

รายงานประจำปี | 2546

คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์



SAHA - UNION



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)



**SAHA - UNION**  
PUBLIC COMPANY LIMITED



ตลอดระยะเวลา 30 ปีที่ผ่านมา ทุกๆ การเคลื่อนไหว และทุกๆ สมทหายใจแห่งการสรรค์สร้างผลิตภัณฑ์ที่เป็นเลิศสู่ตลาด “คุณภาพ” คือคำสำคัญที่เรายึดมั่นตลอดมา เริ่มตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบที่ได้มาตรฐาน กระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนการส่งมอบสินค้าที่ตรงต่อเวลา **ทุกๆ ขั้นตอน** จะถูกบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้มั่นใจได้ว่า เราได้สร้างความพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าทุกรายของเราอย่างแท้จริง

# สารบัญ

3	ข้อมูลและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ
4	รายงานของคณะกรรมการบริษัท
8	คณะกรรมการบริษัท
15	คณะกรรมการที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะผู้บริหาร
16	การลงทุนของบริษัททางตรงในบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน
18	ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี
20	โครงสร้างการลงทุนและรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ลักษณะการประกอบธุรกิจ กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต ● สิ่งทอ ● รองเท้า ● พลาสติก ยาง และโลหะ ● คอมพิวเตอร์ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ กลุ่มพลังงาน
22	
24	
26	
28	
30	
33	การบริหารงานบุคคล
34	โครงสร้างการถือหุ้น
36	โครงสร้างการจัดการ
44	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
50	ปัจจัยความเสี่ยง
52	รายงานของคณะกรรมการ
53	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
54	บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน
57	รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน
89	ดัชนีตามแบบรายการกำกับดูแลกิจการ 15 ข้อ
90	ข้อมูลทั่วไป
94	ดัชนีตามแบบรายการ 56-2
96	ที่ตั้งและสำนักงาน

## บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

	2546	2545	2544
	(ปรับปรุงใหม่)		
รายได้รวม	18,140.9	17,931.5	18,398.9
รายได้จากการขาย	17,414.7	17,118.9	17,735.2
กำไรขั้นต้น	2,234.6	2,303.4	2,569.7
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,031.9	988.9	959.3
สินทรัพย์รวม	19,880.2	18,213.1	17,600.6
หนี้สินรวม	5,621.4	4,474.2	4,899.5
ส่วนของผู้ถือหุ้น	14,258.8	13,738.8	12,701.1
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	5.69%	5.51%	5.21%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	3.55	3.40	3.72
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.25	1.25	1.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	45.26	43.44	44.43
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)	45.26	43.44	44.43
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	5.42%	5.52%	5.44%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	8.00%	8.20%	8.94%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.43	0.35	0.43

## บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

	2546	2545	2544
	(ปรับปรุงใหม่)		
รายได้รวม	16,048.5	15,523.1	15,970.3
รายได้จากการขาย	14,931.2	14,291.6	14,861.0
ขายส่งออก	7,360.5	7,181.5	7,755.9
ขายในประเทศ	7,570.7	7,110.1	7,105.1
กำไรขั้นต้น	811.4	843.3	858.9
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,031.9	988.9	959.3
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	3.55	3.40	3.72
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.25	1.25	1.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	45.26	43.44	44.43

# รายงาน

ของคณะกรรมการบริษัท

สภาพเศรษฐกิจโดยรวมในปี 2546 ยังคงอยู่ในภาวะผันผวนจากการที่สภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังคงไม่ฟื้นตัวดีจากการบอบช้ำของประเทศเศรษฐกิจหลักไม่ว่าจะเป็นสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และประเทศญี่ปุ่น ประกอบกับผลกระทบจากสถานการณ์สงครามอิรักกับสหรัฐอเมริกาและเหล่าพันธมิตรที่ส่งผลให้ราคาน้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้น และการแพร่ระบาดของโรคทางเดินหายใจเฉียบพลันรุนแรง (ซาร์ส) รวมถึงภาวะการก่อการร้ายทั่วโลก สิ่งที่เกิดขึ้นเหล่านี้ ส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมหลักของประเทศไทยไม่ว่าจะเป็นภาคการส่งออก หรือการท่องเที่ยว และกระจายไปสู่ภาคอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ตัวเลขเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2546 มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 6.7 อันเป็นผลมาจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจหลายประการที่รัฐบาลดำเนินการอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2544 หรือการสร้างความเชื่อมั่นในระบบเศรษฐกิจการเงินที่สามารถชำระหนี้เงินกู้ IMF ที่เหลือทั้งหมดก่อนกำหนด ประกอบกับเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าในภูมิภาคโดยเฉพาะจีน และประเทศในกลุ่มอาเซียนในปีที่ผ่านมาต่างปรับตัวดีขึ้น ทำให้อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจไทยยังคงเดินหน้าต่อไปได้ แต่การขยายตัวของตลาดยังคงจำกัดอยู่ในอุตสาหกรรมบางสาขา อาทิ เช่น หมวดยานยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ หมวดการก่อสร้างและวัสดุก่อสร้าง หมวดแผงวงจรไฟฟ้า หมวดยางพารา และหมวดเหล็ก เหล็กกล้า และผลิตภัณฑ์ ขณะที่กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นโดยเฉพาะหมวดอุตสาหกรรมสิ่งทอ และผลิตภัณฑ์สิ่งทอยังคงมีสภาวะชะลอตัว

“ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น โดยยึดมั่นในนโยบายให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับการลงทุนและสภาพการณ์ของตลาด เงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นมีความสมเหตุสมผลเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย ”

ตัวเลขการส่งออกที่เป็นปัจจัยสำคัญในการชี้วัดการเติบโตของเศรษฐกิจไทยขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.6 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากปริมาณการส่งออกของไทยที่ลดการพึ่งพาสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และญี่ปุ่น และกลับมาขยายตลาดใหม่ในภูมิภาคเอเชีย เช่น จีน อินเดีย และประเทศในกลุ่มอาเซียน ทำให้สัดส่วนการส่งออกไปยังทั้งสองตลาดสามารถรองรับกัน อย่างไรก็ตาม ภาวะการแข่งขันในตลาดโลกยังคงมีความรุนแรง จำนวนผู้ผลิตและผู้ส่งออกมีจำนวนมากขึ้น และการที่ประเทศจีนเข้าเป็นสมาชิกขององค์การการค้าโลก (WTO) ทำให้สามารถส่งออกสินค้าในราคาที่ต่ำกว่าและมีปริมาณมากเข้าสู่ตลาดโลก ขณะที่กำลังการผลิตส่วนเกินของประเทศต่างๆ ทั่วโลกยังคงมีอยู่เกิดเป็นภาวะสินค้าล้นตลาด ส่งผลให้ราคาสินค้าจำต้องปรับลดลงต่อเนื่องตามสภาวะ

ธุรกิจของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ที่มีสัดส่วนการส่งออกประมาณเกือบครึ่งของรายได้รวมประสบสภาวะการณืที่ลำบาก เนื่องจากธุรกิจไม่ว่าจะเป็นสิ่งทอและเสื้อผ้าสำเร็จรูปที่อัตราการขยายตัวลดลง รongแท็กกีฬาที่อยู่ในสภาวะไม่ดีกว่าปีที่ผ่านมา ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์มีการขยายตัวเล็กน้อย พลาสติก ยาง และโลหะ มีการเติบโตพอสมควร ทั้งนี้ ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อโดยตรงได้แก่ ราคาสินค้าต่อหน่วยลดลงตามลำดับปริมาณกำลังซื้อของผู้บริโภคไม่เปลี่ยนแปลงในทางที่ดี และมีการแข่งขันที่รุนแรงระหว่างผู้ประกอบการเดิมและรายใหม่ที่เพิ่มมากขึ้น

## บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) มีผลการดำเนินงานในปี 2546 โดยสังเขป ดังนี้

รายได้จากยอดขายรวมเป็นเงิน 14,931.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาจำนวน 639.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.5 ยอดขายส่งออกจำนวน 7,360.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว คิดเป็นร้อยละ 2.5 ยอดขายภายในประเทศจำนวน 7,570.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2545 ร้อยละ 6.5



นายอำนวยการ วิรวรรณ  
ประธานกรรมการ



นายดำรง ธารทานนท์  
รองประธานกรรมการ



นายพนัส สิมเสถียร  
ประธานกรรมการบริหาร

กำไรสุทธิจำนวน 1,031.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2545 จำนวน 43.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.4  
หนี้สินรวม จำนวน 5,271.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2545 ร้อยละ 14.3 ขณะที่สินทรัพย์รวมมีจำนวน 18,442.9  
ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2545 ร้อยละ 6.9

### โครงสร้างรายได้และฐานะทางการเงินที่สำคัญ

บริษัทฯ มีฐานะทางการเงินที่ดี สัดส่วนหนี้สินต่อทุนมีเพียง 0.43 : 1 โดยภาระหนี้ที่เกิดขึ้นเพื่อใช้ในโครงการ  
ลงทุนและการประกอบธุรกิจ และเป็นหนี้สินที่บริษัทฯ มีความสามารถในการชำระตามกำหนด ไม่กระทบกระเทือน  
ต่อสถานะทางการเงินแต่อย่างใด ทั้งนี้ ในปี 2546 บริษัทฯ มีภาระหนี้ที่ถึงกำหนดต้องชำระคืนภายในหนึ่งปีมีจำนวน  
500 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวจำนวน 993.5 ล้านบาท ที่มีกำหนดชำระภายใน 7 ปี

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2546 มีจำนวนเท่ากับ 0.43 : 1 ขณะที่ในส่วนกิจการอื่นในอุตสาหกรรม  
มีอัตราส่วนโดยเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 2.5 : 1 แสดงถึงภาระหนี้สินของบริษัทฯ ยังน้อยมากเมื่อเทียบกับเงินทุนหรืออัตรา  
เฉลี่ยในธุรกิจอื่น

การที่รายได้บริษัทฯ ส่วนหนึ่งมาจากการส่งออกสินค้า บริษัทฯ จำเป็นต้องใช้สกุลเงินตราต่างประเทศใน  
การดำเนินงาน บริษัทฯ ไม่อาจหลีกเลี่ยงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นไปตามสภาวะตลาด บริษัทฯ มีการ  
ติดตามและระมัดระวังในเรื่องอัตราความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างรัดกุม มีการซื้อขาย  
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และบริหารเงินตราต่างประเทศที่ได้จากการขายสินค้า หรือการซื้อวัตถุดิบที่นำเข้ามา  
ให้เกิดผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนให้น้อยที่สุด

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น วิธีการคำนวณเงินปันผลมิได้คำนึงถึงสัดส่วนที่  
เป็นตัวเลขแน่นอนในการเทียบกับกำไรสุทธิ แต่พิจารณาจากผลกำไรด้วยวิธีราคาทุนซึ่งเป็นที่มาของกระแสเงินสด  
ของบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ยึดมั่นในนโยบายให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับการลงทุนและ  
สภาพการณ์ของตลาด เงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นมีความสมเหตุสมผลเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย ในรอบ 5 ปี  
ล่าสุดที่ผ่านมา บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท ซึ่งให้ผลตอบแทนมากกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก  
จากสถาบันการเงินหลายเท่า

## กลุ่มธุรกิจและผลการดำเนินงานแยกตามสายธุรกิจ

กลุ่มสหุญเนี่ยนแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ คือ

### 1. กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต

**ธุรกิจสิ่งทอ** ดำเนินงานโดย 8 บริษัทหลัก

มียอดขายรวมในปี 2546 เป็นเงิน 6,900.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2545 ร้อยละ 0.5 เป็นยอดขายส่งออกจำนวน 2,742.2 ล้านบาท ยอดขายภายในประเทศจำนวน 4,158.5 ล้านบาท

**ธุรกิจรองเท้า** ดำเนินงานโดย 2 บริษัทหลัก

มียอดขายรวมในปี 2546 เป็นเงิน 2,997.5 ล้านบาท ลดลงจากปี 2545 ร้อยละ 5.7 เป็นยอดขายส่งออกจำนวน 2,609.8 ล้านบาท ยอดขายภายในประเทศจำนวน 387.7 ล้านบาท

**ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ** ดำเนินงานโดย 8 บริษัทหลัก

มียอดขายรวมในปี 2546 เป็นเงิน 3,664.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2545 ร้อยละ 26.8 เป็นยอดขายส่งออกจำนวน 2,008.5 ล้านบาท ยอดขายภายในประเทศจำนวน 1,655.8 ล้านบาท

**ธุรกิจคอมพิวเตอร์ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์** ดำเนินงานโดย 3 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท สหุญเนี่ยน จำกัด (มหาชน ) โครงการศรีราชา
2. บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด

ทั้งสองบริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ Hard Disk Drive เพื่อการส่งออกให้แก่ บริษัท ฮิตาชิ โกลบอลสตอเรจ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด

3. บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด ที่เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงทุกชนิด เครื่องรับฝากและถอนเงินอัตโนมัติ โปรแกรมสำเร็จรูป ให้บริการติดตั้ง Internet และการให้บริการรับประกันเครื่องคอมพิวเตอร์

### 2. กลุ่มพลังงาน

ประกอบด้วย

#### 1. การร่วมลงทุนในประเทศจีน ดังนี้

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 4 แห่งในมณฑลเจ้อเจียง โดยที่โครงการที่ชื่อ Shangyu Hangzhou - Union Cogeneration Co., Ltd. เป็นการลงทุนใหม่ในปี 2546 ตั้งอยู่ในบริเวณเขตอุตสาหกรรมเคมีใกล้กับเมือง Hangzhou

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 5 แห่งในมณฑลเจียงซู และลงทุนเพิ่มเติมในโครงการที่ชื่อ Yixing - Union Biochemical Co., Ltd. ซึ่งผลิตกรดอะมิโนเกรดดี สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมอาหารที่มีเป้าหมายเพื่อการส่งออก

- โครงการผลิตกระแสไฟฟ้า 2 แห่งในมณฑลยูนนาน

#### 2. ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าอิสระในประเทศไทย

### 3. กลุ่มการค้า การลงทุน และบริการ

ประกอบด้วยบริษัทในกลุ่มกว่า 30 บริษัท ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นการสนับสนุน ส่งเสริมการผลิต การจัดจำหน่าย และการให้บริการ แก่บริษัทในสายธุรกิจต่างๆ ของกลุ่มสหุญเนี่ยน



## แนวโน้มและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจปี 2547

เศรษฐกิจประเทศไทยในปี 2547 คาดว่าจะยังคงมีการขยายตัวต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา อันเป็นผลจากแรงผลักดันจากนโยบายรัฐที่กำหนดแผนงานเพื่อเพิ่มการเติบโตทางเศรษฐกิจ ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน อาทิเช่น การขยายและเพิ่มเติมถนนสายสำคัญ และสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ หรือมาตรการการกระตุ้นการใช้จ่ายภาคเอกชน เช่น มาตรการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน กองทุนหมู่บ้านเพิ่มเติม การให้เงินบำนาญพิเศษแก่ข้าราชการเกษียณก่อนเสียชีวิต โดยที่นโยบายเหล่านี้จะสร้างความเชื่อมั่นในระบบและพื้นฐานเศรษฐกิจที่ดีแก่ภาคเอกชน ถึงระดับสามารถตัดสินใจลงทุนเพิ่มกำลังการผลิตในบางอุตสาหกรรมก็ตาม แต่องค์ประกอบที่สำคัญในการชี้วัดเป้าหมายของเศรษฐกิจไทยยังคงขึ้นอยู่กับรายได้จากการส่งออก ดังนั้น ความสามารถในการรักษาความเข้มแข็งในการขยายการส่งออกจึงมีความสำคัญอย่างยิ่ง แม้ว่าขณะนี้ เศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และญี่ปุ่น จะเริ่มมีสัญญาณฟื้นตัวก็ตาม แต่อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศดังกล่าวยังคงต่ำกว่าระดับศักยภาพของตนเอง

การทรุดตัวของตลาดส่งออกสำคัญเช่น สหรัฐอเมริกา ที่เผชิญปัญหาความไม่สมดุลย์ทางโครงสร้างเศรษฐกิจ สหภาพยุโรปที่ตัวเลขการส่งออกลดลงจากการแข็งค่าของเงินยูโรและตลาดแรงงานที่มีการว่างงานสูง หรือประเทศญี่ปุ่นที่เผชิญปัญหานี้เสียภาคการธนาคารที่มียังคงอยู่ในระดับสูงขณะที่อัตราการบริโภคเติบโตระดับต่ำ รวมทั้งปัจจัยที่สำคัญอื่นๆ เช่น ค่าเงินบาทที่แข็งขึ้นจากภาวะค่าเงินดอลลาร์ที่อ่อนตัวลงจากปัญหาการขาดดุลบัญชีเดินสะพัดและขาดดุลงบประมาณของสหรัฐอเมริกา ราคาน้ำมันที่ปรับตัวเพิ่มสูงต่อเนื่อง ปัญหาการกีดกันทางการค้า โดยเฉพาะความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีน เรื่องการปรับค่าเงินหยวนและการกีดกันทางการค้า และภาวะการก่อการร้ายที่อาจเกิดขึ้น

ดังนั้น สถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่คาดว่าจะฟื้นตัวต่อเนื่องในปี 2547 เริ่มมีแนวโน้มที่ไม่แน่นอน จากปัจจัยลบดังกล่าวอาจส่งผลให้แต่ละประเทศโดยเฉพาะประเทศที่เป็นตลาดส่งออกสำคัญของไทยต้องปรับนโยบายทางการค้า โดยลดปริมาณการนำเข้าจากต่างประเทศ ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทุกประเทศทั่วโลก รวมทั้ง ประเทศไทย ซึ่งถ้ายังไม่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันแล้วก็ย่อมจะเกิดปัญหาในระยะยาว โดยเฉพาะในกรอบการค้าเสรี จะทำให้สินค้าระดับล่างจากประเทศผู้ผลิตที่มีต้นทุนการผลิตต่ำจะเข้ามาแย่งส่วนแบ่งตลาดมากขึ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอแสดงความขอบคุณมายังผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้าทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนและความไว้วางใจต่อคณะกรรมการและผู้บริหารทุกคนด้วยดีเสมอมา ความสำเร็จและการเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเป็นผลมาจากความร่วมมือร่วมใจของพนักงานทุกคนในกลุ่มสหยูเนี่ยนที่ร่วมกันทำงานและพัฒนาองค์กรอย่างไม่หยุดยั้งจนทำให้บริษัทฯ มีความก้าวหน้า มั่นคง มีผลประกอบการที่ดี สามารถสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษาภาพพจน์และดำรงฐานะการเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศสืบต่อไป

นายอานวย วิธวรรณ

นายดำหรี ดารากานนท์

นายพนัส สิมะเสถียร

# คณะกรรมการ

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)



1. นายอันวัย วีรวรรณ  
ประธานกรรมการ

2. นายดำหริ์ ดารทานนท์  
รองประธานกรรมการ



3. นายพนัส สิมะเสถียร  
ประธานกรรมการบริหาร

4. นายอมร จันทรสมบุรณ์  
กรรมการที่ปรึกษา



5. นายศิชาโอ: ชูชุกิ  
กรรมการที่ปรึกษา

6. นางจงรักษ์ ดารทานนท์  
กรรมการที่ปรึกษา



7. นายสุเมธ ดารทานนท์  
กรรมการที่ปรึกษา

8. นายจัทักชัย พาณิชพัฒน์  
กรรมการที่ปรึกษา

9. นายกมล คุสุวรรณ  
กรรมการที่ปรึกษา



10. นายสมภพ อมาตยกุล  
ประธานคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ



11. นายเนนทพล นิ่มสมบูรณ์  
รองประธานกรรมการบริหาร



12. นางอารยา อรุณานนท์ชัย  
กรรมการตรวจสอบ



13. นางสาวศรีวารินทร์  
จิระพรรคคณา  
กรรมการบริหาร  
และกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการ



14. นางสาวกคินี พุฒิมีธำรง  
กรรมการตรวจสอบ



15. นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์  
กรรมการบริหาร  
และกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการ



16. นายทรงศักดิ์  
ธรรมกัญวัฒนา  
กรรมการบริหาร  
และกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการ



”



17. นายสุจิตต์วัฒน์ สืบแสง  
กรรมการบริหาร



18. นางสาวดาลิตย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล  
กรรมการบริหาร  
และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ



19. นายสุธีธร ธารทานนท์  
กรรมการบริหาร  
และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ



20. นายอัศวพรประสิทธิ์ ธารทานนท์  
กรรมการบริหาร  
และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ



21. นางจันทรี ธารทานนท์  
กรรมการบริหาร



22. นายบวรรัตน์ ธารทานนท์  
กรรมการบริหาร  
และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ



23. นายวัชรพงษ์ ธารทานนท์  
กรรมการบริหาร  
และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ



24. นางศศิธร ธารทานนท์  
กรรมการบริหาร



25. นายเนติยะ ธารทานนท์  
กรรมการบริหาร

#### นายอำนาจ วิรฉรรณ

**วุฒิการศึกษา** • ปริญญาเอก การบริหารธุรกิจ, University of Michigan, U.S.A. • ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์, University of Michigan, U.S.A. • พาดิษศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประสบการณ์** • รองนายกรัฐมนตรี • รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง • รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ • ปลัดกระทรวงการคลัง • เลขานุการคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน • อธิบดีกรมศุลกากร • ผู้อำนวยการสำนักงานวิชาการและวางแผน • ประธานกรรมการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ • ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายเศรษฐกิจและการคลัง (การเมือง) • ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท โกลด์บุเลี่ยนคอร์ปอเรชั่น จำกัด • ที่ปรึกษา ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อการวิจัยแห่งประเทศไทย

#### นายดำรงค์ ตารมณท์

**วุฒิการศึกษา** • มัธยมศึกษาปีที่ 3 **ประสบการณ์** • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) • สมาชิกสมัชชาแห่งชาติ • อนุญาโตตุลาการ สมาคมอุตสาหกรรมสิ่งทอไทย • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) • กรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • รองประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) • รองประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด • ประธานกรรมการ Saha-Union International Limited • ประธานกรรมการ Saha-Union Investment (China) Company Limited • ประธานกรรมการ Saha-Union International (Taipei) Limited • ประธานกรรมการ Saha-Union International (U.S.A.) Inc. • ประธานกรรมการ Saha-Union International (GA) Inc. • ประธานกรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด

#### นายพนัส ลิ้มเสถียร

**วุฒิการศึกษา** • Ph.D. วิชาการบัญชี, University of Illinois, U.S.A. • M.S. วิชาการบัญชี, University of Illinois, U.S.A. • B.A. (Cum Laude) บริหารธุรกิจ, Claremont Men's College, California, U.S.A. • ประกาศนียบัตรวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **ประสบการณ์** • รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง • ปลัดกระทรวงการคลัง • อธิบดีกรมสรรพากร • อธิบดีกรมบัญชีกลาง • ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย • ประธานกรรมการธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • ประธานกรรมการ บริษัท แสกนดิเนเวียลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) • รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด • รองประธานกรรมการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ • กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • กรรมการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • ประธานกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 12 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา • นายกสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### นายอมร จันทรสมบูรณ์

**วุฒิการศึกษา** • Docteur en Droit, University of Paris, France • ธรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **ประสบการณ์** • เลขานุการคณะกรรมการกฤษฎีกา • กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยขอนแก่น • กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยมหิดล **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • ประธานคณะกรรมการกฤษฎีกา คณะ 4 • ประธานอนุกรรมการฝ่ายกฎหมาย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • กรรมการที่ปรึกษา สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี • กรรมการธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

#### นายศิธาโอ: ชูชุก

**วุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล, Tokyo Institute of Technology, Japan **ประสบการณ์** • กรรมการผู้จัดการ อุตสาหกรรมการผลิต บริษัท โอ บี เอ็ม จำกัด (ญี่ปุ่น) **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

### นางจงรักษ์ ดารกานนท์

**วุฒิการศึกษา** • มัธยมศึกษาตอนปลาย **ประสบการณ์** • กรรมการรองผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัท เวิลด์เทรดดิ้ง จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน

### นายสุเมธ ดารกานนท์

**วุฒิการศึกษา** •ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์, Nottingham University, UK. **ประสบการณ์** • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปัน จำกัด • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • ประธานกรรมการ ยูเนี่ยนบัททิงคอร์ดปอเรชั่น จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท บลัดทรานส์ฟิวชั่นเซอร์วิส จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท วินัสเทคโนโลยี จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท โปร-เมต จำกัด

### นายจักกักรัย พาณิชพัฒน์

**วุฒิการศึกษา** •ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า, University of Texas, Austin, U.S.A. •ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประสบการณ์** •วิศวกร กรมชลประทาน • รองเลขาธิการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน • กรรมการ คณะกรรมการพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม • กรรมการ คณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • ประธานกรรมการบริษัท พริซิพาร์ จำกัด • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท อมตะซีดี จำกัด • กรรมการบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • กรรมการบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด • กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เทพธานีกรีทา จำกัด (มหาชน) • กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

### นายกมล กุสุวรรณ

**วุฒิการศึกษา** •ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประสบการณ์** • ผู้จัดการฝ่ายบุคคล บริษัท ไทยออยล์ จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด

### นายสมภพ อมาตยกุล

**วุฒิการศึกษา** • ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ **ประสบการณ์** • รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไอ บี เอ็ม ประเทศไทย จำกัด • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท บี.บี. บิสซิเนสแมนเนจเม้นท์ จำกัด • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โฟโมน่า โฮลดิ้ง จำกัด • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ขอนแก่นบริวเวอรี่ จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

### นายอนุพล นิมสนุคุณ

**วุฒิการศึกษา** •ปริญญาเอก บัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ •ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Iowa, U.S.A. •ปริญญาตรี บัณฑิตกิตติมศักดิ์และพาณิชยศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม ดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **ประสบการณ์** • ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน • นายกสมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย • **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด • กรรมการควบคุมการประกอบวิชาชีพสอบบัญชี กระทรวงพาณิชย์ • ผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล สถาบันพระปกเกล้า • กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยสโตร์เจเนอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### นางอารยา อรุณานนท์ชัย

**วุฒิการศึกษา** •ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิตและการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **ประสบการณ์** • ผู้อำนวยการสำนักงานประมาณ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ยูเนี่ยน จำกัด **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • กรรมการบริหาร บริษัท เชียงใหม่ ไนท์บาร์ซ่า จำกัด • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท น้ำตาลราชบุรี จำกัด

### นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคคณา

**วุฒิการศึกษา** • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประสบการณ์** • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ-ฝ่ายการเงิน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด • กรรมการ บริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน

### นางสาวกนิ์ พฤตธีธำรง

**วุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **ประสบการณ์** • ผู้บริหาร ห้างหุ้นส่วนจำกัด จงสวัสดิ์ **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมมัตาย จำกัด

### นางศุภางค์ ตังสุธิตพันธ์

**วุฒิการศึกษา** • ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (บัญชี) **ประสบการณ์** • ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมมัตาย จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) เขตลาดพร้าว • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • กรรมการบริหาร และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

### นายทรงศักดิ์ ธรรมิกนุวัฒน์

**วุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์, Adamson University, Philippines **ประสบการณ์** • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • ประธานสายธุรกิจรองเท้า กลุ่มสหยูเนี่ยน • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

### นายฐิติวัฒน์ สืบแสง

**วุฒิการศึกษา** • วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สาขาเคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ • วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (สาขานินทรีย์เคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ • วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต (สาขาเคมี) Marquette University, U.S.A. **ประสบการณ์การทำงาน** • อาจารย์ประจำภาควิชาเคมี คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด **ตำแหน่งปัจจุบัน** • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด • กรรมการและผู้จัดการทั่วไป Saha-Union Investment (China) Co.,Ltd. • กรรมการและผู้จัดการทั่วไป Zhejiang Saha-Union Thread Industry Co.,Ltd. • กรรมการ บริษัทผลิตไฟฟ้าในประเทศจีน 9 บริษัท

### นางสาวดาลัดย์ กรัฟย์กวีชัยกุล

**วุฒิการศึกษา** • ปริญญาโท สาขาคอมพิวเตอร์, University of Illinois, U.S.A. • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประสบการณ์** • ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการสำนักประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด • กรรมการบริหาร บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด

### นายภูตินธ ธารกานนท์

**วุฒิการศึกษา** • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม, Stanford University, U.S.A. **ประสบการณ์** • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมมัตาย จำกัด • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน จำกัด

**นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์**

**วุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเคมี, Georgia Institute of Technology, U.S.A. **ประสบการณ์** • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • กรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้อำนวยการ และรักษาการกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ-พัฒนาธุรกิจ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี

**นางจันทร์ดี ดารกานนท์**

**วุฒิการศึกษา** • แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประสบการณ์** • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด • กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน • กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)

**นายบวรรัตน์ ดารกานนท์**

**วุฒิการศึกษา** • ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าและบริหาร, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A. • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าและบริหาร, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A. **ประสบการณ์** • รองผู้อำนวยการ Saha-Union International (Georgia) Inc. • กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • กรรมการและผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด • ผู้จัดการทั่วไป Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด

**นายวิชรพงษ์ ดารกานนท์**

**วุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาฟิสิกส์, Harvey Mudd College, California, U.S.A. **ประสบการณ์** • ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท วินัสเธอร์แลนด์ จำกัด • ผู้จัดการทั่วไป บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

**นางศศิธร ดารกานนท์**

**วุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเคมี, University of Southern California, U.S.A. **ประสบการณ์** • ผู้จัดการฝ่ายควบคุมและวางแผนการผลิต • ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดหา • ผู้จัดการฝ่ายบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โครงการศรีราชา **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • กรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด

**นายบัณฑิต ดารกานนท์**

**วุฒิการศึกษา** • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี Applied Physics, University of California, Davis, U.S.A. **ประสบการณ์** • ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด • ผู้ช่วยรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) **ตำแหน่งงานปัจจุบัน** • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท บลัดทรานส์ฟิวชั่นเซอร์วิส จำกัด • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท วินัสเทคโนโลยี จำกัด • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท โปร-เมด จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปัน จำกัด • กรรมการ บริษัท Star. Edu Company Limited • กรรมการ บริษัท วินัสบัททีน จำกัด • กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด

**บุคคลที่เกี่ยวข้อง**

**ความสัมพันธ์**

นายคำหรี ดารกานนท์ และนางจรงค์ษ์ ดารกานนท์

คู่สมรส

นายคำหรี ดารกานนท์ และนางจรงค์ษ์ ดารกานนท์  
นายชุตินธร ดารกานนท์ นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์  
นายบวรรัตน์ ดารกานนท์ นายวิชรพงษ์ ดารกานนท์

บิดา มารดา และบุตร

นายคำหรี ดารกานนท์ และนายสุเมธ ดารกานนท์

พี่และน้อง

นายคำหรี ดารกานนท์ และนายนันฑิยะ ดารกานนท์

ลุงและหลาน

นายสุเมธ ดารกานนท์ และนายนันฑิยะ ดารกานนท์

บิดา และบุตร

นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์ และนางจันทร์ดี ดารกานนท์

คู่สมรส

นายวิชรพงษ์ ดารกานนท์ และนางศศิธร ดารกานนท์

คู่สมรส

นายอมร จันทรสมบุญณ์ และนางศศิธร ดารกานนท์

บิดา และบุตร



# พื้กคณะกรรรมการ

บริษัท สหยูเบี่ยน จำกัด (มหาชน)

## คณะกรรรมการที่ปรึกษา

นายอานวย วีรวรรณ	ประธานคณะกรรรมการที่ปรึกษา
นายดำทริ ดารกานนท์	รองประธานคณะกรรรมการที่ปรึกษา
นายพนัส สิมะเสถียร	
นายอมร จันทรสมบุญ	
นายคิชาโอะ ชูชุกิ	
นางจรงค์ษ์ ดารกานนท์	
นายสุเมธ ดารกานนท์	
นายจกั๊กชัย พานิชพัฒน์	
นายกมล คูสุวรรณ	
นายสมภพ อมาตยกุล	

