnan Qujing-Union Power Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.19 โดยบริษัท ยูเนียน เอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 4.81 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	28.1	28.1	509,690	509,690	601,118	602,369	30,231	1,523
Wuxi-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 25.00 โดยบริษัท ยูเนียน เอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด ร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. และร้อยละ 10.00 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	45.00	45.00	25.7	25.7	632,642	632,642	874,210	757,676	1,801	1,826
Yixing-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 40.00 โดยบริษัท ยูเนียน เอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 10.00 โดย Saha- Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	60	60	1,113,296	1,113,296	1,597,674	1,407,419	46,980	117,875
Yixing Union Biochemical Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท Yixing-Union Cogeneration Co., Ltd. ร้อยละ 15.00 โดยบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกรดมะนาว	50.00	50.00	5	5	52,797	52,797	208,363	116,004	-	2,358
Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดย Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. ร้อยละ 22.50 โดย Union Energy (HongKong) Co., Ltd. และร้อยละ 2.50 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	49.99	49.99	100	100	124,883	124,883	139,771	110,907	-	-
บริษัท ผลิตภัณฑืวีนัส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.86 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด)	ผลิตด้ายหลอดวีนัส	24.97	24.97	2	2	-	-	(40)	(150)	-	-
บริษัท ยูเนียน ดิสทริบิวเตอร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.30 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	24.83	24.83	1	1	-	-	611	800	-	-
บริษัท ยูเนียนสิมูชั่น จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.83 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	ซื้อขายปลั๊กน้ำมันรถ	24.96	24.96	4	4	-	-	141	117	-	-
บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 94.75 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	23.69	23.69	3	3	-	-	99	406	-	-

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547
ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท		
บริษัท ยูเนี่ยนไหมพรม จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.96 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	24.99	24.99	5	5	-	-	636	762	-	-
บริษัท วินัสเธรี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 97.92 โดยบริษัท ยูเนี่ยน อุตสาหกรรมด้าย จำกัด และร้อยละ 2.08 โดยบริษัท ยูเนี่ยน สปีนนิ่งมิลล์ จำกัด)	หยุดดำเนินการ	25.07	25.07	150	150	-	-	6,565	6,220	-	-
บริษัท ชิปวินัส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.93 โดยบริษัท ยูเนี่ยน บริหารธุรกิจ จำกัด)	หยุดดำเนินการ	29.38	29.38	30	30	-	-	13,539	14,330	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนโกเทคโมลด์ส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 65.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน พลาสติก จำกัด (มหาชน))	ผลิตแม่พิมพ์	32.30	25.34	15	15	-	-	(14,818)	(3,920)	-	-
รวม						4,687,408	4,687,869	7,454,935	6,758,991	185,819	196,699
สำรองผลขาดทุนของบริษัทร่วม						-	-	14,858	4,070		
เงินลงทุนในบริษัทร่วม						4,687,408	4,687,869	7,469,793	6,763,061		

## งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547
ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท		
Saha-Union International (UK) Ltd.	ไม่ได้ประกอบกิจการ	-	42.60	0.1	0.1	-	461	-	1,298	-	-
Saha-Union International (Taipei) Ltd.	จัดหาวัตถุดิบให้ บริษัทในกลุ่ม	42.55	42.51	5	5	386	386	7,021	5,843	-	-
Saha-Union International (USA) Inc.	นำเข้าและเป็นตัวแทน จำหน่ายสินค้า	42.64	42.60	0.3	0.3	550	550	2,925	3,018	-	-
Union Education Management Ltd. and its subsidiaries	บริหารโรงเรียนนานาชาติ	49.00	49.00	9	9	177,907	177,907	108,296	110,046	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนแคปปีทอล จำกัด	ลงทุน	49.09	49.00	250	250	72,500	72,500	92,912	78,679	-	-
บริษัท ยูนิโกร จำกัด	ลงทุนและการเกษตร	45.02	45.02	65	65	20,465	20,465	12,338	12,295	-	-
บริษัท ยูนิโอบอร์ จำกัด	จัดหาวัตถุดิบสำหรับสิ่งทอ	54.64	54.63	120	120	30,800	30,800	82,253	72,525	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้า เส้นด้ายทอผ้า	36.26	36.23	200	200	52,216	52,216	671,742	658,678	9,024	9,024
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตชิปชุด	29.60	29.60	150	150	43,502	43,502	275,033	267,013	6,750	6,750
บริษัท วินัสทีทั้น จำกัด	ผลิตกระดาษ	30.00	30.00	40	40	10,000	10,000	13,273	13,142	400	400
บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	ลงทุน	57.92	57.90	500	500	146,712	146,712	85,048	69,176	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจีบัน จำกัด	ผลิตเทปใส เทปพิมพ์ พีพีเทป กระดาษขาว กระดาษคราฟ	40.27	40.27	15	15	19,266	19,266	164,838	164,682	24,164	24,164
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก โลหะจัดหลอมแม่พิมพ์	49.70	49.70	250	250	235,433	235,433	274,849	257,086	12,380	12,380



ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547
ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท		
บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก	39.90	39.90	40	40	13,552	13,552	140,974	114,551	18,002	6,001
บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเสื้อ	49.86	49.86	7.5	7.5	3,748	3,748	58,064	56,173	3,740	2,431
บริษัท สपोर्टเอช จำกัด	แกรนส์แอสลม ตัวแทนจำหน่ายรองเท้า										
บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด	ผ้าใบ ชุดกีฬารองเท้าหนัง อุปกรณ์กีฬา	50.00	50.00	40	40	22,412	22,412	19,775	21,418	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำหรับห้อง คลีนรูม	44.43	44.43	5	5	1,250	1,250	16,259	12,417	1,500	1,250
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์พลัส จำกัด	ลงทุน	43.00	43.00	30	30	7,500	7,500	12,360	12,382	200	200
บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้า เส้นด้ายทอผ้า	52.19	52.16	200	200	46,563	46,563	97,390	90,952	625	500
บริษัท บ้านไผ่ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน การ์เมนท์ จำกัด)	รับจ้างเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป	49.99	49.99	2	2	-	-	(577)	(114)	-	-
บริษัท บ้านไผ่ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 74.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยน ฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน))	รับจ้างเย็บหน้าผ้าวรองเท้า	38.42	38.42	10	10	-	-	(7,406)	(3,430)	-	-
Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	260	260	-	-	293,681	203,705	-	-
Jiyang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	17	17	-	-	159,333	130,244	-	-
Yunnan Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	24.7	24.7	-	-	97,349	44,934	-	-
Yunnan Qujing-Union Power Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.19 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 4.81 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	28.1	28.1	-	-	91,427	92,678	-	-
Wuxi-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 25.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด ร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. และร้อยละ 10.00 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	45.00	45.00	25.7	25.7	-	-	241,568	125,034	-	-
Yixing-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 40.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 10.00โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	60	60	-	-	484,378	294,124	-	-

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547
		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
Yixing-Union Biochemical Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท Yixing Union Cogeneration Co., Ltd. และร้อยละ 15.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกรดอะมิโน	50.00	50.00	5	5	-	-	155,566	63,207	-	-
Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดย Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. ร้อยละ 22.50 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. และร้อยละ 2.50 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	49.99	49.99	100	100	-	-	14,888	(13,976)	-	-
บริษัท ผลิตถ่านหิน จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.86 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด)	ผลิตถ่านหิน	24.97	24.97	2	2	-	-	(40)	(150)	-	-
บริษัท ยูเนี่ยน ดิสทริบิวเทอร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.30 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	24.83	24.83	1	1	-	-	611	801	-	-
บริษัท ยูเนี่ยน ลิมูซัน จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.83 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	ซื้อขายปลั๊กน้ำมันรถ	24.96	24.96	4	4	-	-	141	117	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 94.75 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	23.69	23.69	3	3	-	-	99	406	-	-
บริษัท ยูเนี่ยน โหมพรหม จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.96 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	24.99	24.99	5	5	-	-	636	762	-	-
บริษัท วินส์เธรี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 97.92 โดยบริษัท ยูเนี่ยน อุตสาหกรรมค้า จำกัด และร้อยละ 2.08 โดยบริษัท ยูเนี่ยน สปีนนิ่ง มิลล์ จำกัด)	หยุดดำเนินการ	25.07	25.07	150	150	-	-	6,565	6,220	-	-
บริษัท ชิปวินส์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.93 โดยบริษัท ยูเนี่ยน บริหารธุรกิจ จำกัด)	หยุดดำเนินการ	29.38	29.38	30	30	-	-	13,539	14,330	-	-
บริษัท ยูเนี่ยน โกลเทคโมเดลล์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 65.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน พลาสติก จำกัด (มหาชน))	ผลิตแม่พิมพ์	32.30	25.34	15	15	-	-	(14,818)	(3,920)	-	-
รวม						904,762	905,223	3,672,290	2,976,346	76,785	63,100
สำรองผลขาดทุนของบริษัทที่ร่วม						-	-	22,841	21,590		
เงินลงทุนในบริษัทที่ร่วม						904,762	905,223	3,695,131	2,997,936		

เงินลงทุนในบริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด และบริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด ถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทฯไม่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทดังกล่าว

Saha-Union International (UK) Ltd. ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการ และชำระบัญชีเสร็จสิ้นพร้อมทั้งคืนเงินให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนธันวาคม 2548 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมบางแห่งซึ่งอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 คำนวณจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมโดยยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านั้น อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญหากได้ถูกตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม

## 9. เงินลงทุนในบริษัทอื่น

เงินลงทุนในบริษัทอื่นประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายดังนี้

### งบการเงินรวม

#### เงินลงทุนในหุ้นสามัญ :

ชื่อบริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
	2548	2547	2548	2547
	ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท
บริษัท ยูเนียนบัททิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	10.71	10.71	11,500	11,500
บริษัท อิมพีเรียล เทคโนโลยี แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	0.67	0.67	10,000	10,000
บริษัท ราชนบุรีเพาเวอร์ จำกัด	10.00	10.00	166,500	166,500
Wuxi Nan Yang Colour Printing & Packing Co., Ltd.	-	11.76	-	23,002
Zhuo Zhou Resources Link Co., Ltd.	36.86	36.86	32,687	32,687
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(32,687)	(32,687)
อื่นๆ			-	-
			7,744	12,706
			195,744	223,708

#### เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย :

ชื่อบริษัท	กำไร (ขาดทุน) ที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริงจากการ เปลี่ยนแปลง					
	ราคาทุน		มูลค่าเงินลงทุน		มูลค่ายุติธรรม	
	2548	2547	2548	2547	2548	2547
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	27,508	27,508	111,851	95,772	139,359	123,280
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	204,402	204,402	76,560	73,884	280,962	278,286
บริษัท นิเวศน์นิคมตั้ง จำกัด (มหาชน)	2,010	2,010	(1,905)	(1,841)	105	169
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	2,324	2,324	3,070	2,634	5,394	4,958
	236,244	236,244	189,576	170,449	425,820	406,693
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น</b>					<b>621,564</b>	<b>630,401</b>

## งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

### เงินลงทุนในหุ้นสามัญ :

ชื่อบริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
	2548	2547	2548	2547
	ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท
บริษัท ยูเนี่ยนบัททิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	10.71	10.71	11,500	11,500
บริษัท อิมพีเรียล เทคโนโลยี แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	0.67	0.67	10,000	10,000
อื่นๆ			2,694	2,694
			24,194	24,194

### เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย :

ชื่อบริษัท	กำไร (ขาดทุน) ที่ยัง ไม่เกิดขึ้นหรือจากการ เปลี่ยนแปลง					
	ราคาทุน		มูลค่าเงินลงทุน		มูลค่ายุติธรรม	
	2548	2547	2548	2547	2548	2547
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	27,508	27,508	111,851	95,772	139,359	123,280
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	204,402	204,402	76,560	73,884	280,962	278,286
บริษัท นิวพลัสนิติติง จำกัด (มหาชน)	2,010	2,010	(1,905)	(1,841)	105	169
	233,920	233,920	186,506	167,815	420,426	401,735
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น</b>					<b>444,620</b>	<b>425,929</b>

เงินลงทุนใน Zhuo Zhou Resources Link Co., Ltd. ซึ่งถือโดยบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด (บริษัทย่อย) ถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไปเนื่องจากบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด ไม่มีอำนาจควบคุมและไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญในบริษัทดังกล่าว เงินลงทุนข้างต้นบันทึกตามราคาทุนโดยมิได้ปรับส่วนได้เสียจากการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม ได้มีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนไว้เต็มจำนวน เนื่องจากบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด คาดว่าโอกาสในการได้รับคืนเงินลงทุนดังกล่าวมีอยู่น้อย

ในระหว่างปี 2548 บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ขายเงินลงทุนใน Wuxi Nan Yang Colour Printing & Packing Co., Ltd. ให้กับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง

### เงินลงทุนในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

ในระหว่างปี 2547 บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด จำนวน 832,500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว) ไปให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในราคาทุน ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนลดลงจากร้อยละ 15 เป็นร้อยละ 10 บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ตามที่กล่าวข้างต้นเป็นผู้ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งโครงการดังกล่าวไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนเนื่องจากสาเหตุหลายประการ แต่หลังจากที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้มีข้อตกลงร่วมกันในเรื่องต่างๆ ในระหว่างปี 2546 ขณะนี้บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีความพร้อมในการดำเนินโครงการต่อไปโดยคาดว่าจะเริ่มจ่ายกระแสไฟฟ้าได้ในปี 2551 บริษัทย่อยไม่ได้ตั้งสำรองเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวเนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาผลตอบแทนที่จะได้รับคืนในอนาคตจากการดำเนินงานตามโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าแล้วพบว่ามูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนดังกล่าวมีมูลค่าสูงกว่าราคาทุนในปัจจุบัน

## 10. เงินลงทุนระหว่างดำเนินการขาย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 เป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 4,702,500 หุ้นในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 9 ข้างต้น) ซึ่งบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาขายโดยมีเงื่อนไขให้กับบริษัทต่างประเทศตั้งแต่ปี 2541 และนับแต่วันที่ทำสัญญานั้นบริษัทย่อยไม่มีสิทธิในการออกเสียงสำหรับหุ้นจำนวนนี้แต่อย่างใด ด้วยเหตุนี้บริษัทย่อยจึงแสดงเงินลงทุนจำนวนนี้ภายใต้บัญชี “เงินลงทุนระหว่างดำเนินการขาย” ในงบดุล หนึ่งในเดือนมีนาคม 2547 บริษัทย่อยได้รับเงินจำนวน 99.9 ล้านบาทจากผู้ซื้อ และได้บันทึกเงินจำนวนดังกล่าวไว้ในบัญชี “เงินรับล่วงหน้าจากการขาย เงินลงทุน” ในงบดุล ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2548 ผู้ซื้อได้ชำระเงินที่เหลือทั้งหมดตามราคาที่ตกลงกันเป็นจำนวน 594 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้ส่งมอบหุ้นสามัญดังกล่าวให้แก่ผู้ซื้อเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทย่อยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 224 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนของปี 2548

## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

### ราคาทุน

31 ธันวาคม 2547	178,558	144,575	3,721,333	6,119,110	2,161,097	1,922,563	14,247,236
ซื้อเพิ่ม	-	3,231	7,262	130,403	153,117	353,829	647,842
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,042)	(172,113)	(477,754)	(171,165)	(822,074)
โอนเข้า / (ออก)	-	5,805	84,779	121,105	-	(211,689)	-
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	158,919	26,534	185,453
31 ธันวาคม 2548	178,558	153,611	3,812,332	6,198,505	1,995,379	1,920,072	14,258,457

### ค่าเสื่อมราคาสะสม

31 ธันวาคม 2547	-	114,177	2,720,152	4,739,382	934,739	1,162,087	9,670,537
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,693	194,767	381,337	116,116	197,601	899,514
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(1,028)	(168,838)	(203,022)	(128,850)	(501,738)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	72,391	3,603	75,994
31 ธันวาคม 2548	-	123,870	2,913,891	4,951,881	920,224	1,234,441	10,144,307

