



คุณธรรม
คุณภาพ
คุณประโยชน์

รายงานประจำปี 2545
บริษัท สทยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

| | |
|----|---|
| 3 | ข้อมูลและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ |
| 4 | รายงานของคณะกรรมการบริษัท |
| 8 | คณะกรรมการบริษัท |
| 15 | คณะกรรมการที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหาร |
| 15 | คณะกรรมการตรวจสอบ คณะผู้บริหาร |
| 16 | การลงทุนของบริษัททางตรงในบริษัทในกลุ่มสหยูเนียน |
| 18 | ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี |
| 20 | โครงสร้างการลงทุนและรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย |
| | ลักษณะการประกอบธุรกิจ |
| | กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต |
| 22 | • สิ่งทอ |
| 24 | • รองเท้า |
| 26 | • พลาสติก ยาง และโลหะ |
| 28 | กลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์ |
| 30 | กลุ่มพลังงาน |
| 32 | โครงสร้างการถือหุ้น |
| 34 | โครงสร้างการจัดการ |
| 42 | คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน |
| 48 | ปัจจัยความเสี่ยง |
| 50 | รายงานของคณะกรรมการ |
| 51 | รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 52 | การบริหารงานบุคคล |
| 53 | บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน |
| 57 | รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน |
| 89 | ดัชนีตามแบบรายการกำกับดูแลกิจการ 15 ข้อ |
| 90 | ข้อมูลทั่วไป |
| 94 | ดัชนีตามแบบรายการ 56-2 |
| 96 | ที่ตั้งและสำนักงาน |

30 ปี บนเส้นทางแห่งคุณภาพ



30th SAHA-UNION



จากจุดเริ่มต้น...จวบจนปัจจุบัน 30 ปีบนเส้นทางแห่งการดำเนินธุรกิจ สิ่งที่เราให้ความสำคัญและยึดมั่นเสมอมา คือหลักการดำเนินงานที่ว่า “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ด้วยการบริหารกิจการที่ดี มีจริยธรรม ในการดำเนินงาน คงไว้ซึ่งมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ และมุ่งสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อการสานต่อความสำเร็จให้บังเกิดขึ้นต่อเนื่องไปอย่างไม่หยุดยั้ง...

ข้อมูลและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

| | 2545 | 2544 | 2543 |
|---|----------|----------|----------|
| รายได้รวม | 17,895.4 | 18,272.0 | 19,005.1 |
| รายได้จากการขาย | 17,118.9 | 17,735.2 | 18,180.7 |
| กำไรขั้นต้น | 2,305.4 | 2,569.7 | 2,357.9 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | 963.3 | 959.3 | 957.3 |
| สินทรัพย์รวม | 18,398.5 | 17,600.6 | 17,679.2 |
| หนี้สินรวม | 4,220.2 | 4,899.5 | 6,398.2 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 14,178.3 | 12,701.1 | 11,281.1 |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%) | 5.38% | 5.25% | 5.04% |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) | 3.31 | 3.72 | 3.89 |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) | 1.25 | 1.25 | 1.25 |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) | 44.59 | 44.43 | 40.60 |
| มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท) | 44.59 | 44.43 | 40.60 |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%) | 5.35% | 5.44% | 5.58% |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) | 7.42% | 8.36% | 10.05% |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.30 | 0.49 | 0.57 |

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

| | 2545 | 2544 | 2543 |
|----------------------------------|----------|----------|----------|
| รายได้รวม | 15,494.2 | 15,970.3 | 15,969.5 |
| รายได้จากการขาย | 14,291.6 | 14,861.0 | 14,679.6 |
| ขายส่งออก | 7,181.4 | 7,755.9 | 7,167.0 |
| ขายในประเทศ | 7,110.2 | 7,105.1 | 7,512.6 |
| กำไรขั้นต้น | 843.3 | 858.9 | 761.8 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | 963.3 | 959.3 | 957.3 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) | 3.31 | 3.72 | 3.89 |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) | 1.25 | 1.25 | 1.25 |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) | 44.59 | 44.43 | 40.60 |

รายงานของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2545 แม้ว่าตัวเลขเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทย จะมีการขยายตัวในอัตราค่อนข้างสูงถึงร้อยละ 4.8 แต่การขยายตัวดังกล่าวมิได้หมายความว่า ภาวะเศรษฐกิจของประเทศโดยทั่วไปมีการฟื้นตัวแล้ว เนื่องจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมเพียงบางกลุ่มเท่านั้น อาทิเช่น หมวดรถยนต์เชิงพาณิชย์ หมวดแผงวงจรไฟฟ้า ทีวี วีดีโอ หมวดเหมืองแร่ และยอยหิน และหมวดการก่อสร้าง ขณะที่กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นยังคงมีสถานะชะลอตัวอยู่ กำลังการผลิตยังคงมีมากกว่าความต้องการของตลาด ทำให้ระดับราคาสินค้าทั่วไปอ่อนตัวลง การแข่งขันในเรื่องระดับราคาสินค้าระหว่างประเทศผู้ผลิตที่มีต้นทุนต่ำยังคงมีความรุนแรง ส่งผลให้การขยายตัวของตลาดไม่เกิดขึ้น ขณะที่ประเทศไทยยังคงมีกำลังผลิตส่วนเกินอยู่เป็นจำนวนมาก และอัตราการว่างงานยังคงมีอยู่มากพอสมควร

ตลาดส่งออกของประเทศในปี 2545 ก็ยังมีปัญหาอยู่พอสมควร ถึงแม้ว่าการส่งออกในช่วงหลังของปีเป็นส่วนรวมจะมีแนวโน้มดีขึ้น แต่ตลาดต่างประเทศที่มีความสำคัญสูง และเป็นตลาดหลักของเศรษฐกิจไทยในอดีตเริ่มขยายตัวช้าลงหรือชะงักงัน โดยเฉพาะตลาดสหรัฐอเมริกาขยายตัวเพียงร้อยละ 2.4 ตลาดญี่ปุ่นขยายตัวเพียงร้อยละ 0.6 และตลาดสหภาพยุโรปหดตัวลงร้อยละ 3.2 แนวโน้มดังกล่าวยังมีต่อไป ประเทศไทยจึงจำเป็นต้องชวนชวรายหาตลาดรองและตลาดใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งตลาดในภูมิภาคเดียวกันคือ ตลาดอาเซียน และตลาดจีน จึงจะสามารถทำให้เศรษฐกิจของประเทศและธุรกิจอุตสาหกรรมขยายตัวต่อไปได้ในอัตราที่เหมาะสม

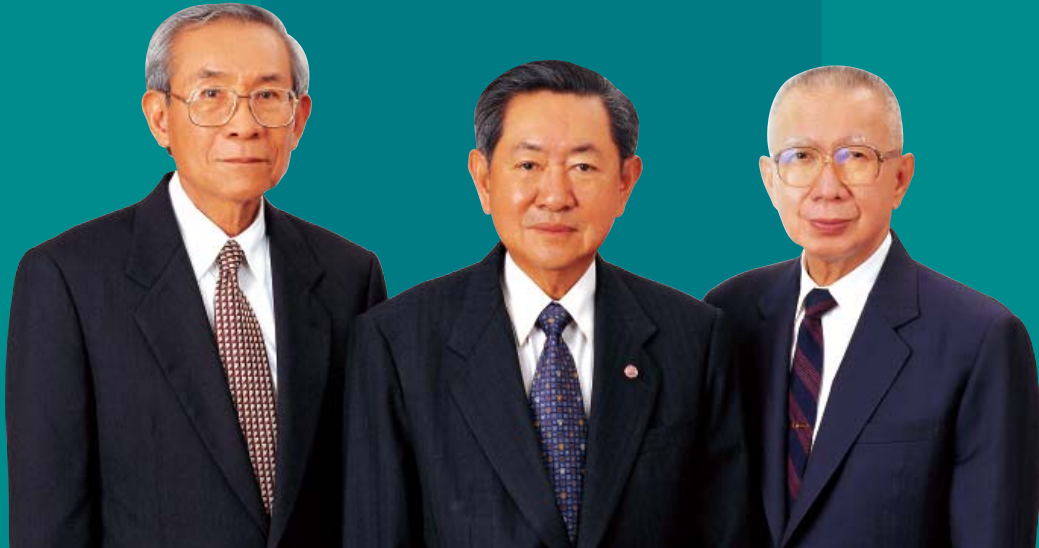
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตเพื่อส่งออกในระดับอัตราสูงจึงอยู่ในสถานะที่ยากลำบากพอสมควร ด้วยธุรกิจส่งออกหลักของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และรองเท้ากีฬาที่อยู่ในสภาวะหดตัว สิ่งทอและเสื้อผ้าสำเร็จรูปที่ไม่มีอัตราการขยายตัวเพิ่ม ราคาสินค้าต่อหน่วยลดลง กำลังซื้อของผู้บริโภคไม่เพิ่มขึ้น ขณะที่การแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการในสินค้าเดียวกันกลับทวีความรุนแรง บริษัทฯ จึงต้องใช้ความระมัดระวังอย่างยิ่งในการดำเนินงาน และต้องบริหารงานอย่างรอบคอบเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ ทำให้ผลประกอบการในปี 2545 ของบริษัทจึงยังอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) มีผลการดำเนินงานในปี 2545 โดยสังเขป ดังนี้

รายได้จากยอดขายรวมเป็นเงิน 14,291.6 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมาที่มีจำนวน 14,861.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.83 ยอดขายส่งออกจำนวน 7,181.4 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้ว คิดเป็นร้อยละ 7.41 ยอดขายภายในประเทศจำนวน 7,110.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2544 ร้อยละ 0.07

กำไรสุทธิจำนวน 963.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2544 ที่มีจำนวน 959.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.42 หนี้สินรวม จำนวน 4,569.6 ล้านบาท ลดลงจากปี 2544 ร้อยละ 19.1 ขณะที่สินทรัพย์รวมมีจำนวน 17,546.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2544 ร้อยละ 2.5

บริษัทฯ มีรายได้มาจากการขายภายในประเทศ และขายส่งออก โดยที่สัดส่วนการขายส่งออกโดยเฉลี่ย จะเป็นประมาณ ครึ่งหนึ่งของรายได้รวม และยอดขายส่งออกมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากจำนวน **5,875.4 ล้านบาท** ในปี 2537 จนถึงจำนวน **7,181.4 ล้านบาท** ในปี 2545



นายพนัส สิมะเสถียร
ประธานกรรมการบริหาร

นายอำนาจ วิรฉรรณ
ประธานกรรมการ

นายคำทธี คารกานนท์
รองประธานกรรมการ

โครงสร้างรายได้ และฐานะทางการเงินที่สำคัญ

บริษัทฯ มีรายได้มาจากการขายภายในประเทศและขายส่งออก โดยที่สัดส่วนการขายส่งออกโดยเฉลี่ยจะเป็นประมาณครึ่งหนึ่งของรายได้รวม และยอดขายส่งออกมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากจำนวน 5,875.4 ล้านบาทในปี 2537 จนถึงจำนวน 7,181.4 ล้านบาทในปี 2545

ฐานะทางการเงินของบริษัทมีความมั่นคง สัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีเพียง 0.35:1 เท่า แม้ว่าบริษัทฯ มีภาระหนี้เงินกู้ยืมที่ใช้ในการประกอบธุรกิจบางส่วน แต่บริษัทฯ ไม่มีปัญหาในเรื่องความสามารถในการชำระ โดยในปี 2545 บริษัทฯ มีภาระหนี้ที่ถึงกำหนดต้องชำระและชำระคืนก่อนกำหนดจำนวน 1,110 ล้านบาท จึงไม่มีส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปี หรือจัดเป็นหนี้ระยะสั้น ยังคงมีหนี้สินคงเหลือที่เป็นหนี้สินระยะยาวจำนวน 500 ล้านบาท ที่มีกำหนดชำระภายใน 2 ปี และหนี้เงินกู้ดังกล่าวเป็นสกุลเงินบาท จึงไม่มีผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทแต่อย่างใด

ถ้าเปรียบเทียบอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2545 ซึ่งเท่ากับ 0.35:1 เท่า ขณะที่ปี 2544 และ 2543 เท่ากับ 0.49 และ 0.67 ต่อ 1 เท่าตามลำดับ แสดงให้เห็นว่าฐานะการเงินของบริษัทดีขึ้นมาโดยตลอด และดีกว่าเมื่อเทียบกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมที่มีอัตราส่วนโดยเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 1.5 ถึง 2 เท่า

บริษัทฯ มีความจำเป็นในการใช้สกุลเงินตราต่างประเทศในการซื้อขายวัตถุดิบบางส่วนที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ และมีรายได้จากการขายส่งออกด้วยจำนวนหนึ่ง แต่บริษัทฯ ก็ไม่อยู่ในฐานะที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมและลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยการชำระหนี้เงินตราต่างประเทศจากทรัพย์สิน หรือยอดขายที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน นอกจากนี้ ก็จะซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า หรือมีการทำสัญญาครอบคลุมต้นทุนที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมและมีความแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนน้อยที่สุดอยู่แล้ว ดังนั้น โดยภาพรวมแล้วจะเห็นได้ว่า โครงสร้างและสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่ดีพอสมควร

บริษัทฯ มีนโยบายในเรื่องอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น โดยใช้วิธีการคำนวณจากผลกำไรและการประมาณการกระแสเงินสดของบริษัทฯ มิได้กำหนดสัดส่วนเป็นตัวเลขที่แน่นอน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการที่จะให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมกับการลงทุน โดยในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนในรูปเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ สมเหตุสมผล และเป็นที่พอใจของทุกฝ่าย เรียงตามลำดับตั้งแต่ปี 2540-2544 ดังนี้

| | | |
|---------|-------|----------|
| ปี 2540 | จำนวน | 1.00 บาท |
| ปี 2541 | จำนวน | 1.20 บาท |
| ปี 2542 | จำนวน | 1.25 บาท |
| ปี 2543 | จำนวน | 1.25 บาท |
| ปี 2544 | จำนวน | 1.25 บาท |

กลุ่มธุรกิจและผลการดำเนินงานแยกตามสายธุรกิจ

กลุ่มสหยูเนี่ยนแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มธุรกิจ คือ

1. กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต

ธุรกิจสิ่งทอ ดำเนินงานโดย 8 บริษัทหลัก

มียอดขายรวมในปี 2545 เป็นเงิน 6,864.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2544 ร้อยละ 1.45 เป็นยอดขายส่งออกจำนวน 2,724.9 ล้านบาท ยอดขายภายในประเทศจำนวน 4,139.1 ล้านบาท

ธุรกิจรองเท้า ดำเนินงานโดย 3 บริษัทหลัก

มียอดขายรวมในปี 2545 เป็นเงิน 3,177.7 ล้านบาท ลดลงจากปี 2544 ร้อยละ 19.6 เป็นยอดขายส่งออกจำนวน 2,768.9 ล้านบาท ยอดขายภายในประเทศจำนวน 408.8 ล้านบาท

ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ดำเนินงานโดย 8 บริษัทหลัก

มียอดขายรวมในปี 2545 เป็นเงิน 2,890.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2544 ร้อยละ 6.8 เป็นยอดขายส่งออกจำนวน 1,687.6 ล้านบาท ยอดขายภายในประเทศจำนวน 1,202.4 ล้านบาท

2. กลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์ ดำเนินงานโดย 3 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โครงการศรีราชา

2. บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด

ทั้งสองบริษัทดำเนินการผลิต Hard Disk Drive เพื่อการส่งออกให้แก่ IBM

3. บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด ที่เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วงทุกชนิด เครื่องรับฟากและถอนเงินอัตโนมัติ โปรแกรมสำเร็จรูป ให้บริการติดตั้ง Internet และการให้บริการรับประกันเครื่องคอมพิวเตอร์

3. กลุ่มพลังงาน

ประกอบด้วย

1. การร่วมลงทุนในประเทศจีน ดังนี้

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 4 แห่งในมณฑลเจ้อเจียง ซึ่ง 3 แห่งได้ดำเนินงานมาเป็นระยะเวลาหลายปีแล้ว และ 1 แห่งเป็นการลงทุนใหม่ในโครงการที่ชื่อ Shangyu Hangzhou - Union Cogeneration Co., Ltd. ที่เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมเช่นกัน มีที่ตั้งอยู่ในบริเวณเขตอุตสาหกรรมเคมีใกล้กับเมือง Hangzhou
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 5 แห่งในมณฑลเจียงซู และขยายผลต่อเนื่อง โดยลงทุนเพิ่มเติมในโครงการที่ชื่อ Yixing - Union Biochemical Co., Ltd. ซึ่งผลิตกรดมะนาวเกรดดี สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมอาหารที่มีเป้าหมายเพื่อการส่งออก
- โครงการผลิตกระแสไฟฟ้า 2 แห่ง ในมณฑลยูนนาน

2. ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าอิสระในประเทศไทย

4. กลุ่มการค้า การลงทุน และบริการ

ประกอบด้วยบริษัทในกลุ่มกว่า 30 บริษัท ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นการสนับสนุน ส่งเสริมการผลิต การจัดจำหน่าย และการให้บริการแก่บริษัทในสายธุรกิจต่างๆ ของกลุ่มสหยูเนี่ยน

แนวโน้มและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจปี 2546

ด้วยสภาพแวดล้อมทางสังคมและเศรษฐกิจในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ไม่ว่าจะเป็นแนวโน้มการเปิดเสรีทางการค้าและการลงทุนตามข้อตกลงทางการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ การรวมกลุ่มการค้าและการที่เทคโนโลยีใหม่ๆ เกิดขึ้นตลอดเวลา สิ่งเหล่านี้ ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการในประเทศไทย ที่ต้องเผชิญกับปัญหาการแข่งขันทางการค้าที่รุนแรงเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะสินค้าต่างประเทศที่มีการกีดกันทางสินค้าลดลง ทำให้ผู้ประกอบการที่มีประสิทธิภาพต่ำไม่สามารถขยายธุรกิจ หรือดำรงรักษาส่วนแบ่งการตลาดของตนไว้ได้

นอกจากนี้ พลังขับเคลื่อนเศรษฐกิจโลกจาก 3 กลุ่ม ได้แก่ สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และสหภาพยุโรป ที่ส่งสัญญาณชะลอตัวตั้งแต่ปลายปี 2545 จะมีผลต่อเนื่องไปยังปี 2546 ด้วย เศรษฐกิจสหรัฐที่ไม่แข็งแกร่งดังที่เคยเป็น เศรษฐกิจญี่ปุ่นยังคงอ่อนแอกับปัญหาโครงสร้างสถาบันการเงินที่ยังแก้ไขไม่สำเร็จ เศรษฐกิจสหภาพยุโรปที่มีสัญญาณชะลอตัว รวมทั้ง

สถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนในเรื่องสงครามตะวันออกกลาง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อระดับราคาน้ำมัน อัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของประเทศไทย สิ่งเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและภาคธุรกิจส่งออกของไทยโดยส่วนรวมชะลอตัวตามลงด้วย

แนวทางการปรับปรุงยุทธศาสตร์ทางธุรกิจและระบบบริหาร

บริษัทฯ ตระหนักถึงทิศทางและแนวโน้มเศรษฐกิจที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทฯ มีการประเมินสถานการณ์และผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ในปี 2546 โดยบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญและดำเนินการอย่างต่อเนื่องกับการปรับกระบวนการทำงานให้มีความเหมาะสม สามารถสนับสนุนการทำงานในแต่ละขั้นตอน มุ่งเน้นการเพิ่มและการพัฒนาขีดความสามารถในกระบวนการผลิตและการจัดจำหน่ายสินค้า การเสาะหาช่องทางการจัดจำหน่ายในตลาดใหม่รองรับแทนตลาดเดิมที่เริ่มซบเซา การเพิ่มคุณภาพสินค้าและบริการ และพัฒนาบุคลากรให้ก้าวทันกับเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เข้ามามีบทบาทอย่างมากในการแข่งขันทางธุรกิจ

บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการจำนวน 2 คณะ คือคณะกรรมการพัฒนาธุรกิจ จุดประสงค์เพื่อการมองหาช่องทางการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจที่อาจมีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม หรือแตกแขนงแยกออกไปในรูปแบบอื่น โดยธุรกิจดังกล่าวต้องเป็นธุรกิจที่สามารถขยายตัวได้ในระยะยาว และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ขณะที่คณะกรรมการอีกชุดหนึ่งคือ คณะกรรมการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีจุดประสงค์เพื่อทำหน้าที่กำหนดแนวทางในการพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารและพนักงาน คณะกรรมการดังกล่าว จะทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการพัฒนาบุคลากรโดยมีผู้บริหารงานด้านบุคคลและผู้บริหารของแต่ละเขตอุตสาหกรรม สนับสนุนจัดหาข้อมูลต่างๆ ให้ ทั้งในด้านความต้องการ ด้านการประเมินผลการอบรมและด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการฯ นำไปพิจารณา วิเคราะห์ และกำหนดแนวทางการพัฒนาประสิทธิภาพของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายของบริษัทฯ

บริษัทฯ ขอเรียนให้ทราบว่า นายอานันท์ ปันยารชุน ได้แจ้งขอเกษียณตนเองจากการเป็นประธานกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2545 เป็นต้นไป ตลอดระยะเวลากว่า 20 ปีที่ได้ร่วมบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มและตลอดระยะเวลา 10 ปี ที่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการและผู้นำของบริษัทฯ ประธานฯ อานันท์ ปันยารชุน ได้ทำคุณประโยชน์และได้สร้างสรรคความเจริญรุ่งเรืองให้กับบริษัทฯ เป็นอันมาก อีกทั้ง ยังเป็นต้นแบบที่สำคัญในการสร้างภาพพจน์ของบริษัท สหุณเณยน์ จำกัด (มหาชน) ให้เป็นที่รู้จัก เชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับในวงการอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศในการเป็นบริษัทฯ ชั้นนำที่มีการดำเนินงานอย่างโปร่งใส มีจริยธรรมในการบริหาร มีความซื่อตรงต่อคู่ค้าและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในโอกาสนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอแสดงความขอบคุณอย่างสูงต่อบทบาทและคุณประโยชน์ของท่านที่มีต่อบริษัท สหุณเณยน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มตลอดระยะเวลากว่า 20 ปีที่ผ่านมา

บริษัท สหุณเณยน์ จำกัด (มหาชน) ครบรอบ 30 ปีของการก่อตั้งและดำเนินงานเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2545 คณะกรรมการบริษัทฯ ขอแสดงความขอบคุณมายังผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้าทุกท่าน ที่ให้ความเชื่อมั่นและไว้วางใจในการบริหารงาน คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความยินดีและภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ได้เป็นส่วนหนึ่งในการร่วมสร้างความมั่นคง และความสำเร็จให้แก่บริษัทฯ และยังคงมุ่งมั่นที่จะร่วมกันสานต่อความสำเร็จให้บังเกิดขึ้นต่อเนื่องไปอย่างไม่หยุดยั้ง



นายอันวัย วิธวรสฺน



นายดำทรี ดารกานนที



นายพนัส สิมะเสถียร

คณะกรรมการบริษัท

นายอำนาจ
วีระวรรณ
ประธานกรรมการ



นายคำทรี
คารกานนท์
รองประธานกรรมการ



นายพนัส
สิมะเสถียร
ประธานกรรมการบริหาร



นายอมร
จันทรสมบูรณ์
กรรมการที่ปรึกษา



นายศิชาโอ
ชูชุกี
กรรมการที่ปรึกษา



นางจงรักษ์
คารกานนท์
กรรมการที่ปรึกษา



นายวิโรจน์
ภูตระกูล
ประธานกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการที่ปรึกษา



นายสุเมธ
คารกานนท์
กรรมการที่ปรึกษา



คณะกรรมการบริษัท

นายจ๊กกัซัย
พานิชพัฒน์
กรรมการที่ปรึกษา



นายกมล
คูสุวรรณ
รองประธานกรรมการบริหาร



นายสมภพ
อมาทยกุล
กรรมการที่ปรึกษา



นายนันทพล
นึ่งสมบูรณ์
รองประธานกรรมการบริหาร

นางอารยา
อรุณานนท์ชัย
กรรมการตรวจสอบ



นางสาวศรีวารินทร์
จิระพรรคคณา
กรรมการบริหาร
และกรรมการผู้อำนวยการ



นางสาวกิติ
พฤตมีรัง
กรรมการตรวจสอบ



นางศุภางค์
ตั้งสุริตพันธ์
กรรมการบริหาร
และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

คณะกรรมการบริษัท

นายทรงศักดิ์
ธรรมิกมุขวัฒนา
กรรมการบริหาร
และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ



นางสาวคาลัดย์
ทรัพย์ทวีชัยกุล
กรรมการบริหาร
และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ



นายชุตินธร
คารกานนท์
กรรมการบริหาร
และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

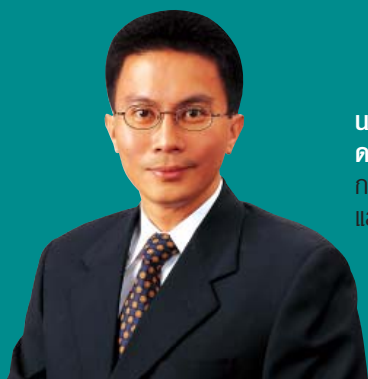


นายอักษรประสิทธิ์
คารกานนท์
กรรมการบริหาร
และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

นางจันทรี
คารกานนท์



นายบรรรัตน์
คารกานนท์
กรรมการบริหาร
และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ



นายวัชรพงษ์
คารกานนท์
กรรมการบริหาร
และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ



นายันทัยะ
คารกานนท์
กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท

| | |
|-----------------------------------|--|
| <p>นายอำนาจ วิจารณ์</p> | <p>วุฒิการศึกษา • ปริญญาเอก การบริหารธุรกิจ, University of Michigan, U.S.A. • ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์, University of Michigan, U.S.A. • ภาวนิชศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประสบการณ์</p> <ul style="list-style-type: none"> • รองนายกรัฐมนตรี • รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง • รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ • ปลัดกระทรวงการคลัง • เลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน • อธิบดีกรมศุลกากร • ผู้อำนวยการสำนักงานวิชาการและวางแผน • ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ • ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรีฝ่ายเศรษฐกิจและการคลัง (การเมือง) • ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งงานปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลิส จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท โกลด์บิวเลี่ยนคอร์ปอเรชั่น จำกัด • ที่ปรึกษา ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อการวิจัยแห่งประเทศไทย |
| <p>นายคำทรี คารกานนท์</p> | <p>วุฒิการศึกษา • มัธยมศึกษาปีที่ 3 ประสบการณ์ • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) • สมาชิกสมัชชาแห่งชาติ</p> <ul style="list-style-type: none"> • อนุญาโตตุลาการ สมาคมอุตสาหกรรมสิ่งทอไทย • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งงานปัจจุบัน • รองประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • รองประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด • ประธานกรรมการ Saha-Union International Limited • ประธานกรรมการ Saha-Union Investment (China) Company Limited • ประธานกรรมการ Saha-Union International (Taipei) Limited • ประธานกรรมการ Saha-Union International (U.S.A.) Inc. • ประธานกรรมการ Saha-Union International (GA) Inc. • ประธานกรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด |
| <p>นายพนัส สิมะเสถียร</p> | <p>วุฒิการศึกษา • ปริญญาเอก การบัญชี, University of Illinois, U.S.A. • ปริญญาโท การบัญชี, University of Illinois, U.S.A. • B.A. (Cum Laude) บริหารธุรกิจ, Claremont Men's College, California, U.S.A.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ประกาศนียบัตร วิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประสบการณ์ • รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง • ปลัดกระทรวงการคลัง • อธิบดีกรมสรรพากร • อธิบดีกรมบัญชีกลาง • ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ตำแหน่งงานปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเรทติ้งแอนด์อินฟอร์เมชั่นเซอร์วิส จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท แสกนดิเนเวียลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) • รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท บางกอกอินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ล จำกัด • รองประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ • กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • กรรมการบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • กรรมการร่างกฎหมาย คณะที่ 3 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา • นายกสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • นายกสภามคม สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ |
| <p>นายอมร จันทรสมบูรณ์</p> | <p>วุฒิการศึกษา • Docteur en Droit, University of Paris, France • ธรรมศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประสบการณ์ • เลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา • กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยขอนแก่น • กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยมหิดล ตำแหน่งงานปัจจุบัน • ประธานคณะกรรมการกฤษฎีกา คณะ 4 • ประธานอนุกรรมการฝ่ายกฎหมาย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • กรรมการที่ปรึกษาสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี • กรรมการธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)</p> |

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท

| | |
|--------------------------------------|--|
| <p>นายศิชาโอเชชูชุก</p> | <p>วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล, Tokyo Institute of Technology, Japan ประสบการณ์ • กรรมการผู้จัดการ อุตสาหกรรมการผลิต บริษัท โอ บี เอ็ม จำกัด (ญี่ปุ่น) ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)</p> |
| <p>นางจงรักภักดีคารกานนท์</p> | <p>วุฒิการศึกษา • มัธยมศึกษาตอนปลาย ประสบการณ์ • กรรมการรองผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัท เวิลด์เทรดดิ้ง จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน</p> |
| <p>นายวีโรจน์ กุฎระกู</p> | <p>วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์, Sheffield University, UK. ประสบการณ์ • ประธานกรรมการ บริษัท ลีเวอร์บราเธอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด • ประธานกรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย • รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย • นายกสมาคม การจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ตำแหน่งงานปัจจุบัน • ประธานบริหาร บริษัท บุญรอดเอเชีย เบเวอเรจ จำกัด • กรรมการบริหาร บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) • กรรมการธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด • ประธานคณะกรรมการบริหาร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย</p> |
| <p>นายสุเมธ คารกานนท์</p> | <p>วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์, Nottingham University, UK. ประสบการณ์ • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปัน จำกัด • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งงานปัจจุบัน • ประธานกรรมการ ยูเนี่ยนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท วินัสบัททีน จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท บลัดทรานส์ฟิวชั่นเซอร์วิส จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท วินัสเทคโนโลยี จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท โปร-เมด จำกัด</p> |
| <p>นายจ๊กกัษัย พาณิชพัฒน์</p> | <p>วุฒิการศึกษา • ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า, University of Texas, Austin, U.S.A. • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประสบการณ์ • วิศวกรรมชลประทาน • รองเลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน • กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม • กรรมการ คณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ตำแหน่งงานปัจจุบัน • ประธานกรรมการบริษัท พรซิพาร์ท จำกัด • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท อมตะซีดี จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • กรรมการบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด • กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน) • กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)</p> |
| <p>นายภมล กุสุวรรณ</p> | <p>วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประสบการณ์ • ผู้จัดการฝ่ายบุคคล บริษัท ไทยออยล์ จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ตำแหน่งงานปัจจุบัน • รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด</p> |
| <p>นายสมภพอมาตยกุล</p> | <p>วุฒิการศึกษา • ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ประสบการณ์ • รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โอ บี เอ็ม ประเทศไทย จำกัด • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งงานปัจจุบัน • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท บี.บี. บิสซิเนส แมนเนจเม้นท์ จำกัด • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โฟโม่ไน โฮลดิ้ง จำกัด • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ขอนแก่น บริวเวอรี่ จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)</p> |

คณะกรรมการบริษัท

| | |
|---|--|
| <p>นายบนกพล นัมสมบุญ</p> | <p>วุฒิการศึกษา • ปริญญาโท • บริหารธุรกิจ University of Iowa, U.S.A. ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิตและ พาณิชยศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม ดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประสบการณ์ • ผู้อำนวยการสำนักงาน ตรวจเงินแผ่นดิน • นายกสมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย • ตำแหน่งงาน ปัจจุบัน • รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด</p> |
| <p>นางอารยา อรุณานนท์ชัย</p> | <p>วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิตและการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประสบการณ์ • ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ยูเนี่ยน จำกัด ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการบริหาร บริษัท เชียงใหม่ ไนท์บาร์ซ่า จำกัด • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท น้ำตาลราชบุรี จำกัด</p> |
| <p>นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรรคคณา</p> | <p>วุฒิการศึกษา • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประสบการณ์ • กรรมการ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ-ฝ่ายการเงิน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมลิ่งทอ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจีบัน จำกัด • ประธาน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) • ประธาน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด • กรรมการ บริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน</p> |
| <p>นางสาวกคินี พฤตธีรารง</p> | <p>วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประสบการณ์ • ผู้บริหาร ห้างหุ้น ส่วนจำกัดจางสวัสดิ์ ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด</p> |
| <p>นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์</p> | <p>วุฒิการศึกษา • ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (บัญชี) ประสบการณ์ • ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) เขต ลาดพร้าว • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิงมิลล์ จำกัด ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการบริหาร และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)</p> |
| <p>นายทรงศักดิ์ ธรรมภักขวัฒน์นา</p> | <p>วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์, Adamson University, Philippines ประสบการณ์ • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนฟุทแวร์ จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งงานปัจจุบัน • ประธานสายธุรกิจ รองเท้า กลุ่มสหยูเนี่ยน • ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนฟุทแวร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้ช่วย ผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)</p> |
| <p>นางสาวดาอัศย์ กรัษย์ภักขวัฒน์นา</p> | <p>วุฒิการศึกษา • ปริญญาโท สาขาคอมพิวเตอร์, University of Illinois, U.S.A. • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประสบการณ์ • ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการสำนักประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมลิ่งทอ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยน ไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด</p> |

คณะกรรมการบริษัท

| | |
|---|--|
| <p>นายบุศินธร ดารกานนท์</p> | <p>วุฒิการศึกษา • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม, Stanford University, U.S.A. ประสบการณ์ • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน</p> |
| <p>นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์</p> | <p>วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเคมี, Georgia Institute of Technology, U.S.A.</p> <p>ประสบการณ์ • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้อำนวยการ และรักษาการกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ-พัฒนาธุรกิจ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด</p> |
| <p>นางจันทร์ตรี ดารกานนท์</p> | <p>วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี แพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประสบการณ์ • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด • กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด • กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน • กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)</p> |
| <p>นายบรรณรัตน์ ดารกานนท์</p> | <p>วุฒิการศึกษา • ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าและบริหาร, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A. • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าและบริหาร, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A. ประสบการณ์ • รองผู้อำนวยการ Saha-Union International (Georgia) Inc. • กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด • กรรมการและผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด • ผู้จัดการทั่วไป Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด</p> |
| <p>นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์</p> | <p>วุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาฟิสิกส์, Harvey Mudd College, California, U.S.A.</p> <p>ประสบการณ์ • ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท วินัสเฮิร์ต จำกัด • ผู้จัดการทั่วไป บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) • กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมลิ่งทอ จำกัด (มหาชน)</p> |
| <p>นายบัณฑิต ดารกานนท์</p> | <p>วุฒิการศึกษา • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>• ปริญญาตรี Applied Physics, University of California, Davis, U.S.A. ประสบการณ์ • ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด • ผู้ช่วยรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งงานปัจจุบัน • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท บลิตทรานส์ฟิวชั่นเซอร์วิส จำกัด • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท วินัสเทคโนโลยี จำกัด • กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท โปร-เมต จำกัด • กรรมการบริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัท ยูเนียนไทย-นิจีบัน จำกัด • กรรมการ บริษัท Star. Edu Company Limited • กรรมการ บริษัท วินัสบัททีน จำกัด • กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด • กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด</p> |

| | | |
|-----------------------------------|---|---|
| <p>คณะกรรมการที่ปรึกษา</p> | <p>นายอำนาจ วีรวรรณ นายดำทรี ดารกานนท์ นายพนัส ลิ้มเสถียร นายอมร จันทรสมบูรณ์ นายศิชาโอะ ชูชุกิ นางจรงค์ษ์ ดารกานนท์ นายวิโรจน์ ภูตระกูล นายสุเมธ ดารกานนท์ นายสมภพ อมาตยกุล นายจ๊กกัชัย พานิชพัฒน์</p> | <p>ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา รองประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา</p> |
| <p>คณะกรรมการบริหาร</p> | <p>นายพนัส ลิ้มเสถียร นายกมล คูสุวรรณ นายนนทพล นิมสมบุญ น.ส.ศรีวารินทร์ จิระพรรคคณา นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์ นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล นายชุตินธร ดารกานนท์ นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์ นายบรรรัตน์ ดารกานนท์ นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์ นายนันทียะ ดารกานนท์</p> | <p>ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ</p> |
| <p>คณะกรรมการตรวจสอบ</p> | <p>นายวิโรจน์ ภูตระกูล นางอารยา อรุณานนท์ชัย น.ส.ภคินี พงษ์อำรง</p> | <p>ประธานกรรมการตรวจสอบ</p> |
| <p>คณะผู้บริหาร</p> | <p>นายพนัส ลิ้มเสถียร นายกมล คูสุวรรณ นายนนทพล นิมสมบุญ น.ส.ศรีวารินทร์ จิระพรรคคณา นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์ นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา น.ส.ดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล นายชุตินธร ดารกานนท์ นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์ นายบรรรัตน์ ดารกานนท์ นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์</p> | <p>ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ และรักษาการกรรมการช่วยผู้อำนวยการ-บัญชีและการเงิน กรรมการช่วยผู้อำนวยการ กรรมการช่วยผู้อำนวยการ กรรมการช่วยผู้อำนวยการ กรรมการช่วยผู้อำนวยการ กรรมการช่วยผู้อำนวยการ กรรมการช่วยผู้อำนวยการ</p> |

การลงทุนของบริษัททางตรงในบริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

| กลุ่มธุรกิจ | ชื่อบริษัท | ทุนจดทะเบียน (บาท) | ทุนเรียกชำระแล้ว (บาท) | มูลค่าหุ้นเรียกชำระ (บาท) | การลงทุนทางตรง % | ราคาหุ้นลงทุน (บาท) |
|--|--|--------------------|------------------------|---------------------------|------------------|---------------------|
| | บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) | 3,000,000,000 | 3,000,000,000 | 10 | - | - |
| กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต | | | | | | |
| ธุรกิจสิ่งทอ | บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) | 600,000,000 | 600,000,000 | 10 | 29.69 | 10.16 |
| | บริษัท ยูเนียนการ์เมนต์ จำกัด | 50,000,000 | 50,000,000 | 100 | 99.98 | 140.70 |
| | บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด | 200,000,000 | 200,000,000 | 10 | 25.07 | 10.41 |
| | บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด | 200,000,000 | 200,000,000 | 100 | 25.00 | 93.13 |
| | บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด | 150,000,000 | 150,000,000 | 100 | 25.00 | 116.01 |
| | บริษัท ยูเนียนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด | 70,000,000 | 70,000,000 | 100 | 10.71 | 153.33 |
| | บริษัท วินิลบัททีน จำกัด | 40,000,000 | 40,000,000 | 100 | 25.00 | 100.00 |
| | บริษัท ยูเนียนไมโครคอนคเรท จำกัด | 5,000,000 | 5,000,000 | 10 | 25.00 | 10.00 |
| | บริษัท แพชั่นแอฟฟาเรล จำกัด | 5,000,000 | 2,500,000 | 50 | 29.99 | 50.00 |
| ธุรกิจรองเท้า | บริษัท ยูเนียนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) | 200,000,000 | 200,000,000 | 10 | 45.38 | 14.48 |
| | บริษัท ยูเนียนชูส์ จำกัด | 100,000,000 | 100,000,000 | 100 | 61.70 | 111.67 |
| | บริษัท ยูนิโซล จำกัด | 100,000,000 | 100,000,000 | 100 | 32.00 | 58.75 |
| ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ | บริษัท ยูเนียนโพลีเอทิลีน จำกัด (มหาชน) | 75,000,000 | 75,000,000 | 10 | 48.96 | 14.46 |
| | บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน) | 250,000,000 | 250,000,000 | 10 | 49.52 | 19.02 |
| | บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปอน จำกัด | 15,000,000 | 15,000,000 | 100 | 40.27 | 318.92 |
| | บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด | 140,000,000 | 140,000,000 | 100 | 51.00 | 100.92 |
| | บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด | 40,000,000 | 40,000,000 | 100 | 98.00 | 133.70 |
| | บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด | 40,000,000 | 40,000,000 | 100 | 30.00 | 112.92 |
| | บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอร์ปอเรชั่น จำกัด | 20,000,000 | 20,000,000 | 100 | 99.99 | 80.56 |
| | บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด | 32,000,000 | 30,500,000 | 100 | 50.69 | 100.24 |
| กลุ่มอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์ | บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) โครงการศรีราชา | | | | | |
| | บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี จำกัด | 100,000,000 | 100,000,000 | 10 | 99.99 | 10.00 |
| | บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด | 60,000,000 | 60,000,000 | 100 | 88.57 | 103.30 |
| กลุ่มพลังงาน | บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด | 1,250,000,000 | 1,250,000,000 | 10 | 99.20 | 10.00 |
| | บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด | 3,950,000,000 | 3,950,000,000 | 100 | 99.99 | 100.00 |
| กลุ่มการค้า การลงทุน และบริการ | | | | | | |
| ธุรกิจการค้า | บริษัท สเปอร์ทอซ จำกัด | 40,000,000 | 40,000,000 | 100 | 50.00 | 112.06 |
| | บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด | 120,000,000 | 120,000,000 | 100 | 25.67 | 100.00 |
| | บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด | 7,500,000 | 7,500,000 | 100 | 49.86 | 100.22 |
| ธุรกิจการลงทุน | บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล จำกัด | 250,000,000 | 250,000,000 | 100 | 29.00 | 100.00 |
| | บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด | 1,000,000,000 | 1,000,000,000 | 100 | 99.54 | 100.00 |
| | บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด | 500,000,000 | 500,000,000 | 100 | 29.40 | 99.80 |
| | บริษัท ยูเนียนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด | 100,000,000 | 25,000,000 | 2.5 | 25.00 | 2.50 |
| | บริษัท ยูเนียนฮิววิต จำกัด | 230,000,000 | 230,000,000 | 10 | 99.43 | 10.00 |
| | บริษัท ยูเนียนรับเบอร์พลาส จำกัด | 40,000,000 | 30,000,000 | 7.5 | 25.00 | 7.50 |
| | บริษัท เท็กซ์เจอร์อินเทอร์เนชันแนล จำกัด | 50,000,000 | 50,000,000 | 100 | 85.18 | 104.00 |
| | บริษัท ยูนิโกล จำกัด | 65,000,000 | 65,000,000 | 100 | 30.00 | 104.95 |
| ธุรกิจบริการ | บริษัท ยูเนียนโซลิวชัน (ประเทศไทย) จำกัด | 4,000,000 | 4,000,000 | 100 | 18.95 | 91.58 |
| | บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด | 30,000,000 | 30,000,000 | 10 | 94.57 | 10.37 |
| | บริษัท วินิลชูส์ จำกัด | 100,000,000 | 100,000,000 | 100 | 76.00 | 80.42 |
| | บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด | 200,000,000 | 200,000,000 | 100 | 1.95 | 113.71 |
| ธุรกิจต่างประเทศ | Saha-Union International (U.S.A.) Inc. | USD 500,000 | USD 250,000 | USD 1 | 10.00 | 22.01 |
| | Saha-Union International Ltd. (Hong Kong) | HKD 254,894,000 | HKD 254,894,000 | HKD 100 | 99.98 | 4.88 |
| | Saha-Union International (Taipei) Ltd. | NT 5,000,000 | NT 5,000,000 | NT 25 | 10.00 | 0.77 |
| | Saha-Union International (GA) Inc. | USD 7,000,000 | USD 7,000,000 | USD 1 | 100.00 | 25.55 |
| | Saha-Union International (UK) Ltd. | GBP 100,000 | GBP 100,000 | GBP 1 | 10.00 | 46.09 |
| | Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. | USD 10,000,000 | USD 10,000,000 | USS 1 | 100.00 | 24.90 |
| กลุ่มอื่นๆ ที่บริษัทหยุดดำเนินงาน | บริษัท ยูเนียนแอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | 35,000,000 | 35,000,000 | 10 | 1.24 | 2.75 |
| | บริษัท ยูเนียนอ็อดอุตสาหกรรม จำกัด | 50,000,000 | 50,000,000 | 100 | 93.60 | 65.30 |
| | บริษัท ยูเนียนอ็อดอะเมฟิมพ์ จำกัด | 26,300,000 | 26,300,000 | 25.00 | 42.37 | 92.39 |
| | บริษัท ยูเนียนโลหะการ จำกัด | 23,100,000 | 23,100,000 | 10 | 35.17 | 14.52 |
| | บริษัท ออเรียนทัลฟุตแวร์ จำกัด | 207,700,000 | 207,700,000 | 10 | 47.50 | 10.00 |
| | บริษัท ยูนิ-มีเดีย จำกัด | 166,500,000 | 166,500,000 | 10 | 78.00 | 7.45 |
| | เงินลงทุนในบริษัทในเครือ | | | | | |
| | เงินลงทุนในบริษัทอื่น | | | | | |
| | รวมเงินลงทุน | | | | | |

| เงินลงทุน ราคาทุน(บาท) | มูลค่าตามบัญชี ต่อหุ้น(บาท) | ราคาตลาด ต่อหุ้น(บาท) | เงินลงทุน ราคาตลาด(บาท) | วันจดทะเบียน | ลักษณะการประกอบธุรกิจ |
|---------------------------|--------------------------------|--------------------------|----------------------------|---------------|--|
| | 44.59 | 17.70 | | 10 ส.ค. 2515 | ลงทุน ให้บริการด้านการเงินและจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม |
| 180,892,423.41 | 18.90 | 8.50 | 151,404,550.00 | 21 มี.ค. 2520 | ปั่นด้าย ทอผ้า และฟอกย้อม |
| 70,335,622.00 | 269.24 | 269.24 | 134,586,630.69 | 26 เม.ย.2517 | ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป |
| 52,215,572.50 | 97.53 | 97.53 | 488,965,419.85 | 2 พ.ย. 2516 | ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้า และเส้นด้ายทอผ้า |
| 46,563,324.78 | 143.44 | 143.44 | 71,717,603.21 | 4 มิ.ย. 2514 | ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้า และเส้นด้ายทอผ้า |
| 43,502,205.00 | 572.27 | 572.27 | 214,600,932.85 | 23 พ.ค. 2504 | ผลิตชิปชุด |
| 11,500,000.00 | 255.20 | 255.20 | 19,139,829.26 | 28 พ.ค. 2512 | ผลิตกระดุม |
| 10,000,000.00 | 126.39 | 126.39 | 12,638,503.71 | 15 ก.พ. 2532 | ผลิตกระดุม |
| 1,250,000.00 | 45.76 | 45.76 | 5,720,334.26 | 24 ม.ค. 2539 | ผลิตเสื้อผ้าสำหรับห้องคลีนรูม |
| 749,850.00 | 70.14 | 70.14 | 1,051,934.59 | 20 ต.ค. 2531 | ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป |
| 131,378,696.98 | 22.53 | 14.00 | 127,051,400.00 | 17 มี.ค. 2525 | ผลิตรองเท้าผ้าใบ และรองเท้ากีฬา |
| 68,897,580.00 | 217.81 | 217.81 | 134,379,954.38 | 5 ส.ค. 2529 | ผลิตรองเท้าผ้าใบ และรองเท้ากีฬา |
| 18,800,000.00 | 106.46 | 106.46 | 34,067,291.03 | 29 ก.ย. 2531 | ให้เช่าเครื่องจักรและคลังสินค้า |
| 53,084,046.25 | 45.64 | 47.00 | 172,575,540.00 | 8 ต.ค. 2516 | ผลิตเส้นยาง ยางยึดถัก ยางยึดทอ ยางยึดชุดชั้นใน |
| 235,432,531.30 | 19.52 | 11.00 | 136,181,430.00 | 3 ม.ค. 2512 | ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก แม่พิมพ์ โลหะจัดหลอม |
| 19,266,000.00 | 2,642.43 | 2,642.43 | 159,629,183.33 | 21 มิ.ย. 2516 | ผลิตเทปใส เทปพิมพ์ พีซีเทป กระดาษคราฟท์ กระดาษขาว |
| 72,057,235.50 | 299.44 | 299.44 | 213,798,113.96 | 18 ส.ค. 2529 | ผลิตกระดิกน้ำ |
| 52,410,933.00 | 163.99 | 163.99 | 64,281,972.56 | 16 ธ.ค. 2531 | ผลิตท่อ หลอดที่ทำด้วยโลหะ โลหะและพลาสติก |
| 13,552,200.00 | 381.26 | 381.26 | 45,755,977.48 | 3 พ.ย. 2531 | ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก |
| 16,110,854.50 | 73.80 | 73.80 | 14,759,886.55 | 24 มี.ค. 2514 | ผลิตยางแท่ง |
| 16,260,330.10 | 107.31 | 107.31 | 17,407,180.77 | 9 ก.ค. 2513 | กิจการสวนยาง |
| 99,999,930.00 | 22.83 | 22.83 | 228,332,519.60 | 22 มิ.ย. 2535 | รับจ้างประกอบฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ |
| 54,890,700.40 | 162.43 | 162.43 | 86,313,521.06 | 18 พ.ย. 2525 | รับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ตัวแทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ |
| 1,239,999,950.00 | 8.53 | 8.53 | 1,057,937,392.41 | 2 ก.พ. 2537 | ลงทุนในกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและพลังงาน |
| 3,949,999,400.00 | 97.48 | 97.48 | 3,850,335,616.87 | 9 ส.ค. 2539 | ลงทุนในกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและพลังงาน |
| 22,412,500.00 | 368.21 | 368.21 | 73,641,094.53 | 2 เม.ย.2527 | ตัวแทนจำหน่ายรองเท้าผ้าใบ ชุดกีฬา รองเท้าหนัง อุปกรณ์กีฬา |
| 30,800,000.00 | 158.45 | 158.45 | 48,803,633.08 | 5 พ.ย. 2523 | ซื้อ ติดต่อและจำหน่ายวัสดุดิบและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ |
| 3,748,010.00 | 1,289.76 | 1,289.76 | 48,233,205.36 | 7 มี.ค. 2511 | ตัวแทนจำหน่ายเสื้อแกลนดิแนล |
| 72,500,000.00 | 132.68 | 132.68 | 96,192,821.17 | 29 มิ.ย. 2513 | ลงทุน |
| 995,398,600.00 | 23.24 | 23.24 | 231,369,846.41 | 14 พ.ย. 2532 | ลงทุน |
| 146,712,439.98 | 58.55 | 58.55 | 86,064,916.77 | 30 มิ.ย. 2536 | ลงทุน |
| 6,250,025.00 | 2.82 | 2.82 | 7,051,977.65 | 29 เม.ย.2537 | ลงทุน |
| 228,698,014.00 | 13.99 | 13.99 | 319,910,960.96 | 31 พ.ค. 2532 | ลงทุน |
| 7,500,000.00 | 10.64 | 10.64 | 10,635,753.99 | 1 มี.ค. 2538 | ลงทุน |
| 44,293,600.00 | 81.06 | 81.06 | 34,524,261.57 | 14 เม.ย. 2521 | ลงทุน |
| 20,464,690.80 | 79.41 | 79.41 | 15,485,455.83 | 22 ส.ค. 2515 | ลงทุนและการเกษตร |
| 694,141.16 | 262.40 | 262.40 | 1,988,963.58 | 4 ส.ค. 2524 | นายหน้าประกัน |
| 29,415,812.50 | 8.24 | 8.24 | 23,385,146.58 | 10 ก.ค. 2513 | บริการสิ่งพิมพ์ |
| 61,120,000.00 | 42.51 | 42.51 | 32,306,113.80 | 29 ก.ย. 2531 | บริการให้เช่าหอพักและทรัพย์สิน |
| 4,431,100.00 | 61.16 | 61.16 | 2,383,466.74 | 7 ก.ย. 2516 | ออกแบบสถาปัตยกรรม การก่อสร้าง และตกแต่งภายใน |
| 550,250.00 | 4.87 | 4.87 | 121,859.40 | 12 ต.ค. 2520 | นำเข้าและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม |
| 1,244,449,250.48 | 575.44 | 575.44 | 1,466,485,865.01 | 18 ส.ค. 2515 | นำเข้าและจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม |
| 385,917.66 | 93.86 | 93.86 | 1,877,144.67 | 8 พ.ย. 2527 | จัดหาวัสดุดิบให้บริษัทในกลุ่ม |
| 178,852,500.00 | 42.77 | 42.77 | 299,368,392.14 | 29 ม.ค. 2531 | นำเข้าและจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม |
| 460,850.00 | 59.07 | 59.07 | 590,742.98 | 22 ต.ค. 2534 | ไม่ได้ประกอบกิจการ |
| 249,038,000.00 | 51.77 | 51.77 | 517,676,510.84 | 25 ก.พ. 2538 | ลงทุน |
| 119,322.50 | 8.12 | 8.12 | 352,205.18 | 31 พ.ค. 2532 | หยุดดำเนินงาน |
| 30,560,819.75 | 13.05 | 13.05 | 6,107,180.93 | 6 ก.ค. 2533 | หยุดดำเนินงาน |
| 41,183,700.00 | 0.50 | 0.50 | 224,436.38 | 22 มิ.ย. 2530 | หยุดดำเนินงาน |
| 11,800,000.00 | (0.03) | (0.03) | (23,676.03) | 20 ก.ย. 2516 | หยุดดำเนินงาน |
| 98,657,500.00 | 0.01 | 0.01 | 62,499.79 | 1 ธ.ค. 2530 | หยุดดำเนินงาน |
| 96,702,960.00 | 0.01 | 0.01 | 74,094.43 | 25 ธ.ค. 2530 | หยุดดำเนินงาน |
| 10,086,349,389.55 | | | 10,767,527,592.16 | | |
| 45,907,262.20 | | | 92,760,967.88 | | |
| 10,132,256,651.75 | | | 10,860,288,560.04 | | |

ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี

| รายได้ | 2545 วิธีส่วนได้เสีย | 2544 วิธีส่วนได้เสีย |
|--|-------------------------|-------------------------|
| รายได้จากการขาย | 14,291.6 | 14,861.0 |
| ขายส่งออก | 7,181.4 | 7,755.9 |
| ขายในประเทศ | 7,110.2 | 7,105.1 |
| เงินปันผลรับ | 407.0 | 174.3 |
| รายได้อื่นๆ | 536.0 | 608.8 |
| รวมรายได้ | 15,234.6 | 15,644.1 |
| ค่าใช้จ่าย | | |
| ต้นทุนขาย | 13,448.3 | 14,002.1 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 798.0 | 803.8 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 61.3 | 150.1 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 14,307.6 | 14,956.0 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน | 927.0 | 688.1 |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน | (106.0) | 129.0 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล | 821.0 | 817.1 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล | (117.3) | (184.0) |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล | 703.7 | 633.1 |
| หักรายได้เงินปันผล | (391.3) | (157.4) |
| บวก (หัก) : กำไร (ขาดทุน) | | |
| - บริษัทย่อย | 154.8 | 247.4 |
| - บริษัทร่วม | 496.1 | 236.2 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | 963.3 | 959.3 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) | 3.31 | 3.72 |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) | 1.25 | 1.25 |
| อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) | 37.76% | 33.60% |

| สินทรัพย์ | 2545 วิธีส่วนได้เสีย | 2544 วิธีส่วนได้เสีย |
|--|-------------------------|-------------------------|
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 456.9 | 1,666.8 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 3,049.2 | 2,849.0 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น | 12,916.9 | 11,348.3 |
| เงินลงทุนในบัตรเงินฝาก | - | - |
| หน่วยลงทุน | 102.6 | 102.6 |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ | 731.5 | 859.1 |
| สินทรัพย์อื่นๆ | 289.6 | 297.1 |
| รวมสินทรัพย์ | 17,546.7 | 17,122.9 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | |
| เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 424.7 | 524.2 |
| หนี้สินหมุนเวียน | 3,543.8 | 4,017.3 |
| หนี้สินระยะยาว | 500.0 | 1,000.0 |
| หนี้สินอื่น | 101.1 | 108.4 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | |
| ทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | 3,000.0 | 3,000.0 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | 2,599.0 | 2,599.0 |
| หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย | (217.6) | (217.6) |
| กำไรสะสมจัดสรรและยังไม่ได้จัดสรร | 5,616.6 | 5,017.0 |
| รายการปรับปรุงตามมาตรฐานบัญชี | 2,979.1 | 1,074.6 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 12,977.1 | 11,473.0 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 17,546.7 | 17,122.9 |
| มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท) | 44.59 | 44.35 |

หน่วย : ล้านบาท

| 2543 วิธีส่วนได้เสีย | 2542 วิธีส่วนได้เสีย | 2541 วิธีส่วนได้เสีย |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 14,679.6 | 13,776.4 | 15,180.0 |
| 7,167.0 | 7,027.8 | 9,681.2 |
| 7,512.6 | 6,748.6 | 5,498.8 |
| 271.8 | 174.3 | 130.3 |
| 551.6 | 587.2 | 814.7 |
| 15,503.0 | 14,537.9 | 16,125.0 |
| 13,917.8 | 12,590.2 | 14,109.4 |
| 771.5 | 564.3 | 585.0 |
| 206.6 | 302.3 | 568.3 |
| 14,895.8 | 13,456.8 | 15,262.7 |
| 607.2 | 1,081.1 | 862.3 |
| 54.8 | 15.1 | 725.4 |
| 662.0 | 1,096.2 | 1,587.7 |
| (116.2) | (218.6) | (203.4) |
| 545.8 | 877.6 | 1,384.3 |
| (248.6) | (153.9) | (127.7) |
| 220.9 | (104.9) | 825.6 |
| 439.2 | 411.6 | 149.1 |
| 957.3 | 1,030.4 | 2,231.2 |
| 3.89 | 4.20 | 9.09 |
| 1.25 | 1.25 | 1.20 |
| 32.13% | 29.78% | 13.20% |

| 2543 วิธีส่วนได้เสีย | 2542 วิธีส่วนได้เสีย | 2541 วิธีส่วนได้เสีย |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 1,712.6 | 1,677.1 | 3,330.3 |
| 3,324.2 | 2,559.3 | 3,074.6 |
| 10,424.9 | 10,685.6 | 6,410.0 |
| - | - | 168.7 |
| 102.7 | 200.0 | - |
| 867.0 | 941.1 | 1,022.5 |
| 295.0 | 296.7 | 303.9 |
| 16,726.5 | 16,359.7 | 14,310.0 |
| 533.4 | 706.7 | 1,603.2 |
| 4,367.2 | 3,728.4 | 4,363.4 |
| 1,710.0 | 2,164.1 | 1,347.8 |
| 124.6 | 696.4 | 57.3 |
| 3,000.0 | 3,000.0 | 3,000.0 |
| 2,599.0 | 2,599.0 | 2,599.0 |
| (1,462.5) | (1,479.1) | (1,479.1) |
| 5,079.7 | 4,419.6 | 3,430.3 |
| 775.0 | 524.6 | (611.9) |
| 9,991.2 | 9,064.1 | 6,938.3 |
| 16,726.5 | 16,359.7 | 14,310.0 |
| 40.60 | 36.92 | 23.13 |

โครงสร้างการลงทุน และรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

| กลุ่มธุรกิจ | ปี 2545 | | | | | |
|-----------------------------------|----------|-------|------------|-------|---------|---------|
| | ในประเทศ | % | ต่างประเทศ | % | รวม | % |
| สิ่งทอและรองเท้า | 5,179 | 28.94 | 9,129 | 51.01 | 14,308 | 79.95 |
| อิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์ | 4,327 | 24.18 | - | - | 4,327 | 24.18 |
| พลาสติก ยาง และ โลหะ | 1,608 | 8.99 | 2,868 | 16.03 | 4,476 | 25.02 |
| พลังงาน | - | - | 1,008 | 5.63 | 1,008 | 5.63 |
| การลงทุน และอื่นๆ | 91 | 0.51 | 139 | 0.78 | 230 | 1.29 |
| รวม | 11,205 | 62.62 | 13,144 | 73.45 | 24,349 | 136.07 |
| หัก : รายการระหว่างกัน | | | | | (7,230) | (40.40) |
| ยอดขายสุทธิ | | | | | 17,119 | 95.67 |
| บวก : ส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทร่วม | | | | | 496 | 2.77 |
| บวก : รายได้อื่นๆ | | | | | 280 | 1.56 |
| รายได้รวม | | | | | 17,895 | 100.00 |

หน่วย : ล้านบาท

| กลุ่มธุรกิจ | ปี 2544 | | | | | |
|-----------------------------------|----------|-------|------------|-------|---------|---------|
| | ในประเทศ | % | ต่างประเทศ | % | รวม | % |
| สิ่งทอและรองเท้า | 5,250 | 28.53 | 10,120 | 55.00 | 15,370 | 83.54 |
| อิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์ | 4,994 | 27.14 | - | - | 4,994 | 27.14 |
| พลาสติก ยาง และ โลหะ | 1,391 | 7.56 | 2,903 | 15.78 | 4,294 | 23.34 |
| พลังงาน | - | - | 866 | 4.71 | 866 | 4.71 |
| การลงทุน และอื่นๆ | 92 | 0.50 | 203 | 1.10 | 295 | 1.60 |
| รวม | 11,727 | 63.74 | 14,092 | 76.59 | 25,819 | 140.33 |
| หัก : รายการระหว่างกัน | | | | | (8,084) | (43.94) |
| ยอดขายสุทธิ | | | | | 17,735 | 96.39 |
| บวก : ส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทร่วม | | | | | 236 | 1.28 |
| บวก : รายได้อื่นๆ | | | | | 428 | 2.33 |
| รายได้รวม | | | | | 18,399 | 100.00 |

หน่วย : ล้านบาท

| กลุ่มธุรกิจ | ปี 2543 | | | | | |
|-----------------------------------|----------|-------|------------|-------|---------|---------|
| | ในประเทศ | % | ต่างประเทศ | % | รวม | % |
| สิ่งทอและรองเท้า | 5,623 | 29.59 | 9,004 | 47.38 | 14,628 | 76.97 |
| อิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์ | 4,158 | 21.88 | - | - | 4,158 | 21.88 |
| พลาสติก ยาง และ โลหะ | 1,402 | 7.38 | 2,829 | 14.89 | 4,232 | 22.27 |
| พลังงาน | - | - | 682 | 3.59 | 682 | 3.59 |
| การลงทุน และอื่นๆ | 59 | 0.32 | 240 | 1.27 | 299 | 1.59 |
| รวม | 11,244 | 59.17 | 12,756 | 67.13 | 24,001 | 126.30 |
| หัก : รายการระหว่างกัน | | | | | (5,820) | (30.63) |
| ยอดขายสุทธิ | | | | | 18,181 | 95.67 |
| บวก : ส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทร่วม | | | | | 439 | 2.31 |
| บวก : รายได้อื่นๆ | | | | | 385 | 2.02 |
| รายได้รวม | | | | | 19,005 | 100.00 |

| ปี 2545 | | |
|---------------------------------------|---|--|
| กลุ่มธุรกิจ | ชื่อบริษัท | % การลงทุน วิธีส่วนได้เสีย |
| กลุ่มอุตสาหกรรมบริการ | | |
| ธุรกิจสิ่งทอ | บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) | 37.79 |
| | บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด | 99.98 |
| | บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมตัดย จำกัด | 36.23 |
| | บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิงมิลล์ จำกัด | 52.16 |
| | บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด | 29.60 |
| | บริษัท ยูเนี่ยนบัททิงคอปเปอร์เรชั่น จำกัด | 10.71 |
| | บริษัท วินัสบัททิง จำกัด | 30.00 |
| | บริษัท แฟชั่นแอฟฟอเรล จำกัด | 99.97 |
| | บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด | 41.85 |
| | ธุรกิจรองเท้า | บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) |
| บริษัท ยูเนี่ยนชูส์ จำกัด | | 97.85 |
| บริษัท ยูนิโซล จำกัด | | 70.69 |
| ธุรกิจพลาสติก | บริษัท ยูเนี่ยนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) | 52.67 |
| | ยางและโลหะ | |
| บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) | บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด | 49.68 |
| | บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด | 40.27 |
| | บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด | 51.00 |
| | บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด | 98.00 |
| | บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด | 39.90 |
| | บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปเปอร์เรชั่น จำกัด | 99.99 |
| | บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด | 50.69 |
| | กลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ | บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โครงการศรีราชา |
| และคอมพิวเตอร์ | | |
| บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด | | 99.99 |
| บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด | | 88.56 |
| | บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ซิสเต็มส์ จำกัด | 88.56 |
| กลุ่มพลังงาน | บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด | 99.41 |
| | บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไซน่า) จำกัด | 99.99 |
| กลุ่มการค้า การลงทุน และบริการ | | |
| ธุรกิจการค้า | บริษัท สपोर्टเฮช จำกัด | 50.00 |
| | บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด | 51.71 |
| | บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด | 49.86 |

| ปี 2545 | | |
|--|--|-------------------------------|
| กลุ่มธุรกิจ | ชื่อบริษัท | % การลงทุน วิธีส่วนได้เสีย |
| ธุรกิจการลงทุน | บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด | 49.00 |
| | บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด | 99.67 |
| | บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด | 55.24 |
| | บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด | 58.98 |
| | บริษัท ยูเนี่ยนอีควิตี้ จำกัด | 99.43 |
| | บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์พลาส จำกัด | 45.68 |
| | บริษัท เท็กซ์ปอร์ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 85.18 |
| | บริษัท วินัสชูส์ จำกัด | 96.86 |
| | บริษัท วินัสเธรี จำกัด | 25.07 |
| | บริษัท ยูนิโกร จำกัด | 45.02 |
| | ธุรกิจบริการ | บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด |
| บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด | | 98.90 |
| ธุรกิจต่างประเทศ | Saha-Union International (U.S.A.) Inc. | 42.60 |
| | Saha-Union International Ltd. (Hong Kong) | 99.98 |
| | Saha-Union International (Taipei) Ltd. | 32.50 |
| | Saha-Union International (GA) Inc. | 100.00 |
| | Saha-Union International (UK) Ltd. | 32.56 |
| | Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. | 100.00 |
| กลุ่มอื่นๆ ที่บริษัทหยุดดำเนินการ | | |
| | บริษัท ยูเนี่ยนแอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | 98.69 |
| | บริษัท ยูเนี่ยนอ็้ออุตสาหกรรม จำกัด | 99.97 |
| | บริษัท ยูเนี่ยนอ็้อเคแม่พิมพ์ จำกัด | 61.02 |
| | บริษัท ยูเนี่ยนโลหะการ จำกัด | 72.72 |
| | บริษัท ออเรียนทัลฟุตแวร์ จำกัด | 49.99 |
| | บริษัท ยูนิ-มีเดีย จำกัด | 78.00 |

ธุรกิจสิ่งทอ



ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

สินค้าของบริษัทในกลุ่มสิ่งทอแบ่งเป็น 3 ประเภท คือ

1. ประเภทอุปกรณ์ตัดเย็บ เช่น ชิป ด้าย และกระดุม
2. ประเภทการทอผ้า พิมพ์ผ้า และฟอกย้อม
3. ประเภทเสื้อผ้าสำเร็จรูป

ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวผลิตและจัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “วีนิส” ส่วนใหญ่เป็นการรับจ้างผลิตตามใบสั่งซื้อ ลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งนำสินค้าของบริษัทฯ ไปผลิตต่อเป็นสินค้าสำเร็จรูปชนิดอื่นเพื่อการจำหน่าย ขณะที่อีกส่วนหนึ่งนำไปจัดจำหน่ายเป็นสินค้าโดยตรง ลูกค้าของบริษัทฯ เป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์กันมานาน มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง และมีสภาพคล่องที่ดี

การจัดหาวัตถุดิบ และบริการ

บริษัทฯ ใช้วัตถุดิบจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ ปริมาณการสั่งซื้อเป็นไปตามการประเมินจากใบสั่งซื้อจากลูกค้าในแต่ละไตรมาส ดังนั้น การกำหนดแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า หรือการบริหารคลังสินค้าขึ้นอยู่กับกระบวนการและขั้นตอนการผลิต รวมทั้ง ปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่ได้รับ เนื่องจากต้นทุนของสินค้าส่วนหนึ่งมาจากราคาวัตถุดิบที่ขึ้นลงไม่แน่นอน เป็นไปตามสภาวะของตลาดโลกและอัตราแลกเปลี่ยน

ผลการดำเนินงานในปี 2545

ในปี 2545 แนวโน้มของตลาดสิ่งทอทั้งภายในประเทศและต่างประเทศมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในครึ่งปีแรก แต่การเติบโตดังกล่าวมีลักษณะเป็นไปอย่างค่อยเป็นค่อยไป บริษัทฯ ต้องใช้ความระมัดระวังอย่างยิ่งในการพิจารณาแผนการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ขยายกำลังการผลิตบางส่วนเพิ่มเติม ทำให้สามารถผลิตสินค้าออกสู่ตลาดมากขึ้น แม้ว่าบริษัทฯ ยังคงมีความกดดันด้านราคาของสินค้าอยู่มากก็ตาม

การดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องประสบปัญหาชะงักงันโดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีหลัง เนื่องจากปัญหาการปิดด่านชายแดนระหว่างประเทศไทยและสหภาพพม่า ทำให้กระบวนการผลิตสินค้าต้องชะงักลงเนื่องจากสินค้าของบริษัทฯ ไม่สามารถระบายออกได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ และผลกระทบดังกล่าวบริษัทฯ ประเมินว่าจะส่งผลต่อเนื่องมาถึงปี 2546 ด้วย

สิ่งที่สำคัญกับบริษัทฯ เร่งจัดทำก็คือ การบริหารต้นทุน
ให้เหมาะสมกับสภาวะตลาด และสามารถแข่งขัน
กับผู้ประกอบการรายอื่น รวมทั้งยังจะต้องปรับปรุง
กระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการ

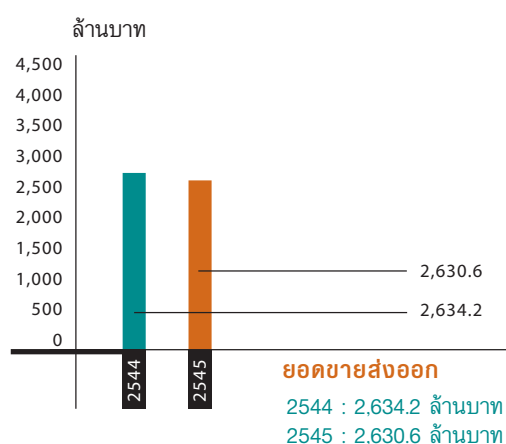
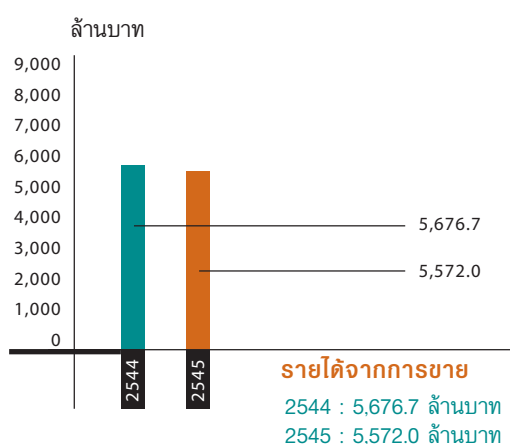


บริษัทในกลุ่มสิ่งทอมีรายได้จากการขายในปี 2545 จำนวน 5,572.0 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมาที่มีรายได้ทั้งสิ้น 5,676.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.8 ขายส่งออกมีจำนวน 2,630.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.1 ขายในประเทศจำนวน 2,941.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.32 เมื่อเทียบกับปี 2544

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและแนวทางการแข่งขันของบริษัทฯ

กระแสความไม่สงบเรียบร้อยในกลุ่มประเทศทางตะวันออกกลาง จะเป็นปัจจัยให้ราคาวัตถุดิบที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิตสิ่งทอปรับตัวเพิ่มขึ้น ส่งผลกระทบค่อนข้างรุนแรงต่อการดำเนินงานของบริษัทผู้ผลิตสินค้าประเภทสิ่งทอ ดังนั้น ปัจจัยสำคัญที่ทำให้ผู้ประกอบการสามารถแข่งขันได้จะอยู่ที่การจัดหาวัตถุดิบที่มีราคาต้นทุนต่ำสุด

สิ่งหนึ่งที่บริษัทฯ ยังคงมีความกังวลอยู่ก็คือ การแข่งขันด้านราคาที่ยังคงมีความรุนแรง ขณะที่ราคาสินค้าของผลิตภัณฑ์สิ่งทอไม่สามารถปรับตัวเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่เทียบเท่ากับราคาของวัตถุดิบที่ปรับตัวเพิ่มตลอดเวลา ดังนั้น สิ่งที่สำคัญที่บริษัทฯ เร่งจัดทำก็คือ การบริหารต้นทุนให้เหมาะสมกับสภาวะตลาด และสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น รวมทั้ง ยังจะต้องปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการ และแสวงหาสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มในตัวเองให้มากขึ้น เพื่อประคับประคองผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีนี้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ



ลักษณะผลิตภัณฑ์ และบริการ

บริษัทในกลุ่มรองเท้าเป็นผู้รับจ้างผลิตรองเท้ากีฬาเพื่อการส่งออกให้แก่บริษัทรองเท้ากีฬาชั้นนำของโลกได้แก่ NIKE ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ผลิตรองเท้าที่เป็นตราสินค้าของตนเองคือ “ D-MaQ ” เพื่อจัดจำหน่ายในประเทศ รองเท้าที่ผลิตแบ่งออกเป็นหลายประเภท อาทิ รองเท้าวิ่ง รองเท้าเพื่อการเดินออกกำลังกาย และรองเท้าแบดมินตัน เป็นต้น

การจัดการผลิตภัณฑ์ หรือ บริการ

รองเท้ากีฬาสำหรับออกกำลังกายกลางแจ้งที่บริษัทฯ ผลิตให้กับเจ้าของตราสินค้า NIKE บริษัทฯ สั่งซื้อวัตถุดิบที่เป็นการนำเข้าจากต่างประเทศ ตรงตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัดทั้งชนิดของวัตถุดิบและคุณภาพ และบางส่วนเป็นวัตถุดิบจากในประเทศ ซึ่งก็เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดและได้รับความเห็นชอบจากลูกค้าโดยตรง

ผลการดำเนินงานปี 2545

บริษัทในกลุ่มรองเท้ามีรายได้จากการขายรวม 3,128.9 ล้านบาท ลดลงจากปี 2544 ที่มีรายได้ 3,608.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.28 มีจำนวนผลิตทั้งสิ้นประมาณเกือบ 6 ล้านคู่ ต่ำกว่าปีที่ผ่านมเล็กน้อย

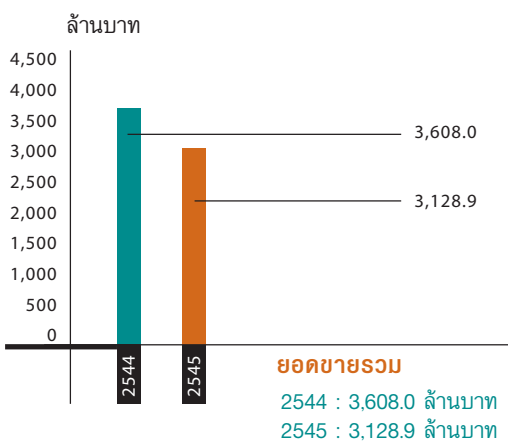
แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและแนวทางแข่งขันของบริษัทฯ

ภาพรวมของตลาดรองเท้ากีฬายังคงมีการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการสูง แต่จากการที่บริษัทฯ มีคู่ค้าสำคัญคือ NIKE ที่มีสัดส่วนการครองตลาดเป็นอันดับหนึ่ง และมีอัตราการเจริญเติบโตต่อเนื่อง เป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับใบสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้ามาโดยตลอด และประการที่สำคัญ บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าให้เป็นบริษัทฯ ผู้ผลิตหลักรองเท้ากีฬาประเภท ACG (All Condition Gear) ที่กำลังเป็นที่นิยม และเป็นเป้าหมายหลักของการทำการตลาดของ NIKE สิ่งเหล่านี้เป็นผลให้บริษัทฯ สามารถรักษาสภาวะของการแข่งขันไว้ได้ในระดับหนึ่ง

ธุรกิจรองเท้า



ด้วยปัจจัยสำคัญที่ผู้ประกอบการทั้งภายในและภายนอกประเทศ
ใช้เป็นกลยุทธ์ในการแข่งขัน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการพัฒนาสินค้า
การพัฒนาคุณภาพ ราคาต่อหน่วยหรือการบริการ
และการส่งมอบ บริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุง
สิ่งเหล่านี้มาโดยตลอด



ด้วยปัจจัยสำคัญที่ผู้ประกอบการทั้งภายในและภายนอกประเทศใช้เป็นกลยุทธ์ในการแข่งขัน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการพัฒนาสินค้า การพัฒนาคุณภาพ ราคาต่อหน่วย หรือการบริการและการส่งมอบ บริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุงสิ่งเหล่านี้มาโดยตลอด โดยในปี 2545 บริษัทฯ ได้เพิ่มแนวทางการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยนำเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตที่เรียกว่า Waterproof (Gore Tex) มาปรับใช้ และในกระบวนการผลิตบริษัทฯ มุ่งเน้นการควบคุมค่าใช้จ่าย ควบคู่ไปกับการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ด้วยการจัดตั้งโรงงานผลิตชิ้นส่วนพื้นรองเท้าที่อำเภอพล จังหวัดขอนแก่น เพิ่มเติมจากโรงงานที่มีอยู่แล้วที่อำเภอบ้านไผ่ จังหวัดขอนแก่น และอำเภอจักราช จังหวัดนครราชสีมา ที่มีส่วนช่วยทำให้กระบวนการผลิตของบริษัทฯ มีความยืดหยุ่น สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาได้อย่างรวดเร็ว

ด้านคุณภาพ ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้นำโครงการ Oregon Series I ที่เป็นโครงการพัฒนาและผลิตรองเท้าที่เสริมสร้างศักยภาพของกระบวนการผลิตและพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์มาใช้และประสบผลสำเร็จอย่างดี บริษัทฯ ได้ขยายโครงการเพิ่มเติมภายใต้ชื่อ Oregon Series II ที่เป็นโครงการพัฒนาร่วมกับลูกค้า ที่จะให้ผลสำเร็จในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพโดยไม่จำเป็นต้องมีการสุ่มตรวจสินค้าที่ผลิตและเตรียมส่งออก

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำลังวางแผนที่จะดำเนินโครงการอื่น คือ โครงการ Lean Manufacturing ที่มีเป้าหมายหลักคือ การลดของกระบวนการผลิตทั้งระบบตั้งแต่การออกแบบ การผลิต จนถึงการผลิตสินค้าแก่ลูกค้า ขณะเดียวกัน ยังได้นำเอาเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับปรุงการบริหารจัดการทั้งภายในและภายนอกด้วย เพื่อเป็นการรองรับสภาวะการแข่งขันในอนาคต

ธุรกิจพลาสติก

อย่างและโลหะ



ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ประกอบด้วย 8 บริษัทหลัก ดำเนินธุรกิจในลักษณะร่วมทุนกับบริษัทชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น ผลิตสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนพลาสติกที่นำไปประกอบใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ ยางยืดถัก ยางยืดทอ เส้นยาง แถบยาง เทปกระดาษกาว เทปใส ผลิตภัณฑ์โลหะไร้สนิม กระจกน้ำสุญญากาศ การทำสวนยาง และผลิตยางเส้น เป็นต้น สินค้าดังกล่าวมีการจัดจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน

การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ธุรกิจอุตสาหกรรมพลาสติก บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบจากในประเทศและต่างประเทศ โดยประเทศที่เป็นแหล่งวัตถุดิบ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น สิงคโปร์ และไต้หวัน

ธุรกิจยาง บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบที่ทำจากยางธรรมชาติชนิดยางแท่ง โดยส่วนใหญ่บริษัทฯ ในกลุ่มที่ดำเนินการทำสวนยางที่จังหวัดจันทบุรี และตราด เป็นผู้จัดหา และมีบางส่วนที่สั่งซื้อจากผู้ประกอบการรายอื่น

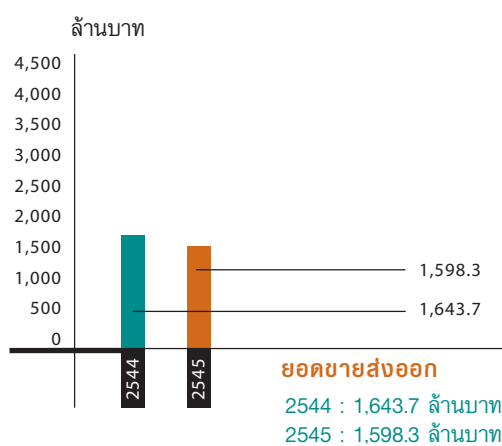
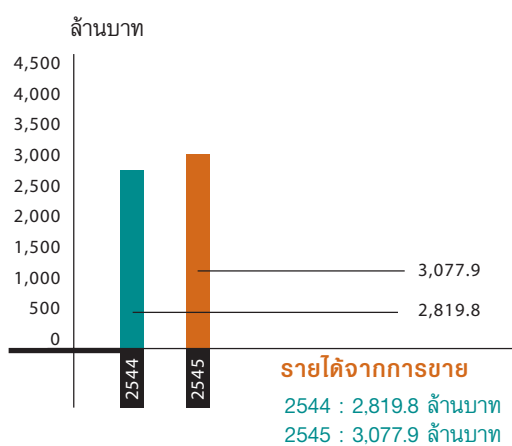
ผลการดำเนินงานในปี 2545

บริษัทในกลุ่มมีการพัฒนาศักยภาพของการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับสินค้าของบริษัทฯ มีคุณภาพที่ดีเป็นที่ยอมรับของลูกค้า แม้ว่าบริษัทฯ จะประสบปัญหาสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และการแข่งขันด้านราคาที่ยังคงมีความรุนแรง บริษัทฯ ยังคงมีรายได้จากการดำเนินการที่ขยายตัว โดยในปี 2545 บริษัทฯ ในกลุ่มพลาสติก ยาง และโลหะมียอดขายรวม 3,077.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 9.2 เป็นรายได้จากการส่งออกจำนวน 1,598.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 51.9 ของรายได้ทั้งหมด

แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและแนวทางการแข่งขันของบริษัทฯ

ปัญหาเศรษฐกิจโลกที่ยังคงมีแนวโน้มชะลอตัวอยู่ในปี 2546 จะทำให้สภาวะการแข่งขันยังคงมีเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะผู้ประกอบการจากประเทศจีน ไต้หวัน และรายใหม่ๆ บริษัทฯ จำเป็นต้องปรับแผนการดำเนินงานเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ คัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพเพื่อใช้ในกระบวนการผลิต และพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อให้กระบวนการผลิตสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถลดปริมาณของเสียและนำไปสู่นโยบายการประหยัดตามลำดับต่อขนาด (Economy of Scale) และขยายกำลังการผลิตเพิ่มเติมบางส่วน

ด้วยการสร้างบรรทัดฐานของการเป็นบริษัทที่มีมาตรฐานที่ดี
ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และมีการบริการที่ตรงตามความต้องการ
ของลูกค้า บริษัทฯ เชื่อว่าสิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยเกื้อหนุนสำคัญ
ที่จะช่วยให้บริษัทฯ **สามารถขยายตลาด**
และมีส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มมากขึ้น



บริษัทฯ ยังมุ่งขยายตลาดภายในและภายนอกประเทศควบคู่กัน โดยใช้ยุทธศาสตร์เชิงรุกที่มีแนวทางการดำเนินงานที่ให้อุปทานเสริมสร้างอุปสงค์ (Supply creates its Demand) ที่จะเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ก่อให้เกิดสินค้าชนิดและรูปแบบใหม่ออกสู่ตลาดเพิ่มมากขึ้น แนวการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยให้สินค้าของบริษัทในกลุ่มมีการขยายตัวครอบคลุม และสามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าอย่างทั่วถึง

ด้วยการสร้างบรรทัดฐานของการเป็นบริษัทที่มีมาตรฐานที่ดี ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมีการบริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ เชื่อว่าสิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยเกื้อหนุนสำคัญที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถขยายตลาดและมีส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น ในปี 2546 บริษัทฯ คาดว่าจะมีผลประกอบการที่ดีไม่น้อยกว่าปีที่ผ่านมา

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

มีการดำเนินงานแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ

1. เป็นผู้รับจ้างผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Hard Disk Drive) เพื่อการส่งออก ภายใต้ชื่อบริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด
2. ดำเนินกิจการโดยเป็นตัวแทนจำหน่ายระบบคอมพิวเตอร์สารสนเทศและการบริการ การจัดทำหน่วยผลิตภัณฑ์ IBM ผ่านบริษัทดีลเลอร์ทั่วประเทศ และการจัดหาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ชั้นนำต่างๆ อาทิ NCR, HP, McAfee, และ PCI Network ที่มีคุณภาพ พร้อมให้บริการที่ปรึกษาเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์โดยตรงให้กับลูกค้าที่เป็นสถาบันการเงินชั้นนำ ธุรกิจขนาดกลาง และขนาดใหญ่ หน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจทั่วประเทศ ภายใต้ชื่อ บริษัทคอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด

อิเล็กทรอนิกส์

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปริมาณการขยายตัวของตลาดชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เป็นไปในอัตราที่ชะลอตัวลงเมื่อเทียบกับปี 2544 ขณะที่กำลังการผลิตทั่วโลกยังคงมีมากกว่าความต้องการของตลาด การแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการยังคงมีความรุนแรงต่อเนื่อง ทำให้ผู้ผลิตบางรายไม่สามารถปรับตัวเพื่อรองรับกับสถานการณ์ดังกล่าวต้องมีการเจรจาความร่วมมือกิจการเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในส่วนของบริษัทฯ รอบปีที่ผ่านมามีบริษัทฯ มุ่งเน้นปรับปรุงขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยเฉพาะเรื่องของคุณภาพสินค้าและบริการ การพัฒนาบุคลากรและการปรับปรุงระบบงานให้มีความคล่องตัวและง่ายต่อการปฏิบัติ พร้อมทั้งการลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในด้านต่างๆ ที่ไม่จำเป็น อาทิเช่น ปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต และด้วยความมุ่งมั่นที่พัฒนาตนเองอยู่ตลอดเวลา ส่งผลให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและพึงพอใจอย่างมาก ปริมาณใบสั่งซื้อสินค้าในปี 2545 มีมาอย่างต่อเนื่อง และมีจำนวนมากกว่าปีที่ผ่านมามากประมาณร้อยละ 10

ด้านระบบคุณภาพที่เป็นหัวใจสำคัญของกระบวนการผลิต บริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพมาโดยตลอด บริษัทฯ ติดตั้งระบบบ่มบำบัดน้ำเสียเป็นที่เรียบร้อย สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้มาตรฐานเป็นไปตามข้อกำหนดของใบรับรองมาตรฐานสินค้า ISO 14001 และเป็นที่น่ายินดีที่บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001/2000 ที่เป็นมาตรฐานคุณภาพล่าสุดแล้วในปี 2545 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับทั้งใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001 เป็นปีที่ 8 และมาตรฐาน ISO 14001 เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน อีกทั้ง ยังได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นปีที่ 2 ติดต่อกันด้วย

ธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์

ธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์

และคอมพิวเตอร์



บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายที่จะนำเอาหลักเกณฑ์การให้รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) มาเป็นบรรทัดฐานในการดำเนินงาน ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน

แผนการดำเนินงานในปี 2546

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายที่จะนำเอาหลักเกณฑ์การให้รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) มาเป็นบรรทัดฐานในการดำเนินงานปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์หลักในการสร้างเสริมความพึงพอใจอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้สนับสนุนที่สำคัญทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้ส่งมอบสินค้า พนักงาน และชุมชนที่เกี่ยวข้อง

คอมพิวเตอร์

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานในปี 2545 ประมาณ 1.6 พันล้านบาท โดยรายได้หลักมาจาก

1. การขายส่งผลิตภัณฑ์ IBM ทั้ง ฮาร์ดแวร์ (PC, Notebook, Intel Base Server, UNIX Base Server and Storage) และซอฟต์แวร์ (IBM DB2, Informix, Lotus, Websphere and Tivoli)
2. การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Banking Products และงานบริการให้กับลูกค้าสถาบันการเงินและธนาคารชั้นนำ
3. งานขายบริการที่มีศูนย์บริการของบริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด รวม 23 ศูนย์ทั่วประเทศ

ปี 2545 บริษัทฯ เพิ่มการขายผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ Banking Products คือ ระบบเซ็คเคิลียร์ลิงของ NCR เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าธนาคาร ให้สามารถรองรับนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทยในการดำเนินการทำธุรกรรมเคิลียร์ลิงเซ็ค โดยแต่ละธนาคารจะเป็นผู้ดำเนินการเอง และที่สำคัญผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะเป็นฐานในการให้บริการจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ภายนอกหรือข้อมูลแก่ลูกค้าในกลุ่มธนาคารต่อไป

แผนการดำเนินงานในปี 2546

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นนโยบายในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่มีคุณภาพ ควบคู่ไปกับการให้บริการที่มีประสิทธิภาพเพื่อความพึงพอใจที่สุดของลูกค้า พร้อมทั้ง การสร้างทีมงานให้แข็งแกร่งโดยการพัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะยังคงมุ่งสร้างความสัมพันธ์ทางการตลาดอย่างแน่นแฟ้นกับกลุ่มบริษัทลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตจัดหาสินค้าและบริษัทดีลเลอร์ต่างๆ โดยการสนับสนุนด้านการขายและการตลาดอย่างเต็มที่ และประการสำคัญคือ การขยายฐานลูกค้าในตลาดธุรกิจขนาดกลางให้มากขึ้น อีกทั้ง บริษัทฯ จะเน้นการบริการแบบครบวงจรที่ครอบคลุมตั้งแต่การบริการให้คำปรึกษา การออกแบบและการวางระบบ การจัดหาอุปกรณ์ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ การติดตั้ง การบำรุงรักษาและการบริการหลังการขาย เพื่อให้ลูกค้าได้รับความสะดวกสบายและมีความมั่นใจในการที่ได้ตัดสินใจลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศกับ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด ที่เป็นบริษัทฯ ที่มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ในการดำเนินงานและมีจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสูง

ธุรกิจพลังงาน

ธุรกิจพลังงาน



ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

โครงการธุรกิจด้านพลังงานของกลุ่มস্যูเนี่ยน แบ่งเป็น 2 ส่วนคือ

1. การร่วมลงทุนกับองค์กรท้องถิ่นของประเทศจีน ดังนี้

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plants) 4 แห่งในมณฑลเจ้อเจียง ซึ่ง 3 แห่งได้ดำเนินงานมาเป็นระยะเวลาหลายปีแล้ว และ 1 แห่งเป็นการลงทุนใหม่ ในโครงการที่ชื่อ Shangyu Hangzhou - Union Cogeneration Co., Ltd. ที่เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมเช่นกัน มีที่ตั้งอยู่ในบริเวณเขตอุตสาหกรรมเคมีใกล้กับเมือง Hangzhou
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 5 แห่งในมณฑลเจียงซู และขยายผลต่อเนื่อง โดยลงทุนเพิ่มเติมในโครงการที่ชื่อ Yixing - Union Biochemical Co., Ltd. ซึ่งผลิตกรดมะนาวเกรดดี สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมอาหารที่มีเป้าหมายเพื่อการส่งออก
- โครงการผลิตกระแสไฟฟ้า 2 แห่งในมณฑลยูนนาน

2. ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าอิสระในประเทศไทย

ธุรกิจดังกล่าวเป็นการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายแก่ประชาชน องค์กรธุรกิจ และโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป

โครงการพลังงานในประเทศจีน

บริษัทในกลุ่มস্যูเนี่ยน คือบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด ร่วมลงทุนกับองค์กรท้องถิ่นของประเทศจีนในสัดส่วนการลงทุนกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนเงินลงทุนมากกว่า 4,000 ล้านบาท ในโครงการโรงไฟฟ้า 11 แห่งที่ตั้งอยู่ในมณฑล Zhejiang, Jiangsu และ Yunnan โรงไฟฟ้า 9 แห่ง เป็นโรงไฟฟ้าผลิตความร้อนร่วมที่ผลิตทั้งกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ส่วนอีก 2 แห่ง เป็นการผลิตกระแสไฟฟ้าแต่เพียงอย่างเดียว

ผลการดำเนินงานในปี 2545

ครั้งแรกของปี 2545 บริษัทฯ ประสบปัญหาด้านการจัดหาวัตถุดิบคือ ถ่านหินที่นำมาเป็นเชื้อเพลิง โดยเฉพาะในมณฑลเจียงซู ที่เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 5 แห่ง ที่ถ่านหินขาดแคลนและมีราคาปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากเกิดอุบัติเหตุเหมืองถ่านหินหลายแห่งถล่มทำให้รัฐบาลจีนต้องประกาศปิดเหมืองถ่านหินขนาดเล็กที่มีระบบความปลอดภัยไม่ดีพอเป็นการชั่วคราวหลายแห่ง ส่งผลให้ปริมาณถ่านหินลดน้อยลงและมีการปรับราคาเพิ่มขึ้น

ประกอบกับ การที่รัฐบาลจีนมีนโยบายลดราคาค่าไฟฟ้าที่จำหน่ายแก่ประชาชนทั่วไปลงบางส่วน อันเป็นการสวนทางกับราคาต้นทุนของวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น ทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับปัญหาด้านต้นทุนการผลิต อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์ดังกล่าวได้คลี่คลายลงในช่วงครึ่งหลังของปี เมื่อขั้นตอนการผลิตถ่านหินมีเสถียรภาพที่ดี และปริมาณถ่านหินมีจำนวนมากขึ้น ราคาถ่านหินจึงสามารถปรับตัวลดลงบางส่วน

อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานโดยรวมของโรงไฟฟ้าทั้ง 11 แห่งในปี 2545 เป็นที่น่าพอใจ แม้ว่าบริษัทฯ ต้องประสบปัญหาด้านต้นทุนที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น และการขาดแคลนวัตถุดิบที่นำมาเป็นเชื้อเพลิง ทำให้โรงไฟฟ้าบางแห่งมีผลการดำเนินงานที่ขาดทุนก็ตาม แต่เมื่อมองภาพรวมโดยสรุปของปี 2545 แล้ว บริษัทในกลุ่มได้รับเงินปันผลจากการดำเนินงานจำนวน 6.47 ล้านบาทหรือร้อยละ คิดเป็นผลตอบแทนโดยเฉลี่ยร้อยละ 5.6 ของการลงทุน

แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและแนวทางการแข่งขันของบริษัท

เนื่องจากปริมาณความต้องการกระแสไฟฟ้าและไอน้ำในมณฑลเจียงซู และเจ้อเจียง ยังมีอยู่เป็นจำนวนมาก ประกอบกับ ปัจจุบันราคาค่าไฟฟ้าและไอน้ำต่อหน่วยที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายแก่องค์กรธุรกิจ และโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ อยู่ในเกณฑ์ที่ดี ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่น่าพอใจ และจะเป็นต่อไปอีกระยะเวลาหนึ่ง หลังจากนั้น คาดว่าราคาค่าไฟฟ้าและไอน้ำต่อหน่วยจะปรับตัวลง แต่ก็ยังเป็นจำนวนเพียงเล็กน้อยไม่ส่งผลกระทบต่อรายได้บริษัทฯ มากนัก

ในขณะนี้ ธุรกิจด้านพลังงานในประเทศจีนมีการขยายตัวค่อนข้างดี บริษัทฯ จึงตัดสินใจลงทุนจัดซื้อพื้นที่และอาคารสำนักงานแห่งใหม่ มีที่ตั้งอยู่ที่เมืองเซี่ยงไฮ้ใกล้เคียงกับสำนักงานเดิม ซึ่งในปัจจุบันได้ตกแต่งและเปิดดำเนินการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมแห่งใหม่ภายใต้ชื่อโครงการ Shangyu Hangzhou - Union Cogeneration Co., Ltd. โครงการนี้มีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 24 เมกะวัตต์ และผลิตไอน้ำ 390 ตันต่อชั่วโมง คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนรวมประมาณ 100 ล้าน RMB ซึ่งแบ่งการลงทุนเพิ่มเป็น 2 ส่วน คือส่วนแรกลงทุนผ่านบริษัทร่วมทุนในมณฑลเจ้อเจียงซึ่งมีสัดส่วนลงทุน 50% ของโครงการและอีกส่วนหนึ่งบริษัทย่อย 2 บริษัทจะส่งเงินลงทุนโดยตรงเข้าไปลงทุนเป็นสัดส่วน 25% ของโครงการ และบริษัทฯ ยังขยายการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการ Wuxi-Union Cogeneration Co., Ltd. ที่เปิดดำเนินการอยู่แล้ว อันเป็นการดำเนินการในเฟสที่ 3 ที่มีการขยายกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า อีก 100 เมกะวัตต์ รวมกับกำลังการผลิตเดิม 39 เมกะวัตต์ จะเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าใหม่ 139 เมกะวัตต์ ส่วนกำลังการผลิตไอน้ำ จะเพิ่มกำลังการผลิตอีก 660 ตันต่อชั่วโมงรวมกับกำลังการผลิตเดิม 225 ตันต่อชั่วโมง จะเป็นกำลังการผลิตไอน้ำใหม่ 885 ตันต่อชั่วโมง ขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังคงแสวงหาโอกาสในการลงทุนเพิ่มเติมอีกไม่ว่าจะเป็นโครงการใหม่ หรือโครงการอื่นที่ได้ดำเนินการอยู่แล้วก็ตาม

จากแผนงานดังกล่าวที่ดำเนินการไปแล้วในปี 2545 ต่อเนื่องถึงปี 2546 ทำให้กำลังการผลิตทั้งไฟฟ้าและไอน้ำของโรงไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นสามารถสนับสนุนความต้องการไฟฟ้าและไอน้ำขององค์กรธุรกิจและโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไปในประเทศจีนที่ใช้ประโยชน์จากพลังความร้อนทั้งสองชนิดได้อย่างเต็มที่ บริษัทฯ คาดว่าจะมีรายได้จากการดำเนินงานเพิ่มมากขึ้น และการที่ประเทศจีนเข้าเป็นสมาชิกองค์การการค้าโลก (WTO) ก็จะมีส่วนสำคัญที่จะทำให้ระเบียบปฏิบัติด้านการค้า ระบบมาตรฐานบัญชี กฎหมาย หรืออื่นๆ ที่ใช้อยู่ในขณะนี้ต้องปรับเปลี่ยน อันจะเป็นผลดีต่อบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นบริษัทร่วมทุนที่จะได้รับประโยชน์จากการทำงานที่มีมาตรฐาน และมีความโปร่งใสชัดเจนขึ้น

การดำเนินการธุรกิจพลังงานในประเทศไทยปี 2545

ตามที่กำหนดการของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement : PPA) ที่มีการแก้ไขเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2544 นั้น โรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 และ 2 ของบริษัทฯ จะต้องเดินเครื่องในเชิงพาณิชย์ในวันที่ 1 ตุลาคม 2548 และ 1 มกราคม 2549 ตามลำดับ แต่ผลจากการที่รัฐบาลได้ตรวจสอบปริมาณกำลังไฟฟ้าสำรอง ความต้องการกำลังไฟฟ้า และอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจแล้ว มีมติให้เลื่อนกำหนดการขายไฟฟ้าของโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระที่ยังมิได้ลงมือก่อสร้างออกไปอีกจนถึงปี พ.ศ. 2550 บริษัทฯ จึงได้มีการเจรจากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยที่เป็นคู่สัญญา ผลการเจรจามีแนวโน้มที่จะตกลงกันได้ว่า โรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 และ 2 ของบริษัทฯ จะสามารถเดินเครื่องในเชิงพาณิชย์ในวันที่ 1 ตุลาคม 2550 และ 1 มกราคม 2551 ตามลำดับ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีความพร้อมเป็นอย่างยิ่งในการดำเนินโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระต่อไป ไม่ว่านโยบายของรัฐบาลจะยังคงให้ใช้ถ่านหินที่เป็นเชื้อเพลิงเดิมและก่อตั้งโรงไฟฟ้าในสถานที่เดิม หรือ ปรับเปลี่ยนเชื้อเพลิงเป็นชนิดอื่นและจัดตั้งโรงไฟฟ้าในสถานที่เดิม หรือย้ายสถานที่ตั้งใหม่ก็ตาม นอกจากนี้ ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นที่ลงทุนร่วมกัน สถาบันการเงินที่เป็นผู้ให้กู้เงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผู้รับเหมาจัดหาและขนส่งเชื้อเพลิง หรือผู้รับเหมาเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ต่างพร้อมที่จะดำเนินการทันทีเมื่อได้รับการอนุมัติ

โครงการดังกล่าวนับว่าเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อประเทศสามประการที่สำคัญ คือ สร้างเสริมความมั่นคงในระบบจ่ายไฟฟ้าที่กำลังเริ่มจะประสบปัญหาปริมาณไฟฟ้าที่อาจไม่เพียงพอที่จะใช้ใน ปี 2549 การสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เอกชนที่เป็นผู้ลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ทั้งหลายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและโครงการในอนาคตที่รัฐเป็นผู้ริเริ่มโครงการและเป็นการส่งเสริมให้มีเงินลงทุนไหลเข้าประเทศอันเป็นปัจจัยช่วยในการขยายตัวทางเศรษฐกิจของชาติ

โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นจำนวนสูงสุด 10 รายแรก

ของ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการถือหุ้น วันที่ 3 เมษายน 2545

| ผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น | %ของจำนวนหุ้น |
|--|------------|---------------|
| 1. บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด | 28,938,500 | 9.65 |
| 2. บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด | 18,750,000 | 6.25 |
| 3. บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด | 18,650,000 | 6.22 |
| 4. บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด | 17,880,300 | 5.96 |
| 5. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | 12,325,000 | 4.11 |
| 6. บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด | 6,334,040 | 2.11 |
| 7. บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด | 6,204,994 | 2.07 |
| 8. บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด | 6,000,000 | 2.00 |
| 9. บริษัท ไทยอะคริลิค จำกัด | 5,900,000 | 1.97 |
| 10. DBS Vickers Securities (Singapore) Pte. Ltd. | 5,000,000 | 1.67 |

สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการบริษัท

| รายชื่อ | ถือหุ้นปี 2545 | ถือหุ้นปี 2544 | เพิ่ม/ลด % |
|--------------------------------|----------------|----------------|------------|
| นายอำนาจ วีรวรรณ | 371,980 | 371,980 | - |
| นายคำหรี ดารกานนท์ * | - | - | - |
| นายพนัส ลิมะเสถียร | - | - | - |
| นายอมร จันทรสมบุรณ์ | - | - | - |
| นายไวยะ วีระไวยะ | 20,127 | 20,127 | - |
| นายศิชาโอะ ชูชุกิ | - | - | - |
| นางจรงค์ษ์ ดารกานนท์ * | 50,000 | 50,000 | - |
| นายวิโรจน์ ภูตระกูล | - | - | - |
| นายสุเมธ ดารกานนท์ | 634,814 | 634,814 | - |
| นายจิกษ์ชัย พาณิชพัฒน์ | - | - | - |
| นายกมล คูสุวรรณ | 10,030 | 40,030 | (74.94) |
| นายสมภพ อมาตยกุล | 10,000 | 10,000 | - |
| นายนนทพล นิมสมบุญ | - | - | - |
| นางอารยา อรุณานนท์ชัย | 2,251,694 | 2,251,694 | - |
| นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา | 127,284 | 177,284 | (28.20) |
| นางสาวกคินี พงศ์อิารง | 1,950,624 | 1,950,624 | - |
| นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์ | 144,962 | 264,962 | (45.29) |
| นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา | - | - | - |
| นางสาวตาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล | 13,052 | 13,052 | - |
| นายชุตินธร ดารกานนท์ | - | - | - |
| นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์ ** | 2,398,500 | 2,398,500 | - |
| นางจันทร์ตรี ดารกานนท์ ** | 27,500 | 27,500 | - |
| นายบรรรัตน์ ดารกานนท์ | - | - | - |
| นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์ | 1,622,600 | 1,662,600 | (2.41) |
| นายนันทียะ ดารกานนท์ | 75,380 | 75,380 | - |

* และ ** เป็นผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258

คำตอบแทนผู้บริหาร

- คำตอบแทนรวมของกรรมการบริษัทที่เกิดขึ้นในรอบปี 2545 ทั้งสิ้น 26 ราย เป็นคำตอบแทนประเภทเบี่ยงประชุม และบำเหน็จกรรมการเท่ากับ 12,495,000.- บาท สาเหตุของจำนวนกรรมการที่บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทน 26 ราย มากกว่า ณ สิ้นปี 2544 ซึ่งมีจำนวน 25 ราย เนื่องจากมีกรรมการเกษียณระหว่างปี 1 ท่าน
- คำตอบแทนรวมของกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ ในรอบปี 2545 รวมทั้งสิ้น 7 ราย เป็นคำตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส เท่ากับ 11,507,932.87 บาท กรรมการบริหารอื่น นอกจาก 7 รายนี้ ที่ไม่ได้รับคำตอบแทนในส่วนนี้จากบริษัทฯ เนื่องจาก มีตำแหน่งรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารของบริษัทอื่นในกลุ่ม และได้รับคำตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส จากบริษัทนั้นๆ อยู่แล้ว ในส่วนของบริษัทฯ กรรมการบริหารดังกล่าวรับคำตอบแทนในฐานะเบี่ยงประชุมกรรมการเท่านั้น

คำตอบแทนอื่นๆ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหาร ปี 2545 รวม 144,000.- บาท

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการทั้งหมด 3 ชุด ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งหมด 25 คน ดังต่อไปนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|--|---------------------------|
| นายอำนาจ วีระวรรณ | ประธานกรรมการบริษัท |
| นายดำริ ดารกานนท์ | รองประธานกรรมการบริษัท |
| นายพนัส ลิ้มเสถียร | ประธานกรรมการบริหาร |
| นายอมร จันทรมบูรณ์ | กรรมการ |
| นายไวยะ วีระไวยะ | กรรมการ |
| นายศิชาโอะ ชูชุกิ | กรรมการ |
| นางจรงค์ ดารกานนท์ | กรรมการ |
| นายวิโรจน์ ภูตระกูล | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| นายสุเมธ ดารกานนท์ | กรรมการ |
| นายจกั๊กชัย พาณิชพัฒน์ | กรรมการ |
| นายกมล คูสุวรรณ | รองประธานกรรมการบริหาร |
| นายสมภพ อมาตยกุล | กรรมการ |
| นายนันทพล นิมสมบุญ | รองประธานกรรมการบริหาร |
| นางอารยา อรุณานนท์ชัย | กรรมการตรวจสอบ |
| นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรรคคณา | กรรมการผู้อำนวยการ |
| นางสาวกคินี พงศ์อิธาร | กรรมการตรวจสอบ |
| นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์ | กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ |
| นายทรงศักดิ์ ธรรมภิมุขวัฒนา | กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ |
| นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล | กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ |
| นายชุตินธร ดารกานนท์ | กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ |
| นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์ | กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ |
| นางจันทร์ตรี ดารกานนท์ | กรรมการ |
| นายบวรรัตน์ ดารกานนท์ | กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ |
| นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์ | กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ |
| นายนันทยะ ดารกานนท์ | กรรมการ |
| โดยมี นางศิริพันธ์ ศันสนาคม เป็นเลขานุการบริษัทฯ | |

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่ตามข้อบังคับบริษัท ดังนี้

- แต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัท อำนาจเช่นว่านี้ คณะกรรมการจะมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลาย คนของบริษัทกระทำแทนก็ได้
- กำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทหรือบุคคลใดที่ทำการให้กับบริษัท โดยจะเป็นผู้ทำการ ประจำหรือไม่ประจำก็ได้
- กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่กำหนดวัตถุประสงค์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และติดตามผลงานให้ เป็นไปตามวัตถุประสงค์

ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไป ปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้อำนวยการโดยให้มีอำนาจหน้าที่ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร คณะกรรมการของบริษัทให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ ในราชอาณาจักร และกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นบุคคลผู้มีสัญชาติไทย การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนด

2. คณะกรรมการบริหาร

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|-------------------------------|---------------------------|
| นายพนัส สิมะเสถียร | ประธานกรรมการบริหาร |
| นายกมล คูสุวรรณ | รองประธานกรรมการบริหาร |
| นายมนทพล นิมสมบุญ | รองประธานกรรมการบริหาร |
| นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา | กรรมการผู้อำนวยการ |
| นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์ | กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ |
| นายทรงศักดิ์ ธรรมภูมิขวัฒน์นา | กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ |
| นางสาวดาสดีย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล | กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ |
| นายชุตินธร ดารกานนท์ | กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ |
| นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์ | กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ |
| นายบวรรัตน์ ดารกานนท์ | กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ |
| นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์ | กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ |
| นายณันทียะ ดารกานนท์ | กรรมการบริหาร |

