

แบบ 56-1

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1-2
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	3-24
3. บัญชีความเสี่ยง	25-28
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	29-34
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	35
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	36-37
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	38-39
8. โครงสร้างการจัดการ	40-49
9. การกำกับดูแลกิจการ	50-63
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	64-69
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	70-73
12. รายการระหว่างกัน	74-75
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	76
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	77-90

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการของบริษัทฯ	เอกสารแนบ 1
	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อย	เอกสารแนบ 2
	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน	เอกสารแนบ 3
	รายละเอียดอื่น ๆ	เอกสารแนบ 5

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2515 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 90 ล้านบาท และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2518 หลังจากนั้นมีการเพิ่มทุนหลายครั้ง จนกระทั่ง ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนที่จำหน่ายและชำระแล้ว 3,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เริ่มแรกของการประกอบธุรกิจเป็นการดำเนินกิจการลงทุนและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สิ่งทอ อุปกรณ์ตัดเย็บ พลาสติก และมีการขยายธุรกิจหลายแขนงในเวลาต่อมา ปัจจุบันแบ่งกลุ่มธุรกิจออกเป็น ธุรกิจสิ่งทอ อุปกรณ์ตัดเย็บ พลาสติก ยาง โลหะ พลังงาน การค้า และธุรกิจอื่นๆ ในประเทศจีน เช่น อสังหาริมทรัพย์ เคมี เป็นต้น เมื่อเวลาเปลี่ยนไป สถานการณ์ทางเศรษฐกิจเปลี่ยนแปลง การแข่งขันทางการค้าทวีความรุนแรงมากขึ้น เมื่อปี 2550 บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โดยเปลี่ยนเป็นให้บริษัทในกลุ่มที่เป็นผู้ผลิตสินค้า เป็นผู้จำหน่ายสินค้าเองโดยตรง ตามประเภทผลิตภัณฑ์ต่างๆ โดยไม่ต้องจำหน่ายผ่านบริษัทฯ เหมือนในอดีต เพื่อความรวดเร็ว คล่องตัว และแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบาย เป็นบริษัทลงทุน และการค้า ให้คำแนะนำและบริการด้านการจัดการและบริหารการเงิน และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางประเภท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็นบริษัทย่อย 30 บริษัท บริษัทร่วม 32 บริษัท ดังมีรายละเอียดต่างๆ ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และข้อ 15

1.1 กรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ (VISION) พันธกิจ (MISSION) เป้าหมาย และกลยุทธ์ ดังนี้

วิสัยทัศน์ (VISION)

บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการการลงทุนให้บริษัทเจริญเติบโต และมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน

พันธกิจ (MISSION)

- * พัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ ให้เติบโต แข็งแกร่ง
- * ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือมีองค์ความรู้
- * จัดการการลงทุนที่มีอยู่ และสรรหาการลงทุนใหม่ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาวและมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- * เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ ๆ ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดหลัก คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์
- * ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากร ได้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- * ปกป้องค่านิยมองค์กรที่ตืออย่างสืบเนื่อง
- * กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ต่อบริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

เป้าหมาย

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ให้การลงทุนในธุรกิจต่างๆ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเจริญเติบโต มุ่งมั่นให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

กลยุทธ์

ลงทุนในธุรกิจที่มีผลตอบแทนเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2556 และในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง หรือลักษณะการประกอบธุรกิจ อย่างมีนัยสำคัญ มีเพียงการลงทุนเพิ่ม ตามที่ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น มีชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวน และชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ปรากฏตามเอกสารแนบในภาคผนวก หมายเลขเอกสารแนบ 5.1.2

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ซึ่งแบ่งตามประเภทกลุ่มธุรกิจต่างๆ โดยมีข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้น การลงทุน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แสดงไว้ในเอกสารแนบ หมายเลข 5.1.1

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ในกลุ่ม แบ่งเป็นบริษัทย่อย บริษัทร่วม ซึ่งแบ่งการดำเนินธุรกิจตามสายผลิตภัณฑ์ หรือประเภทธุรกิจ ซึ่งอาจมีผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นในบางบริษัทในรูปของนิติบุคคล รายการธุรกิจระหว่างกันเป็นไปตามปกติทางการค้าทั่วไป ซึ่งไม่มีการแข่งขันกัน ตลอดจนไม่มีลักษณะการขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการต่างๆ ของทุกนิติบุคคล ดำเนินงานเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรนั้นๆ เป็นหลัก ทั้งนี้รายละเอียดของรายการระหว่างกัน ปี 2556 ได้แสดงไว้ในหัวข้อที่ 12 เรื่องรายการระหว่างกัน และเอกสารแนบหมายเลข 5.8 แล้ว

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนเป็นหลัก และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางผลิตภัณฑ์ เช่น เทป กาว บริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ นอกจากนี้มีการลงทุนใน ธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ลงทุนในธุรกิจเคมี โรงงานพรมรถยนต์ อสังหาริมทรัพย์ และอื่นๆ ใน ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการ หรือการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ โดยข้อมูลดังกล่าวปรากฏตามรายละเอียดในหัวข้อ “การจัดการ” นอกจากนี้ ใน ไตรมาสสุดท้ายของปี 2555 ต่อเนื่องถึงการเงินไตรมาส 1 ของปี 2556 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเรื่อง ได้ เข้าทำสัญญาการซื้อขายเงินลงทุน โดยพิจารณาถึงแนวโน้มธุรกิจและผลตอบแทนในอนาคต จึงทำสัญญาขายเงินลงทุน ส่วนหนึ่งในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนใน Jiangsu –Union Cogeneration Group Co., Ltd. และ Huanan – Union Spring Cogeneration Co., Ltd. ซึ่งผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อนรวม และ Yixing –Union Biochemical Co.,Ltd. ซึ่งผลิตกรดอะมิโน โดยรายการดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2556 ซึ่งมี รายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม คือ ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา มีการกำหนดให้บริษัทในกลุ่มที่เป็นบริษัทผลิตสินค้าเป็นผู้ดำเนินการจำหน่ายสินค้าเอง ยกเว้น บางผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นคู่สัญญากับลูกค้า ทั้งนี้เพื่อปรับกลยุทธ์การแข่งขันให้มีความคล่องตัวและทันเหตุการณ์ อนึ่ง ข้อมูลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัท ย่อย และบริษัทรวม ที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน และสัดส่วนการถือหุ้น ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ปี 2556 ข้อ 2 ข้อ 14 และข้อ 15