### ค่าเพื่อการด้อยค่า

31 ธันวาคม 2547	-	-	-	10,819	151,748	-	162,567
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	-	-	13,339	-	13,339
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(151,748)	-	(151,748)
31 ธันวาคม 2548	-	-	-	10,819	13,339	-	24,158

### มูลค่าสุทธิตามบัญชี

31 ธันวาคม 2547	178,558	30,398	1,001,181	1,368,909	1,074,610	760,476	4,414,132
31 ธันวาคม 2548	178,558	29,741	898,441	1,235,805	1,061,816	685,631	4,089,992

### ค่าเสื่อมราคา (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน)

ปี 2547							848,651
ปี 2548							899,514

งบการเงินรวม							
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	อาคาร	เครื่องจักร	โรงงานผลิต	รวม	รวม	
	ที่ดินและ	และระบบ	และ	กระแส			
	สินทรัพย์เข้า	สาธารณูปโภค	อุปกรณ์	ไฟฟ้า			
	อื่นๆ						

(หน่วย : พันบาท)

### ราคาทุน

31 ธันวาคม 2547	58,955	119,434	2,048,848	787,945	3,015,182
ซื้อเพิ่ม	-	1,666	2,730	84,261	88,657
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(16,111)	(16,111)
โอนเข้า / (ออก)	-	5,563	41,162	(46,725)	-
31 ธันวาคม 2548	58,955	126,663	2,092,740	809,370	3,087,728

### ค่าเสื่อมราคาสะสม

31 ธันวาคม 2547	-	98,494	1,461,875	672,695	2,233,064
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,923	114,063	50,029	173,015
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(12,556)	(12,556)
31 ธันวาคม 2548	-	107,417	1,575,938	710,168	2,393,523

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ				
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	อาคาร	อื่นๆ	รวม
	ที่ดินและ	และระบบ		
	สินทรัพย์เข้า	สาธารณูปโภค		

รายงานประจำปี 2548

(หน่วย : พันบาท)

**มูลค่าสุทธิตามบัญชี**

31 ธันวาคม 2547

31 ธันวาคม 2548

**ค่าเสื่อมราคา (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน)**

ปี 2547

ปี 2548

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ				
ที่ต้น	ส่วนปรับปรุง	อาคาร		รวม
	ที่ดินและ: สินทรัพย์เช่า	และระบบ สาธารณูปโภค	อื่นๆ	
58,955	20,940	586,973	115,250	782,118
58,955	19,246	516,802	99,202	694,205
				151,287
				173,015

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 4,476 ล้านบาท (2547 : 4,341 ล้านบาท) และ 1,610 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ (2547 : 1,553 ล้านบาท)

**12. เงินกู้ยืมระยะยาว**

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

- ก) เงินกู้ยืมจากกิจการวิเทศธนกิจของธนาคารในประเทศสองแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับ SIBOR และมีกำหนดชำระคืนในระหว่างปี 2549 ถึง 2554 (ยอดเงินต้นเป็นจำนวนรวม 15.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)
- ข) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับ SIBOR และมีกำหนดชำระคืนในระหว่างปี 2548 ถึง 2553 (ยอดเงินต้นเป็นจำนวน 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)
- ค) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับ MLR และมีกำหนดชำระคืนในระหว่างปี 2550-2553
- ง) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศโดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับ MLR และมีกำหนดชำระคืนในปี 2548

รวม

หัก : ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี

เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
ก)	638,206,300	607,638,751	638,206,300	607,638,751
ข)	857,790,442	980,062,500	857,790,442	980,062,500
ค)	8,000,000	-	-	-
ง)	-	100,000,000	-	-
รวม	1,503,996,742	1,687,701,251	1,495,996,742	1,587,701,251
หัก :	(275,169,852)	(263,356,818)	(275,169,852)	(163,356,818)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,228,826,890	1,424,344,433	1,220,826,890	1,424,344,433

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย ไอโฟน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

**13. เอ้าท์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน**

จำนวนนี้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินซึ่งมีอายุสัญญา 36 เดือน สินทรัพย์ถาวรซึ่งบริษัทย่อยได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ในราคายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า และมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังจากหักค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เป็นจำนวนประมาณ 101 ล้านบาท (2547 : ประมาณ 101 ล้านบาท)

**14. หุ่นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย**

จำนวนนี้เป็นราคาทุนของหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 9,987,694 หุ้น ซึ่งซื้อและถือโดยบริษัทย่อยสามบริษัท

**15. สำรองตามกฎหมาย**

บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำมาจ่ายเป็นเงินปันผลได้

อนึ่ง ข้อบังคับของบริษัทฯได้กำหนดให้บริษัทฯต้องมีทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

## 16. กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2548	2547
<b>งบการเงินรวม</b>		
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	28	72
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(99)	20
รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(71)	92
<b>งบการเงินเฉพาะของบริษัท</b>		
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	28	74
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(95)	20
รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(67)	94

## 17. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯตามมาตรา 90 ของ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการบริหาร

## 18. จำนวนพนักงานและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	18,715	20,339	561	596
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (พันบาท)	2,554,596	2,540,132	154,194	163,148

## 19. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลได้คำนวณขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปีของส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนหลังจากบวกกลับและหักออกด้วยรายการที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายหรือรายได้ในการคำนวณภาษีตามที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร

## 20. การปรับปรุงกำไรสะสมมาจากปีก่อน

รายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 เป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสมมาจากปีก่อน โดยบริษัทร่วมในต่างประเทศแห่งหนึ่งซึ่งเกี่ยวข้องกับการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทดังกล่าว