อำนาจหน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหาร

- (1) กำหนดแผนงานเพื่อปฏิบัติการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์
- (2) กำกับ ติดตาม และดูแลนโยบาย และแผนงานต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการ หรือที่คณะกรรมการบริหารมอบหมายให้ประธานสายธุรกิจนำไปปฏิบัติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์
- (3) พิจารณากลับกรอง อนุมัติกิจการสำคัญเร่งด่วนภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ที่กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ หรือประธานสายธุรกิจ เสนอให้พิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับรองเมื่อมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวต่อไป
- (4) ศึกษาความเหมาะสมของโครงการลงทุน และเสนอแผนการลงทุนและแผนงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทในกลุ่มสหยูเนียน แล้วแต่กรณี
- (5) แสวงหาโอกาสทำธุรกิจใหม่ๆ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
- (6) สนับสนุน ช่วยเหลือ ตลอดจนให้ความคิดเห็น และคำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารงานของกรรมการผู้อำนวยการ ประธานสายธุรกิจต่างๆ และกรรมการผู้จัดการบริษัทในกลุ่มสหยูเนียน ตลอดจนช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ
- (7) ปฏิบัติงานเฉพาะกิจ หรือทำหน้าที่อื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (8) พิจารณา กลับกรอง อนุมัติแผนงาน หรือเรื่องต่างๆ ที่เสนอโดยกรรมการผู้อำนวยการ ประธานสายธุรกิจ หรือกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ

3. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้ผ่านมติคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2542 เรียบร้อยแล้ว รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

- | | |
|---------------------------|----------------------|
| 1. นายวิโรจน์ ภูตระกูล | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางอารยา อรุณานนท์ชัย | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางสาวกคินี พดุมิฮารัง | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบคือ

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
2. พิจารณาคัดเลือก ทบทวน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้ถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้องและดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. จัดทำสรุปรายงานการกำกับงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทเพื่อส่งให้ผู้เกี่ยวข้อง
5. ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่อง
6. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. คณะกรรมการที่ปรึกษา

ประกอบด้วยกรรมการที่ปรึกษาจำนวน 11 คน มีหน้าที่ให้คำปรึกษาโดยทั่วไปแก่คณะกรรมการฯ โดยเป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรอบรู้ และชำนาญการในด้านต่างๆ ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------|------------------------------|
| 1. นายอำนวยการ วีรวรรณ | ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา |
| 2. นายคำหรี ดารกานนท์ | รองประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา |
| 3. นายพนัส สิมะเสถียร | |
| 4. นายอมร จันทสมบุญ | |
| 5. นายไวยะ วีระไวยะ | |
| 6. นายศิชาโอะ ชูชุกิ | |
| 7. นางจงรักษ์ ดารกานนท์ | |
| 8. นายวิโรจน์ ภูตระกูล | |
| 9. นายสุเมธ ดารกานนท์ | |
| 10. นายสมภพ อมาตยกุล | |
| 11. นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์ | |

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ไม่ได้ผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) แต่ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา และประธานกรรมการบริหาร จะพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี ซึ่งดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2.2 ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะครั้งเดียวเต็มตามจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตาม 2.1 ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

2.3 การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด ในส่วนของสิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทซึ่งมิได้ระบุไว้เป็นพิเศษ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้ใช้วิธีจับสลากกัน และปีต่อๆ ไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งจะเลือกเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้ นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร โดยมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายก็ได้ และในจำนวนนี้ให้แต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้อำนวยการเป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง

การกำกับดูแลกิจการ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้เห็นว่า การกำกับดูแลกิจการเป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีความเจริญเติบโตและมั่นคง จึงได้มีการกำกับดูแลกิจการซึ่งสอดคล้องกับหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท จดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ ดังรายละเอียดคือ

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นดูแลกำกับกิจการ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้าหรือจริยธรรมทางธุรกิจ หน้าที่ต่อสังคม ตลอดจนการจัดการภายในองค์กร เช่นบทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการ การควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยง การเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน หรือผู้เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดภายใต้นโยบายที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรให้มี “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์”

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2545 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปี 2544 จำนวน 1 ครั้ง โดยการประชุมจัดที่บริษัทและบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 10 วันทำการ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และบันทึกรายงานการประชุมถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ในขณะเดียวกันถ้าผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ผู้ถือหุ้นสามารถส่งหนังสือมอบฉันทะ มอบฉันทะให้บุคคลใดก็ได้โดยไม่จำกัดว่าต้องเป็นผู้บริหารหรือกรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมแทน โดยมีสิทธิในการลงคะแนนเสียงตามวาระต่างๆ ได้ตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ข้อมูลและเอกสารดังกล่าวบริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมหนังสือเชิญประชุม

บริษัทได้บรรจุสิทธิการประชุมของผู้ถือหุ้นไว้ในฐานข้อมูลของระบบคอมพิวเตอร์ เพื่ออำนวยความสะดวกและรวดเร็วในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เพียงแต่ผู้ถือหุ้นแสดงหลักฐานที่เกี่ยวข้องว่าเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท เช่น บัตรประจำตัวประชาชน เป็นต้น ในเรื่องนี้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิในการดูแลอย่างเป็นธรรม และบริษัทได้เปิดให้ลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนเวลาการประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง

3. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2545 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 22 ท่านยกเว้นกรรมการที่ติดภาระกิจในต่างประเทศที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ในการนี้กรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วน โดยประธานกรรมการจัดสรรเวลาดำเนินการประชุมในแต่ละวาระอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ทั้งนี้ กรรมการที่เกี่ยวข้องได้ตอบข้อซักถามต่อผู้ถือหุ้นจนไม่มีข้อสงสัย โดยมีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ไว้ในรายงานการประชุมแล้ว

ในส่วนของวาระการแต่งตั้งคณะกรรมการและวาระการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในเรื่องการสรรหากรรมการและผู้บริหารหน้า 36 และเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารหน้า 33

วิธีการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น ใช้วิธีลงคะแนนเสียงตามลำดับวาระที่กำหนด โดยประธานกรรมการได้แจ้งวิธีการนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนลงคะแนน

4. สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในบริษัท ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอกได้แก่ คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทปฏิบัติตามคำมั่นหรือสัญญาด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีคุณธรรม เช่น การปฏิบัติต่อสังคม บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่มีส่วนสร้างความสำเร็จให้บริษัทตลอดมาและระยะยาวสืบไป

5. กาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่กำหนดวัตถุประสงค์ กลยุทธ์เป้าหมาย และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ และติดตามผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และแนวนโยบายที่กำหนดไว้ โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยทักษะและความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งนี้ บริษัทฯ มีประธานกรรมการแยกบทบาทจากกรรมการผู้จัดการโดยชัดเจน

ปกติ คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอเดือนละครั้ง เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานและพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้อำนวยการเสนอ ตลอดจนพิจารณาตัดสินใจแก้ไขปัญหาต่างๆ ในการดำเนินงานที่คณะกรรมการข้างต้นเสนอให้พิจารณา วินิจฉัยและสั่งการ นอกจากนี้ มีการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มีความเหมาะสมเพียงพอกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีคณะกรรมการชุดต่างๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีบทบาทหน้าที่ตามที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 12 เรื่องคณะกรรมการ และคณะกรรมการพิจารณาบริหารความเสี่ยง ให้มีความเหมาะสมกับองค์กร มีการติดตามและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในช่วงเวลานั้นๆ

คณะจัดการหรือฝ่ายบริหาร มีระดับอำนาจดำเนินการทางการเงินตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัทฯ ถ้าเกิดมีกรณีซึ่งนอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ หรือตามกฎหมายกำหนด คณะกรรมการจัดการจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา และปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ หรือถึงขั้นตอนของการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีนั้นๆ

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ภายใต้นโยบายการดำเนินงานคือ คุณธรรม คุณภาพ และคุณประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทมีความระมัดระวังที่จะไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางประโยชน์ โดยปกติรายการระหว่างกันของบริษัทเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติของธุรกิจไม่ได้มีรายการผิดปกติ และเงื่อนไขการกำหนดราคา หรือขั้นตอนการพิจารณารายการเป็นไปตามระบบเหมือนกับการทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก ถ้าหากมีรายการที่ผิดจากลักษณะข้างต้น ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์หรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียด เหตุผล ของรายการระหว่างกันไว้ในเรื่อง บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม และรายการระหว่างกันแล้วในหน้า 53-55

ส่วนเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทมีระเบียบข้อบังคับโดยรวม ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องนี้ด้วย คือ ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ของตน หรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ และต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต นอกจากนี้มีบทลงโทษทางวินัย คือ ในกรณีที่ปรากฏว่ามีกรกระทำผิดระเบียบวินัยข้างต้นบริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตอนตามระเบียบภายในของบริษัทแล้ว

7. จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายที่เปิดเผยเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติของกรรมการ พนักงาน ภารกิจต่อลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนสังคม ภายใต้จริยธรรม คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ซึ่งทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้ทราบกันเป็นอย่างดีมาเป็นระยะเวลานานพอสมควรแล้ว บริษัทจึงไม่ได้จัดทำรายละเอียดอักษรอย่างอื่นแจ้งต่อกรรมการและพนักงาน แต่บริษัทมีการติดตามการปฏิบัติงานและเรื่องที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบายจรรยาบรรณข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทมีทั้งหมด 25 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการบริหารจำนวน 13 ท่าน มีกรรมการอิสระ 2 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ยังมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารแต่เป็นที่ปรึกษาของบริษัทจำนวน 7 ท่าน เมื่อคำนึงถึงสัดส่วนของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารรวมกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแล้ว คิดเป็นร้อยละ 48 ของกรรมการบริหารทั้งหมด

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการของบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการมีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจน ในขณะที่ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่กำหนดแผนงาน เพื่อปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายและเรื่องอื่นที่เกี่ยวข้องจากคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์ กรรมการผู้จัดการมีขอบเขตของอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารมอบหมาย แต่ประธานกรรมการมีหน้าที่กำหนดวัตถุประสงค์และนโยบายการดำเนินงานและกำกับดูแลติดตามผลงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ โดยมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ

10. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้แบ่งส่วนของผลตอบแทนที่จ่ายให้ในฐานะกรรมการบริษัทเป็นค่าเบี้ยประชุม และเงินบำเหน็จกรรมการ ส่วนคำตอบแทนที่จ่ายให้ในฐานะผู้บริหารจะเป็นคำตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส คณะกรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนเพิ่มเนื่องจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น บริษัทเห็นว่า คำตอบแทนแต่ละประเภทอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับระดับธุรกิจของบริษัทและผลประโยชน์ของบริษัทที่ได้รับจากกรรมการ ทั้งนี้ ได้ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่านนั้นๆ บริษัทไม่มีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนแยกต่างหาก แต่จะมีกรรมการกลุ่มหนึ่งซึ่งทำหน้าที่ดังกล่าวโดยพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบ และมีความเหมาะสมกับภาวะธุรกิจเป็นสำคัญ

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏอยู่ที่หน้า 33

11. การประชุมคณะกรรมการ

ปกติบริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริหารก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือนเพื่อสรุปเรื่องเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยมีการกำหนดตารางวันประชุมประจำเดือนล่วงหน้า ตั้งแต่ต้นปีของทุกปี เพื่อกรรมการจะได้จัดสรรเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน ให้กับกรรมการเพื่อมีข้อมูลก่อนวันประชุม ในวาระการประชุมของทุกเดือนมีกำหนดวาระการพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเสมอ และปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาไม่ต่ำกว่า 2 ชั่วโมง เพื่อให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและมีเวลามากพอที่กรรมการจะใช้เวลาพิจารณาปัญหากันอย่างรอบคอบ ในปี 2545 คณะกรรมการมีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง

โดยกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ยกเว้นกรรมการที่ติดภารกิจจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ หรือกรรมการที่ติดภารกิจในต่างประเทศจะเข้าประชุมไม่ครบทุกครั้ง ถึงกระนั้นเลขานุการคณะกรรมการมีการสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กรรมการที่ไม่ได้เข้าประชุมทราบด้วย

อนึ่ง บริษัทมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรเสร็จภายในเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าตรวจสอบได้ตลอดเวลา นอกจากนี้ เลขานุการคณะกรรมการบริษัทสามารถให้คำแนะนำปรึกษาด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้ด้วย

12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2542 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร คือ

1. นายวิโรจน์ ภูตระกูล ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นางอารยา อรุณานนท์ชัย กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร)
3. นางสาวภคินี พดุมิฮำรัง กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร)

กรรมการทั้ง 3 ท่านได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่องมาตลอด โดยในปี 2545 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

คณะอนุกรรมการตรวจสอบมีการกำหนดหลักเกณฑ์ (CHARTER) เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบคือ

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. พิจารณาคัดเลือก ทบทวน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้ถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. จัดทำสรุปรายงานการกำกับงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทเพื่อส่งให้ผู้เกี่ยวข้อง
5. ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่อง
6. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

13. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีดำเนินการให้มีความเหมาะสม ชัดเจน รัดกุมแต่ไม่ซ้ำซ้อน มีการกำหนดอำนาจการดำเนินงานของแต่ละระดับตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงฝ่ายปฏิบัติงาน การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสามารถตรวจสอบระหว่างกันได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหาร เพื่อติดตามประสิทธิภาพของการดำเนินงานและมีระบบการดูแลทรัพย์สินเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รายละเอียดของความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในได้เปิดเผยไว้แล้วภายใต้หัวข้อเรื่อง การควบคุมภายใน

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบงาน และการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ ซึ่งฝ่ายงานนี้ได้รับมอบหมายหน้าที่จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีแผนงานประจำปี และงานเฉพาะกิจตามความจำเป็น โดยรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานตรงต่อผู้บริหารในกรณีเร่งด่วน เพื่อสามารถพิจารณาปรับปรุงแก้ไขเหตุการณ์ได้ทันเวลา ในกรณีนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเป็นอิสระในการรายงานผลการตรวจสอบด้วย

เรื่องการบริหารความเสี่ยง บริษัทมีกลุ่มเจ้าหน้าที่เพื่อดูแลเรื่องที่จะเกิดความเสียหายขึ้นกับประเภทธุรกิจของบริษัท เช่น ดูแลเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน กำหนดนโยบายให้จัดการเรื่อง FORWARD RATE ในจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ไปตามสถานการณ์ของแต่ละช่วงเวลานั้นๆ ให้เจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานต่อไป หรือเรื่องการจัดซื้อวัตถุดิบ ก็ดำเนินการในทำนองเดียวกัน เพื่อลดความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้บริษัทมีความมั่นคง และดำเนินธุรกิจได้อย่างถาวรสืบไป

14. รายงานของคณะกรรมการ

รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ ปรากฏรายละเอียดที่หน้า 50

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้มีความถูกต้องเหมาะสม เพียงพอ และเชื่อถือได้ ดังนั้น การเปิดเผยรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไปที่มีความสำคัญที่อาจกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทได้เผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ นอกจากนี้ ยังมีข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทสามารถดูได้จาก WEBSITE คือ WWW.SAHAUNION.CO.TH ในส่วนของผู้ลงทุนสัมพันธ์ (INVESTOR RELATIONS) บริษัทมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่นี้โดยมีผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้เกี่ยวข้องได้ติดต่อกับบริษัทเพื่อขอทราบข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทเสมอมา ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่ ฝ่ายการเงินและบัญชี หมายเลขโทรศัพท์ 0-2311-5111 ต่อ 7470 หรือ 7471 หมายเลขโทรสาร 0-2311-6867 ทั้งนี้ บริษัทยินดีรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

16. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายมาโดยตลอดในเรื่องจริยธรรมที่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติโดยยึดหลักนโยบายประจำบริษัท คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ นอกจากนี้มีระเบียบบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้ คือ ห้ามใช้อ่านาจอหน้าที่ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ของตน หรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ

ในบทขอระเบียบวินัยมีกำหนดไว้ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้เช่น

- ต้องอุทิศเวลาและให้ความเอาใจใส่ในงานและประโยชน์ของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่โดยเต็มความรู้ ความสามารถ
- ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต

ในส่วนของมาตรการการลงโทษทางวินัย ในกรณีที่ปรากฏว่ามีกรกระทำผิดระเบียบวินัยข้างต้นที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตอนตามระเบียบภายในของบริษัทแล้ว

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สรุปความเห็นในส่วนที่เกี่ยวกับความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2545 ไว้ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม

ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน ธุรกิจและแผนการลงทุนที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน ส่วนเป้าหมายการปฏิบัติงานได้ประเมินจากสถานการณ์จริง และการคาดการณ์ที่เห็นว่าเป็นไปได้ มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ คือ ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการก่อน กำหนดเป้าหมาย ตลอดจนได้มีการวิเคราะห์ถึงการให้ สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยไม่สูงหรือต่ำเกินไป มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดพิมพ์คู่มือผู้บริหาร และโครงสร้างองค์กรซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ โดยกำหนดเป้าหมายการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยแยกอย่างชัดเจนตามประเภทสายธุรกิจ ตามภูมิศาสตร์ มีการกำหนดเป้าหมายแต่ละปีล่วงหน้า รวมถึงทำการวัดผลทุกเดือน โดยมีกรรมการอิสระเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอตลอดจนมีการทบทวนแผนงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมประมาณเดือนสิงหาคมของทุกปี ในส่วนการทำงานของพนักงาน นอกจากการวัดผลตามแผนแล้ว ยังมีการกำหนดเวลาของงานที่ต้องแล้วเสร็จ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม และข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน ซึ่งเป็นข้อกำหนดในคู่มือฝ่ายบริหารและระเบียบพนักงาน ในหมวดวินัยและการลงโทษทางวินัย ระเบียบเกี่ยวกับการรักษาความลับ และมีมติพจนสำหรับการดำเนินงานภายใต้หลักคุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ ในเรื่องธุรกรรมทางการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรที่รัดกุม และสามารถป้องกันการทุจริตได้ ภายใต้การกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทในระยะยาวเช่นกัน

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการประเมินอย่างสม่ำเสมอถึงปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายใน ที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ถึงเหตุการณ์ที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง คือ มีการประเมินสภาวะการตลาด เศรษฐกิจ และอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ และติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง และหามาตรการในทางปฏิบัติ เช่นวิธี ดำเนินงานให้ลดความเสี่ยงจากเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนให้มากที่สุด การหาช่องทางการขาย หรือมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อถ้าเกิด การเปลี่ยนแปลงในเรื่องการขายหรือลูกค้า แล้วผลกระทบที่เกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทฯ สามารถรับความเสี่ยงนั้นได้ ตลอดจนมีการ ประเมินนโยบาย และผลประโยชน์ร่วมในธุรกิจที่มี ลูกค้าจำกัด นอกจากนี้ มีการแจ้งให้พนักงานที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตาม มาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และติดตามการปฏิบัติที่กล่าวข้างต้นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และอำนาจอนุมัติวงเงินของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษรในการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ มีการแยกงานสามด้านดังต่อไปนี้ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกันได้ คือ หน้าที่ในการอนุมัติ หน้าที่ของการบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ส่วนในกรณีของบริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวนั้น บริษัทฯ มี มาตรการและนโยบายให้การทำการเป็นไปตามสภาพการณ์ปกติ และถือปฏิบัติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอกอื่นๆ โดยได้คำนึงถึงผล ประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และการพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมได้กระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น ทั้งนี้ ได้ ครอบคลุมถึงกรณีที่ผู้ที่เกี่ยวข้องดังกล่าวนำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย ในกรณีของบริษัทฯ มีการ อนุมัติธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ในระยะยาวไปแล้ว เช่น การซื้อขายสินค้า การค้าประกัน บริษัทฯ มีการ ติดตามให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันกับบริษัทฯ ในกรณีของบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัท ร่วม บริษัทฯ มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง มีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทฯ ดังกล่าวถือปฏิบัติด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมาตรการและนโยบายที่จะติดตามให้การ ดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและรักษาชื่อเสียงของบริษัท

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลเป็นอย่างมาก เนื่องจากการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ อยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่เกี่ยวข้องและถูกต้อง ดังนั้น การเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณา จึงมีการจัดข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอเพื่อ ประกอบการตัดสินใจ โดยกรรมการบริษัทฯ จะได้รับหนังสือนัดประชุม หรือเอกสารประกอบการประชุมที่จำเป็นและเพียงพอโดยเฉลี่ย 7 วันก่อนการประชุม ในรายงานการประชุมกรรมการ มีการบันทึกรายละเอียดตามควร เช่น เรื่องที่เสนอ ข้อซักถาม ความเห็น หรือ ข้อสังเกตของกรรมการ ทั้งที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วย พร้อมเหตุผล (ถ้ามี) ในเรื่องการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี บริษัทฯ ได้จัดเก็บครบถ้วนโดยแยกเป็นหมวดหมู่ และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้ ส่วนในเรื่องของนโยบายบัญชี คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วว่า ฝ่ายบริหารได้ใช้นโยบายการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ ของบริษัท เพื่อสะท้อนให้แสดงผลประกอบการที่เป็นไปตามความเป็นจริง

ระบบการติดตาม

เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ในกรณีที่ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมีความแตกต่าง จากเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม โดยการแก้ไขจะเป็นการพิจารณาเป็นแต่ละกรณี ใน เรื่องใดที่ไม่สามารถแก้ไขอันเนื่องมาจากสิ่งแวดล้อม หรือข้อจำกัดที่ทำให้แก้ไขไม่ได้ คณะกรรมการก็จะรับทราบถึงการดำเนินการที่จะ ต้องปรับเปลี่ยน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยการรายงาน ผลการตรวจสอบให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระและเสนอ รายงานได้อย่างตรงไปตรงมา บริษัทฯ ยังไม่เคยตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ แต่ถ้าหากมีกำหนดให้รายงานต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบโดยพลัน เพื่อจะได้พิจารณาสั่งแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร ทั้งนี้ ถ้ามีกรณีการเกิดเหตุการณ์ทุจริต หรือสงสัยว่ามี เหตุการณ์ทุจริต หรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงิน ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ฝ่ายจัดการต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องหรือเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ว่า ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะ กรรมการบริษัทฯ ก็จะมีบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุมไว้ด้วย แต่ทั้งนี้ยังไม่มีเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้นเช่นกัน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานธุรกิจ

ตามที่ยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ คือ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้ลงทุนร่วมกับผู้ร่วมลงทุนชาวต่างประเทศในบริษัท ยูเนียนเพาเวอร์ตีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ที่จะมีกำลังการผลิต 1,400 เมกะวัตต์ ซึ่งตามแผนเดิมจะเริ่มโครงการตั้งแต่ปี 2540 และใช้เวลา 4 ปีในการก่อสร้างโรงงานให้แล้วเสร็จ ในการนี้ เดิมบริษัทฯ จะมียุทธศาสตร์ได้จากเงินปันผลเมื่อโครงการนี้ได้ดำเนินกิจการแล้วในปีที่ 2 นับจากเริ่มดำเนินการผลิต แต่ด้วยเหตุที่โครงการนี้ได้ถูกเลื่อนกำหนดจากเดิมมาจนถึงปัจจุบันและยังไม่สามารถสร้างโรงงานได้ โครงการนี้จึงไม่ได้เป็นไปตามแผนที่กำหนด และเงินปันผลที่คาดว่าจะได้รับในระยะเวลายังไม่ได้รับตามแผนเดิม ในเรื่องของความคืบหน้า แนวโน้มและนโยบายการปรับทิศทางทางธุรกิจได้เปิดเผยไว้แล้วในเรื่อง ปัจจัยความเสี่ยง

ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2545 เป็นจำนวน 963.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยคือร้อยละ 0.4 จากปี 2544 ที่มีจำนวน 959.30 ล้านบาท สาเหตุที่ทำให้กำไรสุทธิเปลี่ยนแปลงเล็กน้อยในขณะที่บริษัทฯ มีส่วนแบ่งจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น 259.87 ล้านบาท เพราะบริษัทฯ มียุทธศาสตร์ได้จากการขายลดลง 616.28 ล้านบาท มีต้นทุนขายลดลง 351.93 ล้านบาท เป็นผลให้กำไรขั้นต้นลดลง 264.35 ล้านบาท โดยปัจจัยหลักที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานดังกล่าว คือ

นโยบายของรัฐบาลในการเปิดเสรีทางการค้า

ทำให้สินค้าจากต่างประเทศประเภทผลิตภัณฑ์ทำนองเดียวกันของบริษัทฯ เข้ามาตีตลาดภายในประเทศ ด้วยราคาขายต่อหน่วยที่ต่ำกว่า ทำให้สินค้าของบริษัทฯ อยู่ในสภาวะที่จำหน่ายได้ยากขึ้น ทั้งการจำหน่ายในประเทศและสินค้าที่ส่งออกก็ประสบอุปสรรคในทำนองเดียวกัน

การตลาดและการแข่งขัน

สภาวะการตลาดของสินค้าอุตสาหกรรมปรับตัวไปในทิศทางที่ใช้แรงงานคุณภาพสูงขึ้น เช่น อิเล็กทรอนิกส์ สิ่งทอ และรองเท้า มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบสินค้า แต่ตลาดของสินค้าดังกล่าวไม่มีการขยายตัว อีกทั้ง สภาวะการแข่งขันมีความรุนแรงมากขึ้นทุกวันอันเป็นเหตุกดดันให้ราคาขายของสินค้าต่อหน่วยลดต่ำลง

บริษัทฯ ต้องปรับตัวให้ไปในทิศทางเดียวกับสภาพตลาด เพื่อรักษาสัดส่วนของส่วนแบ่งตลาดของบริษัทฯ ให้คงอยู่ และปรับกลยุทธ์ทางการตลาดให้เหมาะสมกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในขณะนั้นๆ

อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในรอบปี 2545 เทียบกับปี 2544 สกุลเงินบาทแข็งค่าขึ้น การที่บริษัทฯ มียุทธศาสตร์ได้จากสินค้าส่งออกในสัดส่วนมากพอสมควรทำให้รายได้จากเงินตราสกุลต่างประเทศขายเป็นจำนวนเงินบาทได้น้อยลง ซึ่งมีผลทำให้กำไรขั้นต้นลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายลดความเสี่ยงเกี่ยวกับเรื่องนี้ โดยมีการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บริหารเงินตราต่างประเทศที่ได้จากการขายสินค้าและจากการซื้อวัตถุดิบส่วนที่นำเข้าไปให้เกิดผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนให้น้อยที่สุด และปรับกลยุทธ์เพื่อรองรับสถานการณ์ในขณะหนึ่งๆ ให้เหมาะสมและดีที่สุดสำหรับกิจการ

การเพิ่ม / ลดสินค้าและบริการ

บริษัทฯ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และพัฒนาปรับปรุงคุณภาพของสินค้าให้ทันสมัยตรงตามความต้องการของลูกค้า ให้บริการและส่งมอบสินค้าให้ทันภายในเวลาที่กำหนด โดยมีการนำเทคโนโลยีใหม่มาปรับใช้สำหรับบางกลุ่มผลิตภัณฑ์ สิ่งเหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยที่ทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ระดับหนึ่งในอุตสาหกรรม และพยายามรักษาสัดส่วนของส่วนแบ่งตลาดให้คงอยู่เพื่อปรับทิศทางให้ทันต่อธุรกิจที่ก้าวไปอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของกลุ่มธุรกิจ

รายได้จากการขายหรือบริการ

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายในปี 2545 เท่ากับ 17,118.9 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2544 ลดลง 616.28 ล้านบาท หรือ 3.47% ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายกลุ่มสิ่งทอ รองเท้า กลุ่มคอมพิวเตอร์ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ เป็นผลมาจากอุปสงค์ของกลุ่มอุตสาหกรรมนี้ไม่มีการขยายตัวโดยเฉพาะในตลาดต่างประเทศ ประกอบกับราคาตลาดของสินค้ามีแนวโน้มลดลง และอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทเทียบกับสกุลเงินตราต่างประเทศมีค่าแข็งขึ้น จึงทำให้รายได้จากการขายในส่วนนี้ลดลง แต่ในกลุ่มธุรกิจอื่นรายได้จากการขายไม่ได้ลดลง

รายได้อื่น

บริษัทฯ มีรายได้อื่นที่ไม่ใช่รายได้จากการขายในปี 2545 เทียบกับปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น 239.63 ล้านบาท หรือ 44.64 % ทั้งนี้แบ่งเป็นสาเหตุจากดอกเบี้ยรับลดลง 4.4 ล้านบาท เพราะอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของสถาบันการเงินได้มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ย เงินปันผลรับลดลงเล็กน้อย 1.82 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักของบริษัทฯ ลดลง 14.15 ล้านบาท และนอกจากนี้ยังมีสาเหตุจากรายการการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียปีนี้เทียบกับปีที่แล้ว เพิ่มขึ้น 259.87 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2544 บริษัทฯ มีการรับรู้รายการขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทจดทะเบียนที่เกิดขึ้นในไตรมาสที่ 2 ของปี 2544 ของบริษัทรวมจำนวน 227 ล้านบาท ซึ่งได้เคยเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้แล้ว แต่ในปีนี้มีไม่มีรายการทำนองเดียวกันนี้ จึงเปรียบเทียบหนึ่งว่ามีผลต่างด้วยจำนวนใกล้เคียงกันนั้น

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ

ในปี 2545 เทียบกับปี 2544 ต้นทุนขายของบริษัทฯ ลดลง 351.93 ล้านบาท หรือ 2.32 % สาเหตุมาจากยอดขายรวมลดลงตามข้อมูลข้างต้น แต่บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายประจำที่ไม่ได้ผันแปรตามยอดขายที่ลดลง ต้นทุนขายจึงไม่ได้ลดลงเท่ากับสัดส่วนของยอดขายที่ลดลง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมแล้วเพื่อรักษาคุณภาพของสินค้า และต้องมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วย แต่จะเห็นได้จากค่าใช้จ่ายในการขายและบริการได้ลดลง 12.95 ล้านบาท หรือ 0.83 % ซึ่งบริษัทฯ ได้พยายามลดค่าใช้จ่ายในส่วนที่สามารถกระทำได้แล้ว

กำไร

ในปี 2545 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานในเรื่องอัตรากำไรขั้นต้นเทียบกับรายได้จากการขายและรายได้รวมเท่ากับ 13.47 % และ 12.88% ซึ่งต่ำกว่าปีที่แล้วเล็กน้อยที่มีจำนวน 14.49% และ 14.06% เนื่องจากต้นทุนขายมิได้ลดลงเท่ากับสัดส่วนของยอดขายที่ลดลง ซึ่งมีสาเหตุหลักจากภาวะการแข่งขันรุนแรง ราคาขายต่อหน่วยลดต่ำลง อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทเทียบกับปีที่ผ่านมามีค่าแข็งขึ้น ในส่วนของอัตรารวบรวมกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเทียบกับกำไรสุทธิ และกำไรจากการดำเนินงานของปี 2545 มีจำนวน 165.92 % และ 113.61 % เทียบกับปี 2544 ซึ่งมีจำนวน 179.94 % และ 103.66 % ซึ่งมีผลไปในทิศทางเดียวกัน คือ บริษัทฯ มีรายการตัดค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชีหักจากบัญชีกำไรขาดทุนเป็นจำนวน 620.44 ล้านบาทในปี 2545 และ 572.44 ล้านบาทในปี 2544 ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีกระแสเงินสดจ่ายจริงออกไปในปีดังกล่าว กระแสเงินสดจากการดำเนินงานจึงสูงกว่ากำไรสุทธิ และกำไรจากการดำเนินงานข้างต้นด้วยจำนวนที่ใกล้เคียงกัน

กำไรสุทธิของปี 2545 มีจำนวน 963.31 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปี 2544 ที่มีจำนวน 959.30 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุจากปัจจัยหลายประการตามที่กล่าวไว้แล้ว

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

ในปี 2545 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียทางบัญชีซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดให้รับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแล้ว กำไรสุทธิมีจำนวน 963.31 ล้านบาท กำไรสุทธิต่อหุ้น 3.31 บาท บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 1.25 บาทต่อหุ้น อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบเท่ากับ 37.76 % ของกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสีย และเท่ากับ 53.19% ของกำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน

นโยบายในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ไม่ได้กำหนดเป็นสัดส่วนที่แน่นอนเทียบกับกำไรสุทธิ แต่มีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมกับการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยคำนวณจากกำไรตามวิธีต้นทุนจริงซึ่งเป็นผลการดำเนินงานจากกระแสเงินสดจริงที่บริษัทฯ ได้รับ

ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ เทียบกับกำไรสุทธิต่อหุ้น ตามวิธีส่วนได้เสียปรากฏดังนี้

| ปี | อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น | กำไรสุทธิต่อหุ้น (วิธีส่วนได้เสีย) |
|------|------------------------------|--|
| 2544 | 1.25 | 3.72 |
| 2543 | 1.25 | 3.89 |
| 2542 | 1.25 | 4.20 |
| 2541 | 1.20 | 9.09 (จากการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน) |
| 2540 | 1.00 | (1.39) (จากการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน) |

ฐานะการเงิน

การเปลี่ยนแปลงฐานะการเงินของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเป็นจำนวนเงิน 18,398 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.53 % เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2544 ซึ่งมีจำนวน 17,600 ล้านบาท

ส่วนประกอบของสินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2545 ที่สำคัญคือ สินทรัพย์หมุนเวียน 34.51% เงินลงทุน 41.45 % ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ 19.10% และสินทรัพย์อื่นๆ 4.93% ทั้งนี้ถ้าเปรียบเทียบสัดส่วนตัวเลของค์ประกอบของสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2544 ปรากฏว่าสินทรัพย์หมุนเวียนมีองค์ประกอบลดลง 3.1 % ทั้งนี้ เนื่องจากจำนวนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 2.16 % เพราะบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีสภาพคล่องมากขึ้นสามารถคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นได้ ในส่วนของสินค้าคงเหลือสิ้นปี 2545 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2544 มีองค์ประกอบอัตราของสินทรัพย์ลดลงเล็กน้อย คือลดลง 0.7 % อีกทั้งรายการภาษีซื้อรอรับคืนจากกรมสรรพากรมีองค์ประกอบลดลง 0.22 % นอกจากนี้ในรายการเงินลงทุนของบริษัทสิ้นปี 2545 มีจำนวนเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2544 คือมีองค์ประกอบอัตราส่วนเพิ่มขึ้น 3.11% หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 954.43 ล้านบาท ทั้งนี้ มีสาเหตุจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีบัญชีส่วนได้เสียของบริษัทฯ รวมเป็นหลัก ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากธุรกิจร่วมทุนในประเทศจีน ในส่วนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ไม่มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญซึ่งสามารถดูรายละเอียดประกอบได้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13

คุณภาพของสินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2545 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังไม่เกินกำหนดเวลาชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำการประเมินมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี ซึ่งมีจำนวนประมาณ 54.7 ล้านบาท และได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ไว้เป็นจำนวนเงิน 49.4 ล้านบาท ซึ่งเทียบเป็นสัดส่วน 1.59% ของลูกหนี้รวม บริษัทฯ เชื่อว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวมีจำนวนเพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน ในส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น สิ้นปี 2545 เทียบกับสิ้นปี 2544 มีจำนวนลดลง 356.19 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับชำระคืนจากผู้กู้ และบริษัทฯ เชื่อว่ายอดคงเหลือทั้งหมด กิจการที่เกี่ยวข้องที่เป็นผู้กู้มีความสามารถในการชำระคืนได้ทั้งจำนวนและมีการคิดดอกเบี้ย โดยอิงอัตราดอกเบี้ยเงิน

กู้ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง ทั้งนี้เงินให้กู้ส่วนนี้ บริษัทที่เกี่ยวข้องนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและธุรกรรมที่เกี่ยวข้องในการประกอบกิจการ ในส่วนของสินค้าคงเหลือที่มีการลดลงเล็กน้อยอย่างไม่มีนัยสำคัญนั้น บริษัทฯ ได้มีการคำนวณหักสินค้าเสื่อมสภาพ และล้าสมัยออกแล้ว

ในกรณีเงินลงทุนได้แสดงจำนวนที่รับรู้การขาดทุนจากค่าเพื่อการลดราคาของหลักทรัพย์ไว้แล้ว ตามข้อมูลที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8 ข้อ 9 และข้อ 10 และบริษัทฯ มีความเห็นว่าการตั้งสำรองดังกล่าวมีความเพียงพอและเหมาะสมแล้ว

สภาพคล่อง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,598 ล้านบาท มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน 165 ล้านบาทและใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 1,531 ล้านบาท การที่กระแสเงินสดได้จากกิจกรรมดำเนินงาน 1,598 ล้านบาทซึ่งได้น้อยกว่าปีที่แล้ว 128 ล้านบาท หรือ 7.41% สาเหตุหลักเนื่องจากค่าใช้จ่ายค้างจ่ายในปีนี้มีจำนวนลดลงมากกว่าปีที่แล้วประมาณ 149 ล้านบาท ส่วนความแตกต่างระหว่างกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเทียบกับกำไรสุทธิซึ่งมีจำนวนเงิน 963 ล้านบาท หรือคิดเป็น 165.92 % นั้นได้กล่าวไว้แล้วในเรื่อง กำไร

