

er
 xtiles
 omputer
 vacuum bottle
 INTEGRITY
 Energy footwear
 files
 haddisk drive
 ers plastic & stainless
 zippers
 Steel
 rubber
 stainless
 QUALITY
 stainless
 renishin omputer



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)



กรุณา กรุณา กรุณา กรุณา



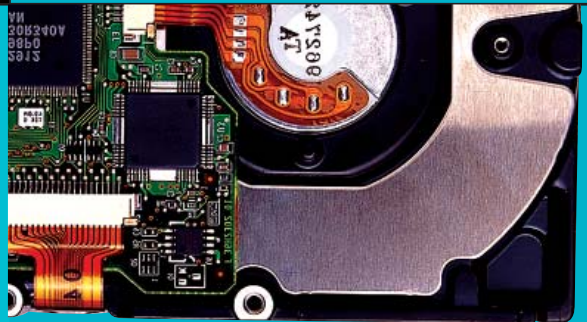
รายงานประจำปี

2547

Fabric
 Sales, investment and service
 handily drive
 and service
 stainless steel
 plastic
 Fabric
 Adhesive tape
 Button
 QUALITY
 Energy
 footwear
 haddisk drive
 zippers
 files



คุณธรรม
คุณภาพ
คุณประโยชน์





3	ข้อมูลและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ
4	รายงานของคณะกรรมการบริษัท
7	คณะกรรมการบริษัท
15	คณะกรรมการที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะผู้บริหาร
16	การลงทุนของบริษัททางตรงในบริษัทในกลุ่มสหยูเนียน
18	ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี
20	โครงสร้างการลงทุนและรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ลักษณะการประกอบธุรกิจ กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต
22	• สิ่งทอ
24	• รองเท้า
26	• พลาสติก ยาง และโลหะ
28	• คอมพิวเตอร์ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
30	กลุ่มพลังงาน
33	กลุ่มการค้า การลงทุนและบริการ • ธุรกิจการลงทุนโรงเรียนนานาชาติ
36	โครงสร้างการถือหุ้น
38	โครงสร้างการจัดการ
48	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
54	ปัจจัยความเสี่ยง
56	รายงานของคณะกรรมการ
57	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
58	บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน
61	รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน
94	ดัชนีตามแบบรายการกำกับดูแลกิจการ 15 ข้อ
95	ข้อมูลทั่วไป
99	ดัชนีตามแบบรายการ 56-2
100	ที่ตั้งและสำนักงาน

ข้อมูลและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

	2547	2546	2545
		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
รายได้รวม	17,633.1	18,178.41	7,931.5
รายได้จากการขาย	16,791.8	17,414.7	17,118.9
กำไรขั้นต้น	1,802.3	2,234.6	2,303.4
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	424.5	980.8	988.9
สินทรัพย์รวม	20,730.4	19,316.2	17,700.3
หนี้สินรวม	6,788.7	5,621.4	4,474.2
ส่วนของผู้ถือหุ้น	13,941.7	13,694.8	13,226.0
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	2.41%	5.40%	5.51%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.46	3.37	3.40
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.25	1.25	1.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	43.10	43.32	41.68
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)	43.10	43.32	41.68
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	2.12%	5.30%	5.60%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	3.38%	7.93%	8.38%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.54	0.45	0.37
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)			
	2547	2546	2545
		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
รายได้รวม	15,961.7	16,085.0	15,523.1
รายได้จากการขาย	15,235.3	14,931.2	14,291.6
ขายส่งออก	7,190.6	7,360.5	7,181.5
ขายในประเทศ	8,044.7	7,570.7	7,110.1
กำไรขั้นต้น	813.4	811.4	843.3
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	424.5	980.8	988.9
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.46	3.37	3.40
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.25	1.25	1.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	43.10	43.32	41.68



รายงานของคณะกรรมการบริษัท



การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทยยังดำเนินไปได้ด้วยดี โดยเศรษฐกิจรวมหรือจีดีพีของประเทศไทยขยายตัวในอัตราค่อนข้างสูงถึงร้อยละ 6.7 ในปี 2546 และร้อยละ 6.1 ในปี 2547 ทั้งนี้เป็นผลสืบเนื่องมาจากการส่งออกที่เพิ่มขึ้นในอัตราสูงในช่วงเวลา 2 ปีที่ผ่านมา และเป็นผลสืบเนื่องมาจากนโยบายการคลังของรัฐบาลที่เร่งกระตุ้นการใช้จ่ายเงินของรัฐ และการขยายสินเชื่อเพื่อให้ประชาชนเพิ่มการใช้จ่ายใช้สอยประเภทอุปโภคบริโภคตามนโยบายเศรษฐกิจประชานิยม

การส่งออกของประเทศไทยได้เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 18.2 ในปี 2546 และร้อยละ 23.0 ในปี 2547 ในขณะที่รายจ่ายงบประมาณในภาครัฐขยายตัวเพิ่มขึ้นในอัตราสูงเช่นเดียวกัน แต่การดำเนินนโยบายการคลังดังกล่าวไม่ได้ก่อให้เกิดภาวะงบประมาณขาดดุลมาก จึงไม่กระทบต่อสภาวะทางการเงิน หรือผลเสียด้านเงินเฟ้อ ส่วนสินเชื่อภาคเอกชนก็ได้ขยายตัวในอัตราค่อนข้างสูงถึงร้อยละ 9.8 ในปี 2547 เทียบกับปี 2546 ที่ขยายตัวในระดับร้อยละ 4.8

ด้วยเหตุนี้ การผลิตในประเทศหรือจีดีพี ทั้งเพื่อการอุปโภคบริโภคภายในประเทศ และเพื่อการส่งออก จึงมีอัตราเพิ่มที่น่าพอใจ ซึ่งก็เป็นผลทำให้การใช้กำลังการผลิตในภาคอุตสาหกรรมมีสัดส่วนสูงขึ้นจากร้อยละ 66.3 ในปี 2546 เป็นร้อยละ 72.7 ในปี 2547 การเพิ่มการผลิตในลักษณะนี้ จะเป็นแรงผลักดันให้การลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตในภาคเอกชนในปี 2548 และในอนาคตมีแนวโน้มสูงขึ้นได้มาก และน่าจะกระตุ้นการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทยในลักษณะที่มั่นคงต่อไป

โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การดำเนินนโยบายเศรษฐกิจของรัฐ ซึ่งจะเน้นนโยบายการขยายตัวทางเศรษฐกิจด้วยมาตรการเร่งรัดการลงทุนในด้านโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจในระยะ 4 ปีข้างหน้า จะเอื้ออำนวยและสนับสนุนการลงทุนในภาคเอกชน และกระตุ้นการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยในอัตราสูงต่อไป

อย่างไรก็ดี ขณะนี้ประมาณการของทางราชการในด้านเศรษฐกิจยังคงตั้งเป้าหมายความเจริญทางเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2548 ไว้ในระดับต่ำกว่าร้อยละ 6 ต่อปี หรือต่ำกว่า 2 ปีที่ผ่านมาเล็กน้อย ซึ่งเป็นสิ่งที่สะท้อนถึงความวิตกกังวลถึงปัญหาต่างๆที่กำลังเผชิญอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะปัญหาการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทยคู่ค้าในตลาดโลกที่มีแนวโน้มชะลอตัวลงจากปี 2547 ปัญหาหาค่าน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ยังอยู่ในระดับสูง และยังมีแนวโน้มลดลงเนื่องจากสถานการณ์ทางการเมืองในภาคตะวันออกกลาง ปัญหาเศรษฐกิจมหภาคของสหรัฐอเมริกาที่ทำให้ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ

อ่อนตัวลงอย่างต่อเนื่องและค่าเงินบาทแข็งขึ้น และปัญหาแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลกที่จะเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ปี 2548 ยังเป็นปีที่ประเทศไทยยังจะต้องเผชิญปัญหาภายในที่ทำนายเราอยู่เป็นอย่างมาก โดยเฉพาะปัญหาการถดถอยในด้านการท่องเที่ยวและบริการที่เกี่ยวข้องอันเป็นผลมาจากคลื่นยักษ์สึนามิในทะเลอันดามันภาคใต้ ปัญหาความไม่สงบในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ที่กระทบการลงทุนในบางพื้นที่และความเชื่อมั่นของผู้ลงทุน ปัญหาภัยแล้งในภาคต่างๆที่มีผลลดการผลิตในภาคเกษตร และปัญหาการระบาดของไข้หวัดนกในสัตว์ปีกที่มีผลเสียหายต่อการส่งออกสินค้าเกษตรประเภทสัตว์ปีก ปัญหาต่างๆดังกล่าวทั้งภายนอกและภายในประเทศ มีส่วนสำคัญทำให้ประเทศไทยเริ่มขาดดุลการค้าเมื่อต้นปี 2548 หลังจากที่ มีสภาวะเกินดุลติดต่อกันมาหลายปี

เหนือสิ่งอื่นใด เรื่องสำคัญที่ประเทศไทยจะต้องเผชิญและเป็นเรื่องที่ทำนายขีดความสามารถของประเทศและประชาชนคนไทย คือการแข่งขันเชิงเศรษฐกิจในเวทีโลกที่เข้มข้นมากขึ้นในปัจจุบันและในอนาคต ปี 2548 เป็นปีที่มีการยกเลิกระบบโควตาส่งออกในตลาดโลก และการแข่งขันในด้านสิ่งทอจะเป็นไปอย่างเสรี ซึ่งย่อมจะมีผลกระทบต่อโครงสร้างอุตสาหกรรมและการผลิตสิ่งทอในตลาดโลก การเปลี่ยนแปลงย่อมจะขึ้นอยู่กับการผลิตของแต่ละประเทศ นอกจากนี้การแข่งขันในอุตสาหกรรมอื่นๆ ทุกชนิดย่อมจะรุนแรงมากขึ้นเช่นเดียวกัน เนื่องจากนโยบายและมาตรการการค้าเสรี ที่ดำเนินไปตามขั้นตอนขององค์การการค้าโลก (WTO) ความตกลงเขตการค้าเสรีของกลุ่มประเทศอาเซียน (Asean Free Trade Agreement : AFTA) และความตกลงการค้าเสรีแบบทวิภาคี (Free Trade Agreement : FTA) ที่รัฐบาลไทยสนับสนุนและดำเนินการอยู่กับประเทศคู่ค้าต่างๆ

การดำเนินงานของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา จึงเป็นช่วงเวลาของการแข่งขันและการปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจทั้งของประเทศไทยและในตลาดโลก ซึ่งมีความผันผวนอยู่มาก ในด้านรายได้ของบริษัทจากงบการเงินรวม ปรากฏว่า ได้ลดลงจาก 18,178 ล้านบาทในปี 2546 เป็น 17,633 ล้านบาทในปี 2547 และกำไรสุทธิประจำปี ลดลงจาก 981 ล้านบาทเป็น 425 ล้านบาท หรือจาก 3.37 บาทต่อหุ้นในปี 2546 เป็น 1.46 บาทในปี 2547

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ได้คาดคะเนเหตุการณ์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจที่เกิดขึ้นในปัจจุบันมาก่อนล่วงหน้า และได้กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจที่จะขยายแหล่งผลิต แหล่งรายได้ และแหล่งกำไร ไปยังประเทศจีน โดยเฉพาะในด้านพลังงานไฟฟ้า ในด้านเคมีภัณฑ์ ในด้านสิ่งทอ และในด้านบริการศึกษา ซึ่งโดยทั่วไปก็มีแนวโน้มดี เว้นแต่ด้านพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้า ปรากฏว่าในปี 2547 ราคาถ่านหินในประเทศจีนสูงขึ้นมากกว่าปี 2546 โดยเฉลี่ยร้อยละ 50 แต่ราคาจำหน่ายไฟฟ้าไม่เพิ่มขึ้น หรือเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยไม่เกินร้อยละ 8 เนื่องจากการควบคุมราคาไฟฟ้าของรัฐบาลจีน ทำให้กิจการพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจต่างๆ ในสัดส่วนของสหยูเนี่ยนส่วนรวมในประเทศจีนมีกำไรเพียง 58 ล้านบาทในปี 2547 จากที่เคยกำไรถึง 323 ล้านบาทในปี 2546 นอกจากนี้ ยังมีการปรับปรุงบัญชีและขาดทุนจากการตัดจ่ายเงินลงทุนและทรัพย์สินอื่นอีกเป็นจำนวนเงิน 216 ล้านบาท



สถานการณ์ดังกล่าวอยู่ในระหว่างการปรับปรุงแก้ไข ทั้งในด้านการปรับนโยบายและแผนงานทางธุรกิจและในด้านนโยบายความร่วมมือจากภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่ากำไรของบริษัทจะลดลงไปมากเหลือเพียงหุ้นละ 1.46 บาท แต่ฐานะการเงินของบริษัทยังมีความมั่นคงอยู่ คือ ณ วันสิ้นปี 2547 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินรวมทั้งสิ้น 6,789 ล้านบาท และมีทุนส่วนของผู้ถือหุ้น 12,499 ล้านบาท หรือมีสัดส่วนภาระหนี้ต่อทุนเพียง 0.54 : 1 นอกจากนี้ บริษัทยังมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 5,013 ล้านบาท ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการจึงเห็นสมควรมีมติเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น โดยขออนุมัติให้จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งและคาดว่านโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจในประเทศไทยและในแหล่งลงทุนในต่างประเทศ จะปรับเปลี่ยนและสนับสนุนผลประกอบการของสหุญเนี่ยนไปในทางที่ดีขึ้น โดยคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะเร่งปรับปรุงขีดความสามารถและประสิทธิภาพให้ทัดเทียมหรือดีกว่าคู่แข่งในตลาดต่างๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอถือโอกาสนี้ แสดงความขอบคุณต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้าทุกท่านที่ให้การสนับสนุนและมอบความไว้วางใจให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะสร้างสรรค์ความเจริญรุ่งเรืองที่มั่นคงให้กับบริษัท เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องตลอดจนสังคมส่วนรวมตลอดไป




นายพนัส สิมเสถียร
ประธานกรรมการบริหาร



นายอำนาจ วิรวัสร์ณ
ประธานกรรมการ



นายดำทรี ดารากานนท์
รองประธานกรรมการ

คณะกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)



นายอำนาจ
วีรวรรณ
ประธานกรรมการ



นายดำหริ
ดาร์กานนท์
รองประธานกรรมการ



นายพนัส
สิมะเสถียร
ประธานกรรมการบริหาร



นายอมร
จันทรมบูรณ์
กรรมการที่ปรึกษา



นายวิชาโอะ
ชูชุกิ
กรรมการที่ปรึกษา



นางจรงค์ษ์
ดาร์กานนท์
กรรมการที่ปรึกษา







นายสุเมธ
ดาร์กานนท์
กรรมการที่ปรึกษา



นายจ๊กกัซัย
พานิชพัฒน์
กรรมการที่ปรึกษา



	<p>นายกมล คุสุวรรณ กรรมการที่ปรึกษา</p>			<p>นายสมภพ อมาตย์กุล ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ</p>
	<p>นายนันทพล นิมสมบุญ รองประธาน กรรมการบริหาร</p>			<p>นางอารยา อรุณานนท์ชัย กรรมการตรวจสอบ</p>
	<p>นางสาวศรียารินทร์ จิระพรคณา กรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ</p>			<p>นางสาวภคินี พฤดีธำรง กรรมการตรวจสอบ</p>
	<p>นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์ กรรมการบริหาร และกรรมการ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ</p>			<p>นายทรงศักดิ์ ชรรมภูมิวัฒนา กรรมการบริหาร และกรรมการ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ</p>



นายจิตติวัฒน์
สีบแสง
กรรมการบริหาร



นางสาวดาลัดย์
ทรัพย์ทวีชัยกุล
กรรมการบริหาร
และกรรมการ
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ



นายชุตินทร
दारกานนท์
กรรมการบริหาร
และกรรมการ
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ



นายอักษรประสิทธิ์
दारกานนท์
กรรมการบริหาร
และกรรมการ
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ



นางจันทรรตรี
दारกานนท์
กรรมการบริหาร



นายบวรรัตน์
दारกานนท์
กรรมการบริหาร
และกรรมการ
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ



นายวัชรพงษ์
दारกานนท์
กรรมการบริหาร
และกรรมการ
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ



นางศศิธร
दारกานนท์
กรรมการบริหาร



นายนันทียะ
दारกานนท์
กรรมการบริหาร



คณะกรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

<p>นายอำนาจ วีรวรรณ</p>	<p>อายุ 72 ปี วุฒิการศึกษา • ปริญญาเอก การบริหารธุรกิจ, University of Michigan, U.S.A. • ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์, University of Michigan, U.S.A. • ปริญญาโท การบริหารธุรกิจ, University of Michigan, U.S.A. • พานิชยศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประสบการณ์ • รองนายกรัฐมนตรี • รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง • รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ • ปลัดกระทรวงการคลัง • เลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน • อธิบดีกรมศุลกากร • ผู้อำนวยการสำนักงานวิชาการและวางแผน • ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ • ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายเศรษฐกิจและการคลัง (การเมือง) • ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งงานปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียน อุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพแอนด์แปซิฟิคลิส จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท โกลด์บูเลี่ยนคอร์ปอเรชั่น จำกัด • ที่ปรึกษา ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อการวิจัยแห่งประเทศไทย</p>
<p>นายคำหรี ดาราภานนท์</p>	<p>อายุ 72 ปี วุฒิการศึกษา • มัธยมศึกษาปีที่ 3 ประสบการณ์ • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) • สมาชิกสมัชชาแห่งชาติ • อนุญาโตตุลาการ สมาคมอุตสาหกรรมสิ่งทอไทย • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) • กรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งงานปัจจุบัน • รองประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) • รองประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด • ประธานกรรมการ Saha-Union International Limited • ประธานกรรมการ Saha-Union Investment (China) Company Limited • ประธานกรรมการ Saha-Union International (Taipei) Limited • ประธานกรรมการ Saha-Union International (U.S.A.) Inc. • ประธานกรรมการ Saha-Union International (GA) Inc. • ประธานกรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน</p>
<p>นายพนัส ลิ้มเสถียร</p>	<p>อายุ 72 ปี วุฒิการศึกษา • Ph.D. วิชาการบัญชี, University of Illinois, U.S.A. • M.S. วิชาการบัญชี, University of Illinois, U.S.A. • B.A. (Cum Laude) บริหารธุรกิจ, Claremont Men's College, California, U.S.A. • ประกาศนียบัตรวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประสบการณ์ • รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง • ปลัดกระทรวงการคลัง • อธิบดีกรมสรรพากร • อธิบดีกรมบัญชีกลาง • ประธานกรรมการ ไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย • ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งงานปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท แสกนดิเนเวียลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) • รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด • รองประธานกรรมการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ • กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • กรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • ประธานกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 12 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา • กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)</p>
<p>นายอมร จันทร์สมบูรณ์</p>	<p>อายุ 74 ปี วุฒิการศึกษา • Docteur en Droit, University of Paris, France • ธรรมศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประสบการณ์ • เลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา • กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยขอนแก่น • กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยมหิดล ตำแหน่งงานปัจจุบัน • ประธานคณะกรรมการกฤษฎีกา คณะ 4 • ประธานอนุกรรมการฝ่ายกฎหมาย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • กรรมการที่ปรึกษา สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี • กรรมการธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)</p>
<p>นายศิลา ชูชุก</p>	<p>อายุ 72 ปี วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล, Tokyo Institute of Technology, Japan ประสบการณ์ • กรรมการผู้จัดการ อุตสาหกรรมการผลิต บริษัท ไอ บี เอ็ม จำกัด (ญี่ปุ่น) ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)</p>

<p>นางจรงค์ คารกานนท์</p>	<p>อายุ 71 ปี วุฒิการศึกษา • มัธยมศึกษาตอนปลาย ประสบการณ์ • กรรมการรองผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัท เวิลด์เทรดดิ้ง จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน</p>
<p>นายสุเมธ คารกานนท์</p>	<p>อายุ 69 ปี วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์, Nottingham University, UK. ประสบการณ์ • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิจิบัน จำกัด • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) • รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งงานปัจจุบัน • ประธานกรรมการ ยูเนียนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท บลิตทราเนสฟิวชันเซอร์วิส จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท วินัสเทคโนโลยี จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท โปรเมดจำกัด</p>
<p>นายจักรกฤษ พานิชพัฒน์</p>	<p>อายุ 66 ปี วุฒิการศึกษา • ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า, University of Texas, Austin, U.S.A. • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประสบการณ์ • รองเลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน • กรรมการ พัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม • กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ตำแหน่งงานปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท ฟริซิพาร์ท จำกัด • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท อมตะซิติ จำกัด • กรรมการบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด • กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เทพธานีกรีธา จำกัด (มหาชน) • กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)</p>
<p>นายมงคล คูสุวรรณ</p>	<p>อายุ 65 ปี วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประสบการณ์ • ผู้จัดการ ฝ่ายบุคคล บริษัท ไทยออยล์ จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด • กรรมการ ผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ตำแหน่งงานปัจจุบัน • รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด</p>
<p>นายสมภพ อมตยกุล</p>	<p>อายุ 64 ปี วุฒิการศึกษา • ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และสถาบันบัณฑิตบริหารศาสตร ประสบการณ์ • รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม • กรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัท ไอ บี เอ็มประเทศไทย จำกัด • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งงานปัจจุบัน • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท บี.บี. บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โฟโมน่า โฮลดิ้ง จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)</p>
<p>นายนันทพล นิมสมบุญ</p>	<p>อายุ 60 ปี วุฒิการศึกษา • ปริญญาเอก บัณฑิตดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Iowa, U.S.A. • ปริญญาตรี บัณฑิตและพาณิชยศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม ดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประสบการณ์ • ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน • นายกสมาคมนักบัญชี และ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย • ตำแหน่งงานปัจจุบัน • รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด • กรรมการควบคุมการประกอบวิชาชีพสอบบัญชี กระทรวงพาณิชย์ • ผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการ ติดตามและประเมินผล สถาบันพระปกเกล้า • กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยสโตนเรจแบดเดอร์ จำกัด (มหาชน)</p>
<p>นางอารยา อรุณานนท์ชัย</p>	<p>อายุ 61 ปี วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิตและการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประสบการณ์ • ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ยูเนียน จำกัด ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการ บริหาร บริษัท เชียงใหม่ ไนท์บาร์ซ่า จำกัด • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท น้ำตาลราชบุรี จำกัด</p>



<p>นางสาวศรีวรินทร์ จิระพรรคคณา</p>	<p>อายุ 56 ปี วุฒิการศึกษา • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประสบการณ์ • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ-ฝ่ายการเงิน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด • กรรมการ บริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน</p>
<p>นางสาวกคินี พฤติธำรง</p>	<p>อายุ 55 ปี วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประสบการณ์ • ผู้จัดการห้างหุ้นส่วนจำกัด จงสวัสดิ์ ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด</p>
<p>นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์</p>	<p>อายุ 55 ปี วุฒิการศึกษา • ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (บัญชี) ประสบการณ์ • ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) เขตลาดพร้าว • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิงมิลล์ จำกัด ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการบริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)</p>
<p>นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา</p>	<p>อายุ • 54 ปี วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์, Adamson University, Philippines ประสบการณ์ • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนฟู้ทแวร์ จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งงานปัจจุบัน • ประธานสายธุรกิจรองเท้ากลุ่มสหยูเนี่ยน • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนฟู้ทแวร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)</p>
<p>นายฐิติวัฒน์ สืบแสง</p>	<p>อายุ 51 ปี วุฒิการศึกษา • วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต (สาขาเคมี) Marquette University, U.S.A. • วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (สาขานานิทธิเคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ • วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สาขาเคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ประสบการณ์ • อาจารย์ประจำภาควิชาเคมี คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด ตำแหน่งปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด • กรรมการและผู้จัดการทั่วไป Saha-Union Investment (China) Co.,Ltd. • กรรมการและผู้จัดการทั่วไป Zhejiang Saha-Union Thread Industry Co.,Ltd. • กรรมการ บริษัทผลิตไฟฟ้าในประเทศจีน 9 บริษัท</p>
<p>นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล</p>	<p>อายุ 48 ปี วุฒิการศึกษา • ปริญญาโท สาขาคอมพิวเตอร์, University of Illinois, U.S.A. • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประสบการณ์ • ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการสำนักประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด • กรรมการผู้จัดการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริหาร บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน • กรรมการ Union Education Management Company Limited</p>
<p>นายชุตินธร ดาราภานนท์</p>	<p>อายุ 45 ปี วุฒิการศึกษา • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม, Stanford University, U.S.A. ประสบการณ์ • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน</p>

<p>นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์</p>	<p>อายุ 43 ปี วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเคมี, Georgia Institute of Technology, U.S.A. ประสบการณ์ • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้อำนวยการ และรักษาการกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ-พัฒนาธุรกิจ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด</p>
<p>นางจันทร์ตรี ดารกานนท์</p>	<p>อายุ 41 ปี วุฒิการศึกษา • แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประสบการณ์ • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด • กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน • กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)</p>
<p>นายบรรจรัตน์ ดารกานนท์</p>	<p>อายุ 41 ปี วุฒิการศึกษา • ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าและบริหาร, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A. • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าและบริหาร, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A. ประสบการณ์ • รองผู้อำนวยการ Saha-Union International (Georgia) Inc. • กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • กรรมการและผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด • ผู้จัดการทั่วไป Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด</p>
<p>นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์</p>	<p>อายุ 39 ปี วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาฟิสิกส์, Harvey Mudd College, California, U.S.A. ประสบการณ์ • ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท วินัสเธริด จำกัด • ผู้จัดการทั่วไป บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)</p>
<p>นางศศิธร ดารกานนท์</p>	<p>อายุ 38 ปี วุฒิการศึกษา • ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี, University of Southern California, U.S.A. • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประสบการณ์ • ผู้จัดการฝ่ายควบคุมและวางแผนการผลิต • ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดหา • ผู้จัดการฝ่ายบริหาร บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี จำกัด</p>
<p>นายันทิยะ ดารกานนท์</p>	<p>อายุ 36 ปี วุฒิการศึกษา • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี Applied Physics, University of California, Davis, U.S.A. ประสบการณ์ • ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด • ผู้ช่วยรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท บลัดทรานส์ฟิวชันเซอร์วิส จำกัด • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท วินัสเทคโนโลยี จำกัด • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท โปร-เมด จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิจีบัน จำกัด • กรรมการ บริษัท Star. Edu Company Limited • กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท วินัส เอสเทติก จำกัด • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท แพนไซเอ็นซ์ จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนียนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด</p>
<p>บุคคลที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>ความสัมพันธ์</p>
<p>นายดำหรี ดารกานนท์ และนางจรงค์ษ์ ดารกานนท์</p>	<p>คู่สมรส</p>
<p>นายดำหรี ดารกานนท์ และนางจรงค์ษ์ ดารกานนท์</p>	<p>บิดา มารดา และบุตร</p>
<p>นายชุตินธร ดารกานนท์ นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์</p>	<p></p>
<p>นายบรรจรัตน์ ดารกานนท์ นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์</p>	<p></p>
<p>นายดำหรี ดารกานนท์ และนายสุเมธ ดารกานนท์</p>	<p>พี่และน้อง</p>
<p>นายดำหรี ดารกานนท์ และนายันทิยะ ดารกานนท์</p>	<p>ลุงและหลาน</p>
<p>นายสุเมธ ดารกานนท์ และนายันทิยะ ดารกานนท์</p>	<p>บิดา และบุตร</p>
<p>นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์ และนางจันทร์ตรี ดารกานนท์</p>	<p>คู่สมรส</p>
<p>นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์ และนางศศิธร ดารกานนท์</p>	<p>คู่สมรส</p>
<p>นายอมร จันทร์สมบุญณ์ และนางศศิธร ดารกานนท์</p>	<p>บิดา และบุตร</p>



คณะกรรมการบริษัทและข้อมูลการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

รายชื่อ	Awarded Diploma by passing the examination of Australian IDO	หลักสูตรของสมาคมฯที่ได้รับจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thailand Institute of Directors) : IOD		
		Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Finance for Non-Finance Director (FN)
	ปี	รุ่น	รุ่น	รุ่น
นายอำนาจ วีรวรรณ		18/2004		
นายดำหรี ดารกานนท์		18/2004		
นายพนัส สิมะเสถียร			2/2000	
นายอมร จันทรสุมบูรณ์		2/2003	36/2003	7/2003
นายศิชาโอะ ชูชุกิ				
นางจรงค์ษ์ ดารกานนท์		18/2004		
นายสุเมธ ดารกานนท์				
นายจักรกฤษย์ พานิชพัฒน์		5/2003		
นายกมล คูสุวรรณ		18/2004		
นายสมภพ อมาตยกุล				
นายนนทพล นิมสมบุญ				
นางอารยา อรุณานนท์ชัย		32/2005		
นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรรคคณา		18/2004		
นางสาวภคินี พงศ์อำรุง		2/2003		
นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์		2/2003		
นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา		2/2003		
นายฐิติวัฒน์ สืบแสง		21/2004		
นางสาวดาลัย ทรัพย์ทวีชัยกุล	2001		9/2001	1/2003
นายชุตินธร ดารกานนท์		17/2004		
นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์	2001		5/2001	
นางจันทรี ดารกานนท์		5/2003		
นายบวรรัตน์ ดารกานนท์		18/2004		
นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์		2/2003		
นางศศิธร ดารกานนท์		2/2003		11/2004
นายณนทิตยะ ดารกานนท์		2/2003		





พหุคณะกรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการ ที่ปรึกษา	<p>นายอำนาจ วีรวรรณ นายดำทริ ดารกานนท์ นายพนัส สิมะเสถียร นายอมร จันทรสุมบูรณ์ นายศิชาโอะ ชูชุกิ นางจรงค์ษ์ ดารกานนท์ นายสุเมธ ดารกานนท์ นายจ๊กกัชัย พานิชพัฒน์ นายกมล คูสุวรรณ นายสมภพ อมาตยกุล</p>	<p>ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา รองประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา</p>
คณะกรรมการ บริหาร	<p>นายพนัส สิมะเสถียร นายนนทพล นิมสมบุญ น.ส.ศรีวารินทร์ จิระพรคณา นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์ นายทรงศักดิ์ ธรรมภูมิขวัฒนา นายรัฐดิวัฒน์ สืบแสง นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล นายชุตินธร ดารกานนท์ นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์ นางจันทรี ดารกานนท์ นายบวรรัตน์ ดารกานนท์ นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์ นางศศิธร ดารกานนท์ นายเนนทียะ ดารกานนท์</p>	<p>ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ</p>
คณะกรรมการ ตรวจสอบ	<p>นายสมภพ อมาตยกุล นางอารยา อรุณานนท์ชัย น.ส.ภคินี พฤฒิราษฎร์</p>	<p>ประธานกรรมการตรวจสอบ</p>
คณะผู้บริหาร	<p>นายพนัส สิมะเสถียร นายนนทพล นิมสมบุญ น.ส.ศรีวารินทร์ จิระพรคณา นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์ นายทรงศักดิ์ ธรรมภูมิขวัฒนา น.ส.ดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล นายชุตินธร ดารกานนท์ นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์ นายบวรรัตน์ ดารกานนท์ นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์ นายสุรพล อิทธิอมรกุลชัย นายสกลชัย ไชติรัตนกุล นายมนัส อัสวเมธา นางศรินวล สมบัติไพโรวัน</p>	<p>ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ และรักษาการกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ-บัญชีและการเงิน กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ ผู้จัดการทั่วไป ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน</p>

การลงทุนของบริษัททางต่างประเทศ ในบริษัทในกลุ่มสหายเนี่ยม

กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้นเรียกชำระ (บาท)	การลงทุน ณตจว %	
	บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)	3,000,000,000	3,000,000,000	10.00		
กลุ่มอุตสาหกรรมสุขภาพ						
ธุรกิจสิ่งทอ	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600,000,000	600,000,000	10.00	49.500	
	บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนต์ จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	99.977	
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	200,000,000	200,000,000	10.00	25.068	
	บริษัท ยูเนี่ยนสปinningมิลล์ จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	25.000	
	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	150,000,000	150,000,000	100.00	25.000	
	บริษัท ยูเนี่ยนบัททิงคอปเปอร์เรชั่น จำกัด	70,000,000	70,000,000	100.00	10.714	
	บริษัท วินส์บัททิง จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	25.000	
	บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด	5,000,000	5,000,000	10.00	25.000	
	บริษัท แพชั่นแอฟฟอเรล จำกัด	5,000,000	2,500,000	50.00	29.994	
ธุรกิจรองเท้า	บริษัท ยูเนี่ยนฟู้ทแวร์ จำกัด (มหาชน)	200,000,000	200,000,000	10.00	45.376	
	บริษัท ยูเนี่ยนชูส์ จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	61.697	
	บริษัท ยูนิโซล จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	32.000	
ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ	บริษัท ยูเนี่ยนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	75,000,000	75,000,000	10.00	48.958	
	บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	250,000,000	250,000,000	10.00	49.521	
	บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิคม จำกัด	15,000,000	15,000,000	100.00	40.273	
	บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด	140,000,000	140,000,000	100.00	51.000	
	บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	97.999	
	บริษัท ยูเนี่ยนนิโก้ จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	30.003	
	บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปเปอร์เรชั่น จำกัด	20,000,000	20,000,000	100.00	99.997	
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	32,000,000	31,000,000	100.00	50.693	
ธุรกิจคอมพิวเตอร์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โครงการศรียาชา					
	บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด	100,000,000	100,000,000	10.00	100.000	
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	60,000,000	60,000,000	100.00	96.949	
กลุ่มพลังงาน						
	บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	1,350,000,000	1,350,000,000	10.00	99.259	
	บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไซน่า) จำกัด	500,000,000	500,000,000	100.00	100.000	
กลุ่มการค้า การลงทุน และบริการ						
ธุรกิจการค้า	บริษัท สปอร์ตเอกซ์ จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	50.000	
	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	120,000,000	120,000,000	100.00	25.667	
	บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด	7,500,000	7,500,000	100.00	49.863	
ธุรกิจการลงทุน	บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	250,000,000	250,000,000	100.00	29.000	
	บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	1,000,000,000	1,000,000,000	100.00	99.540	
	บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	500,000,000	500,000,000	100.00	29.400	
	บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด	100,000,000	25,000,000	2.50	25.000	
	บริษัท ยูเนี่ยนอ็คควิตี้ จำกัด	230,000,000	230,000,000	10.00	99.434	
	บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์พลัส จำกัด	40,000,000	30,000,000	7.50	25.000	
	บริษัท เท็กซ์โปรดักอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	85.180	
	บริษัท ยูนิโกร จำกัด	65,000,000	65,000,000	100.00	30.000	
ธุรกิจบริการ	บริษัท ยูเนี่ยนไซมอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	4,000,000	4,000,000	100.00	18.950	
	บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	30,000,000	30,000,000	10.00	94.735	
	บริษัท วินส์ชูส์ จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	76.000	
	บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	1.948	
	บริษัท ยูเนี่ยนฮิวแมนเรซอร์สตีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	1,000,000	250,000	2.50	99.993	
ธุรกิจต่างประเทศ	Saha-Union International (U.S.A.) Inc.	US\$ 500,000	US\$ 250,000	US\$ 1	10.000	
	Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)	HK\$ 254,894,000	HK\$ 254,894,000	HK\$ 100	99.980	
	Saha-Union International (Taipei) Ltd.	NT\$ 5,000,000	NT\$ 5,000,000	NT\$ 25	10.000	
	Saha-Union International (GA) Inc.	US\$ 3,000,000	US\$ 3,000,000	US\$ 1	100.000	
	Saha-Union International (UK) Ltd.	GBP 100,000	GBP 100,000	GBP 1	10.000	
	Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	US\$ 33,000,000	US\$ 33,000,000	US\$ 1	100.000	
	Union Education Management Ltd.	US\$ 9,000,000	US\$ 9,000,000	US\$ 1	49.000	
	Union Education Index Ltd.	HK\$ 32,000,000	HK\$ 32,000,000	HK\$ 1	85.000	
	Zhejiang Saha-Union Thread Industry Co.,Ltd.	US\$ 6,000,000	US\$ 2,800,000	US\$ 1	70.000	
	Shanghai Saha-Union Thread Industry Co.,Ltd.	RMB 23,500,000	RMB 23,500,000	RMB 1	50.000	
	เงินลงทุนในบริษัทในเครือ					
	เงินลงทุนในบริษัทอื่น					
	รวมเงินลงทุน					