## 21. การปรับปรุงเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่มีการถือหุ้นในบริษัท

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2548 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกแนวปฏิบัติทางบัญชีว่าบริษัทใหญ่ไม่ควรรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหุ้นของบริษัทใหญ่ซึ่งถือโดยบริษัทร่วมในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่โดยต้องกลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงดังกล่าวเพื่อให้มูลค่าของหุ้นของบริษัทใหญ่ซึ่งถือโดยบริษัทร่วมแสดงในราคาทุนตลอดเวลา ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติทางบัญชีข้างต้น บริษัทฯได้ทำการปรับปรุงกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหุ้นของบริษัท ซึ่งถือโดยบริษัทร่วมจำนวน 513 ล้านบาทที่รับรู้ในปี 2546 ออกจากส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 22. เงินปันผล

โดยมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2548 ที่ประชุมมีมติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2547 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 375 ล้านบาท (2547 : อัตราหุ้นละ 1.25 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 375 ล้านบาท)

## 23. สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนต่างๆ ดังนี้

บริษัท	สิทธิประโยชน์	วันหมดอายุของสิทธิประโยชน์
บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด	- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	8 พฤษภาคม 2549
บริษัท บุรีรัมย์ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด	- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล - ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดจากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัท	สิทธิประโยชน์	วันหมดอายุของสิทธิประโยชน์
บริษัท ยูนิยามฟูทแวร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท พลยูนิยามฟูทแวร์ จำกัด	- ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับแม่พิมพ์ - ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร - ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวม ค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน	31 ธันวาคม 2552 5 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้
บริษัท จักราชยูนิยามฟูทแวร์ จำกัด	- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล - ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ ร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดจากการ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

รายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อย จำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงไว้ดังนี้  
(หน่วย : พันบาท)

#### งบการเงินรวม

	2548			2547		
	กิจกรรม ที่ได้รับ	กิจกรรม ที่ไม่ได้รับ	รวม	กิจกรรม ที่ได้รับ	กิจกรรม ที่ไม่ได้รับ	รวม
	การส่งเสริม	การส่งเสริม		การส่งเสริม	การส่งเสริม	
รายได้						
รายได้จากการขาย						
ในประเทศ	-	9,615,124	9,615,124	-	9,501,809	9,501,809
ต่างประเทศ	-	15,138,506	15,138,506	-	13,917,394	13,917,394
รายได้จากการให้บริการ	161,638	4,106,255	4,267,893	136,809	3,984,068	4,120,877
รวม	161,638	28,859,885	29,021,523	136,809	27,403,271	27,540,080
ดอกเบี้ยรับ	12	276,463	276,475	12	251,922	251,934
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	20	97,931	97,951
รายได้อื่น	728	1,751,674	1,752,402	1,260	932,262	933,522
รวมรายได้	162,378	30,888,022	31,050,400	138,101	28,685,386	28,823,487
หัก : รายการระหว่างกัน			(12,461,443)			(11,190,440)
			18,588,957			17,633,047
<b>งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ</b>						
รายได้						
รายได้จากการขาย						
ในประเทศ	-	5,723,030	5,723,030	-	6,054,734	6,054,734
ต่างประเทศ	-	7,678,721	7,678,721	-	7,190,570	7,190,570
รายได้จากการให้บริการ	-	2,138,070	2,138,070	-	1,990,001	1,990,001
รวม	-	15,539,821	15,539,821	-	15,235,305	15,235,305
ดอกเบี้ยรับ	-	233,538	233,538	-	222,841	222,841
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(66,947)	(66,947)	-	93,749	93,749
รายได้อื่น	-	1,091,120	1,091,120	-	409,815	409,815
รวมรายได้	-	16,797,532	16,797,532	-	15,961,710	15,961,710

#### 24. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 4 ส่วนงานหลักคือ (1) กลุ่มสิ่งทอ รองเท้า คอมพิวเตอร์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (2) กลุ่มพลาสติก ยาง และโลหะ (3) กลุ่มผลิตกระแสไฟฟ้า และ (4) กลุ่มการลงทุนและอื่นๆ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 มีดังต่อไปนี้



(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547											
	กลุ่มสิ่งทอ รองเท้า		กลุ่มพลาสติก				(หัก)					
	คอมพิวเตอร์ และชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์		ยางและ โลหะ		กลุ่มผลิต กระแสไฟฟ้า		กลุ่มการลงทุน และอื่น ๆ		รายการ ระหว่างกัน		รวม	
	2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547
	รายได้จากการขาย											
ขายในประเทศ	10,906	10,919	2,919	2,569	-	-	58	134	(5,735)	(5,489)	8,148	8,133
ขายต่างประเทศ	9,816	8,836	4,100	3,825	1,126	1,145	96	112	(5,909)	(5,259)	9,229	8,659
รวม	20,722	19,755	7,019	6,394	1,126	1,145	154	246	(11,644)	(10,748)	17,377	16,792
กำไรจากการดำเนินงาน	363	411	281	225	(78)	(333)	834	585	(242)	(188)	1,158	700
ดอกเบี้ยจ่าย											(109)	(66)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล											(256)	(267)
ขาดทุนส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย											64	57
กำไรสุทธิสำหรับปี											857	424
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,896	2,218	703	720	1,075	1,074	429	402	(13)	-	4,090	4,414

## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนฯ

## 26. การผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

26.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักร (สัญญาเช่ามีอายุตั้งแต่ 1 - 30 ปี) ซึ่งจะต้องชำระค่าเช่าตามช่วงเวลาดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