ในส่วนของกิจกรรมลงทุน บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงจำนวน 356 ล้านบาท เนื่องจากกิจการที่เกี่ยวข้องมีสภาพคล่องมากขึ้นจึงมีความต้องการกู้จากบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเกี่ยวกับการดำเนินกิจการลดน้อยลง บริษัทฯ มีการลงทุนเพิ่มขึ้นเล็กน้อยคือ 20 ล้านบาทในอุตสาหกรรมรองเท้าเพื่อผลิตวัตถุดิบทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ มีการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นในหมวดธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะธุรกิจรองเท้า คอมพิวเตอร์ และธุรกิจพลังงานคิดเป็น 13% ของกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ในรูปของผลตอบแทนจากการลงทุน บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลถั่วเฉลี่ยอัตรา 7.75% ของเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน

นอกจากนี้ในกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 17 ล้านบาท และจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวทั้งสิ้นจำนวน 1,110 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 461 ล้านบาท

ดังนั้น บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสำหรับรอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 เพิ่มขึ้นสุทธิ 232.5 ล้านบาท รวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกมาต้นงวด 902.5 ล้านบาท จึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี 2545 เท่ากับ 1,135 ล้านบาท

เมื่อเทียบอัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ ณ สิ้นปี 2545 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 1.76 เท่า อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 1.32 เท่า ซึ่งดีกว่าปีที่ผ่านเล็กน้อยคือ 1.71 เท่า และ 1.22 เท่า ตามลำดับ จะเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีความสามารถที่จะเปลี่ยนสินทรัพย์สภาพคล่องเป็นเงินสดและสามารถชำระหนี้สินหมุนเวียนได้ทั้งหมด และยังมีส่วนเกินเหลืออยู่อีก 0.32 เท่า จึงกล่าวได้ว่าสภาพคล่องของบริษัทฯ มีสูงมาก

เรื่องระยะเวลาครบกำหนดของหนี้ระยะสั้นที่มีผลต่อสภาพคล่องของบริษัทในรอบปี 2545 บริษัทฯ ได้ชำระหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระคืนในปี 2546 ไปแล้วจำนวน 500 ล้านบาท จึงไม่มีส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปี ส่วนของเงินกู้ยืมระยะสั้น 205 ล้านบาท เจ้าหนี้ตามสัญญาเข้าทางการเงิน 51 ล้านบาท หรือค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 579 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่น 197 ล้านบาท ตลอดจนเงินรับฝากของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 71 ล้านบาทนั้นรวมมูลค่า 1,103 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับด้านสินทรัพย์สภาพคล่อง รายการเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินฝากสถาบันการเงินมีจำนวนรวม 1,135 ล้านบาท ซึ่งมีครอบคลุมจำนวนเงินของหนี้สินระยะสั้นทั้งหมด และอีกประการหนึ่ง ในส่วนของเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที (T/R) บริษัทมีลูกหนี้ L/C ที่จะรับชำระได้ตามกำหนดนำไปจ่ายชำระเจ้าหนี้ T/R ได้อยู่แล้ว ดังนั้น เมื่อคำนึงถึงมูลค่าและระยะเวลาของการได้มาและการใช้จ่ายไปของกระแสเงินทุนระยะสั้นนั้นมีความสอดคล้องกัน

รายจ่ายลงทุน

ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายลงทุนประเภทเงินลงทุนเป็นส่วนใหญ่ และมีสัดส่วนเล็กน้อยในการซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์เพิ่ม ในกรณีนี้เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมรองเท้า พลาสติก ยาง และโลหะ กลุ่มคอมพิวเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ และพลังงาน ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนให้มีความสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ หรือมีความจำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพในระบบงานของบริษัทฯ ส่วนในเรื่องเกี่ยวกับผลตอบแทนจากการลงทุนนั้น จะเห็นได้จากเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทได้ลงทุนในบริษัทร่วมในประเทศไทย และบริษัทร่วมทุนในประเทศจีน กลุ่มพลังงาน หรือโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศจีน ซึ่งในกลุ่มหลังเป็นรายจ่ายลงทุนส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จำนวนเงินประมาณ 3,900 ล้านบาท ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทในกลุ่มได้รับผลตอบแทนประมาณปีละ 6 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือสัดส่วนผลตอบแทนจากเงินลงทุนประมาณร้อยละ 6-7 ต่อปี ซึ่งเดิมเริ่มโครงการ บริษัทฯ เคยคาดหวังไว้ประมาณร้อยละ 10-12 ต่อปี สาเหตุของความแตกต่างเนื่องจากบางโครงการยังขาดทุนอยู่ จึงยังจ่ายเงินปันผลไม่ได้ แต่ส่วนใหญ่มีผลการดำเนินงานมีกำไร แต่ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อยๆ และราคาขายต่อหน่วยลดต่ำลงจึงทำให้กำไรลดลง

แผนรายจ่ายลงทุน

บริษัทย่อยของบริษัทมีแผนรายจ่ายลงทุนเพิ่มในประเทศจีน เป็นจำนวนเงิน 25 ล้าน RMB โดยเทียบเท่ากับสกุล US\$ ณ วันโอนชำระเงินซึ่งเป็นสัดส่วน 25% ของโครงการ โดยมีวัตถุประสงค์เพิ่มธุรกิจร่วมลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานในประเทศจีน ซึ่งเป็นเขตพื้นที่ที่มีศักยภาพในการขยายตัวทางธุรกิจการค้าของมณฑลเจ้อเจียง บริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินลงทุนในปี 2546 ซึ่งจะได้ผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลในระยะเวลาภายหลังจากที่โครงการนี้สร้างเสร็จ และมีการดำเนินงานแล้ว

แหล่งที่มาของเงินลงทุน

ส่วนของผู้อถือหุ้น

ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 มีจำนวนรวม 12,977.14 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 3,000 ล้านบาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้น 2,599 ล้านบาท หักด้วยหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย 217.57 ล้านบาท มีเงินสำรองตามกฎหมาย 731.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 142.31 ล้านบาท เนื่องจากโอนกำไรสุทธิปี 2544 ร้อยละ 10 เข้าในส่วนนี้ก่อนจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น มีเงินสำรองอื่น 64.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.34 ล้านบาท มีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร 4,820.19 ล้านบาท นอกจากนี้ มีส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายรวมจำนวน 1,979.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 904.53 ล้านบาท เนื่องจากได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด ซึ่งในส่วนนี้ไม่กระทบต่อกระแสเงินสดจากการดำเนินงานแต่อย่างใด ส่วนของผู้อถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ในส่วนที่กระทบต่อกระแสเงินสด คือส่วนของกำไรสะสมซึ่งแบ่งเป็นส่วนที่จัดสรรเป็นเงินสำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นรวมเพิ่ม 153.65 ล้านบาท ติดตามที่กล่าวข้างต้น และกำไรสะสมส่วนที่คงเหลือหลังจากจัดสรรจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมแล้ว เพิ่มขึ้นจำนวน 445.89 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนที่ได้จากกำไรจากการดำเนินงาน รวมส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น ซึ่งคำนึงถึงเฉพาะส่วนที่กระทบกระแสเงินสดในรอบปี 2545 จึงเท่ากับ 599.54 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

จากข้อมูลข้างต้นบริษัทมีเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 12,977.14 ล้านบาทตามรายละเอียดที่กล่าวแล้ว มีหนี้สินรวม 4,220.24 ล้านบาท อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.30:1 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 22.70 เท่าของดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งถ้าเทียบกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรม อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นโดยทั่วไปจะอยู่ประมาณ 1.5 ถึง 2 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยกำหนดทั่วไปเพียง 2-3 เท่า เมื่อเปรียบเทียบดังนี้แล้วจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้และดอกเบี้ยได้อย่างเพียงพอ อีกประการหนึ่ง ถ้าเปรียบเทียบส่วนของผู้ถือหุ้นจดทะเบียนและส่วนเกินมูลค่าหุ้นหักหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อยแล้วมีจำนวนเงินรวม 5,381.43 ล้านบาท กับส่วนของผู้ถือหุ้นรวมโดยไม่คำนึงถึงรายการปรับมูลค่าที่ไม่กระทบกระแสเงินสด หรือตามมาตรฐานการบัญชีแล้วมีจำนวนรวม 10,998.06 ล้านบาท ซึ่งแสดงว่าบริษัทฯ มีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่งและเหมาะสมมาก

หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินระยะสั้นกับบุคคลภายนอกจำนวน 2,530 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวจำนวน 616.16 ล้านบาท ซึ่งครบกำหนดชำระในปี 2547 โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ บริษัทฯ ไม่มีหลักประกันต่อภาระหนี้สินดังกล่าว สัญญากู้ยืมเงินระยะยาวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน หรือก่อภาระผูกพันในที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทฯ ด้านความเสี่ยงจากสกุลเงินที่กู้ยืมนั้น เนื่องจากเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นสกุลเงินบาทจึงไม่มีความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีการลงทุนในบริษัท ยูเนียนเพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในรูปของเงินลงทุน เงินให้กู้ยืมและเงินทรองจ่ายเป็นจำนวนเงินรวม 1,053 ล้านบาทซึ่งภายในเงินจำนวนนี้ ได้รวมรายการการตกลงขายเงินลงทุนบางส่วนให้กับบริษัทต่างประเทศโดยสัญญาซื้อขายมีเงื่อนไขว่า การซื้อขายและการชำระเงินจะสมบูรณ์ต่อเมื่อเหตุการณ์ที่กำหนดไว้ในสัญญาเกิดขึ้นแล้ว แต่เนื่องจากโครงการนี้ได้มีการเลื่อนกำหนดการจากเดิมในปี 2540 มาจนถึงปัจจุบัน และปี 2545 มีการเลื่อนโครงการออกไปอีกคาดว่าถึงปี 2550 ซึ่งในขณะนี้ยังอยู่ระหว่างขั้นตอนการเจรจากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและรอผลการพิจารณาที่แน่นอนจากรัฐบาล ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ดังนั้นโอกาสที่บริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนและการได้รับคืนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินโครงการตามสัญญาผลิตกระแสไฟฟ้าและความสามารถของ บริษัท ยูเนียนเพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในการหาแหล่งเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการให้สามารถดำเนินงานได้

ปัจจัยความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญประกอบด้วย

กรณีโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

ตามที่บริษัทย่อย คือ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ยูเนียนเพาเวอร์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อน “หินกรูด” ที่มีกำลังการผลิต 1,400 เมกะวัตต์ โดยประมาณเงินลงทุนทั้งสิ้นจำนวน 1,200 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โครงการนี้ได้ถูกเลื่อนกำหนดการจากเดิมในปี 2540 มาจนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนว่าโครงการนี้จะสามารถเริ่มดำเนินงานได้แน่นอนหรือไม่ ซึ่งเป็นที่ทราบกันโดยทั่วไปว่ามีสาเหตุมาจากกลุ่มอนุรักษ์ธรรมชาติสิ่งแวดล้อมคัดค้านการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าในพื้นที่นั้นตลอดมาเป็นระยะๆ แม้ว่าทางบริษัทฯ ได้รับแจ้งมติเห็นชอบผลการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมรวมทั้งระบบนิเวศทางทะเลอย่างเป็นทางการจากสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม (สผ.) แล้วก็ตาม จนกระทั่งวันที่ 10 พฤษภาคม 2545 มีแถลงการณ์จากสำนักนายกรัฐมนตรีว่าปริมาณไฟฟ้ามีพอเพียงจนถึงปี 2550 และให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตรับหรือกับคู่สัญญาได้ จึงได้มีการหารือตกลงกำหนดการของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าใหม่ ซึ่งโครงการได้ถูกเลื่อนออกไปอีกจนถึงปี 2550 สำหรับผลกระทบต่อบริษัทฯ คือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทมีจำนวนเงินให้กู้ยืม เงินทดรองจ่าย และเงินลงทุนเป็นจำนวนเงินรวม 1,053 ล้านบาท แก่บริษัท ยูเนียนเพาเวอร์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โอกาสในการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนและการได้รับคืนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินโครงการตามสัญญาผลิตกระแสไฟฟ้า และความสามารถของบริษัท ยูเนียนเพาเวอร์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในการหาแหล่งเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการให้สามารถดำเนินงานได้

แนวโน้มของเรื่องนี้ บริษัทคาดว่าอาจจะตกลงกันได้และสามารถดำเนินงานได้ตามสัญญา เนื่องจากระบบจ่ายไฟฟ้ากำลังสำรองที่คาดว่าจะเริ่มมีปัญหาและไม่เพียงพอในปี 2549 บริษัทมีมาตรการรองรับโดยเตรียมความพร้อมให้สามารถดำเนินโครงการต่อไปได้ในทางเลือกที่ไม่ว่าจะเป็นการใช้เชื้อเพลิงเดิมตั้งอยู่ในที่เดิม หรือปรับเปลี่ยนเชื้อเพลิงโดยตั้งอยู่ในที่เดิม หรือย้ายไปหาที่ตั้งใหม่ ทั้งนี้ ต้องขึ้นอยู่กับผลการพิจารณาของทางต่อไป

กรณีความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

การที่บริษัทมีการขายสินค้าไปยังต่างประเทศเป็นสัดส่วนมากพอสมควร แต่เนื่องจากเศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกา ยุโรป และญี่ปุ่น ยังคงชะลอตัว ประกอบกับภาวะที่อาจเกิดสงคราม และถ้าเกิดสงครามแล้วจะยึดเยื้อหรือไม่ ถ้าสงครามยึดเยื้ออาจเกิดภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลก ล้วนแต่เป็นปัจจัยในทางลบต่อการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ อีกทั้ง ประเทศจีนเข้าเป็นสมาชิกของ WTO อาจมีผลกระทบต่อสินค้าส่งออกของบริษัทบาง

ส่วนที่อาจทำให้ยอดขายลดลง นอกจากนี้ ยังมีสาเหตุอื่นที่มาจากภาวะการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นทุกวันอันเป็นแรงกดดันให้สินค้าบางอย่างของบริษัทฯ เช่น ผลิตภัณฑ์รองเท้า สิ่งทอ และชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ มีราคาขายต่อหน่วยลดต่ำลงซึ่งมีผลกระทบทำให้กำไรขั้นต้นอาจลดลงด้วย บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยพยายามปรับปรุงประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิตให้ดียิ่งขึ้น แต่ก็สามารถทำได้จนถึงระดับหนึ่งเท่านั้น ที่ไม่สามารถลดต่ำกว่านั้นได้เพราะมาตรการนี้บริษัทในกลุ่มได้ดำเนินการมาตลอดและเพื่อให้ได้คุณภาพและมาตรฐานตามที่ควรจะเป็น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำลังศึกษาเพื่อหาทางขยายธุรกิจที่มีศักยภาพทดแทนส่วนที่ลดลง

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่พึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่ คือรองเท้าและชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ กล่าวคือ ผลิตภัณฑ์รองเท้ามีคำสั่งหลักจาก NIKE ในปีที่ผ่านมามีประมาณ 99.71% ของผลิตภัณฑ์รองเท้า ส่วนผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์มีคำสั่งจาก IBM เท่านั้น ซึ่งในปี 2546 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ฮิตาชิ โกลบอลล์ต่อเรจเทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ดังนั้น หากบริษัทฯ สูญเสียลูกค้าดังกล่าวจะมีผลกระทบทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาทางธุรกิจ บริษัทฯ พยายามเต็มที่เพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยงนี้ขึ้น โดยมีมาตรการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าตลอดเวลา บริหารต้นทุนให้เหมาะสมเพื่อสามารถแข่งขันได้ในเรื่องราคาขาย และส่งมอบสินค้าให้ทันตามกำหนดเวลาตลอดจนการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าที่มีมายาวนานให้คงอยู่ตลอดไป

ความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ

โดยปกติวัตถุดิบของบริษัทฯ ต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่จึงมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนมีส่วนทำให้วัตถุดิบมีราคาแพงขึ้นหรือถูกลง ประกอบกับแนวโน้มของราคาวัตถุดิบมีราคาสูงขึ้น จึงทำให้ต้นทุนสินค้ามีแนวโน้มสูงขึ้นด้วย ถ้าหากราคาขายของสินค้าซึ่งเป็นราคาตลาดไม่สามารถปรับตัวให้สูงขึ้นเท่ากับสัดส่วนของต้นทุนที่สูงขึ้นแล้วก็จะทำให้กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ลดลง ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในกลุ่มประเภท สิ่งทอ รองเท้า พลาสติก โลหะ อาจจะถูกกระทบกระเทือนจากสาเหตุนี้ ทั้งนี้ คณะผู้บริหารได้พยายามลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน โดยประชุมคณะทำงานในการกำหนดนโยบายและทิศทางเพื่อให้ระดับปฏิบัติการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในแต่ละขณะที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งมีการบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ โดยมีการคาดการณ์แนวโน้มและวางกลยุทธ์ในการจัดซื้อวัตถุดิบให้เหมาะสม

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

ขอรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินตามความดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ


ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน ส่วนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผล ต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



(นายอำนาจ วีรวรรณ)
ประธานกรรมการบริษัท



(นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรรคณา)
กรรมการผู้อำนวยการ

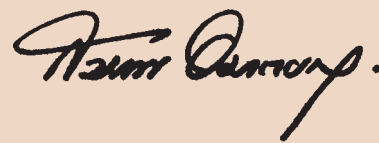
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในรอบปี 2545 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัท จำนวน 3 ท่าน ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเพื่อสอบทานและพิจารณาในประเด็นต่างๆ ตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบภายใน จำนวน 5 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญของการประชุมในปี 2545 โดยสรุปดังนี้

- พิจารณาสอบทานการจัดทำงบการเงินรายไตรมาส และงบประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเห็นว่า กระบวนการจัดทำงบการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ และได้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- พิจารณาแผนงาน และระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ ผลการตรวจสอบภายในไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และคณะกรรมการได้ให้คำแนะนำ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง นายณรงค์ พันดาวงษ์ หรือนายรุทร เขาวนะกวี หรือนายโสพน เพิ่มศิริวัลลภ แห่งบริษัทสำนักงานเอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2546



(นายสมภพ อมาตยกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : นายสมภพ อมาตยกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2546 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2546 แทนนายวิโรจน์ ภูตระกูล ประธานกรรมการตรวจสอบ ปี 2545 ซึ่งได้วายชนม์

การบริหารงานบุคคล



การที่บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มสามารถรักษาสถานะการเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศ องค์ประกอบที่สำคัญ มิได้เกิดจากนโยบายการบริหารงานที่เหมาะสมกับสภาพการณ์เพียงอย่างเดียว หากแต่ความตั้งใจ การเสียสละและทุ่มเท ตลอดจนความวิริยะอุตสาหะของพนักงานทุกระดับชั้น เป็นกลไกสำคัญที่ผลักดันให้บริษัทฯ เจริญรุดหน้าเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในการเป็นบริษัทฯ ที่มีผลประกอบการที่ดี มิเพียงมุ่งเน้นแต่เฉพาะการปรับปรุงองค์กร หรือการสร้างเสริมศักยภาพของพนักงานตามสายงานที่ทำอยู่เท่านั้น เพราะองค์กรที่จะประสบความสำเร็จ ต้องอาศัยพนักงานที่ดีมีคุณภาพ ดังนั้น การบริหารทรัพยากรบุคคลจึงมีความสำคัญอย่างยิ่ง การที่ทำให้พนักงานมีความพึงพอใจในสถานะภาพของตน มีหน้าที่การงานที่มั่นคง และมีฐานะความเป็นอยู่ที่ดีตามฐานะานาญรูป จึงเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างให้พนักงานมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร

ด้วยสภาพเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้พนักงานทุกคนสร้างหลักประกันและความมั่นคงให้กับตนเองและครอบครัว รู้จักเก็บออมและใช้จ่ายเงินอย่างมีเหตุผล ไม่ใช้จ่ายฟุ่มเฟือยเกินตัว บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทุกคนเข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ที่จัดตั้งมานานกว่า 20 ปี เพื่อการเก็บออมเงินไว้ใช้ในอนาคต โดยมีคณะกรรมการสหกรณ์ฯ ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญสาขาต่างๆ ทำหน้าที่บริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยนที่พนักงานให้ความสนใจสมัครเข้าเป็นสมาชิกมากกว่า 11,000 คน มีเงินกองทุน ณ ปัจจุบันมากกว่า 160 ล้านบาท กองทุนดังกล่าวบริหารงานโดยสถาบันการเงินชั้นนำของประเทศ และมีคณะกรรมการกองทุนฯ คอยกำกับ ควบคุม ดูแลอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เกิดความเสี่ยงน้อยที่สุด ขณะที่ให้การดูแลรักษาผลประโยชน์ของสมาชิกให้มากที่สุด อีกทั้ง เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและช่วยเหลือพนักงานบางส่วน บริษัทฯ ได้จัดให้มีรถรับ-ส่ง หอพักในโรงงาน ร้านค้าสวัสดิการที่นำสินค้าคุณภาพดีมาจัดจำหน่าย และร้านอาหารที่จัดอาหารที่สะอาด ถูกสุขลักษณะ มาบริการในราคาต่ำกว่าท้องตลาดโดยทั่วไป

ด้านสวัสดิการและความปลอดภัย บริษัทฯ มีคณะกรรมการสวัสดิการและคณะกรรมการเพื่อความปลอดภัยและชีวอนามัยในสถานประกอบการทำหน้าที่แทนพนักงานในการเสนอข้อคิดเห็นและคำแนะนำแก่ผู้บริหารในเรื่องของสวัสดิการ ความปลอดภัยในสถานประกอบการ และสภาพการทำงานโดยทั่วไป โดยในรอบปีที่ผ่านมา คณะผู้บริหารได้พิจารณาอนุมัติให้มีการทยอยปรับปรุงอาคารสำนักงานใหญ่ โดยเพิ่มแสงสว่างในอาคารทั้งหมด เปลี่ยนฝ้าเพดานในสำนักงาน เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศบางส่วนและการจัดพื้นที่ใช้สอยในสำนักงานต่างๆ ให้มีความสะอาด และถูกสุขลักษณะ รวมทั้ง การจัดหาอุปกรณ์สัญญาณเตือนภัยและตรวจเช็คอุปกรณ์ดับเพลิงให้อยู่ในสถานะที่สามารถใช้งานได้เมื่อมีเหตุที่ไม่คาดคิดเกิดขึ้น และในปี 2546 บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งงบประมาณอีกจำนวนหนึ่งเพื่อการบำรุงรักษา ซ่อมแซมอาคารและส่วนสำนักงานที่พิจารณาเห็นว่าควรได้รับการแก้ไขปรับปรุงเพิ่มเติม

สิ่งเหล่านี้ เป็นเพียงส่วนหนึ่งของแผนงานที่บริษัทฯ ได้ทยอยดำเนินการต่อเนื่องมาโดยตลอด เพราะบริษัทฯ มีความเชื่อว่า พนักงานเป็นทรัพย์สินอันมีค่าที่เป็นรากฐานสำคัญในการนำองค์กรก้าวไปสู่ความสำเร็จ ดังนั้น การพัฒนาองค์กรต้องกระทำควบคู่ไปกับการสร้างความมั่นคงและยั่งยืนในการดำเนินชีวิตที่ดีและถูกต้องให้แก่พนักงาน และสิ่งเหล่านี้จะเป็นแรงผลักดันให้พนักงานมีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานให้ลุล่วงตามเป้าหมาย

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

(1) ลักษณะของรายการระหว่างกันที่ผ่านมา

เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ได้มีรายการผิดปกติ หรือคิดราคาที่ไม่เหมาะสม ลักษณะของรายการส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ระหว่างกัน เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับอัตราดอกเบี้ยตามแต่ประเภทธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ในประเทศขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง

นโยบายการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายคือ ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลที่ต้องมีรายการนั้นๆ ซึ่งมักเป็นรายการปกติทางการค้าเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจตามปกติอยู่แล้ว ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน หรือการให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน ราคาและผลตอบแทนที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด หรือถ้าเป็นกรณีการคิดดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่เกิดรายการนั้นๆ ซึ่งอัตราผลตอบแทนที่ได้รับเท่ากับอัตราตลาด บริษัทฯ ไม่มีกรณีเกิดรายการระหว่างกันที่ผิดปกติทางการค้า หรือมีรายการระหว่างกันเป็นกรณีพิเศษ จึงไม่จำเป็นต้องมีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอก หรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีแบบข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือร่างหนังสือชี้ชวน จึงไม่มีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันนี้

(2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการข้างต้น

เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายแยกบริษัทที่ทำการผลิตสินค้าออกจากบริษัทใหญ่ ซึ่งทำหน้าที่ด้านการตลาด เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทการผลิตทั้งหมด ดังนั้น จึงมีรายการซื้อขายระหว่างกัน ลูกหนี้-เจ้าหนี้ระหว่างกัน ดอกเบี้ยรับ-จ่ายระหว่างกัน ทั้งนี้ เพื่อช่องทางจำหน่ายสินค้าที่บริษัทจะได้ประโยชน์มากขึ้นจากการนี้จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลของการเกิดรายการระหว่างกันเหล่านี้

(3) ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นไปตามปกติธุรกิจ ซึ่งเปรียบเสมือนหนึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่มีขั้นตอนการอนุมัติรายการตามระบบปกติทางการค้าโดยทั่วไป

(4) นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจเหมือนเดิม ฉะนั้นลักษณะการติดต่อซื้อขายสินค้าและรายการอื่นๆ ยังคงดำเนินไปตามระบบปกติทางการค้าทั่วไป ทำนองเดียวกับข้อมูลดังกล่าวข้างต้นแนวโน้มของการทำรายการดังกล่าวในอนาคต จึงค่อนข้างไม่เปลี่ยนแปลงจากปัจจุบันมากนัก

ข้อมูลรายการระหว่างกัน ปี 2545 ปรากฏดังนี้ :

รายการระหว่างกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2545

| ชื่อกลุ่มบุคคล | ลักษณะความสัมพันธ์ | ข้อมูลระหว่างกัน | | |
|--|---|---|--|--|
| | | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | เงื่อนไขการคิดราคา |
| 1. บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | 1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 3. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 4. เงินปันผลรับ-จ่าย | 74.28 5.41 1.28 7.76 | <ul style="list-style-type: none"> • อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2545 • จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น |
| 2. บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นมากกว่า 10% | 1. ซื้อ-ขายสินค้า 2. ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 3. เงินปันผลรับ-จ่าย 4. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 5. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 6. เงินให้กู้-เงินกู้ | 1,098.62 204.69 9.25 0.08 - - | <ul style="list-style-type: none"> • เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2545 • จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น • อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2545 |
| 3. บริษัท วินัสซูส์ จำกัด | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นมากกว่า 10% | 1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 3. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 4. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย | 33.30 - 2.80 0.39 | <ul style="list-style-type: none"> • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2545 • อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2545 |
| 4. บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) | บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้งถือหุ้น มากกว่า 5% | 1. ซื้อ-ขายสินค้า 2. ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 3. เงินปันผลรับ-จ่าย 4. เงินให้กู้-เงินกู้ 5. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 6. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย | 1,996.26 275.74 13.61 - 0.15 0.12 | <ul style="list-style-type: none"> • เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2545 • จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น • อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2545 |
| 5. บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) | กรรมการและ ผู้เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10% | 1. ซื้อ-ขายสินค้า 2. ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 3. เงินปันผลรับ-จ่าย 4. เงินให้กู้-เงินกู้ 5. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 6. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย | 761.93 109.09 14.69 35.33 0.52 0.07 | <ul style="list-style-type: none"> • เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2545 • จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น • อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2545 |
| 6. บริษัท ยูเนี่ยนอีเจ้อ อุตสาหกรรม จำกัด | บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้งถือหุ้น มากกว่า 5% | 1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 3. ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย | 6.42 0.06 0.05 | <ul style="list-style-type: none"> • อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2545 |

| ชื่อกลุ่มบุคคล | ลักษณะความสัมพันธ์ | ข้อมูลระหว่างกัน | | |
|--|---|--|---------------------------|---|
| | | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | เงื่อนไขการคิดราคา |
| 7. บริษัท ยูนิโซล จำกัด | บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นมากกว่า 5% | | - - | |
| 8. บริษัท วินัสบัททีน จำกัด | กรรมการและผู้เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 5% | 1. ซื้อ-ขายสินค้า 2. ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 3. เงินปันผลรับ-จ่าย | - - 1.00 | <ul style="list-style-type: none"> • เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2545 • จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น |
| 9. บริษัท ผลิตภัณฑ์ วินัส จำกัด | กรรมการผู้ถือหุ้นมากกว่า 10% | 1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย | 0.64 0.01 | <ul style="list-style-type: none"> • อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง |
| 10. บริษัท ยูเนี่ยนบัททีน คอร์ปอเรชั่น จำกัด | กรรมการและผู้เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10% | 1. ซื้อ-ขายสินค้า 2. ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 3. เงินปันผลรับ-จ่าย | 149.24 30.99 0.94 | <ul style="list-style-type: none"> • เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ • เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันสิ้นปี 2545 • จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น |
| 11. บริษัท ยูเนี่ยนทรีพีลีน จำกัด | กรรมการถือหุ้นมากกว่า 10% | 1. เงินให้กู้-เงินกู้ 2. ดอกเบี้ยรับ-จ่าย | - - | |
| 12. บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์พลาส จำกัด | บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นมากกว่า 5% | - - | - - | |
| 13. บริษัท บุรีรัมย์ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด | บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นมากกว่า 5% | - - | - - | |
| | | | | |

งบการเงิน

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

รายงาน ของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

ของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และ งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าไม่ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2545 ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ 6 แห่ง ซึ่งงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบการเงินนี้ โดยมียอดสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 เป็นจำนวนรวม 5,284 ล้านบาท ยอดรายได้และยอดกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นจำนวนรวม 1,321 ล้านบาทและ 43 ล้านบาทตามลำดับ (2544 : งบการเงินของบริษัทย่อย 7 แห่ง ซึ่งมียอดสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 เป็นจำนวนรวม 5,219 ล้านบาท มียอดรายได้และยอดกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นจำนวนรวม 1,468 ล้านบาท และ 92 ล้านบาทตามลำดับ) งบการเงินสำหรับปี 2545 และ 2544 ของบริษัทย่อยเหล่านี้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งข้าพเจ้าได้รับรายงานการสอบบัญชีจากผู้สอบบัญชีอื่นนั้นแล้ว การแสดงความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวกับบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวมของปี 2545 และ 2544 จึงถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น

นอกจากที่จะกล่าวในวรรคที่สามข้างล่าง ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ 2 แห่ง และงบการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศ 3 แห่งที่รวมอยู่ในงบการเงินปี 2545 นี้เป็นงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทเหล่านี้ โดยยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัทย่อยทั้งสองดังกล่าวมีสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 เป็นจำนวนรวม 830 ล้านบาท มียอดรายได้และยอดขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นจำนวนรวม 427 ล้านบาท และ 26 ล้านบาทตามลำดับ ในส่วนของบริษัทร่วมทั้งสามแห่งข้างต้น บริษัทฯ มียอดเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 เป็นจำนวนรวม 1,891 ล้านบาท และมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นจำนวนรวม 157 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ข้าพเจ้ารายงานนี้ งบการเงินของบริษัทเหล่านี้ยังอยู่ระหว่างการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงยังไม่ได้รับรายงานการสอบบัญชี ซึ่งเหตุการณ์นี้ถือได้ว่าขอบเขตการตรวจสอบของข้าพเจ้าถูกจำกัดโดยสถานการณ์ (2544 : งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง และงบการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศ 3 แห่ง เป็นงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารโดยยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี บริษัทย่อยดังกล่าวมีสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 เป็นจำนวน 407 ล้านบาท มียอดรายได้และขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2544 เป็นจำนวน 156 ล้านบาทและ 12 ล้านบาทตามลำดับ สำหรับยอดเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 มีจำนวนรวม 1,747 ล้านบาท และมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปี 2544 เป็นจำนวนรวม 144 ล้านบาท อนึ่ง ในระหว่างปี 2545 ข้าพเจ้าได้รับงบการเงินสำหรับปี 2544 ที่ผ่านการตรวจสอบแล้วจากผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในต่างประเทศตามที่กล่าวไว้ข้างต้น โดยมีผลต่างของกำไรสุทธิจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารเป็นจำนวนประมาณ 38 ล้านบาท ซึ่งผลแตกต่างดังกล่าวได้รับการปรับปรุงย้อนหลังกับงบการเงินปีก่อนของบริษัทฯ แล้ว ด้วยเหตุนี้ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินปี 2544 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบจึงเปลี่ยนเป็นความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข)

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลของรายการปรับปรุงที่อาจมีขึ้นต่องบการเงินปี 2545 จากเหตุการณ์ตามที่กล่าวไว้ในวรรคที่สาม งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ข้าพเจ้าขอให้ข้อสังเกตโดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ดังต่อไปนี้

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีการลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในรูปของเงินลงทุนเงินให้กู้ยืม และเงินทรองจ่ายเป็นจำนวนรวม 1,053 ล้านบาท (2544 : 1,005 ล้านบาท) โอกาสในการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนและการได้รับคืนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินโครงการตามสัญญาผลิตกระแสไฟฟ้า และความสามารถของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งนั้นในการหาแหล่งเงินกู้เพื่อพัฒนาโครงการให้สามารถดำเนินงานได้

ข) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 บริษัทฯ และบริษัทย่อยเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานเฉพาะข้อมูลเกี่ยวกับยอดขายของแต่ละส่วนงานเท่านั้น



ณรงค์ พันดาวงษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315

บริษัท สำนักงาน เอ็นเอสที ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ : 25 กุมภาพันธ์ 2546