## คณะกรรรมการบริหาร

นายพนัส สิมะเสถียร	ประธานกรรรมการบริหาร
นายนนทพล นิมสมบุญ	รองประธานกรรรมการบริหาร
น.ส.ศรีวารินทร์ จิระพรรคคณา	กรรรมการผู้อานวยการ
นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์	
นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา	
นายจตุติวัฒน์ สืบแสง	
นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	
นายชุตินธร ดารกานนท์	
นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์	
นางจันทรตรี ดารกานนท์	
นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	
นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	
นายศศิธร ดารกานนท์	
นายนันทียะ ดารกานนท์	

## คณะกรรรมการตรวจสอบ

นายสมภพ อมาตยกุล	ประธานกรรรมการตรวจสอบ
นางอารยา อรุณานนท์ชัย	
น.ส.ภคินี พฤฒิธีารง	

## คณะผู้บริหาร

นายพนัส สิมะเสถียร	ประธานกรรรมการบริหาร
นายนนทพล นิมสมบุญ	รองประธานกรรรมการบริหาร
น.ส.ศรีวารินทร์ จิระพรรคคณา	กรรรมการผู้อานวยการ และรักษาการกรรรมการผู้ช่วยผู้อานวยการ-บัญชีและการเงิน
นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์	กรรรมการผู้ช่วยผู้อานวยการ
นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา	กรรรมการผู้ช่วยผู้อานวยการ
น.ส.ดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	กรรรมการผู้ช่วยผู้อานวยการ
นายชุตินธร ดารกานนท์	กรรรมการผู้ช่วยผู้อานวยการ
นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์	กรรรมการผู้ช่วยผู้อานวยการ
นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	กรรรมการผู้ช่วยผู้อานวยการ
นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรรมการผู้ช่วยผู้อานวยการ

# การลงทุนของบริษัททางตรง

ในบริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้นเรียกชำระ (บาท)	การลงทุนทางตรง %
	บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)	3,000,000,000	3,000,000,000	10	-
<b>กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต</b>					
ธุรกิจสิ่งทอ	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600,000,000	600,000,000	10	29.69
	บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	50,000,000	50,000,000	100	99.98
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมค้า จำกัด	200,000,000	200,000,000	10	25.07
	บริษัท ยูเนียนสินนิ่งมิลล์ จำกัด	200,000,000	200,000,000	100	25.00
	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	150,000,000	150,000,000	100	25.00
	บริษัท ยูเนียนทึนคอร์ดออเรนจ์ จำกัด	70,000,000	70,000,000	100	10.71
	บริษัท วินัสบัททิน จำกัด	40,000,000	40,000,000	100	25.00
	บริษัท ยูเนียนไมครอนคิลิน จำกัด	5,000,000	5,000,000	10	25.00
	บริษัท แพชั่นแอฟฟาเวล จำกัด	5,000,000	2,500,000	50	29.99
ธุรกิจรองเท้า	บริษัท ยูเนียนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	200,000,000	200,000,000	10	45.38
	บริษัท ยูเนียนชูส์ จำกัด	100,000,000	100,000,000	100	61.70
	บริษัท ยูนิโซล จำกัด	50,000,000	50,000,000	100	32.00
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	บริษัท ยูเนียนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	75,000,000	75,000,000	10	48.96
	บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	250,000,000	250,000,000	10	49.52
	บริษัท ยูเนียนไทย-นิจิบัน จำกัด	15,000,000	15,000,000	100	40.27
	บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด	140,000,000	140,000,000	100	51.00
	บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	40,000,000	40,000,000	100	98.00
	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด	40,000,000	40,000,000	100	30.00
	บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอร์ดออเรนจ์ จำกัด	20,000,000	20,000,000	100	99.99
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	32,000,000	31,000,000	100	50.69
ธุรกิจคอมพิวเตอร์ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) โครงการศรีราชา				
	บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี จำกัด	100,000,000	100,000,000	10	100.00
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	60,000,000	60,000,000	100	88.58
<b>กลุ่มพลังงาน</b>					
	บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	1,350,000,000	1,350,000,000	10	99.26
	บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (โซลาร์) จำกัด	2,000,000,000	2,000,000,000	100	100.00
<b>กลุ่มการค้า การลงทุน และบริการ</b>					
ธุรกิจการค้า	บริษัท สपोर्टเอช จำกัด	40,000,000	40,000,000	100	50.00
	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	120,000,000	120,000,000	100	25.67
	บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	7,500,000	7,500,000	100	49.86
ธุรกิจการลงทุน	บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล จำกัด	250,000,000	250,000,000	100	29.00
	บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	1,000,000,000	1,000,000,000	100	99.54
	บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	500,000,000	500,000,000	100	29.40
	บริษัท ยูเนียนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด	100,000,000	25,000,000	2.5	25.00
	บริษัท ยูเนียนฮิวริตี้ จำกัด	230,000,000	230,000,000	10	99.43
	บริษัท ยูเนียนรับเบอร์พลัส จำกัด	40,000,000	30,000,000	7.5	25.00
	บริษัท เท็กซ์โปรดักอินเตอร์เนชันแนล จำกัด	50,000,000	50,000,000	100	85.18
	บริษัท ยูนิ-มีเดีย จำกัด	166,500,000	166,500,000	10	78.00
	บริษัท ยูนิโอกร จำกัด	65,000,000	65,000,000	100	30.00
ธุรกิจบริการ	บริษัท ยูเนียนโซลิวชันส์ (ประเทศไทย) จำกัด	4,000,000	4,000,000	100	18.95
	บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	30,000,000	30,000,000	10	94.74
	บริษัท วินัสชูส์ จำกัด	100,000,000	100,000,000	100	76.00
	บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	200,000,000	200,000,000	100	1.95
	บริษัท ยูเนียนฮิวแมนรีซอร์สดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	1,000,000	250,000	2.5	99.99
ธุรกิจต่างประเทศ	Saha-Union International (U.S.A.) Inc.	USD 500,000	USD 250,000	USD 1	10.00
	Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)	HKD 254,894,000	HKD 254,894,000	HKD 100	99.98
	Saha-Union International (Taipei) Ltd.	NT 5,000,000	NT 5,000,000	NT 25	10.00
	Saha-Union International (GA) Inc.	USD 7,000,000	USD 7,000,000	USD 1	100.00
	Saha-Union International (UK) Ltd.	GBP 100,000	GBP 100,000	GBP 1	10.00
	Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	USD 30,000,000	USD 30,000,000	US\$ 1	100.00
	Global Education Management Ltd.	USD 5,000,000	USD 5,000,000	US\$ 1	49.000
	เงินลงทุนในบริษัทในเครือ				
	เงินลงทุนในบริษัทอื่น				
	รวมเงินลงทุน				

ราคาหุ้นลงทุน (บาท)	เงินลงทุน ราคาหุ้น(บาท)	มูลค่าตามบัญชี ต่อหุ้น(บาท)	ราคาตลาด ต่อหุ้น(บาท)	เงินลงทุน ราคาตลาด(บาท)	วันจดทะเบียน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
-		45.26	25.25		10 ส.ค. 2515	ลงทุน ให้บริการด้านการเงินและจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม
10.16	180,892,423.41	15.30	11.10	197,716,530.00	21 มี.ค. 2520	ปั่นด้าย ทอผ้า และฟอกย้อม
140.70	70,335,622.00	213.85	213.85	106,900,193.40	26 เม.ย.2517	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป
10.41	52,215,572.50	110.63	110.63	554,653,461.70	2 พ.ย. 2516	ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้า และเส้นด้ายทอผ้า
93.13	46,563,324.78	131.05	131.05	65,525,000.00	4 มิ.ย. 2514	ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้า และเส้นด้ายทอผ้า
116.01	43,502,205.00	585.48	585.48	219,555,000.00	23 พ.ค. 2504	ผลิตชิปชุด
153.33	11,500,000.00	256.25	256.25	19,218,750.00	28 พ.ค. 2512	ผลิตกระดาษ
100.00	10,000,000.00	128.05	128.05	12,805,000.00	15 ก.พ. 2532	ผลิตกระดาษ
10.00	1,250,000.00	50.78	50.78	6,347,500.00	24 ม.ค. 2539	ผลิตเสื้อผ้าสำหรับห้องคลีนรูม
50.00	749,850.00	119.74	119.74	1,795,740.78	20 ต.ค. 2531	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป
14.48	131,378,696.98	21.05	14.50	131,588,950.00	17 มี.ค. 2525	ผลิตรองเท้าผ้าใบ และรองเท้ากีฬา
111.67	68,897,580.00	199.83	199.83	123,289,314.93	5 ส.ค. 2529	ผลิตรองเท้าผ้าใบ และรองเท้ากีฬา
58.75	9,400,000.00	130.00	130.00	20,800,000.00	29 ก.ย. 2531	ให้เช่าเครื่องจักรและคลังสินค้า
14.46	53,084,046.25	41.58	35.50	130,349,610.00	8 ต.ค. 2516	ผลิตเส้นยาง ยางยืดถัก ยางยืดทอ ยางยืดชุดชั้นใน
19.02	235,432,531.30	20.44	21.20	262,458,756.00	3 ม.ค. 2512	ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก แม่พิมพ์ โลหะจัดหลอม
318.92	19,266,000.00	2,640.23	2,640.23	159,496,294.30	21 มิ.ย. 2516	ผลิตเทปใส เทปพิมพ์ ทีพีเทป กระดาษกราฟ กระดาษขาว
100.92	72,057,235.50	294.41	294.41	210,206,973.54	18 ส.ค. 2529	ผลิตกระดาษ
133.70	52,410,933.00	158.17	158.17	62,001,849.15	16 ธ.ค. 2531	ผลิตท่อ หลอดที่ทำด้วยโลหะ อโลหะและพลาสติก
112.92	13,552,200.00	492.23	492.23	59,073,014.53	3 พ.ย. 2531	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก
80.56	16,110,854.50	77.47	77.47	15,493,535.18	24 มี.ค. 2514	ผลิตยางแท่ง
102.13	16,566,755.10	110.40	110.40	17,908,867.20	9 ก.ค. 2513	กิจการสวนยาง
10.00	99,999,930.00	20.26	20.26	202,599,858.18	22 มิ.ย. 2535	รับจ้างประกอบฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
103.30	54,900,700.40	85.55	85.55	45,468,883.95	18 พ.ย. 2525	รับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ตัวแทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์
10.00	1,339,999,950.00	8.60	8.60	1,152,399,957.00	2 ก.พ. 2537	ลงทุนในกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
100.00	1,999,999,400.00	96.93	96.93	1,938,599,418.42	9 ส.ค. 2539	ลงทุนในกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
112.06	22,412,500.00	214.50	214.50	42,900,000.00	2 เม.ย.2527	ตัวแทนจำหน่ายรองเท้าผ้าใบ ชุดกีฬา รองเท้าหนัง อุปกรณ์กีฬา
100.00	30,800,000.00	222.29	222.29	68,465,320.00	5 พ.ย. 2523	ซื้อ ติดต่อและจำหน่ายวัสดุดิบและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ
100.22	3,748,010.00	1,452.53	1,452.53	54,320,264.41	7 มี.ค. 2511	ตัวแทนจำหน่ายเสื้อแกรนด์แอสลม
100.00	72,500,000.00	199.48	199.48	144,623,000.00	29 มิ.ย. 2513	ลงทุน
100.00	995,398,600.00	21.09	21.09	209,929,564.74	14 พ.ย. 2532	ลงทุน
99.80	146,712,439.98	118.52	118.52	174,224,400.00	30 มิ.ย. 2536	ลงทุน
2.50	6,250,025.00	2.83	2.83	7,075,028.30	29 เม.ย.2537	ลงทุน
10.00	228,698,014.00	11.68	11.68	267,119,520.96	31 พ.ค. 2532	ลงทุน
7.50	7,500,000.00	13.26	13.26	13,260,000.00	1 มี.ค. 2538	ลงทุน
104.00	44,293,600.00	87.85	87.85	37,415,315.00	14 เม.ย. 2521	ลงทุน
7.45	96,702,960.00	0.00	0.00	0.00	25 ธ.ค. 2530	หยุดดำเนินการ
104.95	20,464,690.80	77.70	77.70	15,151,500.00	22 ส.ค. 2515	ลงทุนและการเกษตร
91.58	694,141.16	336.90	336.90	2,553,702.00	4 ส.ค. 2524	นายหน้าประกัน
10.37	29,465,812.50	8.14	8.14	23,134,287.00	10 ก.ค. 2513	บริการสิ่งพิมพ์
80.42	61,120,000.00	50.12	50.12	38,091,200.00	29 ก.ย. 2531	บริการให้เช่าหอพักและทรัพย์สิน
113.71	4,431,100.00	59.25	59.25	2,308,913.25	7 ก.ย. 2516	ออกแบบสถาปัตยกรรม การก่อสร้าง และตกแต่งภายใน
2.50	249,982.50	2.30	2.30	229,983.90	26 ก.ย. 2547	ฝึกอบรมและพัฒนาคุณภาพบุคคลากร
22.01	550,250.00	50.72	50.72	1,268,000.00	12 ต.ค. 2520	นำเข้าและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม
488.32	1,244,449,250.48	529.47	529.47	1,349,322,526.80	18 ส.ค. 2515	นำเข้าและจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม
19.30	385,917.66	86.55	86.55	1,731,000.00	8 พ.ย. 2527	จัดหาวัตถุดิบให้บริษัทในกลุ่ม
25.55	178,852,500.00	39.33	39.33	275,310,000.00	29 ม.ค. 2531	นำเข้าและจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม
46.09	460,850.00	60.74	60.74	607,400.00	22 ต.ค. 2534	ไม่ได้ประกอบกิจการ
34.89	1,046,788,000.00	42.33	42.33	1,269,900,000.00	25 ก.พ. 2538	ลงทุน
40.10	98,242,500.00	0.00	0.00	0.00	13 ต.ค. 2546	บริหารจัดการธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ
	8,941,236,954.80			9,715,193,384.62		
	245,919,462.20			442,680,871.60		
	9,187,156,417.00			10,157,874,256.22		

# ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

เปรียบเทียบ 5 ปี

	2546 วิธีส่วนได้เสีย	2545 วิธีส่วนได้เสีย (ปรับปรุงใหม่)
<b>รายได้</b>		
รายได้จากการขาย	14,931.2	14,291.6
ขายส่งออก	7,360.5	7,181.5
ขายในประเทศ	7,570.7	7,110.1
เงินปันผลรับ	278.2	407.0
รายได้อื่นๆ	606.7	536.1
<b>รวมรายได้</b>	<b>15,816.1</b>	<b>15,234.7</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>		
ต้นทุนขาย	14,119.8	13,448.3
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	843.0	801.4
ดอกเบี้ยจ่าย	22.6	61.3
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>14,985.4</b>	<b>14,311.0</b>
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	830.7	923.7
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงิน	87.7	(106.0)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	918.4	817.7
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(118.8)	(117.3)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล	799.6	700.4
หักรายได้เงินปันผล	(261.6)	(391.3)
บวก (หัก) : กำไร (ขาดทุน)		
- บริษัทย่อย	77.4	147.6
- บริษัทร่วม	416.6	532.2
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>1,032.0</b>	<b>988.9</b>
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	3.55	3.40
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.25	1.25
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	35.21%	36.76%
<b>สินทรัพย์</b>		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,441.5	456.9
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,001.1	3,049.2
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น	11,968.2	12,623.9
หน่วยลงทุน	102.7	102.6
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	639.9	731.5
สินทรัพย์อื่นๆ	289.5	289.6
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>18,442.9</b>	<b>17,253.7</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	350.3	424.7
หนี้สินหมุนเวียน	3,788.2	3,543.8
หนี้สินระยะยาว	993.5	500.0
หนี้สินอื่น	139.9	144.1
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
ทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	3,000.0	3,000.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2,599.0	2,599.0
หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย	(217.6)	(217.6)
กำไรสะสมจัดสรรและยังไม่ได้จัดสรร	5,948.7	5,280.6
รายการปรับปรุงตามมาตรฐานบัญชี	1,840.9	1,979.1
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	13,171.0	12,641.1
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>18,442.9</b>	<b>17,253.7</b>
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	45.26	43.44

หน่วย : ล้านบาท

2544 วิธีส่วนได้เสีย	2543 วิธีส่วนได้เสีย	2542 วิธีส่วนได้เสีย
14,861.0	14,679.6	13,776.4
7,755.9	7,167.0	7,027.8
7,105.1	7,512.6	6,748.6
174.3	271.8	174.3
608.8	551.6	587.2
<b>15,644.1</b>	<b>15,503.0</b>	<b>14,537.9</b>
14,002.1	13,917.8	12,590.2
803.8	771.5	564.3
150.1	206.6	302.3
<b>14,956.0</b>	<b>14,895.9</b>	<b>13,456.8</b>
688.1	607.1	1,081.1
129.0	54.8	15.1
817.1	661.9	1,096.2
(184.0)	(116.2)	(218.6)
633.1	545.7	877.6
(157.4)	(248.6)	(153.9)
247.4	220.9	(104.9)
236.2	439.2	411.6
<b>959.3</b>	<b>957.2</b>	<b>1,030.4</b>
3.72	3.89	4.20
1.25	1.25	1.25
33.60%	32.13%	29.76%
1,666.8	1,712.6	1,677.1
2,849.0	3,324.2	2,559.2
11,348.3	10,425.0	10,685.6
102.6	102.7	200.0
859.1	867.0	941.1
297.1	295.0	296.7
<b>17,122.9</b>	<b>16,726.5</b>	<b>16,359.7</b>
524.2	533.4	706.7
4,017.3	4,367.3	3,728.4
1,000.0	1,710.0	2,164.1
108.4	124.6	696.4
3,000.0	3,000.0	3,000.0
2,599.0	2,599.0	2,599.0
(217.6)	(1,462.5)	(1,479.1)
5,017.0	5,079.7	4,419.6
1,074.6	775.0	524.6
11,473.0	9,991.2	9,064.1
<b>17,122.9</b>	<b>16,726.5</b>	<b>16,359.7</b>
44.43	40.60	36.92

# โครงสร้างการลงทุน

และรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2546					
	ต่างประเทศ	%	ในประเทศ	%	รวม	%
กลุ่มการผลิต	11,889,721,808.89	65.54	11,821,335,153.36	65.16	23,711,056,962.25	130.71
กลุ่มกระแสไฟฟ้า	1,116,468,964.32	6.15	-	-	1,116,468,964.32	6.15
กลุ่มการลงทุนและอื่นๆ	121,210,018.05	0.67	116,060,514.69	0.64	237,270,532.74	1.31
รวม	13,127,400,791.26	72.36	11,937,395,668.05	65.80	25,064,796,459.31	138.71
รายการระหว่างกัน	-	-	-	-	(7,650,137,657.52)	(42.17)
ขายสุทธิ	13,127,400,791.26	72.36	11,937,395,668.05	65.80	17,414,658,801.79	96.00
ส่วนแบ่งกำไรรวม					416,620,693.05	2.30
รายได้อื่นๆ					309,603,788.84	1.71
รายได้รวม					18,140,883,283.68	100.00

รายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 เรื่องการเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

		ปี 2546			ปี 2546
กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	% การลงทุน วิธีส่วนได้เสีย	กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	% การลงทุน วิธีส่วนได้เสีย
<b>กลุ่มอุตสาหกรรมบริการพลิต</b>			ธุรกิจการลงทุน	บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล จำกัด	49.00
ธุรกิจสิ่งทอ	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	37.79		บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	99.67
	บริษัท ยูเนียนการ์เมนท์ จำกัด	99.98		บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	55.24
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	36.23		บริษัท ยูเนียนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด	58.98
	บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	52.16		บริษัท ยูเนียนอีควิตี้ จำกัด	99.43
	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	29.60		บริษัท ยูเนียนรับเบอร์พลัส จำกัด	45.68
	บริษัท ยูเนียนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด	10.71		บริษัท เท็กซ์ปอร์ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	85.18
	บริษัท วินัสบัททีน จำกัด	30.00		บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	96.86
	บริษัท แพชั่นแอฟฟาราเรล จำกัด	99.97		บริษัท วินัสเธรีด จำกัด	25.07
	บริษัท ยูเนียนไมครอนคลีน จำกัด	41.85		บริษัท ยูนิ-มีเดีย จำกัด	78.00
				บริษัท ยูนิโอกร จำกัด	45.02
ธุรกิจรองเท้า	บริษัท ยูเนียนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	51.23	ธุรกิจบริการ	บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	94.74
	บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด	97.85		บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	98.90
	บริษัท ยูนิโซล จำกัด	70.69		บริษัท ยูเนียน ฮิวแมนรีซอร์สดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	99.99
ธุรกิจพลาสติก	บริษัท ยูเนียนไฟโพลีเมอร์ จำกัด (มหาชน)	52.67	ธุรกิจต่างประเทศ	Saha-Union International (U.S.A.) Inc.	42.60
ยางและโลหะ	บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	49.68		Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)	99.98
	บริษัท ยูเนียนไทย-นิจิบัน จำกัด	40.27		Saha-Union International (Taipei) Ltd.	32.50
	บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด	51.00		Saha-Union International (GA) Inc.	100.00
	บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	98.00		Saha-Union International (UK) Ltd.	32.56
	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด	39.90		Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	100.00
	บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99		Global Education Management Ltd.	49.00
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	50.69			
ธุรกิจคอมพิวเตอร์ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) โครงการศรีราชา				
	บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี จำกัด	99.99			
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	88.58			
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน ซิสเต็มส์ จำกัด	88.58			
กลุ่มพลังงาน	บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	99.45			
	บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไซน่า) จำกัด	99.99			
<b>กลุ่มการค้า การลงทุน และบริการ</b>					
ธุรกิจการค้า	บริษัท สपोर्टเฮช จำกัด	50.00			
	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	51.71			
	บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	49.86			

# ธุรกิจสิ่งทอ



## ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

บริษัทในกลุ่มสิ่งทอดำเนินการผลิตสินค้า 3 ประเภท คือ

1. อุปกรณ์ตัดเย็บ เช่น ชิป ด้าย และกระดุม
2. บั่นด้าย ทอผ้า พิมพ์ผ้า และฟอกย้อม
3. เสื้อผ้าสำเร็จรูป

ผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ผลิตและจัดจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศภายใต้เครื่องหมายการค้า “ วินัส ” ผลิตภัณฑ์ส่วนหนึ่ง บริษัทในกลุ่มสิ่งทอเป็นผู้รับจ้างผลิตตามใบสั่งซื้อของลูกค้า และมีบางผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้านำสินค้าที่บริษัทฯ ผลิตไปประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูปชนิดอื่นเพื่อการจัดจำหน่าย หรือลูกค้าบางส่วนจะนำสินค้าดังกล่าวไปจำหน่ายโดยตรง

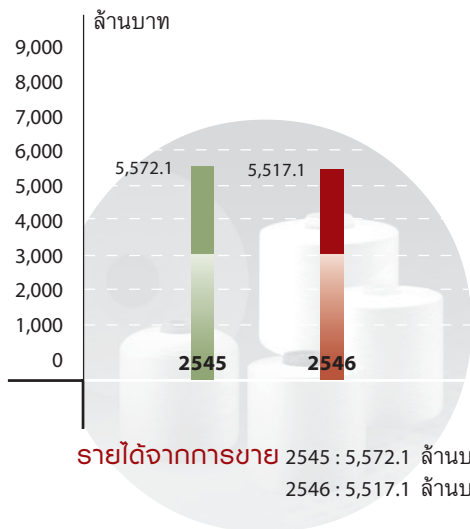
## การจัดการวัตถุดิบ และบริการ

วัตถุดิบส่วนใหญ่บริษัทฯ นำเข้าจากต่างประเทศ ปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบเป็นไปตามการประเมินจากใบสั่งซื้อของลูกค้าในแต่ละไตรมาส กระบวนการและขั้นตอนการผลิตจึงมีความสัมพันธ์กับแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า และการบริหารคลังสินค้าให้มีความเหมาะสม ราคาวัตถุดิบที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าประเภทสิ่งทอมีการขึ้นลงที่ไม่แน่นอน ทำให้ต้นทุนของสินค้ามีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอเป็นไปตามสภาวะของตลาดโลก และตามอัตราแลกเปลี่ยน

## ผลการดำเนินงานในปี 2546

อุตสาหกรรมสิ่งทอที่อยู่ในสภาวะซบเซามาโดยตลอดได้รับผลกระทบเพิ่มเติมจาก 2 เหตุการณ์หลักในปี 2546 กล่าวคือ สภาวะสงครามระหว่างสหรัฐอเมริกาและพันธมิตรกับอิรัก ผลักดันให้ราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้น วัตถุดิบที่





“

การจะรักษาส่วนแบ่งของตลาดและเพิ่มผลประกอบการที่ดี ในปี 2547 บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการผลิตสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มให้มากขึ้น **การรักษาตลาดเก่าและสร้างตลาดใหม่** ภายในประเทศเพื่อรองรับสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต

”

นำมาใช้ผลิตสินค้าปรับตัวเพิ่มเติมตาม ส่งผลให้ต้นทุนของสินค้ามีราคาสูงกว่าที่คาดการณ์ขณะที่ราคาของสินค้าไม่สามารถปรับตัวตามเนื่องจากการแข่งขันด้านราคาของผู้ประกอบการมีความรุนแรง ราคาสินค้าที่สูงไม่เป็นที่ต้องการของตลาด และเหตุการณ์ระบาดของโรคทางเดินหายใจเฉียบพลัน (SARS) ที่ทำให้วงจรของตลาดซื้อขายสินค้าในภูมิภาคหยุดชะงักลงชั่วคราวระยะเวลาหนึ่ง ประกอบกับการเข้ามามีบทบาทในตลาดสิ่งทอของประเทศจีนยังคงมีผลกระทบต่อผู้ประกอบการรายอื่นทั้งในด้านราคาสินค้าที่ต่ำกว่าและศักยภาพในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพดีขึ้นตามลำดับ

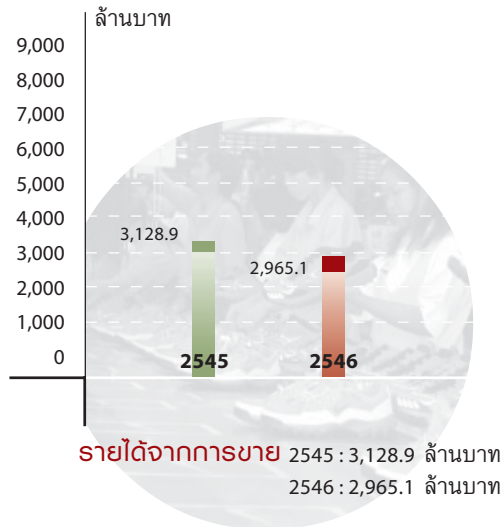
บริษัทในกลุ่มสิ่งทอมีรายได้จากการขายในปี 2546 จำนวน 5,517.1 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมาที่มีรายได้ทั้งสิ้น 5,572.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.1 ขายส่งออกมีจำนวน 2,624.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.2 ขายในประเทศจำนวน 2,892.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.7 เมื่อเทียบกับปี 2545

**แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและแนวทางการแข่งขัน**

อุตสาหกรรมสิ่งทอยังมีแนวโน้มในการขยายตัวที่ดี แต่ปัญหาที่สำคัญของผู้ประกอบการคือ ราคาของสินค้าที่ปรับตัวลดลง ขณะที่ต้นทุนของสินค้ามีการปรับตัวเพิ่มขึ้นตลอดเวลา ดังนั้น การจะรักษาส่วนแบ่งของตลาดและเพิ่มผลประกอบการที่ดีในปี 2547 บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการผลิตสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มให้มากขึ้น การรักษาตลาดเก่าและสร้างตลาดใหม่ภายในประเทศเพื่อรองรับสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต โดยเฉพาะการกำหนดแผนงานในการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ตั้งแต่การสั่งวัตถุดิบจนถึงการจัดส่งสินค้าให้มีต้นทุนของสินค้าที่สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น



# ธุรกิจรองเท้า



“

เป้าหมายที่วางไว้ บริษัทฯ ต้องปรับกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ปัจจุบันที่บริษัทฯ ดำเนินการต่อเนื่องมาตลอดระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมาคือ การกระจายฐานการผลิตรองเท้ากีฬาไปยังโรงงานต่างจังหวัด เพื่อรักษาต้นทุนการผลิตให้คงที่

”

## ลักษณะผลิตภัณฑ์ และบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้รับจ้างผลิตรองเท้ากีฬาเพื่อการส่งออกให้แก่ NIKE ที่เป็นบริษัทรองเท้ากีฬาชั้นนำของโลก และผลิตรองเท้ากีฬา DmaQ ที่เป็นตราสินค้าของตนเองเป็นการจัดจำหน่ายภายในประเทศ ประเภทของรองเท้าแบ่งเป็นกลุ่มรองเท้าวิ่ง รองเท้าเพื่อการเดินออกกำลัง รองเท้าเทนนิส รองเท้าแบดมินตัน และรองเท้าแอโรบิค

## การจัดการวัตถุดิบ และบริการ

ส่วนหนึ่งของวัตถุดิบที่นำมาผลิตรองเท้าเป็นการนำเข้ามาจากต่างประเทศตามข้อกำหนดเรื่องชนิด ประเภท และคุณภาพของวัตถุดิบที่ลูกค้ากำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้วัตถุดิบจากในประเทศบางส่วนในการประกอบรองเท้า โดยที่วัตถุดิบดังกล่าวผ่านการพิจารณา และได้รับความเห็นชอบจากลูกค้า



## ผลการดำเนินงานปี 2546

ตลาดรองเท้ากีฬาโดยรวมยังมีอัตราการเติบโตที่ดี โดยในปี 2546 บริษัทฯ ในฐานะผู้รับจ้างผลิตรองเท้ากีฬา NIKE ประเภท ACG (All Condition Gear) ยังคงได้รับใบสั่งซื้อจากลูกค้าอย่างต่อเนื่องเช่นเดิม แต่ด้วยการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรง ทำให้ราคาต่อหน่วยลดลง ส่งผล



ให้รายได้จากการขายลดลงกว่าที่ควรจะเป็น ทำให้ผลประกอบการของบริษัทในกลุ่มรองเท้าในปี 2546 มีรายได้จากการขายจำนวน 2,965.1 ล้านบาท ลดลงจากปี 2545 ที่มีรายได้ 3,128.9 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 5.2

#### แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและแนวทางการแข่งขัน

ในปี 2547 มีการคาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมรองเท้าก็พ่ายังคงเติบโตต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทฯ คาดว่า ใปลั้งซื้อจากลูกค้ายังคงมีไม่น้อยกว่าปีที่ผ่านมา แต่การที่จะรักษาผลตอบแทนให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทฯ ต้องปรับกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ปัจจัยที่บริษัทฯ ดำเนินการต่อเนื่องมาตลอดระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมาคือ การกระจายฐานการผลิตรองเท้าก็พ่ายไปยังโรงงานต่างจังหวัดเพื่อรักษาต้นทุนการผลิตให้คงที่ ปัจจุบันในปี 2546 กว่าร้อยละ 60 ของชิ้นส่วนรองเท้ามาจากฐานการผลิต 5 แห่งในพื้นที่จังหวัดบุรีรัมย์ ขอนแก่น และนครราชสีมา จากเดิมที่เริ่มต้นโครงการนำร่องประมาณร้อยละ 10 ในปี 2541 และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มกำลังการผลิตให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นการเพิ่มศักยภาพในการพัฒนาสินค้าให้ตรงกับความต้องการของผู้ออกแบบและลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์ เพิ่มประสิทธิภาพด้านการผลิตเพื่อต้นทุนที่แข่งขันได้โดยนำเทคโนโลยีมาช่วยในกระบวนการผลิตเพื่อให้งานกระชับและมีประสิทธิภาพกว่าเดิม ซึ่งการส่งมอบสินค้าตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่ได้พัฒนาให้ดีขึ้นอยู่ตลอดเวลา ย่อมสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

# ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ

## ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจสามารถจัดแบ่งออกเป็น 4 ประเภทใหญ่ ประกอบด้วย ประเภทผลิตภัณฑ์พลาสติกที่นำไปประกอบใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องสุขภัณฑ์ ประเภทผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยาง อาทิ ยางยึดถัก ยางยึดทอ ยางเส้น แถบยาง และการทำสวนยาง ประเภทผลิตภัณฑ์โลหะไร้สนิม เช่น กระดิกน้ำ สูญญากาศ และเครื่องใช้ในครัวเรือน และประเภทผลิตภัณฑ์บรรจุ ได้แก่ เทปกระดาษขาว เทปใส และแม่พิมพ์ต่างๆ

## การจัดการผลิตภัณฑ์และบริการ

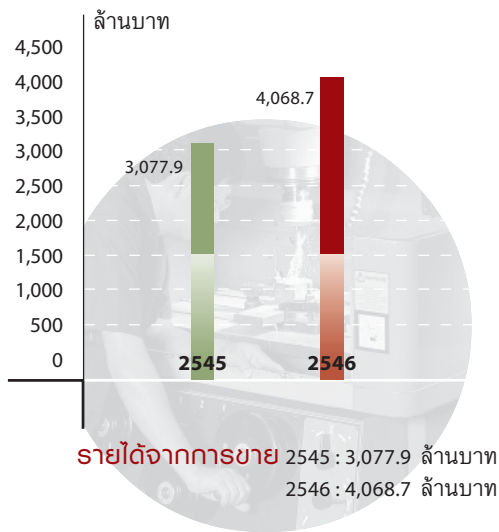
ธุรกิจอุตสาหกรรมพลาสติก บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบจากในประเทศและต่างประเทศ โดยประเทศที่เป็นแหล่งวัตถุดิบได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น สิงคโปร์ และไต้หวัน

ธุรกิจยาง บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบที่ทำจากยางธรรมชาติชนิดยางแท่ง โดยส่วนใหญ่บริษัทในกลุ่มที่ดำเนินการทำสวนยางที่จังหวัดจันทบุรี และตราด เป็นผู้จัดหา และมีบางส่วนที่สั่งซื้อจากผู้ประกอบการรายอื่น

## ผลการดำเนินงานในปี 2546

จากการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มที่มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ และขยายตลาดภายในประเทศและตลาดต่างประเทศ โดยใช้ยุทธศาสตร์เชิงรุก ให้อุปทานเสริมสร้างอุปสงค์ ส่งผลให้ผลประกอบการในรอบปีที่ผ่านมาอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ยอดขายของกลุ่มธุรกิจโดยรวมมีมูลค่า 4,068.7 ล้านบาท เติบโตขึ้นจากปี 2545 ร้อยละ 32.2 และมากกว่าเป้าหมายที่วางไว้ร้อยละ 3.4 แบ่งเป็นรายได้จากตลาดต่างประเทศและตลาดในประเทศในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน





“

ในปี 2547 บริษัทในกลุ่มยังคงมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาตลาดและผลิตภัณฑ์ให้ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ในการพัฒนาด้านตลาด บริษัทฯ มีแนวคิดในการใช้กลยุทธ์กระตุ้นอุปสงค์ (Pull Demand Strategy) โดยทำการขยายส่วนแบ่งตลาดและเสริมสร้างตลาดใหม่

”

กล่าวคือ ร้อยละ 48.0 และ 52.0 ตามลำดับ เมื่อพิจารณาถึงผลประกอบการแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์แล้ว ผลิตภัณฑ์พลาสติคมีการเติบโตมากที่สุดประมาณร้อยละ 16.8 และรองลงมาได้แก่ผลิตภัณฑ์โลหะไร้สนิม ร้อยละ 8.2 ผลิตภัณฑ์ยาง ร้อยละ 5.0 และ ผลิตภัณฑ์บรรจุ ร้อยละ 1.4

#### แนวโน้มอุตสาหกรรมและแนวทางการแข่งขัน

ในระยะเวลาที่ผ่านมาการพัฒนาเพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในกลุ่มได้ปรับเปลี่ยนจากการมุ่งเน้นความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ (Comparative Advantage) มาเป็นการมุ่งเน้นความได้เปรียบเชิงแข่งขัน (Competitive Advantage) ที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยี ทักษะแรงงาน ระบบการบริหารจัดการที่ดี และการสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อนำไปสู่การเพิ่มผลิตผล (Productivity)

ในปี 2547 บริษัทในกลุ่มยังคงมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาตลาดและผลิตภัณฑ์ให้ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ในการพัฒนาด้านตลาด บริษัทฯ มีแนวคิดในการใช้กลยุทธ์กระตุ้นอุปสงค์ (Pull Demand Strategy) โดยทำการขยายส่วนแบ่งตลาดและเสริมสร้างตลาดใหม่สำหรับผลิตภัณฑ์เดิม ประกอบกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ทำการส่งเสริม และการขยายอุปทานของสินค้าออกสู่ตลาดมากขึ้น (Push Supply Strategy) โดยดำเนินการผลักดันและพัฒนาสินค้าชนิดใหม่ออกสู่ตลาดเดิมและตลาดใหม่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของพนักงานที่ถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและสำคัญ สามารถสร้างเสริมความก้าวหน้าและการเติบโตขององค์กร บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะส่งเสริมความรู้และจัดฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานให้มากขึ้น มากกว่านั้น บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ในการดำเนินงาน และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและด้วยวิสัยทัศน์ที่ก้าวไกลและการพัฒนาตนเองอย่างไม่หยุดยั้ง บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถสร้างเสริมองค์กรให้มีความพร้อมในการก้าวสู่การเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศที่เติบโตอย่างมั่นคงต่อเนื่อง

# ธุรกิจคอมพิวเตอร์ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์

## ลักษณะ:ผลิตภัณฑ์ และบริการ

เป็นผู้รับจ้างผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Hard Disk Drive) เพื่อการส่งออก ภายใต้อิชื่อ บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด

## ผลการดำเนินงานในปี 2546

การขยายตัวของตลาดชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เป็นไปในอัตราที่เพิ่มมากขึ้นกว่าปี 2545 เนื่องจากราคาของเครื่องคอมพิวเตอร์ลดลงอย่างมากในช่วงปีที่ผ่านมา รวมถึง การนำเอาชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ไปใช้ในเครื่องใช้ไฟฟ้าชนิดอื่น อาทิเช่น เครื่องเล่นเทป DVD และ VCD เครื่องรับโทรทัศน์ หรือกล้องถ่ายภาพแบบดิจิทัล ทำให้กำลังการผลิตทั่วโลกไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด นับเป็นโอกาสดีที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการยังคงมีความรุนแรงทั้งในด้านราคา คุณภาพ และ การส่งมอบสินค้าให้ทันต่อความต้องการของลูกค้า

บริษัทฯ ยังคงมีใบสั่งซื้อจากลูกค้าเพิ่มขึ้น และมากกว่าปีที่ผ่านมาประมาณร้อยละ 20 โดยที่บริษัทฯ ได้เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน คือ ปรับโครงสร้างการบริหารงานให้มีความกระชับและคล่องตัวมากกว่าที่เป็นอยู่ ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี พัฒนานวัตกรรมที่เป็นหัวใจสำคัญที่สุดขององค์กร โดยจัดให้มีการอบรมสัมมนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในการทำงานเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับแนวหน้าอยู่เสมอ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจแก่ลูกค้า

“

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายในการดำเนินงานโดยจะ**เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่น่าเชื่อถือและมีความเป็นมืออาชีพ** รวมถึงการกำหนดภารกิจที่จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คือ สร้างความพึงพอใจ และความประทับใจแก่ลูกค้า

”

ในปี 2546 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ติดต่อกันเป็นปีที่ 9 และมาตรฐาน ISO 14001 เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน และได้รับรางวัล “สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน” เป็นปีที่ 3 ติดต่อกันด้วย

## แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและแนวทางการแข่งขัน

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายในการดำเนินงานโดยจะ**เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่น่าเชื่อถือและมีความเป็นมืออาชีพ** รวมถึงการกำหนดภารกิจที่จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คือ สร้างความพึงพอใจและความประทับใจแก่ลูกค้า สร้างผลกำไรที่เหมาะสมแก่บริษัทฯ สร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และสร้างความเป็นมิตรที่ดีกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ นำเอาหลักเกณฑ์การให้รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) มาปรับใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาองค์กรในด้านต่างๆ เพื่อมาตรฐานการทำงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง



## คอมพิวเตอร์

### ลักษณะ:ผลิตภัณฑ์ และบริการ

บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด ดำเนินกิจการโดยเป็นตัวแทนจำหน่าย ติดตั้ง และให้บริการด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศครบวงจร การจัดทำระบบความปลอดภัยและการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ของสำนักงาน และการบริการจัดหาสินค้าให้แก่ลูกค้าตามความต้องการ โดยที่แบ่งประเภทของสินค้าออกเป็น



1. อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ชั้นนำระดับโลก อาทิเช่น IBM, HP และ Fujitsu และผลิตภัณฑ์สำหรับธุรกิจธนาคารและการเงิน เช่น เครื่องฝากถอนเงินอัตโนมัติ เครื่องรับฝากเช็ค อุปกรณ์ต่อพ่วง และโปรแกรมคอมพิวเตอร์
2. อุปกรณ์ซอฟต์แวร์ บริษัทฯ รับเป็นที่ปรึกษา ออกแบบ พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และโปรแกรมทั่วไป

### ผลการดำเนินงานในปี 2546

บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานประมาณ 1.77 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาที่มีรายได้รวม 1.62 พันล้านบาท หรือร้อยละ 8.5

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและแนวทางการแข่งขัน

ภาพรวมของตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศในประเทศไทยยังคงมีอัตราการขยายตัวต่อเนื่อง โดยในปี 2547 มีแนวโน้มว่ามูลค่าของตลาดจะเพิ่มขึ้นถึง 8,700 ล้านบาท จากในปี 2546 ที่มีมูลค่าตลาด 7,800 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 ปัจจัยหลักของการเติบโตมาจากนโยบายของรัฐบาลในการปรับปรุงเทคโนโลยีสารสนเทศในภาครัฐ การพาณิชย์ ภาคอุตสาหกรรม การศึกษา และพัฒนาสังคม นอกจากนี้ การคาดการณ์ตัวเลขผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในปี 2547 ที่จะเพิ่มขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาทำให้เกิดความเชื่อมั่นแก่องค์กรธุรกิจในการลงทุนด้านอุปกรณ์ซอฟต์แวร์เพิ่มมากขึ้น

ปัจจุบัน ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง ทำให้ผลกำไรจากการขายสินค้าประเภทฮาร์ดแวร์ลดต่ำลง บริษัทฯ จึงหันมาสร้างมูลค่าเพิ่มจากการให้บริการและขายสินค้าประเภทซอฟต์แวร์ที่มีอัตราผลตอบแทนสูงกว่าเพิ่มมากขึ้น โดยในปี 2547 บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการให้บริการด้านการพัฒนาและทำตลาดสำหรับการบริหารธุรกิจสมัยใหม่ (Business Solution) เช่น ระบบอิเล็กทรอนิกส์สำหรับการติดตามและปฏิบัติงาน ระบบติดตามงานขาย ระบบจัดเก็บเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ระบบการฝึกอบรมรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และระบบประชุมทางไกลผ่านเครือข่าย เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการรักษาความเป็นผู้นำในตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจรของประเทศไทย โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมที่มีคุณภาพ และการให้บริการที่เป็นเลิศจากศูนย์บริการหลังการขาย 23 แห่งทั่วประเทศ เพื่อการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเต็มที่ พร้อมกันนี้ บริษัทฯ นำกลยุทธ์ “คู่ค้าเสมือนพันธมิตร” มาปรับใช้เพื่อการปรับปรุงสินค้า และการให้บริการที่มีประสิทธิภาพและทันต่อความต้องการเพื่อความพึงพอใจอย่างสูงสุดของทุกฝ่าย และบริษัทฯ ยังคงเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญต่อเนื่อง ให้พร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

# ธุรกิจพลังงาน



## ลักษณะ:ผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

โครงการธุรกิจด้านพลังงานของกลุ่มสหยูเนี่ยน แบ่งเป็น 2 ส่วนคือ

1. การร่วมลงทุนกับองค์กรท้องถิ่นของประเทศจีน ดังนี้
  - โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plants) 4 แห่งในมณฑลเจ้อเจียง และ 5 แห่งในมณฑลเจียงซู
  - โครงการผลิตกระแสไฟฟ้า 2 แห่งในมณฑลยูนนาน
2. ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าอิสระในประเทศไทย

มีเป้าหมายในการดำเนินงานเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายแก่ประชาชน องค์กรธุรกิจ และโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป

## โครงการพลังงานในประเทศจีน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน คือบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด ร่วมลงทุนกับองค์กรท้องถิ่นของประเทศจีน ในสัดส่วนการลงทุนกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนเงินลงทุนมากกว่า 4,000 ล้านบาท ในโครงการโรงไฟฟ้า 11 แห่งที่ตั้งอยู่ในมณฑล Zhejiang, Jiangsu และ Yunnan

## ผลการดำเนินงานในปี 2546

ครั้งแรกของปี 2546 ธุรกิจพลังงานในประเทศจีนมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากราคาของถ่านหินมีเสถียรภาพที่ดี และมีปริมาณการผลิตจากเหมืองถ่านหินอย่างสม่ำเสมอ แม้ว่าประเทศจีนจะประสบปัญหาจากโรคระบบทางเดินหายใจเฉียบพลัน (SARS) แต่ก็ไม่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งเป็นเพราะโรงงานอุตสาหกรรมที่เป็นลูกค้าพลังงานไอน้ำของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ ยังคงมีการผลิตต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ในครึ่งปีหลัง ประเทศจีนเริ่มประสบปัญหากระแสไฟฟ้าไม่เพียงพอแก่ความต้องการ และยิ่งทวีความรุนแรงขึ้นในช่วงปลายปี อันเป็นผลมาจากเศรษฐกิจของประเทศจีนที่มีการขยายตัวมากกว่าร้อยละ 9 อุตสาหกรรมขนาดหนักที่ใช้พลังงานสูงมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น อีกทั้ง โรงงานไฟฟ้าพลังงานน้ำลดกำลังผลิต เนื่องจากปริมาณน้ำ



ในเขื่อนลดน้อยลง อันเป็นผลดีกับโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ที่สามารถทำการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่ลูกค้าอย่างเต็มกำลัง แต่บริษัทฯ ก็ประสบปัญหาเกี่ยวกับราคาค่าไฟฟ้าที่ปรับตัวลดลง ขณะที่ราคาถ่านหินมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากรัฐบาลจีนมีมาตรการควบคุมความปลอดภัยของเหมืองถ่านหินอย่างเข้มงวด เหมืองถ่านหินใดที่ไม่ได้มาตรฐานต้องถูกปิดลง แต่เมื่อมองภาพรวมแล้วตลอดทั้งปี 2546 ผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าทั้ง 11 แห่งยังเป็นที่น่าพอใจ มีรายได้และผลกำไรที่สูงกว่าปีที่ผ่านมา

#### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันของบริษัทฯ

การที่เศรษฐกิจของประเทศจีนมีแนวโน้มในการขยายตัวที่ดี จึงทำให้เป็นที่คาดการณ์ว่าปริมาณการใช้กระแสไฟฟ้าโดยเฉพาะในโรงงานอุตสาหกรรมจะมีเพิ่มมากขึ้นด้วย แต่ปัญหากระแสไฟฟ้าขาดแคลนที่เกิดขึ้นในปี 2546 ยังมีความต่อเนื่องไปอีกไม่น้อยกว่า 2 ปี โดยเฉพาะในมณฑลเจ้อเจียงและเจียงซู

“

บริษัทฯ มีความพร้อมเป็นอย่างยิ่งในการดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าอิสระต่อไปไม่ว่านโยบายของ ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นที่ลงทุนร่วมกับสถาบันการเงินที่เป็นผู้ให้กู้เงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผู้รับเหมาจัดหาและขนส่งเชื้อเพลิง หรือผู้รับเหมาเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

”

ในระยะเวลาสองปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการขยายกำลังผลิตของโรงงานไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการอยู่เดิม คือ โรงงานไฟฟ้า Wuxi-Union Cogeneration Co., Ltd. ที่นับเป็นการดำเนินโครงการขั้นที่ 3 ต่อเนื่องมาจากปี 2545 โดยมีการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าเพิ่มอีก 120 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ มีกำหนดที่จะเริ่มดำเนินการผลิตเพิ่มได้ในเดือนสิงหาคม 2547 และโรงงานไฟฟ้า Zhangjiagang Shenzhou - Union Cogeneration Co., Ltd. ที่ขยายกำลังผลิตไฟฟ้าเพิ่มอีก 6 เมกะวัตต์ และเพิ่มกำลังการผลิตไอน้ำอีก 75 ตันต่อชั่วโมง ที่จะเริ่มดำเนินการผลิตในเดือนเมษายน 2547 ส่วนโครงการขยายกำลังการผลิตใหม่ซึ่งเริ่มดำเนินการในปีที่ผ่านมา คือการขยายกำลังผลิตโรงงานไฟฟ้า Yixing-Union Cogeneration Co., Ltd. ซึ่งจะมีการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอีก 250 เมกะวัตต์ และเพิ่มการผลิตไอน้ำขึ้นอีก 660 ตันต่อชั่วโมง และโรงไฟฟ้า Zhejiang Jiashan-Union Co., Ltd. มีการเพิ่มทุนเพื่อขยายกำลังผลิตอีก ๑๐ ล้านหยวน เพื่อเพิ่มเครื่องจักรให้สามารถผลิตไอน้ำได้เพิ่มขึ้นจากเดิม 35 ตันต่อชั่วโมง และผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอีก 3 เมกะวัตต์ เพื่อตอบสนองความต้องการของโรงงานต่างๆ ในนิคมอุตสาหกรรม สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมแห่งใหม่ชื่อ Shangyu Hangzhou - Union Co., Ltd. ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 24 เมกะวัตต์ และไอน้ำจำนวน 390 ตันต่อชั่วโมง จะเริ่มเปิดดำเนินการได้ประมาณปลายปี 2547 และหากเป็นไปตามแผนงาน โรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ในประเทศจีนทั้งหมด จะมีกำลังผลิตรวมกันประมาณ 950 เมกะวัตต์

จากแผนงานดังกล่าว กำลังการผลิตทั้งไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทฯ จะใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มที่ ตอบสนองความต้องการของประเทศจีนที่กำลังขาดแคลนไฟฟ้าได้ ทำให้บริษัทฯ คาดว่าจะมีรายได้จากการดำเนินงานมากขึ้น

ธุรกิจพลังงานในประเทศจีนในอนาคต จะมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างใหม่จากเดิมที่รัฐบาลผูกขาดการผลิต การซื้อและการขายกระแสไฟฟ้าโดยรวมไว้ที่การไฟฟ้าของประเทศทั้งหมดมาเป็นการแยกการผลิต และการขายออกจากกัน โดยในด้านการผลิต รัฐบาลปรับเปลี่ยนให้การดำเนินงานในรูปแบบเอกชน โดยมีการกระจายทรัพย์สินของรัฐให้บริษัทลงทุนในกิจการไฟฟ้าซึ่งมีรัฐเป็นผู้ถือหุ้น 5 บริษัท เพื่อให้มีการดำเนินงานในรูปแบบบริษัทมากกว่า



ในรูปแบบรัฐวิสาหกิจ ที่มีอิสระและความคล่องตัวในการบริหาร การระดมทุนและการผลิตมากขึ้น ส่วนด้านการขาย มีการกระจายเครือข่ายการส่งกระแสไฟฟ้าออกเป็น 6 เขต ครอบคลุมทั่วประเทศ และจะมีการเชื่อมโยงระบบทั้ง 6 เขตเข้าด้วยกัน ใช้ระบบ Power pool ในการซื้อและขายกระแสไฟฟ้าในอนาคต

จากการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าเหล่านี้ โรงงานผลิตไฟฟ้าต้องมีการปรับตัวให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงนี้ โดยมีเป้าหมายอยู่ที่การผลิตที่มีต้นทุนต่ำ และการบริหารงานที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และมีความโปร่งใส เพื่อความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจนี้ต่อไป

### ธุรกิจพลังงานในประเทศไทย

เดิมที่คณะรัฐมนตรี มีมติในคราวประชุมเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2535 ให้เอกชนเป็นผู้ลงทุนผลิตไฟฟ้าในโครงการใหม่ๆ ในรูปของผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer:IPP) กลุ่มสหยูเนี่ยนได้ร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจจากต่างประเทศที่มีประสบการณ์ด้านธุรกิจพลังงานเป็นเวลานาน ก่อตั้งบริษัท ยูเนี่ยนเพาเวอร์ตีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ขึ้นเมื่อ 19 กันยายน 2539 เพื่อดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อน “หินกรูด” ที่ใช้ถ่านหินนำเข้ามีกำลังการผลิตเป็นต้นฉบับเชื้อเพลิง มีขนาดกำลังผลิตสุทธิ 1,400 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่บนเนื้อที่ 1,200 ไร่ที่บ้านทางสาย หมู่ที่ 9 ต. ธงชัย อ. บางสะพาน จ. ประจวบคีรีขันธ์ โดยใช้เงินทุนทั้งสิ้น 1,200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ปัจจุบัน บริษัท “ยูเนี่ยนเพาเวอร์ตีเวลลอปเม้นท์ จำกัด “เปลี่ยนชื่อเป็น” บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด” และยังคงดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยปรับเปลี่ยนเชื้อเพลิงที่นำมาใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าจากถ่านหินนำเข้ามีกำลังการผลิตเป็นต้นฉบับมาเป็นก๊าซธรรมชาติแทน และย้ายที่ตั้งโรงไฟฟ้าไปที่จังหวัดราชบุรี

### การดำเนินการในประเทศไทยปี 2546

ตามที่กำหนดการของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ( Power Purchase Agreement : PPA ) ที่มีการแก้ไขเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2544 นั้น โรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 และ 2 ของบริษัทฯ จะต้องเดินเครื่องในเชิงพาณิชย์ในวันที่ 1 ตุลาคม 2548 และ 1 มกราคม 2549 ตามลำดับ แต่ผลจากการที่รัฐบาลได้ตัดสินใจให้โรงไฟฟ้าของบริษัทฯ เปลี่ยนเชื้อเพลิงจากถ่านหินนำเข้ามาเป็นก๊าซธรรมชาติ และให้ย้ายที่ตั้งโรงไฟฟ้าจากตำบลธงชัย อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ไปที่ ตำบลพิบูลทอง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี เพื่อเป็นการแก้ไขผลกระทบต่อวิถีชุมชน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และลดความขัดแย้งของประชาชนในพื้นที่ ในขณะเดียวกัน ยังคงสามารถคงค่าไฟฟ้าไว้เท่าเดิมได้ ทำให้กำหนดการเดินเครื่องในเชิงพาณิชย์เปลี่ยนเป็นวันที่ 1 มีนาคม 2551 และ 1 มิถุนายน 2551 ตามลำดับ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีความพร้อมเป็นอย่างยิ่งในการดำเนินโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระต่อไป ไม่ว่าจะเป็นนโยบายของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นที่ลงทุนร่วมกัน สถาบันการเงินที่เป็นผู้ให้กู้เงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผู้รับเหมาจัดหาและขนส่งเชื้อเพลิง หรือผู้รับเหมาเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ต่างพร้อมที่จะดำเนินการทันทีเมื่อได้รับการอนุมัติ ขณะนี้ บริษัทฯ และผู้ร่วมทุนกำลังตรวจร่างสัญญาร่วมลงทุน สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ และสัญญาอื่นๆ ที่มีผลผูกพันกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เพื่อเตรียมจะลงนามแก้ไขสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในวันที่ 1 มีนาคม 2547

โครงการดังกล่าวนี้ นับว่า เป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อประเทศหาประการที่สำคัญ คือ สร้างเสริมความมั่นคงใน



ระบบจ่ายไฟฟ้าทำให้โครงการก่อสร้างท่อก๊าซเส้นที่สามมีความเป็นไปได้ในทางเศรษฐศาสตร์ การนำก๊าซจากแหล่งใหม่มาใช้งานจะทำให้ราคาก๊าซเฉลี่ยลดลง เงินค่าก๊าซของโรงไฟฟ้าจะมีการหมุนเวียนอยู่ในประเทศไทย ภาครัฐได้รับค่าสัมปทานร้อยละ 12.5 ของราคาก๊าซที่ปากหลุม และภาษีเงินได้ปิโตรเลียมจากก๊าซธรรมชาติเป็นการส่งเสริมให้มีเงินลงทุนไหลเข้าประเทศอันเป็นปัจจัยช่วยในการขยายตัวทางเศรษฐกิจของชาติ

การธำรงรักษาสถานะของการเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศ ไม่เพียงแต่การให้ความสำคัญกับการบริหารงานเพื่อผลประกอบการที่ดี โดยมุ่งเน้นแต่เฉพาะการปรับปรุงองค์กร หรือ การสร้างเสริมศักยภาพของกระบวนการจัดการให้มีประสิทธิภาพสูงสุด หากแต่รากฐานที่สำคัญที่ทำให้องค์กรประสบความสำเร็จอย่างมั่นคง ต้องประกอบด้วยพนักงานที่มีศักยภาพ ดังนั้น การบริหารทรัพยากรบุคคล จึงมีความสำคัญอย่างยิ่งในการที่ทำให้พนักงานมีความพึงพอใจในสถานะภาพของตน มีหน้าที่การงานที่มั่นคงและก้าวหน้า และมีฐานะความเป็นอยู่ที่ดีตามฐานะารูป โดยสิ่งเหล่านี้ จะเสริมสร้างพนักงานให้มีทัศนคติที่ดี และพร้อมที่จะทุ่มเทเพื่อความสำเร็จขององค์กรโดยรวม

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม จึงวางรากฐานที่สำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นและหลักประกันให้แก่พนักงานทุกคน โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานสร้างหลักประกันและความมั่นคงให้กับตนเอง และครอบครัว แนะนำให้พนักงานรู้จักเก็บออมและใช้จ่ายเงินอย่างมีเหตุผล บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้พนักงานทุกคนเข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ที่จัดตั้งมานานกว่า 20 ปี เพื่อการเก็บออมเงินไว้ใช้ในอนาคต และสามารถกู้ยืมเงินจากสหกรณ์ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน โดยมีคณะกรรมการสหกรณ์ฯ ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญสาขาต่างๆ ทำหน้าที่บริหารงานให้เป็นไปตามกรอบวัตถุประสงค์และข้อกำหนดที่วางไว้ อีกทั้ง บริษัทฯ จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยนที่มีสมาชิก ณ ปัจจุบันมากกว่า 12,000 คน ขนาดของทุนมากกว่า 180 ล้านบาท โดยกองทุนดังกล่าวบริหารงานโดยสถาบันการเงินชั้นนำของประเทศ และมีคณะกรรมการกองทุนฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งและเลือกตั้งโดยสมาชิกกองทุนฯ กำกับ ควบคุม และดูแลอย่างใกล้ชิดร่วมกับบริษัทจัดการ เพื่อให้เกิดความเสียหายน้อยที่สุด แต่ให้ผลตอบแทนแก่สมาชิกมากที่สุด นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีรถรับ-ส่ง หอพักในโรงงาน ร้านค้าสวัสดิการที่มีสินค้าหลากหลายและจำเป็นต่อการดำรงชีพมาจัดจำหน่ายในราคาที่เหมาะสม รวมทั้ง โรงอาหารที่จัดทำอาหารที่สะอาด คุณภาพดี และถูกต้องตามสุขลักษณะ มาบริการให้แก่พนักงานในเขตอุตสาหกรรมต่างๆ

ด้านสวัสดิการและความปลอดภัย บริษัทฯ มีคณะกรรมการสวัสดิการและคณะกรรมการเพื่อความปลอดภัยและชีวอนามัยในสถานประกอบการในแต่ละเขตอุตสาหกรรม ทำหน้าที่เป็นตัวแทนพนักงานเสนอข้อคิดเห็นและคำแนะนำแก่ผู้บริหารในเรื่องสวัสดิการ ความปลอดภัยในสถานประกอบการ และสภาพการทำงานโดยทั่วไปในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการปรับปรุงพื้นที่ใช้สอยในส่วนงานต่างๆ ให้มีความสะอาด ปลอดภัย และง่ายต่อการปฏิบัติงาน รวมทั้ง มีการตรวจสอบอุปกรณ์สัญญาณเตือนภัยและอุปกรณ์ดับเพลิง และการซ้อมดับเพลิงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าสถานที่ทำงานมีความปลอดภัยและมีมาตรฐานที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยบริษัทฯ ทะเยอหยั่งปรับปรุงอาคารสำนักงานใหญ่ มีการตั้งงบประมาณในการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศเพื่อการประหยัดพลังงานและลดสภาวะโลกร้อนที่เกิดขึ้นและจัดงบประมาณส่วนอื่นเพื่อการบำรุงรักษาซ่อมแซมในส่วนที่ควรได้รับการแก้ไขปรับปรุงเพิ่มเติม

สิ่งเหล่านี้ เป็นส่วนหนึ่งของแผนงานที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการในปีที่ผ่านมา และเป็นแผนงานที่จะทำต่อเนื้อเพื่อให้สถานที่ทำงานมีความน่าอยู่ และมีความปลอดภัยที่เพียงพอ อันจะเป็นกำลังใจให้พนักงานมีความเชื่อมั่นในตัวบริษัทฯ เพื่อการปฏิบัติงานให้ลุล่วงตามเป้าหมาย และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต

# โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 2 เมษายน 2546

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นที่แท้จริง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน
1.	กลุ่มบริษัท				
1.1	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	28,938,500	9.65
1.2	บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	18,750,000	6.25
1.3	บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	18,650,000	6.22
1.4	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรมจำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	17,880,300	5.96
1.5	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	6,334,040	2.11
1.6	บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	6,204,994	2.07
1.7	บริษัท ยูเนียนรวมทุน จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	6,000,000	2.00
2.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			12,325,000	4.11
3.	MERRILL LYNCH, PIERCE, FENNER&SMITH INC.			11,987,400	4.00
4.	บริษัท ไทยอะคริลิก จำกัด			4,100,000	1.37
5.	DBS VICKERS SECURITIES ( SINGAPORE) PTE LTD.			3,808,000	1.27
6.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD.			3,715,300	1.24
7.	UBS AG SINGAPORE, BRANCH-PB SECURITIES CLIENT CUSTODY			3,687,500	1.23
8.	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด			3,590,000	1.20
9.	บริษัทเงินทุน ทีสโก้ จำกัด (มหาชน)			3,150,000	1.05
10.	GERLACH&CO-DIMENSIONAL EMERGING MARKETS VALUE FUND,INC			3,025,300	1.01

## สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการบริษัท

รายชื่อ	ถือหุ้นปี 2546	ถือหุ้นปี 2545	เพิ่ม/ลด %
นายอำนาจ วีรวรรณ	371,980	371,980	-
นายดำหรี ดารกานนท์ *	-	-	-
นายพนัส ลิ้มเสถียร	-	-	-
นายอมร จันทรสมบุญณี	-	-	-
นายศิชาโอะ ชูชุกิ	-	-	-
นางจรงค์ษ์ ดารกานนท์ *	50,000	50,000	-
นายสุเมธ ดารกานนท์	634,814	634,814	-
นายจ๊กกัซัย พานิชพัฒน์	-	-	-
นายกมล คูสุวรรณ	10,030	10,030	-
นายสมภพ อมาตยกุล	10,000	10,000	-
นายนนทพล นิ่มสมบุญ	-	-	-
นางอารยา อรุณานนท์ชัย	2,251,694	2,251,694	-
นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรอคคณา	127,284	127,284	-
นางสาวกคินี พฤฒิอำรง	1,950,624	1,950,624	-
นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์	144,962	144,962	-
นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา	-	-	-
นายฐิติวัฒน์ สืบแสง	-	-	-
นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	13,052	13,052	-
นายชุตินธร ดารกานนท์	-	-	-
นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์ **	2,398,500	2,398,500	-
นางจันทร์ตรี ดารกานนท์ **	27,500	27,500	-
นายบวรรัตน์ ดารกานนท์	-	-	-
นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์***	1,582,600	1,662,600	(2.46)
นางศศิธร ดารกานนท์***	-	-	-
นายนันทียะ ดารกานนท์	59,600	75,380	(20.93)