ราคาหุ้นสามัญ (บาท)	เงินลงทุน (บาท)	มูลค่าตามบัญชี ต่อหุ้น (บาท)	ราคาตลาด ต่อหุ้น (บาท)	เงินลงทุน ราคาตลาด (บาท)	วันจดทะเบียน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
		43.10	18.20		10 ส.ค. 2515	ลงทุน ให้บริการด้านการเงินและจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม
10.77	319,978,513.41	13.24	5.30	157,410,000.00	21 มี.ค. 2520	ปั่นด้าย ทอผ้า และฟอกย้อม
140.70	70,335,622.00	217.91	217.91	108,929,722.44	26 เม.ย.2517	รับจ้างผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป
10.41	52,215,572.50	100.83	100.83	505,520,279.70	2 พ.ย. 2516	ผลิตเส้นด้ายทอผ้า เส้นด้ายอุตสาหกรรมและเส้นด้ายไหมพรม
93.13	46,563,324.78	139.26	139.26	69,630,000.00	4 มี.ย. 2514	ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้า และเส้นด้ายทอผ้า
116.01	43,502,205.00	684.65	684.65	256,743,750.00	23 พ.ค. 2504	ผลิตชิปรูต
153.33	11,500,000.00	264.58	264.58	19,843,500.00	28 พ.ค. 2512	ผลิตกระดาษ
100.00	10,000,000.00	129.24	129.24	12,924,000.00	15 ก.พ. 2532	ผลิตกระดาษ
10.00	1,250,000.00	60.26	60.26	7,532,500.00	24 เม.ค. 2539	จำหน่ายเสื้อผ้าสำหรับห้องคลีนรูม
50.00	749,850.00	95.23	95.23	1,428,164.31	20 ต.ค. 2531	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป
14.48	131,378,696.98	19.50	10.40	94,381,040.00	17 มี.ค. 2525	รับจ้างผลิตรองเท้า และรองเท้ากีฬา
111.67	68,897,580.00	198.82	198.82	122,666,174.22	5 ส.ค. 2529	รับจ้างผลิตรองเท้า และรองเท้ากีฬา
58.75	9,400,000.00	117.48	117.48	18,796,800.00	29 ก.ย. 2531	ให้เช่าอาคารและเครื่องจักร
14.46	53,084,046.25	42.77	25.00	91,795,500.00	8 ต.ค. 2516	ผลิตเส้นยาง ยางยืดถัก ยางยืดทอ ยางยืดชุดชั้นในและ โลหะ
19.02	235,432,531.30	20.44	16.90	209,224,197.00	3 ม.ค. 2512	ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก โลหะจัดหลอม แม่พิมพ์
318.92	19,266,000.00	2,726.07	2,726.07	164,681,888.70	21 มี.ย. 2516	ผลิตเทปใสเทปพิมพ์ ฟิล์มเทป กระดาษกราฟ กระดาษขาว
100.92	72,057,235.50	314.53	314.53	224,572,532.82	18 ส.ค. 2529	ผลิตกระดาษ
133.70	52,410,933.00	147.11	147.11	57,666,384.45	16 ธ.ค. 2531	ผลิตเครื่องใช้ในครัวเรือนทำจากสแตนเลสไร้สนิม/ ผลิตภัณฑ์ที่ทำด้วยสแตนเลสไร้สนิม และพลาสติก
112.92	13,552,200.00	742.49	742.49	89,106,967.39	3 พ.ย. 2531	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก
80.56	16,110,854.50	77.79	77.79	15,557,533.26	24 มี.ค. 2514	ผลิตยางแท่ง
104.02	16,873,180.10	119.60	119.60	19,401,272.80	9 ก.ค. 2513	กิจการสวนยาง
10.00	99,999,930.00	17.98	17.98	179,799,874.14	22 มี.ย. 2535	จำหน่ายฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
106.06	61,693,471.30	27.00	27.00	15,705,657.00	18 พ.ย. 2525	รับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ตัวแทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์
10.00	1,339,999,950.00	8.67	8.67	1,161,779,956.65	02 ก.พ. 2537	ลงทุนในกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
100.00	499,999,400.00	33.51	33.51	167,549,798.94	09 ส.ค. 2539	ลงทุน
112.06	22,412,500.00	107.09	107.09	21,418,000.00	2 เม.ย.2527	ตัวแทนจำหน่ายรองเท้าผ้าใบ ชุดกีฬา รองเท้าหนัง อุปกรณ์กีฬา
100.00	30,800,000.00	191.42	191.42	58,957,360.00	5 พ.ย. 2523	ซื้อและติดตั้งจำหน่ายวัสดุดับเพลิง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ
100.22	3,748,010.00	1,514.91	1,514.91	56,653,089.27	7 มี.ค. 2511	ตัวแทนจำหน่ายเสื้อแกรนด์แอสลม
100.00	72,500,000.00	155.14	155.14	112,476,500.00	29 มี.ย. 2513	ลงทุน
100.00	995,398,600.00	17.73	17.73	176,484,171.78	14 พ.ย. 2532	ลงทุน
99.80	146,712,439.98	96.48	96.48	141,825,600.00	30 มี.ย. 2536	ลงทุน
2.50	6,250,025.00	2.84	2.84	7,100,028.40	29 เม.ย.2537	ลงทุน
10.00	228,698,014.00	11.00	11.00	251,568,042.00	31 พ.ค. 2532	ลงทุน
7.50	7,500,000.00	10.55	10.55	10,550,000.00	1 มี.ค. 2538	ลงทุน
104.00	44,293,600.00	93.14	93.14	39,668,326.00	14 เม.ย. 2521	ลงทุน
104.95	20,464,690.80	75.38	75.38	14,699,100.00	22 ส.ค. 2515	ลงทุนและการเกษตร
91.58	694,141.16	309.35	309.35	2,344,873.00	4 ส.ค. 2524	นายหน้าประกัน
10.37	29,465,812.50	7.99	7.99	22,707,979.50	10 ก.ค. 2513	บริการสิ่งพิมพ์
80.42	61,120,000.00	61.04	61.04	46,390,400.00	29 ก.ย. 2531	บริการให้เช่าหอพักและทรัพย์สิน
113.71	4,431,100.00	60.10	60.10	2,342,036.90	7 ก.ย. 2516	ออกแบบสถาปัตยกรรม การก่อสร้าง และตกแต่งภายใน
2.50	249,982.50	6.75	6.75	674,952.75	26 ก.ย. 2547	ฝึกอบรมและพัฒนาคุณภาพบุคลากร
22.01	550,250.00	45.18	45.18	1,129,500.00	12 ต.ค. 2520	นำเข้าและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม
488.32	1,244,449,250.48	520.92	520.92	1,327,533,364.80	18 ส.ค. 2515	ลงทุน จำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม
19.30	385,917.66	83.86	83.86	1,677,200.00	8 พ.ย. 2527	นำเข้าและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม
25.55	76,652,500.00	35.92	35.92	107,760,000.00	29 ม.ค. 2531	นำเข้าและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม
46.09	460,850.00	65.74	65.74	657,400.00	22 ต.ค. 2534	ไม่ได้ประกอบกิจการ
35.87	1,183,719,250.00	42.10	42.10	1,389,300,000.00	25 ก.พ. 2538	ลงทุน
40.34	177,906,700.00	7.02	7.02	30,958,200.00	13 ต.ค. 2546	บริหารจัดการธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ
5.31	144,539,025.76	4.30	4.30	116,960,000.00	20 ต.ค. 2546	ลงทุนในธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ
39.04	39,035,000.00	39.03	39.03	39,030,000.00	20 มี.ย. 2546	รับจ้างย้อมเส้นด้าย
4.72	55,500,447.81	4.72	4.72	55,460,000.00	18 พ.ย. 2547	ผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ
	7,844,189,204.27			7,808,973,618.22		
	245,919,462.20			413,734,814.08		
	8,090,108,666.47			8,222,708,432.30		



ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี

	2547 วิธีส่วนได้เสีย	2546 วิธีส่วนได้เสีย (ปรับปรุงใหม่)
รายได้		
รายได้จากการขาย	15,235.3	14,931.2
ขายส่งออก	7,190.6	7,360.5
ขายในประเทศ	8,044.7	7,570.7
เงินปันผลรับ	206.3	278.2
รายได้อื่นๆ	741.4	606.7
รวมรายได้	16,183.0	15,816.1
ค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนขาย	14,421.9	14,119.8
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	914.7	843.0
ดอกเบี้ยจ่าย	27.9	22.6
รวมค่าใช้จ่าย	15,364.5	14,985.4
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	818.5	830.7
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	93.7	87.7
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	912.2	918.4
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(172.7)	(118.8)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล	739.5	799.6
หักรายได้เงินปันผล	(195.7)	(261.6)
บวก (หัก) : กำไร (ขาดทุน)		
- บริษัทย่อย	(459.8)	77.3
- บริษัทร่วม	340.5	365.4
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	424.5	980.7
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.46	3.37
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.25	1.25
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	85.62%	37.09%
สินทรัพย์		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,629.1	2,441.5
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,282.1	3,001.1
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น	10,094.3	11,404.2
หน่วยลงทุน	-	102.7
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	782.1	639.9
สินทรัพย์อื่นๆ	282.1	289.5
รวมสินทรัพย์	18,069.7	17,878.9
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	682.3	350.3
หนี้สินหมุนเวียน	3,161.5	3,788.2
หนี้สินระยะยาว	1,424.3	993.5
หนี้สินอื่น	302.3	139.9
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	3,000.0	3,000.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2,599.0	2,599.0
หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย	(233.8)	(217.6)
กำไรสะสมจัดสรรและยังไม่ได้จัดสรร	5,959.4	5,897.5
รายการปรับปรุงตามมาตรฐานบัญชี	1,174.7	1,328.1
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	12,499.3	12,607.0
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	18,069.7	17,878.9
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	43.10	43.32

หน่วย : ล้านบาท

	2545 วิธีส่วนได้เสีย	2544 วิธีส่วนได้เสีย	2543 วิธีส่วนได้เสีย
	14,291.6	14,861.0	14,679.6
	7,181.5	7,755.9	7,167.0
	7,110.1	7,105.1	7,512.6
	407.0	174.3	271.8
	536.1	608.8	551.6
	15,234.7	15,644.1	15,503.0
	13,448.3	14,002.1	13,917.8
	801.4	803.8	771.5
	61.3	150.1	206.6
	14,311.0	14,956.0	14,895.9
	923.7	688.1	607.1
	(106.0)	129.0	54.8
	817.7	817.1	661.9
	(117.3)	(184.0)	(116.2)
	700.4	633.1	545.7
	(391.3)	(157.4)	(248.6)
	147.6	247.4	220.9
	532.2	236.2	439.2
	988.9	959.3	957.2
	3.40	3.72	3.89
	1.25	1.25	1.25
	36.76%	33.60%	32.13%
	456.9	1,666.8	1,712.6
	3,049.2	2,849.0	3,324.2
	12,623.9	11,348.3	10,425.0
	102.6	102.6	102.7
	731.5	859.1	867.0
	289.6	297.1	295.0
	17,253.7	17,122.9	16,726.5
	424.7	524.2	533.4
	3,543.8	4,017.3	4,367.3
	500.0	1,000.0	1,710.0
	144.1	108.4	124.6
	3,000.0	3,000.0	3,000.0
	2,599.0	2,599.0	2,599.0
	(217.6)	(217.6)	(1,462.5)
	5,280.6	5,017.0	5,079.7
	1,979.1	1,074.6	775.0
	12,641.1	11,473.0	9,991.2
	17,253.7	17,122.9	16,726.5
	43.44	44.43	40.60



โครงสร้างการลงทุนและรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2547					
	ต่างประเทศ	%	ในประเทศ	%	รวม	%
กลุ่มการผลิต	12,660,894,379.25	71.80	13,488,617,232.20	76.50	26,149,511,611.55	148.30
กลุ่มกระแสไฟฟ้า	1,144,992,405.70	6.49	-	-	1,144,992,405.70	6.49
กลุ่มการลงทุนและอื่นๆ	111,507,305.29	0.63	134,198,936.38	0.76	245,706,241.67	1.39
รวม	13,917,394,090.24	78.93	13,622,816,168.68	77.26	27,540,210,258.92	156.19
รายการระหว่างกัน	-	-	-	-	(10,748,407,522.17)	(60.96)
ขายสุทธิ					16,791,802,736.75	95.23
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม					340,509,469.45	1.93
รายได้อื่น					500,734,927.41	2.84
รายได้รวม					17,633,047,133.61	100.00

รายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 เรื่องการเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มธุรกิจ		ชื่อบริษัท		ปี 2547 % การลงทุน วิธีสอบได้เสีย	กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท		ปี 2547 % การลงทุน วิธีสอบได้เสีย
กลุ่มอุตสาหกรรมบริการสวัสดิ์					กลุ่มการค้า การลงทุน และบริการ			
ธุรกิจสิ่งทอ	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	51.77		ธุรกิจการค้า	บริษัท สปอร์ตเอช จำกัด		50.00	
	บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด	99.98			บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด		54.63	
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	36.23			บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด		49.86	
	บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	52.16		ธุรกิจการลงทุน	บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด		49.08	
	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	29.60			บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด		99.67	
	บริษัท ยูเนี่ยนบัททิงคอปเปอร์เรชั่น จำกัด	10.71			บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด		57.90	
	บริษัท วินัสบัททิง จำกัด	30.00			บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด		58.98	
	บริษัท แพชั่นแอฟฟาทเรล จำกัด	99.97			บริษัท ยูเนี่ยนอิคิวิตี้ จำกัด		99.43	
	บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด	44.43			บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์พลาส จำกัด		43.00	
ธุรกิจรองเท้า	บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	51.23			บริษัท เท็กซ์ปอร์ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด		85.18	
	บริษัท ยูเนี่ยนชูส์ จำกัด	97.85			บริษัท วินัสชูส์ จำกัด		96.86	
	บริษัท ยูนิโซล จำกัด	70.69			บริษัท วินัสเอเร็ด จำกัด		25.07	
ธุรกิจพลาสติก	บริษัท ยูเนี่ยนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	52.67			บริษัท ยูนิโอโกร จำกัด		45.02	
ยางและโลหะ	บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	49.70		ธุรกิจบริการ	บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด		94.74	
	บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปัน จำกัด	40.27			บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด		98.90	
	บริษัท ยูเนี่ยนไซจิรุชิ จำกัด	51.00			บริษัท ยูเนี่ยนฮิวแมนรีซอร์สดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด		99.99	
	บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	98.00		ธุรกิจต่างประเทศ	Saha-Union International (U.S.A.) Inc.		42.60	
	บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด	39.90			Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)		99.98	
	บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปเปอร์เรชั่น จำกัด	99.99			Saha-Union International (Taipei) Ltd.		42.51	
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	50.69			Saha-Union International (GA) Inc.		100.00	
ธุรกิจคอมพิวเตอร์	บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)				Saha-Union International (UK) Ltd.		42.60	
และชิ้นส่วน	โครงการศิริราชา				Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.		100.00	
อิเล็กทรอนิกส์	บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด	99.99			Union Education Management Ltd.		49.00	
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	96.95			Union Education Index Co., Ltd.		85.00	
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ซิสเต็มส์ จำกัด	96.95			Zhejiang Saha-Union Thread Industry Co., Ltd.		99.99	
กลุ่มพลังงาน	บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	99.45			Shanghai Saha-Union Thread Industry Co., Ltd.		67.25	
	บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด	99.99						



เพื่อรักษาคุณภาพในการแข่งขัน บริษัทฯ ต้องดำเนินการปรับปรุงเทคโนโลยี การบริหารจัดการภายใน ไม่ว่าจะเป็นการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต

ธุรกิจสิ่งทอ

ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

บริษัทในกลุ่มสิ่งทอดำเนินการผลิตสินค้า 3 ประเภท คือ

1. อุปกรณ์ตัดเย็บ เช่น ซิป ด้าย และกระดุม
2. ปั่นด้าย ทอผ้า พิมพ์ผ้า และฟอกย้อม
3. เสื้อผ้าสำเร็จรูป

ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวผลิตและจัดจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศภายใต้เครื่องหมายการค้า “วินัส” ผลิตภัณฑ์ส่วนหนึ่งบริษัทในกลุ่มสิ่งทอเป็นผู้รับจ้างผลิตตามใบสั่งซื้อของลูกค้า และมีบางผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้านำสินค้าที่บริษัทฯ ผลิตไปประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูปชนิดอื่นเพื่อการจัดจำหน่าย หรือลูกค้าบางส่วนจะนำสินค้านี้ไปจำหน่ายโดยตรง

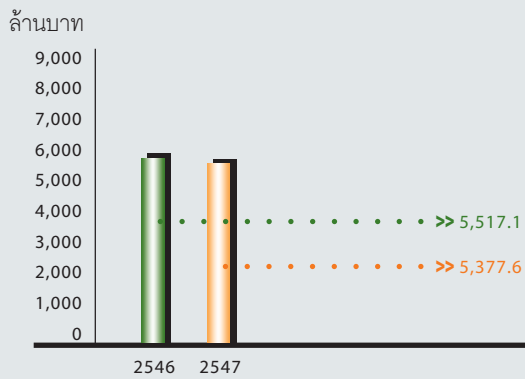
การจัดหาวัตถุดิบ และบริการ

วัตถุดิบส่วนใหญ่บริษัทฯ นำเข้าจากต่างประเทศ ปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบเป็นไปตามการประเมินจากใบสั่งซื้อของลูกค้าในแต่ละไตรมาส กระบวนการและขั้นตอนการผลิตจึงมีความสัมพันธ์กับแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า และการบริหารคลังสินค้าให้มีความเหมาะสม ราคาวัตถุดิบที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าประเภทสิ่งทอมีการขึ้นลงที่ไม่แน่นอน ทำให้ต้นทุนของสินค้ามีการปรับเปลี่ยนอยู่เสมอเป็นไปตามสภาวะของตลาดโลก และตามอัตราแลกเปลี่ยน

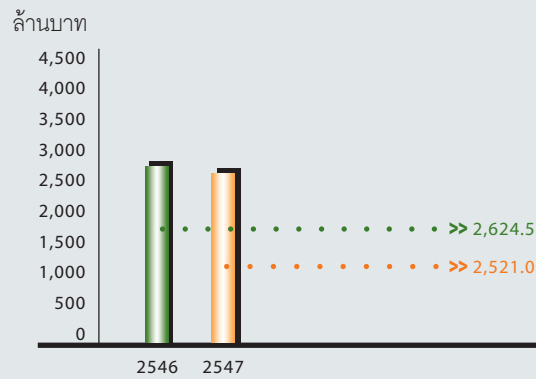
wanaschi.com ในปี 2547

แม้ว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยยังคงมีการขยายตัวในระดับที่เกินกว่าร้อยละ 6 แต่ก็ยังเป็นเพียงการขยายตัวในบางหมวดอุตสาหกรรมเท่านั้น โดยเฉพาะอุตสาหกรรมสิ่งทอยังคงอยู่ในสภาวะที่ซบเซา เป็นผลมาจากการแข่งขันที่รุนแรง ส่งผลต่อทั้งต้นทุนของสินค้าที่เพิ่มขึ้นและราคาขายของสินค้าที่ไม่สามารถปรับราคาให้เหมาะสมกับต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากราคาน้ำมัน และราคาวัตถุดิบ ประกอบกับ การนำเข้าสิ่งทอจากประเทศจีนที่มีต้นทุนการผลิตและราคาต่ำกว่ามีจำนวนเพิ่มมากขึ้นในปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบบอย่างรุนแรงต่อตลาดในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทในกลุ่มสิ่งทอมีรายได้จากการขายในปี 2547 จำนวน 5,377.6 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมาที่มีรายได้ทั้งสิ้น 5,517.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.53 ขายส่งออกมีจำนวน 2,521.0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.94 ขายในประเทศจำนวน 2,856.5 ล้านบาท ลดลง ร้อยละ 1.25 เมื่อเทียบกับปี 2546



รายได้จากการขาย
 2546 : 5,517.1 ล้านบาท
 2547 : 5,377.6 ล้านบาท



ยอดขายส่งออก
 2546 : 2,624.5 ล้านบาท
 2547 : 2,521.0 ล้านบาท

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ

สภาวะเศรษฐกิจโลกมีการคาดการณ์ว่า จะมีการขยายตัวลดลงกว่าปีที่ผ่านมา และจะยังคงซบเซาต่อไปอีกระยะหนึ่ง ทำให้สภาวะของอุตสาหกรรมสิ่งทออยู่ในฐานะที่ลำบาก ไม่สามารถหลีกเลี่ยงสภาวะเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นได้ ปัจจัยที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อโดยตรง คือ ต้นทุนการผลิตที่จะเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง สวนทางกับราคาขายของสินค้าที่ไม่สามารถปรับขึ้นได้ หรือบางครั้งกลับต้องปรับลดลง ดังนั้น เพื่อรักษาศักยภาพในการแข่งขัน บริษัทฯ ต้องดำเนินการปรับปรุง แก้ไข การบริหารจัดการภายใน ไม่ว่าจะเป็นการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต การปรับปรุงและรักษาคุณภาพสินค้าให้ตอบสนองกับความต้องการของลูกค้า การกำหนดมาตรการปรับลดต้นทุน และการพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับทั้งส่วนงานผลิต จำหน่าย และบริการ ให้พร้อมกับการแข่งขันที่ยังคงรุนแรงในปี 2548 ภายใต้กรอบการค้าเสรี (WTO)



บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางการแก้ไขโดย มุ่งพัฒนา
ประสิทธิภาพของพนักงานให้สามารถทำงานทดแทน
กันได้อย่างทันทีทันใด

ธุรกิจรองเท้า



ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้รับจ้างผลิตรองเท้ากีฬาเพื่อการส่งออกให้แก่ NIKE ที่เป็นบริษัทรองเท้ากีฬาชั้นนำของโลกและผลิต
รองเท้ากีฬา D-moQ ที่เป็นตราสินค้าของตนเอง เป็นการจำหน่ายภายในประเทศ ประเภทของรองเท้าแบ่งเป็น กลุ่มรองเท้าวิ่ง
รองเท้าเพื่อการเดินออกกำลังกาย รองเท้าเทนนิส และรองเท้าแบดมินตัน

การจัดหาวัตถุดิบ หรือ บริการ

วัตถุดิบที่นำมาผลิตให้แก่บริษัทรองเท้า NIKE นำเข้ามาจากต่างประเทศ เป็นไปตามข้อกำหนดเรื่องประเภทและคุณภาพ
และชนิดของวัตถุดิบ มีวัตถุดิบจากในประเทศบางส่วนที่บริษัทฯ นำมาใช้ประกอบรองเท้าด้วย ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานที่
ลูกค้ากำหนดและให้ความเห็นชอบ

wanaradit.com 2547

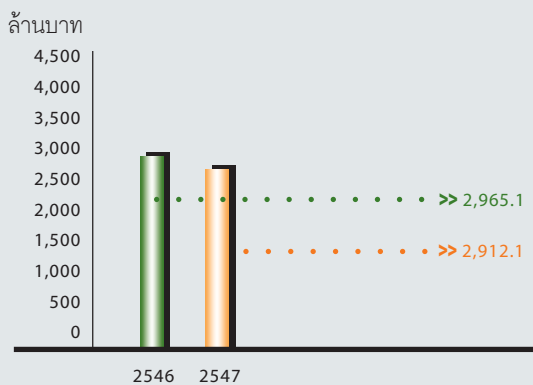
บริษัทในกลุ่มรองเท้ายังคงมีใบสั่งซื้อจาก NIKE อย่างต่อเนื่อง แต่ด้วยความผันผวนด้านแรงงาน ทำให้บริษัทฯ ประสบ
ปัญหาแรงงานขาดแคลน ส่งผลต่อกระบวนการปฏิบัติและต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น ทำให้ภาพรวมของการดำเนินงานปี 2547
บริษัทในกลุ่มรองเท้ามีรายได้จากการขาย 2,912.1 ล้านบาท ลดลงจากปี 2546 ที่มีรายได้ 2,965.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.79



แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและโอกาสพัฒนาของบริษัทฯ

ตลาดรองเท้าของ NIKE ในปี 2548 ยังมีแนวโน้มที่ดี และบริษัทฯ ยังคงได้รับปริมาณใบสั่งซื้อในจำนวนที่ไม่น้อยกว่าปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์รองเท้ากันน้ำ (Goretex) ที่บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจอย่างสูงจาก NIKE ให้เป็นผู้ดำเนินการผลิตในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ปัญหาที่บริษัทฯ ประสบในปีที่ผ่านมาคือเรื่องของแรงงานที่มีการเคลื่อนย้ายจำนวนมาก ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถทำให้กระบวนการปฏิบัติงานมีความต่อเนื่อง ส่งผลต่อต้นทุนที่ไม่คงที่ ดังนั้น ในปี 2548 บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางการแก้ไขโดย เพิ่มสายงานการประกอบรองเท้าที่ต่างจังหวัด พร้อมกันนั้น มุ่งพัฒนาประสิทธิภาพของพนักงานให้สามารถทำงานทดแทนกันในสายงานที่ต่างกัน อันจะเป็นการลดปัญหาด้านแรงงานขาดแคลนได้ในระดับหนึ่ง

ส่วนของรองเท้า D-MaQ ที่เป็นตราสินค้าของบริษัทฯ มีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ สินค้ามีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งในเรื่องรูปแบบและคุณภาพ โดยในปี 2548 บริษัทฯ จะเพิ่มประเภทของรองเท้าจากเดิมที่มีเฉพาะรองเท้าแอโรบิค รองเท้าแบดมินตัน และรองเท้าวิ่ง มาผลิตรองเท้าเด็ก รองเท้าสำหรับสุขภาพสตรี และรองเท้าเพื่อสุขภาพด้วย คาดว่าจะดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายประมาณไตรมาสที่สองของปี 2548

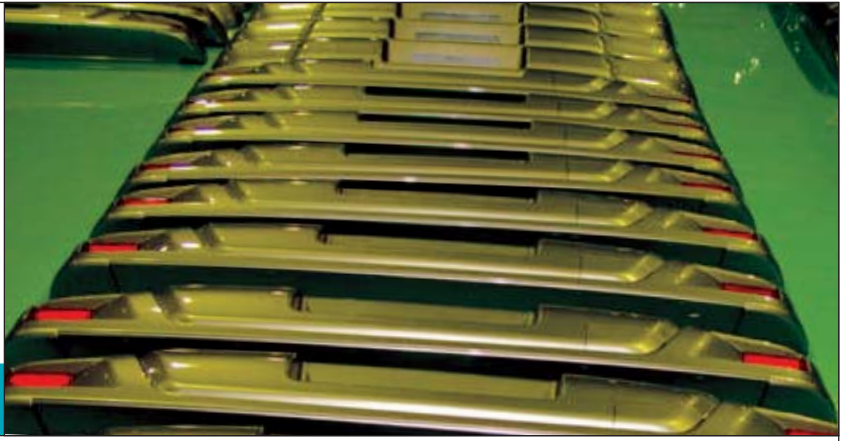


ยอดขายรวม

2546 : 2,965.1 ล้านบาท
2547 : 2,912.1 ล้านบาท



บริษัทมีแนวคิดในการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยมุ่งเน้นกลยุทธ์ลูกค้าสัมพันธ์ เพื่อพัฒนาตลาดปัจจุบันให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง และเสริมสร้างตลาดใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น



ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทในกลุ่มธุรกิจดำเนินการผลิตสินค้า โดยจำแนกออกเป็น 4 กลุ่มสินค้า ประกอบด้วย

- * ผลิตภัณฑ์พลาสติก ได้แก่ชิ้นส่วนอุปกรณ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ และเครื่องใช้ไฟฟ้าชนิดต่างๆ รวมถึง ส่วนประกอบของเครื่องสุขภัณฑ์
- * ผลิตภัณฑ์ยาง เริ่มตั้งแต่การผลิตวัตถุดิบ คือการทำสวนยาง และนำน้ำยางเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตยางแท่ง และนำมาเข้ากระบวนการการผลิตสินค้าประเภท ยางยึดถัก ยางยึดทอ เส้นยางยึด และแถบยางยึด
- * ผลิตภัณฑ์โลหะไร้สนิม ประกอบด้วย กระติกน้ำสุญญากาศ และเครื่องใช้ในครัวเรือน
- * ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ ได้แก่ผลิตภัณฑ์ประเภทเทปภาวนชนิดต่างๆ เช่น เทปใส กระดาษทาว และเทปพิมพ์ต่างๆ ตลอดจนกล่องกระดาษสำหรับบรรจุภัณฑ์ทุกชนิด

การจัดหาวัตถุดิบ หรือบริการ

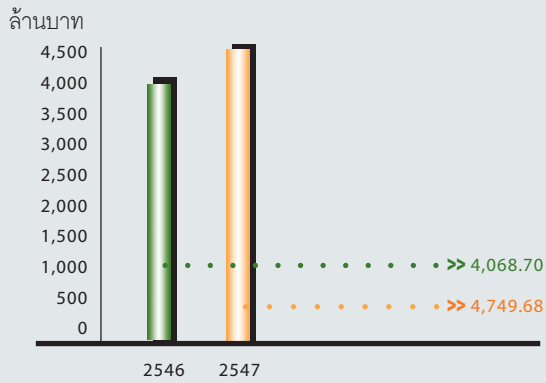
ธุรกิจอุตสาหกรรมพลาสติก บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบจากในประเทศและต่างประเทศ โดยประเทศที่เป็นแหล่งวัตถุดิบ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น สิงคโปร์ และไต้หวัน

ธุรกิจยาง วัตถุดิบมาจากยางธรรมชาติชนิดยางแท่ง ส่วนใหญ่เป็นผลผลิตจากสวนยางที่บริษัทในกลุ่มเป็นผู้ดำเนินการในจังหวัดจันทบุรีและตราด และบางส่วนสั่งซื้อจากผู้ประกอบการรายอื่น

wanarshidunbanib 2547

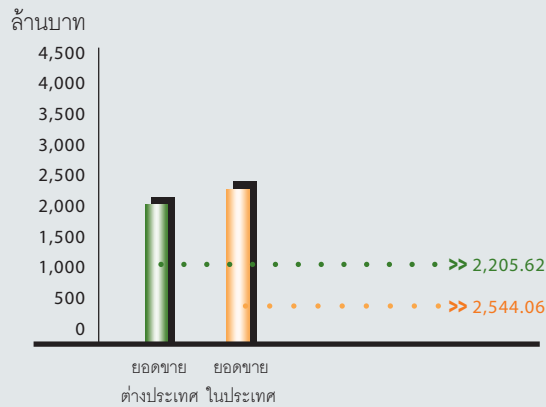
จากการดำเนินงานของบริษัทที่มุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่องในเรื่องสินค้าและการให้บริการ โดยมุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้การประกอบการโดยรวมประจำปี คิดเป็นมูลค่า 4,749.68 ล้านบาท ซึ่งเติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2546 คิดเป็นร้อยละ 16.74 โดยมีรายได้จากตลาดภายในประเทศ 2,544.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.23 และตลาดต่างประเทศ 2,205.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 47.77

เมื่อพิจารณาผลการประกอบการในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์พลาสติกมียอดขายสูงสุด 1,745.28 ล้านบาท มีการเติบโตคิดเป็นร้อยละ 31.28 รองลงมา ได้แก่ ผลิตภัณฑ์โลหะไร้สนิม มียอดขาย 1,245.14 ล้านบาท มีการเติบโตคิดเป็นร้อยละ 19.76 สำหรับผลิตภัณฑ์ยางมียอดขาย 941.71 ล้านบาท ส่วนการเติบโตคิดเป็นร้อยละ 1.82 และผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ มียอดขาย 883.07 ล้านบาท มีการเติบโตคิดเป็นร้อยละ 5.35 โดยเทียบกับผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา



รายได้จากการขาย

2546 : 4,068.70 ล้านบาท
 2547 : 4,749.68 ล้านบาท



ยอดขายในประเทศ

ยอดขายต่างประเทศ : 2,205.62 ล้านบาท
 ยอดขายในประเทศ : 2,544.06 ล้านบาท



แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและแนวทางการดำเนินงานของบริษัท

จากการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ดังนั้น ในปี พ.ศ. 2548 บริษัทในกลุ่มมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาด้านการตลาด บุคลากร และคุณภาพผลิตภัณฑ์ เพื่อเพิ่มศักยภาพทางธุรกิจโดยมีการกำหนดเป้าหมายอย่างชัดเจน

ด้านการพัฒนาตลาด บริษัทมีแนวคิดในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมุ่งเน้นกลยุทธ์ลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management) เพื่อพัฒนาตลาดปัจจุบันให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง และเสริมสร้างตลาดใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น

ส่วนของการพัฒนาบุคลากร บริษัทมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมความรู้และการจัดฝึกอบรมต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน และเปิดโอกาสให้พนักงานร่วมแสดงความคิดเห็น กระจายอำนาจในการทำงานและเสริมสร้างการทำงานร่วมกัน (Team Work) เป็นการเพิ่มศักยภาพและการคล่องตัวทางธุรกิจ ภายใต้การดำเนินงานด้วยวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรก้าวสู่การเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศที่เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพต่อไปในอนาคต



บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการนำเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) มาใช้ในการประเมินตนเอง และจะเริ่มกำหนดวิธีการปรับปรุงหัวข้อต่างๆ ที่ต้องปรับปรุงให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน นอกจากนี้ ยังมีแผนงานในการดำเนินตามกลยุทธ์และแนวทางปฏิบัติในการก้าวไปสู่วิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้คือ “การเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์ อิเล็กทรอนิกส์อย่างมืออาชีพ”



ธุรกิจคอมพิวเตอร์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์

อิเล็กทรอนิกส์

ลักษณะ:ผลิตภัณฑ์และบริการ

เป็นผู้รับจ้างผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Hard Disk Drive) เพื่อการส่งออก ภายใต้ชื่อ บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี จำกัด

แผนการดำเนินงานปี 2547

ในปี 2547 บริษัทฯ ได้ดำเนินการในด้านต่างๆ และมีการปรับปรุงการบริหารจัดการพอลิ่งเชป ดังนี้

- * ขยายโรงงานเพิ่มขึ้น ทำให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตขึ้นอีกประมาณร้อยละ 20
- * ปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณด้านหน้าอาคารของโรงงาน ให้มีความเป็นระเบียบเรียบร้อยและสะอาด เพื่อป้องกันความร้อนจากแสงแดดและฝน อันเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า ผู้มาติดต่อ และพนักงานของบริษัท
- * จัดหาพื้นที่สำหรับยานพาหนะเพื่อรองรับจำนวนพนักงานที่จะเพิ่มมากขึ้น
- * บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (OHSAS 18001 และ TIS 18001) โดยบริษัท BVQI
- * ผลิตและส่งออกในปี 2547 เพิ่มมากขึ้นกว่าปี 2546 ประมาณร้อยละ 15

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและแนวทางการแข่งขัน

ตลาดชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Hard Disk Drive) ยังคงเติบโตต่อเนื่อง โดยเฉพาะฮาร์ดดิสก์ขนาดเล็กขนาด 1 นิ้ว และ 2.5 นิ้ว สาเหตุจากผู้ผลิตสินค้าประเภท Consumer Electronics เช่น เครื่องเล่น MP 3 ได้นำฮาร์ดดิสก์ขนาดดังกล่าวไปใช้ในการผลิตสินค้าของตนเองเป็นจำนวนมาก เช่นเดียวกับผู้ผลิตโทรศัพท์มือถือที่เริ่มนำฮาร์ดดิสก์ขนาด 1 นิ้ว ไปใช้ในผลิตภัณฑ์บางรุ่น และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2548 จากแนวโน้มของตลาดที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว ทำให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงทั้งในด้านราคา การส่งมอบ คุณภาพ และการตอบสนองต่อปัญหาด้านเทคนิคและการบริการ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการนำเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) มาใช้ในการประเมินตนเองจนแล้วเสร็จเมื่อปลายปี 2547 และจะเริ่มกำหนดวิธีการปรับปรุงหัวข้อต่างๆ ที่ต้องปรับปรุงให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน โดยวางเป้าหมายไว้ว่า ภายในปี 2551 บริษัทฯ จะได้คะแนนสูงกว่า 350 คะแนน จากการประเมินตามเกณฑ์ดังกล่าว นอกจากนี้ ยังมีแผนงานในการดำเนินตามกลยุทธ์และแนวทางปฏิบัติในการก้าวไปสู่วิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้คือ “การเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อย่างมืออาชีพ”