จ่ายชำระ:	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ
ภายใน 1 ปี	43.0	14.4
ระหว่าง 2 ถึง 5 ปี	90.9	57.6
ตั้งแต่ 6 ปีขึ้นไป	65.7	40.8
	199.6	112.8

26.2 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 365 ล้านบาท (ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ : 122 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

## 27. การค้ำประกันแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

27.1 บริษัทฯได้เข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นต่อสถาบันการเงินให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งโดยเก็บค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1 ของวงเงินที่ค้ำประกัน ภาระค้ำประกันดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เป็นจำนวนเงิน 173.5 ล้านบาท (2547 : 123.5 ล้านบาท)

27.2 บริษัทฯได้เข้าค้ำประกันต่อธนาคารพาณิชย์ในการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารจำนวนเงิน 70 ล้านบาทให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามโครงการของบริษัทฯที่เกี่ยวข้องกันแห่งนั้น

27.3 บริษัทฯได้ออกหนังสือค้ำประกันให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สำหรับการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายหุ้นระหว่างบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด ในวงเงินที่ระบุในสัญญา

27.4 บริษัทฯได้เข้าค้ำประกันต่อธนาคารพาณิชย์ในประเทศจีนในการออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเพื่อค้ำประกันเงินกู้จำนวน 2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯให้กับ Dulwich College International School, Shanghai และค้ำประกันเงินกู้จำนวน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯต่อธนาคารพาณิชย์ในประเทศจีนให้กับ Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.

## 28. เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทรัสต์รีซีท เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้สัญญาเช่าทางการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด (รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 12)

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการดำเนินงานอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจาก บริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อและสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินในประเทศหลายสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากลูกหนี้การค้าและทรัสต์รีซีทในแต่ละช่วงเวลา ยอดคงเหลือของสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 สรุปได้ดังนี้

	จำนวนเงิน
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	
เหรียญสหรัฐอเมริกา : บาท	54 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
เยน : บาท	242 ล้านดอลลาร์
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	
บาท : เหรียญสหรัฐอเมริกา	5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่นในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยเห็นว่าโอกาสในการเกิดขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินลงทุนในต่างประเทศดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯมีเจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกันคงเหลืออยู่เป็นจำนวน 73.1 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง และมีเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่เป็นจำนวน 36.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทฯมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง มีฐานของลูกค้าย่อยที่หลากหลาย และรายการขายส่วนใหญ่เป็นการขายต่างประเทศโดยมีเลตเตอร์ออฟเครดิต ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงคาดว่ามีความเสี่ยงต่ำที่จะได้รับความเสียหายจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น สำหรับความเสี่ยงในการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเรียกคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าว เนื่องจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นมีความสามารถในการจ่ายชำระคืน

### มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากเงินลงทุนระยะยาวส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย เงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจึงเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

## 29. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

โดยมติที่ประชุมกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2549 ที่ประชุมมีมติให้เสนอการจ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2548 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 375 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯจะนำเสนอมติที่ประชุมนี้ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติต่อไป

## 30. การแสดงรายการในงบการเงิน

การแสดงรายการในงบการเงินนี้ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

## 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2549

# ค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชี

## 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ นายณรงค์ พันตาวงษ์ สังกัด บริษัท สำนักงานเอ็นเอส แอนด์ ยัง จำกัด

ในรอบปีบัญชี 2548 บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชี เอ็นเอส แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดจำนวนเงินรวม 4,410,000.- บาท บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับผู้สอบบัญชีโดยตรงหรือบุคคล/กิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

## 2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น (Non-Audit Fee) นอกจากข้างต้น

ไม่มีงานบริการอื่นที่ไม่แล้วเสร็จที่จะต้องจ่ายในปีถัดไปให้กับผู้สอบบัญชี หรือสำนักงานดังกล่าวอีก

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ

		หน้า
1.	นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ	44
2.	ผู้ถือหุ้น สิทธิและความเท่าเทียมกัน	44
3.	สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ	45
4.	การประชุมผู้ถือหุ้น	44
5.	ภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์	45
6.	ความขัดแย้งของผลประโยชน์	45, 62-64
7.	จริยธรรมธุรกิจ	46
8.	การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	46
9.	การรวม หรือแยกตำแหน่ง	46
10.	คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร	39, 46
11.	การประชุมคณะกรรมการ	46
12.	คณะอนุกรรมการ	47
13.	ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน	47
14.	รายงานของคณะกรรมการ	48, 60
15.	ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน	48

# ข้อมูลทั่วไป บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)  
บมจ. เลขที่ 344 สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท  
แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  
โทรศัพท์ 311-5111-9, 332-5600 โทรสาร 332-5616  
www.sahaunion.co.th

บริษัทฯ ดำเนินการด้านลงทุน ให้บริการด้านการเงิน  
และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 300 ล้านบาท  
ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 3,000 ล้านบาท  
ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่จดทะเบียน และชำระแล้ว  
ทั้งสิ้น 3,000 ล้านบาท

## วัตถุประสงค์บริษัทถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 10

### • กลุ่มอุตสาหกรรมผลิต

#### ธุรกิจสิ่งทอ

- บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-3123, 332-5616

- บริษัท ยูเนียนการ์เมนต์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-3123, 332-5616

- บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 539-6153

- บริษัท ยูเนียนสปินนิงมิลล์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 538-4247

- บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์: (66-2) 514-1191-4 โทรสาร: (66-2) 538-4248