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | |
|--|----------------|------------------------|--------------------------|------------------------|
| | 2545 | 2544 (ปรับปรุงใหม่) | 2545 | 2544 (ปรับปรุงใหม่) |
| สินทรัพย์ | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 892,410,596 | 702,225,831 | 307,996,262 | 78,228,898 |
| เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากกับสถาบันการเงิน | 242,674,969 | 200,270,150 | 108,002 | 106,940 |
| ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 514,766,221 | 485,997,368 | 733,197,676 | 797,531,292 |
| กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 2,592,278,285 | 2,453,937,069 | 1,606,083,813 | 1,477,309,746 |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (49,441,481) | (45,637,368) | (20,072,598) | (19,692,712) |
| ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิ | 3,057,603,025 | 2,894,297,069 | 2,319,208,891 | 2,255,148,326 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 557,486,427 | 913,677,620 | 456,892,250 | 1,666,826,860 |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ | 1,162,186,139 | 1,236,045,070 | 240,159,136 | 292,806,870 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | | | |
| รายได้ค้างรับ | 109,506,732 | 63,876,680 | 100,006,853 | 50,904,779 |
| เงินทดรองจ่าย | 29,042,975 | 27,373,354 | - | - |
| ภาษีซื้อรอเรียกคืน | 82,296,568 | 118,693,924 | 75,372,099 | 117,251,622 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 44,057,732 | 64,372,201 | 3,962,512 | 7,069,693 |
| อื่นๆ | 172,196,193 | 398,558,348 | 2,422,971 | 47,470,222 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | 6,349,461,356 | 6,619,390,247 | 3,506,128,976 | 4,515,814,210 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | |
| เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | 8,465,754,839 | 7,866,895,077 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 6,642,743,262 | 5,688,317,980 | 4,346,176,856 | 3,391,118,940 |
| | 6,642,743,262 | 5,688,317,980 | 12,811,931,695 | 11,258,014,017 |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ | 860,554,159 | 865,878,216 | 104,955,109 | 90,299,323 |
| หน่วยลงทุน | 123,120,000 | 123,120,000 | 102,600,000 | 102,600,000 |
| บัตรเงินฝาก | - | 71,245,472 | - | - |
| | 983,674,159 | 1,060,243,688 | 207,555,109 | 192,899,323 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | 3,514,719,608 | 3,305,702,308 | 731,534,234 | 859,109,890 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | | | |
| ที่ดินรอการพัฒนา | 403,805,438 | 403,805,438 | 275,210,438 | 275,210,438 |
| สิทธิการเช่าที่ดิน | 212,858,792 | 227,442,667 | - | - |
| ภาษีผูกหัก ณ ที่จ่าย | 74,099,657 | 57,711,412 | 7,178,285 | 7,178,285 |
| อื่นๆ | 217,173,907 | 237,978,289 | 7,200,410 | 14,685,225 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 12,049,074,823 | 10,981,201,782 | 14,040,610,171 | 12,607,097,178 |
| รวมสินทรัพย์ | 18,398,536,179 | 17,600,592,029 | 17,546,739,147 | 17,122,911,388 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | |
|---|----------------|------------------------|--------------------------|------------------------|
| | 2545 | 2544 (ปรับปรุงใหม่) | 2545 | 2544 (ปรับปรุงใหม่) |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น | | | | |
| จากสถาบันการเงิน | 205,378,366 | 110,804,646 | 11,464,518 | 35,035,108 |
| เจ้าหนี้ตรีสตรีชิต | 545,573,803 | 646,001,412 | 451,870,671 | 439,359,273 |
| เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5 997,080,513 | 928,587,612 | 1,604,904,824 | 1,496,498,881 |
| กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 952,127,006 | 691,782,589 | 47,375,460 | 22,010,004 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ภายในหนึ่งปี | 15 - | 610,000,000 | - | 610,000,000 |
| ส่วนของเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน | | | | |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 16 51,386,419 | 40,800,668 | - | - |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5 - | - | 1,293,835,429 | 1,172,055,313 |
| เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 14 71,376,632 | 28,470,467 | 424,678,625 | 524,243,517 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | | | |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 488,676,214 | 409,180,263 | 91,183,850 | 145,156,506 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | 90,326,435 | 200,213,532 | 17,935,642 | 65,477,927 |
| อื่นๆ | 197,203,855 | 194,142,238 | 25,290,056 | 31,619,760 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | 3,599,129,243 | 3,859,983,427 | 3,968,539,075 | 4,541,456,289 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด | | | | |
| ชำระภายในหนึ่งปี | 15 582,693,413 | 1,000,000,000 | 500,000,000 | 1,000,000,000 |
| เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน - | | | | |
| สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 16 33,471,849 | 29,820,704 | - | - |
| สำรองผลขาดทุนของบริษัทย่อย | 8 - | - | 94,523,941 | 102,580,526 |
| สำรองผลขาดทุนของบริษัทร่วม | 9 4,839,157 | 3,893,657 | 6,531,657 | 5,810,171 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 102,000 | 5,787,185 | - | - |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | 621,106,419 | 1,039,501,546 | 601,055,598 | 1,108,390,697 |
| รวมหนี้สิน | 4,220,235,662 | 4,899,484,973 | 4,569,594,673 | 5,649,846,986 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | |
|--|------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|
| | 2545 | 2544 (ปรับปรุงใหม่) | 2545 | 2544 (ปรับปรุงใหม่) |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | |
| ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | | | | |
| หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | 3,000,000,000 | 3,000,000,000 | 3,000,000,000 | 3,000,000,000 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | 2,599,000,000 | 2,599,000,000 | 2,599,000,000 | 2,599,000,000 |
| หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย | 17 (217,573,410) | (217,573,410) | (217,573,410) | (217,573,410) |
| กำไรสะสม | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | |
| สำรองตามกฎหมาย | 18 731,752,598 | 589,440,063 | 731,752,598 | 589,440,063 |
| สำรองอื่น | 64,688,294 | 53,343,737 | 64,688,294 | 53,343,737 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | 4,820,188,735 | 4,374,302,652 | 4,820,188,735 | 4,374,302,652 |
| ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตรา | | | | |
| ต่างประเทศ | 1,718,812,408 | 996,525,718 | 1,718,812,408 | 996,525,718 |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงของ | | | | |
| มูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย | 260,275,849 | 78,025,642 | 260,275,849 | 78,025,642 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 12,977,144,474 | 11,473,064,402 | 12,977,144,474 | 11,473,064,402 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย | 1,201,156,043 | 1,228,042,654 | - | - |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 14,178,300,517 | 12,701,107,056 | 12,977,144,474 | 11,473,064,402 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 18,398,536,179 | 17,600,592,029 | 17,546,739,147 | 17,122,911,388 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | |
|--|------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|
| | 2545 | 2544 (ปรับปรุงใหม่) | 2545 | 2544 (ปรับปรุงใหม่) |
| รายได้ | | | | |
| รายได้จากการขาย | 17,118,900,013 | 17,735,183,176 | 14,291,597,209 | 14,861,020,538 |
| รายได้อื่น | | | | |
| ดอกเบี๋ยรับ | 65,346,220 | 69,749,518 | 89,293,927 | 130,215,238 |
| ค่าเช่ารับ | 4,910,685 | 4,781,941 | 256,658,828 | 258,080,165 |
| เงินปันผลรับ | 21,002,363 | 22,817,555 | 15,725,313 | 16,936,367 |
| อื่นๆ | 189,128,233 | 203,278,827 | 190,073,598 | 220,503,695 |
| | 280,387,501 | 300,627,841 | 551,751,666 | 625,735,465 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | 19 496,085,367 | 236,213,462 | 650,849,900 | 483,573,365 |
| รวมรายได้ | 17,895,372,881 | 18,272,024,479 | 15,494,198,775 | 15,970,329,368 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | |
| ต้นทุนขาย | 14,813,536,127 | 15,165,466,905 | 13,448,302,372 | 14,002,120,900 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร | 1,539,579,740 | 1,552,530,260 | 785,537,510 | 790,469,923 |
| ค่าตอบแทนกรรมการ | 20 14,841,000 | 15,711,000 | 12,495,000 | 13,335,000 |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | 120,644,117 | (126,925,125) | 105,950,403 | (129,005,239) |
| รวมค่าใช้จ่าย | 16,488,600,984 | 16,606,783,040 | 14,352,285,285 | 14,676,920,584 |
| กำไรก่อนดอกเบี๋ยจ่าย ภาษีเงินได้และ | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | 1,406,771,897 | 1,665,241,439 | 1,141,913,490 | 1,293,408,784 |
| ดอกเบี๋ยจ่าย | (86,564,286) | (179,770,710) | (61,352,369) | (150,098,526) |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล | 21 (280,317,109) | (399,969,471) | (117,252,565) | (184,008,977) |
| กำไรก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | 1,039,890,502 | 1,085,501,258 | 963,308,556 | 959,301,281 |
| กำไรของบริษัทย่อยสำหรับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | (76,581,946) | (126,199,977) | - | - |
| กำไรสุทธิสำหรับปี | 963,308,556 | 959,301,281 | 963,308,556 | 959,301,281 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | | | |
| กำไรสุทธิ | 3.31 | 3.72 | 3.31 | 3.72 |
| จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก | 291,012,306 หุ้น | 258,205,598 หุ้น | 291,012,306 หุ้น | 258,205,598 หุ้น |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | | | | | | (หน่วย : บาท) | |
|--|---|------------------------|---|---------------------------|------------|------------------------------------|---|---------------|--|
| | ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น | หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดย บริษัทย่อย | ส่วนรวม สำรองตามกฎหมาย | สำรองอื่น | กำไรสะสมส่วนที่ ยังไม่ได้จัดสรร | ส่วนปรับปรุง จากการ แปลงค่าของเงิน ที่เป็นเงินสด ต่างประเทศ | | กำไรขาดทุนที่ ไม่เกิดขึ้นจริงจากการ เปลี่ยนแปลงของ มูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย ของบริษัทย่อย |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 - ก่อนปรับปรุง | 3,000,000,000 | 2,599,000,000 | (1,462,465,278) | 527,632,838 | 37,088,196 | 4,514,942,284 | 976,392,924 | 1,289,860,480 | 11,281,062,348 |
| หัก : ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงานและ สินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศ | - | - | - | - | - | (15,435,443) | - | (6,276,895) | (21,712,338) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 - หลังปรับปรุง | 3,000,000,000 | 2,599,000,000 | (1,462,465,278) | 527,632,838 | 37,088,196 | 4,499,506,841 | 976,392,924 | 1,283,583,585 | 11,259,350,010 |
| ทุนของบริษัทฯ ที่บริษัทย่อยขายไประหว่างปี | - | - | 1,244,891,868 | - | - | - | - | - | 1,244,891,868 |
| มูลค่าสุทธิของบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้น | - | - | - | - | - | - | 279,414,738 | - | 279,414,738 |
| ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าของเงินที่เป็นเงินสดต่างประเทศเพิ่มขึ้น | - | - | - | - | - | - | 20,132,794 | - | 20,132,794 |
| กำไรสุทธิสำหรับปี | - | - | - | - | - | 959,301,281 | - | - | 959,301,281 |
| เงินปันผลจ่าย | - | - | - | - | - | (375,000,000) | - | - | (375,000,000) |
| หัก : เงินปันผลจ่ายสำหรับหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย | - | - | - | - | - | 67,407,991 | - | - | 67,407,991 |
| เงินปันผลจ่าย - สุทธิ | - | - | - | - | - | (307,592,009) | - | - | (307,592,009) |
| โอนไปสำรองตามกฎหมาย | - | - | - | 61,807,225 | - | (61,807,225) | - | - | - |
| สำรองอื่นเพิ่มขึ้น | - | - | - | - | 16,255,541 | - | - | - | 16,255,541 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยลดลง | - | - | - | - | - | - | - | (55,540,931) | (55,540,931) |
| ผลต่างระหว่างมูลค่าขายของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ซึ่งขายไปในระหว่างปีราคาทุน | - | - | - | - | - | (715,106,236) | - | - | (715,106,236) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 - หลังปรับปรุง | 3,000,000,000 | 2,599,000,000 | (217,573,410) | 589,440,063 | 53,343,737 | 4,374,302,652 | 996,525,718 | 1,228,042,654 | 12,701,107,056 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 - ก่อนปรับปรุง | 3,000,000,000 | 2,599,000,000 | (217,573,410) | 589,440,063 | 53,343,737 | 4,351,720,170 | 996,525,718 | 1,233,135,028 | 12,683,616,948 |
| บวก : ส่วนต่างระหว่างกำไรสุทธิตามงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว และงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย | - | - | - | - | - | 38,284,706 | - | (96,877) | 38,187,829 |
| และบริษัทร่วมในต่างประเทศ | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| หัก : ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงานและ สินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศ | - | - | - | - | - | (15,702,224) | - | (4,995,497) | (20,697,721) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 - หลังปรับปรุง | 3,000,000,000 | 2,599,000,000 | (217,573,410) | 589,440,063 | 53,343,737 | 4,374,302,652 | 996,525,718 | 1,228,042,654 | 12,701,107,056 |
| มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น | - | - | - | - | - | - | 78,025,642 | - | 78,025,642 |
| ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าของเงินที่เป็นเงินสดต่างประเทศเพิ่มขึ้น | - | - | - | - | - | - | 722,286,690 | - | 722,286,690 |
| กำไรสุทธิสำหรับปี | - | - | - | - | - | 963,308,556 | - | - | 963,308,556 |
| เงินปันผลจ่าย | - | - | - | - | - | (375,000,000) | - | - | (375,000,000) |
| หัก : เงินปันผลจ่ายสำหรับหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย | - | - | - | - | - | 11,234,619 | - | - | 11,234,619 |
| เงินปันผลจ่าย - สุทธิ | - | - | - | - | - | (363,765,381) | - | - | (363,765,381) |
| โอนไปสำรองตามกฎหมาย | - | - | - | 142,312,535 | - | (142,312,535) | - | - | - |
| สำรองอื่นเพิ่มขึ้น | - | - | - | - | 11,344,557 | (11,344,557) | - | - | - |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยลดลง | - | - | - | - | - | - | - | (26,886,611) | (26,886,611) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 | 3,000,000,000 | 2,599,000,000 | (217,573,410) | 731,752,598 | 64,688,294 | 4,820,188,735 | 1,718,812,408 | 1,201,156,043 | 14,178,300,517 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ | ทุนเรือนหุ้นออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น | หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดย บริษัทย่อย | สำรองตามกฎหมาย | สำรองอื่น | กำไรสะสมส่วนที่ ยังไม่ได้จัดสรร | ส่วนรับปรุง จากการ แบ่งจ่ายการเงิน ที่เป็นเงินสด ต่างประเทศ | กำไรขาดทุนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงของ มูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ซื้อขาย | รวม |
|--|--|------------------------|---|----------------|------------|------------------------------------|---|---|----------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 - ก่อนปรับปรุง | 3,000,000,000 | 2,599,000,000 | (1,462,465,278) | 527,632,838 | 37,088,196 | 4,514,942,284 | 976,392,924 | (201,389,096) | 9,991,201,868 |
| หัก : ดัดจำนวนค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงานและ สินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศ | - | - | - | - | - | (15,435,443) | - | - | (15,435,443) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 - หลังปรับปรุง | 3,000,000,000 | 2,599,000,000 | (1,462,465,278) | 527,632,838 | 37,088,196 | 4,499,506,841 | 976,392,924 | (201,389,096) | 9,975,766,425 |
| หุ้นของบริษัทฯ ที่บริษัทย่อยขายไประหว่างปี | - | - | 1,244,891,868 | - | - | - | - | - | 1,244,891,868 |
| มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น | - | - | - | - | - | - | - | 279,414,738 | 279,414,738 |
| ส่วนรับปรุงจากการแปลงค่าของเงินที่เป็นเงินสดต่างประเทศเพิ่มขึ้น | - | - | - | - | - | - | 20,132,794 | - | 20,132,794 |
| กำไรสุทธิสำหรับปี | - | - | - | - | - | 959,301,281 | - | - | 959,301,281 |
| 22 | - | - | - | - | - | (375,000,000) | - | - | (375,000,000) |
| หัก : เงินปันผลจ่ายสำหรับหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย | - | - | - | - | - | 67,407,991 | - | - | 67,407,991 |
| เงินปันผลจ่าย - สุทธิ | - | - | - | - | - | (307,592,009) | - | - | (307,592,009) |
| โอนไปสำรองตามกฎหมาย | - | - | - | 61,807,225 | - | (61,807,225) | - | - | - |
| สำรองอื่นเพิ่มขึ้น | - | - | - | - | 16,255,541 | - | - | - | 16,255,541 |
| ผลต่างระหว่างมูลค่าของหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย ซึ่งขายไปในระหว่างปีกับราคาทุน | - | - | - | - | - | (715,106,236) | - | - | (715,106,236) |
| 17 | - | - | - | - | - | 4,374,302,652 | 996,525,718 | - | 11,473,064,402 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 - หลังปรับปรุง | 3,000,000,000 | 2,599,000,000 | (217,573,410) | 589,440,063 | 53,343,737 | 4,374,302,652 | 996,525,718 | 78,025,642 | 11,473,064,402 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 - ก่อนปรับปรุง | 3,000,000,000 | 2,599,000,000 | (217,573,410) | 589,440,063 | 53,343,737 | 4,351,720,170 | 996,525,718 | 78,025,642 | 11,450,481,920 |
| บวก : ส่วนต่างระหว่างกำไรสุทธิตามงบการเงินที่รวมตลอดแล้ว และงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย | - | - | - | - | - | 38,284,706 | - | - | 38,284,706 |
| 8, 9 | - | - | - | - | - | (15,702,224) | - | - | (15,702,224) |
| หัก : ดัดจำนวนค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงานและ สินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศ | - | - | - | - | - | 4,374,302,652 | 996,525,718 | - | 11,473,064,402 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 - หลังปรับปรุง | 3,000,000,000 | 2,599,000,000 | (217,573,410) | 589,440,063 | 53,343,737 | 4,374,302,652 | 996,525,718 | 78,025,642 | 11,473,064,402 |
| มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น | - | - | - | - | - | - | - | 182,250,207 | 182,250,207 |
| ส่วนรับปรุงจากการแปลงค่าของเงินที่เป็นเงินสดต่างประเทศเพิ่มขึ้น | - | - | - | - | - | - | 722,286,690 | - | 722,286,690 |
| กำไรสุทธิสำหรับปี | - | - | - | - | - | 963,308,556 | - | - | 963,308,556 |
| 22 | - | - | - | - | - | (375,000,000) | - | - | (375,000,000) |
| หัก : เงินปันผลจ่ายสำหรับหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย | - | - | - | - | - | 11,234,619 | - | - | 11,234,619 |
| เงินปันผลจ่าย - สุทธิ | - | - | - | - | - | (363,765,381) | - | - | (363,765,381) |
| โอนไปสำรองตามกฎหมาย | - | - | - | 142,312,535 | - | (142,312,535) | - | - | - |
| สำรองอื่นเพิ่มขึ้น | - | - | - | - | 11,344,557 | (11,344,557) | - | - | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 | 3,000,000,000 | 2,599,000,000 | (217,573,410) | 731,752,598 | 64,688,294 | 4,820,188,735 | 1,718,812,408 | 260,275,849 | 12,977,144,474 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | |
|--|---------------|------------------------|--------------------------|------------------------|
| | 2545 | 2544 (ปรับปรุงใหม่) | 2545 | 2544 (ปรับปรุงใหม่) |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน : | | | | |
| กำไรสุทธิ | 963,308,556 | 959,301,281 | 963,308,556 | 959,301,281 |
| ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) | | | | |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน :- | | | | |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | (496,085,366) | (236,213,462) | (650,849,900) | (483,573,365) |
| เงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทอื่น | (20,471,656) | (22,328,615) | (15,724,156) | (16,936,367) |
| กำไรจากการขายเงินลงทุน | - | (2,534,918) | - | (3,643,384) |
| กำไรของบริษัทย่อยสำหรับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | 76,581,946 | 126,199,977 | - | - |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | 126,041,442 | (12,426,396) | 124,077,433 | (14,383,577) |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการรับคืนทุน | | | | |
| บริษัทย่อยในต่างประเทศ | - | - | - | (95,814,775) |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร | 16,159,664 | 2,596,304 | (2,642,922) | (432,319) |
| หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ) | 3,804,113 | (1,187,385) | 379,886 | (1,858,388) |
| สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย | 963,444 | 6,518,835 | 4,921,810 | (230,767) |
| ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดจำหน่าย | 620,442,553 | 572,436,891 | 169,101,826 | 199,590,097 |
| | 1,290,744,696 | 1,392,362,512 | 592,572,533 | 542,018,436 |
| สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) | | | | |
| ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า | (160,278,798) | 174,192,304 | (57,572,731) | 279,631,819 |
| สินค้าคงเหลือ | 72,895,488 | 364,246,152 | 47,725,924 | (14,847,582) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 219,049,898 | 231,037,768 | 41,086,341 | 124,316,837 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 1,937,115 | (96,634,607) | 194,861 | (2,105,437) |
| หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | | |
| เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า | 328,770,073 | (270,197,351) | 133,772,932 | (53,751,596) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | (149,146,218) | (61,847,153) | (108,286,813) | (19,971,925) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | (5,685,185) | (7,033,993) | - | - |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน | 1,598,287,069 | 1,726,125,632 | 649,493,047 | 855,290,552 |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมลงทุน : | | | | |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น) | 356,191,193 | (468,158,968) | 1,209,934,610 | 45,805,418 |
| เงินลงทุนเพิ่มขึ้น | (20,361,468) | (14,083,580) | (400,546,425) | (35,350,059) |
| สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยที่ลดลงเนื่องจาก | | | | |
| การแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | 246,817,724 | 200,885,408 | - | - |
| เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทย่อย | - | - | - | 419,093,951 |
| เงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทอื่น | 20,471,656 | 22,328,615 | 15,724,156 | 16,936,366 |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | 50,392,464 | 52,581,562 | 391,259,278 | 157,361,295 |
| เงินสดรับจากการไถ่ถอนบัตรเงินฝาก | 71,245,472 | - | - | - |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น | (559,361,798) | (546,402,317) | (31,593,295) | (191,247,027) |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมลงทุน | 165,395,243 | (752,849,280) | 1,184,778,324 | 412,599,944 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | |
|--|-----------------|------------------------|--------------------------|------------------------|
| | 2545 | 2544 (ปรับปรุงใหม่) | 2545 | 2544 (ปรับปรุงใหม่) |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน : | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง | (16,996,862) | (228,637,742) | (19,938,053) | (297,355,666) |
| เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง) | 42,906,165 | (152,667,270) | (99,564,892) | (9,164,407) |
| เงินสดรับจากการขายหุ้นบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย | - | 529,785,631 | - | - |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น | - | (45,803,735) | - | - |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว | (1,110,000,000) | (711,743,471) | (1,110,000,000) | (676,200,000) |
| เจ้าหน้าที่ตามสัญญาเช่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) | 14,236,898 | (7,035,623) | - | - |
| เงินปันผลจ่าย | (461,238,929) | (381,566,595) | (375,000,000) | (375,000,000) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | (1,531,092,728) | (997,668,805) | (1,604,502,945) | (1,357,720,073) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 232,589,584 | (24,392,453) | 229,768,426 | (89,829,577) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด | 902,495,981 | 926,888,434 | 78,335,838 | 168,165,415 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด (หมายเหตุ 23) | 1,135,085,565 | 902,495,981 | 308,104,264 | 78,335,838 |
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม | | | | |
| เงินสดจ่ายระหว่างปีสำหรับ : | | | | |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 90,798,760 | 410,183,077 | 66,176,099 | 355,926,719 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล | 371,950,637 | 377,290,250 | 150,298,345 | 144,812,166 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ | | | | |

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2537 บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยโดยมีธุรกิจหลักคือการลงทุนและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มประเภทสิ่งทอ รองเท้า ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ พลาสติก ยางและโลหะ

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท | อัตราร้อยละของการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรง และทางอ้อม | | จัดตั้งขึ้น ใน ประเทศ | ลักษณะของธุรกิจ | อัตราร้อยละของยอด สินทรัพย์ที่รวมอยู่ใน งบการเงินรวม | | อัตราร้อยละของยอด รายได้ที่รวมอยู่ใน ยอดรายได้รวมใน งบการเงินรวม | |
|---|---|--------|-----------------------------|---|--|--------|---|------|
| | 2545 | 2544 | | | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| | Saha-Union International Ltd. (Hong Kong) | 99.98 | | | 99.98 | ฮ่องกง | นำเข้าและจำหน่ายสินค้า | 1.87 |
| Saha-Union International (GA) Inc. | 100.00 | 100.00 | อเมริกา | นำเข้าและจำหน่ายสินค้า | 1.96 | 2.15 | 3.05 | 2.70 |
| Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. | 100.00 | 100.00 | จีน | ลงทุน | 3.01 | 1.85 | 0.01 | 0.19 |
| บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด | 99.67 | 99.67 | ไทย | ลงทุน | 1.17 | 1.22 | - | - |
| บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด | 99.98 | 99.98 | ไทย | ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป | 1.01 | 1.05 | 0.67 | 0.64 |
| บริษัท แฟชั่นแอฟพาแรล จำกัด | 99.97 | 99.97 | ไทย | ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป | 0.08 | 0.08 | 0.09 | 0.06 |
| บริษัท ยูเนี่ยนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) | 52.67 | 52.67 | ไทย | ผลิตเส้นยาง ยางยืดถัก ยางยืดทอ ยางยืดชุดชั้นใน | 1.65 | 1.51 | 0.25 | 0.37 |
| บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด | 51.00 | 51.00 | ไทย | ผลิตกระดาษ | 2.32 | 2.47 | 0.09 | 0.11 |
| บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสตีลโปรดักส์ จำกัด | 98.00 | 98.00 | ไทย | ผลิตท่อ หลอดที่ทำด้วยโลหะ อลูมิเนียมและพลาสติก | 0.54 | 0.52 | 0.05 | 0.04 |
| บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด | 99.99 | 99.99 | ไทย | ผลิตยางแท่ง | 0.10 | 0.10 | 0.07 | 0.04 |
| บริษัท ยูเนี่ยนฟุทแวร์ จำกัด (มหาชน) | 51.23 | 51.23 | ไทย | ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา | 3.07 | 3.71 | 0.11 | 0.06 |
| บริษัท ยูเนี่ยนซูธ จำกัด | 97.85 | 97.85 | ไทย | ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา | 1.38 | 1.38 | 0.26 | 0.25 |
| บริษัท ยูเนี่ยนโลหะการ จำกัด | 72.72 | 72.72 | ไทย | หยุดดำเนินการ | - | - | - | - |
| บริษัท วินัสซูธ จำกัด | 96.86 | 96.86 | ไทย | บริการให้เช่าหอพักและทรัพย์สิน | 0.42 | 0.48 | 0.06 | 0.09 |
| บริษัท ยูนิโซล จำกัด | 70.69 | 70.69 | ไทย | ให้เช่าเครื่องจักรและคลังสินค้า | 0.44 | 0.36 | - | - |
| บริษัท ยูเนี่ยนอ็โจอุตสาหกรรม จำกัด | 99.97 | 99.97 | ไทย | หยุดดำเนินการ | - | - | - | - |
| บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด | 94.57 | 94.57 | ไทย | บริการสิ่งพิมพ์ | 0.17 | 0.17 | 0.15 | 0.18 |
| บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด | 88.56 | 88.16 | ไทย | ขายเครื่องคอมพิวเตอร์ | 4.22 | 3.82 | 8.45 | 9.43 |
| บริษัท ยูนิ-มีเดีย จำกัด | 78.00 | 78.00 | ไทย | ลงทุน | - | - | - | - |
| บริษัท ยูเนี่ยนอ็โตแมทพิมพ์ จำกัด | 61.02 | 57.43 | ไทย | หยุดดำเนินการ | - | - | - | 0.03 |
| บริษัท ยูเนี่ยนอ็ควิต จำกัด | 99.43 | 99.43 | ไทย | ลงทุน | 0.36 | 0.45 | 0.01 | 0.06 |
| บริษัท ยูเนี่ยนแอสเซทเวลโลปเมนท์ จำกัด | 98.69 | 98.69 | ไทย | ลงทุน | - | - | - | - |
| บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด | 98.90 | 98.90 | ไทย | ออกแบบสถาปัตยกรรม การก่อสร้างและตกแต่งภายใน | 0.76 | 0.78 | 0.29 | 0.26 |
| บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด | 99.41 | 98.52 | ไทย | ลงทุนในกิจการ ผลิตกระแสไฟฟ้าและพลังงาน | 5.79 | 5.79 | - | 0.06 |
| บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด | 99.99 | 99.99 | ไทย | ลงทุน | 13.04 | 13.30 | 0.00 | 0.02 |
| บริษัท เท็กซ์ปอร์ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 85.18 | 85.18 | ไทย | ลงทุน | 0.07 | 0.06 | 0.01 | 0.02 |

| ชื่อบริษัท | อัตราร้อยละของการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรง และทางอ้อม | | จัดตั้งขึ้น ใน ประเทศ | ลักษณะของธุรกิจ | อัตราร้อยละของยอด สินทรัพย์ที่รวมอยู่ใน สินทรัพย์รวมใน งบการเงินรวม | | อัตราร้อยละของยอด รายได้ที่รวมอยู่ใน ยอดรายได้รวมใน งบการเงินรวม | |
|--|---|-------|-----------------------------|--|--|------|---|------|
| | 2545 | 2544 | | | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด | 58.98 | 58.98 | ไทย | ลงทุน | - | - | - | - |
| บริษัท คอมพิวเตอร์ ยูเนี่ยน ซิสเต็ม จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท คอมพิวเตอร์ ยูเนี่ยน จำกัด) | 88.56 | 88.16 | ไทย | ขายเครื่องคอมพิวเตอร์ | 0.02 | 0.20 | 0.96 | 1.72 |
| บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด | 99.99 | 99.99 | ไทย | รับจ้างผลิตและประกอบ สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ | 0.43 | 0.94 | 0.04 | 0.04 |
| บริษัท จักรราชยูเนี่ยนฟุทแวร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยน ฟุทแวร์ จำกัด (มหาชน)) | 51.23 | 51.23 | ไทย | รับจ้างเย็บหน้าฝารองเท้า | - | - | - | - |
| บริษัท บุรีรัมย์ยูเนี่ยนซูธ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท ยูเนี่ยนซูธ จำกัด) | 97.85 | 97.85 | ไทย | รับจ้างเย็บหน้าฝารองเท้า | 0.03 | 0.05 | - | - |
| Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)) | 99.98 | 99.98 | ฮ่องกง | ลงทุน | 0.45 | 1.22 | 0.01 | 0.02 |
| Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 66.57 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 7.40 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.) | 73.97 | 73.97 | จีน | ผลิตกระแสไฟฟ้า | 2.6 | 2.60 | 1.1 | 0.89 |
| Danyang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 49.5 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.5 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.) | 55.00 | 55.00 | จีน | ผลิตกระแสไฟฟ้า | 5.46 | 5.28 | 2.29 | 1.74 |
| Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 90.0 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 9.9 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.) | 99.99 | 94.00 | จีน | ผลิตกระแสไฟฟ้า | 2.15 | 2.32 | 0.96 | 0.85 |
| Shenzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 74.97 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 8.33 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.) | 83.30 | 83.30 | จีน | ผลิตกระแสไฟฟ้า | 2.36 | 2.22 | 1.42 | 1.34 |
| บริษัท พลยูเนี่ยนฟุทแวร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยนฟุทแวร์ จำกัด (มหาชน) และร้อยละ 49.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยน ซูธ จำกัด) | 53.53 | - | ไทย | รับจ้างผลิตพื้นรองเท้า | 0.15 | - | - | - |

2.2 งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งขึ้นในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุลสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สิน และอัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ "ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ" ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.3 งบการเงินของ Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd. และ Shenzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. ที่รวมอยู่ในงบการเงินนี้เป็นงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารโดยยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีซึ่งมียอดสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 เป็นจำนวนรวม 830 ล้านบาท ยอดรายได้และยอดขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นจำนวนรวม 427 ล้านบาท และ 26 ล้านบาทตามลำดับ (2544 : งบการเงินของ Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd. ซึ่งมียอดสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 เป็นจำนวน 407 ล้านบาท ยอดรายได้และยอดขาดทุนสุทธิเป็นจำนวน 156 ล้านบาท และ 12 ล้านบาทตามลำดับ อนึ่ง ในระหว่างปี 2545 บริษัทฯ ได้รับงบการเงินสำหรับปี 2544 ที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว ซึ่งแสดงผลขาดทุนสุทธิสูงกว่างบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารเป็นจำนวน 2 ล้านบาท โดยผลแตกต่างดังกล่าวได้รับการปรับปรุงย้อนหลังกับงบการเงินปีก่อนของบริษัทฯ แล้ว)

2.4 งบการเงินรวมปี 2544 มิได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10 เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ซึ่งมีผลบังคับตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยสรุปมีดังต่อไปนี้

3.1 รายได้

รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ออกและส่งมอบแล้ว หลังจากหักสินค้ารับคืนและส่วนลด

3.2 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบดุล

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

3.4 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ / ค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

| | |
|------------------------------------|-----------|
| อาคาร | 20 ปี |
| ส่วนปรับปรุงที่ดินและสินทรัพย์เช่า | 5 - 20 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 5 - 10 ปี |
| แม่พิมพ์ | 5 ปี |
| ระบบสาธารณูปโภค | 5 ปี |
| เครื่องตกแต่งและติดตั้ง | 5 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 ปี |

ค่าเสื่อมราคาของแม่พิมพ์ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2545 ใช้วิธียอดคงเหลือลดลงทวิคูณตามอายุการใช้งาน 5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะพิจารณาบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน เครื่องจักรระหว่างติดตั้งและงานระหว่างก่อสร้าง

3.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนในความต้องการของตลาดซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวมแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์จดทะเบียนคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์ และมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value) ของหน่วยลงทุน บริษัทฯ รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของ ผู้ถือหุ้นในงบดุล และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นไปแล้ว

เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงในราคาทุน บริษัทฯ จะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุน

3.6 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

3.7 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนคำนวณขึ้นโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายภายหลังจากหักจำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย

3.8 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณี ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ในการประมาณการรายการบัญชีบางรายการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

4. ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังไม่เกินกำหนดเวลาชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำการประเมินมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี ซึ่งมีจำนวนประมาณ 54.7 ล้านบาท (2544 : 61.3 ล้านบาท) และ 20.3 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ (2544 : 21 ล้านบาท) และได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ไว้เป็นจำนวนประมาณ 49.4 ล้านบาท (2544 : 45.6 ล้านบาท) และ 20.1 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ (2544 : 19.7 ล้านบาท) แล้วบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวมีจำนวนที่เพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับลูกหนี้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศบางส่วนในจำนวนประมาณ 4.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในอัตรา 42.95-44.20 บาท ต่อหนึ่งเหรียญสหรัฐอเมริกา และจำนวนประมาณ 43.2 ล้านเยน ในอัตรา 35.17-35.92 บาท ต่อ 100 เยน

5. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้น และ / หรือ มีกรรมกรร่วมกัน) โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | นโยบายการกำหนดราคา |
|--|----------------------------------|-------|--|
| | 2545 | 2544 | |
| รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม | | | |
| ขายสินค้า | 1,733 | 1,689 | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน) | 488 | 435 | อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ |
| ดอกเบี้ยรับ | 34 | 29 | ดู “เงินให้กู้ยืม” ข้างต้น |
| ซื้อสินค้า | 5,649 | 5,539 | ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม |
| เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน) | 45 | 87 | อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 1 | 1 | ดู “เงินรับฝาก” ข้างต้น |
| รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | |
| ขายสินค้า | 14 | 9 | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน) | 210 | 151 | อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ |
| ดอกเบี้ยรับ | 15 | 12 | ดู “เงินให้กู้ยืม” ข้างต้น |
| ซื้อสินค้า | 164 | 99 | ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม |
| เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน) | 10 | 23 | อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ |
| ดอกเบี้ยจ่าย | - | 1 | ดู “เงินรับฝาก” ข้างต้น |

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

(หน่วย : ล้านบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | นโยบายการกำหนดราคา |
|--|----------------------------------|-------|--|
| | 2545 | 2544 | |
| รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย | | | |
| ขายสินค้า | 798 | 997 | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| รายได้ค่าเช่า | 255 | 256 | ราคาตามสัญญา |
| รายได้ค่าบริการ | 129 | 128 | ราคาตามสัญญา |
| เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน) | 742 | 1,315 | อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ |
| ดอกเบี้ยรับ | 47 | 91 | ดู “เงินให้กู้ยืม” ข้างต้น |
| ซื้อสินค้า | 5,748 | 6,315 | ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม |
| เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน) | 546 | 775 | อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 5 | 4 | ดู “เงินรับฝาก” ข้างต้น |
| รายการธุรกิจกับบริษัทรวม | | | |
| ขายสินค้า | 1,606 | 1,596 | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน) | 488 | 435 | อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ |
| ดอกเบี้ยรับ | 34 | 29 | ดู “เงินให้กู้ยืม” ข้างต้น |
| ซื้อสินค้า | 5,415 | 5,319 | ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม |
| เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน) | 45 | 83 | อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 1 | 1 | ดู “เงินรับฝาก” ข้างต้น |
| รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | |
| ขายสินค้า | 8 | - | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| ซื้อสินค้า | 164 | 96 | ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม |
| เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน) | 10 | 23 | อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ |
| ดอกเบี้ยจ่าย | - | 1 | ดู “เงินรับฝาก” ข้างต้น |

ยอดคงค้างของรายการดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ได้แสดงไว้เป็นรายการ แยกต่างหากในงบดุลโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | |
|--|--------------|------|--------------------------|-------------|
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน : | | | | |
| บริษัทย่อย | | | | |
| บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) | - | - | 104,394,713 | 200,929,531 |
| บริษัท ยูเนี่ยนซูธส์ จำกัด | - | - | 72,872,835 | 39,584,081 |
| Saha-Union International (GA) Inc. | - | - | 24,440,762 | 60,733,199 |
| บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) | - | - | 10,121,103 | 6,249,059 |
| Saha-Union International Ltd. (Hong Kong) | - | - | 13,053,039 | 12,806,765 |
| บริษัท ยูเนี่ยน โซจิรุชิ จำกัด | - | - | 14,648,666 | 9,903,712 |
| อื่นๆ | - | - | 4,428,022 | 3,681,681 |
| | - | - | 243,959,140 | 333,888,028 |