คอมพิวเตอร์

ลักษณะ:ผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด ดำเนินกิจการโดยเป็นตัวแทนจำหน่าย ติดตั้ง และให้บริการด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศครบวงจร การจัดทำระบบความปลอดภัยและการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ของสำนักงาน และการบริหารจัดการสินค้าให้แก่ลูกค้าตามความต้องการ โดยที่แบ่งประเภทของสินค้าออกเป็น

1. อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ชั้นนำระดับโลก อาทิเช่น IBM , HP และ Fujitsu และผลิตภัณฑ์สำหรับธุรกิจธนาคารและการเงิน เช่น เครื่องฝากถอนเงินอัตโนมัติ เครื่องรับฝากเช็ค อุปกรณ์ต่อพ่วง และ โปรแกรมคอมพิวเตอร์
2. อุปกรณ์ซอฟต์แวร์ บริษัทฯ รับเป็นที่ปรึกษา ออกแบบ พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และโปรแกรมทั่วไป

ความสำเร็จของธุรกิจในปี 2547

ภาพรวมของของธุรกิจในปี 2547 อุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง มีมูลค่าตลาดสูงถึงกว่าหนึ่งแสนล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 16 แบ่งเป็นตลาดด้านการบริการ มูลค่า 18,064 ล้านบาท ซอฟต์แวร์ มูลค่า 17,934 ล้านบาท และอุปกรณ์ Hardware มูลค่า 67,193 ล้านบาท

ปัจจัยที่เอื้อต่อการเติบโตในอุตสาหกรรมนี้มาจากนโยบายของรัฐบาลที่มีการส่งเสริมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีการลงทุนในระบบดังกล่าวในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับรากหญ้าจนถึงระดับประเทศ และในหน่วยงานของราชการอย่างกว้างขวาง นอกจากนี้ ปัจจัยสำคัญอีกประการ คือ การที่กลุ่มธุรกิจโทรคมนาคมมีการปรับลดค่าบริการเพื่อจูงใจผู้ใช้งานให้มีปริมาณมากขึ้น เช่น การกระตุ้นจำนวนผู้ใช้งาน Broadband ถึงหนึ่งล้านพอร์ตในปี 2547 และการลดค่าบริการ Hi-Speed Internet ซึ่งล้วนแต่เป็นปัจจัยเอื้ออำนวยต่อการเติบโตของตลาดเป็นอย่างดี

เมื่อเทียบกับสภาพการณ์โดยรวมของตลาดและอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศแล้ว ผลประกอบการของบริษัทยังอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐานทั่วไป เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากการขายอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ที่มีผลกำไรต่ำมาก และบุคลากรของบริษัทฯ ยังขาดความชำนาญและความรู้ในเรื่องการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร อันเป็นผลมาจากบริษัทฯ อยู่ในระหว่างการปรับเปลี่ยนบทบาทจากการขายอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ มาเป็นการให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจรแทน

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและโอกาสที่จับต้องได้

ในปี 2548 บริษัทฯ ได้จัดวางภารกิจ 4 ประการที่จะนำไปสู่ความสำเร็จด้านผลกำไร ดังเช่นในอดีต คือ การสร้างและรักษาปัจจัยที่เหนือกว่าคู่แข่งเพื่อความสำเร็จในระยะยาว การทุ่มเทเพื่อความเป็นเลิศในการดำเนินงาน และการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด การจัดหาความรู้ด้านเทคโนโลยีทั้งระบบที่เป็นนวัตกรรมที่ตรงกับความต้องการและเหนือความคาดหวังของลูกค้า และท้ายสุด การดำเนินงานด้านการเงินให้เกิดการเติบโตของผลกำไร เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยในปี 2548 บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายมีรายได้จากธุรกิจการให้บริการและอุปกรณ์ซอฟต์แวร์ให้มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 ของรายได้ทั้งหมด



“โครงการขยายกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า 4 โรง
จะดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ในปี 2548
อันจะทำให้กำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า-ไอน้ำของ
บริษัทฯ สามารถดำเนินการอย่างเต็มศักยภาพของ
ความต้องการของลูกค้า”

ธุรกิจพลังงาน



ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

โครงการธุรกิจด้านพลังงานของกลุ่มสหยูเนียน แบ่งเป็น 2 ส่วนคือ

1. การร่วมลงทุนกับองค์กรท้องถิ่นของประเทศจีน ดังนี้
 - โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plants) 4 แห่งในมณฑล เจ้อเจียง และ 5 แห่งในมณฑลเจียงซู
 - โครงการผลิตกระแสไฟฟ้า 2 แห่ง ในมณฑลยูนนาน
2. ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าอิสระในประเทศไทย
มีเป้าหมายในการดำเนินงานเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายแก่ประชาชน องค์กรธุรกิจ และโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป

โครงการพลังงานในประเทศจีน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน คือบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด ร่วมลงทุนกับองค์กรท้องถิ่นของประเทศจีนในสัดส่วนการลงทุนกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนเงินลงทุนมากกว่า 4,000 ล้านบาท ในโครงการโรงไฟฟ้า 11 แห่งที่ตั้งอยู่ในมณฑล Zhejiang, Jiangsu และ Yunnan

โรงไฟฟ้างดกล่าวมีกำลังการผลิตรวม ณ ปี 2547 จำนวน 744 เมกะวัตต์ (ไม่รวมกำลังการผลิตที่อยู่ระหว่างดำเนินการ) โดยโรงไฟฟ้า 9 แห่ง เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ผลิตทั้งกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ส่วนอีก 2 แห่ง เป็นการผลิตกระแสไฟฟ้าแต่เพียงอย่างเดียว

ในปี 2545 ต่อเนื่องถึงปี 2546 บริษัทฯ มีการลงทุนใหม่ในโครงการที่ชื่อ Shangyu Hangzhou - Union Cogeneration Co., Ltd. ที่เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม มีที่ตั้งอยู่ในบริเวณเขตอุตสาหกรรมเคมีใกล้กับเมือง Hangzhou และมีการลงทุนเพิ่มเติมโดยขยายผลต่อเนื่องในโครงการที่ชื่อ Yixing - Union Biochemical Co., Ltd. ซึ่งผลิตกรดมะนาวเกรดดีสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมอาหารที่มีเป้าหมายเพื่อการส่งออก

wanarดำเนินการในปี 2547

ในปี 2547 รัฐบาลจีนมีนโยบายที่จะชะลออัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจเพื่อให้เกิดความสมดุลและเป็นป้องกันมิให้เกิดสภาวะวิกฤติทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะในปี 2546-47 ภาคพลังงานเกิดการขาดแคลนไฟฟ้าอย่างรุนแรง รัฐบาลจีนเข้ามา มีบทบาทในการควบคุมโครงการที่มีการใช้ปริมาณพลังงานมาก เช่น อุตสาหกรรมเหล็ก ปูนซีเมนต์ รถยนต์ และอลูมิเนียม รวมทั้ง การเร่งรัดให้มีการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการกระแสไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรมของจีน

แม้ว่าในปี 2547 ปริมาณการใช้กระแสไฟฟ้าในประเทศจีนจะมีมากขึ้น ทำให้โรงงานไฟฟ้าของกลุ่มสหยูเนียนมีปริมาณการผลิตและการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเพิ่มขึ้นก็ตาม แต่ต้นทุนการผลิตกระแสไฟฟ้าก็เพิ่มขึ้นด้วย สาเหตุมาจากราคาถ่านหินที่นำมาใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นถึงร้อยละ 50 และมีปริมาณน้อยเนื่องจากความต้องการในการใช้ถ่านหินมีจำนวนมากทั้งจากโรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมอื่น ทำให้เกิดสภาวะการขาดแคลนถ่านหินและการขนส่ง ขณะ

ที่ราคากระแสไฟฟ้าไม่สามารถปรับขึ้นทันกับต้นทุนที่มีการเปลี่ยนแปลง เป็นผลมาจากภาครัฐกำหนดนโยบายควบคุมราคา ค่าไฟฟ้าที่เป็นกิจการสาธารณูปโภคมิให้มีผลกระทบต่อภาคประชาชน

ผลกระทบดังกล่าวไม่เพียงแต่เกิดแก่โรงไฟฟ้าของกลุ่มสหยูเนียนเท่านั้น แต่ยังแผ่กว้างไปถึงโรงไฟฟ้าในประเทศ จีนทั้งหมด โดยที่ในปี 2547 โรงไฟฟ้าในประเทศจีนประมาณร้อยละ 85 มีผลดำเนินงานที่ขาดทุน โดยที่รัฐบาลจีนเข้ามา แก้ไขปัญหาโดยมีการนำเข้าถ่านหินเพื่อชดเชยการขาดแคลน และรัฐบาลท้องถิ่นดำเนินการช่วยเหลือโดยการจ่ายเงินชดเชย ส่วนหนึ่งให้แก่ผู้ประกอบการโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อให้สามารถประกอบกิจการต่อไปได้

ด้วยปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมา ทำให้ภาพรวมของผลประกอบการของโรงไฟฟ้าทั้ง 11 โรงของกลุ่มสหยูเนียนมีผลขาดทุน และไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและแนวทางการดำเนินงานของบริษัท

เศรษฐกิจของประเทศจีนมีการคาดการณ์ว่าจะยังคงมีการขยายตัวต่อเนื่อง แม้ว่ารัฐบาลจีนจะกำหนดนโยบายในการ ชะลอการเติบโต แต่ถึงกระนั้น ประเทศจีนก็ยังคงมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจสูงกว่าประเทศอื่นๆ ในเอเชีย ประกอบกับในปี 2548 รัฐบาลกลางกำหนดนโยบายให้ผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าสามารถปรับราคากระแสไฟฟ้าให้สอดคล้องกับราคากำหนดได้ เพื่อ ลดภาระต้นทุนของโรงงานผลิตไฟฟ้า ขณะเดียวกัน มีการส่งเสริมให้โรงงานไฟฟ้าปรับเปลี่ยนเชื้อเพลิงจากถ่านหินไปเป็นชนิดอื่น เช่น ก๊าซธรรมชาติ เพื่อลดความต้องการของถ่านหินลง และเป็นการลดมลภาวะที่เกิดขึ้นด้วย นอกจากนี้ ปัญหาขาดแคลน กระแสไฟฟ้าของประเทศจีนจะยังคงมีต่อเนื่องเป็นเวลายาวนาน 2 ปี โดยเฉพาะในมณฑลเจ้อเจียง และเจียงซู ที่เป็นที่ตั้ง ของโรงไฟฟ้าของบริษัท ดังนั้น นโยบายในการปรับราคาจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และกับปัญหาการขาดแคลนกระแสไฟฟ้าของ ประเทศจีน จะเอื้อประโยชน์ให้กับโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ในการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อจัดจำหน่ายได้อย่างเต็มที่ และสามารถกำหนดราคาจำหน่ายให้เหมาะสมกับต้นทุนการผลิต อันจะทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการสร้างผลตอบแทนที่ดีที่สุด

โครงการขยายกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า 4 โรง ได้แก่ Wuxi - Union Cogeneration Co.,Ltd. , Yixing - Union Cogeneration Co.,Ltd. , Zhangjiagang Shenzhou - Union Cogeneration Co.,Ltd. , Zhejiang Jiashan - Union Cogeneration Co.,Ltd. , และโครงการโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ Shangyu Hangzhou - Union Cogeneration Co.,Ltd. จะดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ในปี 2548 อันจะทำให้กำลังการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทฯ จะสามารถ ดำเนินการอย่างเต็มที่ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และจะส่ง ผลให้บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินการที่ดี



ธุรกิจพลังงานในประเทศไทย

ลักษณะ: ผลิตกับท่หรือบริการ



เป็นโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าแบบพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง จำนวน 2 ชุด มีกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิชุดละ 700 เมกะวัตต์ รวมเป็น 1,400 เมกะวัตต์

โครงการตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับโรงไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) คือ ที่ตำบลบ้านไร่ อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี

wanaradai.com 2547

บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) สัญญาการจัดหาเชื้อเพลิง (GSA) และสัญญาเช่าที่ดิน (LLA) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 ซึ่งการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตกลงรับซื้อไฟฟ้าที่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ผลิตได้ทั้งหมด มีอายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่โรงไฟฟ้าชุดที่ 1 จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. ในเดือนมีนาคม 2551 และชุดที่ 2 ในเดือนมิถุนายน 2551 จึงถือว่าเป็นโครงการที่มีความมั่นคงมาก

บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ได้เสนอรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมต่อ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2547 และเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการผู้ชำนาญการฯ รวม 3 ครั้ง คือ ครั้งแรกเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2547 ครั้งที่สองเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2548 ครั้งที่สามเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2548 และได้รับอนุมัติจาก สผ. เรียบร้อยแล้ว

บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ได้เชิญบริษัทผู้ผลิตโรงไฟฟ้าให้เข้าประมูลเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2547 จะสามารถคัดเลือกผู้รับเหมาได้ภายในเดือนมีนาคม 2548



บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด อยู่ในระหว่างดำเนินการจัดหาเงินกู้ให้กับโครงการ คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จและเริ่มงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าได้ภายในเดือนธันวาคม 2549



ธุรกิจการsavทุกโรงเรียนนานาชาติ

กลุ่มสหยูเนียนมีการลงทุนด้านการศึกษาร่วมกับผู้ชำนาญด้านการศึกษาโรงเรียนนานาชาติ โดยได้รับใบอนุญาตจัดตั้งสถานศึกษาจาก Dulwich College London ประเทศอังกฤษ ให้ดำเนินการก่อตั้งโรงเรียนนานาชาติในประเทศจีน พร้อมทั้งการสนับสนุนด้านวิชาการ หลักสูตรการศึกษา คณาจารย์ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ การให้คำปรึกษาและการควบคุมดูแลการเรียนการสอน รวมทั้ง การจัดตั้งอาคารสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการศึกษาให้มีมาตรฐานเช่นเดียวกับ Dulwich College London

โรงเรียนนานาชาติแห่งแรกจัดตั้งที่นครเซี่ยงไฮ้ โดยใช้ชื่อ Dulwich College Shanghai เปิดดำเนินการเมื่อปี 2546 จนถึงปัจจุบันมีชั้นเรียนตั้งแต่อนุบาลจนถึงเกรด 9 มีจำนวนนักเรียนทั้งสิ้น 540 คน ทั้งนี้ โรงเรียนมีแผนงานที่จะขยายชั้นเรียนเพิ่มขึ้นสำหรับเกรด 10-13 โดยขยายเพิ่มปีละชั้นเรียนตามลำดับเริ่มจากเกรด 10 จนถึงเกรด 13 ในปัจจุบัน โรงเรียนอยู่ในระหว่างการก่อสร้างในพื้นที่เฟส 2 ทั้งในส่วนของตึกเรียน ศูนย์กิจกรรมการแสดง และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการศึกษา โดยคาดว่าจะดำเนินการเสร็จสิ้นและเปิดดำเนินการได้ในปี 2549

ต่อมา มีการจัดตั้งโรงเรียนนานาชาติเพิ่มอีกสองแห่งที่กรุงปักกิ่งและเมืองซูโจว โดยที่กรุงปักกิ่งเริ่มต้นโครงการเมื่อปี 2547 โดยเข้าซื้อกิจการของ The International Montessori School of Beijing (MSB) ซึ่งเป็นโรงเรียนอนุบาลและประถมศึกษาที่มีชื่อเสียงของประเทศจีน ทั้งนี้ ประมาณเดือนสิงหาคม 2548 จะเปลี่ยนชื่อเป็นโรงเรียน Dulwich College Beijing พร้อมทั้ง มีแผนงานที่จะขยายชั้นเรียนถึงเกรด 9 ต่อจากนั้นในปี 2549 จะขยายต่อจนถึงเกรด 12 ขณะนี้ มีการเจรจาจัดหาพื้นที่ที่เหมาะสมในการก่อสร้างโรงเรียนแห่งใหม่คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการได้ประมาณปี 2549

ส่วนที่เมืองซูโจว เป็นโครงการความร่วมมือทางการศึกษากับโรงเรียนมัธยมศึกษาที่มีชื่อเสียงมากของประเทศจีน คือ Suzhou High School โดยใช้ชื่อว่า Dulwich College Suzhou ลักษณะแตกต่างจากโรงเรียนทั้งสองแห่งที่เมืองเซี่ยงไฮ้ และเมืองปักกิ่ง คือจะมีหอพักสำหรับนักเรียนประจำ ขณะนี้ โรงเรียนกำลังอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าน่าจะสามารถเปิดดำเนินการในภาคการศึกษาปี 2549

โรงงานไฟฟ้า 11 แห่ง ในประเทศจีน 11 POWER PLANTS IN CHINA

Yunnan

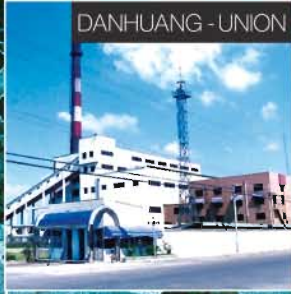
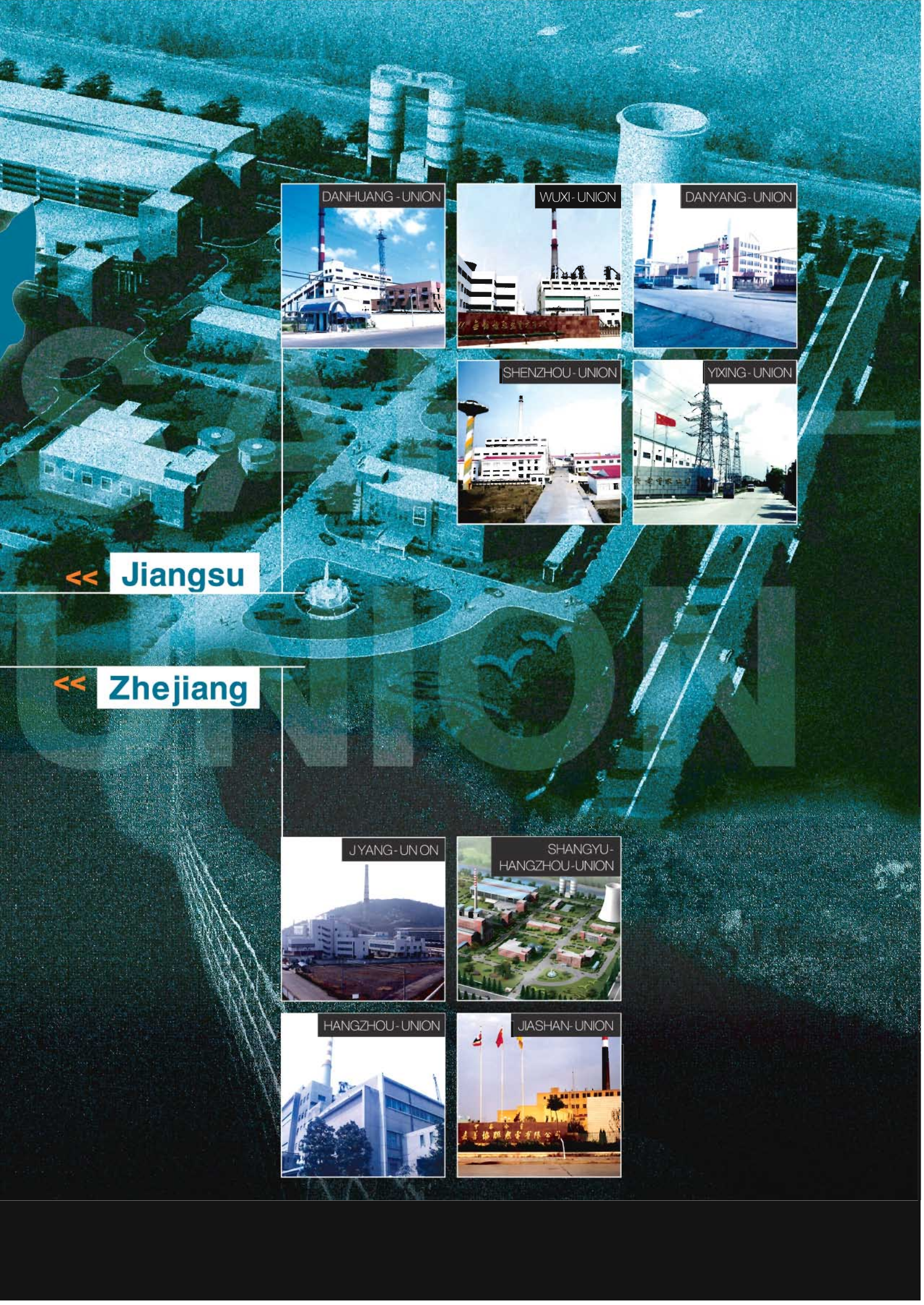


LULIANG-UNION



QUJING-UNION

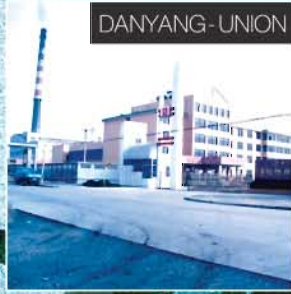




DANHUANG - UNION



WUXI - UNION



DANYANG - UNION



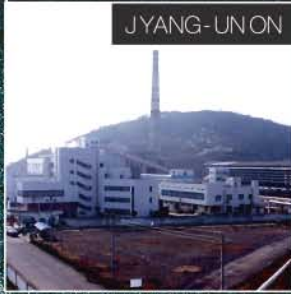
SHENZHOU - UNION



YIXING - UNION

<< Jiangsu

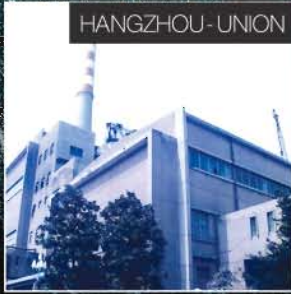
<< Zhejiang



JIYANG - UNION



SHANGYU - HANGZHOU - UNION



HANGZHOU - UNION



JIASHAN - UNION

โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2547

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นที่แท้จริง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน
1.	กลุ่มบริษัท				
1.1	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	28,938,500	9.65
1.2	บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	18,750,000	6.25
1.3	บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	18,650,000	6.22
1.4	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	17,880,300	5.96
1.5	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	7,533,340	2.51
1.6	บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	6,204,994	2.07
1.7	บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	6,000,000	2.00
1.8	บริษัท ดารกานนท์ จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	3,000,000	1.00
1.9	บริษัท ยูเนี่ยนอิควิตี้ จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	2,782,700	0.93
2.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			12,325,000	4.11
3.	นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน			8,447,964	2.82
4.	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด			7,808,100	2.60
5.	นางนารี ดันดีวัฒนนะ			5,870,000	1.96
6.	บริษัทเงินทุน ทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)			4,650,000	1.55
7.	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด			3,804,500	1.27
8.	GERLACH&CO-DIMENSIONAL EMERGING MARKETS VALUE FUND,INC			3,025,300	1.01
9.	บริษัท หลักทรัพย์เกียรตินาคิน จำกัด			2,620,000	0.87
10.	นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์			2,398,500	0.80

สัดส่วนการถือหุ้นและค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ เป็นค่าตอบแทนประเภทเบี่ยงประชุมและบำเหน็จกรรมการที่เป็นจำนวนคงที่ในฐานะกรรมการเท่านั้น จำนวนเงินค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละรายได้รับในรอบปี 2547 มีดังนี้

รายชื่อ	ต่อหุ้น 2547	ต่อหุ้น 2546	เพิ่ม/ลด %	จำนวนเงิน ค่าตอบแทน (บาท)
นายอำนาจ วีรวรรณ	371,980	371,980	-	3,975,000
นายคำหรี ดารกานนท์ *	-	-	-	720,000
นายพนัส สิมะเสถียร	-	-	-	720,000
นายอมร จันทรสุมบูรณ์	25,960	25,960	-	720,000
นายศิชาโอะ ชูชุกิ	-	-	-	720,000
นางจรัลย์ ดารกานนท์ *	50,000	50,000	-	720,000
นายสุเมธ ดารกานนท์	634,814	634,814	-	720,000
นายจ๊กกั๊ย พาณิชพัฒน์	-	-	-	720,000
นายกมล คูสุวรรณ	10,030	10,030	-	720,000
นายสมภพ อมาตยกุล	10,000	10,000	-	840,000
นายนนทพล นิมสมบุญ	-	-	-	120,000
นางอารยา อรุณานนท์ชัย	2,251,694	2,251,694	-	240,000
นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรรคคณา	127,284	127,284	-	120,000
นางสาวกคินี พฤตธีธำรง	1,950,624	1,950,624	-	240,000
นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์	144,962	144,962	-	120,000
นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา	-	-	-	120,000
นายรัฐวิวัฒน์ สืบแสง	-	-	-	120,000
นางสาวดาลัดย์ ททรัพย์ทวีชัยกุล	13,052	13,052	-	120,000
นายชุตินธร ดารกานนท์	-	-	-	120,000
นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์ **	2,398,500	2,398,500	-	120,000
นางจันทรี ดารกานนท์ **	27,500	27,500	-	120,000
นายบวรรัตน์ ดารกานนท์	-	-	-	120,000
นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์***	1,582,600	1,582,600	-	120,000
นางศศิธร ดารกานนท์***	20,000	-	100	120,000
นายเนนทียะ ดารกานนท์	75,380	75,380	-	120,000

*, ** และ *** เป็นผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258

ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ ในรอบปี 2547 รวมทั้งสิ้น 6 ราย เป็นค่าตอบแทนประเภทเงินเดือนโบนัส เท่ากับ 11,078,157.08 บาท กรรมการบริหารอื่น นอกจาก 6 รายนี้ ที่อยู่ในระดับเดียวกับผู้บริหารที่สืบทอดจากกรรมการผู้อำนวยการลงมาที่ไม่ได้รับค่าตอบแทนในส่วนนี้จากบริษัทฯ เนื่องจากมีตำแหน่งรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารของบริษัทอื่นในกลุ่ม และได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัสจากบริษัทนั้นๆ อยู่แล้ว ในส่วนของบริษัทฯ กรรมการบริหารดังกล่าวรับค่าตอบแทนในฐานะเบี่ยงประชุมกรรมการเท่านั้น

ค่าตอบแทนอื่นๆ

นอกจากเงินเดือน โบนัสข้างต้น บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้บริหารจำนวน 6 ราย ในลักษณะเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน รวมทั้งปี 2547 เป็นจำนวนเงิน 226,824 บาท โดยมีธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการกองทุนฯ



โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการบริษัท จำนวน 25 คน และข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในรอบปี 2547 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งประชุม
นายอำนาจ วีรวรรณ	ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา	12
นายคำหรี ดารกานนท์	รองประธานกรรมการบริษัท และรองประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา	2
นายพนัส สิมะเสถียร	ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการที่ปรึกษา	12
นายอมร จันทรสุมบูรณ์	กรรมการ และกรรมการที่ปรึกษา	12
นายศิชาโอ๊ะ ชูชุกิ	กรรมการ และกรรมการที่ปรึกษา	5
นางจรงค์ษ์ ดารกานนท์	กรรมการ และกรรมการที่ปรึกษา	1
นายสุเมธ ดารกานนท์	กรรมการ และกรรมการที่ปรึกษา	1
นายจ๊กกัซัย พานิชพัฒน์	กรรมการ และกรรมการอิสระ และกรรมการที่ปรึกษา	10
นายกมล คูสุวรรณ	กรรมการ และกรรมการที่ปรึกษา	2
นายสมภพ อมาตยกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ และกรรมการที่ปรึกษา	6
นายเนนทพล นิมสมบุญ	รองประธานกรรมการบริหาร	11
นางอารยา อรุณานนท์ชัย	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	10
นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรรคคณา	กรรมการผู้อำนวยการ	12
นางสาวภคินี พุดฉิอำรง	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	11
นางศุภางค์ ตั้งสุจิตพันธ์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	12
นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	12
นายฐิติวัฒน์ สิบแสง	กรรมการ	2
นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	12
นายชุตินธร ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	1
นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	6
นางจันทรตรี ดารกานนท์	กรรมการ	12
นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	3
นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	10
นางศศิธร ดารกานนท์	กรรมการ	9
นายเนนทียะ ดารกานนท์	กรรมการ	2
โดยมี นางศิริพันธ์ ต้นสนาคม เป็นเลขานุการบริษัทฯ		

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่ตามข้อบังคับบริษัท ดังนี้

1. แต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัท อำนาจเช่นว่านี้ คณะกรรมการจะมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคนของบริษัทกระทำแทนก็ได้

2. กำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทหรือบุคคลใดที่ทำกิจการให้กับบริษัท โดยจะเป็นผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้

3. กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น

4. ปฏิบัติการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่กำหนดวัตถุประสงค์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และติดตามผลงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์

ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้อำนวยการโดยให้มีอำนาจหน้าที่ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร คณะกรรมการของบริษัทให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นบุคคลผู้มีสัญชาติไทย

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนด

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน คือ

1. นายสมภพ อมาตยกุล
2. นางอารยา อรุณานนท์ชัย
3. นางสาวกคินี พฤทธิ์อำรง
4. นายจกั๊กชัย พาณิชพัฒน์

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเชิญผู้ที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในกลุ่มของบริษัทฯ ทั้งยังเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่รวมทั้งมีคุณสมบัติตามประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของทางการเข้าเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่ากรรมการอิสระข้างต้นสามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ซึ่งถูกต้อง เหมาะสม กับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการ

ปกติ บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้ทราบว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือแผนที่วางไว้หรือไม่ มีเรื่องต้องพิจารณาแก้ไขอย่างไร และมอบหมายให้ผู้จัดการติดตามดำเนินการต่อไป ในรอบปี 2547 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ครั้ง กรรมการที่ไม่ติดภาระกิจในต่างประเทศจะเข้าประชุมทุกครั้ง เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศมาก ดังนั้นกรรมการบางท่านจึงมีความจำเป็นต้องดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ จึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำเดือนได้ อย่างไรก็ตาม เลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้ส่งบันทึกรายงานการประชุมให้กับกรรมการที่ปฏิบัติภาระกิจในต่างประเทศเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อรับทราบและรับข้อเสนอแนะ (ถ้าหากมี)

ทั้งนี้ ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละราย ประจำปี 2547 ปรากฏตามรายละเอียดหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ เรื่อง คณะกรรมการบริษัท หน้า 38

2. คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายพนัส สิมะเสถียร	ประธานกรรมการบริหาร
นายพนทพล นิมสมบุญ	รองประธานกรรมการบริหาร
นางสาวศรียาวิรินทร์ จิระพรคณา	กรรมการผู้อำนวยการ
นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายชุตินธร ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายบวรรัตน์ ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายจิตติวัฒน์ สืบแสง	กรรมการบริหาร
นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการบริหาร
นางศศิธร ดารกานนท์	กรรมการบริหาร
นายณันนิตยะ ดารกานนท์	กรรมการบริหาร

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหาร

- (1) กำหนดแผนงานเพื่อปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์
- (2) กำกับ ติดตาม และดูแลนโยบาย และแผนงานต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการ หรือที่คณะกรรมการบริหารมอบหมายให้ประธานสายธุรกิจนำไปปฏิบัติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์
- (3) พิจารณากลับกรอง อนุมัติกิจการสำคัญเร่งด่วนภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ที่กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ หรือประธานสายธุรกิจ เสนอให้พิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับรองเมื่อมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวต่อไป
- (4) ศึกษาความเหมาะสมของโครงการลงทุน และเสนอแผนการลงทุนและแผนงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวแก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทในกลุ่มสหยูเนียน แล้วแต่กรณี



- (5) แสวงหาโอกาสทำธุรกิจใหม่ๆ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (6) สนับสนุน ช่วยเหลือ ตลอดจนให้ความคิดเห็น และคำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารงานของกรรมการผู้อำนวยการ ประธานสายธุรกิจต่างๆ และกรรมการผู้จัดการบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน ตลอดจนช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ
- (7) ปฏิบัติงานเฉพาะกิจ หรือทำหน้าที่อื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (8) พิจารณา กลั่นกรอง อนุมัติแผนงาน หรือเรื่องต่างๆ ที่เสนอโดยกรรมการผู้อำนวยการ ประธานสายธุรกิจ หรือกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

3. คณะกรรมการตรวจสอบ (audit committee)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้ผ่านมติคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2546 ในการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมเป็นคณะกรรมการตรวจสอบต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยมีระยะเวลา 2 ปี รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

- | | |
|----------------------------|----------------------|
| 1. นายสมภพ อมาตยกุล | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางอารยา อรุณานนท์ชัย | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางสาวภคินี พงศ์ธีรารัง | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบคือ

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
2. พิจารณาคัดเลือก ทบทวน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้ถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้องและดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. จัดทำสรุปรายงานการกำกับงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทเพื่อส่งให้ผู้เกี่ยวข้อง
5. ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่อง
6. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. คณะกรรมการที่ปรึกษา

ประกอบด้วยกรรมการที่ปรึกษาจำนวน 10 คน มีหน้าที่ให้คำปรึกษาโดยทั่วไปแก่คณะกรรมการฯ หรือผู้บริหารที่นอกเหนือจากการทำหน้าที่ในการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทตามปกติ ตามแต่สถานการณ์และความเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา คณะกรรมการชุดนี้เป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรอบรู้ และชำนาญการในด้านต่างๆ ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|---------------------------|------------------------------|
| 1. นายอำนวยการ วีรวรรณ | ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา |
| 2. นายดำหริ ดารากานนท์ | รองประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา |
| 3. นายพนัส สิมะเสถียร | |
| 4. นายอมร จันทรสุมบูรณ์ | |
| 5. นายศิชาโอะ ชูชูგი | |
| 6. นางจรงค์ษ์ ดารากานนท์ | |
| 7. นายสุเมธ ดารากานนท์ | |
| 8. นายสมภพ อมาตยกุล | |
| 9. นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์ | |
| 10. นายกมล คุสุวรรณ | |

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ไม่ได้ผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) แต่ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา และประธานกรรมการบริหาร จะพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการ บริหารธุรกิจเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี ซึ่งดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

- 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2.2 ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคน รวมกันเป็นคณะครั้งเดียวเต็มตามจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดที่ต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควรแต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตาม 2.1 ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

2.3 การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดในส่วนของสิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทซึ่งมิได้ระบุไว้เป็นกรณีพิเศษ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้ใช้วิธีจับสลากกัน และปีต่อๆ ไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งจะเลือกเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้ นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย

2. ลาออก

3. ขาดคุณสมบัติ

4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง

5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร โดยมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายก็ได้ และในจำนวนนี้ให้แต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้อำนวยการเป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง

การกำกับดูแลกิจการ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้เห็นว่า การกำกับดูแลกิจการเป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีความเจริญเติบโตและมั่นคง จึงได้มีการกำกับดูแลกิจการซึ่งสอดคล้องกับหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ ดังรายละเอียดคือ

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้กิจการมีความเจริญก้าวหน้า เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน มีระบบการกำหนดแผนงานและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย หากประเมินแล้วต้องมีการปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสม ก็จะปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ อยู่ภายใต้ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละชุดซึ่งคณะกรรมการมีความเป็นอิสระในการเสนอความคิดเห็นต่างๆ เพื่อประโยชน์ขององค์กรวม โดยผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีสิทธิ และความเท่าเทียมกัน ให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอ และโปร่งใส เน้นเรื่องการบริหารความเสี่ยง ภายใต้สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ให้มีการจัดการอย่างเหมาะสมภายใต้นโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ ให้มี “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ในปลายปี 2547 เป็นต้นมา มีนโยบายให้บริษัท และบริษัทในกลุ่ม ปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติงานโดยให้มีการประเมินตนเอง เพื่อหาข้อควรปรับปรุงแก้ไข และกำหนดแผนปฏิบัติต่อไป ในปี 2548

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2547 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปี จำนวน 1 ครั้ง โดยบริษัทได้ส่งเอกสารแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ซึ่งประกอบด้วย รายงานประจำปี งบการเงิน หนังสือเชิญประชุมที่มีวาระต่างๆ อย่างชัดเจน คำเสนอของคณะกรรมการ พร้อมทั้งอธิบายความเห็นของคณะกรรมการและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูล และพิจารณาได้ก่อนถึงวันประชุม นอกจากนี้มีรายงานการประชุม และหนังสือมอบฉันทะ และเอกสารประกอบที่ต้องใช้ถ้าหากผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเองไม่ได้ บริษัทฯ ได้จัดประชุม ณ สถานที่ทำการของบริษัทที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางได้สะดวก และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าประชุมก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง เมื่อเปิดประชุม ประธานกรรมการได้ชี้แจงวิธีการลงคะแนนเสียงและวิธีการนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อน โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงตามวาระที่กำหนด ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถลงคะแนนเสียงได้อย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีรายใดรายหนึ่งถูกจำกัดสิทธิ การประชุมในแต่ละวาระ ประธานกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม และแสดงความคิดเห็นจนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมพอใจ และไม่มีข้อสงสัยแล้วจึงให้มีการลงคะแนนเสียงไปตามแต่ละวาระ รายละเอียดวาระต่างๆ ปรากฏตามรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น