\* , \*\* และ \*\*\* เป็นผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258

### คำตอบแทนผู้บริหาร

- คำตอบแทนรวมของกรรมการบริษัทที่เกิดขึ้นในรอบปี 2546 ทั้งสิ้น 26 ราย

เป็นคำตอบแทนประเภทเบี่ยประชุม และบำเหน็จกรรมการเท่ากับ 12,930,000.- บาท สาเหตุของจำนวนกรรมการที่บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทน 26 ราย มากกว่ากรรมการ ณ สิ้นปี 2546 ซึ่งมีจำนวน 25 ราย เนื่องจากมีกรรมการเสียชีวิตระหว่างปี 1 ท่าน

- คำตอบแทนรวมของกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ ในรอบปี 2546 รวมทั้งสิ้น 7 ราย เป็นคำตอบแทนประเภทเงินเดือนโบนัส เท่ากับ 9,616,301.32 บาท กรรมการบริหารอื่น นอกจาก 7 รายนี้ ที่ไม่ได้รับคำตอบแทนในส่วนนี้จากบริษัทฯ เนื่องจากมีตำแหน่งรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารของบริษัทอื่นในกลุ่ม และได้รับคำตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส จากบริษัทนั้นๆ อยู่แล้ว ในส่วนของบริษัทฯ กรรมการบริหารดังกล่าวรับคำตอบแทนในฐานะเบี่ยประชุมกรรมการเท่านั้น

### คำตอบแทนอื่นๆ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหาร ปี 2546 รวม 173,280- บาท

# โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด ประกอบด้วย

## 1. คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งหมด 25 คน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายอำนาจ วีรารณ	ประธานกรรมการบริษัท
นายคำหรี ดารกานนท์	รองประธานกรรมการบริษัท
นายพนัส สิมะเสถียร	ประธานกรรมการบริหาร
นายอมร จันทสมบุญ	กรรมการ
นายศิชาโอะ ชูชุกิ	กรรมการ
นางจรงกริช ดารกานนท์	กรรมการ
นายสุเมธ ดารกานนท์	กรรมการ
นายจกั๊กชัย พานิชพัฒน์	กรรมการ
นายกมล คูสุวรรณ	กรรมการ
นายสมภพ อมาตยกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายนันทพล นิมสมบุญ	รองประธานกรรมการบริหาร
นางอารยา อรุณานนท์ชัย	กรรมการตรวจสอบ
นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรรคคณา	กรรมการผู้อำนวยการ
นางสาวกคินี พงศ์อำรง	กรรมการตรวจสอบ
นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายจิตติวัฒน์ สืบแสง	กรรมการ
นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายชุตินธร ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นางจันทรี ดารกานนท์	กรรมการ
นายบวรรัตน์ ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายศศิธร ดารกานนท์	กรรมการ
นายนันทียะ ดารกานนท์	กรรมการ
โดยมี นางศิริพันธ์ คັນสนาคม เป็นเลขานุการบริษัทฯ	

## คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่ตามข้อบังคับบริษัท ดังนี้

1. แต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัท อำนาจเช่นว่านี้ คณะกรรมการจะมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนของบริษัทกระทำแทนก็ได้

2. กำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทหรือบุคคลใดที่ทำกิจการให้กับบริษัท โดยจะเป็นผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้

3. กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น

4. ปฏิบัติการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่กำหนดวัตถุประสงค์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และติดตามผลงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์

ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้อำนวยการโดยให้มีอำนาจหน้าที่ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

คณะกรรมการของบริษัทให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นบุคคลผู้มีสัญชาติไทย

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนด

## 2. คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายพนัส ลิ้มเสถียร	ประธานกรรมการบริหาร
นายพนทพล นิยมสมบุญ	รองประธานกรรมการบริหาร
นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา	กรรมการผู้อำนวยการ
นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นางสาวดาลัดย์ ทวีชัยกุล	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายชุตินธร ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายบวรรัตน์ ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นายจิตติวัฒน์ สืบแสง	กรรมการบริหาร
นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการบริหาร
นายศศิธร ดารกานนท์	กรรมการบริหาร
นายนันทย๊ะ ดารกานนท์	กรรมการบริหาร

### อำนาจหน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหาร

- (1) กำหนดแผนงานเพื่อปฏิบัติการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์
- (2) กำกับ ติดตาม และดูแลนโยบาย และแผนงานต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการ หรือที่คณะกรรมการบริหารมอบหมายให้ประธานสายธุรกิจนำไปปฏิบัติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์
- (3) พิจารณากลับกรอง อนุมัติกิจการสำคัญเร่งด่วนภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้ที่กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ หรือประธานสายธุรกิจ เสนอให้พิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับรองเมื่อมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวต่อไป
- (4) ศึกษาความเหมาะสมของโครงการลงทุน และเสนอแผนการลงทุนและแผนงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวแก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทในกลุ่มสหยูเนียน แล้วแต่กรณี
- (5) แสวงหาโอกาสทำธุรกิจใหม่ๆ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (6) สนับสนุน ช่วยเหลือ ตลอดจนให้ความคิดเห็น และคำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารงานของกรรมการผู้อำนวยการ ประธานสายธุรกิจต่างๆ และกรรมการผู้จัดการบริษัทในกลุ่มสหยูเนียน ตลอดจนช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ
- (7) ปฏิบัติงานเฉพาะกิจ หรือทำหน้าที่อื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (8) พิจารณา กลับกรอง อนุมัติแผนงาน หรือเรื่องต่างๆ ที่เสนอโดยกรรมการผู้อำนวยการ ประธานสายธุรกิจ หรือกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

### 3. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้ผ่านมติคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2546 ในการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมเป็นคณะกรรมการตรวจสอบต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยมีระยะเวลา 2 ปี รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

- |                          |                      |
|--------------------------|----------------------|
| 1. นายสมภพ อมาตยกุล      | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางอารยา อรุณานนท์ชัย | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางสาวกนิณี พฤทธิธำรง | กรรมการตรวจสอบ       |

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบคือ

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
2. พิจารณาคัดเลือก ทบทวน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้ถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้องและดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. จัดทำสรุปรายงานการกำกับงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทเพื่อส่งให้ผู้เกี่ยวข้อง

5. ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่อง
6. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### 4. คณะกรรมการที่ปรึกษา

ประกอบด้วยกรรมการที่ปรึกษาจำนวน 10 คน มีหน้าที่ให้คำปรึกษาโดยทั่วไปแก่คณะกรรมการฯ โดยเป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรอบรู้ และชำนาญการในด้านต่างๆ ดังรายชื่อต่อไปนี้

นายอำนาจ วีรวรรณ	ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา
นายดำริ ดารกานนท์	รองประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา
นายพนัส สิมะเสถียร	
นายอมร จันทสมบุญ	
นายศิชาโอะ ชูชุกิ	
นางจรงค์ษ์ ดารกานนท์	
นายสุเมธ ดารกานนท์	
นายสมภพ อมาตยกุล	
นายจ๊กกัซัย พานิชพัฒน์	
นายกมล คูสุวรรณ	

#### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ไม่ได้ผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) แต่ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา และประธานกรรมการบริหาร จะพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี ซึ่งดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2.2 ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะครั้งเดียวเต็มตามจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตาม 2.1 ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

2.3 การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดในส่วนของสิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทซึ่งมีได้ระบุไว้เป็นกรณีพิเศษ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้ใช้วิธีจับสลากกัน และปีต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งจะเลือกเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้ นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย

2. ลาออก

3. ขาดคุณสมบัติ

4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง

5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร โดยมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายก็ได้ และในจำนวนนี้ให้แต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้อำนวยการเป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง

#### การกำกับดูแลกิจการ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้เห็นว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีความเจริญเติบโตและมั่นคง จึงได้มีการกำกับดูแลกิจการซึ่งสอดคล้องกับหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ ดังรายละเอียดคือ



## 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นดูแลกำกับกิจการ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย การปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้าหรือจริยธรรมทางธุรกิจ หน้าที่ต่อสังคม ตลอดจนการจัดการภายในองค์กร เช่นบทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการ การควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยง การเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน หรือผู้เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดภายใต้นโยบายที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรให้มี “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์”

## 2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2546 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปี 2545 จำนวน 1 ครั้ง โดยการประชุมจัดที่บริษัทและบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 10 วันทำการ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และบันทึกรายงานการประชุมถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ในขณะที่เดียวกันถ้าผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ผู้ถือหุ้นสามารถส่งหนังสือมอบฉันทะมอบฉันทะให้บุคคลใดก็ได้โดยไม่จำกัดว่าต้องเป็นผู้บริหารหรือกรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมแทน โดยมีสิทธิในการลงคะแนนเสียงตามวาระต่างๆ ได้ตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ข้อมูลและเอกสารดังกล่าวของบริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมหนังสือเชิญประชุม

บริษัทได้บรรจุสิทธิการประชุมของผู้ถือหุ้นไว้ในฐานข้อมูลของระบบคอมพิวเตอร์ เพื่ออำนวยความสะดวกและรวดเร็วในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เพียงแต่ผู้ถือหุ้นแสดงหลักฐานที่เกี่ยวข้องว่าเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท เช่น บัตรประจำตัวประชาชน เป็นต้น ในเรื่องนี้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิในการดูแลอย่างเป็นธรรม และบริษัทได้เปิดให้ลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนเวลาการประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง

## 3. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2546 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 17 ท่านยกเว้นกรรมการที่ติดภาระกิจในต่างประเทศที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ในการนี้กรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วนโดยประธานกรรมการจัดสรรเวลาดำเนินการประชุมในแต่ละวาระอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ทั้งนี้ กรรมการที่เกี่ยวข้องได้ตอบข้อซักถามต่อผู้ถือหุ้นจนไม่มีข้อสงสัย โดยมีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ไว้ในรายงานการประชุมแล้ว

ในส่วนของการแต่งตั้งคณะกรรมการและวาระการพิจารณาตอบแทนกรรมการบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในเรื่องการสรรหากรรมการและผู้บริหารหน้า 38 และเรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารหน้า 35

วิธีการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น ใช้วิธีลงคะแนนเสียงตามลำดับวาระที่กำหนด โดยประธานกรรมการได้แจ้งวิธีการนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนลงคะแนน

## 4. สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในบริษัท ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอกได้แก่ คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทปฏิบัติตามค่านิยมหรือสัญญาด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีคุณธรรม เช่น การปฏิบัติต่อสังคม บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่มีส่วนสร้างความสำเร็จให้บริษัทตลอดมาและระยะยาวสืบไป

## 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่กำหนดวัตถุประสงค์ กลยุทธ์เป้าหมาย และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้มีความเห็นชอบแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท และติดตามผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และแนวนโยบายที่กำหนดไว้ โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังด้วยทักษะและความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งนี้ บริษัทฯ มีประธานกรรมการแยกบทบาทจากกรรมการผู้จัดการโดยชัดเจน

ปกติ คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอเดือนละครั้ง เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานและพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้อำนวยการเสนอ ตลอดจนพิจารณาตัดสินใจแก้ไขปัญหาต่างๆ ในการดำเนินงานที่คณะกรรมการข้างต้นเสนอให้พิจารณา วินิจฉัยและสั่งการ นอกจากนี้ มีการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพื่อให้มีความเหมาะสมเพียงพอกับลักษณะธุรกิจของบริษัท ตลอดจนมีคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีบทบาท หน้าที่ ตามที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 12 เรื่องคณะอนุกรรมการ และคณะอนุกรรมการพิจารณาบริหารความเสี่ยง ให้มีความเหมาะสมกับองค์กรมีการติดตามและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในช่วงเวลานั้นๆ

คณะกรรมการหรือฝ่ายบริหาร มีระดับอำนาจดำเนินการทางการเงินตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัท ถ้าเกิดมีกรณี ซึ่งนอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ หรือตามกฎหมายกำหนด คณะกรรมการจัดการจะนำเสนอคณะกรรมการ บริษัทพิจารณา และปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ หรือถึงขั้นตอนของการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีนั้นๆ

#### 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ภายใต้นโยบายการดำเนินงานคือ คุณธรรม คุณภาพ และคุณประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทที่มีความระมัดระวังที่จะไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางประโยชน์ โดยปกติรายการระหว่างกันของบริษัทเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติของธุรกิจไม่ได้มีรายการผิดปกติ และเงื่อนไขการกำหนดราคา หรือขั้นตอนการพิจารณารายการเป็นไปตามระบบเหมือนกับการทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก ถ้าหากมีรายการที่ผิดจากลักษณะข้างต้น ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์หรือข้อกำหนดของหน่วยทางการที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียด เหตุผล ของรายการระหว่างกันไว้ภายในเรื่อง บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกันแล้วในหน้า 54-56

ส่วนเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทมีระเบียบข้อบังคับโดยรวม ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องนี้ด้วย คือ ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ของตน หรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ และต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต นอกจากนี้มีบทลงโทษทางวินัย คือ ในกรณีที่ปรากฏว่ามีการกระทำผิดระเบียบวินัยข้างต้นบริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตอนตามระเบียบภายในของบริษัทแล้ว

#### 7. จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายที่เปิดเผยเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติของกรรมการ พนักงาน ภาระกิจต่อลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนজনসংคม ภายใต้จริยธรรม คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ซึ่งทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้ทราบกันเป็นอย่างดีมาเป็นระยะเวลาพอสมควรแล้ว บริษัทจึงไม่ได้จัดทำลายลักษณ์อักษรอย่างอื่นแจ้งต่อกรรมการและพนักงาน แต่บริษัทมีการติดตามการปฏิบัติงานและเรื่องที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบายจรรยาบรรณข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ

#### 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทมีทั้งหมด 25 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการบริหารจำนวน 14 ท่าน มีกรรมการอิสระ 1 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ยังมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารแต่เป็นที่ปรึกษาของบริษัทจำนวน 9 ท่าน เมื่อคำนึงถึงสัดส่วนของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารรวมกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแล้ว คิดเป็นร้อยละ 48 ของกรรมการบริหารทั้งหมด

#### 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการของบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการมีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจน ในขณะที่ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่กำหนดแผนงาน เพื่อปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายและเรื่องอื่นที่เกี่ยวข้องจากคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์ กรรมการผู้จัดการมีขอบเขตของอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารมอบหมาย แต่ประธานกรรมการมีหน้าที่กำหนดวัตถุประสงค์และนโยบายการดำเนินธุรกิจและกำกับดูแลติดตามผลงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ โดยมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ

#### 10. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้แบ่งส่วนของผลตอบแทนที่จ่ายให้ในฐานะกรรมการบริษัทเป็นค่าเบี้ยประชุม และเงินบำเหน็จกรรมการ ส่วนค่าตอบแทนที่จ่ายให้ในฐานะผู้บริหารจะเป็นค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส คณะกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเนื่องจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้นบริษัทเห็นว่า ค่าตอบแทนแต่ละประเภทอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับระดับธุรกิจของบริษัทและผลประโยชน์ของบริษัทที่ได้รับจากกรรมการ ทั้งนี้ ได้ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่านนั้นๆ บริษัทไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแยกต่างหาก แต่จะมีกรรมการกลุ่มหนึ่งซึ่งทำหน้าที่ดังกล่าวโดยพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบ และมีความเหมาะสมกับสภาวะธุรกิจเป็นสำคัญ

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏอยู่ที่หน้า 35

#### 11. การประชุมคณะกรรมการ

ปกติบริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริหารก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน เพื่อสรุปเรื่องเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยมีการกำหนดตารางวันประชุมประจำเดือนล่วงหน้า ตั้งแต่ต้นปีของทุกปี เพื่อกรรมการจะได้จัดสรรเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม

และเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน ให้กับกรรมการเพื่อมีข้อมูลก่อนวันประชุม ในวาระการประชุมของทุกเดือน มีกำหนดวาระการประชุมพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเสมอ และปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาไม่ต่ำกว่า 2 ชั่วโมง เพื่อให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและมีเวลามากพอที่กรรมการจะใช้เวลาพิจารณาปัญหากันอย่างรอบคอบ ในปี 2546 คณะกรรมการมีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง

โดยกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ยกเว้นกรรมการที่ติดภารกิจจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ หรือกรรมการที่ติดภารกิจในต่างประเทศจะเข้าประชุมไม่ครบทุกครั้ง ถึงกระนั้นเลขานุการคณะกรรมการมีการสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กรรมการที่ไม่ได้เข้าประชุมทราบด้วย

อนึ่ง บริษัทมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรเสร็จภายในเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าตรวจสอบได้ตลอดเวลา นอกจากนี้ เลขานุการกรรมการบริษัทสามารถให้คำแนะนำปรึกษาด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้ด้วย

## 12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2542 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร คือ

1. นายสมภพ อมาตยกุล ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางอารยา อรุณานนท์ชัย กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร)
3. นางสาวภคินี พุทธิอำรง กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร)

กรรมการทั้ง 3 ท่านได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่องมาตลอด โดยในปี 2546 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

คณะอนุกรรมการตรวจสอบมีการกำหนดหลักเกณฑ์ (CHARTER) เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบคือ

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. พิจารณาคัดเลือก ทบทวน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้ถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. จัดทำสรุปรายงานการกำกับงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทเพื่อส่งให้ผู้เกี่ยวข้อง
5. ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่อง
6. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## 13. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีดำเนินการให้มีความเหมาะสม ชัดเจน รัดกุมแต่ไม่ซ้ำซ้อน มีการกำหนดอำนาจการดำเนินงานของแต่ละระดับตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงฝ่ายปฏิบัติงาน การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสามารถตรวจสอบระหว่างกันได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหาร เพื่อติดตามประสิทธิผลของการดำเนินงานและมีระบบการดูแลทรัพย์สินเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รายละเอียดของความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในได้เปิดเผยไว้แล้วภายใต้หัวข้อเรื่องการควบคุมภายใน

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบงาน และการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทว่าดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ ซึ่งฝ่ายงานนี้ได้รับมอบหมายหน้าที่จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีแผนงานประจำปี และงานเฉพาะกิจตามความจำเป็น โดยรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานตรงต่อผู้บริหารในกรณีเร่งด่วน เพื่อสามารถพิจารณาปรับปรุงแก้ไขเหตุการณ์ได้ทันเวลา ในการนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเป็นอิสระในการรายงานผลการตรวจสอบด้วย

เรื่องการบริหารความเสี่ยงบริษัทมีกลุ่มเจ้าหน้าที่เพื่อดูแลเรื่องที่จะเกิดความเสียหายขึ้นกับประเภทรูรกิจของบริษัท เช่น ดูแลเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน กำหนดนโยบายให้จัดการเรื่องการ FORWARD RATE ในจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ไปตามสถานการณ์ของแต่ละช่วงเวลานั้นๆ ให้เจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติดำเนินการไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานต่อไป หรือเรื่องการจัดซื้อวัตถุดิบ ก็ดำเนินการในทำนองเดียวกัน เพื่อลดความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้บริษัทมีความมั่นคง และดำเนินธุรกิจได้อย่างถาวรสืบไป

#### 14. รายงานของคณะกรรมการ

รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ ปรากฏรายละเอียดที่หน้า 52

#### 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้มีความถูกต้องเหมาะสม เพียงพอ และเชื่อถือได้ ดังนั้น การเปิดเผยรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไปที่มีความสำคัญที่อาจกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทได้เผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ นอกจากนี้ ยังมีข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทสามารถดูได้จาก WEBSITE คือ WWW.SAHAUNION.CO.TH ในส่วนของผู้ลงทุนสัมพันธ์ (INVESTOR RELATIONS) บริษัทมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่นี้โดยมีผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้เกี่ยวข้องได้ติดต่อกับบริษัทเพื่อขอทราบข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทเสมอมา ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่ฝ่ายการเงินและบัญชี หมายเลขโทรศัพท์ 0-2311-5111 ต่อ 7470 หรือ 7471 หมายเลขโทรสาร 0-2311-6867 ทั้งนี้ บริษัทยินดีรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

#### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายมาโดยตลอดในเรื่องจริยธรรมที่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติโดยยึดหลักนโยบายประจำบริษัท คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ นอกจากนี้มีระเบียบบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้ คือ ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ของตน หรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ

ในบทของระเบียบวินัยมีกำหนดไว้ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้เช่น

- ต้องอุทิศเวลาและให้ความเอาใจใส่แก่งานและประโยชน์ของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่โดยเต็มความรู้ ความสามารถ
- ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต

ในส่วนของมาตรการการลงโทษทางวินัย ในกรณีนี้ปรากฏว่ามีการกระทำผิดระเบียบวินัยข้างต้นที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตอนตามระเบียบภายในของบริษัทแล้ว

#### การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สรุปความเห็นในส่วนที่เกี่ยวกับความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ ประจำปี 2546 มีสาระสำคัญดังนี้

#### องค์กรและสภาพแวดล้อม

ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจและแผนการลงทุนที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน ส่วนเป้าหมายการปฏิบัติงานได้ประเมินจากสถานการณ์จริง และการคาดการณ์ที่เห็นว่าเป็นไปได้ มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ คือ ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการก่อนกำหนดเป้าหมาย ตลอดจนได้มีการวิเคราะห์ถึงการให้ สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยไม่สูงหรือต่ำเกินไป มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดพิมพ์คู่มือผู้บริหารและโครงสร้างองค์กรซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน โดยกำหนดเป้าหมายการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยแยกอย่างชัดเจนตามประเภทสายธุรกิจ ตามภูมิศาสตร์ มีการกำหนดเป้าหมายแต่ละปีล่วงหน้า รวมถึงทำการวัดผลทุกเดือน โดยมีกรรมการอิสระเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอตลอดจนมีการทบทวนแผนงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมประมาณเดือนสิงหาคมของทุกปี ในส่วนการทำงานของพนักงาน นอกจากการวัดผลตามแผน แล้ว ยังมีการกำหนดเวลาของงานที่ต้องแล้วเสร็จ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม และข้อกำหนด ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน ซึ่งเป็นข้อกำหนดในคู่มือฝ่ายบริหารและระเบียบพนักงาน ในหมวดวินัยและการลงโทษทางวินัย ระเบียบเกี่ยวกับการรักษาความลับ และมีมติพจนานุกรมสำหรับการดำเนินงานภายใต้หลักคุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ ในเรื่องธุรกิจทางการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรที่รัดกุม และสามารถป้องกันการทุจริตได้ ภายใต้การกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทในระยะยาวเช่นกัน

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการประเมินอย่างสม่ำเสมอถึงปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายใน ที่อาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ถึงเหตุการณ์ที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง คือ มีการประเมินสถานะการตลาด เศรษฐกิจ และอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ และติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัย

ความเสี่ยง และหามาตรการในทางปฏิบัติ เช่นวิธีดำเนินงานให้ลดความเสี่ยงจากเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนให้มากที่สุด การหาช่องทางขาย หรือมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อถ้าเกิดการเปลี่ยนแปลงในเรื่องการขายหรือลูกค้า แล้วผลกระทบที่เกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทฯ สามารถรับความเสี่ยงนั้นได้ ตลอดจนมีการประเมินนโยบาย และผลประโยชน์ร่วมในธุรกิจที่มีลูกค้าจำกัด นอกจากนี้ มีการแจ้งให้พนักงานที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และติดตามการปฏิบัติที่กล่าวข้างต้นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ

#### การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และอำนาจอนุมัติวงเงินของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษรในการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ มีการแยกงานสามด้านดังต่อไปนี้ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกันได้ คือ หน้าที่ในการอนุมัติ หน้าที่ของการบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ส่วนในกรณีนี้บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวนั้น บริษัทฯ มีมาตรการและนโยบายให้การทำการเป็นไปตามสภาพการณ์ปกติ และถือปฏิบัติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอกอื่นๆ โดยได้คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และการพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมได้กระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น ทั้งนี้ ได้ครอบคลุมถึงกรณีที่ผู้ที่เกี่ยวข้องดังกล่าวนำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย ในกรณีนี้บริษัทฯ มีการอนุมัติธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ในระยะยาวไปแล้ว เช่น การซื้อขายสินค้า การค้าประกัน บริษัทฯ มีการติดตามให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันกับบริษัทฯ ในกรณีที่บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม บริษัทฯ มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง มีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทฯ ดังกล่าวถือปฏิบัติด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมาตรการและนโยบายที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและรักษาชื่อเสียงของบริษัท

#### ระบบสารสนเทศ: การสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลเป็นอย่างมาก เนื่องจากการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ อยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่เพียงพอและถูกต้อง ดังนั้น การเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณา จึงมีการจัดข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจ โดยกรรมการบริษัทฯ จะได้รับหนังสือนัดประชุม หรือเอกสารประกอบการประชุมที่จำเป็นและเพียงพอโดยเฉลี่ย 7 วันก่อนการประชุม ในรายงานการประชุมกรรมการ มีการบันทึกรายละเอียดตามควร เช่น เรื่องที่เสนอ ข้อซักถาม ความเห็น หรือข้อสังเกตของกรรมการ ทั้งที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วย พร้อมเหตุผล (ถ้ามี) ในเรื่องการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี บริษัทฯ ได้จัดเก็บครบถ้วนโดยแยกเป็นหมวดหมู่ และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้ ส่วนในเรื่องของนโยบายบัญชี คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วว่า ฝ่ายบริหารได้ใช้นโยบายการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท เพื่อสะท้อนให้แสดงผลประกอบการที่เป็นไปตามความเป็นจริง

#### ระบบการติดตาม

เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ คณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ในกรณีที่ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม โดยการแก้ไขจะเป็นการพิจารณาเป็นแต่ละกรณี ในเรื่องใดที่ไม่สามารถแก้ไขอันเนื่องมาจากสิ่งแวดล้อม หรือข้อจำกัดที่ทำให้แก้ไขไม่ได้ คณะกรรมการก็จะรับทราบถึงการดำเนินการที่จะต้องปรับเปลี่ยน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยการรายงานผลการตรวจสอบให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระและเสนอรายงานได้อย่างตรงไปตรงมา บริษัทฯ ยังไม่เคยตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ แต่ถ้าหากมีกำหนดให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยพลันเพื่อจะได้พิจารณาสั่งแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร ทั้งนี้ ถ้ามีกรณีการเกิดเหตุการณ์ทุจริต หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต หรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ฝ่ายจัดการต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องหรือเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ว่า ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ก็จะมีบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุมไว้ด้วย แต่ทั้งนี้ ยังไม่มีเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้นเช่นกัน

# คำอธิบาย และการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

## ผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานธุรกิจ

ตามที่บริษัทย่อยของบริษัทคือ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้ลงทุนในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้า เดิมโครงการ หินกรูดที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ชื่อบริษัท ยูเนียนเพาเวอร์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยจะมีกำลังการผลิต 1,400 เมกะวัตต์ และโครงการได้ถูกเลื่อนกำหนดการก่อสร้างโรงงานมาตลอดจนถึงปัจจุบัน ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานตามแผนธุรกิจได้นั้น บัดนี้มีความคืบหน้าของโครงการ โดยบริษัท ยูเนียนเพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) จะมีการเปลี่ยนประเภทเชื้อเพลิงจากถ่านหินเป็นก๊าซธรรมชาติ และย้ายสถานที่ตั้งโรงงานไปที่ จังหวัดราชบุรี โดยจะมีกำลังการผลิต 1,400 เมกะวัตต์เท่าเดิม เงินลงทุนของโครงการนี้ประมาณ 890 ล้านเหรียญสหรัฐ และจะมีผู้ถือหุ้นฝ่ายไทยเพิ่ม คือ บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วน 25% และ 10% ของทุนจดทะเบียนของ RPCL ตามลำดับ ถ้าหากการเจรจาในการหาแหล่งเงินทุนให้โครงการเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ จะทำให้บริษัทฯ ได้รับคืนเงินกู้และเงินที่ตรงจ่ายให้กับ RPCL และจะได้รับเงินค่าหุ้นระหว่างการจำหน่าย ทั้งนี้ สัดส่วนการลงทุนของบริษัทย่อยจะลดลงจาก 15% เหลือ 10% และบริษัทจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปแบบของเงินปันผล ตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป

## ผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี เป็นจำนวน 1,031.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.36 เมื่อเทียบกับปี 2545 ซึ่งมีจำนวน 988.87 ล้านบาท กำไรที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อย มีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 295.76 ล้านบาท มีต้นทุนขายเพิ่มขึ้น 364.64 ล้านบาท กำไรขั้นต้นลดลง 68.88 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียลดลง 115 ล้านบาท มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น 224.24 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 62.43 ล้านบาท มีดอกเบี้ยจ่ายลดลง 35.28 ล้านบาท ปัจจัยหลักที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานคือ

- นโยบายของรัฐบาลในการเปิดเสรีทางการค้า

ทำให้สินค้าจากต่างประเทศประเภทผลิตภัณฑ์ทำนองเดียวกันกับของบริษัทเข้ามาตีตลาดภายในประเทศ ด้วยราคาขายต่อหน่วยที่ต่ำกว่า ทำให้สินค้าของบริษัทถูกกดราคาและจำหน่ายได้ยากขึ้น ทั้งๆ ที่ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มสูงขึ้นโดยตลอด ราคาขายของสินค้าไม่สามารถขึ้นราคาได้เท่ากับสัดส่วนของราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น จึงทำให้กำไรขั้นต้นลดลง

- การตลาดและการแข่งขัน

สภาวะการตลาดของสินค้าอุตสาหกรรมปรับตัวไปในทิศทางที่ใช้แรงงานคุณภาพสูงขึ้น เช่น อีเล็กทรอนิกส์ สิ่งทอ และรองเท้า มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบสินค้า แต่ตลาดของสินค้าดังกล่าวไม่มีการขยายตัว ประกอบกับสภาวะการแข่งขันทวีความรุนแรงมากขึ้นทุกวันต้องแข่งขันกับสินค้าประเภทเดียวกันที่ผลิตจากต่างประเทศ ที่มีต้นทุนต่ำกว่า อันเป็นผลกดดันให้ราคาขายของสินค้าต่อหน่วยลดต่ำลง บริษัทต้องปรับตัวให้ทันกับสภาพการตลาดและการแข่งขันที่เกิดขึ้น เพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาดของบริษัทให้คงอยู่ โดยการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดให้เหมาะสมกับสภาวะการณที่เกิดขึ้นในแต่ละขณะนั้นๆ

- อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

จากการที่บริษัทเคยรับรู้ผลต่างขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ในรอบปี 2545 ไร่ประมาณ 120 ล้านบาท ในขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนปลายปี 2545 มีค่าประมาณ 43.3 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ ด้วยหนี้สินจำนวนใกล้เคียงกัน อัตราแลกเปลี่ยนปลายปี 2546 มีค่าประมาณ 39.73 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ ทำให้บริษัทรับรู้กลับมาเป็นกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2546 จำนวนประมาณ 82 ล้านบาท จากการที่เงินบาทแข็งค่าขึ้นมาตลอดเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ประกอบกับสินค้าส่งออกของบริษัท ซึ่งมีสัดส่วนมากพอสมควรของยอดขายทั้งหมดของบริษัทใช้สกุลเงินนี้ ทำให้รายได้จากการขายส่งออกที่ได้รับเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐ ขายเป็นสกุลเงินบาทได้ลดน้อยลงเมื่อเทียบกับช่วงปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นปัจจัย