- บริษัท ยูเนียนบัตินคอร์ปอเรชั่น จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์: (66-2) 530-3003-7 โทรสาร: (66-2) 538-1132

- บริษัท วินสบัติน จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์: (66-2) 530-3003-7 โทรสาร: (66-2) 538-1132

- บริษัท ยูเนียนไมครอนคลีน จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 741-6145

- บริษัท แพชั่นแอฟฟาแรล จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 311-6867

#### บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์: (66-2) 359-1200-1 โทรสาร: (66-2) 359-1259

#### ผู้สอบบัญชี

นายณรงค์ พันดวงศ์ หรือ นายรุทร เขาวนระกวี  
หรือ นายโสฬณ เพิ่มศิริวัลลภ  
บริษัท เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด ชั้น 33 อาคารเลควัฒนา  
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์: 02-264-0777 โทรสาร: 02-264-0789, 02-661-9192

### ธุรกิจรองเก่า

#### ● บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  
สำนักงานสาขาที่ 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180  
โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-639, 538-470

#### ● บริษัท ยูเนี่ยนชูส์ จำกัด

สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  
สำนักงานสาขา 1 เลขที่ 99/5 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180  
โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-473

#### ● บริษัท ยูนิโซล จำกัด

สำนักงานใหญ่เลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310  
สำนักงานสาขา 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180  
โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-475

### ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ

#### ● บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ ง.1 หมู่ที่ 13 ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510  
โทรศัพท์: (66-2) 517-0106-8 โทรสาร: (66-2) 517-9056

#### ● บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด

สำนักงานเลขที่ 252 ถนนสุขาภิบาล ตำบลวัดใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี 22000  
โทรศัพท์: (66-2) 517-8217-21 โทรสาร: (66-2) 517-1016

#### ● บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด

สำนักงานเลขที่ ง.12 เขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510  
โทรศัพท์: (66-2) 517-0100-3 โทรสาร: (66-2) 517-0104

#### ● บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ ง.11 หมู่ที่ 13 เขตอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510  
โทรศัพท์: (66-2) 517-0109-14 โทรสาร: (66-2) 517-0529

#### ● บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 11/3 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510  
โทรศัพท์: (66-2) 919-8893-5 โทรสาร: (66-2) 517-1863

#### ● บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์: (66-2) 517-8217-21 โทรสาร: (66-2) 517-1016

#### ● บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 11/12 หมู่ที่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510  
โทรศัพท์: (66-2) 919-8996-7 โทรสาร: (66-2) 517-8167

#### ● บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180  
โทรศัพท์: (038) 842-130-5 โทรสาร: (038) 842-129

## ธุรกิจคอมพิวเตอร์ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์

### ● บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-7940, 311-6875

สาขาเลขที่ 947 อาคารทศพลแลนด์ 3 ชั้น 5 C3, E หมู่ที่ 12 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

### ● บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 311-6867

## ● กลุ่มพลังงาน

### ● บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

### ● บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

## ● กลุ่มการค้า การลงทุน และบริการ

### ธุรกิจการค้า

#### ● บริษัท สपोर्टเฮช จำกัด

สำนักงานเลขที่ 611/272-276 ซอยราษฎร์อุทิศ 2 ถนนเจริญกรุง แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์: (66-2) 292-1700-8 โทรสาร: (66-2) 292-1565

#### ● บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 331-5668, 332-5615

#### ● บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด

สำนักงานเลขที่ 52/16-17 ซอยเจริญกรุง 41 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์: (66-2) 266-2976-80 โทรสาร: (66-2) 237-6468

### ธุรกิจการลงทุน

#### ● บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 539-6134

#### ● บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

#### ● บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

#### ● บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

#### ● บริษัท ยูเนี่ยนอิคิวิตี้ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

#### ● บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์พลัส จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : (66-2) 530-7040-54 โทรสาร: (66-2) 539-6124

- **บริษัท เท็กซ์ปอร์ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด**

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 539-6134

- **บริษัท ยูนิ-มีเดีย จำกัด**

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

- **บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด**

อาคารธนาคารกสิกรไทย ชั้น 4 เลขที่ 142 ถนนสีลม กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์: (66-2) 237-6330-4 โทรสาร: (66-2) 237-6340

- **บริษัท ยูนิโกล จำกัด**

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 932-7868 โทรสาร: (66-2) 514-2410

## ธุรกิจบริการ

- **บริษัท ยูเนียนโซมดาร์บี้ (ประเทศไทย) จำกัด**

สำนักงานอาคารวานิสสา ชั้น 20 ซอยชิดลม ถนนสุขุมวิท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์: (66-2) 251-5288 โทรสาร: (66-2) 254-6383

- **บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด**

สำนักงานเลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130

โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-639, 538-470

- **บริษัท วินัสซูส์ จำกัด**

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

สำนักงานสาขาที่ 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130

โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-639, 538-470

- **บริษัท ยูเนียนอีวแมนริชอร์สตีเวลลอปเม้นท์ จำกัด**

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111, 332-5600 โทรสาร: (66-2) 311-6127