สำหรับเรื่องการอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ ผู้ถือหุ้นเคยมีมติมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาดำเนินการ และบริษัทไม่ได้เปลี่ยนแปลงคำตอบแทนในฐานะกรรมการเลยตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา จึงไม่ได้ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเรื่องนี้ทุกปี จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงต่อไป

3. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2547 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้นจำนวน 16 ราย ยกเว้นกรรมการที่ติดภาระกิจในต่างประเทศที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ในการนี้กรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ ได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วน โดยประธานกรรมการจัดสรรเวลาดำเนินการประชุมในแต่ละวาระอย่างเหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายซักถามข้อสงสัย และเสนอข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอนั้นๆ ทั้งนี้กรรมการที่เกี่ยวข้องได้ตอบข้อซักถามต่อผู้ถือหุ้นจนไม่มีข้อสงสัยในแต่ละวาระ จึงดำเนินการประชุมต่อไปในวาระอื่นๆจนครบถ้วน มีการลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียงและแจ้งผู้ถือหุ้นทราบมติในวาระนั้นๆ ตามที่กล่าวไว้ในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้นบางส่วนแล้ว รายงานการประชุมมีการบันทึกเนื้อหาการประชุม ข้อซักถาม ข้อเสนอแนะ และคำตอบที่เป็นสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องไว้ครบถ้วนแล้ว และเก็บไว้อย่างเป็นระบบเพื่อให้สามารถตรวจสอบอ้างอิงได้

ในวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ ดำเนินการประชุมในเรื่องนี้ตามข้อบังคับของบริษัทฯซึ่งมีรายละเอียดเปิดเผยไว้ในหัวข้อเรื่องการสรรหากรรมการและผู้บริหารหน้า 40 และเรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารหน้า 37 และ 42

4. สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้สอบบัญชี หน่วยงานทางการภาครัฐ หรือชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ บริษัทเคารพสิทธิของทุกฝ่าย และดำเนินการตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความร่วมมือประสานประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้เกิดความเหมาะสมเพื่อความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนตลอดไป เช่น บริษัทลงทุนเพื่อรักษาสีสิ่งแวดล้อมในชุมชนที่ตั้งอยู่เพื่อพยายามให้ดีกว่ามาตรฐานที่ทางการกำหนดหรือให้เกิดประโยชน์กับชุมชนและสังคมนั้นๆ หรือบริษัทปฏิบัติตามข้อตกลงทั้งคุณภาพและระยะเวลาที่ได้ให้กับลูกค้าเพื่อไม่ให้ลูกค้าเกิดความเสียหายตลอดจนรักษาความลับของลูกค้าหรือบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินที่ได้ไว้กับสถาบันการเงินเป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้ตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อศึกษาเรื่องผลประโยชน์ ผลตอบแทนให้กับผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ระดับต่างๆ เพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอีกด้วย

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์เป้าหมาย และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงาน และงบประมาณ ตลอดจน ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อเปรียบเทียบกับแผนงาน และพิจารณาปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมกับสถานการณ์ โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยทักษะ โดยคณะกรรมการได้รับการอบรมเกี่ยวกับ บทบาท หน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการจาก IOD จึงตระหนักในหน้าที่และความรับผิดชอบที่พึงปฏิบัติ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม

บริษัทฯ มีระบบการแบ่งแยกบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับฝ่ายจัดการ และระหว่างคณะกรรมการกับผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน ทั้งนี้ประธานกรรมการของคณะกรรมการบริษัทแยกหน้าที่จากประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการซึ่งมีหน้าที่บริหารงานประจำของบริษัท โดยผู้ที่ประธานกรรมการ เป็นคนละคนกับประธานกรรมการบริหาร และเป็นคนละคนกับกรรมการผู้อำนวยการ ซึ่งแต่ละคณะกรรมการทำหน้าที่ตามบทบาทของแต่ละคณะ

ในรอบปี 2546 และ 2547 คณะกรรมการบริษัทระดับสูงสุดบางท่านได้ร่วมประชุมกับผู้บริหารระดับสูง ระดับกรรมการผู้จัดการของบริษัทในกลุ่มจำนวน 4 ครั้ง เพื่อให้ทราบถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ให้ความรู้ ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ให้แนวคิด เพื่อให้ทราบถึงทิศทางกลยุทธ์ และนโยบาย โดยเน้นที่การพัฒนาบุคลากรให้สามารถปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์กร การบริหารความเสี่ยงเพื่อไม่ให้องค์กรเกิดความเสียหาย และให้สามารถนำพองค์กรไปสู่การแข่งขันได้ในสถานการณ์ของโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และมีผลตอบแทนที่เหมาะสมถึงผู้ถือหุ้นในที่สุด

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ปกติ การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มิได้มีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์ เพราะว่ารายการต่างๆ มีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งให้บริษัทและบริษัทในกลุ่มได้รับประโยชน์สูงสุด คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น ได้มีความระมัดระวัง ในการพิจารณารายการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น เป็นรายการตามปกติธุรกิจทางการค้า ไม่ได้มีรายการผิดปกติ

โดยมีเงื่อนไขการกำหนดราคาหรือขั้นตอนการพิจารณารายการเป็นไปตามระบบเหมือนกับการทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก ถ้าหากมีรายการที่ผิดจากลักษณะข้างต้น ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ หรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี การพิจารณารายการต่างๆ ขึ้นกับเหตุผล ความจำเป็น ภายใต้จริยธรรม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ เป็นเกณฑ์ ที่ผ่านมารบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาเรื่องต่างๆ รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ และเปิดเผยข้อมูลเป็นระยะๆ อย่างครบถ้วน สรุปรายการรายการระหว่างกันรอบปี 2547 พร้อมทั้งรายละเอียด และเหตุผล ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกันแล้ว หน้า 58-60

ส่วนเรื่องการแก้ไขข้อมูลภายใน บริษัทมีระเบียบข้อบังคับโดยรวม ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องนี้ด้วย คือ ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตนหรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ของตน หรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ และต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต นอกจากนี้มีบทลงโทษทางวินัย คือ ในกรณีที่ปรากฏว่ามีการกระทำผิดระเบียบวินัยข้างต้น บริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตอนตามระเบียบภายในของบริษัทแล้ว

7. จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายที่เปิดเผยเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติของกรรมการ พนักงาน ภาระกิจต่อลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนสังคม ภายใต้จริยธรรม คือ "คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์" ซึ่งทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้ทราบกันเป็นอย่างดีและถือเป็นหลักจริยธรรมในการดำเนินงานมาโดยตลอด ซึ่งนโยบายนี้ได้ติดไว้ในที่เปิดเผยเห็นได้ชัดเจนจึงมิได้พิมพ์เป็นเล่มแจ้งต่อกรรมการและพนักงาน แต่บริษัทมีการติดตามการปฏิบัติงานและเรื่องที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบาย จรรยาบรรณข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทมีทั้งหมด 25 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการบริหารจำนวน 14 ท่าน มีกรรมการอิสระ 4 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารแต่เป็นที่ปรึกษาของบริษัทจำนวน 9 ท่าน เมื่อคำนึงถึงสัดส่วนของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร รวมกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแล้ว คิดเป็นร้อยละ 48 ของกรรมการบริหารทั้งหมด ซึ่งปกติกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารสามารถมีอิสระในการเสนอข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการรับข้อคิดเห็นเพื่อพิจารณาดำเนินการที่เหมาะสมต่อไป จึงมีการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการของบริษัทไม่เป็นคนคนเดียวกับประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการและไม่มีความสัมพันธ์กันโดยมีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของแต่ละท่าน ในขณะที่ ประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่กำหนดแผนงาน เพื่อปฏิบัติการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์ กรรมการผู้จัดการมีขอบเขตของอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารมอบหมาย แต่ประธานกรรมการมีหน้าที่เป็นประธานของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดวัตถุประสงค์และนโยบายการดำเนินธุรกิจและกำกับดูแลติดตามการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ โดยมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ ไม่ถูกครอบงำโดยฝ่ายบริหาร

10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้แบ่งส่วนของผลตอบแทนที่จ่ายให้ในฐานะกรรมการบริษัท เป็นค่าเบี้ยประชุม และเงินบำเหน็จกรรมการ ส่วนค่าตอบแทนที่จ่ายให้ในฐานะผู้บริหาร จะเป็นค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส คณะกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเนื่องจากหน้าที่ ความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น บริษัทเห็นว่าค่าตอบแทนแต่ละประเภทอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับระดับธุรกิจของบริษัท และผลประโยชน์ของบริษัทที่ได้รับจากกรรมการ ทั้งนี้ได้ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่านนั้น ๆ บริษัทไม่มีคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแยกต่างหาก แต่จะมีกรรมการกลุ่มหนึ่งซึ่งทำหน้าที่ดังกล่าวโดยพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบและมีความเหมาะสมกับสภาวะธุรกิจเป็นสำคัญ รายละเอียดเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารหน้า 37

11. การประชุมคณะกรรมการ

ปกติ บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริหารก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน เพื่อสรุปเรื่องเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยมีการกำหนดตารางวันประชุมประจำเดือนล่วงหน้าตั้งแต่ต้นปีของทุกปี เพื่อคณะกรรมการจะได้จัดสรรเวลาที่จะเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ซึ่งผ่านการพิจารณาจากประธานกรรมการและ



กรรมการผู้อำนวยการแล้ว และเอกสารที่เกี่ยวข้อง ก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน ให้กับกรรมการเพื่อมีข้อมูลก่อนวันประชุม ในวาระการประชุมของทุกเดือนมีกำหนดวาระการพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเสมอ กรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม ตลอดจนแสดงความคิดเห็นได้เต็มที่ และปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาไม่ต่ำกว่า 2 ชั่วโมง เพื่อให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและมีเวลามากพอที่กรรมการจะใช้เวลาพิจารณาปัญหากันอย่างรอบคอบ ในปี 2547 คณะกรรมการมีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ยกเว้นกรรมการที่ติดภารกิจจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ หรือกรรมการที่ปฏิบัติภารกิจในต่างประเทศ จะเข้าประชุมไม่ครบทุกครั้ง ถึงกระนั้นเลขานุการคณะกรรมการ มีการสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กรรมการที่ไม่ได้เข้าประชุมทราบด้วย รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านได้เปิดเผยไว้แล้วในเรื่องข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละราย ประจำปี 2547 ปรากฏตามรายละเอียดหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ เรื่อง คณะกรรมการบริษัท หน้า 38

อนึ่ง บริษัทมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรเสร็จภายในเวลาที่เหมาะสม และมีสาระสำคัญครบถ้วน ตลอดจนมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าตรวจสอบได้ตลอดเวลา นอกจากนี้ เลขานุการกรรมการบริษัทสามารถให้คำแนะนำปรึกษาด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้ด้วย

ในรอบปี 2547 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประเมินตนเองเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของคณะกรรมการไว้แล้ว

12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2542 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ในปี 2547 กรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|--|
| 1. นายสมภพ อมาตยกุล | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. นางอารยา อรุณานนท์ชัย | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร) |
| 3. นางสาวกนิณี พุดฉิมรังษ | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร) |

กรรมการทั้ง 3 ท่าน ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่องมาตลอด โดยในปี 2547 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบมีการกำหนดกฎบัตร (CHARTER) เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบคือ

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
2. พิจารณาคัดเลือก ทบทวน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก เกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้ถูกต้องครบถ้วน และเชื่อถือได้
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. จัดทำสรุปรายงานการกำกับงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อส่งให้ผู้เกี่ยวข้อง
5. ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไข ข้อบกพร่อง
6. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2547 บริษัทฯ ได้แนบรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ไว้ในเรื่อง รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบหน้า 57

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารมีมติแต่งตั้ง คณะอนุกรรมการอีก 3 ชุด ประกอบด้วย

- * คณะอนุกรรมการด้านการตลาด (Corporate Marketing Committee) ซึ่งมีนายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา เป็นประธาน คณะอนุกรรมการ ทำหน้าที่ส่งเสริม ประสานประโยชน์ร่วมกัน เพื่อฝ่ายการตลาดของบริษัทในกลุ่มให้ได้รับผลประโยชน์ ข้อมูลเพิ่มเติม และพัฒนาประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของฝ่ายการตลาดของบริษัทในกลุ่ม
- * คณะอนุกรรมการด้านการปฏิบัติการ (Operating Management Committee) โดยมี ดร.นพรัตน์ ปัญญาภาส เป็นประธาน คณะอนุกรรมการ เพื่อพัฒนาผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในกลุ่ม ให้ปรับปรุงระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพดียิ่งๆ ขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้องค์กรได้รับผลประโยชน์ต่อไปในระยะยาว
- * คณะอนุกรรมการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Management) โดยมีนายไวทยะ วีระไวทยะ เป็นประธาน คณะอนุกรรมการ เพื่อพัฒนาบุคลากรของบริษัทในกลุ่ม ให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะ ตรงกับงานที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้ Competency Base มาใช้กับการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล

13. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีดำเนินการให้มีความเหมาะสม ชัดเจน รัดกุมแต่ไม่ซ้ำซ้อน มีการกำหนดอำนาจการดำเนินงานของแต่ละระดับตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงฝ่ายปฏิบัติงาน การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสามารถตรวจสอบระหว่างกันได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหาร เพื่อติดตามประสิทธิภาพของการดำเนินงานและมีระบบการดูแลทรัพย์สิน เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รายละเอียดของความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในได้เปิดเผยไว้แล้ว ภายใต้เรื่องการควบคุมภายใน

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบงาน และการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ ซึ่งฝ่ายงานนี้ได้รับมอบหมายหน้าที่จากคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีแผนงานประจำปี และงานเฉพาะกิจตามความจำเป็น โดยรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานตรงต่อผู้บริหารในกรณีเร่งด่วน เพื่อสามารถพิจารณาปรับปรุงแก้ไขเหตุการณ์ได้ทันเวลา ในกรณีนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเป็นอิสระในการรายงานผลการตรวจสอบด้วย

เรื่องการบริหารความเสี่ยง บริษัทมีกลุ่มเจ้าหน้าที่เพื่อดูแลเรื่องที่จะเกิดความเสี่ยงขึ้นกับประเภทรูกรักของบริษัท เช่น ดูแลเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนกำหนดนโยบายให้จัดการเรื่องการ FORWARD RATE ในจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ไปตามสถานการณ์ของแต่ละช่วงเวลานั้นๆ ให้เจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานต่อไป หรือเรื่องการจัดซื้อวัตถุดิบ ก็ดำเนินการในทำนองเดียวกัน เพื่อลดความเสียหายที่จะเกิดขึ้น เพื่อให้บริษัทมีความมั่นคง และดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่น

14. รายงานของคณะกรรมการ

รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ ปรากฏรายละเอียดที่หน้า 56

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้มีความถูกต้องเหมาะสม เพียงพอ และเชื่อถือได้ ดังนั้น การเปิดเผยรายงานทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่มีความสำคัญที่อาจกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทได้เผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ นอกจากนี้ยังมีข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทสามารถดูได้จาก WEBSITE คือ WWW.SAHAUNION.CO.TH ในส่วนของผู้ลงทุนสัมพันธ์ (INVESTOR RELATIONS) บริษัทมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่นี้ โดยมีผู้ลงทุนสถาบันและไม่ใช่สถาบัน นักวิเคราะห์ และผู้เกี่ยวข้องได้ติดต่อกับบริษัท เพื่อขอทราบข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทเสมอมา ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่ นายวิษุธร สุวรรณนาคินทร์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-3115111 ต่อ 7420 หมายเลขโทรสาร 02-3116867 ทั้งนี้ บริษัทยินดีรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายมาโดยตลอดในเรื่องจริยธรรมที่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติโดยยึดหลักนโยบายประจำบริษัท คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ นอกจากนี้มีระเบียบบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้เป็น

- ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ
- ต้องอุทิศเวลาและให้ความเอาใจใส่แก่งานและประโยชน์ของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่โดยเต็มความรู้ ความสามารถ
- ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต

ในส่วนของมาตรการการลงโทษทางวินัย ในกรณีที่ปรากฏว่ามีกรณีกระทำความผิดระเบียบวินัยข้างต้นที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตามระเบียบภายในของบริษัทแล้ว

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สรุปความเห็นในส่วนที่เกี่ยวกับความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุม ภายในของ บริษัทฯ ประจำปี 2547 มีสาระสำคัญดังนี้ดังนี้



องค์กรและสภาพแวดล้อม

ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานและแผนการลงทุนที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน ส่วนเป้าหมายการปฏิบัติงานได้ประเมินจากสถานการณ์จริง และการคาดการณ์ที่เห็นว่าเป็นไปได้ มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ คือ ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการก่อนกำหนดเป้าหมาย ตลอดจนได้มีการวิเคราะห์ถึงการให้ สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยไม่สูงหรือต่ำเกินไป มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดพิมพ์คู่มือผู้บริหารและโครงสร้างองค์กรซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน โดยกำหนดเป้าหมายการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยแยกอย่างชัดเจนตามประเภทสายธุรกิจ ตามภูมิศาสตร์ มีการกำหนดเป้าหมายแต่ละปีล่วงหน้า รวมถึงทำการวัดผลทุกเดือน โดยมีกรรมการอิสระเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแผนงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมประมาณเดือนสิงหาคมของทุกปี ในส่วนการทำงานของพนักงาน นอกจากการวัดผลตามแผน แล้ว ยังมีการกำหนดเวลาของงานที่ต้องแล้วเสร็จ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม และข้อกำหนด ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน ซึ่งเป็นข้อกำหนดในคู่มือฝ่ายบริหารและระเบียบพนักงาน ในหมวดวินัยและการลงโทษทางวินัย ระเบียบเกี่ยวกับการรักษาความลับ และมีมติพจนสำหรับการดำเนินงานภายใต้หลักคุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ ในเรื่องธุรกรรมทางการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรที่รัดกุม และสามารถป้องกันการทุจริตได้ ภายใต้การกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความ เป็นธรรมต่อคู่ค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทในระยะยาวเช่นกัน

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการประเมินอย่างสม่ำเสมอถึงปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ถึงเหตุการณ์ที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง คือ มีการประเมินสภาวะการตลาด เศรษฐกิจ และอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ และติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง และหามาตรการในทางปฏิบัติ เช่นวิธีดำเนินงานให้ลดความเสี่ยงจากเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนให้มากที่สุด การหาช่องทางขาย หรือมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อถ้าเกิดการเปลี่ยนแปลงในเรื่องการขายหรือลูกค้า แล้วผลกระทบที่เกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทฯ สามารถรับความเสี่ยงนั้นได้ ตลอดจนมีการประเมินนโยบาย และผลประโยชน์ร่วมในธุรกิจที่มี ลูกค้าจำกัด นอกจากนี้ มีการแจ้งให้พนักงานที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตาม มาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และติดตามการปฏิบัติที่กล่าวข้างต้นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และอำนาจอนุมัติวงเงินของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษรในการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ มีการแยกงานสามด้านดังต่อไปนี้ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกันได้ คือ หน้าที่ในการอนุมัติ หน้าที่ของการบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ส่วนในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวนั้น บริษัทฯ มี มาตรการและนโยบายให้การทำการเป็นไปตามสภาพการณ์ปกติ และถือปฏิบัติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอกอื่น ๆ โดยได้คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และการพิจารณานุมัติการทำธุรกรรมได้กระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น ทั้งนี้ ได้ ครอบคลุมถึงกรณีที่เกี่ยวข้องดังกล่าวว่าโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย ในกรณีที่บริษัทฯ มีการ อนุมัติธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ในระยะยาวไปแล้ว เช่น การซื้อขายสินค้า การค้าประกัน บริษัทฯ มี การติดตามให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันกับบริษัทฯ ในกรณีที่บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือ บริษัทร่วม บริษัทฯ มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง มีการกำหนดทิศทางการ บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทฯ ดังกล่าวถือปฏิบัติด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมาตรการและนโยบายที่จะ ติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและให้ บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ระบบสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลเป็นอย่างมาก เนื่องจากการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ อยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่เพียงพอและถูกต้อง ดังนั้น การเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณา จึงมีการจัดข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจ โดยกรรมการบริษัทฯ จะได้รับหนังสือนัดประชุม หรือเอกสารประกอบการประชุมที่จำเป็นและเพียงพอโดยเฉลี่ย 7 วันก่อนการประชุม ในรายงานการประชุมกรรมการ มีการบันทึกรายละเอียดตามควร เช่น เรื่องที่เสนอ ข้อซักถาม ความเห็น หรือข้อสังเกตของกรรมการ ทั้งที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วย พร้อมเหตุผล (ถ้ามี) ในเรื่องการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี บริษัทฯ ได้จัดเก็บครบถ้วนโดยแยกเป็นหมวดหมู่ และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้ ส่วนในเรื่องของนโยบายบัญชี คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วว่า ฝ่ายบริหารได้ใช้นโยบายการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท เพื่อสะท้อนให้แสดงผลประกอบการที่เป็นไปตามความเป็นจริง

ระบบการติดตาม

เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ในกรณีที่ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม โดยการแก้ไขจะเป็นการพิจารณาเป็นแต่ละกรณีในเรื่องใดที่ไม่สามารถแก้ไขอันเนื่องมาจากสิ่งแวดล้อม หรือข้อจำกัดที่ทำให้แก้ไขไม่ได้ คณะกรรมการก็จะรับทราบถึงการดำเนินการที่จะต้องปรับเปลี่ยน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยการรายงานผลการตรวจสอบให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระและเสนอรายงานได้อย่างตรงไปตรงมา บริษัทฯ ยังไม่เคยตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ แต่ถ้าหากมีกำหนดให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยพลัน เพื่อจะได้พิจารณาสิ่งแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร ทั้งนี้ ถ้ามีการเกิดการเกิดเหตุการณ์ทุจริต หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต หรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ฝ่ายจัดการต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องหรือเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ว่า ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ก็จะมีบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุมไว้ด้วย แต่ทั้งนี้ยังไม่มีเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้นเช่นกัน



คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและงานดำเนินการ

งานปฏิบัติตามแผนการดำเนินงาน

จากการที่บริษัทย่อยของบริษัทคือ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้ลงทุนในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้า ของบริษัท ยูเนียนเพาเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งปี 2546 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) และมีการเปลี่ยนแปลงลักษณะโครงการ และย้ายสถานที่ตั้งมาที่จังหวัดราชบุรี ตามรายละเอียดต่างๆ ที่ได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการประจำปี 2546 แล้วนั้น แผนการดำเนินธุรกิจของ RPCL คาดว่าจะสามารถสร้างโรงไฟฟ้าในระยะที่ 1 เสร็จเพื่อจ่ายกระแสไฟฟ้าในเดือนมีนาคม 2554 ขณะนี้เหลือขั้นตอนการขอใบอนุญาตบางส่วนจากทางกรที่เกี่ยวข้อ และสัญญาทางการเงินในการหาแหล่งเงินกู้ตามแผนงาน ซึ่งคาดว่าจะเสร็จประมาณต้นปี 2549 นั้น ดังนั้นในปี 2547 ถึงปลายปี 2548 จึงเป็นช่วงติดตามความคืบหน้าการปฏิบัติตามแผนงาน ถ้าขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ เป็นไปตามแผนงาน บริษัทก็จะได้รับเงินคืนให้กู้ยืม และจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปแบบของเงินปันผล ตั้งแต่ผลการดำเนินงานของปี 2551 เป็นต้นไป

งานดำเนินการ

ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2547 จำนวน 424.48 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 56.72% เมื่อเทียบกับปี 2546 ซึ่งมีจำนวน 980.76 ล้านบาท รายการหลักที่เป็นสาเหตุของความเปลี่ยนแปลง คือ ยอดขายลดลง 623 ล้านบาท หรือลดลง 3.58% แต่กำไรขั้นต้นลดลง 432.27 ล้านบาท หรือ 2.10% ซึ่งเป็นสัดส่วนของกำไรขั้นต้นเท่ากับ 10.73% น้อยกว่าปีที่ผ่านมาที่เคยได้รับ 12.83% เพราะต้นทุนวัตถุดิบมีราคาสูงขึ้นมาก แต่ราคาขายไม่สามารถปรับขึ้นราคาได้เท่ากับสัดส่วนของต้นทุนที่สูงขึ้น นอกจากนี้มีรายการอื่นที่มีสาเหตุกระทบเล็กน้อย คือค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพิ่มขึ้นจากบริษัทและที่เป็นบริษัทย่อยในปี 2547 เหมือนปี 2546 เท่ากับ 53.87 ล้านบาท หรือ 3.37% แต่มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่งจะเป็นบริษัทย่อยในปี 2547 คือ บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำนวน 116 ล้านบาท รวมเพิ่มอยู่ในงบการเงินรวมของปี 2547 จึงทำให้ค่าใช้จ่ายประเภทนี้สูงขึ้น 170 ล้านบาท และมีรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน เกิดขึ้นปลายปี 2547 จำนวน 156.47 ล้านบาท สาเหตุดังกล่าวมีปัจจัยหลักทำให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานคือ

* นโยบายของหน่วยงานภาครัฐของต่างประเทศ และการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของวัตถุดิบ

ตามที่บริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนเมื่อหลายปีที่ผ่านมา ซึ่งได้นับผลตอบแทนที่ดีมาโดยตลอด จนกระทั่งในปี 2546 มาถึงปี 2547 ถ่านหินซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้ามีราคาตลาดสูงขึ้นมาโดยตลอด ถ้าวัดเทียบกับราคาประมาณร้อยละ 50 ในขณะที่ราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำ เป็นราคาควบคุมโดยทางกร/หน่วยงานของภาครัฐซึ่งไม่สามารถขึ้นราคาได้หรือขึ้นราคาได้น้อย คณะผู้บริหารได้พยายามเสนอเรื่องขอขึ้นราคาขายค่าไฟฟ้าและไอน้ำ กับหน่วยงานภาครัฐ ให้ปรับราคาขายขึ้นอีก แต่การเจรจาต้องอาศัยระยะเวลาและรอคำตอบจากภาครัฐ ช่วงระยะเวลาการรอคำตอบมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน ทำให้โดยรวมเกิดผลขาดทุน ส่วนการพิจารณาของภาครัฐในบางแห่ง มีผลทำให้บางโรงงานขึ้นราคาขายได้เล็กน้อยไม่เท่ากับสัดส่วนของต้นทุนถ่านหินที่เพิ่มขึ้น และหรือได้รับเงินชดเชยบางส่วน ในบางโรงงานรอผลการเจรจาต่อรอง แต่มีอยู่ 1 แห่งที่ภาครัฐไม่ให้อัปราคาขายคือ โรงงาน Danhuang-Union Cogeneration ทางคณะกรรมการบริษัทแห่งนั้น จึงมีมติให้หยุดดำเนินการเพื่อลดผลขาดทุนที่เกิดจากกระแสเงินสด จากผลกระทบต่อข้างต้นที่กล่าวมาแล้ว เป็นเหตุทำให้กิจการพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจต่างๆ ในสัดส่วนของสหยูเนียนในประเทศจีน มีผลโดยรวมทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีผลกำไรเพียง 58 ล้านบาท ในปี 2547 จากที่เคยได้กำไรถึง 323 ล้านบาท ในปี 2546 และมีการปรับปรุงบัญชีขาดทุนจากการตัดจ่ายเงินลงทุน และทรัพย์สินอื่นอีก 216 ล้านบาท ในเรื่องกิจการพลังงานไฟฟ้านี้ โดยนโยบายของรัฐบาลกลางจีน เพิ่งกำหนดในปลายปี 2547 ให้โครงสร้างราคาไฟฟ้าสามารถปรับขึ้นลงได้ตามต้นทุนเชื้อเพลิง หรือถ่านหิน แต่สัดส่วนในรายละเอียดขึ้นอยู่กับแต่ละมณฑล หรือแต่ละเมือง ฉะนั้น คาดว่าสถานการณ์ในปี 2548 จะดีกว่าปี 2547

* นโยบายของรัฐบาลในเรื่องการเปิดเสรีทางการค้า

ทำให้สินค้าจากต่างประเทศในประเภทผลิตภัณฑ์ทำนองเดียวกันกับบริษัท ทั้งเป็นสินค้าสำเร็จรูปเพื่อนำมาผลิตต่อ หรือเป็นสินค้าสำเร็จรูปก็ตาม เข้ามาตีตลาดภายในประเทศ ด้วยราคาขายต่อหน่วยที่ต่ำกว่า และไม่มีพิธีการทางภาษีมีผลกระทบต่อสินค้าของบริษัทปรับราคาขึ้นไม่ได้ และจำหน่ายได้ยากขึ้น ในขณะที่ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มสูงขึ้นโดยตลอด การที่ราคาขายของสินค้าไม่สามารถขึ้นราคาได้เท่ากับสัดส่วนของราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น ทำให้กำไรขั้นต้นของบริษัทลดลง บริษัทได้ตระหนักในเรื่องนี้และหาทางปรับเปลี่ยนเพื่อไปลงทุนในพื้นที่ต่างจังหวัดหรือต่างประเทศที่สามารถทำให้ต้นทุนของสินค้าที่ผลิตลดลง

* การตลาดและการแข่งขัน

ในสภาวะการตลาดและการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงมากขึ้นทุกวัน บริษัทต้องแข่งขันสินค้าประเภทเดียวกันที่ผลิตจากต่างประเทศที่มีต้นทุนต่ำกว่า อันเป็นผลกดดันให้ราคาขายต่อหน่วยของสินค้าลดต่ำลง บริษัทต้องปรับตัวในทันกับสภาพการตลาด และการแข่งขันที่เกิดขึ้นเพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาด โดยบางส่วนบริษัทปรับกลยุทธ์ไปลงทุนในพื้นที่ที่มีต้นทุนต่ำกว่าเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ หรือเป็นการขยายตลาดไปในเขตพื้นที่ใหม่ด้วย เป็นต้น

* อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีผลต่อยอดขายในสกุลเงินบาทที่บริษัทได้รับจากการรับชำระหนี้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ปริมาณธุรกิจส่งออกของบริษัทฯ ที่ขายเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐ มีสัดส่วนมากพอสมควรเมื่อเทียบกับยอดขายส่งออกทั้งหมด จากเหตุการณ์ในช่วงต้นปี 2547 เงินบาทมีค่าแข็งขึ้นมาก เมื่อเทียบกับปลายปี 2546 และแนวโน้มในตลาดเงินดูเหมือนเช่นนั้น บริษัทมีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้ แต่ก็เกิดความผันผวนของค่าเงินบาทประมาณกลางปี 2547 เงินบาทอ่อนค่าลง และเหตุการณ์ก็พลิกผันอีกครั้ง เมื่อไตรมาส 4 ของปี 2547 เมื่อสหรัฐอเมริกากำหนดให้เงินดอลลาร์อ่อนค่าลงในตลาดเงิน มีผลทำให้เงินบาทแข็งค่าขึ้นอย่างกะทันหัน การที่เงินบาทแข็งค่านั้นมีผลทำให้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐที่บริษัทได้รับจากการขายเมื่อเทียบเป็นเงินไทยแล้ว จำนวนค่าเงินขายที่ได้เป็นเงินบาทมีจำนวนน้อยลงอย่างชัดเจน ซึ่งมีผลส่วนหนึ่งที่ทำให้จำนวนเงินรายรับจากการขายลดน้อยลง เมื่อเทียบกับปี 2546 และเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้กำไรขั้นต้นของบริษัทบางส่วนลดลงด้วยเช่นกัน อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีระบบบริหารความเสี่ยงในด้านนี้เพื่อปรับให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลาให้เหมาะสมที่สุด

* การเพิ่มประเภทธุรกิจ

จากสภาวะการตลาดและการแข่งขันในสินค้าประเภทเดิมที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่มีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ ในสภาวะการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจของโลก บริษัทฯ จึงมีการปรับกลยุทธ์การค้าดำเนินธุรกิจ ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในประเทศจีน มุ่งเน้นที่กลุ่มพลังงาน คือ โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าใน 3 มณฑล คือ มณฑลเจียงซู มณฑลเจ้อเจียง และมณฑลยูนนาน จนกระทั่งปลายปี 2546 ถึงปี 2547 บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ โดยเริ่มที่นครเซี่ยงไฮ้ ขณะนี้กำลังขยายไปกรุงปักกิ่ง เนื่องจากบริษัทเห็นว่าเป็นธุรกิจคนละประเภทกับธุรกิจเดิมของบริษัท ทั้งยังเป็นการกระจายความเสี่ยงการลงทุนและเป็นโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ พร้อมทั้งสถานที่ดังกล่าวมีศักยภาพ เหมาะสมในการทำธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ เพราะมีลูกหลานของชาวต่างชาติที่เข้าไปประกอบอาชีพในประเทศจีน ณ เมืองดังกล่าวค่อนข้างมาก ทั้งยังมีความต้องการศึกษาในโรงเรียนนานาชาติเป็นพื้นฐาน บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับผลตอบแทนที่ดีและเหมาะสมในระยะยาว

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของกลุ่มธุรกิจ

* รายได้จากการขายหรือบริการ

บริษัทมีรายได้จากการขายในปี 2547 เท่ากับ 16,791.8 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2546 ซึ่งมีจำนวน 17,414.65 ล้านบาท มีจำนวนลดลง 622.85 ล้านบาท หรือ 3.58% ทั้งนี้มีสาเหตุหลักมาจาก บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ (UT) เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในปี 2547 ซึ่งในปี 2546 ยังเป็นบริษัทร่วม ดังนั้นในปี 2547 งบการเงินรวมของบริษัทฯ ต้องตัดจำนวนเงินยอดขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้อขายสินค้าระหว่างกันกับ บมจ. UT ออกไป ในขณะที่งบการเงินรวมของบริษัทฯ มียอดขายเพิ่มจากรายการที่ UT ขายให้บุคคลภายนอกด้วย แต่จำนวนยอดขายที่ตัดออกมากกว่ายอดขายที่เพิ่มขึ้น จึงมีผลกระทบทำให้ยอดขายลดลงจำนวน 575 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2546 UT เป็นบริษัทร่วม จึงไม่มีการตัดรายการทำนองเดียวกันนี้ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าให้บริษัทร่วม วิธีการดังกล่าวเป็นการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีให้ถูกต้อง นอกจากนี้ในระหว่างปี 2547 กลุ่มธุรกิจที่มียอดขายเพิ่มขึ้นคือ ธุรกิจพลาสติกยาง และโลหะ เนื่องจากเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมรถยนต์ ที่มีแนวโน้มเจริญเติบโตสูงขึ้น และอุปสงค์จากต่างประเทศเกี่ยวกับสินค้ากระติกสุญญากาศเพิ่มขึ้น ตลอดจนยอดขายจากธุรกิจพลังงานที่เป็นบริษัทย่อยในประเทศจีนก็มียอดขายเพิ่มขึ้นเช่นกัน อันเนื่องมาจากความต้องการใช้กระแสไฟฟ้า และไอน้ำ ในพื้นที่ที่โรงงานตั้งอยู่ยังเพิ่มสูงขึ้น ในส่วนของกลุ่มธุรกิจที่มียอดขายลดลง คือ กลุ่มสิ่งทอ รองเท้า และคอมพิวเตอร์ เนื่องจากได้รับผลกระทบจากภาวะตลาดและการแข่งขันที่รุนแรงด้านราคาจากประเทศที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า และนโยบายการเปิดการค้าเสรีในปี 2547 กลุ่มธุรกิจรองเท้าได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทั้งต้นปีและปลายปี ทำให้ยอดขายที่แปลงค่าเป็นเงินบาทมีจำนวนยอดขายเงินบาทลดลงเมื่อเทียบกับปี 2546 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าแนวโน้มราคาตลาดของกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอ รองเท้า และอิเล็กทรอนิกส์คอมพิวเตอร์จะลดลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงต้องขยายธุรกิจในกลุ่มธุรกิจอื่น