หนึ่งที่ทำให้กำไรขั้นต้นของบริษัทลดลงด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีระบบการบริหารความเสี่ยงด้านนี้ให้เหมาะสมกับสถานะการณ์และธุรกิจของบริษัทให้ดีที่สุด

- การเพิ่ม/ลดสินค้าและบริการ

บริษัทได้มีการปรับสัดส่วนประเภทสินค้าและบริการให้เหมาะสมและตรงกับความต้องการของตลาด โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และคุณภาพให้ทันสมัย ส่งมอบให้ทันภายในเวลาที่กำหนด ทั้งนี้มีการนำเทคโนโลยีใหม่มาปรับใช้กับสินค้าบางกลุ่ม เหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยที่จะทำให้บริษัทสามารถแข่งขันได้ในระดับหนึ่ง และพยายามรักษาสัดส่วนของส่วนแบ่งตลาดให้คงอยู่ ทั้งยังต้องปรับทิศทางธุรกิจให้ทันต่อเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่อง

### ผลการดำเนินงานที่ผ่านมายของกลุ่มธุรกิจ

- รายได้จากการขายหรือบริการ

บริษัทมีรายได้จากการขายในปี 2546 เท่ากับ 17,414.65 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2545 ซึ่งมีจำนวน 17,118.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 295.76 ล้านบาท หรือ 1.73 % ทั้งนี้มีสาเหตุหลักมาจากจำนวนที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์พลาสติก ยาง และ โลหะ และกลุ่มผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าในประเทศจีน แต่ในส่วนของสิ่งทอ รองเท้า คอมพิวเตอร์ มีจำนวนลดลง เนื่องจากทิศทางธุรกิจที่มีแนวโน้มดีขึ้น เป็นอุตสาหกรรมรถยนต์ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มนี้มีธุรกิจพลาสติก ยาง ที่เกี่ยวเนื่องกับอุตสาหกรรมรถยนต์ จึงมียอดขายเพิ่มขึ้น บริษัทมีการพัฒนาระบบคุณภาพต่างๆ เพื่อให้รองรับกับปริมาณขายที่มีเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ธุรกิจโลหะของบริษัท มีการส่งออกไปจำหน่ายในต่างประเทศได้มากขึ้นเช่นกัน เนื่องจากปริมาณอุปสงค์ในต่างประเทศมีมากขึ้น แต่ในส่วนของธุรกิจสิ่งทอ รองเท้า คอมพิวเตอร์ ได้รับผลกระทบจากภาวะการตลาดและการแข่งขันที่รุนแรงด้านราคาจากประเทศที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า แนวโน้มราคาสินค้ากลุ่มนี้จึงลดลงอย่างต่อเนื่อง

- รายได้อื่น

บริษัทมีรายได้อื่นที่ไม่ใช่รายได้จากการขายในปี 2546 เทียบกับปี 2545 มีจำนวนลดลง 86.35 ล้านบาท หรือ 10.63 % มีสาเหตุหลักมาจากดอกเบี้ยรับลดลง 7.9 ล้านบาท มีรายได้อื่นๆ ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักของบริษัทเพิ่มขึ้น 20.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจกลุ่มผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าในประเทศจีน นอกจากนี้บริษัทมีรายการรับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียลดลง 115.56 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากธุรกิจในกลุ่มสิ่งทอเป็นหลัก ที่ต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันทางธุรกิจที่รุนแรง

- ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ

ต้นทุนขายของปี 2546 เทียบกับปี 2545 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 364.64 ล้านบาท หรือ 2.46 % เนื่องจากบริษัทมียอดขายเพิ่มขึ้น 295.76 ล้านบาท ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่มากกว่ายอดขายที่เพิ่ม เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบในปี 2546 มีราคาสูงขึ้นมากเมื่อเทียบกับปีก่อนๆ แต่ไม่สามารถปรับยอดขายให้สูงตามในสัดส่วนเดียวกัน เนื่องจากภาวะตลาดและการแข่งขันดังที่ได้อธิบายไว้แล้ว นอกจากนี้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 62.43 ล้านบาท หรือ 4.03 % เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สืบเนื่องจากสาเหตุหลักคือ ค่าใช้จ่ายในการขายและส่งออกได้สูงขึ้นมาก ประมาณ 1.5 % ค่าไฟฟ้าน้ำประปา ค่าน้ำมันรถ ค่าโทรศัพท์ สูงขึ้นรวม 1.48 % ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายสูงขึ้นประมาณ 0.4 % ทั้งนี้ประเภทของค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นล้วนแต่มีปัจจัยการกำหนดราคาจากหน่วยงานเฉพาะนั้นๆ ซึ่งผู้ใช้บริการต้องรับภาระที่สูงขึ้นนั้น ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่บริษัทสามารถควบคุมได้ บริษัทได้พยายามลดตามความจำเป็นและเหมาะสมแล้ว

- กำไร

ในปี 2546 บริษัทมีผลการดำเนินงานจากอัตรากำไรขั้นต้น 12.83 % เมื่อเทียบกับปี 2545 ซึ่งเท่ากับ 13.47 % นั้นลดลง 0.64 % ทั้งนี้เนื่องจากเหตุผลของราคาวัตถุดิบที่มีราคาสูงขึ้นมากตามที่ได้กล่าวไว้แล้ว บริษัทมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม เท่ากับ 7.92 % ต่ำกว่าปีที่ผ่านมาเล็กน้อย ซึ่งได้เท่ากับ 7.86 % ทั้งๆ ที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 4.03 % ก็ตาม แสดงว่าบริษัทได้พยายามควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เหมาะสม ในเรื่อง

อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2546 ดีกว่าปี 2545 คือปี 2546 เท่ากับ 7.84 % เมื่อเทียบกับปี 2545 ที่เท่ากับ 7.82 % บริษัทยังสามารถรักษาระดับผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นไว้ได้สูง เมื่อเทียบกับผลตอบแทนอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมในปี 2546 เท่ากับ 5.69 % สูงกว่าปี 2545 ซึ่งเท่ากับ 5.38 % เล็กน้อย ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทพยายามบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างเต็มที่

เมื่อคำนึงอัตราส่วนกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเทียบกับกำไรสุทธิ และกำไรจากการดำเนินงานของปี 2546 มีจำนวน 136.86 % และ 98.31 % เมื่อเทียบกับปี 2545 ซึ่งมีจำนวน 169.25 % และ 116.99 % จะเห็นว่าลดลง ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทมีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 3.56 % แต่ลูกหนี้การค้าลดลง 6.97 % ในขณะที่เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีลดลง 39.44 % บริษัทได้นำเงินไปชำระเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีให้ลดลง เนื่องจากคำนึงถึงภาวะการแข่งขันของสกุลเงินบาทเป็นเกณฑ์ จึงเป็นปัจจัยให้อัตราส่วนกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเทียบกับกำไรแล้วลดลง

• อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

ในปี 2546 บริษัทมีกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียทางบัญชี ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดให้รับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแล้ว กำไรสุทธิมีจำนวน 1,031.99 ล้านบาท กำไรสุทธิต่อหุ้น 3.55 บาท บริษัทคาดว่า จะจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 1.25 บาทต่อหุ้น อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบเท่ากับ 35.21% ของกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท

นโยบายในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ไม่ได้กำหนดเป็นสัดส่วนที่แน่นอนเทียบกับกำไรสุทธิ แต่มีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมกับการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยคำนวณจากกำไรตามวิธีต้นทุนจริง ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานจากกระแสเงินสดจริงที่บริษัทได้รับ

ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัท เทียบกับกำไรสุทธิต่อหุ้น ตามวิธีส่วนได้เสียปรากฏดังนี้คือ

ปี	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น	กำไรสุทธิต่อหุ้น (วิธีส่วนได้เสีย)
2545	1.25	3.40
2544	1.25	3.72
2543	1.25	3.89
2542	1.25	4.20
2541	1.20	9.09 (จากการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน)
2540	1.00	(1.39) (จากการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน)

ฐานะการเงิน

การเปลี่ยนแปลงฐานะการเงินของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเป็นจำนวนเงิน 19,880 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.15% เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2545 ซึ่งมีจำนวน 18,213 ล้านบาท

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2546 ที่สำคัญคือ สินทรัพย์หมุนเวียน 35.39% เงินลงทุน 42.62% ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ 17.58% และสินทรัพย์อื่น 4.41% เมื่อเทียบสัดส่วนตัวเลของค์ประกอบของสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2545 ปรากฏว่าสินทรัพย์หมุนเวียนมีองค์ประกอบเพิ่มขึ้น 0.53% ซึ่งมีสาเหตุหลักจาก บริษัทย่อยในประเทศจีนมีเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น 3% องค์ประกอบของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น 1.38% เนื่องจากระหว่างปี 2546 บริษัทมีการเพิ่มเงินลงทุนในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศจีน 3 โครงการ คือ Wuxi-Union Cogeneration 108.4 ล้านบาท Yixing-Union Cogeneration 94.6 ล้านบาท Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration 124.8 ล้านบาท นอกจากนี้เป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในส่วนขององค์ประกอบอื่นๆ ไม่มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ



- คุณภาพของสินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2546 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยยังไม่เกินกำหนดเวลาชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำการประเมินมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี ซึ่งมีจำนวนประมาณ 33.3 ล้านบาท และได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ไว้เป็นจำนวน 27.97 ล้านบาท ซึ่งเทียบเป็นสัดส่วน 0.97 % ของลูกหนี้รวม บริษัทฯ เชื่อว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวมีจำนวนเพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2546 เพิ่มจากยอด ณ 31 ธันวาคม 2545 เป็นจำนวน 68.7 ล้านบาท หรือ เท่ากับ 0.38 % ขององค์ประกอบของสินทรัพย์ ซึ่งไม่ได้แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ รายการเหล่านี้เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้กับธุรกิจในกลุ่ม ซึ่งนำไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนและใช้ในธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการ โดยมีการคิดดอกเบี้ยซึ่งอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง บริษัทฯ เชื่อว่ารายการคงค้างเหล่านี้ ผู้กู้มีความสามารถที่จะใช้คืนเงินกู้ได้ทั้งจำนวน

ในส่วนของสินค้ำคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2546 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 41.38 ล้านบาท หรือเท่ากับ 0.23 % ขององค์ประกอบสินทรัพย์ เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2545 ซึ่งแตกต่างกันเล็กน้อยอย่างไม่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บันทึกหักสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ และล้าสมัยไว้แล้ว ณ สิ้นปี 2546 เป็นจำนวนเงิน 85.76 ล้านบาท

ในกรณีเงินลงทุน บริษัทฯ ได้แสดงจำนวนที่รับรู้การขาดทุนจากค่าเพื่อการลดราคาของหลักทรัพย์ไว้แล้วตามข้อมูลที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8 ข้อ 9 และข้อ 10 ซึ่งบริษัทมีความเห็นว่าการตั้งสำรองดังกล่าวมีความเพียงพอและเหมาะสมแล้ว

- สภาพคล่อง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,412 ล้านบาท มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน 774 ล้านบาท และใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,469 ล้านบาท สรุปได้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 717 ล้านบาท การที่บริษัทได้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานลดน้อยกว่าปีที่แล้ว 261 ล้านบาท มีสาเหตุหลักจาก ณ วันสิ้นปี 2546 เทียบกับปี 2545 บริษัทมีสินค้ำคงเหลือเพิ่มขึ้นประมาณ 47 ล้านบาท มีรายได้ค้างรับเพิ่ม 23 ล้านบาท มีเงินทดรองจ่ายเพิ่ม 52 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายล่วงหน้าเพิ่ม 10 ล้านบาท มีเจ้าหนี้การค้าลดลง 66 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานที่มีจำนวน 1,412 ล้านบาทนั้น มีจำนวนใกล้เคียงกับกำไรจากการดำเนินงาน 1,436 ล้านบาท หรือเป็นสัดส่วน 98.3 % จึงถือว่าไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญ

ในส่วนของกิจกรรมลงทุน บริษัทฯ ได้ใช้เงินโดยให้เงินกู้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 68 ล้านบาท ใช้เงินในการลงทุนในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าที่ประเทศจีนเพิ่มขึ้น 328 ล้านบาท โครงการบริหารโรงเรียนนานาชาติในประเทศจีนจำนวน 98 ล้านบาท นอกจากนี้มีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประเภท ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ เครื่องจักร ส่วนใหญ่ในหมวดธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ธุรกิจรองเท้า คอมพิวเตอร์ และในประเทศจีน รวม 830 ล้านบาท เพื่อขยายธุรกิจ

ในส่วนของกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทมีกระแสเงินสดรับจากการกู้ยืมเงินระยะสั้น 242 ล้านบาท การกู้ยืมเงินระยะยาว 980 ล้านบาท คืนเงินกู้ระยะสั้น 100 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น 422 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้รับกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน เนื่องจากเพื่อนำไปลงทุนและขยายธุรกิจต่อไป

เมื่อรวมกระแสเงินสดจาก 3 กิจกรรมข้างต้น มีจำนวนเพิ่มขึ้นสุทธิ 717 ล้านบาท รวมกับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกมาต้นปี 1,135 ล้านบาท จึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี 2546 เท่ากับ 1,852 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ ณ สิ้นปี 2546 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 1.69 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 1.28 เท่า แสดงถึงบริษัทสามารถเปลี่ยนสินทรัพย์สภาพคล่องเป็นเงินสดที่จะสามารถชำระหนี้สินหมุนเวียนได้ครบถ้วนแล้ว ยังมีเงินสดส่วนเกินเหลืออยู่อีก 0.28 เท่า แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีสภาพคล่องสูงมาก นอกจากนี้อัตราส่วนสภาพคล่องด้านอื่นๆ เปรียบเทียบแล้วใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา และบริษัทมีวงจรมีเงินสดตั้งแต่จ่ายเงินซื้อวัตถุดิบถึงรับเงินค่าขายสินค้าใช้เวลาสั้นลง คือปี 2545 ใช้เวลาเฉลี่ย 22 วัน แต่ปี 2546 ใช้เวลาเฉลี่ย 19 วัน เนื่องจากบริษัทมีระบบการติดตามดูแลใกล้ชิด

เรื่องระยะเวลาครบกำหนดของหนี้ระยะสั้นที่มีผลต่อสภาพคล่องของบริษัท บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้น 560 ล้านบาท ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 500 ล้านบาท มีเจ้าหนี้ตามสัญญาเข้าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 63 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 461 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่น 295 ล้านบาท รวม 1,879 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสินทรัพย์สภาพคล่อง รายการเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินฝากสถาบันการเงิน มีจำนวนรวม 1,853 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวนเงินที่ใกล้เคียงกันมาก บริษัทสามารถชำระหนี้ระยะสั้นดังกล่าวทันทีได้ถึง 98.62 % ซึ่งถือว่าสามารถหาเงินสดมาชำระได้ทั้งหมด อีกทั้งในส่วนของเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที (T/R) บริษัทมีลูกหนี้ L/C ที่จะรับชำระได้ตามกำหนดเพื่อนำไปจ่ายชำระเจ้าหนี้ T/R ได้อยู่แล้ว ดังนั้นเมื่อคำนึงถึงมูลค่าและระยะเวลาของการได้มาและการใช้จ่ายไปของกระแสเงินทุนระยะสั้นนั้นมีความสอดคล้องกัน

- รายจ่ายลงทุน

ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายลงทุนประเภทเงินลงทุนเป็นส่วนใหญ่ คือ 8,472 ล้านบาท และจ่ายเพิ่มในปี 2546 เป็นบางส่วนในการซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และเครื่องจักรเป็นมูลค่าประมาณ 830 ล้านบาท เพื่อขยายธุรกิจในกลุ่มต่างๆ ของบริษัท ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับเทคโนโลยี และอุปสงค์ของลูกค้าที่เปลี่ยนไป อีกทั้งเพื่อรองรับการขยายตัวของปริมาณธุรกิจที่เพิ่มขึ้นด้วย ส่วนในเรื่องของผลตอบแทนจากการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในบริษัทร่วมในประเทศไทย และบริษัทร่วมทุนในประเทศจีน ซึ่งธุรกิจหลักคือ กลุ่มผลิตกระแสไฟฟ้า ในระยะเวลา 3-4 ปีที่ผ่านมา บริษัทในกลุ่มได้รับผลตอบแทนประมาณปีละ 6% ซึ่งเดิมเริ่มโครงการบริษัทเคยคาดหวังไว้ว่าจะได้รับผลตอบแทนประมาณร้อยละ 10 - 12 ต่อปี สาเหตุของความแตกต่าง เนื่องจากบางโครงการยังมีขาดทุนสะสมอยู่ จึงยังจ่ายเงินปันผลไม่ได้ แต่ส่วนใหญ่มีกำไรจากการดำเนินงาน แต่แนวโน้มของราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้น ในขณะที่ราคาขายต่อหน่วยจะลดลง ซึ่งมีผลกระทบต่อทำให้กำไรลดลง จึงจ่ายผลตอบแทนได้น้อยลง

- แผนรายจ่ายลงทุน

บริษัทย่อยของบริษัทมีแผนรายจ่ายลงทุนเพิ่มในประเทศจีน ในปี 2547 ประมาณ 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยอาจแบ่งชำระเป็นงวดตามความต้องการในการใช้เงินทุน โครงการนี้บริษัทย่อยถือหุ้นในสัดส่วน 100 % ของโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าแห่งใหม่ที่มณฑลเจ้อเจียง โครงการ Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration No. 2 โดยคาดว่าโครงการนี้ต้องใช้เงินลงทุนของโครงการ 29 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งแบ่งเป็นทุนจดทะเบียน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และส่วนที่เหลือเป็นเงินกู้ หลังจากได้รับอนุมัติจากทางการแล้ว คาดว่าใช้เวลาก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรประมาณเกือบ 2 ปี และคาดว่าปลายปี 2548 จะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ บริษัทจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลหลังจากโครงการเริ่มมีรายได้และกำไร โดยคาดหวังผลตอบแทนไว้ที่ร้อยละ 10 ของเงินลงทุน

### แหล่งที่มาของเงินทุน

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 จากงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 5,621,407,990 บาท ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทรวม 13,171,038,384 บาท เห็นได้ว่าโครงสร้างเงินทุนส่วนใหญ่มาจากส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทมีหนี้สินจำนวนน้อยเมื่อเทียบกับส่วนของทุน ตามอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.43 ต่อ 1 ซึ่งถ้าเทียบขนาดใกล้เคียงกันกับกิจการอื่น ส่วนใหญ่อัตราส่วนนี้จะประมาณ 2.5 ต่อ 1 แสดงถึงความเสี่ยงจากการมีหนี้สินของบริษัทอยู่ในระดับต่ำมากถ้าเทียบกับหุ้นที่มีอยู่

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับ 28.02 เท่าของดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งโดยทั่วไปกำหนดเพียง 2-3 เท่า และอัตราส่วนวัดความสามารถในการจ่ายภาระผูกพัน ดอกเบี้ยจ่ายและหนี้ที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี เท่ากับ 2.34 เท่า แสดงว่าบริษัทมีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ และดอกเบี้ยได้อย่างเกินพอ สรุปโดยรวม บริษัทมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม

- ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2546 เป็นจำนวน 13,171.04 ล้านบาท เพิ่มจาก ณ วันสิ้นปี 2545 จำนวน 530.03 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิในรอบปี 2546 ในองค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 3,000 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น 2,599 ล้านบาท หักหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย 217.57 ล้านบาท มีเงินสำรองตามกฎหมาย 806.52 ล้านบาท สำรองอื่นๆ 94 ล้านบาท มีกำไรที่ยังไม่ได้จัดสรร 5,048.03 ล้านบาท มีส่วนเพิ่มจากอัตราแลกเปลี่ยนในการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จำนวน 1,122 ล้านบาท และมีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย 718.7 ล้านบาท บริษัทไม่มีรายการกำไรที่เกิดจากการตีราคาที่ดินเพิ่ม ดังนั้นจึงไม่มีรายการปิดปกติในส่วนของผู้ถือหุ้น

- หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินระยะสั้นกับบุคคลภายนอก จำนวน 2,998.98 ล้านบาท และมีหนี้สินระยะยาว จำนวน 1,139.34 ล้านบาท ในจำนวนนี้มีเจ้าหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน จำนวน 79.67 ล้านบาทซึ่งมีอายุสัญญา 36 เดือน ในการใช้สินทรัพย์ถาวรที่จะก่อให้เกิดรายได้ที่เกี่ยวข้องและมีเงินกู้ระยะยาวเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ 25 ล้านดอลลาร์ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับ SIBOR และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนในระหว่างปี 2548 ถึง 2553 บริษัทไม่มีหลักประกันต่อภาระหนี้สินดังกล่าว แต่ในสัญญากู้ยืมเงินได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เรื่องความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะมีผลกระทบต่อเงินกู้ยืมระยะยาวนี้ บริษัทได้ติดตามดูแลแนวโน้มอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ในส่วนของความสามารถในการชำระหนี้ดังกล่าวของบริษัท บริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนจากโครงการลงทุนเพื่อนำมาใช้คืนเงินกู้ดังกล่าวเป็นรายปี โอกาสที่จะก่อให้เกิดผลกระทบด้านลบจึงไม่ควรมี เมื่อคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ปัจจุบัน ถ้าบริษัทคำนวณรวมส่วนที่จะเกิดในอนาคตแล้ว ความสามารถยังเป็น 1.84 เท่า ดังนั้นความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทยังมีเพียงพอ

### ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีการลงทุนในบริษัท ยูเนียนเพาเวอร์ตีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) ในรูปของเงินลงทุน เงินให้กู้ยืม และเงินทรองจ่ายเป็นจำนวนเงินรวม 1,070 ล้านบาท ซึ่งบริษัทเคยเปิดเผยข้อมูลเรื่องนี้มาตลอดนั้น บัดนี้โครงการมีความคืบหน้าแล้ว โดย RPCL กำลังหาแหล่งเงินกู้ เพื่อจะสรุปแผนการเงินของโครงการ รายละเอียดเรื่องนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง และโครงการในอนาคตแล้ว บริษัทคาดว่า แนวโน้มจะสามารถสรุปได้ และจะเริ่มก่อสร้างโรงงานและดำเนินการต่อไปตามแผนได้ ถ้าเช่นนั้นเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท จะคลี่คลายไปในทางที่ดีขึ้น โดยบริษัทจะได้รับเงินให้กู้ยืม เงินทรองจ่าย และเงินลงทุนรอกการจำหน่ายคืนทั้งหมด และในระยะอีก 5 ปี ข้างหน้า บริษัทจะได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุน ซึ่งเป็นส่วนที่ทำให้มูลค่าของบริษัทเพิ่มขึ้นในอนาคต

# ปัจจัยความเสี่ยง

## ปัจจัยความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญประกอบด้วย

### โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย

ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ปี 2545 เรื่องโครงการผลิตกระแสไฟฟ้า อิศระที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้แล้วนั้น บัดนี้โครงการดังกล่าวมีความคืบหน้า โดยรัฐบาล มีนโยบายให้เปลี่ยนประเภทของเชื้อเพลิงจากถ่านหินเป็นแก๊สธรรมชาติ และจะย้ายสถานที่ตั้งโรงงานจากจังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ ไปยังจังหวัดราชบุรี กำลังการผลิตของโครงการนี้ มีจำนวน 1,400 เมกะวัตต์ และใช้เงินลงทุนใน โครงการ 890 เหรียญสหรัฐ ทั้งนี้มีกำหนดการดำเนินงานจ่ายกระแสไฟฟ้า ระยะที่ 1 ประมาณเดือนมีนาคม 2551 และระยะที่ 2 ประมาณเดือน มิถุนายน 2551 การที่บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีเงินลงทุน เงินให้กู้ยืม และเงินทროง จ่ายในโครงการนี้ถึงปัจจุบัน จำนวน 1,070 ล้านบาทนั้น โอกาสในการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน และได้รับ คืนเงินให้กู้ยืมได้ลดความเสี่ยงจากเดิมที่ไม่ทราบกำหนดการที่แน่นอนว่าจะเริ่มโครงการได้เมื่อไร เป็นบัดนี้ทราบ กำหนดการที่แน่นอนแล้ว เหลือเพียงความเสี่ยงด้านความสามารถของ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ยูเนี่ยนเพาเวอร์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด) ในการหาแหล่งเงินกู้เพื่อพัฒนาโครงการให้สามารถดำเนินงานได้ ซึ่งแนวโน้ม ของเรื่องนี้ คาดว่าทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะสามารถผลักดันให้มีการเจรจาแหล่งเงินกู้ให้สำเร็จ เพื่อที่โครงการจะ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อรองรับปริมาณความต้องการในการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามแผน พลังงานแห่งชาติ และถ้าเป็นไปตามแผนงานดังกล่าว ความเสี่ยงเรื่องดังกล่าวข้างต้นจะสามารถแก้ไขได้ ภายในปี 2547 นี้

### ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงด้านผลการดำเนินงานในธุรกิจเดิมอาจลดลง

ทั้งนี้ เป็นผลจากสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงทั้งจากภายในประเทศและต่างประเทศ กดดันให้ราคาขายต่อหน่วย ของสินค้าบางอย่างของบริษัท เช่นผลิตภัณฑ์รองเท้า สิ่งทอ และชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ ลดต่ำลง ซึ่งมีผลกระทบ ทำให้กำไรขั้นต้นอาจลดลงด้วยนอกจากราคาขายต่อหน่วยแล้วปริมาณการขายก็อาจถูกกระทบกระเทือนจากการนี้ด้วย บริษัทมีมาตรการรองรับ โดยพยายามปรับปรุงประสิทธิภาพและหานวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้เพื่อลดต้นทุนการผลิต แต่ก็สามารถทำได้ในระดับหนึ่งเท่านั้น ไม่สามารถลดต้นทุนต่ำกว่านั้นได้ เนื่องจากบริษัทฯ ยังต้องคงคุณภาพและมาตรฐาน ที่ควรจะเป็นไว้ นอกจากนี้บริษัทกำลังศึกษาหาช่องทางขยายธุรกิจไปในพื้นที่ที่มีความแตกต่างทางภูมิศาสตร์เพื่อหาช่อง ทางการขายหรือบริการทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้นซึ่งมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า

- ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่พึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่ คือรองเท้าและชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ กล่าวคือ ผลิตภัณฑ์รองเท้ามีคำสั่งหลักจาก NIKE เป็นสัดส่วนมากกว่า 90 % ของผลิตภัณฑ์รองเท้าทั้งหมดในปี 2546 และ ชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์มีคำสั่งจาก บริษัท ฮิตาชิ โกลบอลสตอเรจ เทคโนโลยี จำกัด เท่านั้น ดังนั้น หากบริษัทฯ สูญเสียลูกค้าดังกล่าวจะมีผลกระทบทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาทางธุรกิจ บริษัทฯ พยายามป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยเน้นมาตรการรักษาคุณภาพสินค้า และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ทั้งนี้เพื่อให้ได้ประสิทธิผลตามมาตรฐานที่ลูกค้าต้องการ พยายามบริหารต้นทุนเพื่อให้แข่งขันได้ในเรื่องราคาขาย และส่งมอบสินค้าให้ทันตามกำหนดเวลา อีกทั้งรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าที่มีมายาวนานให้คงอยู่ตลอดไป

- ความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน

ปกติวัตถุดิบของบริษัทฯ ต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศและการขายส่งออก จะได้รับชำระเป็นเงินตราสกุลต่างประเทศ ดังนั้นจึงมีเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนเข้ามาเกี่ยวข้องที่อาจทำให้ต้นทุนของวัตถุดิบแพงขึ้นหรือถูกลง ราคาขายสินค้า ขายได้เป็นจำนวนเงินมากขึ้นหรือลดลงเมื่อเทียบเป็นเงินสกุลบาท ซึ่งล้วนแต่มีผลกระทบกับกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงป้องกันความเสี่ยงด้านนี้โดยวิธี Natural Hedge และอาจพิจารณาซื้อ Forward Contract ตามแต่ละสถานการณ์ต่างๆ ให้เหมาะสม

- ความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของผลิตภัณฑ์บางอย่างของบริษัทฯ เช่นลิ่งทอ รองเท้า ยางยืด อาจมีราคาผันผวน ซึ่งที่ผ่านมาราคาฝ้าย เส้นใยสังเคราะห์ และยางดิบ มีราคาสูงขึ้นมาตลอด ทำให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงตามไปด้วย ในขณะที่ราคาขายในตลาดไม่ได้มีราคาสูงขึ้นตามสัดส่วนของราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น มีผลกระทบทำให้กำไรขั้นต้นลดลง บริษัทฯ มีนโยบายในการลดความเสี่ยงด้านนี้โดยมีผู้บริหารที่มีความรู้ และมีประสบการณ์ด้านนี้ ทำหน้าที่ดูแล ติดตาม และบริหารความเสี่ยงด้านนี้ โดยวางกลยุทธ์การจัดซื้อวัตถุดิบให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

# รายงานของคณะกรรมการ

## คณะกรรมการบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

ขอรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินตามความดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน ส่วนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผล ต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

ในนามของคณะกรรมการบริษัท

(นายอำนาจ วีรธรรม)  
ประธานกรรมการบริษัท


(นางสาวตรีวารินทร์ จิระพรรคณา)  
กรรมการผู้อำนวยการ

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในรอบปี 2546 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายสมภพ อมาตยกุล นางอารยา อรุณานนท์ชัย และนางสาวภคินี พุทธิอำรง ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบภายในรวม 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

- สอบทานงบการเงินร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร โดยให้คำแนะนำและข้อคิดเห็น เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินจัดทำอย่างถูกต้องเชื่อถือได้และเปิดเผยข้อมูลสำคัญครบถ้วนเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาแผนงาน รายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน และเห็นว่าระบบโดยรวมมีความรัดกุมเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ



(นายสมภพ อมาตยกุล)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

# บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม

และรายการระหว่างกัน

## (1) ลักษณะของรายการระหว่างกันที่ผ่านมา

เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ได้มีรายการผิดปกติ หรือคิดราคาที่ไม่เหมาะสม ลักษณะของรายการส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ระหว่างกัน เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับอัตราดอกเบี้ยตามแต่ประเภทธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ในประเทศขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง

นโยบายการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายคือความจำเป็นและความสมเหตุสมผลที่ต้องมีรายการนั้นๆ ซึ่งมักเป็นรายการปกติทางการค้าเกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจตามปกติอยู่แล้ว ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน หรือการให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน ราคาและผลตอบแทนที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด หรือถ้าเป็นกรณีการคิดดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่เกิดรายการนั้นๆ ซึ่งอัตราผลตอบแทนที่ได้รับเท่ากับอัตราตลาด บริษัทฯ ไม่มีกรณีเกิดรายการระหว่างกันที่ผิดปกติทางการค้า หรือมีรายการระหว่างกันเป็นกรณีพิเศษ จึงไม่จำเป็นต้องมีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอก หรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีแบบข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือร่างหนังสือชี้ชวน จึงไม่มีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันนี้

## (2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการข้างต้น

เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายแยกบริษัทที่ทำการผลิตสินค้าออกจากบริษัทใหญ่ ซึ่งทำหน้าที่ด้านการตลาด เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทการผลิตทั้งหมด ดังนั้น จึงมีรายการซื้อขายระหว่างกัน ลูกหนี้-เจ้าหนี้ระหว่างกัน ดอกเบี้ยรับ-จ่ายระหว่างกัน ทั้งนี้ เพื่อช่องทางการจำหน่ายสินค้าที่บริษัทจะได้ประโยชน์มากขึ้นจากการนี้จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลของการเกิดรายการระหว่างกันเหล่านี้

## (3) ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นไปตามปกติธุรกิจซึ่งเปรียบเสมือนหนึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่มีขั้นตอนการอนุมัติรายการตามระบบปกติทางการค้าโดยทั่วไป