## ธุรกิจต่างประเทศ

- **Saha-Union International (U.S.A.) Inc.**

419 Allan Street, Daly City, CA 94014, USA

TEL: (1-415) 467-5330-1 FAX: (1-415) 239-2625

- **Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)**

1A. Yuk Yat Street, 6/F, Fook Shing Building, Tokwawan, Kowloon, Hong Kong

TEL: (852) 2365-0211-2 FAX: (852) 2363-2641

- **Saha-Union International (Taipei) Ltd.**

15 th Floor, Bangkok Bank Building 121 Sung Chiang Road, Taipei 10429, Taiwan

TEL: (88-62) 2506-7264-5 FAX: (88-62) 2506-9712

- **Saha-Union International (GA) Inc.**

3530 Piedmont Road, N.E Suite 15 L, Atlanta, GA 30305, USA

TEL: (1-404) 365-0678 FAX: (1-404) 365-0657

- **Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.**

Cao Xi Road (N) # 18, 31 FL. (A,B,C,), Shanghai 200030, China

Tel: (86-21) 5459-0378, (86-21) 5459-0678, (86-21) 5459-0526 Fax: (86-21) 6427-9117

- **Global Education Management Ltd.**

Room 1621-1625, Parkin Commercial Centre, 56 Dundas Street, Kowloon, Hong Kong



# ดัชนี ตามแบบรายการ 56-2

## 1. ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท  
โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท 99
- 1.2 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด  
ของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น 99-102
- 1.3 ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ 100

## 2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อยโดยมีข้อมูลเปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา 3, 18-23

## 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- 3.1 สรุปสาระสำคัญโดยสังเขปของลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย  
และนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม 24-35
- 3.2 สัดส่วนรายได้จากแต่ละสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจที่มูลค่าเกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม 22
- 3.3 สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมาของลักษณะการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ  
การตลาด และภาวะการแข่งขันและจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยแบ่งตามสาย  
ผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ รวมทั้งแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต 18-19, 24-35

## 4. ปัจจัยความเสี่ยง

58-59

## 5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

- 5.1 ผู้ถือหุ้น 38-39
- รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนการถือหุ้นล่าสุด 38-39
- 5.2 การจัดการ 40-49
- 5.2.1 โครงสร้างการจัดการ 40-49
- 5.2.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร 43
- 5.3 คำตอบแทนผู้บริหาร 39
- 5.3.1 คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน 39
- ก. คำตอบแทนรวมและจำนวนรายของกรรมการบริษัททุกคนในปีที่ผ่านมา 39
- ข. คำตอบแทนรวมและจำนวนรายของกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัททุกคนในปีที่ผ่านมา 39
- ค. คำตอบแทนรวมและจำนวนรายของผู้บริหารทุกคนของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักในปีที่ผ่านมา ไม่มี
- 5.3.2 คำตอบแทนอื่น 39
- ก. จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ทั้งหมดของผู้บริหารที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในปีที่ผ่านมา 39
- ข. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 39
- 5.4 การกำกับดูแลกิจการ 44-48
- 5.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน 48
- 5.6 การควบคุมภายใน 48-49

## 6. รายการระหว่างกัน

62-64

- 6.1 เปิดเผยรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีข้อขัดแย้งในปีที่ผ่านมา 62-64
- 6.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวว่าเป็นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท 62-64
- 6.3 อธิบายมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการรายการระหว่างกัน 62-64
- 6.4 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต 62-64

## 7. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

50-56

## 8. งบการเงิน

65-97

## • ในประเทศ

### • สำนักงานใหญ่

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111, 332-5600 โทรสาร: (66-2) 332-5616, 332-3123

### • เขตลาดพร้าว

142 ซอยจันทิมา (ลาดพร้าว 80) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 538-4247, 539-6153

### • เขตบางปะกง

99 หมู่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

โทรศัพท์: (66-38) 538-499, 538-640-4 โทรสาร: (66-38) 538-639, 538-470

### • เขตศรีราชา

336 หมู่ 10 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20210

โทรศัพท์: (66-38) 341-370-8 โทรสาร: (66-38) 341-380-3

### • เขตบางปู

205 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท กม. 39.5 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์: (66-2) 323-1085-91 โทรสาร: (66-2) 323-9216

### • เขตบางชัน

จ. 11 เขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์: (66-2) 517-4489, 517-8159-61, 517-8217-21 โทรสาร: (66-2) 517-1016

## • ต่างประเทศ

### • San Francisco

Saha-Union International (U.S.A.) Inc.

419 Allan Street, Daly City, CA 94014, USA

Tel: (1-415) 467-5330-1 Fax: (1-415) 239-2625

### • Georgia

Saha-Union International (GA) Inc.

3530 Piedmont Road, N.E Suite 15L

Atlanta, GA 30305, USA

Tel: (1-404) 365-0678 Fax: (1-404) 365-0657

### • Hong Kong

Saha-Union International Ltd.

1A Yuk Yat Street, 6/F, Fook Shing Building, Tokwawan, Kowloon, Hong Kong

Tel: (852) 2365-0211-2 Fax: (852) 2363-2641

### • Taiwan

Saha-Union International (Taipei) Ltd.

15th Floor, Bangkok Bank Building, 121 Sung Chiang Road,

Taipei 10429, Taiwan

Tel: (88-62) 2506-7264-5 Fax: (88-62) 2506-9712

### • Shanghai

Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.

Cao Xi Road (N) # 18, 31 FL. (A,B,C,) , Shanghai 200030, China

Tel: (86-21) 5459-0378, (86-21) 5459-0678, (86-21) 5459-0526 Fax: (86-21) 6427-9117





**บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)**

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก

เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ (66-2) 311-5111-9, 332-5600

โทรสาร (66-2) 332-5616, 332-3123

[www.sahaunion.co.th](http://www.sahaunion.co.th)