* รายได้อื่น

บริษัทมีรายได้อื่นที่ไม่ใช่รายได้จากการขายในปี 2547 เทียบกับปี 2546 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 102.44 ล้านบาท หรือ 25.72% เนื่องจาก UT มีรายได้อื่นๆ ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักของบริษัทฯ จำนวน 81.57 ล้านบาท บริษัทฯ นำมารวมเป็นรายได้อื่นในงบการเงินรวมของปี 2547 ซึ่ง UT เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยในปี 2546 ทำให้รายได้อื่นของบริษัทฯ จากการนี้ 81.57 ล้านบาท นอกจากนี้รายได้อื่นๆ ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักของกิจการซึ่งมาจากกลุ่มผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศจีน เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วประมาณ 25 ล้านบาท ในส่วนของบริษัทย่อยอื่นๆ แตกต่างกับปีที่แล้วเล็กน้อยอย่างไม่มีสาระสำคัญ

รายการส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียลดลงจากปีที่แล้ว 24.89 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของผลประกอบการของบริษัทร่วมในกลุ่มธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศจีนที่ราคาต้นทุนถ่านหินสูงชันมาก ในขณะที่ราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำ เป็นราคาควบคุมโดยทางการ สถานการณ์เช่นนี้คาดว่าน่าจะดีขึ้นในอนาคต ซึ่งต้องขึ้นอยู่กับผลการเจรจาข้อยุติ ระหว่างหน่วยงานภาครัฐของพื้นที่ และคณะผู้บริหารของแต่ละบริษัทร่วมนั้นๆ



* ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ต้นทุนขายของปี 2547 ลดลงจากปี 2546 จำนวน 190.59 ล้านบาท อันเนื่องจากการลดลงของยอดขาย 622.85 ล้านบาท การที่ต้นทุนขายลดน้อยกว่ายอดขาย เพราะต้นทุนขายเพิ่มในสัดส่วนมากกว่ายอดขายที่เพิ่มขึ้นในบางกลุ่มธุรกิจ เช่นธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ต้นทุนขายเพิ่มมากแต่ราคาขายไม่เพิ่มในกลุ่มผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า หรือต้นทุนขายเพิ่มไม่มากแต่ราคาขายลดลงในบางกลุ่มธุรกิจ เช่น ธุรกิจรองเท้า สิ่งทอ ฉะนั้นตามสถานการณ์ภาวะการตลาดและการแข่งขันที่รุนแรง ล้วนแต่ทำให้สัดส่วนต้นทุนเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับยอดขาย

ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2547 มีจำนวน 1,768.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 170.76 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2546 ซึ่งมีจำนวน 1,597.38 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจากการเพิ่มค่าใช้จ่ายประเภทนี้ของ UT ตามเหตุผลที่เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย จำนวน 116.89 ล้านบาท ซึ่งปี 2546 ไม่มีการรวมค่าใช้จ่ายของ UT ในงบการเงินรวม นอกนั้นเป็นการเพิ่มจากบริษัทเดิมทั้งสิ้นจำนวน 53.87 ล้านบาท หรือ 3.37% ซึ่งเป็นปกติของการดำเนินธุรกิจ ซึ่งค่าใช้จ่ายหลักที่เพิ่มคือ ค่าแรงงาน เพิ่มขึ้น 2.49% ค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 2.36% และมีค่าใช้จ่ายประเภทอื่นที่บริษัทสามารถควบคุมให้ลดลงได้ตามความจำเป็น และเหมาะสมแล้ว

* กำไร

ในปี 2547 บริษัทมีผลการดำเนินงานจากอัตรากำไรขั้นต้น 10.73% เมื่อเทียบกับปี 2546 ซึ่งเท่ากับ 12.83% นั้น ลดลง 2.10% เนื่องจากในปี 2547 ต้นทุนวัตถุดิบมีราคาสูงขึ้น บริษัทมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม เท่ากับ 3.97% ลดลง 3.65% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งได้เท่ากับ 7.62% ทั้งนี้เนื่องจากสาเหตุหลักผลประกอบการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในประเทศจีน มีผลการดำเนินงานโดยรวมในปี 2547 มีกำไรเพียง 58 ล้านบาท ในขณะที่ปีที่ผ่านมา มีผลกำไรรวม 323 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีการปรับปรุงบัญชีและขาดทุน จากการตัดจ่ายเงินลงทุนและทรัพย์สินอื่นอีกเป็นจำนวน 216 ล้านบาท เนื่องจากธุรกิจพลังงานไฟฟ้าใช้เชื้อเพลิงประเภทถ่านหินในประเทศจีน ปี 2547 มีราคาสูงขึ้นมาก ถัวเฉลี่ยขึ้นราคาประมาณร้อยละ 50 ในขณะที่ราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำเป็นราคาควบคุม โดยทางการยังขึ้นราคาไม่ได้ ผู้บริหารต้องใช้เวลาในการเจรจาขึ้นราคาขายกับภาครัฐ ซึ่งมีผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท ระหว่างนี้บางแห่งขึ้นราคาได้เล็กน้อยและได้รับเงินชดเชยจากภาครัฐแล้ว บางแห่งอยู่ระหว่างขั้นตอนการเจรจาและรอดคำตอบจากภาครัฐ

ส่วนเรื่องอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวมของปี 2547 เท่ากับ 2.41% ในขณะที่ปี 2546 เท่ากับ 5.40% ลดลง 2.99% เพราะสาเหตุจากการลดลงของกำไรจากการดำเนินงานที่กล่าวข้างต้น ประกอบกับบริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น 15 ล้านบาท หรือเทียบกับ 0.10% ของรายได้รวม เนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ระยะยาวเพื่อลงทุนเพิ่มขึ้น ในเรื่องอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ปี 2547 เท่ากับ 3.38% ในขณะที่ปี 2546 เท่ากับ 8.00% ลดลง 4.62% เนื่องจากกำไรสุทธิปี 2547 ลดลงจากปี 2546 มาก ตามที่กล่าวข้างต้น ถึงอย่างไรก็ตาม ถ้าเปรียบเทียบกับอัตราผลตอบแทนประเภทเงินฝากประจำก็ยังคงมีอัตราสูงกว่ามาก ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทกำลังปรับปรุงกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจพร้อมกับดูแลเรื่องบริหารความเสี่ยงควบคู่กันไปด้วย เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพให้ดีขึ้น

ในปี 2547 งบการเงินรวมของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 424.48 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานมีถึง 1,009.35 ล้านบาท หรือได้เงินสดจากการดำเนินงานเป็น 237.79% ของกำไรสุทธิ เทียบกับปีที่แล้วซึ่งมีจำนวน 144.01% บริษัทได้เงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 93.78% การที่กำไรสุทธิมีตัวเลขต่ำกว่ากระแสเงินสดจากการดำเนินงานมาก เนื่องจาก มีรายการที่ต้องบันทึก รายรับ รายจ่ายที่ไม่ใช่เงินสด แต่กระทบกับกำไรขาดทุนหลายรายการ เช่น มีขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท Danhuang-Union Cogeneration จำนวน 156 ล้านบาท มีรายการตัดค่าเสื่อมราคา และตัดจำหน่ายจำนวน 873.49 ล้านบาท มีการรับรู้ รายรับจากการบันทึกส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม 340.51 ล้านบาท เป็นต้น การที่บริษัทได้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานมากกว่ากำไรสุทธิ แสดงถึงความมีคุณภาพของกำไรสุทธิที่ได้รับเป็นตัวเงิน และมีสภาพคล่องในการดำเนินงาน

* อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

ในปี 2547 บริษัทมีกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียทางบัญชี ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดรับรู้ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแล้ว มีกำไรสุทธิจำนวน 424.48 ล้านบาท กำไรสุทธิต่อหุ้น 1.46 บาท บริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 1.25 บาท ต่อหุ้น อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบเท่ากับ 85.62% ของกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท

นโยบายในการจ่าย เงินปันผลของบริษัท ไม่ได้กำหนดเป็นสัดส่วนที่แน่นอนเทียบกับกำไรสุทธิ แต่มีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมกับการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยคำนวณจ่ายจากกำไรตามวิธีราคาทุน ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานจากกระแสเงินสดจริงที่บริษัทได้รับ

ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัท เทียบกับกำไรสุทธิต่อหุ้น ตามวิธีส่วนได้เสียปรากฏดังนี้ คือ

ปี	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น	กำไรสุทธิต่อหุ้น (วิธีส่วนได้เสีย)
2546	1.25	3.37
2545	1.25	3.40
2544	1.25	3.72
2543	1.25	3.89
2542	1.25	4.20
2541	1.20	9.09 (จากการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน)
2540	1.00	(1.39) (จากการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน)

ภาวะการเงิน

การเปลี่ยนแปลงฐานะการเงินของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้
สินทรัพย์

* ส่วนประกอบของสินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเป็นจำนวนเงิน 20,730 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.32% เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2546 ซึ่งมีจำนวน 19,316 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2547 ที่สำคัญคือ สินทรัพย์หมุนเวียน 37.18% เงินลงทุน 37.78% ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ 21.29% และสินทรัพย์อื่น 3.74% เมื่อเทียบสัดส่วนตัวเลของค์ประกอบของสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2546 ปรากฏว่าสินทรัพย์หมุนเวียนมีองค์ประกอบเพิ่มขึ้น 0.76% เนื่องจาก UT เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทย่อยตั้งแต่ปี 2547 รายการสินทรัพย์และหนี้สินจึงต้องรวมตัวเลขงบการเงินของ UT เข้ามาในงบการเงินรวมของบริษัทด้วย ทั้งนี้รายการสินค้าคงเหลือของ UT มีประมาณ 800 ล้านบาท เป็นการเตรียมเพื่อส่งสินค้าให้ลูกค้า ซึ่งส่วนใหญ่มี order รองรับไว้แล้ว สินทรัพย์หมุนเวียนในรายการอื่นมีตัวเลขทั้งเพิ่มขึ้นหรือลดลงเล็กน้อยอย่างไม่มีความสำคัญ ส่วนประกอบของเงินลงทุนลดลง 3.16% เนื่องจากในปี 2547 ลดเงินลงทุนในบริษัทร่วมคือ บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ ลงจำนวน 180.89 ล้านบาท ซึ่งเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย และบริษัทย่อยคือ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้ขายเงินลงทุนสัดส่วน 5% ในบริษัทราชนิวรีไฟเวอริ จำกัด หรือจำนวนเงิน 83.25 ล้านบาท ให้กับ บมจ. ปตท. นอกจากนี้ บริษัทมีการลงทุนเพิ่มในบริษัท Union Education Management Ltd. จำนวน 79.66 ล้านบาท และบริษัทย่อยมีลงทุนเพิ่มในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าคือ Wuxi-Union Cogeneration Co., Ltd. เป็นจำนวน 163 ล้านบาท

รายการ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ มีสัดส่วนองค์ประกอบเพิ่มขึ้น 3.44% เนื่องจากรวมสินทรัพย์ถาวรของ บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ เพิ่มเข้ามาในงบอีก 854 ล้านบาท และได้รับสินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศจีนคือ Shanghai Sahaunion Thread Industry Co., Ltd. เพิ่มในงบของบริษัทจำนวน 84.86 ล้านบาท

ส่วนสินทรัพย์อื่นที่มีสัดส่วนองค์ประกอบลดลง 1.05% เนื่องจากบริษัทย่อยได้รับคืนเงินที่ตรงจ่ายจากบริษัท ราชนิวรีไฟเวอริ จำกัด จำนวน 97.05 ล้านบาท และรายการภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายลดลง เนื่องจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับเงินภาษีอากรคืนจากกรมสรรพากร รายการอื่นๆ เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีความสำคัญ

* คุณภาพของสินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2547 ยอดคงเหลือของลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิมีจำนวนเงิน 2,610.7 ล้านบาท ได้ลดลงจากปีที่แล้วเล็กน้อย ซึ่งปีที่แล้วมีจำนวน 2,844.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่ยังไม่เกินกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ ระยะเวลาเกินนี้เฉลี่ยเท่ากับ 59 วัน ซึ่งใกล้เคียงกับระยะเวลาการให้สินเชื่อของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำการประเมินมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี ซึ่งมีจำนวนประมาณ 41.6 ล้านบาท และได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ไว้เป็นจำนวนประมาณ 36.8 ล้านบาท ซึ่งเทียบเป็นสัดส่วน 1.57% ของลูกหนี้รวม บริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวมีจำนวนเพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2547 มีจำนวน 203.27 ล้านบาท ลดลงจากปี 2546 ซึ่งมีจำนวน 629.19 ล้านบาท รายการเหล่านี้เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับธุรกิจในกลุ่ม ซึ่งนำไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนและใช้ในธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการในปี 2547 บางบริษัทเหล่านี้มีสภาพคล่องเหลือ จึงคืนเงินดังกล่าวให้บริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การให้กู้ยืมเงินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนี้มีการคิดดอกเบี้ยซึ่งอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง บริษัทฯ เชื่อว่ารายการคงค้างเหล่านี้ ผู้กู้มีความสามารถจะคืนเงินกู้ได้ทั้งหมด

ในส่วนของสินค้าคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2547 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 1,084 ล้านบาท หรือเท่ากับ 4.81% ขององค์ประกอบของสินทรัพย์ เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2546 ซึ่งมีจำนวน 1,203.57 ล้านบาท สาเหตุเนื่องจากในงบการเงินรวมปี 2547 มีการเพิ่ม บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ (UT) เป็นบริษัทย่อย จึงบวกสินค้าคงเหลือของ UT ซึ่งมีจำนวน 800 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในงบฯ นอกจากนี้มีสินค้าคงเหลือของกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ และกลุ่มรองเท้าเพิ่มขึ้นอีกกลุ่มละ 100 ล้านบาทเศษ เนื่องจากเป็นสินค้าที่เตรียมส่งให้ลูกค้าที่ส่วนใหญ่มี order รองรับไว้แล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตีราคามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือทั้งสิ้นแล้ว มีการบันทึกหักสำรองสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัยไว้แล้ว ณ 31 ธันวาคม 2547 เป็นจำนวนเงิน 109.8 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมไม่มากหรือน้อยเกินไป

ในกรณีเงินลงทุน บริษัทฯ มีการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งมีรายละเอียดต่างๆ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8 ข้อ 9 และข้อ 10 ในปี 2547 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศจีนซึ่งทำธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า ได้หยุดดำเนินกิจการ เนื่องจากราคาต้นทุนถ่านหินขึ้นราคาสูงมาก ทางภาครัฐไม่อนุมัติให้ขึ้นราคาค่าขายไฟฟ้า ประกอบกับมีลูกค้าไอน้ำน้อยราย ไม่สามารถเฉลี่ยภาระต้นทุนให้ต่ำลงได้ หรือเป็นโรงงานเล็กมาก ไม่ได้ Economy of Scale คณะกรรมการบริษัทแห่งนี้จึงมีมติให้หยุดดำเนินกิจการในสถานการณ์ขณะนี้ จากการประเมินมูลค่าเงินลงทุนและจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับคืน มีผลต่างประมาณ 156 ล้านบาท บริษัทฯ



ได้บันทึกสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และตัดขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนประจำปี 2547 แล้ว

สภาพคล่อง

สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,009 ล้านบาท ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 749 ล้านบาท ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 89 ล้านบาท สรุปได้กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 171.5 ล้านบาท การที่บริษัทมีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานลดน้อยกว่าปีที่แล้ว 403 ล้านบาท เนื่องจาก ณ วันสิ้นปี 2547 เทียบกับปี 2546 บริษัทฯ ใช้เงินไปในสินค้าคงเหลือซึ่งมีเพิ่มขึ้น 316.6 ล้านบาท มีลูกหนี้เพิ่ม 60 ล้านบาท มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่ม 44 ล้านบาท มีหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 32 ล้านบาท การที่กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีจำนวน 1,009 ล้านบาท มีมากกว่ากำไรจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน Danhuang Union Cogeneration Co., Ltd. จำนวน 156.8 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินสดในการลงทุนไปนานมาแล้ว มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 138 ล้านบาท ทำให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น

ในส่วนของกิจกรรมลงทุน บริษัทฯ ได้ใช้เงินในการลงทุนขยายกิจการโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าที่ประเทศจีนเพิ่มขึ้น 163 ล้านบาท ลงทุนเพิ่มในกิจการโรงเรียนนานาชาติ 80 ล้านบาท ลงทุนซื้อหุ้นในบริษัทย่อย 116 ล้านบาท ได้รับเงินคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น 153 ล้านบาท ได้รับเงินปันผลจากการลงทุน 77.9 ล้านบาท ได้รับเงินจากการขายเงินลงทุน 99.9 ล้านบาท ได้รับเงินจากการได้ถอนหน่วยลงทุน 120 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประเภทที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ เครื่องจักร ประมาณ 838 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นประเภทเครื่องจักรเพื่อดำเนินการผลิตและซื้ออุปกรณ์ตลอดจนปรับปรุงอาคารเล็กน้อยในกลุ่มธุรกิจสิ่งทอรองเท้า อิเล็กทรอนิกส์ และโรงไฟฟ้าในประเทศจีน

ในส่วนของกิจกรรมการจัดหาเงิน บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากการกู้ยืมเงินระยะสั้น 401 ล้านบาท การกู้ยืมระยะยาว 628 ล้านบาท จ่ายคืนหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ 709 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น 408 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน 88 ล้านบาท เพื่อนำไปลงทุนเพื่อขยายธุรกิจต่อไป

เมื่อรวมกระแสเงินสดจาก 3 กิจกรรมข้างต้น มีจำนวนเพิ่มขึ้นสุทธิ 171.5 ล้านบาท รวมกับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกมาต้นปี 1,852.5 ล้านบาท จึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปลายปี 2547 เท่ากับ 2,024 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ ณ สิ้นปี 2547 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 1.58 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 1.11 เท่า แสดงถึงบริษัทสามารถเปลี่ยนสินทรัพย์สภาพคล่องเป็นเงินสดที่จะสามารถชำระหนี้สินหมุนเวียนได้ครบถ้วนแล้ว ยังมีสภาพคล่องส่วนเกินเหลืออยู่อีก 0.47 เท่า แสดงให้เห็นว่าบริษัทยังมีสภาพคล่องสูงมาก ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทคือ 59 วัน ซึ่งใกล้เคียงกับนโยบายการให้สินเชื่อทางการค้า ส่วนวงจรมีเงินสดตั้งแต่จ่ายเงินซื้อวัตถุดิบถึงรับเงินค่าขายสินค้าเป็นเวลา 32 วัน ซึ่งยาวกว่าปีที่แล้วซึ่งใช้เวลาเฉลี่ย 19 วัน เนื่องจากมีการนับเฉลี่ยวงจรมีเงินสดของ บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ (UT) เพิ่มขึ้นในปี 2547 เนื่องจากเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ทั้งนี้วงจรมีเงินสดของ UT มีระยะเวลายาวกว่า เพราะวาระระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยของ UT ใช้เวลานานกว่าเป็นสาเหตุจากมีสินค้าคงเหลือค่อนข้างมาก จึงทำให้งบการเงินของบริษัทฯ มีระยะเวลาวงจรมีเงินสดยาวกว่าที่ผ่านมาแต่ก็ยังมีสภาพคล่องดีอยู่

เรื่องระยะเวลาที่กำหนดของหนี้ระยะสั้นที่มีผลต่อสภาพคล่องของบริษัทฯ บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้น 1,220 ล้านบาท ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 263 ล้านบาท มีเจ้าหนี้ตามสัญญาเข้าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 67 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 573 ล้านบาท มีหนี้สินหมุนเวียนอื่นอีก 310 ล้านบาท รวม 2,433 ล้านบาท ซึ่งต้องชำระภายใน 1 ปี แต่เมื่อเทียบกับสินทรัพย์สภาพคล่อง รายการเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดที่สามารถใช้ได้ทันทีมีจำนวน 2,024 ล้านบาท คิดเป็น 83.19% ของหนี้ระยะสั้นที่ต้องชำระภายใน 1 ปี ซึ่งมีอัตราส่วนที่สูงมาก ระยะเวลาภายใน 1 ปี บริษัทฯ สามารถหาแหล่งเงินเพื่อชำระหนี้ดังกล่าวได้ทั้งหมด นอกจากนี้ในส่วนของเจ้าหนี้ที่อัตราดอกเบี้ย (T/R) บริษัทฯ มีลูกหนี้ L/C ที่จะรับชำระได้ตามกำหนดเพื่อนำไปจ่ายชำระเจ้าหนี้ T/R ได้ครบ ดังนั้นค่านึงถึงมูลค่าและระยะเวลาของการได้มาและการใช้จ่ายของกระแสเงินสดหนี้ระยะสั้นมีความสอดคล้องกัน

รายจ่ายลงทุน

ที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายจ่ายลงทุนประเภทเงินลงทุนเป็นส่วนใหญ่ คือ 7,833 ล้านบาท และจ่ายเพิ่มในปี 2547 เป็นบางส่วนในการซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเครื่องจักรเป็นมูลค่าประมาณ 840 ล้านบาท เพื่อขยายธุรกิจในกลุ่มต่างๆ ของบริษัท ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับเทคโนโลยี และอุปสงค์ของลูกค้าที่เปลี่ยนไป อีกทั้งเพื่อรองรับการขยายตัวของปริมาณธุรกิจที่เพิ่มขึ้นด้วย ส่วนในเรื่องผลตอบแทนจากการลงทุน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในบริษัทร่วมในประเทศไทย และบริษัทร่วมทุนในประเทศจีน ซึ่งมีธุรกิจหลักคือ กลุ่มผลิตกระแสไฟฟ้า ในระยะเวลา 4-5 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ในกลุ่มได้รับผลตอบแทนประมาณปีละ 6% แต่ปีที่ผ่านมาบริษัทผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่ขาดทุน เนื่องจากราคาต้นทุนวัตถุดิบหลักคือ ถ่านหินได้ขึ้นราคาถั่วเฉลี่ย 50% แต่ราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำยังขึ้นราคาไม่ได้เพราะเป็นราคาควบคุมโดยภาครัฐ ต้องอาศัยเวลาในการเจรจากับภาครัฐ ดังนั้นเงินปันผลที่จะได้รับในปีถัดไปคงลดน้อยลง และบางแห่งก็จ่ายไม่ได้ จึงทำให้โครงการลงทุนผลิตกระแสไฟฟ้าอาจได้รับผลตอบแทนน้อยกว่าที่เคยคาดหวังไว้ ซึ่งแนวโน้มของผลตอบแทนคาดว่าจะได้น้อยกว่าในอดีตที่ผ่านมา แต่คงจะค่อยๆ ปรับตัวดีขึ้นตามนโยบายโครงสร้างราคาไฟฟ้า ไอน้ำ และต้นทุนเชื้อเพลิงของรัฐบาลจีน และบริษัทฯ คาดว่าในระยะเวลาอีกประมาณ 2-3 ปี

คงจะได้รับผลตอบแทนจากโครงการโรงเรียนนานาชาติในประเทศจีนและเป็นผลตอบแทนระยะยาว

เรื่องแผนรายจ่ายลงทุนในอนาคต ขณะนี้กำลังศึกษาข้อมูล และยังไม่ถึงขั้นของการตัดสินใจว่าจะมีแผนรายจ่ายลงทุนหรือไม่

แหล่งที่มาของเงินทุน
โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 จากงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 6,788,685,853 บาท ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทรวม 12,499,317,691 บาท เห็นได้ว่าโครงสร้างเงินทุนส่วนใหญ่มาจากส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทมีหนี้สินจำนวนน้อยเมื่อเทียบกับส่วนของทุน โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.54 ต่อ 1 ซึ่งถ้าเทียบขนาดใกล้เคียงกันกับกิจการอื่น ส่วนใหญ่อัตราส่วนนี้จะประมาณ 2 ต่อ 1 แสดงถึงความเสี่ยงจากการมีหนี้สินของบริษัทอยู่ในระดับต่ำมากถ้าเทียบกับทุนที่มีอยู่

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับ 20.81 เท่าของดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งโดยทั่วไปกำหนดเพียง 2-3 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและหนี้สินที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี เท่ากับ 1.32 เท่า แสดงว่าบริษัทมีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ และดอกเบี้ยจ่ายได้ครบ และยังมีสภาพคล่องส่วนเกิน 0.32 เท่า จึงกล่าวได้ว่าบริษัทมีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง

* ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2547 เป็นจำนวน 12,499,317,691 บาท ลดลงจาก ณ วันสิ้นปี 2546 จำนวน 107.74 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก ปลายปี 2547 ค่าเงินบาทเทียบกับสกุลเงินตราต่างประเทศ มีค่าแข็งขึ้น ทำให้เกิดส่วนแตกต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ มีส่วนปรับปรุงลดลง 117.13 ล้านบาท องค์ประกอบของส่วนผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 3,000 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น 2,599 ล้านบาท หักหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย 233.76 ล้านบาท มีเงินสำรองตามกฎหมาย 823.46 ล้านบาท สำรองอื่น 122.54 ล้านบาท มีกำไรที่ยังไม่ได้จัดสรร 5,013.45 ล้านบาท มีส่วนเพิ่มจากอัตราแลกเปลี่ยน ในการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศหลังปรับปรุงแล้ว จำนวน 1,005 ล้านบาท และมีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย 169.55 ล้านบาท บริษัทไม่มีรายการกำไรที่เกิดจากการตีราคาที่ดินเพิ่ม เพราะไม่มีนโยบายในการดำเนินการดังกล่าว รวมเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2547 เท่ากับ 12,499 ล้านบาท

* หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินระยะสั้นกับบุคคลภายนอก 4,005.66 ล้านบาท และมีหนี้สินระยะยาวจำนวน 1,470.55 ล้านบาท ในจำนวนนี้มีเจ้าหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน จำนวน 46.2 ล้านบาท ซึ่งมีอายุสัญญา 36 เดือน ในการใช้สินทรัพย์ถาวร ที่จะก่อให้เกิดรายได้ที่เกี่ยวข้อง ส่วนของเงินกู้ระยะยาวเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ 40.5 ล้านเหรียญ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับ SIBOR และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนในระหว่างปี 2548 ถึง 2544 บริษัทไม่มีหลักประกันต่อภาระหนี้สินดังกล่าว แต่ในสัญญาผู้ยืมเงินได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการเกี่ยวกับ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนในเรื่องความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน ที่จะมีผลกระทบต่อเงินกู้ยืมระยะยาวนี้ บริษัทได้ติดตามดูแลแนวโน้มอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม อีกทั้งมีนโยบายในการนำผลตอบแทนที่จะได้รับจากรายจ่ายลงทุนในต่างประเทศ มาชำระหนี้ระยะยาวที่จะครบกำหนดในแต่ละปี ความเสี่ยงในเรื่องของผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจึงมีน้อย เรื่องความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท เมื่อคำนวณสัดส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย และหนี้สินที่จะครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี แล้วเท่ากับ 1.32 เท่า จึงไม่น่าจะมีผลกระทบต่อบริษัทในเรื่องนี้

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ตามที่บริษัทฯ ได้เคยเปิดเผยข้อมูลมาตลอดเรื่องของบริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด มีการลงทุนในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย ปัจจุบัน โครงการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPLC) นั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทย่อยข้างต้น มีเงินลงทุน เงินให้กู้ยืมประมาณ 700 ล้านบาท โครงการนี้มีความคืบหน้าโดยต้นปี 2547 ได้มีผู้ถือหุ้นฝ่ายไทยเพิ่ม 2 รายคือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท ราชบุรีอัลลายแอนซ์ จำกัด ในส่วนของแหล่งเงินทุน บริษัท RPLC อยู่ในขั้นตอนสรุปข้อตกลงและเงื่อนไขกับผู้ให้กู้ คาดว่าจะบรรลุข้อตกลงประมาณต้นปี 2549 นอกจากนี้กำลังอยู่ในขั้นตอนต่อไป อนุญาตกับทาง การ บริษัทคาดว่าจะสามารถก่อสร้างโรงงานและดำเนินการผลิตไฟฟ้าในระยะที่ 1 ได้ประมาณเดือนมีนาคม 2551 ตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ ถ้าเป็นเช่นนั้น เหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท จะคลี่คลายไปในทางที่ดีขึ้น และบริษัทฯ ก็จะสามารถได้รับเงินให้กู้ยืมคืน และจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้มูลค่าของบริษัทเพิ่มขึ้นในอนาคต



ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญประกอบด้วย

โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย

ตามที่บริษัทฯ ได้เคยเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ปี 2544 ปี 2545 ปี 2546 เรื่องโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนว่า จะสามารถสร้างโรงไฟฟ้าได้หรือไม่ โดยบริษัทย่อยของบริษัทมีเงินลงทุน เงินให้กู้ยืม ปัจจุบันมีจำนวนประมาณ 700 ล้านบาท โอกาสในการจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน และได้รับคืนเงินให้กู้ยืมนั้น ได้ลดความเสี่ยงลงเป็นอย่างมากแล้ว เนื่องจากในปี 2547 บริษัทที่บริษัทย่อยลงทุนได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด และมีการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหม่ โดยเพิ่มผู้ถือหุ้นฝ่ายไทยมากขึ้น คือ มีบริษัทในกลุ่มของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้น 25 % บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 15 % และสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยของบริษัทฯ เหลือ 10 % นอกนั้นเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นต่างชาติ 50 % นอกจากนี้ ได้มีข้อตกลงย้ายที่ตั้งของโครงการไปที่จังหวัดราชบุรี และเปลี่ยนชื่อเพลิงจากถ่านหินเป็นแก๊สธรรมชาติ ซึ่งมีกำหนดการก่อสร้างโรงงานให้เสร็จและจะดำเนินการจ่ายกระแสไฟฟ้า ในระยะที่ 1 ประมาณเดือน มีนาคม 2551 ส่วนแหล่งเงินกู้ของโครงการมีการเจรจากับฝ่ายผู้ให้กู้แล้วคาดว่าจะไม่มีปัญหาในเรื่องนี้ ความเสี่ยงในเรื่องนี้เหลือเพียงการต่อใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจากทางการ คาดว่าจะทราบผลประมาณไตรมาสที่ 1-2 ของปี 2548 บริษัทฯ คาดว่าคงจะดำเนินการได้สำเร็จ เนื่องจากตามแผนของกระทรวงพลังงานฯ มีความต้องการกำลังการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยเพิ่มขึ้นเพื่อให้เพียงพอกับการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศถ้าเป็นไปตามความคาดหมายข้างต้น ความเสี่ยงจากการได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมนั้น จะสามารถขจัดออกไปได้

ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงด้านผลการดำเนินงานในธุรกิจเดิมอาจลดลง

ทั้งนี้ เป็นผลจากสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงทั้งจากภายในประเทศและต่างประเทศ กดดันให้ราคาขายต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์บางอย่างของบริษัทลดลง เช่น ผลิตภัณฑ์รองเท้า สิ่งทอ และชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อกำไรขั้นต้นอาจลดลงด้วย นอกจากเรื่องราคาต่อหน่วยแล้ว เรื่องปริมาณการขายก็อาจถูกกระทบกระเทือนด้วย บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยพยายามปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารและการทำงานให้ดีขึ้นเพื่อลดต้นทุนการผลิต แต่ยังคงทำได้ในระดับหนึ่งเท่าที่บริษัทยังคงต้องรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าเอาไว้ บริษัทฯ ในกลุ่มได้ส่งเสริมให้ความรู้กับพนักงานเพื่อให้สามารถพัฒนาความคิดและปรับปรุงการทำงานให้มุ่งสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายเป็นองค์กรรวม นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ศึกษาช่องทางการขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจแนวใหม่ที่จะมีผลตอบแทนอย่างมั่นคงในระยะยาว และขยายฐานการผลิตไปสู่พื้นที่ที่มีความแตกต่างทางภูมิศาสตร์ เพื่อหาช่องทางการตลาดที่เพิ่มขึ้นและต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า เช่น ขยายธุรกิจไปดำเนินการศึกษา โดยเปิดโรงเรียนนานาชาติในประเทศจีน และตั้งโรงงานผลิต ย้อมเส้นด้าย ในประเทศจีน เป็นต้น

- **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่**

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่พึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่ คือรองเท้าและชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ กล่าวคือ ผลิตภัณฑ์รองเท้ามีคำสั่งหลักจาก NIKE เป็นสัดส่วนมากกว่า 90 % ของผลิตภัณฑ์รองเท้าทั้งหมดในปี 2547 และชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์มีคำสั่งจาก บริษัท ฮิตาชิ โกลบอลสตอเรจ เทคโนโลยี จำกัด เท่านั้น จากเหตุดังกล่าวถ้าบริษัทฯ สูญเสียลูกค้าดังกล่าวจะมีผลกระทบทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาทางธุรกิจ บริษัทฯ พยายามป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยเน้นมาตรการรักษาคุณภาพสินค้า และมีทีมงานวิจัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุประสิทธิภาพตามมาตรฐานที่ลูกค้าต้องการ พยายามปรับปรุงทางการบริหารเพื่อลดต้นทุนให้แข่งขันได้ในเรื่องราคาขาย และสามารถส่งมอบสินค้าให้ทันตามกำหนดเวลา รวมทั้งรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าที่มีมายาวนานให้คงอยู่ตลอดไป

- **ความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน**

ธุรกิจของบริษัทฯ มีวัตถุดิบส่วนหนึ่งต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศ ในขณะที่มีการขายส่งออก ซึ่งจะได้รับชำระเป็นเงินตราสกุลต่างประเทศ ดังนั้นจึงมีเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนเข้ามาเกี่ยวข้องที่อาจทำให้ต้นทุนของวัตถุดิบแพงขึ้นหรือถูกลง ราคาขายของสินค้าได้เป็นจำนวนเงินมากขึ้นหรือลดลง เมื่อเทียบเป็นเงินสกุลบาท ซึ่งล้วนแต่มีผลกระทบกับกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงป้องกันความเสี่ยงด้านนี้ โดยวิธี Natural Hedge และพิจารณาซื้อ Forward Contract ตามสถานการณ์ต่างๆ ให้เหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ มีคณะทำงานกลุ่มย่อยในเรื่องนี้ เพื่อประเมินสถานการณ์และกำหนดกลยุทธ์เพื่อใช้ในแต่ละช่วงเวลาให้เหมาะสม ตลอดจนติดตามผลและปรับปรุงวิธีการเพื่อลดความเสี่ยงให้เหลือน้อยที่สุด

- **ความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ**

วัตถุดิบหลักของผลิตภัณฑ์บางอย่างของบริษัทฯ เช่น สิ่งทอ รองเท้า ยางยืด อาจมีราคาผันผวน ที่ผ่านมาราคาฝ้ายเส้นใยสังเคราะห์ และยางดิบ มีราคาสูงขึ้นมาตลอด ทำให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงตามไปด้วย ในขณะที่ราคาขายของสินค้าในตลาดไม่สามารถขึ้นราคาให้สูงขึ้นตามสัดส่วนของราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นจึงมีผลทำให้กำไรขั้นต้นลดลง บริษัทฯ มีนโยบายลดความเสี่ยงในด้านนี้โดยมีผู้บริหารที่มีความรู้ และประสบการณ์ ทำหน้าที่ดูแล ติดตาม และบริหารความเสี่ยงด้านนี้ โดยหาวิธีจัดซื้อ มีการวางกลยุทธ์ และปรับปรุงการดำเนินการให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

- **ความเสี่ยงเรื่องผลตอบแทนจากการลงทุนในประเทศจีน**

จากการที่บริษัทในกลุ่ม ได้มีการลงทุนในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าพลังร่วมในประเทศจีน ที่ผ่านๆ มาบริษัทฯ ในกลุ่มได้รับผลตอบแทนค่อนข้างดี แต่ในปี 2547 เกิดภาวะถ่านหินขึ้นราคามาก ส่วนหนึ่งมาจากค่าขนส่งแพงขึ้น ในขณะที่ราคาขายกระแสไฟฟ้าเป็นราคาควบคุมโดยทางการ ยังไม่สามารถขึ้นราคาขายได้ทันเป็นสัดส่วนตามราคาวัตถุดิบที่แพงขึ้น ต้องขออนุญาตจากทางการซึ่งต้องอาศัยเวลาระยะหนึ่ง เหตุการณ์นี้มีผลกระทบทำให้ผลตอบแทนจากการลงทุนลดน้อยลงเป็นอย่างมาก บริษัทฯ ได้หามาตรการรองรับโดยมีผู้บริหารจากโรงงานต่างๆ เข้าเจรจาเหตุผลกับทางการ เพื่อขอขึ้นราคาขายค่าไฟฟ้าและค่าไอน้ำ ตลอดจนขอรับค่าชดเชยจากทางการ ซึ่งที่ผ่านมาบางโรงงานได้รับอนุมัติให้ขึ้นราคาขายค่าไฟฟ้าและค่าไอน้ำไปบางส่วน และได้รับเงินชดเชยเป็นบางส่วนแล้ว นอกจากนี้กลุ่มของบริษัทฯ ยังได้ศึกษาเพื่อหาแหล่งวัตถุดิบหมายถึงถ่านหินที่มีราคาถูกลงในคุณภาพที่ต้องการให้มีความเหมาะสม ซึ่งเป็นขั้นตอนที่อยู่ระหว่างการดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการธุรกิจจัดหาถ่านหิน



รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

ขอรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินตามความดังนี้

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน ส่วนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



(นายอำนาจ วีรวรรณ)
ประธานกรรมการบริษัท



(นางสาวศรียาวิรินทร์ จิระพรคณา)
กรรมการผู้อำนวยการ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2547 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมี นายสมภพ อมาตยกุล เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางอารยา อรุณานนท์ชัย และนางสาวกคินี พฤทธิธำรง เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท 4 ครั้ง และมีกิจกรรมการตรวจสอบโดยสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินประจำปี 2546 และงบการเงินรายไตรมาสปี 2547 และมีความเห็นว่ารายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเปิดเผยข้อมูลได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. สอบทานขอบเขตและแผนการตรวจสอบประจำปีของสำนักตรวจสอบภายใน และเชื่อว่าประสิทธิภาพของการควบคุมภายในอยู่ในระดับที่สมเหตุสมผล ได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบ คณะกรรมการได้สอบทานให้มีการกำกับดูแลติดตามให้หน่วยงานผู้รับตรวจแก้ไขตามแนวทางปรับปรุงที่ได้ตกลงร่วมกันภายในระยะเวลาที่กำหนด มีการกำกับดูแลกิจการด้วยความโปร่งใส นอกจากนี้ คณะกรรมการไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

3. ประชุมร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหาร โดยฝ่ายจัดการได้ปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม

4. ทบทวนการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้ครอบคลุมตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพของการตรวจสอบภายใน

5. ทบทวนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2547 เทียบกับกฎบัตร ประเมินแล้วมีการปฏิบัติงานครบถ้วน

6. ให้ความเห็นชอบในการกำหนดค่าตอบแทนและแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น



(นายสมภพ อมาตยกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม และรายการระหว่างกัน

(1) ลักษณะของรายการระหว่างกันที่พบบ่อย

เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ได้มีรายการผิดปกติ หรือคิดราคาที่ไม่เหมาะสม ลักษณะของรายการส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ระหว่างกัน เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับอัตราดอกเบี้ยตามแต่ประเภทธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ในประเทศขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง

นโยบายการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายคือ ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลที่ต้องมีรายการนั้นๆ ซึ่งมักเป็นรายการปกติทางการค้าเกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจตามปกติอยู่แล้ว ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน หรือการให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน ราคาและผลตอบแทนที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด หรือถ้าเป็นกรณีการคิดดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ย เท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่เกิดรายการนั้นๆ ซึ่งอัตราผลตอบแทนที่ได้รับเท่ากับอัตราตลาด

บริษัทฯ ไม่มีกรณีเกิดรายการระหว่างกันที่ผิดปกติทางการค้า หรือมีรายการระหว่างกันเป็นกรณีพิเศษ จึงไม่จำเป็นต้องมีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอก หรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีแบบข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือร่างหนังสือชี้ชวน จึงไม่มีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันนี้

(2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว

เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายแยกบริษัทที่ทำการผลิตสินค้าออกจากบริษัทใหญ่ ซึ่งทำหน้าที่ด้านการตลาด เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทการผลิตทั้งหมด ดังนั้น จึงมีรายการซื้อขายระหว่างกัน ลูกหนี้-เจ้าหนี้ระหว่างกัน ดอกเบี้ยรับ-จ่ายระหว่างกัน ทั้งนี้ เพื่อช่องทางการจำหน่ายสินค้าที่บริษัทฯ จะได้ประโยชน์มากขึ้นจากการนี้จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลของการเกิดรายการระหว่างกันเหล่านี้

(3) ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นไปตามปกติธุรกิจ ซึ่งเปรียบเสมือนหนึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่มีขั้นตอนการอนุมัติรายการตามระบบปกติทางการค้าโดยทั่วไป ในส่วนของการติดตามรับจ่ายชำระเงิน มีการกำหนดวันครบกำหนดชำระเงินของแต่ละรายการ และมีการกำกับดูแลให้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้

(4) นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจเหมือนเดิม ฉะนั้นลักษณะการติดต่อซื้อขายสินค้าและรายการอื่นๆ ยังคงดำเนินไปตามระบบปกติทางการค้าทั่วไป ทำนองเดียวกับข้อมูลดังกล่าวข้างต้นแนวโน้มของการทำรายการดังกล่าวในอนาคตจึงค่อนข้างไม่เปลี่ยนแปลงจากปัจจุบันมากนัก

รายการระหว่างกัน

ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะ:ความสัมพันธ์	ข้อมูลระหว่างกัน		
		ลักษณะ:รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	เงื่อนไขการคิดราคา
1 บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 3. เงินปันผลรับ-จ่าย 4. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	7.43 0.11 7.76 1.16	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2547 • จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น • อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
2 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1. ซื้อ-ขาย สินค้า 2. เงินปันผลรับ-จ่าย 3. ลูกหนี้-เจ้าหนี้	1,322.41 45.19 290.83	<ul style="list-style-type: none"> • เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ • จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2547
3 บริษัท วินัสเรด จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1. ซื้อ-ขาย สินค้า 2. ลูกหนี้-เจ้าหนี้	133.39 31.78	<ul style="list-style-type: none"> • เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2547
4 บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1. ซื้อ-ขาย สินค้า 2. ลูกหนี้-เจ้าหนี้	776.27 241.82	<ul style="list-style-type: none"> • เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2547
5 Saha-Union International (USA) Inc.	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1. ซื้อ-ขาย สินค้า	2.62	<ul style="list-style-type: none"> • เทียบเคียงกับราคาตลาดได้
6 บริษัท ยูเนี่ยนแคปิตอล จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. เงินปันผลรับ-จ่าย 3. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	5.00 23.44 0.32	<ul style="list-style-type: none"> • จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น • อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
7 บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1. เงินปันผลรับ-จ่าย 2. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	23.31 1.11	<ul style="list-style-type: none"> • จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น • อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
8 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1. ซื้อ-ขาย สินค้า 2. เงินปันผลรับ-จ่าย 3. เงินให้กู้-เงินกู้ 4. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 5. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 6. ลูกหนี้-เจ้าหนี้	2,888.90 1.25 210.00 12.76 1.54 650.10	<ul style="list-style-type: none"> • เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ • จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น • อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2547 • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2547
9 บริษัท ชิปวินัส จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	2.74 0.01	<ul style="list-style-type: none"> • อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
10 บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1. ซื้อ-ขาย สินค้า 2. เงินปันผลรับ-จ่าย 3. ลูกหนี้-เจ้าหนี้	259.00 29.10 107.87	<ul style="list-style-type: none"> • เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ • จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2547
11 บริษัท วินัสบัติน จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1. เงินปันผลรับ-จ่าย	1.29	<ul style="list-style-type: none"> • จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
12 บริษัท ผลิตภัณฑ์วินัส จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	- ไม่มี -	-	



ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะ:ความสัมพันธ์	ข้อมูล:ระหว่างกัน		
		ลักษณะ:รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	เงื่อนไขการคิดราคา
13 บริษัท ยูเนียนดีสทริบิวเตอร์ จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	- ไม่มี -	- -	
14 บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	- ไม่มี -	- -	
15 บริษัท ยูเนียนลิมุซีน จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	- 0.01	<ul style="list-style-type: none"> อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
16 บริษัท ยูเนียนไหมพรม จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	- -	
17 บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 3. เงินปันผลรับ-จ่าย 4. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	46.63 0.04 9.42 0.24	<ul style="list-style-type: none"> เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2547 จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
18 บริษัท ยูเนียนโอเวอร์ซีโสลิตติ้ง จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 3. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	28.39 0.03 0.14	<ul style="list-style-type: none"> เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2547 อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
19 บริษัท ยูเนียนรวมทุน จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	- ไม่มี -	- -	
20 บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	- ไม่มี -	- -	
21 บริษัท ยูเนียนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการและผู้เกี่ยวข้องของ ถือหุ้นมากกว่า 10%	1. ซื้อ-ขาย สินค้า 2. เงินปันผลรับ-จ่าย 3. ลูกหนี้-เจ้าหนี้	971.66 7.34 134.83	<ul style="list-style-type: none"> เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2547
22 บริษัท ยูเนียนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการและผู้เกี่ยวข้องของ ถือหุ้นมากกว่า 10%	1. ซื้อ-ขาย สินค้า 2. เงินปันผลรับ-จ่าย 3. ลูกหนี้-เจ้าหนี้	155.11 1.56 38.66	<ul style="list-style-type: none"> เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2547

รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมสำหรับปี 2547 ได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ 11 แห่งและบริษัทย่อยในประเทศอีกหนึ่งแห่งซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น โดยข้าพเจ้าได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยเหล่านั้นแล้ว งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวมียอดสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 จำนวน 6,586 ล้านบาท ยอดรายได้รวมและยอดขาดทุนสุทธิรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวน 1,862 ล้านบาทและ 507 ล้านบาทตามลำดับ (2546 : สินทรัพย์รวมจำนวน 6,278 ล้านบาท รายได้รวมจำนวน 1,429 ล้านบาท และกำไรสุทธิรวมจำนวน 87 ล้านบาท) เนื่องจากข้าพเจ้าไม่ได้ทำการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าว การแสดงความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวกับบริษัทย่อยเหล่านี้ในงบการเงินรวมสำหรับปี 2547 และ 2546 จึงถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรใน สาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ตามรายงานการสอบบัญชีลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2547 ข้าพเจ้าได้ให้ข้อสังเกตในเรื่องเงินลงทุนเงินให้กู้ยืมและเงิน ทดรองแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยว่า ข้อตกลงต่างๆที่เอื้ออำนวยแก่บริษัทดังกล่าวให้สามารถดำเนินโครงการได้โดยมีผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสมยังจะต้อง ได้รับการลงนามโดยคู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 ข้อตกลงเหล่านั้นได้รับการลง นามเรียบร้อยแล้วในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปี 2547



ณรงค์ พันดาวงษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ : 21 กุมภาพันธ์ 2548



VUQA

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
		2547	2546 (ปรับปรุงใหม่)	2547	2546 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		2,024,029,913	1,852,517,204	274,163,936	322,240,318
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า	5				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	289,885,926	475,985,501	955,362,381	650,611,514
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		2,357,623,141	2,396,369,816	1,640,132,733	1,621,507,752
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(36,795,941)	(27,971,554)	(15,198,226)	(13,597,927)
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิ		2,610,713,126	2,844,383,763	2,580,296,888	2,258,521,339
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	203,266,545	626,192,273	3,629,145,250	2,441,450,250
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	2,287,707,859	1,203,573,143	286,266,643	262,021,374
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
รายได้ค้างรับ		94,350,825	132,960,449	51,669,960	72,073,849
เงินทดรองจ่าย		75,738,708	81,203,563	693,437	463,645
ภาษีซื้อรอเรียกคืน		81,184,725	83,422,848	77,726,019	76,863,336
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		74,147,493	54,771,590	2,969,826	2,989,776
อาคารเช่ารอเรียกคืน		19,311,162	16,494,600	-	-
อื่น ๆ		237,984,569	139,447,036	8,257,249	6,016,937
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		7,708,434,925	7,034,966,469	6,911,189,208	5,442,640,824
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	6,670,469,712	7,864,492,505
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	6,763,061,511	6,568,682,402	2,997,935,996	3,084,826,623
ค่าความนิยม	8	(30,751,885)	-	-	-
รวม		6,732,309,626	6,568,682,402	9,668,405,708	10,949,319,128
เงินลงทุนระยะยาวอื่น					
เงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ	10	630,400,655	746,117,613	425,928,955	454,875,013
เงินลงทุนระหว่างดำเนินการขาย	11	470,250,000	470,250,000	-	-
หน่วยลงทุน	12	-	123,240,000	-	102,700,000
รวม		1,100,650,655	1,339,607,613	425,928,955	557,575,013
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	97,048,280	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	13	4,414,131,882	3,448,535,661	782,117,767	639,925,145
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ที่ดินรอการพัฒนา		404,407,438	403,805,439	275,812,438	275,210,438
สิทธิการเช่าที่ดิน		220,495,544	232,053,727	-	-
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย		43,519,836	68,748,036	-	7,178,285
อื่น ๆ		106,404,960	122,734,815	6,299,000	7,047,310
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		13,021,919,941	12,281,215,973	11,158,563,868	12,436,255,319
รวมสินทรัพย์		20,730,354,866	19,316,182,442	18,069,753,076	17,878,896,143

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	หมายเหตุ	2547	2546 (ปรับปรุงใหม่)	2547	2546 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน		1,220,318,703	560,098,002	284,885,784	256,592,648
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที		359,380,288	330,406,616	225,441,460	259,177,403
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	794,211,270	1,088,002,641	1,818,551,293	1,766,224,160
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		1,112,364,195	788,586,902	72,170,897	56,168,836
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	263,356,818	500,000,000	163,356,818	500,000,000
ส่วนของเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	67,022,149	63,251,324	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	369,427,453	817,026,503
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	74,380,679	87,567,751	682,298,273	350,251,417
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		573,138,610	461,130,746	133,160,336	103,132,171
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		92,314,233	68,759,681	69,188,129	1,913,159
เงินรับล่วงหน้าจากการขายเงินลงทุนอื่น ๆ	11	99,900,000	-	-	-
อื่น ๆ		217,860,312	226,747,482	25,314,513	28,015,550
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,874,247,257	4,174,551,145	3,843,794,956	4,138,501,847
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	1,424,344,433	1,059,663,927	1,424,344,433	993,445,000
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	46,207,733	79,674,214	-	-
สำรองเผื่อเงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงาน	4	430,049,056	265,044,047	49,419,790	47,084,176
สำรองผลขาดทุนของบริษัทย่อย	8	-	-	231,286,626	81,965,482
สำรองผลขาดทุนของบริษัทร่วม	9	4,069,555	155,093	21,589,580	10,841,198
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		9,767,819	42,319,564	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,914,438,596	1,446,856,845	1,726,640,429	1,133,335,856
รวมหนี้สิน		6,788,685,853	5,621,407,990	5,570,435,385	5,271,837,703

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



vudqa (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	หมายเหตุ	2547	2546	2547	2546
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและชำระ					
เต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000
หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย	16	(233,763,910)	(217,573,410)	(233,763,910)	(217,573,410)
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	17	823,461,888	806,524,511	823,461,888	806,524,511
สำรองอื่น		122,542,620	94,154,465	122,542,620	94,154,465
ยังไม่ได้จัดสรร		5,013,448,139	4,996,808,140	5,013,448,139	4,996,808,140
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็น					
เงินตราต่างประเทศ		1,005,075,114	1,122,202,850	1,005,075,114	1,122,202,850
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงของ					
มูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	22	169,553,840	205,941,884	169,553,840	205,941,884
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		12,499,317,691	12,607,058,440	12,499,317,691	12,607,058,440
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		1,442,351,322	1,087,716,012	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		13,941,669,013	13,694,774,452	12,499,317,691	12,607,058,440
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		20,730,354,866	19,316,182,442	18,069,753,076	17,878,896,143

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	หมายเหตุ	2547	2546	2547	2546
รายได้			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากการขาย		16,791,802,737	17,414,658,802	15,235,304,941	14,931,221,073
รายได้อื่น					
ดอกเบี๋ยรับ		38,791,165	57,453,082	222,840,815	110,465,102
ค่าเช่ารับ		5,497,314	3,715,191	257,013,821	258,508,545
เงินปันผลรับ		18,306,513	38,596,856	10,602,792	16,635,197
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		92,225,700	103,597,181	93,749,276	87,686,643
อื่น ๆ		345,914,235	194,933,310	261,523,199	237,721,868
		500,734,927	398,295,620	845,729,903	711,017,355
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		340,509,470	365,398,736	(119,324,410)	442,731,442
รวมรายได้		17,633,047,134	18,178,353,158	15,961,710,434	16,084,969,870
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		14,989,492,779	15,180,082,608	14,421,913,937	14,119,769,907
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร		1,768,149,247	1,597,385,559	901,547,559	829,956,523
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	8	156,470,990	-	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการ	18	18,191,000	15,426,000	13,215,000	13,050,000
รวมค่าใช้จ่าย		16,932,304,016	16,792,894,167	15,336,676,496	14,962,776,430
กำไรก่อนดอกเบี๋ยจ่าย ภาษีเงินได้ และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		700,743,118	1,385,458,991	625,033,938	1,122,193,440
ดอกเบี๋ยจ่าย		(66,542,153)	(51,277,892)	(27,917,400)	(22,578,885)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	20	(266,941,449)	(271,353,977)	(172,635,625)	(118,849,753)
กำไรก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (กำไร) ขาดทุนของบริษัทย่อย		367,259,516	1,062,827,122	424,480,913	980,764,802
สำหรับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		57,221,397	(82,062,320)	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี		424,480,913	980,764,802	424,480,913	980,764,802
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรสุทธิ		1.46	3.37	1.46	3.37
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		290,148,918 หุ้น	291,012,306 หุ้น	290,148,918 หุ้น	291,012,306 หุ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





วิสัยทัศน์เปลี่ยนไปส่วนของพ่อค้า

บริษัท สหพัฒน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม									
หมายเหตุ	งบเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	หุ้นของบริษัทย่อย ที่ถือโดย บริษัทย่อย	สำรอง ตามกฎหมาย	สำรองอื่น	กำไรสะสม ส่วนที่ ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนปรับปรุง จากงบการเงิน ที่เปิดเผยต่อ สาธารณะ	กำไร (ขาดทุน) ที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงของ มูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพียง อย่างเดียว	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวม	
	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	731,752,598	64,688,294	4,820,188,735	1,718,812,408	260,275,849	1,201,156,043	14,178,300,517	
21	-	-	-	-	-	(99,837,634)	-	-	(65,893,704)	(165,731,338)	
22	-	-	-	-	-	-	-	(211,728,062)	-	(211,728,062)	
4	-	-	-	-	-	(236,304,298)	-	-	(37,421,444)	(273,725,742)	
	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	731,752,598	64,688,294	4,484,046,803	1,718,812,408	48,547,787	1,097,840,895	13,527,115,375	
23	-	-	-	-	-	980,764,802	(596,609,558)	157,394,097	-	157,394,097	
	-	-	-	-	-	(375,000,000)	-	-	-	(375,000,000)	
	-	-	-	-	-	11,234,619	-	-	-	11,234,619	
	-	-	-	-	-	(363,765,381)	-	-	-	(363,765,381)	
	-	-	-	74,771,913	-	(74,771,913)	-	-	-	-	
	-	-	-	-	29,466,171	(29,466,171)	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,124,883)	(10,124,883)	
	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	806,524,511	94,154,465	4,996,808,140	1,122,202,850	205,941,884	1,087,716,012	13,694,774,452	
21	-	-	-	806,524,511	94,154,465	5,048,030,096	1,122,202,850	718,699,872	1,087,716,012	14,258,754,396	
22	-	-	-	-	-	(51,221,956)	-	-	-	(51,221,956)	
	-	-	-	-	-	4,996,808,140	-	(512,757,988)	-	(512,757,988)	
	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	806,524,511	94,154,465	4,996,808,140	1,122,202,850	205,941,884	1,087,716,012	13,694,774,452	
	-	-	-	-	-	12,484,618	-	(36,388,044)	-	(36,388,044)	
	-	-	-	-	-	(362,515,382)	(117,127,736)	-	-	(117,127,736)	
	-	-	-	16,937,377	-	(16,937,377)	-	-	-	-	
	-	-	-	-	28,388,155	(28,388,155)	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	424,480,913	-	-	-	424,480,913	
	-	-	-	-	-	(375,000,000)	-	-	-	(375,000,000)	
	-	-	-	-	-	12,484,618	-	-	-	12,484,618	
	-	-	-	-	-	(362,515,382)	-	-	-	(362,515,382)	
	-	-	-	16,937,377	-	(16,937,377)	-	-	-	-	
	-	-	-	-	28,388,155	(28,388,155)	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	424,480,913	-	-	-	424,480,913	
23	-	-	-	-	-	(375,000,000)	-	-	-	(375,000,000)	
	-	-	-	-	-	12,484,618	-	-	-	12,484,618	
	-	-	-	-	-	(362,515,382)	-	-	-	(362,515,382)	
	-	-	-	16,937,377	-	(16,937,377)	-	-	-	-	
	-	-	-	-	28,388,155	(28,388,155)	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	424,480,913	-	-	-	424,480,913	
	-	-	-	-	-	(375,000,000)	-	-	-	(375,000,000)	
	-	-	-	-	-	12,484,618	-	-	-	12,484,618	
	-	-	-	-	-	(362,515,382)	-	-	-	(362,515,382)	
	-	-	-	16,937,377	-	(16,937,377)	-	-	-	-	
	-	-	-	-	28,388,155	(28,388,155)	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	424,480,913	-	-	-	424,480,913	
	3,000,000,000	2,599,000,000	(233,763,910)	823,461,888	122,542,620	5,013,448,139	1,005,075,114	169,553,840	1,442,351,322	13,941,669,013	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

வினாக்கள்

சாற்றியுள்ள திகதி 31 சனவரி 2547 மற்றும் 2546

சுயநிதி (பகுதி) மற்றும் சந்தை

		சந்தை நிதியின் பகுதி									
		சந்தை நிதியின் பகுதி									
மாதம்	பகுதி	சந்தை நிதியின் பகுதி	சந்தை நிதியின் பகுதி	சந்தை நிதியின் பகுதி	சந்தை நிதியின் பகுதி	சந்தை நிதியின் பகுதி	சந்தை நிதியின் பகுதி	சந்தை நிதியின் பகுதி	சந்தை நிதியின் பகுதி	சந்தை நிதியின் பகுதி	சந்தை நிதியின் பகுதி
மாதம்	பகுதி	சந்தை நிதியின் பகுதி	சந்தை நிதியின் பகுதி	சந்தை நிதியின் பகுதி	சந்தை நிதியின் பகுதி	சந்தை நிதியின் பகுதி	சந்தை நிதியின் பகுதி	சந்தை நிதியின் பகுதி	சந்தை நிதியின் பகுதி	சந்தை நிதியின் பகுதி	சந்தை நிதியின் பகுதி
21	சந்தை நிதியின் பகுதி	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	731,752,598	64,688,294	4,820,188,735	1,718,812,408	260,275,849	12,977,144,474	
22	சந்தை நிதியின் பகுதி	-	-	-	-	-	(99,837,634)	-	-	(99,837,634)	
4	சந்தை நிதியின் பகுதி	-	-	-	-	-	(236,304,298)	-	-	(236,304,298)	
23	சந்தை நிதியின் பகுதி	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	731,752,598	64,688,294	4,484,046,803	1,718,812,408	48,547,787	12,429,274,480	
	சந்தை நிதியின் பகுதி	-	-	-	-	-	-	(596,609,558)	157,394,097	157,394,097	
	சந்தை நிதியின் பகுதி	-	-	-	-	-	980,764,802	-	-	980,764,802	
	சந்தை நிதியின் பகுதி	-	-	-	-	-	(375,000,000)	-	-	(375,000,000)	
	சந்தை நிதியின் பகுதி	-	-	-	-	-	11,234,619	-	-	11,234,619	
	சந்தை நிதியின் பகுதி	-	-	-	-	-	(363,765,381)	-	-	(363,765,381)	
	சந்தை நிதியின் பகுதி	-	-	-	74,771,913	-	(74,771,913)	-	-	-	
	சந்தை நிதியின் பகுதி	-	-	-	-	29,466,171	(29,466,171)	-	-	-	
	சந்தை நிதியின் பகுதி	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	806,524,511	94,154,465	4,996,808,140	1,122,202,850	205,941,884	12,607,058,440	
	சந்தை நிதியின் பகுதி	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	806,524,511	94,154,465	5,048,030,096	1,122,202,850	718,699,872	13,171,038,384	
21	சந்தை நிதியின் பகுதி	-	-	-	-	-	(51,221,956)	-	-	(51,221,956)	
22	சந்தை நிதியின் பகுதி	-	-	-	-	-	-	-	(512,757,988)	(512,757,988)	
	சந்தை நிதியின் பகுதி	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	806,524,511	94,154,465	4,996,808,140	1,122,202,850	205,941,884	12,607,058,440	
	சந்தை நிதியின் பகுதி	-	-	-	-	-	-	(117,127,736)	(36,388,044)	(36,388,044)	
	சந்தை நிதியின் பகுதி	-	-	(16,190,500)	-	-	-	-	-	(16,190,500)	
	சந்தை நிதியின் பகுதி	-	-	-	-	-	424,480,913	-	-	424,480,913	
23	சந்தை நிதியின் பகுதி	-	-	-	-	-	(375,000,000)	-	-	(375,000,000)	
	சந்தை நிதியின் பகுதி	-	-	-	-	-	12,484,618	-	-	12,484,618	
	சந்தை நிதியின் பகுதி	-	-	-	16,937,377	-	(362,515,382)	-	-	(362,515,382)	
	சந்தை நிதியின் பகுதி	-	-	-	-	28,388,155	(16,937,377)	-	-	-	
	சந்தை நிதியின் பகுதி	-	-	-	-	28,388,155	(28,388,155)	-	-	-	
	சந்தை நிதியின் பகுதி	3,000,000,000	2,599,000,000	(233,763,910)	823,461,888	122,542,620	5,013,448,139	1,005,075,114	169,553,840	12,499,317,691	

மேல்க்கண்ட தகவல்கள் சந்தை நிதியின் பகுதியின் பகுதியாக உள்ளன.

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2547	2546	2547	2546
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน :				
กำไรสุทธิ	424,480,913	980,764,802	424,480,913	980,764,802
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน :-				
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุน				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	(340,509,470)	(365,398,736)	119,324,410	(442,731,442)
เงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทอื่น	(14,833,791)	(21,328,893)	(10,327,791)	(16,581,392)
ค่าความนิยมที่รับรู้เป็นรายได้	(6,150,377)	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	(2,840,985)	-	(26,456,714)
กำไร (ขาดทุน) ของบริษัทย่อยสำหรับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(57,221,397)	82,062,320	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(20,232,579)	(75,114,421)	(19,979,261)	(68,465,152)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการรับคืนเงินลงทุน				
จากบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(61,484,679)	-	(61,484,679)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(3,569,043)	15,992,469	(2,404,440)	(1,096,349)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	156,470,990	-	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	8,824,388	(21,469,927)	1,600,299	(6,474,671)
สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย (โอนกลับ)	24,038,234	5,448,975	2,745,007	(1,140,000)
สำรองเผื่อเงินขาดเขตและเงินบำเหน็จพนักงาน	50,919,180	46,271,566	2,335,613	7,026,878
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดจำหน่าย	873,488,734	663,893,370	151,286,938	154,927,587
	1,034,221,103	1,308,280,540	607,577,009	579,773,547
สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า	(60,161,548)	229,324,310	(342,535,213)	61,798,528
สินค้าคงเหลือ	(316,671,286)	(46,835,979)	(26,990,276)	(20,722,238)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(43,910,096)	(85,982,386)	18,579,801	22,799,139
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	138,260,650	17,460,075	7,324,595	153,099
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้และตั๋วเงินจ่ายการค้า	224,164,883	(66,165,264)	73,298,609	170,115,149
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	65,436,872	(6,999,142)	(352,712,636)	(409,283,850)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(31,983,868)	63,323,986	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	1,009,356,710	1,412,406,140	(15,458,111)	404,633,374

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2547	2546	2547	2546
		(ปรับปรุทใหม่)		(ปรับปรุทใหม่)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมลงทุน :				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลดลง (เพิ่มขึ้น)	152,925,727	(68,705,846)	(1,187,695,000)	(1,984,558,000)
เงินลงทุนเพิ่มขึ้น	(100,975,504)	(544,648,895)	(601,797,935)	(1,190,158,179)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการรับคืนเงินลงทุน				
จากบริษัทย่อยในต่างประเทศ	61,484,679	-	61,484,679	-
สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยที่ลดลง (เพิ่มขึ้น)				
เนื่องจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็น				
เงินตราต่างประเทศ	134,405,570	(104,323,164)	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิสำหรับการซื้อหุ้น				
ของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 8)	(116,473,708)	-	-	-
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	1,602,200,000	1,966,325,420
เงินสดรับล่วงหน้าจากการขายเงินลงทุน	99,900,000	-	-	-
เงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทอื่น	14,833,792	21,328,893	10,327,791	16,581,393
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	63,099,947	57,274,812	195,680,866	261,571,122
เงินสดรับจากการได้ถอนหน่วยลงทุน	120,000,000	-	100,000,000	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(1,178,152,237)	(830,168,912)	(291,075,120)	(62,222,149)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(748,951,734)	(1,469,243,112)	(110,874,719)	(992,460,393)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน :				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	407,851,394	141,537,605	237,321	54,227,779
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(13,187,071)	16,191,119	332,046,856	(74,427,208)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	620,972,271	980,688,015	620,972,271	997,162,500
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(666,218,928)	-	(500,000,000)	-
เจ้าหน้าที่ตามสัญญาเช่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(29,695,656)	58,067,269	-	-
เงินปันผลจ่าย	(408,614,277)	(422,215,397)	(375,000,000)	(375,000,000)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(88,892,267)	774,268,611	78,256,448	601,963,071
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	171,512,709	717,431,639	(48,076,382)	14,136,052
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,852,517,204	1,135,085,565	322,240,318	308,104,266
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	2,024,029,913	1,852,517,204	274,163,936	322,240,318
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
เงินสดจ่ายระหว่างปีสำหรับ :				
ดอกเบี้ยจ่าย	63,450,701	49,467,767	23,622,183	20,554,648
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	247,302,441	292,766,803	105,749,510	134,872,237

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทฯ") จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2537 บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทยโดยมีธุรกิจหลักคือการลงทุนและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ บริษัทในกลุ่มประเภทสิ่งทอ รองเท้า ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ พลาสติก ยางและโลหะ บริษัทฯมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวง บางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ

2. หลักเกณฑ์ในการจัดตั้งงบการเงินรวม

2.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 ของบริษัทฯและบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้ง		จัดตั้งขึ้นใน	ลักษณะของธุรกิจ	อัตราร้อยละของยอดสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวมใน		อัตราร้อยละของยอดรายได้ที่รวมอยู่ในยอดรายได้รวมใน	
	ทางตรงและทางอ้อม				งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	2547	2546			2547	2546	2547	2546
Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)	99.98	99.98	ฮ่องกง	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า	0.69	1.13	0.63	0.67
Saha-Union International (GA) Inc.	100.00	100.00	อเมริกา	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า	0.74	1.50	0.69	0.54
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	100.00	100.00	จีน	ลงทุน	6.15	6.60	0.16	-
Union Education Index Co., Ltd.	85.00	-	ฮ่องกง	ลงทุนในกิจการโรงเรียนนานาชาติ	0.67	-	0.01	-
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	51.77	-	ไทย	ปั่นด้าย ทอผ้า ฟอกย้อม	9.09	-	2.25	-
บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	99.67	99.67	ไทย	ลงทุน	0.85	1.00	0.04	0.01
บริษัท ยูเนียนการ์เมนท์ จำกัด	99.98	99.98	ไทย	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	0.97	0.85	0.68	0.77
บริษัท แฟชั่นแอฟพาแรล จำกัด	99.97	99.97	ไทย	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	0.08	0.11	0.23	0.14
บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	52.67	52.67	ไทย	ผลิตเส้นยาง ยางยืดถัก ยางยืดทอ ยางยืดชุดชั้นใน	1.80	1.79	0.28	0.30
บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด	51.00	51.00	ไทย	ผลิตกระดาษ	3.05	2.86	0.2	0.09
บริษัท ยูเนียนสแตนเลสตีลโปรดักส์ จำกัด	98.00	98.00	ไทย	ผลิตท่อ หลอดที่ทำด้วยโลหะ อโลหะและ พลาสติก	0.56	0.54	0.33	0.10
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	50.69	50.69	ไทย	กิจการสวนยาง	0.18	0.17	0.03	0.03
บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	99.99	ไทย	ผลิตยางแท่ง	0.11	0.12	0.07	0.09
บริษัท ยูเนียนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	51.23	51.23	ไทย	ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา	3.04	2.51	0.19	0.18
บริษัท ยูเนียนชูส์ จำกัด	97.85	97.85	ไทย	ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา	1.00	1.03	0.07	0.18
บริษัท วินัสชูส์ จำกัด	96.86	96.86	ไทย	บริการให้เช่ารองเท้าและทรัพย์สิน	0.32	0.36	0.09	0.08
บริษัท ยูนิ-โซล จำกัด	70.69	70.69	ไทย	ให้เช่าเครื่องจักรและ คลังสินค้า	0.20	0.27	0.01	-
บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	94.74	94.74	ไทย	บริการสิ่งพิมพ์	0.15	0.16	0.14	0.14
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	96.95	88.58	ไทย	ขายเครื่องคอมพิวเตอร์	2.94	3.65	8.36	9.91
บริษัท ยูนิ-มีเดีย จำกัด	-	78.00	ไทย	หยุดดำเนินการ	-	-	-	-
บริษัท ยูเนียนอิคิวตี้ จำกัด	99.43	99.43	ไทย	ลงทุน	0.23	0.34	-	-
บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	98.90	98.90	ไทย	ออกแบบสถาปัตยกรรม การก่อสร้างและตกแต่งภายใน	0.70	0.77	0.22	0.41
บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี จำกัด	99.99	99.99	ไทย	รับจ้างผลิตและประกอบสินค้าอิเล็กทรอนิกส์	1.30	0.77	0.05	0.04
บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	99.45	99.45	ไทย	ลงทุนในกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและพลังงาน	3.89	5.42	0.08	0.09
บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ໄໝ່) จำกัด	99.99	99.99	ไทย	ลงทุน	14.22	12.04	-	-

ชื่อบริษัท	อัตราร้อยละของการจัดตั้งขึ้น		ที่ตั้งใน	ลักษณะของธุรกิจ	อัตราร้อยละของยอดสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม		อัตราร้อยละของยอดรายได้ที่รวมอยู่ในยอดรายได้รวมในงบการเงินรวม	
	ถือหุ้นโดยบริษัท ทั้ง				งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	2547	2546			2547	2546	2547	2546
บริษัท เท็กซัสปอร์ทอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	85.18	85.18	ไทย	ลงทุน	0.04	0.07	0.01	0.02
บริษัท ยูเนียนโอเวอร์ซีโพลีคิง จำกัด	58.98	58.98	ไทย	ลงทุน	-	-	-	-
บริษัท ยูเนียนอีวแมนริชชอร์สตีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	99.99	99.99	ไทย	รับจ้างฝึกอบรมและ พัฒนาคุณภาพบุคลากร	0.01	-	0.01	-
บริษัท คอมพิวเตอร์ ยูเนียน ซิสเต็ม จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท คอมพิวเตอร์ ยูเนียน จำกัด)	96.95	88.58	ไทย	หยุดดำเนินการ	0.01	0.01	-	-
บริษัท จักรายยูเนียนฟูทแวร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท ยูเนียน ฟูทแวร์ จำกัด (มหาชน))	51.23	51.23	ไทย	รับจ้างเย็บหน้าผ้ารองเท้า	0.14	0.17	0.02	0.01
บริษัท บุรีรัมย์ยูเนียนซูต จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท ยูเนียนซูต จำกัด)	97.85	97.85	ไทย	รับจ้างเย็บหน้าผ้ารองเท้า	0.02	0.04	-	-
บริษัท พลยูเนียนฟูทแวร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนียนฟูทแวร์ จำกัด (มหาชน) และร้อยละ 49.99 โดยบริษัท ยูเนียนซูต จำกัด)	53.53	53.53	ไทย	รับจ้างผลิตพื้นรองเท้า	0.29	0.30	-	-
Shanghai Saha-Union Thread Industry Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัทฯ ร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. และ ร้อยละ 20.00 โดยบริษัท ยูเนียน อุตสาหกรรมด้าย จำกัด)	67.25	-	จีน	ผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ	1.02	-	0.12	-
Zhejiang Saha-Union Thread Industry Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 70.00 โดยบริษัทฯ ร้อยละ 20.00 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. และร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	99.99	99.99	จีน	รับจ้างย้อมเส้นด้าย (ยังไม่ได้ประกอบกิจการ)	0.53	0.24	-	-
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union International Ltd. (Hong Kong))	99.98	99.98	ฮ่องกง	ลงทุน	0.69	2.06	0.02	0.05
Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 56.93 โดยบริษัท ยูเนียน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด ร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. และร้อยละ 9.03 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.)	75.96	73.97	จีน	ผลิตกระแสไฟฟ้า	2.38	2.34	1.76	1.31
Danyang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 49.50 โดยบริษัท ยูเนียน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.50 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	55.00	55.00	จีน	ผลิตกระแสไฟฟ้า	3.60	4.17	2.51	2.54
Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 90.00 โดยบริษัท ยูเนียน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 9.99 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	99.99	99.99	จีน	ผลิตกระแสไฟฟ้า (หยุดดำเนินการ)	0.79	1.70	0.50	1.11
Shenzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 74.97 โดยบริษัท ยูเนียน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 8.33 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	83.30	83.30	จีน	ผลิตกระแสไฟฟ้า	2.19	2.08	1.91	1.46