## (4) นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจเหมือนเดิม ฉะนั้นลักษณะการติดต่อซื้อขายสินค้าและรายการอื่นๆ ยังคงดำเนินไปตามระบบปกติทางการค้าทั่วไป ทำนองเดียวกับข้อมูลดังกล่าวข้างต้นแนวโน้มของการทำรายการดังกล่าวในอนาคต จึงค่อนข้างไม่เปลี่ยนแปลงจากปัจจุบันมากนัก



# รายการระหว่างกัน

ของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2546

ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูลระหว่างกัน		
		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	เงื่อนไขการคิดราคา
1 บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 3. เงินปันผลรับ-จ่าย 4. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	47.95 0.70 7.76 3.80	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2546</li> <li>จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง</li> </ul>
2 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1. ชื่อ-ขาย สินค้า 2. เงินปันผลรับ-จ่าย 3. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 4. ลูกหนี้-เจ้าหนี้	1,423.06 45.19 1.79 242.69	<ul style="list-style-type: none"> <li>เทียบเคียงกับราคาตลาดได้</li> <li>จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง</li> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2546</li> </ul>
3 บริษัท วินัสเรลิต จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1. ชื่อ-ขาย สินค้า 2. ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 3. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	147.43 58.52 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>เทียบเคียงกับราคาตลาดได้</li> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2546</li> <li>อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง</li> </ul>
4 บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1. ชื่อ-ขาย สินค้า 2. ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 3. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	673.29 174.45 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>เทียบเคียงกับราคาตลาดได้</li> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2546</li> <li>อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง</li> </ul>
5 Saha-Union International (USA) Inc.	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1. ชื่อ-ขาย สินค้า 2. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 3. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	5.96 - -	<ul style="list-style-type: none"> <li>เทียบเคียงกับราคาตลาดได้</li> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2546</li> <li>อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง</li> </ul>
6 บริษัท ยูเนี่ยนแคปิตอล จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 3. เงินปันผลรับ-จ่าย 4. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	22.80 1.98 23.44 1.98	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2546</li> <li>จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง</li> </ul>
7 บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 3. เงินปันผลรับ-จ่าย 4. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	128.80 8.67 23.31 8.67	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2546</li> <li>จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง</li> </ul>
8 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1. ชื่อ-ขาย สินค้า 2. เงินปันผลรับ-จ่าย 3. เงินให้กู้-เงินกู้ 4. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 5. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 6. ลูกหนี้-เจ้าหนี้	3,240.51 10.16 220.00 4.24 1.80 580.42	<ul style="list-style-type: none"> <li>เทียบเคียงกับราคาตลาดได้</li> <li>จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง</li> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2546</li> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2546</li> </ul>
9 บริษัท ซิปรีนัส จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 3. ลูกหนี้-เจ้าหนี้	2.74 0.02 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง</li> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2546</li> </ul>
10 บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1. ชื่อ-ขาย สินค้า 2. เงินปันผลรับ-จ่าย 3. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 4. ลูกหนี้-เจ้าหนี้	286.20 29.10 0.42 107.13	<ul style="list-style-type: none"> <li>เทียบเคียงกับราคาตลาดได้</li> <li>จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง</li> <li>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2546</li> </ul>

# รายการระหว่างกัน

ของ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2546

ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูลระหว่างกัน		
		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	เงื่อนไขการคิดราคา
11 บริษัท วินสับทั้น จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	1. เงินปันผลรับ-จ่าย	1.39	● จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
12 บริษัท ผลิตภัณฑ์วินัส จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	0.69 0.01	● อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
13 บริษัท ยูเนี่ยนดิสทริบิวเตอร์ จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	0.92 0.01	● อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
14 บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	2.50 0.03	● อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
15 บริษัท ยูเนี่ยนลิมูซีน จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	3.00 0.03	● อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
16 บริษัท ยูเนี่ยนโหมพรหม จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	0.55 0.01	● อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
17 บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 3. เงินปันผลรับ-จ่าย 4. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	45.08 0.03 7.92 0.27	● เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2546 ● จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ● อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
18 บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 3. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	28.31 0.03 0.18	● เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2546 ● อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
19 บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	15.00 0.08	● อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
20 บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	1. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	0.03	● อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง
21 บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการและผู้เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	1. ซื้อ-ขาย สินค้า 2. เงินปันผลรับ-จ่าย 3. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 4. ลูกหนี้-เจ้าหนี้	926.41 11.02 0.07 127.09	● เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ ● จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ● อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง ● เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2546
22 บริษัท ยูเนี่ยนบัททั้น จำกัด	กรรมการและผู้เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	1. ซื้อ-ขาย สินค้า 2. เงินปันผลรับ-จ่าย 3. ลูกหนี้-เจ้าหนี้	126.17 1.84 25.78	● เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ ● จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ● เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2546

# รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
ของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าไม่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ 8 แห่งซึ่งงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบการเงินนี้ โดยมียอดสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 จำนวน 6,278 ล้านบาท ยอดรายได้รวมและยอดกำไรสุทธิรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวน 1,429 ล้านบาทและ 87 ล้านบาทตามลำดับ (2545 : สินทรัพย์รวมจำนวน 6,111 ล้านบาท รายได้รวมจำนวน 1,746 ล้านบาท และกำไรสุทธิรวมจำนวน 12 ล้านบาท) งบการเงินของบริษัทย่อยเหล่านี้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งข้าพเจ้าได้รับรายงานการสอบบัญชีจากผู้สอบบัญชีอื่นนั้นแล้วการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวกับบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวมของปี 2546 และ 2545 จึงถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ชัดเจนที่แท้จริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้ข้อสังเกตว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีการลงทุนในรูปของเงินลงทุน เงินให้กู้ยืม และเงินทรองจ่ายเป็นจำนวนเงิน 1,070 ล้านบาท (2545 : 1,053 ล้านบาท) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โครงการดังกล่าวไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่วางไว้เนื่องจากสาเหตุหลายประการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของสำนักงานกฤษฎีกาที่ได้ออกแถลงการณ์เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2545 กฟผ. ได้ดำเนินการเจรจากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งนั้น และในปัจจุบันได้บรรลุข้อตกลงในประเด็นต่างๆ เพื่อให้สามารถดำเนินการตามโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าได้โดยมีผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม ข้อตกลงดังกล่าวยังจะต้องได้รับการลงนามโดยคุณสัญญาที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้เคยแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 ของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เนื่องจากงบการเงินดังกล่าวได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศบางแห่ง ซึ่งยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทเหล่านั้นตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2546 อย่างไรก็ตามในระหว่างปี 2546 ข้าพเจ้าได้รับงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศตามที่กล่าวไว้ข้างต้นครบถ้วนแล้ว โดยไม่ปรากฏผลแตกต่างที่เป็นสาระสำคัญจากงบการเงินที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบดังกล่าวข้างต้น ด้วยเหตุนี้ความเห็นในปัจจุบันของข้าพเจ้าต่องบการเงินปี 2545 ที่แสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้จึงแตกต่างจากที่เคยรายงานไว้

ณรงค์ พันดาวงษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315

# งบดุล

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
		2546	2545	2546	2545
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,591,529,435	892,410,596	322,131,513	307,996,262
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากกับสถาบันการเงิน		260,987,769	242,674,969	108,805	108,002
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า	5				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	475,985,501	514,766,221	650,611,514	733,197,676
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		2,396,369,816	2,592,278,285	1,621,507,752	1,606,083,813
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(27,971,554)	(49,441,481)	(13,597,927)	(20,072,598)
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิ		2,844,383,763	3,057,603,025	2,258,521,339	2,319,208,891
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	626,192,273	557,486,427	2,441,450,250	456,892,250
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	1,203,573,143	1,162,186,139	262,021,374	240,159,136
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
รายได้ค้างรับ		132,960,449	109,506,732	72,073,849	100,006,853
เงินทดรองจ่าย		81,203,563	29,042,975	-	-
ภาษีซื้อรอเรียกคืน		83,422,848	82,296,568	76,863,336	75,372,099
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		54,771,590	44,057,732	2,989,776	3,962,512
อาคารเช่ารอเรียกคืน		16,494,600	31,221,541	10,500	58,286
อื่นๆ		139,447,036	140,974,652	6,470,082	2,364,685
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		7,034,966,469	6,349,461,356	5,442,640,824	3,506,128,976
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	6,994,150,931	8,287,125,813
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	7,132,662,347	6,528,289,066	4,519,148,141	4,231,722,660
		7,132,662,347	6,528,289,066	11,513,299,072	12,518,848,473
เงินลงทุนระยะยาวอื่น					
เงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ	10	746,117,613	390,304,159	454,875,013	104,955,109
เงินลงทุนระหว่างดำเนินการขาย	10	470,250,000	470,250,000	-	-
หน่วยลงทุน	11	123,240,000	123,120,000	102,700,000	102,600,000
		1,339,607,613	983,674,159	557,575,013	207,555,109
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	97,048,280	97,048,280	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12	3,493,956,586	3,443,695,014	639,925,145	731,534,234
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ที่ดินรอการพัฒนา		403,805,438	403,805,438	275,210,438	275,210,438
สิทธิการเช่าที่ดิน		186,632,802	212,858,792	-	-
ภาษีผูกหัก ณ ที่จ่าย		68,748,036	74,099,657	7,178,285	7,178,285
อื่นๆ		122,734,815	120,125,627	7,047,310	7,200,410
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		12,845,195,917	11,863,596,033	13,000,235,263	13,747,526,949
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>19,880,162,386</b>	<b>18,213,057,389</b>	<b>18,442,876,087</b>	<b>17,253,655,925</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบดุล (ต่อ)

บริษัท สหยูเบี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2546	2545 (ปรับปรุงใหม่)	2546	2545 (ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	560,098,002	205,378,366	256,592,648	11,464,518
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที	330,406,616	545,573,803	259,177,403	451,870,671
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 1,088,002,641	997,080,513	1,766,224,160	1,604,904,824
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	788,586,902	952,127,006	56,168,836	47,375,460
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13 500,000,000	-	500,000,000	-
ส่วนของเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14 63,251,324	51,386,419	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 -	-	817,026,503	1,293,835,429
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 87,567,751	71,376,632	350,251,417	424,678,625
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	461,130,746	448,476,214	103,132,171	91,183,850
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	68,759,681	90,326,435	1,913,159	17,935,642
อื่นๆ	226,747,482	272,609,665	28,015,550	25,290,056
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,174,551,145	3,634,335,053	4,138,501,847	3,968,539,075
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13 1,059,663,927	582,693,413	993,445,000	500,000,000
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14 79,674,214	33,471,849	-	-
สำรองเผื่อเงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงาน	4 265,044,047	218,772,480	47,084,176	40,057,298
สำรองผลขาดทุนของบริษัทย่อย	8 -	-	81,965,482	97,525,353
สำรองผลขาดทุนของบริษัทร่วม	9 155,093	4,839,157	10,841,198	6,531,657
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	42,319,564	102,000	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,446,856,845	839,878,899	1,133,335,856	644,114,308
รวมหนี้สิน	5,621,407,990	4,474,213,952	5,271,837,703	4,612,653,383

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบดุล (ต่อ)

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
		2546	2545	2546	2545
ส่วนของผู้ถือหุ้น			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่าย					
และชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000
หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย	15	(217,573,410)	(217,573,410)	(217,573,410)	(217,573,410)
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	16	806,524,511	731,752,598	806,524,511	731,752,598
สำรองอื่น		94,154,465	64,688,294	94,154,465	64,688,294
ยังไม่ได้จัดสรร		5,048,030,096	4,484,046,803	5,048,030,096	4,484,046,803
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		1,122,202,850	1,718,812,408	1,122,202,850	1,718,812,408
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงของ					
มูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		718,699,872	260,275,849	718,699,872	260,275,849
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		13,171,038,384	12,641,002,542	13,171,038,384	12,641,002,542
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		1,087,716,012	1,097,840,895	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		14,258,754,396	13,738,843,437	13,171,038,384	12,641,002,542
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		19,880,162,386	18,213,057,389	18,442,876,087	17,253,655,925

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2546	2545	2546	2545
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	17,414,658,802	17,118,900,013	14,931,221,073	14,291,597,209
รายได้อื่น				
ดอกเบี๋ยรับ	57,453,082	65,346,220	110,465,102	89,293,927
ค่าเช่ารับ	3,715,191	4,910,685	258,508,545	256,658,828
เงินปันผลรับ	38,596,856	21,002,363	16,635,197	15,725,313
อื่นๆ	209,838,657	189,128,234	237,721,868	190,073,598
	309,603,786	280,387,502	623,330,712	551,751,666
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	416,620,693	532,186,311	493,953,398	679,770,326
<b>รวมรายได้</b>	<b>18,140,883,281</b>	<b>17,931,473,826</b>	<b>16,048,505,183</b>	<b>15,523,119,201</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	15,180,082,607	14,815,446,080	14,119,769,907	13,448,302,372
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,612,290,908	1,549,858,892	829,956,523	788,893,703
ค่าตอบแทนกรรมการ	17 15,426,000	14,841,000	13,050,000	12,495,000
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(103,597,181)	120,644,117	(87,686,643)	105,950,403
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>16,704,202,334</b>	<b>16,500,790,089</b>	<b>14,875,089,787</b>	<b>14,355,641,478</b>
กำไรก่อนดอกเบี๋ยจ่าย ภาษีเงินได้ และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,436,680,947	1,430,683,737	1,173,415,396	1,167,477,723
ดอกเบี๋ยจ่าย	(51,277,892)	(86,564,286)	(22,578,885)	(61,352,369)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	19 (271,353,977)	(280,317,109)	(118,849,753)	(117,252,565)
กำไรก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,114,049,078	1,063,802,342	1,031,986,758	988,872,789
กำไรของบริษัทย่อยสำหรับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(82,062,320)	(74,929,553)	-	-
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>1,031,986,758</b>	<b>988,872,789</b>	<b>1,031,986,758</b>	<b>988,872,789</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไรสุทธิ	3.55	3.40	3.55	3.40
จำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	291,012,306 หุ้น	291,012,306 หุ้น	291,012,306 หุ้น	291,012,306 หุ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงของสุทธิถือหุ้น

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม									
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดย บริษัทย่อย	สำรอง ตามกฎหมาย	สำรองอื่น	กำไรสะสม ส่วนที่ ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนปรับปรุง จากการแปลง ค่าของเงินตรา ต่างประเทศ	กำไร (ขาดทุน) ที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริงจากการ เปลี่ยนแปลงของ มูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	ส่วนของ สุทธิถือหุ้น บริษัทย่อย	รวม
หมายเหตุ											
	<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 - ก่อนปรับปรุง</b>	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	589,440,063	53,343,737	4,351,720,170	996,525,718	78,025,642	1,233,135,028	12,683,616,948
	รายการปรับปรุงในปี 2545										
	บวก : ส่วนต่างระหว่างกำไรสุทธิตามงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว และงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในต่างประเทศ	-	-	-	-	-	38,284,706	-	-	(96,877)	38,187,829
	หัก : ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงานและ สินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศ	-	-	-	-	-	(15,702,224)	-	-	(4,995,497)	(20,697,721)
	รายการปรับปรุงในปี 2546										
	หัก : รายการปรับปรุงยอดยกมาของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในต่างประเทศ	-	-	-	-	-	(138,177,151)	-	-	(65,893,704)	(204,070,855)
20	ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เกี่ยวกับเงินสดและเงินบำนาญพนักงาน	-	-	-	-	-	(223,529,014)	-	-	(35,766,431)	(259,295,445)
4		-	-	-	-	-	(223,529,014)	-	-	(35,766,431)	(259,295,445)
	<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 - หลังปรับปรุง</b>	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	589,440,063	53,343,737	4,012,596,487	996,525,718	78,025,642	1,126,382,519	12,237,740,756
	มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	182,250,207	-	182,250,207
	ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าของเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	722,286,690	-	-	722,286,690
	กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	988,872,789	-	-	-	988,872,789
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(375,000,000)	-	-	-	(375,000,000)
21	หัก : เงินปันผลจ่ายสำหรับหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	11,234,619	-	-	-	11,234,619
	เงินปันผลจ่าย - สุทธิ	-	-	-	-	-	(363,765,381)	-	-	-	(363,765,381)
	โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	142,312,535	-	-	-	-	-	-
	โอนไปสำรองอื่น	-	-	-	-	11,344,557	(11,344,557)	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	(28,541,624)	(28,541,624)
	<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 - หลังปรับปรุง</b>	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	731,752,598	64,688,294	4,484,046,803	1,718,812,408	260,275,849	1,097,840,895	13,738,843,437
	<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 - ก่อนปรับปรุง</b>	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	731,752,598	64,688,294	4,820,188,735	1,718,812,408	260,275,849	1,201,156,043	14,178,300,517
	หัก : รายการปรับปรุงยอดยกมาของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศ	-	-	-	-	-	(99,837,634)	-	-	(65,893,704)	(165,731,338)
20	ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเงินสด และเงินบำนาญพนักงาน	-	-	-	-	-	(236,304,298)	-	-	(37,421,444)	(273,725,742)
4		-	-	-	-	-	(236,304,298)	-	-	(37,421,444)	(273,725,742)
	<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 - หลังปรับปรุง</b>	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	731,752,598	64,688,294	4,484,046,803	1,718,812,408	260,275,849	1,097,840,895	13,738,843,437
	มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	458,424,023	-	458,424,023
	ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าของเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศลดลง กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(596,609,558)	-	-	(596,609,558)
	กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,031,986,758	-	-	-	1,031,986,758
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(375,000,000)	-	-	-	(375,000,000)
21	หัก : เงินปันผลจ่ายสำหรับหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	11,234,619	-	-	-	11,234,619
	เงินปันผลจ่าย - สุทธิ	-	-	-	-	-	(363,765,381)	-	-	-	(363,765,381)
	โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	74,771,913	-	(74,771,913)	-	-	-	-
	โอนไปสำรองอื่น	-	-	-	-	29,466,171	(29,466,171)	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,124,883)	(10,124,883)
	<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546</b>	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	806,524,511	94,154,465	5,048,030,096	1,122,202,850	718,699,872	1,087,716,012	14,258,754,396

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงของฟู้ดโกหุ้น

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545  
(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ										
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดย บริษัทย่อย	สำรองตามกฎหมาย	สำรองอื่น	กำไรสะสมส่วนที่ ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนปรับปรุง จากการแปลงค่า งบการเงิน ที่ปีเงินตรา ต่างประเทศ	กำไร(ขาดทุน)ที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริงจาก การเปลี่ยนแปลง ของมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	รวม	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 - ก่อนปรับปรุง</b>	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	589,440,063	53,343,737	4,351,720,170	996,525,718	78,025,642	11,450,481,920	
รายการปรับปรุงในปี 2545										
บวก : ส่วนต่างระหว่างกำไรสุทธิตามงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว และงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในต่างประเทศ	-	-	-	-	-	38,284,706	-	-	38,284,706	
หัก : ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงานและ สินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศ	-	-	-	-	-	(15,702,224)	-	-	(15,702,224)	
รายการปรับปรุงในปี 2546										
หัก : รายการปรับปรุงยอดยกมาของบริษัทย่อยและร่วมในต่างประเทศ	-	-	-	-	-	(138,177,151)	-	-	(138,177,151)	
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเงินชดเชย และเงินบำเหน็จพนักงาน	-	-	-	-	-	(223,529,014)	-	-	(223,529,014)	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 - หลังปรับปรุง</b>	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	589,440,063	53,343,737	4,012,596,487	996,525,718	78,025,642	11,111,358,237	
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	182,250,207	182,250,207	
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	722,286,690	-	722,286,690	
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	988,872,789	-	-	988,872,789	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(375,000,000)	-	-	(375,000,000)	
หัก : เงินปันผลจ่ายสำหรับหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	11,234,619	-	-	11,234,619	
เงินปันผลจ่าย - สุทธิ	-	-	-	-	-	(363,765,381)	-	-	(363,765,381)	
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	142,312,535	-	(142,312,535)	-	-	-	
โอนไปสำรองอื่น	-	-	-	-	11,344,557	(11,344,557)	-	-	-	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 - หลังปรับปรุง</b>	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	731,752,598	64,688,294	4,484,046,803	1,718,812,408	260,275,849	12,641,002,542	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 - ก่อนปรับปรุง</b>	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	731,752,598	64,688,294	4,820,188,735	1,718,812,408	260,275,849	12,977,144,474	
หัก : รายการปรับปรุงยอดยกมาของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศ	-	-	-	-	-	(99,837,634)	-	-	(99,837,634)	
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเงินชดเชย และเงินบำเหน็จพนักงาน	-	-	-	-	-	(236,304,298)	-	-	(236,304,298)	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 - หลังปรับปรุง</b>	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	731,752,598	64,688,294	4,484,046,803	1,718,812,408	260,275,849	12,641,002,542	
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	458,424,023	458,424,023	
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศลดลง	-	-	-	-	-	-	(596,609,558)	-	(596,609,558)	
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,031,986,758	-	-	1,031,986,758	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(375,000,000)	-	-	(375,000,000)	
หัก : เงินปันผลจ่ายสำหรับหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	11,234,619	-	-	11,234,619	
เงินปันผลจ่าย - สุทธิ	-	-	-	-	-	(363,765,381)	-	-	(363,765,381)	
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	74,771,913	-	(74,771,913)	-	-	-	
โอนไปสำรองอื่น	-	-	-	-	29,466,171	(29,466,171)	-	-	-	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546</b>	3,000,000,000	2,599,000,000	(217,573,410)	806,524,511	94,154,465	5,048,030,096	1,122,202,850	718,699,872	13,171,038,384	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2546	2545	2546	2545
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน :</b>				
กำไรสุทธิ	1,031,986,758	988,872,789	1,031,986,758	988,872,789
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน :-				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(416,620,693)	(532,186,311)	(493,953,398)	(679,770,326)
เงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทอื่น	(21,328,893)	(20,471,656)	(16,581,392)	(15,724,156)
กำไรจากการขายเงินลงทุน	(2,840,984)	-	(26,456,714)	-
กำไรของบริษัทย่อยสำหรับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	82,062,320	74,929,553	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(75,114,421)	126,041,441	(68,465,152)	124,077,433
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	15,992,469	16,159,664	(1,096,349)	(2,642,922)
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(21,469,927)	3,804,113	(6,474,671)	379,886
สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย (โอนกลับ)	5,448,975	963,444	(1,140,000)	4,921,810
สำรองเพื่อเงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงาน	46,271,566	12,189,105	7,026,878	3,356,193
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดจำหน่าย	690,119,359	635,026,428	154,927,587	169,101,826
	1,334,506,529	1,305,328,570	579,773,547	592,572,533
<b>สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>				
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า	229,324,310	(160,278,798)	61,798,528	(57,572,730)
สินค้าคงเหลือ	(46,835,979)	72,895,488	(20,722,238)	47,725,924
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(85,982,386)	219,049,898	22,799,139	41,086,341
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(8,765,914)	(12,646,759)	153,099	194,861
<b>หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า	(66,165,264)	328,770,073	170,115,149	133,772,932
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,107,280	(73,740,407)	(409,283,850)	(108,286,813)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	42,217,564	(5,685,186)	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,412,406,140	1,673,692,879	404,633,374	649,493,048
<b>กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน :</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	(68,705,846)	356,191,193	(1,984,558,000)	1,209,934,610
เงินลงทุนเพิ่มขึ้น	(398,218,491)	(166,791,872)	(1,190,158,179)	(400,546,425)
สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยที่ลดลง(เพิ่มขึ้น)เนื่องจาก				
การแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(250,753,568)	246,817,724	-	-
เงินสดรับจากการลงทุนของบริษัทย่อย	-	-	1,966,325,420	-
เงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทอื่น	21,328,893	20,471,656	16,581,393	15,724,156
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	57,274,812	50,392,464	261,571,122	391,259,278
เงินสดรับจากการได้ถอนบัตรเงินฝาก	-	71,245,472	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(830,168,912)	(488,337,204)	(62,222,149)	(31,593,295)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(1,469,243,112)	89,989,433	(992,460,393)	1,184,778,324

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหยูเบี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2546	2545	2546	2545
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน :</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินลดลง	(100,462,395)	(16,996,862)	(187,772,221)	(19,938,053)
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	16,191,119	42,906,165	(74,427,206)	(99,564,893)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	242,000,000	-	242,000,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	980,688,015	-	997,162,500	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(1,110,000,000)	-	(1,110,000,000)
เจ้าหน้าที่ตามสัญญาเช่าทางการเงินเพิ่มขึ้น	58,067,269	14,236,898	-	-
เงินปันผลจ่าย	(422,215,397)	(461,238,929)	(375,000,000)	(375,000,000)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	<u>774,268,611</u>	<u>(1,531,092,728)</u>	<u>601,963,073</u>	<u>(1,604,502,946)</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	717,431,639	232,589,584	14,136,054	229,768,426
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,135,085,565	902,495,981	308,104,264	78,335,838
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 22)	<u>1,852,517,204</u>	<u>1,135,085,565</u>	<u>322,240,318</u>	<u>308,104,264</u>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
เงินสดจ่ายระหว่างปีสำหรับ :				
ดอกเบี้ยจ่าย	49,467,767	90,798,760	20,554,648	66,176,099
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	292,766,803	371,950,637	134,872,237	150,298,345

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2537 บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยโดยมีธุรกิจหลักคือการลงทุนและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มประเภทสิ่งทอ รองเท้า ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ พลาสติก ยางและโลหะ

## 2. หลักเกณฑ์ในการจัดงบการเงินรวม

2.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม		จัดตั้งขึ้นใน	ลักษณะของธุรกิจ	อัตราร้อยละของยอดสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม		อัตราร้อยละของยอดรายได้ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม	
	2546	2545			2546	2545	2546	2545
Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)	99.98	99.98	ฮ่องกง	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า	1.13	1.87	0.67	0.78
Saha-Union International (GA) Inc.	100.00	100.00	อเมริกา	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า	1.50	1.96	0.54	3.05
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	100.00	100.00	จีน	ลงทุน	6.60	3.01	-	0.01
บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	99.67	99.67	ไทย	ลงทุน	1.00	1.17	0.01	-
บริษัท ยูเนียนการ์เมนท์ จำกัด	99.98	99.98	ไทย	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	0.85	1.01	0.77	0.67
บริษัท แฟชั่นแอฟพาแรล จำกัด	99.97	99.97	ไทย	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	0.11	0.08	0.14	0.09
บริษัท ยูเนียนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	52.67	52.67	ไทย	ผลิตเส้นยาง ยางยืดถัก ยางยืดทอ ยางยืดชุดชั้นใน	1.79	1.65	0.30	0.25
บริษัท ยูเนียนโซจูจิว จำกัด	51.00	51.00	ไทย	ผลิตกระดิกน้ำ	2.86	2.32	0.09	0.09
บริษัท ยูเนียนสแตนเลสตีลโปรดักส์ จำกัด	98.00	98.00	ไทย	ผลิตท่อ หลอดที่ทำด้วยโลหะ อโลหะและพลาสติก	0.54	0.54	0.10	0.05
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	50.69	-	ไทย	กิจการสวนยาง	0.17	-	0.03	-
บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	99.99	ไทย	ผลิตยางแท่ง	0.12	0.10	0.09	0.07
บริษัท ยูเนียนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	51.23	51.23	ไทย	ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา	2.68	3.07	0.19	0.11
บริษัท ยูเนียนชูส์ จำกัด	97.85	97.85	ไทย	ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา	1.03	1.38	0.18	0.26
บริษัท ยูเนียนโลหะการ จำกัด	-	72.72	ไทย	หยุดดำเนินการ	-	-	-	-
บริษัท วินัสชูส์ จำกัด	96.86	96.86	ไทย	บริการให้เช่ารองเท้าและทรัพย์สิน	0.36	0.42	0.08	0.08
บริษัท ยูนิโซล จำกัด	70.69	70.69	ไทย	ให้เช่าเครื่องจักรและคลังสินค้า	0.27	0.44	-	-
บริษัท ยูเนียนอ็โจอุตสาหกรรม จำกัด	-	99.97	ไทย	หยุดดำเนินการ	-	-	-	-
บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	94.74	94.57	ไทย	บริการสิ่งพิมพ์	0.16	0.17	0.14	0.15
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	88.58	88.56	ไทย	ขายเครื่องคอมพิวเตอร์	3.65	4.22	9.91	8.47
บริษัท ยูนิ-มีเดีย จำกัด	78.00	78.00	ไทย	ลงทุน	-	-	-	-
บริษัท ยูเนียนอ็โตแม่พิมพ์ จำกัด	-	61.02	ไทย	หยุดดำเนินการ	-	-	-	-
บริษัท ยูเนียนอ็ควิตี จำกัด	99.43	99.43	ไทย	ลงทุน	0.34	0.36	-	0.01
บริษัท ยูเนียนแอสเซททีเวลลอปเมนท์ จำกัด	-	98.69	ไทย	หยุดดำเนินการ	-	-	-	-
บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	98.90	98.90	ไทย	ออกแบบสถาปัตยกรรม การก่อสร้างและตกแต่งภายใน	0.77	0.76	0.41	0.29
บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี จำกัด	99.99	99.99	ไทย	รับจ้างผลิตและประกอบสินค้าอิเล็กทรอนิกส์	0.77	0.43	0.04	0.04
บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	99.45	99.41	ไทย	ลงทุนในกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและพลังงาน	5.42	5.79	0.09	0.08
บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด	99.99	99.99	ไทย	ลงทุน	12.04	13.04	-	-

ชื่อบริษัท	อัตราร้อยละของการจัดตั้งขึ้น ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้ง ทางตรงและทางอ้อม		ประเทศ	ลักษณะของธุรกิจ	อัตราร้อยละของยอด สินทรัพย์ที่รวมอยู่ใน สินทรัพย์รวมใน งบการเงินรวม		อัตราร้อยละของยอด รายได้ที่รวมอยู่ใน ยอดรายได้รวมใน งบการเงินรวม	
	2546	2545			2546	2545	2546	2545
บริษัท เท็กซัสปอร์ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	85.18	85.18	ไทย	ลงทุน	0.07	0.07	0.02	0.01
บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด	58.98	58.98	ไทย	ลงทุน	-	-	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนฮิวแมนรีซอร์สเซตีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	99.99	-	ไทย	รับจ้างฝึกอบรมและพัฒนา คุณภาพบุคคลากร	-	-	-	-
บริษัท คอมพิวเตอร์ ยูเนี่ยน ซิสเต็ม จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท คอมพิวเตอร์ ยูเนี่ยน จำกัด)	88.58	88.56	ไทย	หยุดดำเนินการ	0.01	0.02	-	0.96
บริษัท จักรราชยูเนี่ยนฟูทแวร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยน ฟูทแวร์ จำกัด (มหาชน))	51.23	51.23	ไทย	รับจ้างเย็บหน้าผ้ารองเท้า	-	-	-	-
บริษัท บุรีรัมย์ยูเนี่ยนชูลส์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท ยูเนี่ยนชูลส์ จำกัด)	97.85	97.85	ไทย	รับจ้างเย็บหน้าผ้ารองเท้า	0.04	0.03	-	-
บริษัท พลยูเนี่ยนฟูทแวร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยนฟูทแวร์ จำกัด (มหาชน) และร้อยละ 49.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยน ชูลส์ จำกัด)	53.53	53.53	ไทย	รับจ้างผลิตพื้นรองเท้า	0.30	0.15	-	-
Zhejiang Saha-Union Thread Industry Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 70.00 โดยบริษัทฯ ร้อยละ 20.00 โดย Union Energy (HongKong) Co., Ltd. และร้อยละ 10.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	99.99	-	จีน	รับจ้างย้อมเส้นด้าย (ยังไม่ได้ประกอบกิจการ)	0.24	-	-	-
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย Saha-Union International Ltd. (Hong Kong))	99.98	99.98	ฮ่องกง	ลงทุน	2.06	0.45	0.05	0.01
Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 66.57 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี่ ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 7.40 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	73.97	73.97	จีน	ผลิตกระแสไฟฟ้า	2.34	2.60	1.31	1.10
Danyang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 49.50 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี่ ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.50 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	55.00	55.00	จีน	ผลิตกระแสไฟฟ้า	4.17	5.46	2.54	2.29
Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 90.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี่ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 9.90 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	99.99	99.99	จีน	ผลิตกระแสไฟฟ้า	1.70	2.15	1.11	0.96
Shenzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 74.97 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี่ ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 8.33 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	83.30	83.30	จีน	ผลิตกระแสไฟฟ้า	2.08	2.36	1.46	1.42