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------------|----------------------|
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| บริษัทรวม | | | | |
| บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมลิ่งทอ จำกัด (มหาชน) | 323,674,382 | 278,181,283 | 317,164,026 | 275,761,286 |
| บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด | 82,812,654 | 95,150,892 | 80,026,207 | 92,569,977 |
| บริษัท ยูเนี่ยนสปinningมิลล์ จำกัด | 64,868,049 | 69,649,334 | 63,423,878 | 68,991,961 |
| บริษัท วินัสเธอร์แลนด์ จำกัด | 15,732,555 | 14,234,643 | 15,555,323 | 14,112,145 |
| Saha-Union International (USA) Inc. | 9,879,783 | 10,692,117 | 9,879,783 | 10,692,116 |
| อื่นๆ | 17,043,307 | 17,878,863 | 3,128,273 | 1,475,035 |
| | <u>514,010,730</u> | <u>485,787,132</u> | <u>489,177,490</u> | <u>463,602,520</u> |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 755,491 | 210,236 | 61,046 | 40,744 |
| รวม | 514,766,221 | 485,997,368 | 733,197,676 | 797,531,292 |
| เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน : | | | | |
| บริษัทย่อย | | | | |
| บริษัท ยูเนี่ยนฟุทแวร์ จำกัด (มหาชน) | - | - | 171,342,528 | 204,545,728 |
| บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด | - | - | 114,715,950 | 84,606,770 |
| บริษัท ยูเนี่ยนซูส จำกัด | - | - | 131,820,078 | 97,673,481 |
| บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) | - | - | 98,970,994 | 83,082,763 |
| บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด | - | - | 66,305,033 | 59,846,572 |
| บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด | - | - | 59,672,585 | 65,227,308 |
| บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสตีลโปรดักส์ จำกัด | - | - | 6,260,121 | 7,248,643 |
| อื่นๆ | - | - | 5,569,351 | 2,790,000 |
| | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>654,656,640</u> | <u>605,021,265</u> |
| บริษัทรวม | | | | |
| บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมลิ่งทอ จำกัด (มหาชน) | 319,415,670 | 269,575,241 | 296,114,925 | 247,177,330 |
| บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด | 203,579,887 | 232,925,657 | 203,579,887 | 232,925,657 |
| บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด | 94,590,865 | 79,966,182 | 94,590,865 | 79,966,182 |
| บริษัท ยูเนี่ยนสปinningมิลล์ จำกัด | 93,098,056 | 114,146,141 | 93,098,056 | 114,146,141 |
| บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) | 115,236,342 | 59,774,057 | 109,206,357 | 59,687,922 |
| บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด | 98,730,418 | 82,967,488 | 98,688,559 | 82,895,969 |
| บริษัท วินัสเธอร์แลนด์ จำกัด | 19,698,179 | 41,107,196 | 19,698,178 | 41,107,196 |
| บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด | 4,803,080 | 6,572,179 | - | - |
| Saha-Union International (Taipei) Ltd. | 7,497,562 | 5,277,285 | - | - |
| อื่นๆ | 6,017,507 | 7,127,453 | 859,345 | 4,423,233 |
| | <u>962,667,566</u> | <u>899,438,879</u> | <u>915,836,172</u> | <u>862,329,630</u> |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัท ยูเนี่ยนบัททั้น จำกัด (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน) | 30,948,572 | 29,052,172 | 30,948,572 | 29,052,172 |
| อื่นๆ | 3,464,375 | 96,561 | 3,463,440 | 95,814 |
| | <u>34,412,947</u> | <u>29,148,733</u> | <u>34,412,012</u> | <u>29,147,986</u> |
| รวม | 997,080,513 | 928,587,612 | 1,604,904,824 | 1,496,498,881 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน : | | | | |
| บริษัทย่อย | | | | |
| Saha-Union International Ltd. (Hong Kong) | - | - | 124,459,135 | 109,937,934 |
| Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. | - | - | 1,169,376,294 | 1,062,117,379 |
| รวม | - | - | 1,293,835,429 | 1,172,055,313 |

6. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------------|----------------------|
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| บริษัทย่อย : | | | | |
| บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด | - | - | 30,000,000 | 131,611,900 |
| บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด | - | - | 3,500,000 | 3,500,000 |
| บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอร์ปอเรชั่น จำกัด | - | - | 4,000,000 | 4,000,000 |
| บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด | - | - | 74,282,250 | 83,472,250 |
| บริษัท วินัสซูส์ จำกัด | - | - | 33,300,000 | 45,850,000 |
| บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด | - | - | - | 653,662,710 |
| บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) | - | - | - | 15,644,000 |
| บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด | - | - | - | 11,946,000 |
| | - | - | 145,082,250 | 949,686,860 |
| บริษัทร่วม : | | | | |
| บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด | 47,300,000 | 67,300,000 | 47,300,000 | 67,300,000 |
| บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด | 151,410,000 | 172,840,000 | 151,410,000 | 172,840,000 |
| บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด | 37,000,000 | 92,000,000 | 37,000,000 | 92,000,000 |
| บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด | 1,100,000 | - | 1,100,000 | - |
| บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมต้าย จำกัด | 75,000,000 | 245,000,000 | 75,000,000 | 245,000,000 |
| บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) | - | 140,000,000 | - | 140,000,000 |
| | 311,810,000 | 717,140,000 | 311,810,000 | 717,140,000 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน : | | | | |
| บริษัท ยูเนี่ยนเพาเวอร์ตีเวลลอปเมนต์ จำกัด (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน) | 235,889,563 | 186,710,306 | - | - |
| บริษัท เบย์วิวบิซริสอร์ท จำกัด (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน) | 8,265,000 | 8,265,000 | - | - |
| อื่นๆ | 1,521,864 | 1,562,314 | - | - |
| | 245,676,427 | 196,537,620 | - | - |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 557,486,427 | 913,677,620 | 456,892,250 | 1,666,826,860 |

เงินให้กู้ยืมข้างต้นคิดดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

7. สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 สินค้าคงเหลือประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | |
|---------------------------------------|---------------|---------------|--------------------------|--------------|
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| วัตถุดิบ | 357,190,148 | 318,326,310 | 381,198 | 313,823 |
| สินค้าระหว่างผลิต | 153,028,682 | 196,216,267 | - | - |
| สินค้าสำเร็จรูป | 672,074,241 | 696,513,340 | 267,367,261 | 268,477,168 |
| วัสดุที่บิ่น | 22,366,612 | 19,983,633 | - | - |
| อะไหล่และวัสดุอื่น | 35,755,029 | 47,500,433 | 36,148 | 10,480,934 |
| สินค้าระหว่างทาง | 2,087,278 | 36,857,495 | 618,889 | 36,857,494 |
| รวม | 1,242,501,990 | 1,315,397,478 | 268,403,496 | 316,129,419 |
| หัก : สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย | (80,315,851) | (79,352,408) | (28,244,360) | (23,322,549) |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ | 1,162,186,139 | 1,236,045,070 | 240,159,136 | 292,806,870 |

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย / สำรองผลขาดทุนของบริษัทย่อย

| ชื่อบริษัท | ประเภทกิจการ | เงินลงทุน | | | | | | | | | |
|--|--|------------------|--------|----------------|---------|-------------|-----------|-----------------|---------------|-----------|--------|
| | | สัดส่วนเงินลงทุน | | ทุนที่ชำระแล้ว | | วิธีราคาทุน | | วิธีส่วนได้เสีย | | เงินปันผล | |
| | | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| | | ร้อยละ | ร้อยละ | ล้านบาท | ล้านบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| | | | | (ล้านบาท HKD) | | | | | (ล้านบาทใหม่) | | |
| Saha-Union International Ltd. (Hong Kong) | นำเข้าและจำหน่ายสินค้า | 99.98 | 99.98 | 255 | 255 | 1,244,449 | 1,244,449 | 1,466,486 | 1,293,239 | - | - |
| Saha-Union International (GA) Inc. | นำเข้าและจำหน่ายสินค้า | 100.00 | 100.00 | 7 | 7 | 178,852 | 178,852 | 299,368 | 278,385 | - | - |
| Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. | ลงทุน | 100.00 | 100.00 | 10 | 10 | 249,038 | 249,038 | 333,230 | 304,931 | - | - |
| บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด | ลงทุน | 99.67 | 99.67 | 1,000 | 1,000 | 995,399 | 995,399 | 168,271 | 123,682 | - | - |
| บริษัท ยูเนียนการ์เมนต์ จำกัด | ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป | 99.98 | 99.98 | 50 | 50 | 70,336 | 70,336 | 134,587 | 148,580 | 24,994 | 9,998 |
| บริษัท แฟชั่นเนอพาแรล จำกัด | ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป | 99.97 | 99.97 | 2.5 | 2.5 | 750 | 750 | 1,757 | 1,939 | 150 | 150 |
| บริษัท ยูเนียนโพโลเนียร์ จำกัด (มหาชน) | ผลิตเส้นยาง ยางยืดถัก ยางยืดทอ ยางยืดชุดชั้นใน | 52.67 | 52.67 | 75 | 75 | 53,084 | 53,084 | 170,450 | 156,253 | 14,687 | 14,687 |
| บริษัท ยูเนียนโซจูริช จำกัด | ผลิตกระดิกน้ำ | 51.00 | 51.00 | 140 | 140 | 72,057 | 72,057 | 213,798 | 211,194 | 46,409 | 49,980 |
| บริษัท ยูเนียนสแตนเลสตีลโปรดักส์ จำกัด | ผลิตท่อ หลอดที่ทำด้วย โลหะ อโลหะและพลาสติก | 98.00 | 98.00 | 40 | 40 | 52,411 | 52,411 | 64,282 | 74,864 | 11,760 | - |
| บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด | ผลิตยางแท่ง | 99.99 | 99.99 | 20 | 20 | 16,111 | 16,111 | 14,760 | 12,350 | - | - |
| บริษัท ยูเนียนฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) | ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา | 51.23 | 51.23 | 200 | 200 | 131,379 | 131,379 | 196,678 | 190,280 | 13,613 | 9,075 |
| บริษัท ยูเนียนชูส์ จำกัด | ผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้ากีฬา | 97.85 | 97.85 | 100 | 100 | 68,898 | 68,898 | 165,357 | 176,334 | 9,255 | 9,255 |
| บริษัท ยูเนียนโลหะการ จำกัด | หยุดดำเนินการ | 72.72 | 72.72 | 23.1 | 23.1 | 11,800 | 11,800 | (8,722) | (8,687) | - | - |
| บริษัท วินัสชูส์ จำกัด | บริการให้เช่ารองเท้าและ ทรัพย์สิน | 96.86 | 96.86 | 100 | 100 | 61,120 | 61,120 | 40,272 | 35,075 | - | - |
| บริษัท ยูนิโซล จำกัด | ให้เช่าเครื่องจักรและ คลังสินค้า | 70.69 | 70.69 | 100 | 100 | 18,800 | 18,800 | 51,398 | 48,335 | - | - |
| บริษัท ยูเนียนอ็่จ็ออุตสาหกรรม จำกัด | หยุดดำเนินการ | 99.97 | 99.97 | 50 | 50 | 30,561 | 30,561 | 4,809 | 4,766 | - | - |
| บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด | บริการสิ่งพิมพ์ | 94.57 | 94.57 | 30 | 30 | 29,416 | 29,416 | 23,385 | 22,323 | - | - |
| บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด | ขายเครื่องคอมพิวเตอร์ | 88.56 | 88.16 | 60 | 60 | 54,890 | 54,650 | 86,314 | 75,827 | - | 11,635 |
| บริษัท ยูนิ-มีเดีย จำกัด | ลงทุน | 78.00 | 78.00 | 166.5 | 166.5 | 96,703 | 96,703 | 74 | 90 | - | - |
| บริษัท ยูเนียนอ็่จ็อแมทิมพ์ จำกัด | หยุดดำเนินการ | 61.02 | 57.43 | 26.3 | 105.2 | 41,183 | 41,183 | (4,582) | (15,529) | - | - |
| บริษัท ยูเนียนอ็่จ็อวิดี จำกัด | ลงทุน | 99.43 | 99.43 | 230 | 230 | 228,698 | 228,698 | 323,495 | 306,836 | - | - |
| บริษัท ยูเนียนแอสเซทดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | ลงทุน | 98.69 | 98.69 | 35 | 35 | 119 | 119 | (6,069) | (6,249) | - | - |
| บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด | ออกแบบสถาปัตยกรรม การก่อสร้างและตกแต่ง ภายใน | 98.90 | 98.90 | 200 | 200 | 4,431 | 4,431 | (72,925) | (72,116) | - | - |
| บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด | ลงทุนในกิจการผลิต กระแสไฟฟ้าและพลังงาน | 99.41 | 98.52 | 1,250 | 500 | 1,240,000 | 490,000 | 1,057,553 | 350,692 | - | - |
| บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด | ลงทุน | 99.99 | 99.99 | 3,950 | 4,300 | 3,950,000 | 4,300,000 | 2,829,031 | 2,939,922 | - | - |
| บริษัท เท็กซ์เจอร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | ลงทุน | 85.18 | 85.18 | 50 | 50 | 44,294 | 44,294 | 34,524 | 32,185 | - | - |
| บริษัท ยูเนียนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด | ลงทุน | 58.98 | 58.98 | 25 | 25 | 6,250 | 6,250 | 8,142 | 8,034 | - | - |
| บริษัท คอมพิวเตอร์ ยูเนียน ซิสเต็ม จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท คอมพิวเตอร์ ยูเนียน จำกัด) | ขายเครื่องคอมพิวเตอร์ | 88.56 | 88.16 | 5.03 | 5.03 | - | - | 4,824 | 2,409 | - | - |
| บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี จำกัด | รับจ้างผลิตและประกอบ สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ | 99.99 | 99.99 | 100 | 100 | 100,000 | 100,000 | 228,333 | 338,404 | 220,000 | - |

| ชื่อบริษัท | ประเภทกิจการ | เงินลงทุน | | | | | | | | | |
|--|----------------------------------|------------------|---------|----------------|--------|-------------|-----------|-----------------|-----------|-----------|---------|
| | | สัดส่วนเงินลงทุน | | ทุนที่ชำระแล้ว | | วิธีราคาทุน | | วิธีส่วนได้เสีย | | เงินปันผล | |
| | | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| ร้อยละ | ร้อยละ | ล้านบาท | ล้านบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | |
| บริษัท จักรราชยูเนี่ยนพวทแอร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยนพวทแอร์ จำกัด (มหาชน)) | รับจ้างเย็บหน้าผ้า ผ้ารองเท้า | 51.23 | 51.23 | 20 | 5 | - | - | 735 | 5,456 | - | - |
| บริษัท บุรีรัมย์ยูเนี่ยนซูส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยนซูส จำกัด) | รับจ้างเย็บหน้าผ้า รองเท้า | 97.85 | 97.85 | 5 | 5 | - | - | 11,062 | 12,620 | - | - |
| บริษัท พลยูเนี่ยนพวทแอร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยนพวทแอร์ จำกัด (มหาชน) และร้อยละ 49.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยน ซูส จำกัด) | รับจ้างผลิตพื้นรองเท้า | 53.53 | - | 30 | - | - | - | (2,225) | - | - | - |
| Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)) | ลงทุน | 99.98 | 99.98 | 223.2 | 223.2 | - | - | 9,999 | 220,158 | - | - |
| Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 66.57 โดยบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอจี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 7.40 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.) | ผลิตกระแสไฟฟ้า | 73.97 | 73.97 | 7.1 | 7.1 | - | - | 161,937 | 158,871 | - | - |
| Danyang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 49.5 โดยบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอจี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.5 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.) | ผลิตกระแสไฟฟ้า | 55.00 | 55.00 | 180 | 180 | - | - | 217,915 | 172,057 | - | 13,764 |
| Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 90.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอจี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 9.99 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.) | ผลิตกระแสไฟฟ้า | 99.99 | 94.00 | 6.7 | 7.2 | - | - | 108,810 | 104,809 | - | - |
| Shenzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 74.97 โดยบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอจี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 8.33 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.) | ผลิตกระแสไฟฟ้า | 83.30 | 83.30 | 5.2 | 5.2 | - | - | 193,200 | 176,709 | - | - |
| รวม | | | | | | 9,051,029 | 8,650,789 | 8,530,313 | 7,885,028 | 340,868 | 118,544 |
| สำรองผลขาดทุนของบริษัทย่อย | | | | | | - | - | 94,523 | 102,580 | | |
| หัก : มูลค่ายุติธรรมของหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อย | | | | | | 9,051,029 | 8,650,789 | 8,624,836 | 7,987,608 | | |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | | | | | | 9,051,029 | 8,650,789 | 8,465,754 | 7,866,895 | | |

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด เป็นจำนวน 750 ล้านบาท และบริษัท ยูเนียนฟุทแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด ได้ร่วมกันลงทุนในบริษัท พอลยูเนียนฟุทแวร์ จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท

บริษัท ยูเนียนอีโตะแมกฟิมพ์ จำกัด บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และ Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd. ลงทุนจดทะเบียนลง 78.9 ล้านบาท 350 ล้านบาท และ 0.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาตามลำดับ

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd. และ Shenzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. ซึ่งอยู่ในงบกำไรขาดทุนของปี 2545 คำนวณจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารโดยยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว

งบกำไรขาดทุนปี 2544 ของบริษัทฯ ตามที่เคยรายงานไว้ได้รวมส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน Danhuang-Union Cogeneration Co., Ltd. ซึ่งคำนวณจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารโดยยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2545 บริษัทฯ ได้รับงบการเงินสำหรับปี 2544 ที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว ซึ่งแสดงขาดทุนสุทธิตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ สูงกว่างบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารเป็นจำนวน 2 ล้านบาท โดยผลแตกต่างดังกล่าวได้รับการปรับปรุงย้อนหลังกับงบการเงินปีก่อนของบริษัทฯ และได้แสดงไว้เป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสมต้นปีในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

9. เงินลงทุนในบริษัทร่วม / สำรองผลขาดทุนของบริษัทร่วม

งบการเงินรวม

| ชื่อบริษัท | ประเภทกิจการ | เงินลงทุน | | | | | | | | | |
|--|--|------------------|--------|----------------|---------|-------------|---------|-----------------|---------|-----------|--------|
| | | สัดส่วนเงินลงทุน | | ทุนที่ชำระแล้ว | | วิธีราคาทุน | | วิธีส่วนได้เสีย | | เงินปันผล | |
| | | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| | | ร้อยละ | ร้อยละ | ล้านบาท | ล้านบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| | | | | (ล้านบาท) | | | | (ปรับปรุงใหม่) | | | |
| | | | | (ล้านบาท TWD) | | | | | | | |
| | | | | (ล้านบาท USD) | | | | | | | |
| Saha-Union International (UK) Ltd. | ไม่ได้ประกอบกิจการ | 32.56 | 32.56 | 0.1 | 0.1 | 461 | 461 | 884 | 778 | - | - |
| Saha-Union International (Taipei) Ltd. | จัดหาวัตถุดิบให้บริษัทในกลุ่ม | 32.50 | 32.50 | 5 | 5 | 386 | 386 | 5,210 | 5,973 | - | - |
| Saha-Union International (USA) Inc. | นำเข้าและเป็นตัวแทนจำหน่าย | 42.60 | 42.60 | 0.3 | 0.3 | 550 | 550 | (1,275) | 2,906 | - | - |
| บริษัท ยูเนียนแคปปีทอล จำกัด | ลงทุน | 49.00 | 49.00 | 250 | 250 | 72,500 | 72,500 | 112,532 | 62,354 | - | - |
| บริษัท ยูนิโกร จำกัด | ลงทุนและการเกษตร | 45.02 | 45.02 | 65 | 65 | 20,465 | 20,465 | 13,475 | 14,407 | - | - |
| บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) | ปั่นด้าย ทอผ้า พอกย้อม | 37.79 | 37.39 | 600 | 600 | 180,892 | 180,892 | 396,596 | 397,229 | 8,906 | 24,937 |
| บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด | จัดหาวัตถุดิบสำหรับสิ่งทอ | 51.71 | 51.63 | 120 | 120 | 30,800 | 30,800 | 67,074 | 37,037 | - | - |
| บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด | ผลิตเส้นด้าย เย็บผ้า เส้นด้ายทอผ้า | 36.23 | 36.23 | 200 | 200 | 52,216 | 52,216 | 684,734 | 597,368 | 9,024 | 9,024 |
| บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด | ผลิตชิปชุด | 29.60 | 29.60 | 150 | 150 | 43,502 | 43,502 | 273,394 | 235,598 | 6,750 | 6,750 |
| บริษัท วินสับทีน จำกัด | ผลิตกระดาษ | 30.00 | 30.00 | 40 | 40 | 10,000 | 10,000 | 13,166 | 14,584 | 1,000 | 1,000 |
| บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด | ลงทุน | 55.24 | 55.16 | 500 | 500 | 146,712 | 146,712 | 93,720 | 38,166 | - | - |
| บริษัท ยูเนียนไทย-นิจิบัน จำกัด | ผลิตเทปใส เทปพิมพ์ ฟิล์มเทป กระดาษขาว กระดาษคราฟท์ | 40.27 | 40.27 | 15 | 15 | 19,266 | 19,266 | 159,629 | 143,828 | 18,123 | 9,062 |
| บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน) | ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกแม่พิมพ์ โลหะจัดหลอม | 49.68 | 49.68 | 250 | 250 | 236,217 | 236,217 | 242,573 | 232,962 | 3,101 | - |
| บริษัท ยูเนียนนิทโก้ จำกัด | ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก | 39.90 | 39.90 | 40 | 40 | 13,552 | 13,552 | 56,895 | 40,165 | - | - |
| บริษัท ออเรียนทัลฟุทแวร์ จำกัด | หยุดดำเนินการ | 49.99 | 49.99 | 207.7 | 207.7 | 100,350 | 100,350 | (3,410) | (3,406) | - | - |
| บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด | ตัวแทนจำหน่ายเสื้อผ้า แกรนส์แอสลม | 49.86 | 49.86 | 7.5 | 7.5 | 3,748 | 3,748 | 47,959 | 39,842 | 2,244 | 1,496 |
| บริษัท สปอร์ตเอช จำกัด | ตัวแทนจำหน่าย รองเท้าผ้าใบ ชุดกีฬา รองเท้าหนัง อุปกรณ์กีฬา | 50.00 | 50.00 | 40 | 40 | 22,412 | 22,412 | 73,641 | 76,660 | - | - |

| ชื่อบริษัท | ประเภทกิจการ | เงินลงทุน | | | | | | | | | |
|--|--------------------------------------|------------------|--------|----------------------------|---------|-------------|-----------|-----------------|-----------|-----------|---------|
| | | สัดส่วนเงินลงทุน | | ทุนที่ชำระแล้ว | | วิธีราคาทุน | | วิธีส่วนได้เสีย | | เงินปันผล | |
| | | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| | | ร้อยละ | ร้อยละ | ล้านบาท | ล้านบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| | | | | (เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น) | | | | (ปรับปรุงใหม่) | | | |
| บริษัท ยูเนียนไมครอนคอส จำกัด | ผลิตเสื้อผ้าสำหรับ ห้องคอสตูม | 41.85 | 41.85 | 5 | 5 | 1,900 | 1,900 | 9,384 | 6,316 | 1,900 | 313 |
| บริษัท ยูเนียนรับเบอร์ทิส จำกัด | ลงทุน | 45.68 | 45.68 | 30 | 30 | 14,700 | 16,089 | 20,429 | 19,998 | - | - |
| บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด | ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้า เส้นด้ายทอผ้า | 52.16 | 52.16 | 200 | 200 | 46,563 | 46,563 | 95,313 | 84,106 | - | - |
| บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด | กิจการสวนยาง | 50.69 | 49.99 | 30.5 | 30 | 16,261 | 15,954 | 17,407 | 16,379 | - | - |
| บริษัท ยูเอเอ็ม เอ็นเอจียริง จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 51.00 โดยบริษัท ยูเนียน เอ็นเนอจีย จำกัด) | หยุดดำเนินการ | - | 49.98 | 2 | 2 | - | 1,020 | - | 1,020 | - | - |
| บริษัท บ้านไผ่ยูเนียนการ์เมนท์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนียน การ์เมนท์ จำกัด) | รับจ้างเย็บเสื้อผ้า สำเร็จรูป | 49.99 | 49.99 | 2 | 2 | 1,000 | 1,000 | 1,069 | 1,049 | 37 | 75 |
| บริษัท บ้านไผ่ยูเนียนฟู้ทแวร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 49.99 โดยบริษัท ยูเนียนฟู้ทแวร์ จำกัด (มหาชน)) | รับจ้างเย็บหน้าผ้า รองเท้า | 22.69 | 22.69 | 5 | 5 | 2,500 | 2,500 | 5,265 | 3,712 | - | - |
| Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.00 โดยบริษัท ยูเนียน เอ็นเนอจีย (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.) | ผลิตกระแสไฟฟ้า | 50.00 | 50.00 | 260 | 260 | 535,757 | 535,757 | 819,602 | 685,453 | 82,184 | 83,023 |
| Jiyang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.00 โดยบริษัท ยูเนียน เอ็นเนอจีย (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.) | ผลิตกระแสไฟฟ้า | 50.00 | 50.00 | 17 | 17 | 222,641 | 222,641 | 408,401 | 365,168 | 24,119 | 24,890 |
| Yunnan Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนียน เอ็นเนอจีย (ไชน่า) จำกัด) | ผลิตกระแสไฟฟ้า | 50.00 | 50.00 | 24.7 | 24.7 | 453,156 | 453,156 | 492,994 | 393,630 | - | - |
| Yunnan Qujing-Union Power Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.19 โดยบริษัท ยูเนียน เอ็นเนอจีย (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 4.81 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.) | ผลิตกระแสไฟฟ้า | 50.00 | 50.00 | 28.1 | 28.1 | 509,690 | 509,690 | 619,484 | 545,819 | 35,421 | 31,973 |
| Wuxi-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 40.50 โดยบริษัท ยูเนียน เอ็นเนอจีย (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 4.50 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.) | ผลิตกระแสไฟฟ้า | 45.00 | 45.00 | 23 | 23 | 361,157 | 361,157 | 512,378 | 465,492 | 50,316 | 36,838 |
| Yixing-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 42.81 โดยบริษัท ยูเนียน เอ็นเนอจีย (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.20 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.) | ผลิตกระแสไฟฟ้า | 48.01 | 48.01 | 57.7 | 57.7 | 1,016,667 | 1,016,667 | 1,313,840 | 1,086,973 | 81,834 | 109,435 |
| Yixing Union Biochemical Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50 โดยบริษัท Yixing-Union Cogeneration Co., Ltd. และร้อยละ 25 โดย บริษัท ยูเนียน เอ็นเนอจีย (ไชน่า) จำกัด) | ผลิตกรดอะมิโน | 49.00 | 48.97 | 5 | 5 | 55,473 | 55,473 | 64,837 | 55,248 | - | - |
| บริษัท ผลิตภัณฑ์วีนิล จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.86 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด) | ผลิตถ้วยพลาสติก | 24.97 | 24.97 | 2 | 2 | - | - | (154) | (167) | - | - |

| ชื่อบริษัท | ประเภทกิจการ | เงินลงทุน | | | | | | | | | |
|--|---------------------|------------------|--------|----------------------------|---------|-------------|-----------|-----------------|-----------|----------------|---------|
| | | สัดส่วนเงินลงทุน | | ทุนที่ชำระแล้ว | | วิธีราคาทุน | | วิธีส่วนได้เสีย | | เงินปันผล | |
| | | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| | | ร้อยละ | ร้อยละ | ล้านบาท | ล้านบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| | | | | (เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น) | | | | | | (ปรับปรุงใหม่) | |
| บริษัท ยูเนี่ยน ดิสทริบิวเทอร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.30 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด) | หยุดดำเนินการ | 24.83 | 24.83 | 1 | 1 | - | - | 692 | 637 | - | - |
| บริษัท ยูเนี่ยนสิมูเซ็น จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.83 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด) | ซื้อขายปลีกน้ำมันรถ | 24.96 | 24.96 | 4 | 4 | - | - | 66 | 31 | - | - |
| บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 94.75 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด) | หยุดดำเนินการ | 23.69 | 23.69 | 3 | 3 | - | - | 411 | 395 | - | - |
| บริษัท ยูเนี่ยนโหมพรม จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.96 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด) | หยุดดำเนินการ | 24.99 | 24.99 | 5 | 5 | - | - | 764 | (321) | - | - |
| บริษัท วินัสเธรีด จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 97.92 โดยบริษัท ยูเนี่ยน อุตสาหกรรมด้าย จำกัด และร้อยละ 2.08 โดยบริษัท ยูเนี่ยน สปินนิ่งมิลล์ จำกัด) | หยุดดำเนินการ | 25.07 | 25.07 | 150 | 150 | - | - | 4,600 | 2,712 | - | - |
| บริษัท ชิปวินัส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.93 โดยบริษัท ยูเนี่ยน บริหารธุรกิจ จำกัด) | หยุดดำเนินการ | 29.38 | 29.38 | 30 | 30 | - | - | 14,325 | 14,323 | - | - |
| รวม | | | | | | 4,191,494 | 4,193,596 | 6,637,904 | 5,684,424 | 324,959 | 338,816 |
| สำรองผลขาดทุนของบริษัทร่วม | | | | | | - | - | 4,839 | 3,894 | | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | | | | | | 4,191,494 | 4,193,596 | 6,642,743 | 5,688,318 | | |

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

| ชื่อบริษัท | ประเภทกิจการ | เงินลงทุน | | | | | | | | | |
|--|--------------------------------------|------------------|--------|----------------------------|---------|-------------|---------|-----------------|---------|----------------|--------|
| | | สัดส่วนเงินลงทุน | | ทุนที่ชำระแล้ว | | วิธีราคาทุน | | วิธีส่วนได้เสีย | | เงินปันผล | |
| | | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| | | ร้อยละ | ร้อยละ | ล้านบาท | ล้านบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| | | | | (เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น) | | | | | | (ปรับปรุงใหม่) | |
| Saha-Union International (UK) Ltd. | ไม่ได้ประกอบกิจการ | 32.56 | 32.56 | 0.1 | 0.1 | 461 | 461 | 884 | 778 | - | - |
| | | | | (ล้าน GBP) | | | | | | | |
| Saha-Union International (Taipei) Ltd. | จัดหาวัตถุดิบให้ บริษัทในกลุ่ม | 32.50 | 32.50 | 5 | 5 | 386 | 386 | 5,210 | 5,973 | - | - |
| | | | | (ล้าน TWD) | | | | | | | |
| Saha-Union International (USA) Inc. | นำเข้าและเป็นตัวแทน จำหน่าย | 42.60 | 42.60 | 0.3 | 0.3 | 550 | 550 | (1,275) | 2,906 | - | - |
| | | | | (ล้าน USD) | | | | | | | |
| บริษัท ยูเนี่ยนแคปปีทอล จำกัด | ลงทุน | 49.00 | 49.00 | 250 | 250 | 72,500 | 72,500 | 112,532 | 62,354 | - | - |
| บริษัท ยูนิโกร จำกัด | ลงทุนและการเกษตร | 45.02 | 45.02 | 65 | 65 | 20,465 | 20,465 | 13,475 | 14,407 | - | - |
| บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) | ปั่นด้าย ทอผ้า ฟอก ย้อม | 37.79 | 37.39 | 600 | 600 | 180,892 | 180,892 | 396,596 | 397,229 | 8,906 | 24,937 |
| บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด | จัดหาวัตถุดิบสำหรับ สิ่งทอ | 51.71 | 51.63 | 120 | 120 | 30,800 | 30,800 | 67,074 | 37,037 | - | - |
| บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด | ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้า เส้นด้ายทอผ้า | 36.23 | 36.23 | 200 | 200 | 52,216 | 52,216 | 684,734 | 597,368 | 9,024 | 9,024 |
| บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด | ผลิตชิปชุด | 29.60 | 29.60 | 150 | 150 | 43,502 | 43,502 | 273,394 | 235,598 | 6,750 | 6,750 |
| บริษัท วินัสบัททิน จำกัด | ผลิตกระดาษ | 30.00 | 30.00 | 40 | 40 | 10,000 | 10,000 | 13,166 | 14,584 | 1,000 | 1,000 |

| ชื่อบริษัท | ประเภทกิจการ | เงินลงทุน | | | | | | | | | |
|---|---|------------------|--------|----------------------------|---------|-------------|---------|-----------------|---------|-----------|--------|
| | | สัดส่วนเงินลงทุน | | ทุนที่ชำระแล้ว | | วิธีราคาทุน | | วิธีส่วนได้เสีย | | เงินปันผล | |
| | | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| | | ร้อยละ | ร้อยละ | ล้านบาท | ล้านบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| | | | | (เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น) | | | | (ปรับปรุงใหม่) | | | |
| บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด | ลงทุน | 55.24 | 55.16 | 500 | 500 | 146,712 | 146,712 | 93,720 | 38,166 | - | - |
| บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปอน จำกัด | ผลิตเทปใน เทปพิมพ์ พีพีเอป กระดาษขาว กระดาษคราฟ | 40.27 | 40.27 | 15 | 15 | 19,266 | 19,266 | 159,629 | 143,828 | 18,123 | 9,062 |
| บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) | ผลิตผลิตภัณฑ์ พลาสติก โลหะจัด ทอลอแมทิมพ์ | 49.68 | 49.68 | 250 | 250 | 235,433 | 235,433 | 241,788 | 232,177 | 3,095 | - |
| บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด | ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก | 39.90 | 39.90 | 40 | 40 | 13,552 | 13,552 | 56,895 | 40,165 | - | - |
| บริษัท ออเรียนทัลฟู้ดแควร์ จำกัด | หยุดดำเนินการ | 49.99 | 49.99 | 207.7 | 207.7 | 98,658 | 98,658 | (5,103) | (5,099) | - | - |
| บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด | ตัวแทนจำหน่ายเสื้อ แกรนส์แลสม | 49.86 | 49.86 | 7.5 | 7.5 | 3,748 | 3,748 | 47,959 | 39,842 | 2,244 | 1,496 |
| บริษัท สปอร์ตเอกซ์ จำกัด | ตัวแทนจำหน่าย รองเท้าผ้าใบ ชุดกีฬา รองเท้าหนัง อุปกรณ์กีฬา | 50.00 | 50.00 | 40 | 40 | 22,412 | 22,412 | 73,641 | 76,660 | - | - |
| บริษัท ยูเนี่ยนไมโครคอนคีน จำกัด | ผลิตเสื้อผ้าสำหรับ ห้องคลีนรูม | 41.85 | 41.85 | 5 | 5 | 1,250 | 1,250 | 8,734 | 5,666 | 1,250 | 313 |
| บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์พลัส จำกัด | ลงทุน | 45.68 | 45.68 | 30 | 30 | 7,500 | 7,500 | 13,229 | 11,409 | - | - |
| บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด | ผลิตเส้นด้ายเย็บผ้า เส้นด้ายทอผ้า | 52.16 | 52.16 | 200 | 200 | 46,563 | 46,563 | 95,313 | 84,106 | - | - |
| บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด | กิจการสวนยาง | 50.69 | 49.99 | 30.5 | 30 | 16,261 | 15,954 | 17,407 | 16,379 | - | - |
| บริษัท ยูเอเอ็ม เอ็นเอมียิ่ง จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 51.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอจี้ จำกัด) | หยุดดำเนินการ | - | 49.98 | 2 | 2 | - | - | - | - | - | - |
| บริษัท บ้านไผ่ยูเนี่ยนการ์เมนต์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน การ์เมนต์ จำกัด) | รับจ้างเย็บเสื้อผ้า สำเร็จรูป | 49.99 | 49.99 | 2 | 2 | - | - | 69 | 49 | - | - |
| Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอจี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.) | ผลิตกระแสไฟฟ้า | 50.00 | 50.00 | 260 | 260 | - | - | 437,435 | 303,285 | - | - |
| | | | | (ล้าน RMB) | | | | | | | |
| Jiyang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอจี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.) | ผลิตกระแสไฟฟ้า | 50.00 | 50.00 | 17 | 17 | - | - | 195,183 | 151,950 | - | - |
| | | | | (ล้าน USD) | | | | | | | |
| Yunnan Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอจี้ (ไชน่า) จำกัด) | ผลิตกระแสไฟฟ้า | 50.00 | 50.00 | 24.7 | 24.7 | - | - | 182,242 | 82,878 | - | - |
| | | | | (ล้าน USD) | | | | | | | |
| Yunnan Qujing-Union Power Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 45.19 โดยบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอจี้ (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 4.81 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.) | ผลิตกระแสไฟฟ้า | 50.00 | 50.00 | 28.1 | 28.1 | - | - | 258,894 | 185,229 | - | - |
| | | | | (ล้าน USD) | | | | | | | |

| ชื่อบริษัท | ประเภทกิจการ | เงินลงทุน | | | | | | | | | |
|---|----------------------|------------------|--------|----------------------------|---------|-------------|-----------|-----------------|----------------|-----------|--------|
| | | สัดส่วนเงินลงทุน | | ทุนที่ชำระแล้ว | | วิธีราคาทุน | | วิธีส่วนได้เสีย | | เงินปันผล | |
| | | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| | | ร้อยละ | ร้อยละ | ล้านบาท | ล้านบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| | | | | (เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น) | | | | | (ปรับปรุงใหม่) | | |
| Wuxi-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 40.50 โดยบริษัท ยูเนียน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 4.50 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.) | ผลิตกระแสไฟฟ้า | 45.00 | 45.00 | 23 | 23 | - | - | 252,306 | 205,420 | - | - |
| Yixing-Union Cogeneration Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 42.81 โดยบริษัท ยูเนียน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด และร้อยละ 5.20 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.) | ผลิตกระแสไฟฟ้า | 48.01 | 48.01 | 57.7 | 57.7 | - | - | 614,445 | 387,578 | - | - |
| Yixing-Union Biochemical Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 50 โดยบริษัท Yixing Union Cogeneration Co., Ltd. และร้อยละ 25 โดย บริษัท ยูเนียน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด) | ผลิตกรดอะมิโน | 49.00 | 48.97 | 5 | 5 | - | - | 9,365 | (224) | - | - |
| บริษัท ผลิตภัณฑ์วินัส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.86 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด) | ผลิตถ้วยหลอดวินัส | 24.97 | 24.97 | 2 | 2 | - | - | (154) | (166) | - | - |
| บริษัท ยูเนียน ดิสทริบิวเทอร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.30 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด) | หยุดดำเนินการ | 24.83 | 24.83 | 1 | 1 | - | - | 692 | 637 | - | - |
| บริษัท ยูเนียนสิมูเซ็น จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.83 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด) | ซื้อขายปลิงน้ำม้วนรถ | 24.96 | 24.96 | 4 | 4 | - | - | 66 | 31 | - | - |
| บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 94.75 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด) | หยุดดำเนินการ | 23.69 | 23.69 | 3 | 3 | - | - | 411 | 395 | - | - |
| บริษัท ยูเนียนหอมพรม จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.96 โดยบริษัท โรงงาน รวมอุตสาหกรรม จำกัด) | หยุดดำเนินการ | 24.99 | 24.99 | 5 | 5 | - | - | 764 | (321) | - | - |
| บริษัท วินัสเฮิร์ต จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 97.92 โดยบริษัท ยูเนียน อุตสาหกรรมถ้วย จำกัด และร้อยละ 2.08 โดยบริษัท ยูเนียน สปินนิ่งมิลล์ จำกัด) | หยุดดำเนินการ | 25.07 | 25.07 | 150 | 150 | - | - | 4,600 | 2,712 | - | - |
| บริษัท ชิปวินัส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.93 โดยบริษัท ยูเนียน บริหารธุรกิจ จำกัด) | หยุดดำเนินการ | 29.38 | 29.38 | 30 | 30 | - | - | 14,325 | 14,323 | - | - |
| รวม | | | | | | 1,023,127 | 1,022,820 | 4,339,645 | 3,385,309 | 50,392 | 52,582 |
| สำรองผลขาดทุนของบริษัทร่วม | | | | | | - | - | 6,532 | 5,810 | | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | | | | | | 1,023,127 | 1,022,820 | 4,346,177 | 3,391,119 | | |