2.2 ในระหว่างปี บริษัทฯมีบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 3 แห่ง คือบริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) Union Education Index Co., Ltd. และ Shanghai Saha-Union Thread Industry Co., Ltd. นอกจากนี้ บริษัทฯได้จำหน่ายบริษัทย่อยออกไปแห่งหนึ่ง คือ บริษัท ยูนิมิเดีย จำกัด

2.3 งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งขึ้นในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุลสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สิน และอัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ "ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ" ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.4 ค่าความนิยมติดลบแสดงเป็นรายการหักจากสินทรัพย์ในงบดุลและทยอยรับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนในระยะเวลา 5 ปี

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ซึ่งมีผลบังคับตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยโดยสรุปมีดังต่อไปนี้

3.1 รายได้

รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ขายและส่งมอบแล้วหลังจากหักสินค้ารับคืนและส่วนลด

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่ารวมถึง เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงินซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนและปราศจากภาระผูกพัน

3.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเพื่อหนี้อสังหาริมทรัพย์

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ลงด้วยมูลค่าสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีตและตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ดังกล่าว ณ วันที่ในงบดุล

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

3.5 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดินและสินทรัพย์เช่า	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 10 ปี
แม่พิมพ์	5 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของแม่พิมพ์ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2545 ใช้วิธียอดคงเหลือลดลงทวีคูณตามอายุการใช้งาน 5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ของสาขาหนึ่งของบริษัทฯที่ได้มาตั้งแต่ปี 2543 ใช้วิธียอดคงเหลือลดลงทวีคูณตามอายุการใช้งาน 5-20 ปี

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะพิจารณาบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน เครื่องจักรระหว่างติดตั้งและงานระหว่างก่อสร้าง

3.6 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนในความต้องการของตลาดซึ่งบริษัทฯถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวมแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์จดทะเบียนคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์ และมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value) ของหน่วยลงทุน บริษัทฯรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเป็นรายการแยกต่างหากใน ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นไปแล้ว

เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งบริษัทฯถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงในราคาทุน บริษัทฯจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของเงินลงทุนต่ำกว่าราคาทุนในบัญชี

3.7 เงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงาน

เงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในบัญชีตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขซึ่งอ้างอิงกับกฎหมายแรงงานและระเบียบพนักงานของบริษัทฯโดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่พนักงานในแต่ละกลุ่มอายุจะทำงานกับบริษัทฯจนครบเกษียณอายุ (ก่อนปี 2546 เงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในบัญชีเมื่อเกิดรายการขึ้นจริง)

3.8 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

3.9 กำไรสุทธิ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนคำนวณขึ้นโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายในระหว่างปีภายหลังจากหักจำนวนหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย

3.10 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณี ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณการรายการบัญชีบางรายการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ในอดีต บริษัทฯบันทึกเงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นจริง อย่างไรก็ตามเพื่อความระมัดระวังรอบคอบ ในปี 2546 บริษัทฯได้เริ่มตั้งสำรองเผื่อเงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงานไว้ในบัญชีตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขซึ่งอ้างอิงกับกฎหมายแรงงานและระเบียบพนักงานของบริษัทฯตามที่กล่าวในหมายเหตุ 3.7 และได้ทำการปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อน โดยถือเสมือนว่าบริษัทฯได้ใช้นโยบายบัญชีใหม่นี้มาตั้งแต่ต้น การเปลี่ยนแปลงนี้มีผลทำให้กำไรสุทธิสำหรับปี 2546 ลดลงเป็นจำนวน 19.1 ล้านบาท (0.07 บาทต่อหุ้น) และผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2545 จำนวน 236.3 ล้านบาทได้ปรับปรุงกับกำไรสะสมยกมาต้นปี 2546 แล้ว

5. ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยยังไม่เกินกำหนดเวลาชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำการประเมินมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี ซึ่งมีจำนวนประมาณ 41.6 ล้านบาท (2546 : 33.3 ล้านบาท) และ 18.8 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ (2546 : 17.5 ล้านบาท) และได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ไว้เป็นจำนวนประมาณ 36.8 ล้านบาท (2546 : 28.0 ล้านบาท) และ 15.2 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ (2546 : 13.6 ล้านบาท) บริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวมีจำนวนที่เพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกับโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน) โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2547	2546	
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม			
ขายสินค้า	972	1,770	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	21	255	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยรับ	4	17	ดู "เงินให้กู้ยืม" ข้างต้น
ซื้อสินค้า	4,145	5,981	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	56	54	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
ขายสินค้า	14	6	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	172	261	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยรับ	7	16	ดู "เงินให้กู้ยืม" ข้างต้น
ซื้อสินค้า	173	143	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	19	22	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์



งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2547	2546	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย			
ขายสินค้า	1,954	1,014	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่า	256	258	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	181	143	ราคาตามสัญญา
เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	3,662	1,307	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยรับ	209	79	ดู "เงินให้กู้ยืม" ข้างต้น
ซื้อสินค้า	6,554	4,788	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	560	332	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม			
ขายสินค้า	828	1,625	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	21	255	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยรับ	4	17	ดู "เงินให้กู้ยืม" ข้างต้น
ซื้อสินค้า	4,006	5,753	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	56	54	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
ซื้อสินค้า	170	143	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	19	22	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์

ยอดคงค้างของรายการดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 ได้แสดงไว้เป็นรายการแยกต่างหากในงบดุลโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2547	2546	2547	2546
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :				
บริษัทย่อย				
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	-	-	366,762,110	-
บริษัท ยูเนียนการ์เมนต์ จำกัด	-	-	3,251,934	2,978,544
บริษัท ยูเนียนฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	133,033,308	78,826,714
บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด	-	-	38,369,514	38,001,713
Saha-Union International (GA) Inc.	-	-	44,296,430	22,209,377
บริษัท ยูเนียนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	13,478,432	4,484,593
Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)	-	-	16,028,791	19,687,554
บริษัท ยูเนียนไซจิรุชิ จำกัด	-	-	73,698,164	39,916,396
อื่น ๆ	-	-	3,475,696	525,423
	-	-	692,394,379	206,630,314
บริษัทร่วม				
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	-	251,328,018	-	250,414,569
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	117,261,539	65,097,464	115,300,092	62,800,459

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2547	2546	2547	2546
บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	118,137,619	86,575,560	112,101,743	84,217,900
บริษัท วินัสเธริด จำกัด	31,899,889	40,171,818	31,783,391	40,040,667
Saha-Union International (USA) Inc.	892,664	3,798,210	892,664	3,798,209
บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	6,732,010	7,274,976	-	-
อื่น ๆ	13,908,018	20,939,071	2,773,126	2,642,485
	288,831,739	475,185,117	262,851,016	443,914,289
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,054,187	800,384	116,986	66,911
รวม	289,885,926	475,985,501	955,362,381	650,611,514
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :				
บริษัทย่อย				
บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด	-	-	3,366,920,000	1,937,350,000
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	-	-	210,000,000	-
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	-	-	40,000,000	63,860,000
บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	-	-	3,500,000	3,500,000
บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	1,000,000	1,000,000
บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	-	-	7,425,250	47,945,250
บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	-	-	300,000	16,200,000
	-	-	3,629,145,250	2,069,855,250
บริษัทร่วม				
บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	-	128,795,000	-	128,795,000
บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล จำกัด	-	22,800,000	-	22,800,000
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	-	220,000,000	-	220,000,000
Union Education Management Ltd.	39,161,850	-	-	-
	39,161,850	371,595,000	-	371,595,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (เกี่ยวข้องกับโดยการถือหุ้น)	162,723,152	253,194,570	-	-
อื่น ๆ	1,381,543	1,402,703	-	-
	164,104,695	254,597,273	-	-
รวม	203,266,545	626,192,273	3,629,145,250	2,441,450,250
เงินคงรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (เกี่ยวข้องกับโดยการถือหุ้น)	-	97,048,280	-	-
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :				
บริษัทย่อย				
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	-	-	283,339,995	-
บริษัท ยูเนียนฟุทแวร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	168,916,735	146,250,356
บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี จำกัด	-	-	142,883,292	196,722,898
บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด	-	-	129,281,591	100,135,669
บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	121,349,511	122,606,127
บริษัท ยูเนียนการ์เมนท์ จำกัด	-	-	88,710,480	95,649,161
บริษัท ยูเนียนโซจิสตี จำกัด	-	-	102,639,926	75,310,508
บริษัท ยูเนียนสเตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด	-	-	2,974,521	6,420,421
บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	9,067,500	2,820,000



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2547	2546	2547	2546
อื่น ๆ	-	-	138,031	-
	-	-	1,049,301,582	745,915,140
บริษัทร่วม				
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	-	371,500,296	-	330,006,803
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	175,967,372	179,885,126	175,532,604	179,885,126
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	107,475,115	105,663,739	107,475,115	105,663,739
บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	129,737,265	90,232,481	129,718,015	90,232,481
บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	201,754,084	166,626,627	198,280,806	166,189,425
บริษัท ยูเนียนไทย - นิธิบัน จำกัด	114,896,004	100,634,788	114,793,984	100,561,435
บริษัท วินัสเธริด จำกัด	-	18,481,806	-	18,481,806
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	6,574,105	6,480,135	-	-
Saha-Union International (Taipei) Ltd.	8,071,364	14,957,047	-	-
อื่น ๆ	8,813,418	6,250,088	2,530,953	2,000,879
	753,288,727	1,060,712,133	728,331,477	993,021,694
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ยูเนียนบัททั้น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (เกี่ยวข้องกับโดยการถือหุ้น)	38,622,233	25,767,492	38,622,233	25,767,492
อื่น ๆ	2,300,310	1,523,016	2,296,001	1,519,834
	40,922,543	27,290,508	40,918,234	27,287,326
รวม	794,211,270	1,088,002,641	1,818,551,293	1,766,224,160
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :				
บริษัทย่อย				
Saha - Union International Ltd. (Hong Kong)	-	-	111,569,721	114,787,281
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.	-	-	257,857,732	702,239,222
รวม	-	-	369,427,453	817,026,503
เงินรับฝากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน :				
บริษัทย่อย				
บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	465,217,482	86,962,236
บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด	-	-	-	14,500,000
บริษัท ยูนิ-มิเดีย จำกัด	-	-	-	74,621
บริษัท ยูเนียนอีควิตี้ จำกัด	-	-	82,863,562	58,389,016
บริษัท เท็กซ์ปอร์ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	31,450,000	24,450,000
บริษัท ยูเนียนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด	-	-	28,386,550	28,307,793
บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี จำกัด	-	-	-	50,000,000
	-	-	607,917,594	262,683,666
บริษัทร่วม				
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	46,634,005	45,077,766	46,634,005	45,077,766
บริษัท ชิปวินัส จำกัด	2,746,674	2,742,985	2,746,674	2,742,985
บริษัท ยูเนียนลิมูซิ่น จำกัด	-	3,000,000	-	3,000,000
บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด	-	2,500,000	-	2,500,000
บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล จำกัด	5,000,000	-	5,000,000	-
อื่น ๆ	-	2,147,000	-	2,147,000
	54,380,679	55,467,751	54,380,679	55,467,751
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	20,000,000	32,100,000	20,000,000	32,100,000
รวม	74,380,679	87,567,751	682,298,273	350,251,417

7. สินค้ำคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 สินค้ำคงเหลือประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2547	2546	2547	2546
วัตถุดิบ	948,723,104	419,032,032	553,014	471,947
สินค้าระหว่างผลิต	405,349,957	185,543,876	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	875,854,030	614,915,768	309,488,638	285,036,836
วัสดุหีบห่อ	13,733,498	21,773,432	-	-
อะไหล่และวัสดุอื่น	126,928,754	44,472,786	28,379	16,874
สินค้าระหว่างทาง	26,921,577	3,600,076	6,045,979	3,600,076
รวม	2,397,510,920	1,289,337,970	316,116,010	289,125,733
หัก : สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(109,803,061)	(85,764,827)	(29,849,367)	(27,104,359)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	2,287,707,859	1,203,573,143	286,266,643	262,021,374

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย/สำรองพลขาดทุนของบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546
		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
				(เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)				(ปรับปรุงใหม่)			
Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า	99.98	99.98	255	255	1,244,449	1,244,449	1,263,507	1,268,142	-	-
				(ล้านบาท HKD)							
Saha-Union International (GA) Inc.	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า	100.00	100.00	3	7	76,652	178,852	107,758	275,337	-	-
				(ล้านบาท USD)							
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุน	100.00	100.00	33	30	1,183,719	1,046,788	1,246,681	1,117,299	-	-
				(ล้านบาท USD)							
Union Education Index Co., Ltd.	ลงทุนในกิจการโรงเรียนนานาชาติ	85.00	-	32	-	144,539	-	116,930	-	-	-
				(ล้านบาท HKD)							
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	ปั่นด้าย ทอผ้า ฟอกย้อม	51.77	-	600	-	319,979	-	387,931	-	-	-
บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุน	99.67	99.67	1,000	1,000	995,399	995,399	198,727	225,095	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	99.98	99.98	50	50	70,336	70,336	108,932	106,901	9,998	24,994
บริษัท แฟชั่นแอฟฟเวอเรล จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	99.97	99.97	2.5	2.5	750	750	3,011	4,236	750	187
บริษัท ยูเนี่ยนโพอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเส้นใย ยางยืดถัก ยางยืดทอ ยางยืดชุดชั้นใน	52.67	52.67	75	75	53,084	53,084	159,180	154,574	7,343	11,015
บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด	ผลิตกระดาษ	51.00	51.00	140	140	72,057	72,057	224,566	210,210	17,850	35,700
บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสตีลโปรดักส์ จำกัด	ผลิตท่อ หลอดที่ทำด้วยโลหะ อโลหะและพลาสติก	98.00	98.00	40	40	52,411	52,411	57,666	62,001	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตยางแท่ง	99.99	99.99	20	20	16,111	16,111	15,557	15,493	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนฟู้แวร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา	51.23	51.23	200	200	131,379	131,379	168,701	178,771	9,075	11,344
บริษัท ยูเนี่ยนซูส จำกัด	ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา	97.85	97.85	100	100	68,898	68,898	146,774	147,770	3,085	3,085
บริษัท วินัสซูส จำกัด	บริการให้เช่าหอพักและทรัพย์สิน	96.86	96.86	100	100	61,120	61,120	58,226	47,647	-	-
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	กิจการสวนยาง	50.69	50.69	31	31	16,873	16,567	19,402	17,909	-	-
บริษัท ยูนิโซล จำกัด	ให้เช่าเครื่องจักรและคลังสินค้า	70.69	70.69	50	50	9,400	9,400	29,592	34,019	4,480	-
บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	บริการสิ่งพิมพ์	94.74	94.74	30	30	29,466	29,466	22,543	23,131	-	-
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	ขายเครื่องคอมพิวเตอร์	96.95	88.58	60	60	61,693	54,901	15,704	45,469	-	7,971
บริษัท ยูนิ-มีเดีย จำกัด	หยุดดำเนินการ	-	78.00	-	166.5	-	96,703	-	57	-	-



ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546
ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
				(เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)				(ปรับปรุงใหม่)			
บริษัท ยูเนียนอีควิตี้ จำกัด	ลงทุน	99.43	99.43	230	230	228,698	228,698	327,574	343,387	-	-
บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	ออกแบบสถาปัตยกรรม	98.90	98.90	200	200	4,431	4,431	(73,908)	(77,642)	-	-
บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี จำกัด	การก่อสร้างและตกแต่งภายใน	99.99	99.99	100	100	100,000	100,000	179,789	202,623	80,000	110,000
บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	รับจ้างผลิตและประกอบ สินค้าอิเล็กทรอนิกส์	99.45	99.45	1,350	1,350	1,340,000	1,340,000	1,161,646	1,152,462	-	-
บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด	ลงทุนในกิจการผลิต กระแสไฟฟ้าและพลังงาน	99.99	99.99	500	2,000	499,999	1,999,999	385,614	1,938,683	-	-
บริษัท เท็กซ์ปอร์ตอินเตอร์เนชันแนล จำกัด	ลงทุน	85.18	85.18	50	50	44,294	44,294	39,599	37,416	-	-
บริษัท ยูเนียนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุน	58.98	58.98	25	25	6,250	6,250	8,255	8,206	-	-
บริษัท ยูเนียน ฮิวแมนรีซอร์ส ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	ฝึกอบรมและ พัฒนาคุณภาพบุคลากร	99.99	99.99	0.25	0.25	250	250	675	230	-	-
บริษัท คอมพิวเตอร์ ยูเนียน ซิสเต็ม จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท คอมพิวเตอร์ ยูเนียน จำกัด)	หยุดดำเนินการ	96.95	88.58	5.03	5.03	-	-	5,395	4,862	-	-
บริษัท จักรายยูเนียนฟิวเจอร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท ยูเนียน ฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน))	รับจ้างเย็บหน้าผ้า รองเท้า	51.23	51.23	20	20	-	-	2,171	563	-	-
บริษัท บุรีรัมย์ยูเนียนซูทส์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท ยูเนียนซูทส์ จำกัด)	รับจ้างเย็บหน้าผ้า รองเท้า	97.85	97.85	5	5	-	-	3,501	5,105	-	-
บริษัท พลยูเนียนฟิวเจอร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนียน ฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน) และร้อยละ 49.99 โดยบริษัท ยูเนียนซูทส์ จำกัด)	รับจ้างผลิตพื้นรองเท้า	53.53	53.53	70	70	-	-	(5,257)	(3,620)	-	-
Shanghai Saha-Union Thread Industry Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัทฯ ร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. และร้อยละ 20.00 โดยบริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด)	ผลิต รับจ้างผลิต และ จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับ สิ่งทอ	67.25	-	23.5	-	55,500	-	55,444	-	-	-
Zhejiang Saha-Union Thread Industry Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 70.00 โดยบริษัทฯ ร้อยละ 20.00 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. และร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	รับจ้างย้อมเส้นด้าย (ยังไม่ได้ประกอบกิจการ)	99.99	99.99	2.8	0.9	39,035	-	37,749	(703)	-	-
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union International Ltd. (Hong Kong))	ลงทุน	99.98	99.98	223.2	223.2	-	-	101,098	102,061	-	-
Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 56.93 โดยบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด ร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. และร้อยละ 9.03 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	75.96	73.97	8.3	7.1	-	-	79,079	109,361	-	-

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546
ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
Danyang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 49.50 โดยบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.50 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	55.00	55.00	180	180	-	-	6,225	54,248	-	-
Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 90.00 โดยบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 9.99 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า (หยุดดำเนินการ)	99.99	99.99	6.7	6.7	-	-	(152,121)	30,583	-	-
Shenzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 74.97 โดยบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 8.33 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	83.30	83.30	5.2	5.2	-	-	107,044	167,580	-	-
รวม						6,926,772	7,922,593	6,620,960	8,009,466	132,581	204,296
สำรองผลขาดทุนของบริษัทย่อย						-	-	231,286	81,965		
หัก : มูลค่ายุติธรรมของหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย						6,926,772	7,922,593	6,852,246	8,091,431		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย						6,926,772	7,922,593	6,670,470	7,864,492		

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2547 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) จำนวน 11,887,700 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 11.70 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 139 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีของบริษัทดังกล่าว ณ วันเดียวกันตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นจำนวน 37 ล้านบาท บริษัทฯ แสดงจำนวนดังกล่าวไว้เป็นรายการหักจากสินทรัพย์ในงบดุลและทยอยรับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนในระยะเวลา 5 ปี การซื้อหุ้นข้างต้นทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ของค่าความนิยมติดลบที่เกิดจากการซื้อหุ้นข้างต้นแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ค่าความนิยม ณ วันซื้อหุ้น	(36,902)
ค่าความนิยมที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	6,150
ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	(30,752)

รายการรับรู้ค่าความนิยมติดลบเป็นรายได้ในระหว่างปีแสดงรวมอยู่ในบัญชีรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม มูลค่าของสินทรัพย์ที่ซื้อและหนี้สินที่รับภาระมา ณ วันซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าวปรากฏดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22,613
ลูกหนี้	165,480
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	408,230
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	21,037
เงินลงทุนระยะยาว	111,884
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	413,928
หนี้สินหมุนเวียน	(548,748)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(136,207)
ราคายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ	458,217
หัก : ค่าความนิยม	(36,902)
หัก : ยอดยกมาของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(282,229)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นของบริษัทย่อย	139,086
หัก : เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(22,613)
เงินสดจ่ายสุทธิในการซื้อหุ้นของบริษัทย่อย	116,473



ในระหว่างปี 2547 บริษัทฯ ได้ลงทุนใน Union Education Index Co., Ltd. เป็นจำนวน 27.2 ล้านเหรียญฮ่องกง และได้มีการร่วมลงทุนใน Shanghai Saha-Union Thread Industry Co., Ltd. โดยบริษัทฯ เป็นจำนวน 11.75 ล้านเรนนินบี โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. (บริษัทย่อย) เป็นจำนวน 2.35 ล้านเรนนินบี และโดยบริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด (บริษัทร่วม) เป็นจำนวน 4.70 ล้านเรนนินบี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มใน Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. เป็นจำนวน 3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ Zhejiang Saha-Union Thread Industry Co., Ltd. เป็นจำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ยูนิ - มีเดีย จำกัด ในราคาเท่ากับราคาตามบัญชีของบริษัทดังกล่าว

บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และ Saha-Union International (GA) Inc. ได้ทำการลดทุนจดทะเบียนและจ่ายเงินลงทุนให้แก่บริษัทฯ เป็นจำนวน 1,500 ล้านบาทและ 4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาตามลำดับ

Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd. ได้หยุดดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าในระหว่างปี 2547 และบริษัทดังกล่าวได้เข้าทำสัญญาขายสิทธิการเช่าที่ดินให้กับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศจีนในราคาซึ่งต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของสิทธิดังกล่าวเป็นจำนวน 32.2 ล้านเรนนินบี หรือประมาณ 156 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกผลแตกต่างดังกล่าวไว้ในบัญชี "ขาดทุนจากการด้อยค่าของสิทธิ" ในงบกำไรขาดทุน

9. เงินลงทุนในบริษัทร่วม/ส่วนร่วมของบริษัทร่วม

งบการเงินรวม

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546
		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
				(เงินแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)				(ปรับปรุงใหม่)			
Saha-Union International (UK) Ltd.	ไม่ได้ประกอบกิจการ	42.60	32.56	0.1	0.1	461	461	1,298	938	-	-
				(ล้าน GBP)							
Saha-Union International (Taipei) Ltd.	จัดหาวัตถุดิบให้บริษัทในกลุ่ม	42.51	32.50	5	5	386	386	5,843	4,735	-	-
				(ล้าน TWD)							
Saha-Union International (USA) Inc.	นำเข้าและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า	42.60	42.60	0.3	0.3	550	550	3,018	3,608	-	-
				(ล้าน USD)							
Union Education Management Ltd. and its subsidiaries	บริหารโรงเรียนนานาชาติ	49.00	49.00	9	5	177,907	98,243	110,046	47,021	-	-
				(ล้าน USD)							
บริษัท ยูเนียนแคปปีทอล จำกัด	ลงทุน	49.00	49.00	250	250	72,500	72,500	78,679	68,216	-	-
บริษัท ยูนิโอโกร จำกัด	ลงทุนและการเกษตร	45.02	45.02	65	65	20,465	20,465	12,295	12,974	-	-
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	ปั่นด้าย ทอผ้า ฟอกย้อม	-	37.79	-	600	-	180,892	-	278,806	-	8,906
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	จัดหาวัตถุดิบสำหรับสิ่งทอ	54.63	51.71	120	120	55,800	30,800	97,525	61,751	-	-
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้าเส้นด้ายทอผ้า	36.23	36.23	200	200	52,216	52,216	658,678	648,069	9,024	9,024
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตชิปชุด	29.60	29.60	150	150	43,502	43,502	267,013	252,565	6,750	6,750
บริษัท วินส์บัททัน จำกัด	ผลิตกระดาษ	30.00	30.00	40	40	10,000	10,000	13,142	13,105	400	500
บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	ลงทุน	57.90	55.24	500	500	241,712	146,712	164,176	42,123	-	-
บริษัท ยูเนียนไทย-นิจัน จำกัด	ผลิตเทปใส เทปพิมพ์ พีพีเทปกระดาษขาว กระดาษคราฟ	40.27	40.27	15	15	19,266	19,266	164,682	159,496	24,164	18,123
บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกแม่พิมพ์โลหะจัดหลอม	49.70	49.68	250	250	236,217	236,217	257,871	253,982	12,403	6,202
บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก	39.90	39.90	40	40	13,552	13,552	114,551	73,215	6,001	3,600
บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเสื้อแกรนส์แอสลม	49.86	49.86	7.5	7.5	3,748	3,748	56,173	54,157	2,431	2,431
บริษัท สปอร์ตเอช จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายรองเท้าผ้าใบชุดกีฬา รองเท้าหนัง อุปกรณ์กีฬา	50.00	50.00	40	40	22,412	22,412	21,418	42,901	-	-
บริษัท ยูเนียนไมครอนคิลิน จำกัด	ผลิตเส้นด้ายสำหรับห้องคลินรูม	44.43	41.85	5	5	2,550	1,900	13,716	10,434	2,550	1,900
บริษัท ยูเนียนริบบอร์พลัส จำกัด	ลงทุน	43.00	45.68	30	30	14,700	14,700	19,582	19,989	392	980
บริษัท ยูเนียนสปินนิงมิลล์ จำกัด	ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้าเส้นด้ายทอผ้า	52.16	52.16	200	200	46,563	46,563	90,952	82,397	500	-

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546
ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
				(เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)				(ปรับปรุงใหม่)			
บริษัท บ้านไฟยูเนี่ยนการ์เมนต์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน การ์เมนต์ จำกัด)	รับจ้างเย็บ เสื้อผ้าสำเร็จรูป	49.99	49.99	2	2	1,000	1,000	886	1,486	-	50
บริษัท บ้านไฟยูเนี่ยนฟิวเจอร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 74.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยนฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน))	รับจ้างเย็บ หน้าผารองเท้า	38.42	22.69	10	5	7,500	2,500	4,070	5,031	-	-
Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี่ ไชน่า จำกัด และร้อยละ 5.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	260	260	535,757	535,757	739,462	757,134	-	51,284
Jiyang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี่ ไชน่า จำกัด และร้อยละ 5.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	17	17	222,641	222,641	352,885	363,941	8,502	20,382
Yunnan Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี่ ไชน่า จำกัด)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	24.7	24.7	453,156	453,156	498,090	474,354	-	-
Yunnan Qujing-Union Power Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.19 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี่ ไชน่า จำกัด และร้อยละ 4.81 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	28.1	28.1	509,690	509,690	602,369	596,907	1,523	4,087
Wuxi-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 25.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี่ ไชน่า จำกัด ร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. และร้อยละ 10.00 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	45.00	45.00	25.7	25.7	632,642	469,534	757,676	555,897	1,826	44,787
Yixing-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 40.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี่ ไชน่า จำกัด และร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	60	60	1,113,296	1,111,274	1,407,419	1,472,401	117,875	12,496
Yixing Union Biochemical Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท Yixing-Union Cogeneration Co., Ltd. ร้อยละ 15.00 โดย บริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี่ (ไชน่า) จำกัด และ ร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกรดอะมิโน	50.00	50.00	5	5	52,797	55,473	116,004	74,956	2,358	-
Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดย Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. ร้อยละ 22.50 โดย Union Energy (HongKong) Co., Ltd. และร้อยละ 2.50 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า (อยู่ระหว่างการ ก่อสร้างโรงไฟฟ้า)	49.99	49.99	100	100	124,883	124,883	110,907	114,197	-	-
บริษัท ผลิตถ่านหินวีต้า จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.86 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด)	ผลิตถ่านหิน	24.97	24.97	2	2	-	-	(150)	(155)	-	-



ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546
ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท		
				(เงินแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)				(ปรับปรุงใหม่)			
บริษัท ยูเนี่ยน ดิสทริบิวเตอร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.30 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	24.83	24.83	1	1	-	-	800	747	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนสิมูเซ็น จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.83 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด)	ซื้อขายปลีกน้ำมันรถ	24.96	24.96	4	4	-	-	117	95	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 94.75 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	23.69	23.69	3	3	-	-	406	397	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนโหมพรหม จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.96 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	24.99	24.99	5	5	-	-	762	763	-	-
บริษัท วินัสเธอร์แลนด์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 97.92 โดยบริษัท ยูเนี่ยน อุตสาหกรรมค้า จำกัด และร้อยละ 2.08 โดยบริษัท ยูเนี่ยน สปินนิ่งมิลล์ จำกัด)	หยุดดำเนินการ	25.07	25.07	150	150	-	-	6,220	5,565	-	-
บริษัท ชิปวินัส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.93 โดยบริษัท ยูเนี่ยน บริหารธุรกิจ จำกัด)	หยุดดำเนินการ	29.38	29.38	30	30	-	-	14,330	14,329	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนโกเทคโมลด์ส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 51.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน พลาสติก จำกัด (มหาชน))	ผลิตแม่พิมพ์	25.34	25.34	15	15	-	-	(3,920)	-	-	-
รวม						4,687,869	4,500,993	6,758,991	6,568,527	196,699	191,502
สำหรับผลขาดทุนของบริษัทพร้อม เงินลงทุนในบริษัทร่วม						-	-	4,070	155		
						4,687,869	4,500,993	6,763,061	6,568,682		

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546
ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท		
				(เงินแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)				(ปรับปรุงใหม่)			
Saha-Union International (UK) Ltd.	ไม่ได้ประกอบกิจการ	42.60	32.56	0.1	0.1	461	461	1,298	938	-	-
Saha-Union International (Taipei) Ltd.	จัดหาวัตถุดิบให้ บริษัทในกลุ่ม	42.51	32.50	5	5	386	386	5,843	4,735	-	-
Saha-Union International (USA) Inc.	นำเข้าและเป็นตัวแทน จำหน่ายสินค้า	42.60	42.60	0.3	0.3	550	550	3,018	3,608	-	-
Union Education Management Ltd. and its subsidiaries	บริหารโรงเรียนนานาชาติ	49.00	49.00	9	5	117,907	98,243	110,046	47,021	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนแคปิตอล จำกัด	ลงทุน	49.00	49.00	250	250	72,500	72,500	78,679	68,216	-	-
บริษัท ยูนิโกร จำกัด	ลงทุนและการเกษตร	45.02	45.02	65	65	20,465	20,465	12,295	12,974	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	ปั่นด้าย ทอผ้า ฟอกย้อม	-	37.79	-	600	-	180,892	-	278,806	-	8,906
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	จัดหาวัตถุดิบสำหรับ สิ่งทอ	54.63	51.71	120	120	30,800	30,800	72,525	61,751	-	-

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546
ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
				(เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)				(ปรับปรุงใหม่)			
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้าเส้นด้ายทอผ้า	36.23	36.23	200	200	52,216	52,216	658,678	648,069	9,024	9,024
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตรีปรีด	29.60	29.60	150	150	43,502	43,502	267,013	252,565	6,750	6,750
บริษัท วินส์ปัททิน จำกัด	ผลิตกระดาษ	30.00	30.00	40	40	10,000	10,000	13,142	13,105	400	500
บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	ลงทุน	57.90	55.24	500	500	146,712	146,712	69,176	42,123	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนไทย-จีน จำกัด	ผลิตเทปใส เทปพิมพ์ พีทีเทป กระดาษขาว กระดาษกราฟ	40.27	40.27	15	15	19,266	19,266	164,682	159,496	24,164	18,123
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	ผลิตผลิตภัณฑ์ พลาสติก โลหะจัดหลอมแม่พิมพ์	49.70	49.68	250	250	235,433	235,433	257,086	253,197	12,380	6,190
บริษัท ยูเนี่ยนนิโม่ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก	39.90	39.90	40	40	13,552	13,552	114,551	73,215	6,001	3,600
บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเสื้อแมกนีสแตม	49.86	49.86	7.5	7.5	3,748	3,748	56,173	54,157	2,431	2,431
บริษัท สปอร์ตเอช จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายรองเท้าผ้าใบ	50.00	50.00	40	40	22,412	22,412	21,418	42,901	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคีน จำกัด	ชุดกีฬา รองเท้าหนัง อุปกรณ์กีฬา	44.43	41.85	5	5	1,250	1,250	12,417	9,784	1,250	1,250
บริษัท ยูเนี่ยนริบเบอร์พลาส จำกัด	ลงทุน	43.00	45.68	30	30	7,500	7,500	12,382	12,789	200	500
บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้าเส้นด้ายทอผ้า	52.16	52.16	200	200	46,563	46,563	90,952	82,397	500	-
บริษัท บ้านไผ่ยูเนี่ยนการ์เมนต์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน การ์เมนต์ จำกัด)	รับจ้างเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป	49.99	49.99	2	2	-	-	(114)	486	-	-
บริษัท บ้านไผ่ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 74.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน))	รับจ้างเย็บหน้าฝารองเท้า	38.42	22.69	10	5	-	-	(3,430)	2,531	-	-
Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	260	260	-	-	203,705	221,378	-	-
Jiyang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และ ร้อยละ 5.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	17	17	-	-	130,244	141,300	-	-
Yunnan Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	24.7	24.7	-	-	44,934	21,198	-	-
Yunnan Qujing-Union Power Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.19 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 4.81 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	28.1	28.1	-	-	92,678	87,217	-	-
Wuxi-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 25.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด ร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. และร้อยละ 10.00 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	45.00	45.00	25.7	25.7	-	-	125,034	86,364	-	-



ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546
ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท		
				(เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)				(ปรับปรุงใหม่)			
Yixing-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 40.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	60	60	-	-	294,124	361,126	-	-
				(ล้าน USD)							
Yixing-Union Biochemical Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท Yixing Union Cogeneration Co., Ltd. และร้อยละ 15.00 โดย บริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และ ร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกรดมะนาว	50.00	50.00	5	5	-	-	63,207	19,483	-	-
				(ล้าน USD)							
Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดย Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. ร้อยละ 22.50 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. และร้อยละ 2.50 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า (อยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้า)	49.99	49.99	100	100	-	-	(13,976)	(10,686)	-	-
				(ล้าน RMB)							
บริษัท ผลิตภัณฑ์วีเนิส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.86 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด)	ผลิตด้ายหลอดวีเนิส	24.97	24.97	2	2	-	-	(150)	(155)	-	-
บริษัท ยูเนี่ยน ดิสทริบิวเตอร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.30 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	24.83	24.83	1	1	-	-	801	747	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนสิมูซัน จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.83 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด)	ซื้อขายปลั๊กนํ้ามันรด	24.96	24.96	4	4	-	-	117	95	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 94.75 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	23.69	23.69	3	3	-	-	406	397	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนโหมพรม จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.96 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	24.99	24.99	5	5	-	-	762	763	-	-
บริษัท วินัสเธรีด จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 97.92 โดยบริษัท ยูเนี่ยน อุตสาหกรรมด้าย จำกัด และร้อยละ 2.08 โดยบริษัท ยูเนี่ยน สปินนิ่งมิลล์ จำกัด)	หยุดดำเนินการ	25.07	25.07	150	150	-	-	6,220	5,565	-	-
บริษัท ชิปวีเนิส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.93 โดยบริษัท ยูเนี่ยน บริหารธุรกิจ จำกัด)	หยุดดำเนินการ	29.38	29.38	30	30	-	-	14,330	14,329	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนโกเทคโมเดลล์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 51.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน พลาสติก จำกัด (มหาชน))	ผลิตแม่พิมพ์	25.34	25.34	15	15	-	-	(3,920)	-	-	-
รวม						845,223	1,006,451	2,976,346	3,073,985	63,100	57,274
สำรองผลขาดทุนของบริษัทพร้อม เงินลงทุนในบริษัทร่วม						-	-	21,590	10,841		
						845,223	1,006,451	2,997,936	3,084,826		

เงินลงทุนในบริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด และบริษัท ยูเนียนสปinningมิลล์ จำกัด ถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทดังกล่าว

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมบางแห่งซึ่งอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 คำนวณจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมโดยยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านั้น อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญหากได้ถูกตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม

ในระหว่างปี 2547 Union Education Management Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็น 9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 1.96 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ Wuxi-Union Cogeneration Co., Ltd. มีการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจาก Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. และ Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (บริษัทย่อย) จำนวนรวมประมาณ 25.1 ล้านเรนนินบี

10. เงินลงทุนในบริษัทอื่น

เงินลงทุนในบริษัทอื่นประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายดังนี้

งบการเงินรวม

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ :

ชื่อบริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีการลงทุน	
	ร้อยละ	ร้อยละ	พันธบัตร	พันธบัตร
บริษัท ยูเนียนบัททีน คอร์ปอเรชั่น จำกัด	10.71	10.71	11,500	11,500
บริษัท อิมพีเรียล เทคโนโลยี แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	0.67	0.67	10,000	10,000
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	10.00	14.99	166,500	249,750
Wuxi Nan Yang Colour Printing & Packing Co., Ltd.	11.76	11.76	23,002	23,002
Zhuo Zhou Resources Link Co., Ltd.	36.86	36.86	32,687	32,687
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(32,687)	(32,687)
อื่น ๆ			-	-
			12,706	15,188
			<u>223,708</u>	<u>309,440</u>

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย :

กำไร (ขาดทุน) กี่ยัง
ไม่เกิดขึ้นจริง

จากการเปลี่ยนแปลง

ชื่อบริษัท	ราคาหุ้น					
	ราคาหุ้น		มูลค่าเงินลงทุน		มูลค่ายุติธรรม	
	พันธบัตร	พันธบัตร	พันธบัตร	พันธบัตร	พันธบัตร	พันธบัตร
บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	27,508	27,508	95,772	110,958	123,280	138,466
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	204,402	204,402	73,884	87,263	278,286	291,665
บริษัท นิวพลัสอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	2,010	2,010	(1,841)	(1,460)	169	550
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	2,324	2,324	2,634	3,673	4,958	5,997
	<u>236,244</u>	<u>236,244</u>	<u>170,449</u>	<u>200,434</u>	<u>406,693</u>	<u>436,678</u>
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น					<u>630,401</u>	<u>746,118</u>



งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ :

ชื่อบริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีการลงทุน	
	2547	2546	2547	2546
	ร้อยละ:	ร้อยละ:	พันบาท	พันบาท
บริษัท ยูเนี่ยนบัททีน คอร์ปอเรชั่น จำกัด	10.71	10.71	11,500	11,500
บริษัท อิมพีเรียล เทคโนโลยี แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	0.67	0.67	10,000	10,000
อื่น ๆ			2,694	2,694
			24,194	24,194

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย :

กำไร (ขาดทุน) ก่อ

ไม่เกิดขึ้น

จากการเปลี่ยนแปลง

ชื่อบริษัท	ราคาหุ้น		มูลค่าเงินลงทุน		มูลค่ายุติธรรม	
	2547	2546	2547	2546	2547	2546
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	27,508	27,508	95,772	110,958	123,280	138,466
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	204,402	204,402	73,884	87,263	278,286	291,665
บริษัท นิวพลัสนิติตั้ง จำกัด (มหาชน)	2,010	2,010	(1,841)	(1,460)	169	550
	233,920	233,920	167,815	196,761	401,735	430,681
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น					425,929	454,875

เงินลงทุนใน Zhuo Zhou Resources Link Co., Ltd. ซึ่งถือโดยบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด (บริษัทย่อย) ถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป เนื่องจากบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด ไม่มีอำนาจควบคุมและไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นทางการในบริษัทดังกล่าว เงินลงทุนข้างต้นบันทึกตามราคาหุ้นโดยมิได้ปรับส่วนได้เสียจากการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม ได้มีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนไว้เต็มจำนวนเนื่องจากบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด คาดว่าโอกาสในการได้รับคืนเงินลงทุนดังกล่าวมีอยู่น้อย

เงินลงทุนในบริษัท ราชนิวเควอร์ จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปี 2547 บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท ราชนิวเควอร์ จำกัด จำนวน 832,500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว) ไปให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้น ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนลดลงจากร้อยละ 15 เป็นร้อยละ 10 บริษัทย่อยไม่ได้ตั้งสำรองเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวเนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาผลตอบแทนที่จะได้รับคืนในอนาคตจากการดำเนินงานตามโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าแล้วพบว่ามูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนดังกล่าวมีมูลค่าสูงกว่าราคาหุ้นในบัญชี

บริษัท ราชนิวเควอร์ จำกัด ตามที่กล่าวข้างต้นเป็นผู้ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งโครงการดังกล่าวไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนเนื่องจากสาเหตุหลายประการ เพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการต่อไปได้ ในปี 2546 กฟผ. และบริษัท ราชนิวเควอร์ จำกัด ได้ทำการเจรจาและมีความเห็นร่วมกันที่จะเปลี่ยนชนิดเชื้อเพลิงจากถ่านหินมาเป็นก๊าซธรรมชาติ ย้ายสถานที่ตั้งโรงไฟฟ้าจากบ้านหินกูดไปยังบริเวณเดียวกับโรงไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชนิว จำกัด ในจังหวัดราชนิวและขยายเวลาการก่อสร้างโครงการเพื่อพร้อมจ่ายกระแสไฟฟ้าได้ในเดือนมีนาคม 2551 พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท ราชนิวเควอร์ จำกัด เข้าร่วมทุนในฐานะผู้ถือหุ้นใหม่ของบริษัท ราชนิวเควอร์ จำกัด ด้วย และเพื่อดำเนินการให้เกิดผลตามข้อตกลงดังกล่าว คู่สัญญาที่เกี่ยวข้องได้ลงนามในสัญญาต่างๆ แล้วเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547

ในระหว่างปี 2547 บริษัท ราชนิวเควอร์ จำกัด ได้ดำเนินการติดต่อหน่วยงานต่างๆ ทั้งในส่วนราชการและเอกชนเพื่อให้โครงการเดินหน้าได้ตามแผนที่วางไว้ เช่น การยื่นขออนุมัติรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อสำนักงานนโยบายและวางแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การขอใบอนุญาตก่อสร้างจากองค์การบริหารส่วนตำบลที่ตั้งของโครงการ และการจัดหาแหล่งเงินกู้สำหรับดำเนินโครงการจาก

สถาบันการเงินต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ

11. เงินลงทุนระหว่างดำเนินการขาย

ยอดคงเหลือนี้เป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 4,702,500 หุ้นในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10) ซึ่งบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาขายโดยมีเงื่อนไขให้กับบริษัทต่างประเทศตั้งแต่ปี 2541 ซึ่งจนถึงปัจจุบันเงื่อนไขที่กำหนดดังกล่าวยังไม่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตามนับแต่วันที่ทำสัญญานั้นบริษัทย่อยไม่มีสิทธิในการออกเสียงสำหรับหุ้นจำนวนนี้แต่อย่างใด ด้วยเหตุนี้บริษัทย่อยจึงแสดงเงินลงทุนจำนวนนี้ภายใต้บัญชี "เงินลงทุนระหว่างดำเนินการขาย" ในงบดุล อนึ่งในเดือนมีนาคม 2547 บริษัทย่อยได้รับเงินจำนวน 99.9 ล้านบาทจากผู้ซื้อ และได้บันทึกเงินจำนวนดังกล่าวไว้ในบัญชี "เงินรับล่วงหน้าจากการขายเงินลงทุน" ในงบดุล

12. หน่วยลงทุน

ยอดคงเหลือนี้เป็นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวม บัณฑิตลงทุนทวิ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
ราคาหุ้น (หน่วยละ 10 บาท)	-	120,000	-	100,000
บวก : กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	3,240	-	2,700
มูลค่ายุติธรรม	-	123,240	-	102,700

ในระหว่างปี 2547 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ไถ่ถอนเงินลงทุนในหน่วยลงทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

13. กติกา อาคารและอุปกรณ์

	(หน่วย : พันบาท)						
		ส่วนปรับปรุง ที่ดินและ	อาคาร และระบบ	เครื่องจักร และ	โรงทานผลิต กระแส		
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2546	95,217	128,503	2,465,077	2,506,115	2,036,569	1,474,552	8,706,033
สินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่เพิ่มในระหว่างปี	82,236	-	998,377	3,452,558	-	96,442	4,629,613
ซื้อเพิ่ม	1,105	9,702	13,629	287,024	152,556	815,778	1,279,794
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(14,313)	(182,843)	-	(140,986)	(338,142)
โอนเข้า / (ออก)	-	6,370	258,563	56,256	-	(321,189)	-
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	(28,028)	(2,034)	(30,062)
31 ธันวาคม 2547	178,558	144,575	3,721,333	6,119,110	2,161,097	1,922,563	14,247,236
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2546	-	103,449	1,743,934	1,611,738	826,301	961,256	5,246,678
รับโอนจากบริษัทย่อยที่เพิ่มในระหว่างปี	-	-	825,947	2,941,338	-	59,781	3,827,066
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,728	159,452	361,376	126,034	191,061	848,651
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(9,181)	(175,070)	(1,981)	(49,115)	(235,347)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	(15,615)	(896)	(16,511)
31 ธันวาคม 2547	-	114,177	2,720,152	4,739,382	934,739	1,162,087	9,670,537
ค่าเพื่อการด้อยค่า							
31 ธันวาคม 2546	-	-	-	10,819	-	-	10,819
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	-	-	151,748	-	151,748
31 ธันวาคม 2547	-	-	-	10,819	151,748	-	162,567
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2546	95,217	25,054	721,143	883,558	1,210,268	513,296	3,448,536
31 ธันวาคม 2547	178,558	30,398	1,001,181	1,368,909	1,074,610	760,476	4,414,132
ค่าเสื่อมราคา (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน)							
ปี 2546							638,161
ปี 2547							848,651



(หน่วย : พันบาท)					
	งบการเฉพาะของบริษัษ				
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดินและ สินทรัพย์เช่า	อาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	อื่นๆ	รวม
ธันวาคม					
31 ธันวาคม 2546	58,955	105,654	1,833,432	740,882	2,738,923
ซื้อเพิ่ม	-	9,380	716	289,354	299,450
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(14,234)	(8,957)	(23,191)
โอนเข้า / (ออก)	-	4,400	228,934	(233,334)	-
31 ธันวาคม 2547	58,955	119,434	2,048,848	787,945	3,015,182
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
31 ธันวาคม 2546	-	88,920	1,385,152	624,926	2,098,998
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,574	85,769	55,944	151,287
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(9,046)	(8,175)	(17,221)
31 ธันวาคม 2547	-	98,494	1,461,875	672,695	2,233,064
มูลค่าลูกหนี้ตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2546	58,955	16,734	448,280	115,956	639,925
31 ธันวาคม 2547	58,955	20,940	586,973	115,250	782,118
ค่าเสื่อมราคา (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน)					
ปี 2546					154,928
ปี 2547					151,287

14. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเฉพาะของบริษัษ	
	2547	2546	2547	2546
ก) เงินกู้ยืมจากกิจการวิเทศธนกิจของธนาคารในประเทศสองแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับ SIBOR และมีกำหนดชำระคืนในระหว่างปี 2549 ถึง 2554 (ยอดเงินต้นเป็นจำนวนรวม 15.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	607,638,751	-	607,638,751	-
ข) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับ MLR และมีกำหนดชำระคืนในระหว่างปี 2545 ถึง 2547	-	500,000,000	-	500,000,000
ค) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับ SIBOR และมีกำหนดชำระคืนในระหว่างปี 2548 ถึง 2553 (ยอดเงินต้นเป็นจำนวน 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	980,062,500	993,445,000	980,062,500	993,445,000
ง) เงินกู้ยืมจากธนาคารในต่างประเทศ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.48675 ต่อเดือน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม	-	66,218,927	-	-
จ) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศโดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับ MLR และมีกำหนดชำระคืนในปี 2548	100,000,000	-	-	-
รวม	1,687,701,251	1,559,663,927	1,587,701,251	1,493,445,000
หัก : ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(263,356,818)	(500,000,000)	(163,356,818)	(500,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,424,344,433	1,059,663,927	1,424,344,433	993,445,000

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

15. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน

จำนวนนี้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินซึ่งมีอายุสัญญา 36 เดือน สินทรัพย์ถาวรซึ่งบริษัทย่อยได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ในราคายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า และมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังจากหักค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 เป็นจำนวนประมาณ 101 ล้านบาท (2546 : ประมาณ 145 ล้านบาท)

16. หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 เป็นราคาหุ้นของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 9,987,694 หุ้น ซึ่งซื้อและถือโดยบริษัทย่อยสามบริษัท (2546 : จำนวน 8,987,694 หุ้น ซึ่งซื้อและถือโดยบริษัทย่อยสองบริษัท)

17. สรรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีเกินกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 สรรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำมาจ่ายเป็นเงินปันผลได้

อนึ่ง ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทฯ ต้องมีทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

18. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการบริหาร

19. จำนวนพนักงานและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2547	2546	2547	2546
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	20,339	17,833	596	576
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (พันบาท)	2,540,132	2,005,929	163,148	155,747

20. ภาษีเงินได้บุคคล

ภาษีเงินได้บุคคลได้คำนวณขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปีของส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนหลังจากบวกกลับและหักออกด้วยรายการที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายหรือรายได้ในการคำนวณภาษีตามที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร

21. การปรับปรุงกำไรสะสมมาจากปีก่อน

รายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 เป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสมมาจากปีก่อน โดยบริษัทร่วมในต่างประเทศแห่งหนึ่งซึ่งเกี่ยวข้องเนื่องจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทดังกล่าว

รายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 เป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสมมาจากปีก่อนโดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศบางแห่งซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องเนื่องจากการปรับปรุงค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวรที่บันทึกไว้ต่ำไปในอดีต และการปรับปรุงมูลค่าสินค้าคงเหลือปลายปี

22. การปรับปรุงเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือถือหุ้นในบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2548 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกแนวปฏิบัติทางบัญชีว่าบริษัทใหญ่ไม่ควรรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหุ้นของบริษัทใหญ่ ซึ่งถือโดยบริษัทร่วมในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ โดยต้องกลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงดังกล่าว เพื่อให้มูลค่าของหุ้นของบริษัทใหญ่ ซึ่งถือโดยบริษัทร่วมแสดงในราคาทุนตลอดเวลา ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติทางบัญชีข้างต้น บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งถือโดยบริษัทร่วมจำนวน 513 ล้านบาทที่รับรู้ในปีก่อนออกจากส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

23. เงินปันผล

โดยมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2547 ที่ประชุมมีมติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2546 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 375 ล้านบาท (2546 : อัตราหุ้นละ 1.25 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 375 ล้านบาท)



24. สตรีประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการส่งออก

บริษัทย่อยบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนต่าง ๆ ดังนี้

บริษัท	สิทธิประโยชน์	วันหมดอายุของสิทธิประโยชน์
บริษัท ยูเนียนการ์เมนท์ จำกัด	- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	8 พฤษภาคม 2548
บริษัท บุรีรัมย์ ยูเนียนซูส์ จำกัด	- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล - ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดจากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
บริษัท ยูเนียนฟู้ทแวร์ จำกัด (มหาชน)	- ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับแม่พิมพ์	31 ธันวาคม 2552
บริษัท พลยูเนียนฟู้ทแวร์ จำกัด	- ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร - ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน	5 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้
บริษัท จักรหาญยูเนียนฟู้ทแวร์ จำกัด	- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล - ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดจากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

รายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อย จำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงไว้ดังนี้
(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ก.ก.ร.ส. ที่ ได้รับ การส่งเสริม	2547 ก.ก.ร.ส. ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	ก.ก.ร.ส. ที่ ได้รับ การส่งเสริม	2546 ก.ก.ร.ส. ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
รายได้						
รายได้จากการขาย						
ในประเทศ	-	9,501,809	9,501,809	-	8,474,272	8,474,272
ต่างประเทศ	-	13,917,394	13,917,394	-	13,127,401	13,127,401
รายได้จากการให้บริการ	136,809	3,984,068	4,120,877	30,195	3,432,834	3,463,029
รวม	136,809	27,403,271	27,540,080	30,195	25,034,507	25,064,702
ดอกเบี้ยรับ	12	251,922	251,934	6	139,461	139,467
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	20	97,931	97,951	338	100,532	100,870
รายได้อื่น	1,260	932,262	933,522	595	1,318,761	1,319,356
รวมรายได้	138,101	28,685,386	28,823,487	31,134	26,593,261	26,624,395
หัก : รายการระหว่างกัน			(11,190,440)			(8,446,042)
			17,633,047			18,178,353

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ					
	ก.ก.ร.ส. ที่ ได้รับ การส่งเสริม	2547 ก.ก.ร.ส. ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	ก.ก.ร.ส. ที่ ได้รับ การส่งเสริม	2546 ก.ก.ร.ส. ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
รายได้						
รายได้จากการขาย						
ในประเทศ	-	6,054,734	6,054,734	-	5,760,292	5,760,292
ต่างประเทศ	-	7,190,570	7,190,570	-	7,360,463	7,360,463
รายได้จากการให้บริการ	-	1,990,001	1,990,001	-	1,810,466	1,810,466
รวม	-	15,235,305	15,235,305	-	14,931,221	14,931,221
ดอกเบี้ยรับ	-	222,841	222,841	-	110,465	110,465
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	93,749	93,749	-	87,687	87,687
รายได้อื่น	-	409,815	409,815	-	955,597	955,597
รวมรายได้	-	15,961,710	15,961,710	-	16,084,970	16,084,970

25. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 4 ส่วนงานหลักคือ (1) กลุ่มสิ่งทอ รองเท้า คอมพิวเตอร์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (2) กลุ่มพลาสติก ยางและโลหะ (3) กลุ่มผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้า และ (4) กลุ่มการลงทุนและอื่น ๆ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

	กลุ่มสิ่งทอ รองเท้า		กลุ่มพลาสติก		กลุ่มผลิต		กลุ่มการลงทุน		(หัก)		(หน่วย : ล้านบาท)	
	คอมพิวเตอร์และ		ยางและโลหะ	กระแสไฟฟ้า	และอื่น ๆ	รายการ		ระหว่างกัน		รวม		
	ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์							2547	2546	2547	2546	
	2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546
รายได้จากการขาย												
ขายในประเทศ	10,919	9,579	2,569	2,242	-	-	134	116	(5,489)	(3,300)	8,133	8,637
ขายต่างประเทศ	8,836	8,432	3,825	3,458	1,145	1,117	112	121	(5,259)	(4,350)	8,659	8,778
รวม	19,755	18,011	6,394	5,700	1,145	1,117	246	237	(10,748)	(7,650)	16,792	17,415
กำไรจากการดำเนินงาน	411	580	225	259	(333)	96	585	553	(188)	(101)	700	1,387
ดอกเบี้ยจ่าย											(66)	(51)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล											(267)	(272)
(กำไร) ขาดทุนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย											57	(82)
กำไรสุทธิสำหรับปี											424	982
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,218	1,210	720	751	1,074	1,210	402	277	-	-	4,414	3,448

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนฯ

27. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

27.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักร (สัญญาเช่ามีอายุตั้งแต่ 1 - 30 ปี) ซึ่งจะต้องชำระค่าเช่าตามช่วงเวลา ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

จ่ายชำระ:	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ
ภายใน 1 ปี	27.2	14.4
ระหว่าง 2 ถึง 5 ปี	70.9	57.6
ตั้งแต่ 6 ปีขึ้นไป	76.5	56.4
	174.6	128.4

27.2 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 337 ล้านบาท (ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ : 113 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

28. การค้ำประกันแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

28.1 บริษัทฯ ได้เข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นต่อสถาบันการเงินให้กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยเก็บค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1 ของวงเงินที่ค้ำประกัน ภาระค้ำประกันดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2547	2546	2547	2546
วงเงินที่ค้ำประกันแก่บริษัทย่อย				
ล้านบาท	123.5	125.8	123.5	125.8
วงเงินที่ค้ำประกันแก่บริษัทร่วม				
ล้านบาท	-	13.2	-	13.2

28.2 บริษัทฯได้เข้าค้าประกันต่อธนาคารพาณิชย์ในการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารจำนวนเงิน 70 ล้านบาทให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามโครงการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งนั้น

28.3 บริษัทฯได้ออกหนังสือค้ำประกันให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สำหรับการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10 ในวงเงินที่ระบุในสัญญา

28.4 บริษัทฯได้เข้าค้าประกันต่อธนาคารพาณิชย์ในประเทศจีนในการออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเพื่อค้ำประกันเงินกู้จำนวน 2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาให้กับ Dulwich College International School, Shanghai และค้ำประกันเงินกู้จำนวน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อธนาคารพาณิชย์ในประเทศจีนให้กับ Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.

29. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายประกอบธุรกิจกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯและบริษัทย่อย บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทรัสต์รีซีท เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้สัญญาเช่าทางการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด (รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 14)

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการดำเนินงานอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจาก บริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อและสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินในประเทศหลายสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากลูกหนี้การค้าและทรัสต์รีซีทในแต่ละช่วงเวลา ยอดคงเหลือของสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 สรุปได้ดังนี้

จำนวนเงิน

สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

เหรียญสหรัฐอเมริกา : บาท	35 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
เยน : บาท	450 ล้านดอลลาร์
ยูโร : บาท	2 ล้านดอลลาร์
เหรียญฮ่องกง : บาท	3 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บาท : เหรียญสหรัฐอเมริกา	6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
--------------------------	---------------------------

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่นในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้ เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยเห็นว่าโอกาสในการเกิดขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินลงทุนในต่างประเทศดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯมีเจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกันคงเหลืออยู่เป็นจำนวน 73.1 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง และมีเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่เป็นจำนวน 40.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาซึ่งบริษัทฯมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้ เนื่องจากบริษัทฯเห็นว่าโอกาสในการเกิดขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำในสภาพการณ์ปัจจุบัน

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง มีฐานของลูกค้านับหลาย และรายการขายส่วนใหญ่เป็นการขายต่างประเทศโดยมีเลตเตอร์ออฟเครดิต ดังนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงคาดว่ามีความเสี่ยงต่ำที่จะได้รับความเสียหายจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น สำหรับความเสี่ยงในการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเรียกคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเนื่องจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นมีความสามารถในการจ่ายชำระคืน

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากเงินลงทุนระยะยาวส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย เงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

30. การแสดงรายการในงบการเงิน

การแสดงผลรายการในงบการเงินนี้ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจ การค้าลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ นายณรงค์ พันดาวงษ์ สังกัด บริษัท สำนักงานเอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด

ในรอบปีบัญชี 2547 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชี เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดจำนวนเงินรวม 3,644,000.- บาท บริษัท และบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับผู้สอบบัญชีโดยตรง หรือบุคคล/กิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ดังนี้

จ่ายให้บริษัท สำนักงานเอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทสังกัด เป็นค่าบริการทางด้านภาษีอากร จำนวนทั้งสิ้น 80,000.- บาท ทั้งนี้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายตอบแทนงานบริการอื่นใดอีก ทั้งที่จ่ายในปีนี้ หรืองานไม่แล้วเสร็จที่จะต้องจ่ายในปีถัดไปให้กับผู้สอบบัญชี หรือสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ

หน้า

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ	41
2. ผู้ถือหุ้น สิทธิและความเท่าเทียมกัน	41
3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ	42
4. การประชุมผู้ถือหุ้น	42
5. ภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์	42
6. ความขัดแย้งของผลประโยชน์	42-43, 58-60
7. จริยธรรมธุรกิจ	43
8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	43
9. การรวม หรือแยกตำแหน่ง	43
10. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร	37, 43
11. การประชุมคณะกรรมการ	43
12. คณะอนุกรรมการ	44
13. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน	45-47
14. รายงานของคณะกรรมการ	45, 56
15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน	45

ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
บมจ. เลขที่ 344 สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท
แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ 311-5111-9, 332-5600 โทรสาร 332-5616
www.sahaunion.co.th

บริษัทฯ ดำเนินการด้านลงทุน ให้บริการด้านการเงิน
และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 300 ล้านบาท
ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 3,000 ล้านบาท
ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่จดทะเบียน และชำระแล้ว
ทั้งสิ้น 3,000 ล้านบาท

วัตถุประสงค์บริษัทถือหุ้นตั้งไว้ร้อยละ: 10

●กลุ่มอุตสาหกรรมบริการ

ธุรกิจสิ่งทอ

●บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-3123, 332-5616

●บริษัท ยูเนียนการ์เมนต์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-3123, 332-5616

●บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมผ้า จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 539-6153

●บริษัท ยูเนียนอินดิงด้า จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 538-4247

●บริษัท ไสพยนตร์อุตสาหกรรม จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 514-1191-4 โทรสาร: (66-2) 538-4248

●บริษัท ยูเนียนปักกันคอร์ปอเรชั่น จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 530-3003-7 โทรสาร: (66-2) 538-1132

●บริษัท วัฒนาภัณฑ์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 530-3003-7 โทรสาร: (66-2) 538-1132

●บริษัท ยูเนียนไมโครคอน จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 741-6145

●บริษัท แฟชั่นเอพพิสา จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 311-6867

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

●บริษัท ยูเนียนฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
สำนักงานสาขาที่ 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180 โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-639, 538-470

●บริษัท ยูเนียนยูเอ จำกัด

สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
สำนักงานสาขา 1 เลขที่ 99/5 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180 โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-473



บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: (66-2) 359-1200-1 โทรสาร: (66-2) 359-1259

ผู้สอบบัญชี

นายณรงค์ พันดวงศ์ หรือ นายรุทร เขาวนระกวี
หรือ นายโสฬณ เพิ่มศิริวัลลภ
บริษัท เอ็นส์ที แอนด์ยั้ง จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: 02-264 0777 โทรสาร: 02-264 0789, 02-661 9192

● บริษัท ยูทีเอส จำกัด

สำนักงานใหญ่เลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

สำนักงานสาขา 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง

จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-475

ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ:

● บริษัท ยูเดียไพโอเดียร์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ ง.1 หมู่ที่ 13 ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์: (66-2) 517-0106-8 โทรสาร: (66-2) 517-9056

● บริษัท วิสาหกรรยาศัย จำกัด

สำนักงานเลขที่ 252 ถนนสุขาภิบาล ตำบลวัดใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี 22000

โทรศัพท์: (66-2) 517-8217-21 โทรสาร: (66-2) 517-1016

● บริษัท ยูเดียไทย-ฮาร์บ จำกัด

สำนักงานเลขที่ ง.12 เขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์: (66-2) 517-0100-3 โทรสาร: (66-2) 517-0104

● บริษัท ยูเดียพลาสติก จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ ง.11 หมู่ที่ 13 เขตอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์: (66-2) 517-0109-14 โทรสาร: (66-2) 517-0529

● บริษัท ยูเดียไฮโรส จำกัด

สำนักงานเลขที่ 11/3 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์: (66-2) 919-8893-5 โทรสาร: (66-2) 517-1863

● บริษัท ยูเดียบรมบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 517-8217-21 โทรสาร: (66-2) 517-1016

● บริษัท ยูเดียเอเซียพลาสติก จำกัด

สำนักงานเลขที่ 11/12 หมู่ที่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์: (66-2) 919-8996-7 โทรสาร: (66-2) 517-8167

● บริษัท ยูเดียบดพีจี จำกัด

สำนักงานเลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

โทรศัพท์: (038) 842-130-5 โทรสาร: (038) 842-129

ธุรกิจคอมพิวเตอร์ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์

● บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเดีย จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-7940, 311-6875

สาขาเลขที่ 947 อาคารทศพลแลนด์ 3 ชั้น 5 C3, E หมู่ที่ 12 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

● บริษัท ยูเดียเทคโนโลยี จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 311-6867

● กลุ่มพลังงาน

● บริษัท ยูนิเวนเอ็นเนอร์ยี จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

● บริษัท ยูนิเวนเอ็นเนอร์ยี (โฮป) จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

● กลุ่มการค้า การsavกุน และบริการ

ธุรกิจการค้า

● บริษัท สปอร์ตทอย จำกัด

สำนักงานเลขที่ 611/272-276 ซอยราษฎร์อุทิศ 2 ถนนเจริญกรุง แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์: (66-2) 292-1700-8 โทรสาร: (66-2) 292-1565

● บริษัท ยูดีไฟเบอร์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10280

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 331-5668, 332-5615

● บริษัท ยูนิเวนยูดีเวอร์ส จำกัด

สำนักงานเลขที่ 52/16-17 ซอยเจริญกรุง 41 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์: (66-2) 266-2976-80 โทรสาร: (66-2) 237-6468

ธุรกิจการsavกุน

● บริษัท ยูนิเวนเคปปีทอล จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 539-6134

● บริษัท สหยูนิเวนไอเอสดี จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

● บริษัท ยูนิเวนบริหารธุรกิจ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

● บริษัท ยูนิเวนไอเวอร์ซีเอสดี จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

● บริษัท ยูนิเวนฮัควีดี จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

● บริษัท ยูนิเวนรับเบอร์พาส จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : (66-2) 530-7040-54 โทรสาร: (66-2) 539-6124

● บริษัท แก็ทซ์ปอร์ตฮันเตอร์เอ็นบีแอล จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 539-6134



- บริษัท ยุติ-พิศัย จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

- บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด

อาคารธนาคารกสิกรไทยชั้น 4 เลขที่ 142 ถนนสีลม กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์: (66-2) 237-6330-4 โทรสาร: (66-2) 237-6340

- บริษัท ยุติโกร จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 932-7868 โทรสาร: (66-2) 514-2410

ธุรกิจบริการ

- บริษัท ยูเนียนอินเตอร์เนชันแนล (ประเทศไทย) จำกัด

สำนักงานอาคารวานิสสา ชั้น 20 ซอยชิดลม ถนนสุขุมวิท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์: (66-2) 251-5288 โทรสาร: (66-2) 254-6383

- บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130

โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-639, 538-470

- บริษัท วัฒนะ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

สำนักงานสาขาที่ 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130

โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-639, 538-470

- บริษัท ยูเนียนฮิวแมนเรซอร์สเซสเวลเวลอปเม้นท์ จำกัด

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111, 332-5600 โทรสาร: (66-2) 311-6127

ธุรกิจต่างประเทศ

- Saha-Union International (USA) Inc.

419 Allan Street, Daly City, CA 94014, USA

TEL: (1-415) 467-5330-1 FAX: (1-415) 239-2625

- Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)

1A, Yuk Yat Street, 6/F, Fook Shing Building, Tokwawan, Kowloon, Hong Kong

TEL: (852) 2365-0211-2 FAX: (852) 2363-2641

- Saha-Union International (Taipei) Ltd.

15 th Floor, Bangkok Bank Building 121 Sung Chiang Road, Taipei 10429, Taiwan

TEL: (88-62) 2506-7264-5 FAX: (88-62) 2506-9712

- Saha-Union International (GA) Inc.

3530 Piedmont Road, N.E Suite 15 L, Atlanta, GA 30305, USA

TEL: (1-404) 365-0678 FAX: (1-404) 365-0657

- Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.

Cao Xi Road (N) # 18, 31 FL. (A,B,C.), Shanghai 200030, China

Tel: (86-21) 5459-0378, (86-21) 5459-0678, (86-21) 5459-0526 Fax: (86-21) 6427-9117

- Global Education Management Ltd.

Room 1621-1625, Parkin Commercial Centre, 56 Dundas Street, Kowloon, Hong Kong

1. ข้อมูลทั่วไป		
1.1	ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมดของบริษัท	95
1.2	ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น	95-98
1.3	ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ	96
2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท		
	ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสะท้อนฐานะทางการเงินและผลการ ดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อยโดยมีข้อมูลเปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา	3, 16-21
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ		
3.1	สรุปสาระสำคัญโดยสังเขปของลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย และนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม	22-33
3.2	สัดส่วนรายได้จากแต่ละสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม	20
3.3	สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมาของลักษณะการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับลักษณะ ของผลิตภัณฑ์หรือบริการ การตลาด และภาวะการแข่งขันและจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยแบ่งตามสาย ผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ รวมทั้งแนวโน้ม ภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต	16-17, 22-33
4. ปัจจัยความเสี่ยง		54-55
5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ		
5.1	ผู้ถือหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนการถือหุ้นล่าสุด	36-37 36-37
5.2	การจัดการ	38-47
5.2.1	โครงสร้างการจัดการ	38-47
5.2.2	การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	40
5.3	คำตอบแทนผู้บริหาร	37
5.3.1	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	37
	ก. คำตอบแทนรวมและจำนวนรายของกรรมการบริษัททุกคนในปีที่ผ่านมา	37
	ข. คำตอบแทนรวมและจำนวนรายของกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัททุกคนในปีที่ผ่านมา	37
	ค. คำตอบแทนรวมและจำนวนรายของผู้บริหารทุกคนของบริษัทย่อย ที่เป็นธุรกิจหลักในปีที่ผ่านมา	ไม่มี
5.3.2	คำตอบแทนอื่น	
	ก. จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ทั้งหมดของผู้บริหารที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในปีที่ผ่านมา	37
	ข. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	37
5.4	การกำกับดูแลกิจการ	41-45
5.5	การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	45
5.6	การควบคุมภายใน	45-47
6. รายการระหว่างกัน		58-60
6.1	เปิดเผยรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีข้อขัดแย้งในปีที่ผ่านมา	58-60
6.2	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวว่าเป็นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท	58-60
6.3	อธิบายมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการรายการระหว่างกัน	58-60
6.4	นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต	58-60
7. ก่อรับยาและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน		48-53
8. งบการเงิน		61-93



คีตวิ และสำนักงาน

ในประเทศไทย

สำนักงานใหญ่

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111, 332-5600 โทรสาร: (66-2) 332-5616, 332-3123

เขตลาดพร้าว

142 ซอยจันทิมา (ลาดพร้าว 80) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 538-4247, 539-6153

เขตบางปะกง

99 หมู่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร์ อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
โทรศัพท์: (66-38) 538-499, 538-640-4 โทรสาร: (66-38) 538-639, 538-470

เขตศรีราชา

336 หมู่ 10 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20210
โทรศัพท์: (66-38) 341-370-8 โทรสาร: (66-38) 341-380-3

เขตบางปู

205 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท กม. 39.5 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์: (66-2) 323-1085-91 โทรสาร: (66-2) 323-9216

เขตบางชัน

ง. 11 เขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์: (66-2) 517-4489, 517-8159-61, 517-8217-21 โทรสาร: (66-2) 517-1016

คีตวิต่างประเทศ

San Francisco

Saha-Union International (USA) Inc.
419 Allan Street, Daly City, CA 94014, USA
Tel: (1-415) 467-5330-1 Fax: (1-415) 239-2625

Georgia

Saha-Union International (GA) Inc.
3530 Piedmont Road, N.E Suite 15L
Atlanta, GA 30305, USA
Tel: (1-404) 365-0678 Fax: (1-404) 365-0657

Hong Kong

Saha-Union International Ltd.
1A Yuk Yat Street, 6/F, Fook Shing Building, Tokwawan, Kowloon, Hong Kong
Tel: (852) 2365-0211-2 Fax: (852) 2363-2641

Taiwan

Saha-Union International (Taipei) Ltd.
15th Floor, Bangkok Bank Building, 121 Sung Chiang Road,
Taipei 10429, Taiwan
Tel: (88-62) 2506-7264-5 Fax: (88-62) 2506-9712

Shanghai

Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.
Cao Xi Road (N) # 18, 31 FL. (A,B,C.) , Shanghai 200030, China
Tel: (86-21) 5459-0378, (86-21) 5459-0678, (86-21) 5459-0526 Fax: (86-21) 6427-9117



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

1828 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร

เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ (66-2) 311-5111-9, 332-5600

โทรสาร (66-2) 332-5616, 332-3123

www.sahaunion.co.th