2.2 ในระหว่างปี มีบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 2 แห่ง คือบริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด และ Zhejiang Saha-Union Thread Industry Co., Ltd. นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จำหน่ายบริษัทย่อยออกไป 4 แห่ง คือ บริษัท ยูเนียนโลหะการ จำกัด ยูเนียนอีเจ้ออุตสาหกรรม จำกัด บริษัท ยูเนียนอีโตะแมฟิมพ์ จำกัด และบริษัท ยูเนียนแอสเซททีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

2.3 งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งขึ้นในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุลสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สิน และอัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชี ราชอาณาจักรไทย ซึ่งมีผลบังคับตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยสรุปมีดังต่อไปนี้

#### 3.1 รายได้

รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ขายและส่งมอบแล้วหลังจากหักสินค้ารับคืนและส่วนลด

#### 3.2 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ดังกล่าว ณ วันที่ในงบดุล

#### 3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### 3.4 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

อาคาร	20	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดินและสินทรัพย์เช่า	5 - 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10	ปี
แม่พิมพ์	5	ปี
ระบบสาธารณูปโภค	5	ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคาของแม่พิมพ์ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2545 ใช้วิธียอดคงเหลือลดลงทวีคูณตามอายุการใช้งาน 5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ของสาขาหนึ่งของบริษัทฯ ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2543 ใช้วิธียอดคงเหลือลดลงทวีคูณตามอายุการใช้งาน 5-20 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะพิจารณานบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน เครื่องจักรระหว่างติดตั้งและงานระหว่างก่อสร้าง

#### 3.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนในความต้องการของตลาดซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวมแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์จดทะเบียนคำนวณจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์ และมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value) ของหน่วยลงทุน บริษัทฯ รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นไปแล้ว

เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงในราคาทุน บริษัทฯ จะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุน

#### 3.6 เงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงาน

เงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในบัญชีตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขซึ่งอ้างอิงกับกฎหมายแรงงานและระเบียบพนักงานของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่พนักงานในแต่ละกลุ่มอายุจะทำงานกับบริษัทฯ จนครบเกษียณอายุ (ก่อนปี 2546 เงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในบัญชีเมื่อเกิดการขึ้นจริง)

#### 3.7 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 3.8 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนคำนวณขึ้นโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี ภายหลังจากหักจำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย

### 3.9 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณี ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณการรายการบัญชีบางรายการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

## 4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ในอดีต บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกเงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นจริง อย่างไรก็ตามเพื่อความระมัดระวังรอบคอบ ในปี 2546 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เริ่มตั้งสำรองเพื่อเงินชดเชยและเงินบำเหน็จพนักงานไว้ในบัญชีตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไข ซึ่งอ้างอิงกับกฎหมายแรงงานและระเบียบพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวในหมายเหตุ 3.6 และได้ทำการปรับย้อนหลังงบการเงินปี 2545 ที่นำมาเปรียบเทียบโดยถือเสมือนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้นโยบายบัญชีใหม่นี้มาตั้งแต่ต้น การเปลี่ยนแปลงนี้มีผลทำให้กำไรสุทธิสำหรับปี 2546 ลดลงเป็นจำนวน 19.1 ล้านบาท (0.07 บาทต่อหุ้น) และกำไรสุทธิสำหรับปี 2545 ลดลงเป็นจำนวน 12.8 ล้านบาท (0.04 บาทต่อหุ้น) และผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลง จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2544 จำนวน 223.5 ล้านบาท ได้ปรับปรุงกับกำไรสะสมยกมาต้นปี 2545 แล้ว

## 5. ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังไม่เกินกำหนดเวลาชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำการประเมินมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี ซึ่งมีจำนวนประมาณ 33.3 ล้านบาท (2545 : 54.7 ล้านบาท) และ 17.5 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ (2545 : 20.3 ล้านบาท) และได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ไว้เป็นจำนวนประมาณ 28.0 ล้านบาท (2545 : 49.4 ล้านบาท) และ 13.6 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ (2545 : 20.1 ล้านบาท) บริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวมีจำนวนที่เพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับลูกหนี้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศบางส่วนในจำนวนประมาณ 21.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในอัตรา 39.00 - 42.05 บาท ต่อหนึ่งเหรียญสหรัฐอเมริกา จำนวนประมาณ 282.2 ล้านเยน ในอัตรา 34.72 - 36.94 บาท ต่อ 100 เยน และจำนวนประมาณ 2.3 ล้านยูโร ในอัตรา 47.40 - 49.30 บาทต่อหนึ่งยูโร

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน) โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

### งบการเงินรวม

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2546	2545	
(หน่วย : ล้านบาท)			
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>			
ขายสินค้า	1,770	1,733	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	255	488	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยรับ	17	34	ดู “เงินให้กู้ยืม” ข้างต้น
ซื้อสินค้า	5,981	5,649	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	54	45	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ขายสินค้า	6	14	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	261	210	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์
ดอกเบี้ยรับ	16	15	ดู “เงินให้กู้ยืม” ข้างต้น
ซื้อสินค้า	143	164	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	22	10	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา	
	2546	2545		
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้า	1,014	798	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	
รายได้ค่าเช่า	258	255	ราคาตามสัญญา	
รายได้ค่าบริการ	143	129	ราคาตามสัญญา	
เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	1,307	742	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์	
ดอกเบี้ยรับ	79	47	ดู “เงินให้กู้ยืม” ข้างต้น	
ซื้อสินค้า	4,788	5,748	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม	
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	332	546	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>				
ขายสินค้า	1,625	1,606	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	
เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	255	488	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์	
ดอกเบี้ยรับ	17	34	ดู “เงินให้กู้ยืม” ข้างต้น	
ซื้อสินค้า	5,753	5,415	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม	
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	54	45	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	-	8	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	
ซื้อสินค้า	143	164	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม	
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	22	10	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์	

ยอดคงค้างของรายการดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 ได้แสดงไว้เป็นรายการแยกต่างหากในงบดุลโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2546	2545	2546	2545
<b>ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน :</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ยูเนียนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	78,826,714	104,394,713
บริษัท ยูเนียนชูส์ จำกัด	-	-	38,001,713	72,872,835
Saha-Union International (GA) Inc.	-	-	22,209,377	24,440,762
บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	4,484,593	10,121,103
Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)	-	-	19,687,554	13,053,039
บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด	-	-	39,916,396	14,648,666
อื่นๆ	-	-	3,503,967	4,428,022
	-	-	206,630,314	243,959,140
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	251,328,018	323,674,382	250,414,569	317,164,026
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมตัดย จำกัด	65,097,464	82,812,654	62,800,459	80,026,207
บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	86,575,560	64,868,049	84,217,900	63,423,878
บริษัท วินัสเธอร์แลนด์ จำกัด	40,171,818	15,732,555	40,040,667	15,555,323
Saha-Union International (USA) Inc.	3,798,210	9,879,783	3,798,209	9,879,783



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2546	2545	2546	2545
บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด	7,274,976	8,922,617	-	-
อื่นๆ	20,939,071	8,120,690	2,642,485	3,128,273
	475,185,117	514,010,730	443,914,289	489,177,490
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	800,384	755,491	66,911	61,046
<b>รวม</b>	<b>475,985,501</b>	<b>514,766,221</b>	<b>650,611,514</b>	<b>733,197,676</b>
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :				
บริษัทย่อย				
บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด	-	-	1,937,350,000	-
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	-	-	63,860,000	30,000,000
บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	-	-	3,500,000	3,500,000
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด	-	-	1,000,000	4,000,000
บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	-	-	47,945,250	74,282,250
บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	-	-	16,200,000	33,300,000
	-	-	2,069,855,250	145,082,250
บริษัทร่วม				
บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	128,795,000	151,410,000	128,795,000	151,410,000
บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	22,800,000	47,300,000	22,800,000	47,300,000
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	220,000,000	-	220,000,000	-
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	-	37,000,000	-	37,000,000
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	-	1,100,000	-	1,100,000
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	-	75,000,000	-	75,000,000
	371,595,000	311,810,000	371,595,000	311,810,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	253,194,570	235,889,563	-	-
(เดิมชื่อ “บริษัท ยูเนี่ยนเพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด” เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น)				
อื่นๆ	1,402,703	9,786,864	-	-
	254,597,273	245,676,427	-	-
<b>รวม</b>	<b>626,192,273</b>	<b>557,486,427</b>	<b>2,441,450,250</b>	<b>456,892,250</b>
เงินคดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด				
(เดิมชื่อ “บริษัท ยูเนี่ยนเพาเวอร์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด” เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น)	<b>97,048,280</b>	<b>97,048,280</b>	-	-
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :				
บริษัทย่อย				
บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	146,250,356	171,342,528
บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด	-	-	196,722,898	114,715,950
บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด	-	-	100,135,669	131,820,078
บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	122,606,127	98,970,994
บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด	-	-	95,649,161	66,305,033
บริษัท ยูเนี่ยนไซจิรุชิ จำกัด	-	-	75,310,508	59,672,585
บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด	-	-	6,420,421	6,260,121
อื่นๆ	-	-	2,820,000	5,569,351
	-	-	745,915,140	654,656,640

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2546	2545	2546	2545
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	371,500,296	319,415,670	330,006,803	296,114,925
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	179,885,126	203,579,887	179,885,126	203,579,887
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	105,663,739	94,590,865	105,663,739	94,590,865
บริษัท ยูเนี่ยนสปinningมิลล์ จำกัด	90,232,481	93,098,056	90,232,481	93,098,056
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	166,626,627	115,236,342	166,189,425	109,206,357
บริษัท ยูเนี่ยนไทย - นิจิบัน จำกัด	100,634,788	98,730,418	100,561,435	98,688,559
บริษัท วินัสเธอร์แลนด์ จำกัด	18,481,806	19,698,179	18,481,806	19,698,178
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	6,480,135	4,803,080	-	-
Saha-Union International (Taipei) Ltd.	14,957,047	7,497,562	-	-
อื่นๆ	6,250,088	6,017,507	2,000,879	859,345
	<u>1,060,712,133</u>	<u>962,667,566</u>	<u>993,021,694</u>	<u>915,836,172</u>
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ยูเนี่ยนบัททิน จำกัด (เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น)	25,767,492	30,948,572	25,767,492	30,948,572
อื่นๆ	1,523,016	3,464,375	1,519,834	3,463,440
	<u>27,290,508</u>	<u>34,412,947</u>	<u>27,287,326</u>	<u>34,412,012</u>
<b>รวม</b>	<b>1,088,002,641</b>	<b>997,080,513</b>	<b>1,766,224,160</b>	<b>1,604,904,824</b>
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :				
<b>บริษัทย่อย</b>				
Saha - Union International Ltd. (Hong Kong)	-	-	114,787,281	124,459,135
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.	-	-	702,239,222	1,169,376,294
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>817,026,503</b>	<b>1,293,835,429</b>
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน :				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	35,326,249
บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	86,962,236	2,350,000
บริษัท ยูเนี่ยนซูส จำกัด	-	-	14,500,000	-
บริษัท ยูเนี่ยนอัสเจอร์อุตสาหกรรม จำกัด	-	-	-	6,420,000
บริษัท ยูนิ-มีเดีย จำกัด	-	-	74,621	94,799
บริษัท ยูเนี่ยนฮิววิตตี้ จำกัด	-	-	58,389,016	54,392,945
บริษัท เท็กซ์ปอร์ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	24,450,000	22,050,000
บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซีโซลดิ้ง จำกัด	-	-	28,307,793	28,233,106
บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด	-	-	50,000,000	200,000,000
บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไซน่า) จำกัด	-	-	-	4,434,894
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>262,683,666</u>	<u>353,301,993</u>
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	45,077,766	40,388,912	45,077,766	40,388,912
บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด	-	10,000,000	-	10,000,000
บริษัท ซิปวินัส จำกัด	2,742,985	2,732,720	2,742,985	2,732,720
บริษัท ยูเนี่ยนลิมูซัน จำกัด	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
บริษัท ยูเนี่ยนซิป จำกัด	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
อื่นๆ	2,147,000	1,887,000	2,147,000	1,887,000
	<u>55,467,751</u>	<u>60,508,632</u>	<u>55,467,751</u>	<u>60,508,632</u>
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>32,100,000</b>	<b>10,868,000</b>	<b>32,100,000</b>	<b>10,868,000</b>
<b>รวม</b>	<b>87,567,751</b>	<b>71,376,632</b>	<b>350,251,417</b>	<b>424,678,625</b>

## 7. สิ้นค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 สิ้นค้าคงเหลือประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2546	2545	2546	2545
วัตถุดิบ	419,032,032	357,190,148	471,947	381,198
สินค้าระหว่างผลิต	185,543,876	153,028,682	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	614,915,768	672,074,241	285,036,836	267,367,261
วัสดุหีบห่อ	21,773,432	22,366,612	-	-
อะไหล่และวัสดุอื่น	44,472,786	35,755,029	16,874	36,148
สินค้าระหว่างทาง	3,600,076	2,087,278	3,600,076	618,889
รวม	1,289,337,970	1,242,501,990	289,125,733	268,403,496
หัก : สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(85,764,827)	(80,315,851)	(27,104,359)	(28,244,360)
สิ้นค้าคงเหลือ - สุทธิ	1,203,573,143	1,162,186,139	262,021,374	240,159,136

## 8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย/สำรองพลาขาดทุนของบริษัทย่อย

เงินลงทุน

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545
		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
				(เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)				(ปรับปรุงใหม่)			
Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า	99.98	99.98	255	255	1,244,449	1,244,449	1,268,142	1,466,486	-	-
				(ล้าน HKD)							
Saha-Union International (GA) Inc.	นำเข้าและจำหน่ายสินค้า	100.00	100.00	7	7	178,852	178,852	275,337	299,368	-	-
				(ล้าน USD)							
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุน	100.00	100.00	30	10	1,046,788	249,038	1,117,299	333,230	-	-
				(ล้าน USD)							
บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุน	99.67	99.67	1,000	1,000	995,399	995,399	225,095	168,271	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนการมันท์ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	99.98	99.98	50	50	70,336	70,336	106,901	115,386	24,994	24,994
บริษัท แพชั่นแอฟฟาร์ จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	99.97	99.97	2.5	2.5	750	750	4,236	1,757	187	150
บริษัท ยูเนี่ยนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเส้นยาง ยางยึดถัก	52.67	52.67	75	75	53,084	53,084	154,574	153,623	11,015	14,687
	ยางยึดท่อ ยางยึดชุดชั้นใน										
บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด	ผลิตกระดิกน้ำ	51.00	51.00	140	140	72,057	72,057	210,210	207,245	35,700	46,409
บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสตีลโปรดักส์ จำกัด	ผลิตท่อ หลอดที่ทำด้วยโลหะ อโลหะและพลาสติก	98.00	98.00	40	40	52,411	52,411	62,001	59,536	-	11,760
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตยางแท่ง	99.99	99.99	20	20	16,111	16,111	15,493	13,293	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนฟูแวร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา	51.23	51.23	200	200	131,379	131,379	181,302	182,356	11,344	13,613
บริษัท ยูเนี่ยนชูส์ จำกัด	ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา	97.85	97.85	100	100	68,898	68,898	147,770	155,160	3,085	9,255
บริษัท ยูเนี่ยนโลหะการ จำกัด	หยุดดำเนินการ	-	72.72	-	23.1	-	11,800	-	(8,722)	-	-
บริษัท วินัสชูส์ จำกัด	บริการให้เช่ารองเท้าและทรัพย์สิน	96.86	96.86	100	100	61,120	61,120	47,647	37,511	-	-
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	กิจการสวนยาง	50.69	-	31	-	16,567	-	17,909	-	-	-
บริษัท ยูนิโซล จำกัด	ให้เช่าเครื่องจักรและคลังสินค้า	70.69	70.69	50	100	9,400	18,800	34,019	51,398	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอ็อกซ์อุตสาหกรรม จำกัด	หยุดดำเนินการ	-	99.97	-	50	-	30,561	-	4,809	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	บริการสิ่งพิมพ์	94.74	94.57	30	30	29,466	29,416	23,131	21,681	-	-
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	ขายเครื่องคอมพิวเตอร์	88.58	88.56	60	60	54,901	54,890	45,469	72,385	7,971	-



ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545
ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 90.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 9.99 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	99.99	99.99	6.7	6.7	-	-	96,072	108,810	-	-
Shenzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 74.97 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 8.33 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	83.30	83.30	5.2	5.2	-	-	176,899	193,200	-	-
รวม						7,922,593	9,051,029	7,139,125	8,348,683	204,296	340,868
สำรองผลขาดทุนของบริษัทย่อย						-	-	81,965	97,525		
หัก : มูลค่ายุติธรรมของหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทย่อย						7,922,593	9,051,029	7,221,090	8,446,208		
						-	-	(226,939)	(159,082)		
						7,922,593	9,051,029	6,994,151	8,287,126		

ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด เป็นจำนวน 100 ล้านบาท และได้ลงทุนเพิ่มใน Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. เป็นจำนวน 20 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ ได้มีการร่วมลงทุนใน Zhejiang Saha-Union Thread Industry Co., Ltd. ซึ่งในขณะนี้บริษัทดังกล่าวอยู่ระหว่างเรียกชำระเงินลงทุนและยังไม่ได้ประกอบกิจการใดๆ

บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ยูเนี่ยนโลเคชั่น จำกัด บริษัท ยูเนี่ยนอีเจ้ออุตสาหกรรม จำกัด บริษัท ยูเนี่ยนอีโตะแม่พิมพ์ จำกัด และบริษัท ยูเนี่ยนแอสเซทดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในราคาเท่ากับราคาตามบัญชีของบริษัทดังกล่าว

บริษัทฯ ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และบริษัท ยูนิโซล จำกัด ได้ทำการลดทุนจดทะเบียนและจ่ายเงินลงทุนให้แก่บริษัทฯ เป็นจำนวน 1,950 ล้านบาท และ 16 ล้านบาทตามลำดับ

ยอดเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ของ Danhuang – Union Cogeneration Co., Ltd. และ Shenzhou – Union Cogeneration Co., Ltd. ได้รวมส่วนแบ่งขาดทุนสำหรับปี 2545 ซึ่งคำนวณจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารโดยยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2546 บริษัทฯ ได้รับงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วของบริษัทข้างต้น ซึ่งไม่มีผลแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหาร

## 9. เงินลงทุนในบริษัทร่วม/สำรองผลขาดทุนของบริษัทร่วม

### งบการเงินรวม

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545
ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
Saha-Union International (UK) Ltd.	ไม่ได้ประกอบกิจการ	32.56	32.56	0.1	0.1	461	461	938	884	-	-
Saha-Union International (Taipei) Ltd.	จัดหาวัตถุดิบให้ บริษัทในกลุ่ม	32.50	32.50	5	5	386	386	4,735	5,210	-	-
Saha-Union International (USA) Inc.	นำเข้าและเป็นตัวแทน จำหน่าย	42.60	42.60	0.3	0.3	550	550	3,608	(1,275)	-	-
Global Education Management Ltd.	บริหารโรงเรียนนานาชาติ (อยู่ในขั้นเตรียมการ)	49.00	-	5	-	98,243	-	98,243	-	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	ลงทุน	49.00	49.00	250	250	72,500	72,500	194,361	112,532	-	-
บริษัท ยูนิโอเกอร์ จำกัด	ลงทุนและการเกษตร	45.02	45.02	65	65	20,465	20,465	12,974	13,475	-	-

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545
		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
				(เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)				(ปรับปรุงใหม่)			
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	ปั่นด้าย ทอผ้า ฟอกย้อม	37.79	37.79	600	600	180,892	180,892	282,229	335,450	8,906	8,906
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	จัดหาวัตถุดิบสำหรับสิ่งทอ	51.71	51.71	120	120	30,800	30,800	106,689	66,375	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ผลิตเส้นด้าย เย็บผ้า เส้นด้ายทอผ้า	36.23	36.23	200	200	52,216	52,216	776,209	684,734	9,024	9,024
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตซีเมนต์	29.60	29.60	150	150	43,502	43,502	319,214	265,763	6,750	6,750
บริษัท วินัสปทั้น จำกัด	ผลิตกระดุม	30.00	30.00	40	40	10,000	10,000	14,968	13,166	500	1,000
บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	ลงทุน	55.24	55.24	500	500	146,712	146,712	183,561	93,720	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด	ผลิตเทปใส เทปพิมพ์ พีทีเอช กระดาษขาว กระดาษคราฟ	40.27	40.27	15	15	19,266	19,266	159,496	150,973	18,123	18,123
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกแม่พิมพ์ โลหะจัดหลอม	49.68	49.68	250	250	236,217	236,217	253,982	236,538	6,202	3,101
บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก	39.90	39.90	40	40	13,552	13,552	73,215	55,503	3,600	-
บริษัท ออเรียนทัลฟูเจอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	-	49.99	-	207.7	-	100,350	-	(3,410)	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเสื้อ แกรนส์แอสลม	49.86	49.86	7.5	7.5	3,748	3,748	54,319	47,959	2,431	2,244
บริษัท สปอร์ทเอช จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายรองเท้าผ้าใบ ชุดกีฬา รองเท้าหนัง อุปกรณ์กีฬา	50.00	50.00	40	40	22,412	22,412	42,901	73,641	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคัลลิน จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำหรับห้องคัลลินรูม	41.85	41.85	5	5	1,900	1,900	10,434	8,928	1,900	1,900
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์พลัส จำกัด	ลงทุน	45.68	45.68	30	30	14,700	14,700	19,989	20,429	980	-
บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้า เส้นด้ายทอผ้า	52.16	52.16	200	200	46,563	46,563	82,397	86,792	-	-
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	กิจการสวนยาง	-	50.69	-	30.5	-	16,261	-	16,790	-	-
บริษัท บ้านไผ่ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน การ์เมนท์ จำกัด)	รับจ้างเย็บเสื้อผ้า สำเร็จรูป	49.99	49.99	2	2	1,000	1,000	1,486	1,069	50	37
บริษัท บ้านไผ่ยูเนี่ยนฟูทแวร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 49.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยนฟูทแวร์ จำกัด (มหาชน))	รับจ้างเย็บหน้าผ้า รองเท้า	22.69	22.69	5	5	2,500	2,500	5,031	5,265	-	-
Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และ ร้อยละ 5.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	260	260	535,757	535,757	757,134	819,602	51,284	82,184
Jiyang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และ ร้อยละ 5.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	17	17	222,641	222,641	363,941	408,401	20,382	24,119
Yunnan Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	24.7	24.7	453,156	453,156	474,354	492,994	-	-
Yunnan Qujing-Union Power Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.19 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และ ร้อยละ 4.81 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	28.1	28.1	509,690	509,690	596,907	619,484	4,087	35,421

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545
ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
Wuxi-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 40.50 โดยบริษัท ยูเนียน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 4.50 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	45.00	45.00	(เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น) (ล้าน USD)		469,534	361,157	555,897	459,743	44,787	50,316
Yixing-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 42.81 โดยบริษัท ยูเนียน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.20 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	48.01	57.7 57.7 (ล้าน USD)		1,111,274	1,016,667	1,472,401	1,347,174	12,496	81,834
Yixing Union Biochemical Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท Yixing-Union Cogeneration Co., Ltd. และร้อยละ 25.00 โดย บริษัท ยูเนียน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด)	ผลิตกรดอะมิโน	50.00	49.00	5 5 (ล้าน USD)		55,473	55,473	74,956	64,837	-	-
Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดย Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. ร้อยละ 22.50 โดย Union Energy (HongKong) Co., Ltd. และร้อยละ 2.50 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า (อยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้า)	49.99	-	100 (ล้าน RMB)		124,883	-	114,197	-	-	-
บริษัท ผลิตถ่านทีวีวี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.86 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	ผลิตถ่านหิน	24.97	24.97	2 2		-	-	(155)	(154)	-	-
บริษัท ยูเนียน ดีสทริบิวเทอร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.30 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	24.83	24.83	1 1		-	-	747	692	-	-
บริษัท ยูเนียนลิ้มซิ่น จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.83 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	ซื้อขายปลั๊กน้ำมันรถ	24.96	24.96	4 4		-	-	95	66	-	-
บริษัท ยูเนียนซีป จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 94.75 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	23.69	23.69	3 3		-	-	397	411	-	-
บริษัท ยูเนียนโหมพร จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.96 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	24.99	24.99	5 5		-	-	763	764	-	-
บริษัท วินัสเธรีด จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 97.92 โดยบริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมค้า จำกัด และร้อยละ 2.08 โดยบริษัท ยูเนียน สปินนิงมิลล์ จำกัด)	หยุดดำเนินการ	25.07	25.07	150 150		-	-	5,565	4,600	-	-
บริษัท ซีบีวี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.93 โดยบริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด)	หยุดดำเนินการ	29.38	29.38	30 30		-	-	14,329	14,325	-	-
บริษัท ยูเนียนโกเทคโมลด์ส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 51.00 โดยบริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน))	ผลิตแม่พิมพ์ (ยังไม่ได้ประกอบกิจการ)	25.34	-	15 -		-	-	-	-	-	-
รวม						4,500,993	4,191,494	7,132,507	6,523,450	191,502	324,959
สำรองผลขาดทุนของบริษัทร่วม						-	-	155	4,839		
เงินลงทุนในบริษัทร่วม						4,500,993	4,191,494	7,132,662	6,528,289		

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545
ร้อยละ		ล้านบาท		พันบาท		พันบาท		พันบาท		พันบาท	
Saha-Union International (UK) Ltd.	ไม่ได้ประกอบกิจการ	32.56	32.56	0.1	0.1	461	461	938	884	-	-
Saha-Union International (Taipei) Ltd.	จัดหาวัตถุดิบให้บริษัทในกลุ่ม	32.50	32.50	5	5	386	386	4,735	5,210	-	-
Saha-Union International (USA) Inc.	นำเข้าและเป็นตัวแทนจำหน่าย	42.60	42.60	0.3	0.3	550	550	3,608	(1,275)	-	-
Global Education Management Ltd.	บริหารโรงเรียนนานาชาติ (อยู่ในขั้นเตรียมการ)	49.00	-	5	-	98,243	-	98,243	-	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	ลงทุน	49.00	49.00	250	250	72,500	72,500	194,361	112,532	-	-
บริษัท ยูนิโกล จำกัด	ลงทุนและการเกษตร	45.02	45.02	65	65	20,465	20,465	12,974	13,475	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	ปั่นด้าย ทอผ้า ฟอก ย้อม	37.79	37.79	600	600	180,892	180,892	282,229	335,449	8,906	8,906
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	จัดหาวัตถุดิบสำหรับสิ่งทอ	51.71	51.71	120	120	30,800	30,800	106,689	66,375	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้า เส้นด้ายทอผ้า	36.23	36.23	200	200	52,216	52,216	776,209	684,734	9,024	9,024
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตชิปชุด	29.60	29.60	150	150	43,502	43,502	319,214	265,763	6,750	6,750
บริษัท วินัสบัททัน จำกัด	ผลิตกระดาษ	30.00	30.00	40	40	10,000	10,000	14,968	13,166	500	1,000
บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	ลงทุน	55.24	55.24	500	500	146,712	146,712	183,561	93,720	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด	ผลิตเทปใส เทปพิมพ์ พีทีเทป กระดาษขาว กระดาษคราฟ	40.27	40.27	15	15	19,266	19,266	159,496	150,973	18,123	18,123
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	ผลิตผลิตภัณฑ์ พลาสติก โลหะจัด หลอมแม่พิมพ์	49.68	49.68	250	250	235,433	235,433	253,197	235,753	6,190	3,095
บริษัท ยูเนี่ยนนิโก้ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก	39.90	39.90	40	40	13,552	13,552	73,215	55,503	3,600	-
บริษัท ออเรียนทัลฟู้ดแวร์ จำกัด	หุ้ดดำเนินการ	-	49.99	-	207.7	-	98,658	-	(5,103)	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเสื้อแกรนด์แอส	49.86	49.86	7.5	7.5	3,748	3,748	54,319	47,959	2,431	2,244
บริษัท สปอร์ทเฮซ จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย รองเท้าผ้าใบ ชุดกีฬา รองเท้าหนัง อุปกรณ์กีฬา	50.00	50.00	40	40	22,412	22,412	42,901	73,641	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคีน จำกัด	ผลิตเสื้อผ้าสำหรับห้องคีนรูม	41.85	41.85	5	5	1,250	1,250	9,784	8,278	1,250	1,250
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์พลาส จำกัด	ลงทุน	45.68	45.68	30	30	7,500	7,500	12,789	13,229	500	-
บริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด	ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้า เส้นด้ายทอผ้า	52.16	52.16	200	200	46,563	46,563	82,397	86,792	-	-
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	กิจการสวนยาง	-	50.69	-	30.5	-	16,261	-	16,790	-	-
บริษัท บ้านไผ่ยูเนี่ยนการเเมนท์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยนการเเมนท์ จำกัด)	รับจ้างเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป	49.99	49.99	2	2	-	-	486	69	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนโกเทคโมลด์ส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 51.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน))	ผลิตแม่พิมพ์ (ยังไม่ได้ประกอบกิจการ)	25.34	-	15	-	-	-	-	-	-	-
Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และ ร้อยละ 5.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	260	260	-	-	374,967	437,435	-	-
Jiyang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และ ร้อยละ 5.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	17	17	-	-	150,723	195,183	-	-



ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
		2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545
ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
Yunnan Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี่ (ไชน่า) จำกัด)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	(เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น) 24.7 24.7 (ล้าน USD)		-	-	163,602	182,242	-	-
Yunnan Qujing-Union Power Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.19 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี่ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 4.81 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	50.00	28.1	28.1	-	-	236,317	258,894	-	-
Wuxi-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 40.50 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี่ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 4.50 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	45.00	45.00	25.7	23	-	-	187,450	199,672	-	-
Yixing-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 42.81 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี่ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.20 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า	50.00	48.01	60	57.7	-	-	678,397	647,779	-	-
Yixing-Union Biochemical Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท Yixing Union Cogeneration Co., Ltd. และร้อยละ 25.00 โดย บริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี่ (ไชน่า) จำกัด)	ผลิตกรรมนิเวศ	50.00	49.00	5	5	-	-	19,483	9,365	-	-
Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดย Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. ร้อยละ 22.50 โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. และร้อยละ 2.50 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ผลิตกระแสไฟฟ้า (อยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้า)	49.99	-	100	-	-	-	(10,686)	-	-	-
บริษัท ผลิตภัณฑ์วินัส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.86 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด)	ผลิตด้าย หลอดวินัส	24.97	24.97	2	2	-	-	(155)	(154)	-	-
บริษัท ยูเนี่ยน ดิสทริบิวเทอร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.30 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	24.83	24.83	1	1	-	-	747	692	-	-
บริษัท ยูเนี่ยน ลินูซิน จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.83 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด)	ซื้อขายปลีก น้ำมันรถ	24.96	24.96	4	4	-	-	95	66	-	-
บริษัท ยูเนี่ยน ซิป จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 94.75 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	23.69	23.69	3	3	-	-	397	411	-	-
บริษัท ยูเนี่ยน โหมพร จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.96 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด)	หยุดดำเนินการ	24.99	24.99	5	5	-	-	763	764	-	-
บริษัท วินัส เอร์ดี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 97.92 โดยบริษัท ยูเนี่ยน อุตสาหกรรมด้าย จำกัด และร้อยละ 2.08 โดยบริษัท ยูเนี่ยน สปินนิง มิลล์ จำกัด)	หยุดดำเนินการ	25.07	25.07	150	150	-	-	5,565	4,600	-	-
บริษัท ซิป วินัส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.93 โดยบริษัท ยูเนี่ยน บริหารธุรกิจ จำกัด)	หยุดดำเนินการ	29.38	29.38	30	30	-	-	14,329	14,325	-	-
รวม						1,006,451	1,023,127	4,508,307	4,225,191	57,274	50,392
สำรองผลขาดทุนของบริษัทรวม						-	-	10,841	6,532		
เงินลงทุนในบริษัทรวม						1,006,451	1,023,127	4,519,148	4,231,723		