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมซึ่งอยู่ในงบกำไรขาดทุนของปี 2545 และ 2544 ส่วนใหญ่คำนวณจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านั้น

อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2545 บริษัทฯ ได้รับงบการเงินสำหรับปี 2544 ที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมในต่างประเทศ 3 แห่ง ซึ่งแสดงกำไรสุทธิตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ สูงกว่างบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารเป็นจำนวนรวม 40 ล้านบาท โดยผลแตกต่างดังกล่าว ได้รับการปรับปรุงย้อนหลังกับงบการเงินปีก่อนของบริษัทฯ และได้แสดงไว้เป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสมต้นปีในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินลงทุนในบริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด และบริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด ถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทดังกล่าว

10. เงินลงทุนในบริษัทอื่น

เงินลงทุนในบริษัทอื่นประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ดังนี้

งบการเงินรวม

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ : ชื่อบริษัท

| | สัดส่วนเงินลงทุน | | วิธีราคาทุน | |
|--|------------------|--------|-------------|----------|
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| | ร้อยละ | ร้อยละ | พันบาท | พันบาท |
| บริษัท ยูเนียนบัททีน จำกัด | 10.71 | 10.71 | 11,500 | 11,500 |
| บริษัท อิมพีเรียล เทคโนโลยี แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) | 1.27 | 1.27 | 10,000 | 10,000 |
| บริษัท ยูเนียน เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | 42.90 | 42.60 | 720,000 | 720,000 |
| Wuxi Nan Yang Colour Printing & Packing Co., Ltd. | 11.76 | 11.76 | 23,002 | 23,002 |
| Zhuo Zhou Resources Link Co., Ltd. | 36.86 | 36.86 | 32,687 | 32,687 |
| หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน | | | (32,687) | (32,687) |
| | | | - | - |
| Zhuo Zhou-Union Textile Machinery Part Co., Ltd. | - | 51.00 | - | 11,238 |
| Beijing Saha-Union Architectural Decoration Products Co., Ltd. | - | 50.00 | - | 8,818 |
| อื่นๆ | | | 12,795 | 12,853 |
| | | | 777,297 | 797,411 |

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย :

| ชื่อบริษัท | ราคาทุน | | กำไร(ขาดทุน)ที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริงจากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน | | มูลค่ายุติธรรม | |
|---|---------|--------|---|---------|----------------|---------|
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) | 27,508 | 27,508 | 45,745 | 32,792 | 73,253 | 60,300 |
| ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | 4,390 | 4,390 | 2,739 | 831 | 7,129 | 5,221 |
| บริษัท นิวพลัสเน็ดดิง จำกัด (มหาชน) | 2,010 | 2,010 | (1,631) | (1,426) | 379 | 584 |
| บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) | 2,324 | 2,324 | 172 | 38 | 2,496 | 2,362 |
| | 36,232 | 36,232 | 47,025 | 32,235 | 83,257 | 68,467 |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น | | | | | 860,554 | 865,878 |

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ :

| ชื่อบริษัท | สัดส่วนเงินลงทุน | | วิธีราคาทุน | |
|---|------------------|--------|---------------|---------------|
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| | ร้อยละ | ร้อยละ | พันบาท | พันบาท |
| บริษัท ยูเนี่ยนบัททิง จำกัด | 10.71 | 10.71 | 11,500 | 11,500 |
| บริษัท อิมพีเรียล เทคโนโลยี แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) | 1.27 | 1.27 | 10,000 | 10,000 |
| อื่นๆ | | | 2,694 | 2,694 |
| | | | <u>24,194</u> | <u>24,194</u> |

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย :

| ชื่อบริษัท | กำไร(ขาดทุน)ที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริงจากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน มูลค่ายุติธรรม | | | | | |
|---|---|---------------|-----------------|---------------|----------------|---------------|
| | ราคาทุน | | มูลค่าเงินลงทุน | | มูลค่ายุติธรรม | |
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) | 27,508 | 27,508 | 45,745 | 32,792 | 73,253 | 60,300 |
| ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | 4,390 | 4,390 | 2,739 | 831 | 7,129 | 5,221 |
| บริษัท นิวพลัสนิติตั้ง จำกัด (มหาชน) | 2,010 | 2,010 | (1,631) | (1,426) | 379 | 584 |
| | <u>33,908</u> | <u>33,908</u> | <u>46,853</u> | <u>32,197</u> | <u>80,761</u> | <u>66,105</u> |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น | | | | | 104,955 | 90,299 |

ในปี 2541 บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ตกลงขายเงินลงทุนในบริษัท ยูเนี่ยน เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บางส่วนให้กับบริษัทต่างประเทศ 2 แห่ง ซึ่งต่อมาในระหว่างปี 2544 ได้มีการยกเลิกสัญญาซื้อขายเงินลงทุนดังกล่าว และบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้ตกลงขายเงินลงทุนจำนวนหนึ่งให้กับบริษัทต่างประเทศอื่น โดยสัญญาซื้อขายมีเงื่อนไขว่าการซื้อขายและการชำระเงินจะสมบูรณ์ต่อเมื่อเหตุการณ์ที่กำหนดไว้ในสัญญาเกิดขึ้นแล้ว อย่างไรก็ตาม จากที่มีการดำเนินการตาม โครงการของบริษัท ยูเนี่ยน เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้มีการเลื่อนกำหนดการเดิมในปี 2538 มาจนถึงปัจจุบันและยังไม่กำหนดแน่นอนว่าจะเริ่มดำเนินงานเมื่อใด บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด จึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งบันทึกตามราคาทุนโดยมิได้ปรับส่วนได้เสียจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี จำกัด ไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ยูเนี่ยน เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

เงินลงทุนใน Zhuo Zhou-Union Textile Machinery Part Co., Ltd., Zhuo Zhou Resources Link Co., Ltd. และ Beijing Saha-Union Architectural Decoration Products Co., Ltd. ซึ่งถือโดยบริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด (บริษัทย่อย) ถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป เนื่องจากบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด ไม่มีอำนาจควบคุมและไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทดังกล่าว เงินลงทุนข้างต้นบันทึกตามราคาทุนโดยมิได้ปรับส่วนได้เสียจากการดำเนินงาน อนึ่ง ในระหว่างปี 2545 บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด ได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนใน Zhuo Zhou-Union Textile Machinery Part Co., Ltd. และ Beijing Saha-Union Architectural Decoration Products Co., Ltd. เนื่องจากคาดว่าจะไม่ได้รับคืนเงินลงทุนดังกล่าว

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | | | | รวม |
|--|--------------------------|--|---------------------------------|----------|-----------|
| | ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง ที่ดินและ สินทรัพย์เช่า | อาคาร และระบบ สาธารณูปโภค | อื่น ๆ | |
| ราคาทุน | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2544 | 58,955 | 92,740 | 1,809,476 | 705,317 | 2,666,488 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 1,466 | 2,234 | 82,988 | 86,688 |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย | - | - | - | (68,695) | (68,695) |
| โอนเข้า / (ออก) | - | 188 | 12,399 | (12,587) | - |
| 31 ธันวาคม 2545 | 58,955 | 94,394 | 1,824,109 | 707,023 | 2,684,481 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2544 | - | 70,437 | 1,210,338 | 526,603 | 1,807,378 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 8,983 | 90,100 | 70,018 | 169,101 |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย | - | - | - | (23,532) | (23,532) |
| 31 ธันวาคม 2545 | - | 79,420 | 1,300,438 | 573,089 | 1,952,947 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2545 | 58,955 | 14,974 | 523,671 | 133,934 | 731,534 |
| 31 ธันวาคม 2544 | 58,955 | 22,303 | 599,138 | 178,714 | 859,110 |
| ค่าเสื่อมราคา (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน) | | | | | |
| ปี 2545 | | | | | 169,101 |
| ปี 2544 | | | | | 199,590 |

14. เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | |
|---|--------------|------------|--------------------------|-------------|
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| บริษัทย่อย : | | | | |
| บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) | - | - | 35,326,249 | 55,325,076 |
| บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด | - | - | 2,350,000 | - |
| บริษัท ยูเนี่ยนซูล์ จำกัด | - | - | - | 19,500,000 |
| บริษัท ยูเนี่ยนอ็โจอุตสาหกรรม จำกัด | - | - | 6,420,000 | 6,200,000 |
| บริษัท ยูนิ-มีเดีย จำกัด | - | - | 94,799 | 114,799 |
| บริษัท ยูเนี่ยนอีควิตี้ จำกัด | - | - | 54,392,945 | 40,549,937 |
| บริษัท เท็กซ์ปอร์ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | - | - | 22,050,000 | 22,268,877 |
| บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด | - | - | 28,233,106 | 28,034,115 |
| บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด | - | - | 200,000,000 | 150,000,000 |
| บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไซนา) จำกัด | - | - | 4,434,894 | 173,780,246 |
| | - | - | 353,301,993 | 495,773,050 |
| บริษัทร่วม : | | | | |
| บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด | 40,388,912 | 11,160,000 | 40,388,912 | 11,160,000 |
| บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจัน จำกัด | 10,000,000 | - | 10,000,000 | - |
| บริษัท ชิปวินัส จำกัด | 2,732,720 | 2,705,467 | 2,732,720 | 2,705,467 |
| บริษัท ยูนิโกร จำกัด | - | 1,650,000 | - | 1,650,000 |
| บริษัท ยูเนี่ยนลิมูซีน จำกัด | 3,000,000 | 3,000,000 | 3,000,000 | 3,000,000 |
| บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด | 2,500,000 | - | 2,500,000 | - |
| อื่นๆ | 1,887,000 | 1,607,000 | 1,887,000 | 1,607,000 |
| | 60,508,632 | 20,122,467 | 60,508,632 | 20,122,467 |

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | |
|--|-------------------|-------------------|--------------------------|--------------------|
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน : | | | | |
| บริษัท ไทยเจริญพาณิชย์ จำกัด (เกี่ยวข้องกันโดยการมีกรรมกรร่วมกัน) | 600,000 | 600,000 | 600,000 | 600,000 |
| บริษัท ดำรงรักษ์ จำกัด (เกี่ยวข้องกันโดยการมีกรรมกรร่วมกัน) | 3,000,000 | 4,000,000 | 3,000,000 | 4,000,000 |
| บริษัท ผลิตภัณฑ์ด้ายหลอด จำกัด (เกี่ยวข้องกันโดยการมีกรรมกรร่วมกัน) | 4,268,000 | 3,748,000 | 4,268,000 | 3,748,000 |
| บริษัท พีสเวล จำกัด (เกี่ยวข้องกันโดยการมีกรรมกรร่วมกัน) | 3,000,000 | - | 3,000,000 | - |
| | 10,868,000 | 8,348,000 | 10,868,000 | 8,348,000 |
| รวมเงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 71,376,632 | 28,470,467 | 424,678,625 | 524,243,517 |

เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันข้างต้นคิดดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

15. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | |
|--|--------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| ก) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ และมีกำหนดชำระคืนใน ระหว่างปี 2544 ถึง 2547 | 500,000,000 | 1,610,000,000 | 500,000,000 | 1,610,000,000 |
| ข) เงินกู้ยืมจากธนาคารในต่างประเทศ โดยมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 0.48675 ต่อเดือน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม | 82,693,413 | - | - | - |
| รวม | 582,693,413 | 1,610,000,000 | 500,000,000 | 1,610,000,000 |
| หัก : ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี | - | (610,000,000) | - | (610,000,000) |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี | 582,693,413 | 1,000,000,000 | 500,000,000 | 1,000,000,000 |

บริษัทขอยกคาดว่าจะไม่มีการเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมตาม ข) ภายในปี 2546 จึงแสดงเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินระยะยาวในงบดุล

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน หรือก่อภาระผูกพันในที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทฯ

16. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน

จำนวนนี้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินซึ่งมีอายุสัญญา 36 เดือน สินทรัพย์ถาวรซึ่งบริษัทขอยืมได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ในราคายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า และมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังจากหักค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 เป็นจำนวนประมาณ 107 ล้านบาท (2544 : ประมาณ 90 ล้านบาท)

17. ทุนของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย

ยอดคงเหลือนี้เป็นราคาทุนของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 8,987,694 หุ้น ซึ่งซื้อและถือโดยบริษัทย่อยสองบริษัท

ในระหว่างปี 2544 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ขายหุ้นดังกล่าวออกไปบางส่วนจำนวน 44.9 ล้านหุ้น ผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นจำนวนเงินประมาณ 530 ล้านบาท โดยเกิดผลต่างระหว่างราคาทุนกับมูลค่าขายจำนวน 715 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงเป็นรายการหักในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

18. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
อนึ่ง ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทฯ ต้องมีทุนสำรองไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

19. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของปี 2544 ได้รวมส่วนแบ่งผลขาดทุนจำนวนประมาณ 227 ล้านบาท จากการที่บริษัทร่วมสองแห่งได้ขายหลักทรัพย์จดทะเบียนบางส่วนออกไปในระหว่างปี 2544 ซึ่งในอดีตบริษัทฯ ได้เคยรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์จดทะเบียนดังกล่าวไว้แล้วในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล

20. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการบริหาร

21. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลได้คำนวณขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี ของส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนหลังจากบวกกลับและหักออกด้วยรายการที่ไม่ถือเป็นรายจ่าย หรือรายได้ในการคำนวณภาษีตามที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร

22. เงินปันผล

โดยมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2545 ที่ประชุมมีมติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2544 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 375 ล้านบาท (2544 : อัตราหุ้นละ 1.25 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 375 ล้านบาท)

23. งบกระแสเงินสด

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่า รวมถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนชั่วคราวซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และปราศจากภาระผูกพัน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตามที่แสดงอยู่ในงบกระแสเงินสดประกอบด้วยรายการดัง ต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ | |
|--------------------------------|---------------|-------------|-----------------------|------------|
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร | 892,410,596 | 702,225,831 | 307,996,262 | 78,228,898 |
| เงินลงทุนชั่วคราว | 242,674,969 | 200,270,150 | 108,002 | 106,940 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 1,135,085,565 | 902,495,981 | 308,104,264 | 78,335,838 |

24. จำนวนพนักงานและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | |
|---|--------------|-----------|--------------------------|---------|
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน) | 15,196 | 15,632 | 538 | 457 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (พันบาท) | 1,860,099 | 1,786,951 | 129,580 | 110,993 |

25. สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนต่างๆ ดังนี้

| บริษัท | สิทธิประโยชน์ | วันหมดอายุของสิทธิประโยชน์ |
|--------------------------------------|--|--|
| บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด | - ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก | 2 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ |
| บริษัท บุรีรัมย์ ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด | - ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล - ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 50 ของอัตราปกติ | 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดจากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล |
| บริษัท ยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) | - ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับแม่พิมพ์ | 31 ธันวาคม 2546 |
| บริษัท พลยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด | - ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร - ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน | 5 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ |
| บริษัท จักราชยูเนี่ยนฟุตแวร์ จำกัด | - ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร - ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล - ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 50 ของอัตราปกติ | 27 กันยายน 2546 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดจากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล |

รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงไว้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | 2545 | | | 2544 | | |
|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-------------|---------------------------------|------------------------------------|-------------|
| | กิจกรรมที่ได้รับ การส่งเสริม | กิจกรรมที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม | รวม | กิจกรรมที่ได้รับ การส่งเสริม | กิจกรรมที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม | รวม |
| งบการเงินรวม | | | | | | |
| รายได้ | | | | | | |
| รายได้จากการขาย | | | | | | |
| ในประเทศ | 81,127 | 11,120,833 | 11,201,960 | 34,119 | 11,692,793 | 11,726,912 |
| ต่างประเทศ | - | 13,143,571 | 13,143,571 | - | 14,091,831 | 14,091,831 |
| รายได้จากการให้บริการ | 2,899 | - | 2,899 | - | - | - |
| รวม | 84,026 | 24,264,404 | 24,348,430 | 34,119 | 25,784,624 | 25,818,743 |
| ดอกเบี้ยรับ | - | 118,526 | 118,526 | - | 164,827 | 164,827 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | - | - | - | 126,925 | 126,925 |
| รายได้อื่น | 92 | 1,593,674 | 1,593,766 | 27 | 875,836 | 875,863 |
| รวมรายได้ | 84,118 | 25,976,604 | 26,060,722 | 34,146 | 26,952,212 | 26,986,358 |
| หัก : รายการระหว่างกัน | | | (8,165,349) | | | (8,587,408) |
| | | | 1,789,373 | | | 18,398,950 |
| งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | | | | | | |
| รายได้ | | | | | | |
| รายได้จากการขาย | | | | | | |
| ในประเทศ | - | 7,110,152 | 7,110,152 | - | 7,105,114 | 7,105,114 |
| ต่างประเทศ | - | 7,181,445 | 7,181,445 | - | 7,755,906 | 7,755,906 |
| รวม | - | 14,291,597 | 14,291,597 | - | 14,861,020 | 14,861,020 |
| ดอกเบี้ยรับ | - | 89,294 | 89,294 | - | 130,215 | 130,215 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | - | - | - | 129,005 | 129,005 |
| รายได้อื่น | - | 1,113,308 | 1,113,308 | - | 979,093 | 979,093 |
| รวมรายได้ | - | 15,494,199 | 15,494,199 | - | 16,099,333 | 16,099,333 |

26. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการใน 5 ส่วนงานหลักคือ (1) กลุ่มสิ่งทอและรองเท้า (2) กลุ่มคอมพิวเตอร์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (3) กลุ่มพลาสติก ยางและโลหะ (4) กลุ่มผลิตกระแสไฟฟ้า และ (5) กลุ่มการลงทุนและอื่นๆ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| | ขายต่างประเทศ | | ขายในประเทศ | | รวม | |
|---|---------------|--------|-------------|---------|---------|---------|
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| กลุ่มสิ่งทอและรองเท้า | 9,129 | 10,120 | 5,179 | 5,250 | 14,308 | 15,370 |
| กลุ่มคอมพิวเตอร์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ | - | - | 4,327 | 4,994 | 4,327 | 4,994 |
| กลุ่มพลาสติก ยางและโลหะ | 2,868 | 2,903 | 1,608 | 1,391 | 4,476 | 4,294 |
| กลุ่มผลิตกระแสไฟฟ้า | 1,008 | 866 | - | - | 1,008 | 866 |
| กลุ่มการลงทุนและอื่นๆ | 139 | 203 | 91 | 92 | 230 | 295 |
| รวม | 13,144 | 14,092 | 11,205 | 11,727 | 24,349 | 25,819 |
| หัก : รายการระหว่างกัน | (126) | (125) | (7,104) | (7,959) | (7,230) | (8,084) |
| ยอดขายสุทธิ | 13,018 | 13,967 | 4,101 | 3,768 | 17,119 | 17,735 |

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่ได้เสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานอื่นนอกเหนือจากข้อมูลเกี่ยวกับยอดขายข้างต้น เนื่องจากเป็นข้อมูลที่มีสาระสำคัญมากต่อธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงาน ได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนฯ

28. การระงับหนี้และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

28.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักร (สัญญาเช่ามีอายุตั้งแต่ 1-30 ปี) ซึ่งจะต้องชำระค่าเช่าตามช่วงเวลาดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| จ่ายชำระ | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ |
|--------------------|--------------|--------------------------|
| ภายใน 1 ปี | 31.1 | 14.4 |
| ระหว่าง 2 ถึง 5 ปี | 81.2 | 57.6 |
| ตั้งแต่ 6 ปีขึ้นไป | 108.4 | 85.2 |
| | 220.7 | 157.2 |

นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับงานระหว่างก่อสร้างและการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวน 23 ล้านบาท

28.2 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 205.7 ล้านบาท (ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ : 40.1 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

29. การค้าประกันแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

29.1 บริษัทฯ ได้เข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นต่อสถาบันการเงินให้กับ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยเก็บค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1 ของวงเงินที่ค้าประกัน ภาวะค้าประกันดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | |
|--|--------------|-------|--------------------------|-------|
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| วงเงินที่ค้าประกันแก่บริษัทย่อย | | | | |
| ล้านบาท | 123.5 | 178.5 | 123.5 | 178.5 |
| ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 |
| ล้านเหรียญฮ่องกง | 6.8 | 6.8 | 6.8 | 6.8 |
| วงเงินที่ค้าประกันแก่บริษัทร่วม | | | | |
| ล้านบาท | - | 181.0 | - | 181.0 |
| ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา | - | 0.3 | - | 0.3 |

29.2 บริษัทฯ ได้เข้าค้าประกันต่อธนาคารพาณิชย์ในการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารจำนวนเงิน 105 ล้านบาท ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามโครงการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งนั้น

30. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทรัสต์รีซีท เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้สัญญาเช่าทางการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด (รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 15)

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและทรัสต์รีซีทในแต่ละช่วงเวลาในจำนวนที่ใกล้เคียงกัน และบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนไว้ในจำนวนที่เป็นส่วนต่างของลูกหนี้การค้ากับทรัสต์รีซีทในช่วงเวลานั้นๆ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่นในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยเห็นว่าโอกาสในการเกิดขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินลงทุนในต่างประเทศดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง มีฐานของลูกหนี้ที่หลากหลาย และรายการขายส่วนใหญ่เป็นการขายต่างประเทศโดยมีเลตเตอร์ออฟเครดิต ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงคาดว่ามีความเสี่ยงต่ำที่จะได้รับความเสียหายจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น สำหรับความเสี่ยงในการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเรียกคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าว เนื่องจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นมีความสามารถในการจ่ายชำระคืน

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากเงินลงทุนระยะยาวส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย เงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

31. การแสดงรายการในงบการเงิน

การแสดงรายการในงบการเงินนี้ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมทะเบียนการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

| | หน้า |
|--|----------|
| 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ | 37 |
| 2. ผู้ถือหุ้น สิทธิและความเท่าเทียมกัน | 37 |
| 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ | 37 |
| 4. การประชุมผู้ถือหุ้น | 33,37 |
| 5. ภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์ | 37 |
| 6. ความขัดแย้งของผลประโยชน์ | 38,53-55 |
| 7. จริยธรรมธุรกิจ | 38 |
| 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | 38 |
| 9. การรวม หรือแยกตำแหน่ง | 38 |
| 10. คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร | 33,38 |
| 11. การประชุมคณะกรรมการ | 38 |
| 12. คณะอนุกรรมการ | 39 |
| 13. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน | 39 |
| 14. รายงานของคณะกรรมการ | 40,50 |
| 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน | 40 |

ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
บมจ. เลขที่ 344 สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท
แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ 311-5111-9, 332-5600 โทรสาร 332-5616
www.sahaunion.co.th

บริษัทฯ ดำเนินการด้านลงทุน ให้บริการด้านการเงิน
และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 300 ล้านบาท
ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 3,000 ล้านบาท
ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่จดทะเบียน และชำระแล้ว
ทั้งสิ้น 3,000 ล้านบาท

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10

กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต

ธุรกิจสิ่งทอ

บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-3123, 332-5616

บริษัท ยูเนียนการ์เมนต์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-3123, 332-5616

บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมค้า จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 539-6153

บริษัท ยูเนียนสปีนนิ่งมีลส์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 538-4247

บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 514-1191-4 โทรสาร: (66-2) 538-4248

บริษัท ยูเนียนบัททิงคอร์ปอเรชั่น จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 530-3003-7 โทรสาร: (66-2) 538-1132

บริษัท วัลดีบัททิง จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: (66-2) 530-3003-7 โทรสาร: (66-2) 538-1132

บริษัท ยูเนียนไมครอนคีน จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 741-6145

ธุรกิจรองเท้า

บริษัท ยูเนียนฟุคแวร์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

สำนักงานสาขาที่ 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสอมิตร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-639, 538-470

บริษัท ยูเนียนชูส์ จำกัด

สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

สำนักงานสาขา 1 เลขที่ 99/5 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสอมิตร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-473

บริษัท ยูนิโซล จำกัด

สำนักงานใหญ่เลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

สำนักงานสาขา 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสอมิตร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-475

นายทะเบียนหลักทรัพย์
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: (66-2) 359-1200-1
โทรสาร: (66-2) 359-1259

ผู้สอบบัญชี
นายณรงค์ พันดวงศ์ หรือ นายรุทร เขาวนระภิ
หรือ นายโสฬณ เพิ่มศิริวิมลภ
บริษัท เอ็นลัท แอนด์คิง จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: 02-264 0777 โทรสาร: 02-264 0789, 02-661 9192

ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ

บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ ง.1 หมู่ที่ 13 ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์: (66-2) 517-0106-8 โทรสาร: (66-2) 517-9056

บริษัท วิชาทกิจยางไทย จำกัด

สำนักงานเลขที่ 252 ถนนสุขาภิบาล ตำบลวัดใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี 22000
โทรศัพท์: (66-2) 517-8217-21 โทรสาร: (66-2) 517-1016

บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปอน จำกัด

สำนักงานเลขที่ ง.12 เขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์: (66-2) 517-0100-3 โทรสาร: (66-2) 517-0104

บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ ง.11 หมู่ที่ 13 เขตอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์: (66-2) 517-0109-14 โทรสาร: (66-2) 517-0529

บริษัท ยูเนี่ยนไซจิรัฐ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 11/3 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์: (66-2) 919-8893-5 โทรสาร: (66-2) 517-1863

บริษัท ยูเนี่ยนริบบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 517-8217-21 โทรสาร: (66-2) 517-1016

บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 11/12 หมู่ที่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์: (66-2) 919-8996-7 โทรสาร: (66-2) 517-8167

บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางสมีคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
โทรศัพท์: (038) 842-130-5 โทรสาร: (038) 842-129

กลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์

บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-7940, 311-6875
สาขาเลขที่ 947 อาคารทศพลแลนด์ 3 ชั้น 5 C3, E หมู่ที่ 12 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 311-6867

กลุ่มพลังงาน

บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (โซล่า) จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

กลุ่มการค้า การลงทุน และบริการ

ธุรกิจการค้า

บริษัท สปอร์ตเอก จำกัด

สำนักงานเลขที่ 611/272-276 ซอยราษฎร์อุทิศ 2 ถนนเจริญกรุง แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์: (66-2) 292-1700-8 โทรสาร: (66-2) 292-1565

บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10280
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 331-5668, 332-5615

บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด

สำนักงานเลขที่ 52/16-17 ซอยเจริญกรุง 41 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์: (66-2) 266-2976-80 โทรสาร: (66-2) 237-6468

ธุรกิจการลงทุน

บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 539-6134

บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

บริษัท ยูเนียนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

บริษัท บิสซิเนสเวินเจอร์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

บริษัท ยูเนียนอีควิตี้ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (662) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

บริษัท ยูเนียนรับเบอร์พลัส จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 530-7040-54 โทรสาร: (66-2) 539-6124

บริษัท เก็ทพอร์ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 539-6134

บริษัท วินิสบูส์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
สำนักงานสาขาที่ 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130
โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-639, 538-470

บริษัท แฟชั่นแอมพาแรล จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 311-6867

บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด

อาคารธนาคารกสิกรไทยชั้น 4 เลขที่ 142 ถนนสีลม กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์: (66-2) 237-6330-4 โทรสาร: (66-2) 237-6340

บริษัท ยูนิโกร จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยจันทิมา ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 932-7868 โทรสาร: (66-2) 514-2410

ธุรกิจบริการ

บริษัท ยูเนี่ยนไฮม์คาร์บี (ประเทศไทย) จำกัด

สำนักงานอาคารวานิสสา ชั้น20 ซอยชิดลม ถนนสุขุมวิท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์: (66-2) 251-5288 โทรสาร: (66-2) 254-6383

บริษัท ยูนิคส์ เพาเวอร์เซอร์วิส จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616, 331-5668

บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130
โทรศัพท์: (038) 538-499, 538-640-3 โทรสาร: (038) 538-639, 538-470

ธุรกิจต่างประเทศ

Saha-Union International (U.S.A) Inc.

419 Allan Street, Daly City, CA 94014, USA
TEL: (1-415) 467-5330-1 FAX: (1-415) 239-2625

Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)

1A. Yuk Yat Street, 6/F, Fook Shing Building, Tokwawan, Kowloon, Hong Kong
TEL: (852) 2365-0211-2 FAX: (852) 2363-2641

Saha-Union International (Taipei) Ltd.

15 th Floor, Bangkok Bank Building 121 Sung Chiang Road, Taipei 10429, Taiwan
TEL: (88-62) 2506-7264-5 FAX: (88-62) 2506-9712

Saha-Union International (GA) Inc.

3530 Piedmont Road, N.E Suite 15 L, Atlanta, GA 30305, USA
TEL: (1-404) 365-0678 FAX: (1-404) 365-0657

Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.

Cao Xi Road (N) # 18, 31 FL. (A,B,C.), Shanghai 200030, China
Tel: (86-21) 5459-0378, (86-21) 5459-0678, (86-21) 5459-0526 Fax: (86-21) 6427-9117

กลุ่มอื่นๆ ที่บริษัทหยุดทำงาน

บริษัท ยูเนี่ยนโอโตแมแม็พพ์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ ง.11 เขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ : (66-2) 517-0106-8 โทรสาร: (66-2) 517-9056

บริษัท ยูเนี่ยนอีเจ้ออุตสาหกรรม จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 311-6867

บริษัท ออเรียนทัลฟลักเวอร์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 311-6867

บริษัท ยูนิ-มีเดีย จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111 โทรสาร: (66-2) 332-5616

1. ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท 90
- 1.2 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น 90-93
- 1.3 ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ 91

2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

- ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อยโดยมีข้อมูลเปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา 3, 16-21

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- 3.1 สรุปสาระสำคัญโดยสังเขปของลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย และนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม 6, 22-31
- 3.2 สัดส่วนรายได้จากแต่ละสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม 20
- 3.3 สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมาของลักษณะการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ การตลาด และภาวะการแข่งขันและจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ รวมทั้งแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต 16-17, 22-31

4. ปัจจัยความเสี่ยง

48-49

5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

- 5.1 ผู้ถือหุ้น 32-33
- รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนการถือหุ้นล่าสุด 32-33

| | | |
|-----------|--|-------|
| 5.2 | การจัดการ | 34-36 |
| 5.2.1 | โครงสร้างการจัดการ | 34-36 |
| 5.2.2 | การสรรหากรรมการและผู้บริหาร | 36 |
| 5.3 | ค่าตอบแทนผู้บริหาร | 33,38 |
| 5.3.1 | ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน | 33,38 |
| | ก. ค่าตอบแทนรวมและจำนวนรายของกรรมการบริษัททุกคนในปีที่ผ่านมา | 33,38 |
| | ข. ค่าตอบแทนรวมและจำนวนรายของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัททุกคนในปีที่ผ่านมา | 33,38 |
| | ค. ค่าตอบแทนรวมและจำนวนรายของผู้บริหารทุกคนของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักในปีที่ผ่านมา | ไม่มี |
| 5.3.2 | ค่าตอบแทนอื่น | |
| | ก. จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ทั้งหมดของผู้บริหารที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในปีที่ผ่านมา | 33 |
| | ข. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 33 |
| 5.4. | การกำกับดูแลกิจการ | 36-40 |
| 5.5 | การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน | 40 |
| 5.6 | การควบคุมภายใน | 40-41 |
| <hr/> | | |
| 6. | รายการระหว่างกัน | 53-55 |
| 6.1 | เปิดเผยรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีข้อขัดแย้งในปีที่ผ่านมา | 53-55 |
| 6.2 | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวว่าเป็นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท | 53-55 |
| 6.3 | อธิบายมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการรายการระหว่างกัน | 53-55 |
| 6.4 | นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต | 53-55 |
| <hr/> | | |
| 7. | คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน | 42-47 |
| <hr/> | | |
| 8. | งบการเงิน | 57-88 |
| <hr/> | | |

ในประเทศไทย

สำนักงานใหญ่

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์: (66-2) 311-5111, 332-5600 โทรสาร: (66-2) 332-5616, 332-3123

เขตลาดพร้าว

142 ซอยจันทิมา (ลาดพร้าว 80) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์: (66-2) 530-0511-30 โทรสาร: (66-2) 538-4247, 539-6153

เขตบางปะกง

99 หมู่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
โทรศัพท์: (66-38) 538-499, 538-640-4 โทรสาร: (66-38) 538-639, 538-470

เขตศรีราชา

336 หมู่ 10 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20210
โทรศัพท์: (66-38) 341-370-8 โทรสาร: (66-38) 341-380-3

เขตบางปู

205 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท กม. 39.5 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์: (66-2) 323-1085-91 โทรสาร: (66-2) 323-9216

เขตบางชัน

ง. 11 เขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน ถนนเสรีไทย เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์: (66-2) 517-4489, 517-8159-61, 517-8217-21 โทรสาร: (66-2) 517-1016

ต่างประเทศ

San Francisco

Saha-Union International (USA) Inc.
419 Allan Street, Daly City, CA 94014, USA
Tel: (1-415) 467-5330-1 Fax: (1-415) 239-2625

Georgia

Saha-Union International (GA) Inc.
3530 Piedmont Road, N.E Suite 15L
Atlanta, GA 30305, USA
Tel: (1-404) 365-0678 Fax: (1-404) 365-0657

Hong Kong

Saha-Union International Ltd.
1A Yuk Yat Street, 6/F, Fook Shing Building, Tokwawan, Kowloon, Hong Kong
Tel: (852) 2365-0211-2 Fax: (852) 2363-2641

Taiwan

Saha-Union International (Taipei) Ltd.
15th Floor, Bangkok Bank Building, 121 Sung Chiang Road,
Taipei 10429, Taiwan
Tel: (88-62) 2506-7264-5 Fax: (88-62) 2506-9712

Shanghai

Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.
Cao Xi Road (N) # 18, 31 FL. (A,B,C,) , Shanghai 200030, China
Tel: (86-21) 5459-0378, (86-21) 5459-0678, (86-21) 5459-0526 Fax: (86-21) 6427-9117

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทร. (66-2) 311-5111, 332-5600
โทรสาร (66-2) 332-5616, 332-3123
www.sahaunion.co.th