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมบางแห่งคำนวณจาก งบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทเหล่านั้น

ในระหว่างปีได้มีการร่วมลงทุนใน Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. โดย Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (บริษัทย่อย) เป็นจำนวน 108 ล้านบาท โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. (บริษัทย่อย) เป็นจำนวน 12 ล้านบาท และโดย Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (บริษัทร่วม) เป็นจำนวน 239 ล้านบาท ซึ่งขณะนี้บริษัทดังกล่าวอยู่ในระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนใน Global Education Management Co., Ltd. เป็นจำนวน 98 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนเท่ากับร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน โดยในขณะนี้อยู่ในขั้นเตรียมการบริหาร โรงเรียนนานาชาติแห่งหนึ่งในประเทศจีน

บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ออเรียนทัลฟิวเจอร์ จำกัด ในราคาเท่ากับราคาตามบัญชีของบริษัทดังกล่าว

ยอดเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ของ Yixing-Union Cogeneration Co., Ltd., Yixing-Union Biochemical Co., Ltd. และ Wuxi-Union Cogeneration Co., Ltd. ได้รวมส่วนแบ่งกำไรสำหรับปี 2545 ซึ่งคำนวณจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหาร โดยยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตามในระหว่างปี 2546 บริษัทฯ ได้รับงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วของบริษัทข้างต้นซึ่งไม่มีผลแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหาร

เงินลงทุนในบริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด และบริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด ถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทดังกล่าว

## 10. เงินลงทุนในบริษัทอื่น

เงินลงทุนในบริษัทอื่นประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ดังนี้

### งบการเงินรวม

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ :

ชื่อบริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
	2546	2545	2546	2545
	ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท
บริษัท ยูเนียนบัททิง จำกัด	10.71	10.71	11,500	11,500
บริษัท อิมพีเรียล เทคโนโลยี แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	0.67	0.67	10,000	10,000
บริษัท ราชนบุรีเพาเวอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ยูเนียน เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด”)	14.99	14.99	249,750	249,750
Wuxi Nan Yang Colour Printing & Packing Co., Ltd.	11.76	11.76	23,002	23,002
Zhuo Zhou Resources Link Co., Ltd.	36.86	36.86	32,687	32,687
หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(32,687)	(32,687)
อื่นๆ			-	-
			15,188	12,795
			309,440	307,047

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย :

ชื่อบริษัท	ราคาทุน		กำไร (ขาดทุน) ที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน		มูลค่ายุติธรรม	
	2546	2545	2546	2545	2546	2545
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	27,508	27,508	110,958	45,745	138,466	73,253
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	204,402	4,390	87,263	2,739	291,665	7,129
บริษัท นิวพลัสเนติค จำกัด (มหาชน)	2,010	2,010	(1,460)	(1,631)	550	379
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	2,324	2,324	3,673	172	5,997	2,496
	236,244	36,232	200,434	47,025	436,678	83,257
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น					746,118	390,304

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ :

ชื่อบริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีการลงทุน	
	2546	2545	2546	2545
	ร้อยละ	ร้อยละ	พันธบัตร	พันธบัตร
บริษัท ยูเนี่ยนบัททิง จำกัด	10.71	10.71	11,500	11,500
บริษัท อิมพีเรียล เทคโนโลยี แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	0.67	0.67	10,000	10,000
อื่นๆ			2,694	2,694
			24,194	24,194

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย :

ชื่อบริษัท	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง					
	ราคาทุน		มูลค่าเงินลงทุน		มูลค่ายุติธรรม	
	2546	2545	2546	2545	2546	2545
	พันธบัตร	พันธบัตร	พันธบัตร	พันธบัตร	พันธบัตร	พันธบัตร
บริษัท สหพัฒนอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	27,508	27,508	110,958	45,745	138,466	73,253
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	204,402	4,390	87,263	2,739	291,665	7,129
บริษัท นิวพลัสนิติตั้ง จำกัด (มหาชน)	2,010	2,010	(1,460)	(1,631)	550	379
	233,920	33,908	196,761	46,853	430,681	80,761
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น</b>					<b>454,875</b>	<b>104,955</b>

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,531,800 หุ้น ในราคาหุ้นละ 79 บาท

เงินลงทุนใน Zhuo Zhou Resources Link Co., Ltd. ซึ่งถือโดยบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด (บริษัทย่อย) ถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป เนื่องจากบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด ไม่มีอำนาจควบคุมและไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญในบริษัทดังกล่าว เงินลงทุนข้างต้นบันทึกตามราคาทุนโดยมิได้ปรับส่วนได้เสียจากการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม ได้มีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนไว้เต็มจำนวนเนื่องจากบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด คาดว่าโอกาสในการได้รับคืนเงินลงทุนดังกล่าวมีอยู่น้อย

บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) มีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ยูเนี่ยนเพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด”) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โครงการดังกล่าวไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนเนื่องด้วยสาเหตุหลายประการ ในระหว่างปี 2544 บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้ตกลงขายเงินลงทุนจำนวนหนึ่งให้กับบริษัทต่างประเทศหนึ่ง โดยสัญญาซื้อขายมีเงื่อนไขว่าการซื้อขายและการชำระเงินจะสมบูรณ์ต่อเมื่อเหตุการณ์ที่กำหนดไว้ในสัญญาเกิดขึ้นแล้ว อย่างไรก็ตาม จนถึงปัจจุบันเหตุการณ์ที่กำหนดในสัญญาข้างต้นยังไม่เกิดขึ้น ดังนั้นบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด จึงบันทึกเงินลงทุนที่ตกลงขายดังกล่าวไว้เป็น “เงินลงทุนระหว่างดำเนินการขาย” ในงบดุล

ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับความคืบหน้าของโครงการผลิตกระแสไฟฟ้า เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2545 สำนักนายกรัฐมนตรีได้ออกแถลงการณ์การพิจารณาตัดสินใจในโครงการดังกล่าวโดยมอบหมายให้กฟผ. ดำเนินการเจรจากับบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด เพื่อแก้ไขผลกระทบต่างๆ โดยมีความเห็นร่วมกันที่จะเปลี่ยนชนิดเชื้อเพลิงจากถ่านหินมาเป็นก๊าซธรรมชาติ ย้ายสถานที่ตั้งโรงไฟฟ้าจากบ้านหินกรูดไปยังบริเวณที่ตั้งของโรงไฟฟ้าราชบุรี และขยายเวลาสิ้นสุดการก่อสร้างโครงการเป็นเดือนมีนาคม 2551 อีกทั้งยังได้เจรจาเรื่องการแก้ไขสัญญาซื้อขายไฟฟ้าครั้งที่ 5 ให้สอดคล้องและเหมาะสมกับเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงข้างต้นด้วย ข้อตกลงดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงพลังงานและสำนักงานอัยการสูงสุดแล้ว ในระหว่าง ปี 2546 ได้มีการลงนามในบันทึกเพื่อความเข้าใจระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด และบริษัทชั้นนำในวงการพลังงานและเชื้อเพลิงของประเทศไทยสองบริษัท เพื่อการเข้าร่วมทุนในฐานะผู้ถือหุ้นใหม่ของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด อย่างไรก็ตามข้อตกลงดังกล่าวยังคงต้องได้รับการลงนามโดยคู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง



(หน่วย : พันบาท)

ราคาทุน	งบการเฉพาะของบริษั้				
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	อาคาร		รวม
		ที่ดินและ สิทธั้รพั้ยเข้า	และระบบ สาธารณูปโภค	อื่ๆ	
31 ธันวาคม 2545	58,955	94,394	1,824,109	707,023	2,684,481
ซื้อเพิ่ม	-	1,864	1,588	60,123	63,575
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(9,133)	(9,133)
โอนเข้า / (ออก)	-	9,396	7,735	(17,131)	-
31 ธันวาคม 2546	58,955	105,654	1,833,432	740,882	2,738,923
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
31 ธันวาคม 2545	-	79,420	1,300,438	573,089	1,952,947
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,500	84,714	60,714	154,928
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(8,877)	(8,877)
31 ธันวาคม 2546	-	88,920	1,385,152	624,926	2,098,998
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2546	58,955	16,734	448,280	115,956	639,925
31 ธันวาคม 2545	58,955	14,974	523,671	133,934	731,534
ค่าเสื่อมราคา (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน)					
ปี 2545					169,101
ปี 2546					154,928

### 13. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษั้	
	2546	2545	2546	2545
ก) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ และมีกำหนดชำระคืนในระหว่างปี 2545 ถึง 2547	500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
ข) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับ SIBOR และมีกำหนดชำระคืนในระหว่างปี 2548 ถึง 2553 (ยอดเงินต้นเป็นจำนวน 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	993,445,000	-	993,445,000	-
ค) เงินกู้ยืมจากธนาคารในต่างประเทศ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.48675 ต่อเดือน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม	66,218,927	82,693,413	-	-
รวม	1,559,663,927	582,693,413	1,493,445,000	500,000,000
หัก : ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(500,000,000)	-	(500,000,000)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,059,663,927	582,693,413	993,445,000	500,000,000

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 14. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน

จำนวนนี้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินซึ่งมีอายุสัญญา 36 เดือน สินทรัพย์ถาวรซึ่งบริษัทย่อยได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน บันทึกเป็นสินทรัพย์ในราคายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า และมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังจากหักค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 เป็นจำนวนประมาณ 145 ล้านบาท (2545 : ประมาณ 107 ล้านบาท)

#### 15. หุ้นของบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทย่อย

ยอดคงเหลือนี้เป็นราคาทุนของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 8,987,694 หุ้น ซึ่งซื้อและถือโดยบริษัทย่อยสองบริษัท

#### 16. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 อนึ่ง ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทฯ ต้องมีทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

#### 17. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการบริหาร

#### 18. จำนวนพนักงานและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2546	2545	2546	2545
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	17,833	15,196	576	538
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (พันบาท)	2,005,929	1,860,099	155,747	129,580

#### 19. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลได้คำนวณขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปีของส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนหลังจากบวกกลับและหักออกด้วยรายการที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายหรือรายได้ในการคำนวณภาษีตามที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร

#### 20. การปรับปรุงยอดยกมาจากปีก่อน

จำนวนนี้เป็นรายการปรับปรุงยอดยกมาจากปีก่อนโดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศบางแห่งซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องเนื่องกับการปรับมูลค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวรที่บันทึกไว้ต่ำไปในอดีต และการปรับปรุงมูลค่าสินค้าคงเหลือปลายปี

#### 21. เงินปันผล

โดยมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2546 ที่ประชุมมีมติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2545 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 375 ล้านบาท (2545 : อัตราหุ้นละ 1.25 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 375 ล้านบาท)

#### 22. งบกระแสเงินสด

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่ารวมถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนชั่วคราวซึ่งถึงกำหนดจ่ายเงินในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และปราศจากภาระผูกพัน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตามที่แสดงอยู่ในงบกระแสเงินสดประกอบด้วยรายการดัง ต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2546	2545	2546	2545
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,591,529,435	892,410,596	322,131,513	307,996,262
เงินลงทุนชั่วคราว	260,987,769	242,674,969	108,805	108,002
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,852,517,204	1,135,085,565	322,240,318	308,104,264

### 23. สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนต่างๆ ดังนี้

บริษัท	สิทธิประโยชน์	วันหมดอายุของสิทธิประโยชน์
บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด	- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	2 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้
บริษัท บุรีรัมย์ ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด	- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล - ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดจากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
บริษัท ยูเนี่ยนฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)	- ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับแม่พิมพ์	31 ธันวาคม 2546
บริษัท พลยูเนี่ยนฟู้ดแวร์ จำกัด	- ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร - ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน	5 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้
บริษัท จักราชยูเนี่ยนฟู้ดแวร์ จำกัด	- ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร - ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล - ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	27 กันยายน 2546 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดจากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงไว้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2546			2545		
	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
รายได้						
รายได้จากการขาย						
ในประเทศ	-	8,474,272	8,474,272	-	6,845,440	6,845,440
ต่างประเทศ	-	13,127,401	13,127,401	-	13,143,571	13,143,571
รายได้จากการให้บริการ	136,469	3,326,560	3,463,029	84,026	4,275,393	4,359,419
รวม	136,469	24,928,233	25,064,702	84,026	24,264,404	24,348,430
ดอกเบี้ยรับ	17	139,450	139,467	-	118,526	118,526
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	229	100,641	100,870	-	-	-
รายได้อื่น	718	1,384,766	1,385,484	92	1,622,595	1,622,687
รวมรายได้	137,433	26,553,090	26,690,523	84,118	26,005,525	26,089,643
หัก : รายการระหว่างกัน			(8,446,043)			(8,158,169)
			18,244,480			17,931,474

(หน่วย : พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

	2546			2545		
	กิจกรรม ที่ได้รับ	กิจกรรม ที่ไม่ได้รับ	รวม	กิจกรรม ที่ได้รับ	กิจกรรม ที่ไม่ได้รับ	รวม
	การส่งเสริม	การส่งเสริม		การส่งเสริม	การส่งเสริม	
รายได้						
รายได้จากการขาย						
ในประเทศ	-	5,760,292	5,760,292	-	5,568,986	5,568,986
ต่างประเทศ	-	7,360,463	7,360,463	-	7,181,445	7,181,445
รายได้จากการให้บริการ	-	1,810,466	1,810,466	-	1,541,166	1,541,166
รวม	-	14,931,221	14,931,221	-	14,291,597	14,291,597
ดอกเบี้ยรับ	-	110,465	110,465	-	89,294	89,294
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	87,687	87,687	-	-	-
รายได้อื่น	-	1,006,819	1,006,819	-	1,142,228	1,142,228
รวมรายได้	-	16,136,192	16,136,192	-	15,523,119	15,523,119

## 24. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 4 ส่วนงานหลักคือ (1) กลุ่มสิ่งทอ รองเท้า คอมพิวเตอร์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (2) กลุ่มพลาสติก ยางและโลหะ (3) กลุ่มผลิตกระแสไฟฟ้า และ (4) กลุ่มการลงทุนและอื่นๆ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546

	กลุ่มสิ่งทอ รองเท้า					รวม
	คอมพิวเตอร์ และชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มพลาสติก ยางและ โลหะ	กลุ่มผลิต กระแสไฟฟ้า	กลุ่มการลงทุน และอื่นๆ	(หัก) รายการ ระหว่างกัน	
รายได้จากการขาย						
ขายในประเทศ	9,579	2,242	-	116	(3,300)	8,637
ขายต่างประเทศ	8,432	3,458	1,116	121	(4,350)	8,777
รวม	18,011	5,700	1,116	237	(7,650)	17,414
กำไรจากการดำเนินงาน	580	259	96	596	(94)	1,437
ดอกเบี้ยจ่าย						(51)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล						(272)
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย						(82)
กำไรสุทธิสำหรับปี						1,032
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	1,256	751	1,210	277	-	3,494



(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545							
	กลุ่มสิ่งทอ รองเท้า		กลุ่มพลาสติก ยางและ โลหะ	กลุ่มผลิต กระแสไฟฟ้า	กลุ่มการลงทุน และอื่นๆ	(หัก) รายการ ระหว่างกัน	รวม
	คอมพิวเตอร์ และชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์						
รายได้จากการขาย							
ขายในประเทศ	9,506	1,608	-	91	(2,986)		8,219
ขายต่างประเทศ	9,129	2,868	1,008	139	(4,244)		8,900
รวม	18,635	4,476	1,008	230	(7,230)		17,119
กำไรจากการดำเนินงาน	773	306	12	411	(71)		1,431
ดอกเบี้ยจ่าย							(87)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล							(280)
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย							(75)
กำไรสุทธิสำหรับปี							989
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	1,290	487	1,388	279	-		3,444

## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบเงินจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตาม พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารโดยธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนฯ

## 26. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

26.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักร (สัญญาเช่ามีอายุตั้งแต่ 1 - 30 ปี) ซึ่งจะต้องชำระค่าเช่าตามช่วงเวลา ดังต่อไปนี้

จ่ายชำระ:	งบการเงินรวม	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ
ภายใน 1 ปี	33.6	14.4
ระหว่าง 2 ถึง 5 ปี	74.9	57.6
ตั้งแต่ 6 ปีขึ้นไป	76.6	70.8
	185.1	142.8

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับงานระหว่างก่อสร้างและการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวน 23 ล้านบาท

26.2 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 202.1 ล้านบาท (ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ : 49.2 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาวะผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## 27. การค้ำประกันแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

27.1 บริษัทฯ ได้เข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นต่อสถาบันการเงินให้กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยเก็บค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1 ของวงเงินที่ค้ำประกัน ภาวะค้ำประกันดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2546	2545	2546	2545
วงเงินที่กำกับกับแคปรัลย้อย				
ล้านบาท	125.8	123.5	125.8	123.5
ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	5.0	-	5.0
ล้านเหรียญฮ่องกง	-	6.8	-	6.8
วงเงินที่กำกับกับแคปรัลรวม				
ล้านบาท	13.2	-	13.2	-

27.2 บริษัทฯ ได้เข้าค้าประกันต่อธนาคารพาณิชย์ในการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารจำนวนเงิน 105 ล้านบาทให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามโครงการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งนั้น

## 28. เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทรัสต์รีซีที เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้สัญญาเช่าทางการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด (รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 13)

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการดำเนินงานอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและทรัสต์รีซีทีในแต่ละช่วงเวลาในจำนวนที่ใกล้เคียงกัน และบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนไว้ในจำนวนที่เป็นส่วนต่างของลูกหนี้การค้ากับทรัสต์รีซีทีในช่วงเวลานั้นๆ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่นในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยเห็นว่าโอกาสในการเกิดขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินลงทุนในต่างประเทศดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน คงเหลืออยู่เป็นจำนวน 159 ล้านเหรียญฮ่องกง และมีเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่เป็นจำนวน 25 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้ เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าโอกาสในการเกิดขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำในสภาพการณ์ปัจจุบัน

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง มีฐานของลูกหนี้ที่หลากหลาย และรายการขายส่วนใหญ่เป็นการขายต่างประเทศโดยมีเลตเตอร์ออฟเครดิต ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงคาดว่ามีความเสี่ยงต่ำที่จะได้รับความเสียหายจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น สำหรับความเสี่ยงในการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเรียกคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าว เนื่องจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นมีความสามารถในการจ่ายชำระคืน

### มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากเงินลงทุนระยะยาวส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย เงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

## 29. การแสดงรายการในงบการเงิน

การแสดงผลการในงบการเงินนี้ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

# หลักการ

กำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ

	หน้า
1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ	38-39
2. ผู้ถือหุ้น สิทธิและความเท่าเทียมกัน	39
3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ	39
4. การประชุมผู้ถือหุ้น	39
5. ภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์	39
6. ความขัดแย้งของผลประโยชน์	40, 54-56
7. จริยธรรมธุรกิจ	40
8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	40
9. การรวม หรือแยกตำแหน่ง	40
10. คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร	35, 40
11. การประชุมคณะกรรมการ	40
12. คณะอนุกรรมการ	41
13. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน	41
14. รายงานของคณะกรรมการ	42, 52
15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน	42

# ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)  
บมจ. เลขที่ 344 สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท  
แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  
โทรศัพท์ 311-5111-9, 332-5600 โทรสาร 332-5616  
www.sahaunion.co.th

บริษัทฯ ดำเนินการด้านลงทุน ให้บริการด้านการเงิน  
และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 300 ล้านบาท  
ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 3,000 ล้านบาท  
ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่จดทะเบียน และชำระแล้ว  
ทั้งสิ้น 3,000 ล้านบาท

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10

## ● กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต

### ธุรกิจสิ่งทอ

#### ● บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-3123, 332-5616

#### ● บริษัท ยูเนียนคาร์เม้นท์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-3123, 332-5616

#### ● บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 539-6153

#### ● บริษัท ยูเนียนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 538-4247

#### ● บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 514-1191-4 โทรสาร: (66-2) 538-4248

#### ● บริษัท ยูเนียนบักทึนคอร์ปอเรชั่น จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 530-3003-7 โทรสาร: (66-2) 538-1132

#### ● บริษัท วินัสบักทึน จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 530-3003-7 โทรสาร: (66-2) 538-1132

#### ● บริษัท ยูเนียนไมโครอนคีน จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 741-6145

#### ● บริษัท อีพีเอ็นแอฟฟาเรล จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 311-6867

### ธุรกิจรองเก่า

#### ● บริษัท ยูเนียนฟู้ดแอนด์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

สำนักงานสาขาที่ 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง

จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180 โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-639, 538-470

#### ● บริษัท ยูเนียนบุ๊ค จำกัด

สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

สำนักงานสาขา 1 เลขที่ 99/5 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง

จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180 โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-473

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์  
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์: (66-2) 359-1200-1  
โทรสาร: (66-2) 359-1259

ผู้สอบบัญชี  
นายณรงค์ พันดวงศ์ หรือ นายรุทร เขาวนนะกรี  
หรือ นายโสพน เต็มศิริวัลลภ  
บริษัท เอ็นสัท แอนด์ยั้ง จำกัด ชั้น 33 อาคารเลดรัชดา  
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์: 02-264 0777 โทรสาร: 02-264 0789, 02-661 9192

● บริษัท ยูนิโซล จำกัด

สำนักงานใหญ่เลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

สำนักงานสาขา 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง

จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-475

**ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ:**

● บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ ง.1 หมู่ที่ 13 ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์: (66-2) 517-0106-8 โทรสาร: (66-2) 517-9056

● บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด

สำนักงานเลขที่ 252 ถนนสุขาภิบาล ตำบลวัดใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี 22000

โทรศัพท์: (66-2) 517-8217-21 โทรสาร: (66-2) 517-1016

● บริษัท ยูเนี่ยนไทย-บีบีบี จำกัด

สำนักงานเลขที่ ง.12 เขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์: (66-2) 517-0100-3 โทรสาร: (66-2) 517-0104

● บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ ง.11 หมู่ที่ 13 เขตอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์: (66-2) 517-0109-14 โทรสาร: (66-2) 517-0529

● บริษัท ยูเนี่ยนโซเจอร์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 11/3 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์: (66-2) 919-8893-5 โทรสาร: (66-2) 517-1863

● บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 517-8217-21 โทรสาร: (66-2) 517-1016

● บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 11/12 หมู่ที่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์: (66-2) 919-8996-7 โทรสาร: (66-2) 517-8167

● บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

โทรศัพท์: (038) 842-130-5 โทรสาร: (038) 842-129

**ธุรกิจคอมพิวเตอร์ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์**

● บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-7940, 311-6875

สาขาเลขที่ 947 อาคารทศพลแลนด์ 3 ชั้น 5 C3, E หมู่ที่ 12 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

● บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 311-6867

## ● กลุ่มพลังงาน

### ● บริษัท ยูนิยอนเอ็นเนอร์ยี จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

### ● บริษัท ยูนิยอนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

## ● กลุ่มการค้า การลงทุน และบริการ

### ธุรกิจการค้า

#### ● บริษัท สเปอร์ทอช จำกัด

สำนักงานเลขที่ 611/272-276 ซอยราษฎร์อุทิศ 2 ถนนเจริญกรุง แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์: (66-2) 292-1700-8 โทรสาร: (66-2) 292-1565

#### ● บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10280

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 331-5668, 332-5615

#### ● บริษัท ยูนิยอนยูนิเวอร์ส จำกัด

สำนักงานเลขที่ 52/16-17 ซอยเจริญกรุง 41 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์: (66-2) 266-2976-80 โทรสาร: (66-2) 237-6468

### ธุรกิจการลงทุน

#### ● บริษัท ยูนิยอนแคปปิตอล จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 539-6134

#### ● บริษัท สหยูนิยอนโฮลดิ้ง จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

#### ● บริษัท ยูนิยอนบริหารธุรกิจ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

#### ● บริษัท ยูนิยอนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

#### ● บริษัท ยูนิยอนอัครวิดี จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (662) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

#### ● บริษัท ยูนิยอนริบเบอร์พลาส จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : (66-2) 530-7040-54 โทรสาร: (66-2) 539-6124

#### ● บริษัท เท็กซ์ปอร์ตอินเตอร์เนชันแนล จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 539-6134

#### ● บริษัท ยูนิ-มีเดีย จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

● บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด

อาคารธนาคารกสิกรไทยชั้น 4 เลขที่ 142 ถนนสีลม กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์: (66-2) 237-6330-4 โทรสาร: (66-2) 237-6340

● บริษัท ยูนิโกร จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 932-7868 โทรสาร: (66-2) 514-2410

### ธุรกิจบริการ

● บริษัท ยูเนียนโซมัตาร์บี (ประเทศไทย) จำกัด

สำนักงานอาคารวานิส้า ชั้น 20 ซอยชิดลม ถนนสุขุมวิท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์: (66-2) 251-5288 โทรสาร: (66-2) 254-6383

● บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางสมศรี อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130

โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-639, 538-470

● บริษัท วินัสยูส์ จำกัด

สำนักเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

สำนักงานสาขาที่ 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางสมศรี อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130

โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-639, 538-470

● บริษัท ยูเนียนฮิวแมนริซอร์สดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111, 332-5600 โทรสาร: (66-2) 311-6127

### ธุรกิจต่างประเทศ

● Saha-Union International (U.S.A) Inc.

419 Allan Street, Daly City, CA 94014, USA

TEL: (1-415) 467-5330-1 FAX: (1-415) 239-2625

● Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)

1A, Yuk Yat Street, 6/F, Fook Shing Building, Tokwawan, Kowloon, Hong Kong

TEL: (852) 2365-0211-2 FAX: (852) 2363-2641

● Saha-Union International (Taipei) Ltd.

15 th Floor, Bangkok Bank Building 121 Sung Chiang Road, Taipei 10429, Taiwan

TEL: (88-62) 2506-7264-5 FAX: (88-62) 2506-9712

● Saha-Union International (GA) Inc.

3530 Piedmont Road, N.E Suite 15 L, Atlanta, GA 30305, USA

TEL: (1-404) 365-0678 FAX: (1-404) 365-0657

● Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.

Cao Xi Road (N) # 18, 31 FL. (A,B,C), Shanghai 200030, China

Tel: (86-21) 5459-0378, (86-21) 5459-0678, (86-21) 5459-0526 Fax: (86-21) 6427-9117

● Global Education Management Ltd.

Room 1621-1625, Parkin Commercial Centre, 56 Dundas Street, Kowloon, Hong Kong

<b>1. ข้อมูลทั่วไป</b>	
1.1 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมดของบริษัท	90
1.2 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น	90-93
1.3 ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ	91
<b>2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท</b>	
ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสะท้อนฐานะทางการเงินและผลการ ดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อยโดยมีข้อมูลเปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา	3, 16-21
<b>3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ</b>	
3.1 สรุปสาระสำคัญโดยสังเขปของลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย และนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม	6, 22-32
3.2 สัดส่วนรายได้จากแต่ละสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจที่มูลค่าเกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม	20
3.3 สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมาของลักษณะการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับลักษณะ ของผลิตภัณฑ์หรือบริการ การตลาด และภาวะการแข่งขันและจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยแบ่งตามสาย ผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ รวมทั้งแนวโน้ม ภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต	16-17, 22-32
<b>4. ปัจจัยความเสี่ยง</b>	50-51
<b>5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ</b>	
5.1 ผู้ถือหุ้น	34-35
รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนการถือหุ้นล่าสุด	34-35



5.2	การจัดการ	36-38
5.2.1	โครงสร้างการจัดการ	36-38
5.2.2	การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	38
5.3	ค่าตอบแทนผู้บริหาร	35
5.3.1	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	35
	ก. ค่าตอบแทนรวมและจำนวนรายของกรรมการบริษัททุกคนในปีที่ผ่านมา	35
	ข. ค่าตอบแทนรวมและจำนวนรายของกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัททุกคนในปีที่ผ่านมา	35
	ค. ค่าตอบแทนรวมและจำนวนรายของผู้บริหารทุกคนของบริษัทย่อย ที่เป็นธุรกิจหลักในปีที่ผ่านมา	ไม่มี
5.3.2	ค่าตอบแทนอื่น	
	ก. จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ทั้งหมดของผู้บริหารที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในปีที่ผ่านมา	35
	ข. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	35
5.4	การกำกับดูแลกิจการ	38-42
5.5	การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	42
5.6	การควบคุมภายใน	42-43
<hr/>		
6.	รายการระหว่างกัน	54-56
6.1	เปิดเผยรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีข้อขัดแย้งในปีที่ผ่านมา	54-56
6.2	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวว่าเป็นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท	54-56
6.3	อธิบายมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการรายการระหว่างกัน	54-56
6.4	นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต	54-56
<hr/>		
7.	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	44-49
<hr/>		
8.	งบการเงิน	57-88
<hr/>		

# ที่ตั้ง

และสำนักงาน

## ในประเทศไทย

### สำนักงานใหญ่

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111, 332-5600 โทรสาร: (66-2) 332-5616, 332-3123

### เขตลาดพร้าว

142 ซอยจันทิมา (ลาดพร้าว 80) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 538-4247, 539-6153

### เขตบางปะกง

99 หมู่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180  
โทรศัพท์: (66-38) 538-499, 538-640-4 โทรสาร: (66-38) 538-639, 538-470

### เขตศรีราชา

336 หมู่ 10 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20210  
โทรศัพท์: (66-38) 341-370-8 โทรสาร: (66-38) 341-380-3

### เขตบางปู

205 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท กม. 39.5 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์: (66-2) 323-1085-91 โทรสาร: (66-2) 323-9216

### เขตบางชัน

จ. 11 เขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510  
โทรศัพท์: (66-2) 517-4489, 517-8159-61, 517-8217-21 โทรสาร: (66-2) 517-1016

## ต่างประเทศ

### San Francisco

Saha-Union International (USA) Inc.  
419 Allan Street, Daly City, CA 94014, USA  
Tel: (1-415) 467-5330-1 Fax: (1-415) 239-2625

### Georgia

Saha-Union International (GA) Inc.  
3530 Piedmont Road, N.E Suite 15L  
Atlanta, GA 30305, USA  
Tel: (1-404) 365-0678 Fax: (1-404) 365-0657

### Hong Kong

Saha-Union International Ltd.  
1A Yuk Yat Street, 6/F, Fook Shing Building, Tokwawan, Kowloon, Hong Kong  
Tel: (852) 2365-0211-2 Fax: (852) 2363-2641

### Taiwan

Saha-Union International (Taipei) Ltd.  
15th Floor, Bangkok Bank Building, 121 Sung Chiang Road,  
Taipei 10429, Taiwan  
Tel: (88-62) 2506-7264-5 Fax: (88-62) 2506-9712

### Shanghai

Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.  
Cao Xi Road (N) # 18, 31 FL. (A,B,C), Shanghai 200030, China  
Tel: (86-21) 5459-0378, (86-21) 5459-0678, (86-21) 5459-0526 Fax: (86-21) 6427-9117

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)



1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก  
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  
โทรศัพท์ (66-2) 311-5111-9, 332-5600  
โทรสาร (66-2) 332-5616, 332-3123  
[www.sahaunion.co.th](http://www.sahaunion.co.th)