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีโครงสร้างรายได้ ตามสายผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีมากกว่า 1 กลุ่ม ได้แสดงข้อมูลของรายได้ที่ ได้จากแต่ละกลุ่มธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปรากฏตามเอกสารแนบหมายเลข 5.1 และสามารถดูข้อมูลผล การดำเนินงานตามแต่ละส่วนงานในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30 เรื่องข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

การประกอบธุรกิจของบริษัท แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ หรือกลุ่มธุรกิจหลักได้ดังนี้

ก. กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต

1. ธุรกิจสิ่งทอ และผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าสำเร็จรูป

1.1 บริษัทหลักประเภทธุรกิจสิ่งทอ

(1.1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ คือ ผ้าทอซึ่งผลิตตามความต้องการของลูกค้า โดยมีทั้งผ้าฝ้าย 100 % ผ้าฝ้าย ผสมโพลีเอสเตอร์ และ/หรือ โยสังเคราะห์อื่นๆ ที่มีคุณลักษณะเฉพาะสำหรับนำไปผลิตผ้า Workwear ทั่วไป และผ้าที่ ใช้ในอุตสาหกรรมอื่น

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาส หรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ ได้แก่ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน ซึ่งต้องขอต่ออายุใบอนุญาตฯ ทุก 5 ปี และจะครบกำหนด 1 มกราคม 2561

(1.2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ก. นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

การทำการตลาดในปีที่ผ่านมา ได้ทำการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลยุทธ์การแข่งขัน ได้แก่การตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งทางด้านคุณภาพ ปริมาณและกำหนดระยะเวลาส่งมอบสินค้าตามกำหนด

ลักษณะลูกค้า ได้แก่ บริษัทฯ หรือโรงงานอุตสาหกรรมที่นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตต่อ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ บริษัท/โรงงานอุตสาหกรรม ทั้งในและต่างประเทศ ที่สินค้ามีตราสินค้าหรือเครื่องหมายการค้าเป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าโดยตรงให้กับลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนมูลค่าการขายในประเทศ และต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 18 และ 82 โดยมีการส่งออกสินค้าให้แก่ประเทศในกลุ่มประชาคมยุโรป และญี่ปุ่น

บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30 % ของรายได้รวม

ข. ภาวะการแข่งขัน

จำนวนคู่แข่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีประมาณ 10 ราย

ขนาดของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับคู่แข่ง มีกำลังการผลิตใกล้เคียงกัน บริษัทฯ มีกำลังการผลิตที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบัน

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ ยังเป็นที่น่าเชื่อถือของลูกค้า ในเรื่องคุณภาพ และการส่งมอบ

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม ยังได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ เช่นปริมาณและราคาฝ้ายในตลาดโลก ปัญหาวิกฤตหนี้ในยุโรป ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุม

สภาพการแข่งขันในอนาคต การแข่งขันด้านราคายังคงรุนแรงจากประเทศที่มีความได้เปรียบในเรื่องต้นทุนแรงงานต่ำ และมีวัตถุดิบเอง อย่างไรก็ตาม สินค้าของบริษัทฯ ยังคงมีความได้เปรียบในเรื่องคุณภาพ และการส่งมอบที่ตรงเวลา

(1.3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ก. การจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตสินค้า จำนวน 1 แห่ง ตั้งอยู่เลขที่ 205 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท (กม.39.5) ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

ปริมาณการผลิต

ทอผ้า

	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
1. บัณฑิตาย (พันปอนด์)			

ปริมาณการผลิตจริง	13,814	10,972	13,769
2. ทอผ้า (พันเมตร)			
ปริมาณการผลิตจริง	17,326	13,793	17,383

นโยบายการผลิตที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการผลิต โดยมุ่งเน้นผลิตสินค้าสิ่งทอประเภท Workware ที่เหมาะสมกับขีดความสามารถของกระบวนการผลิต ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ผ้า ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ 100 % ส่วนเส้นใยสังเคราะห์สามารถหาซื้อได้จากผู้ผลิตภายในประเทศเป็นหลัก และนำเข้าจากต่างประเทศบางส่วน

สภาพปัญหาวัตถุดิบ

การจัดหาวัตถุดิบ อาจมีข้อจำกัดบางประการ

- การจัดหาวัตถุดิบหลักประเภทผ้า เป็นผลผลิตหลักทางการเกษตร ซึ่งอาศัยสภาพอากาศ ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ มีความผันผวนตามฤดูกาลในแต่ละปี รวมถึงราคาในตลาดโลก และอัตราแลกเปลี่ยนด้วย
- การจัดหาเส้นใยสังเคราะห์ บางครั้งต้องเปลี่ยน Supplier รายใหม่ เนื่องจาก Supplier รายเดิมหยุด และเปลี่ยนสายการผลิต

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

ในปี 2556 ได้สั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่าย รวม 9 ราย

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ 54 : 46

ข. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ.2548 ผลการปฏิบัติงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

(1.4) งานที่ยังไม่ส่งมอบ ไม่มี

1.2 บริษัทหลักประเภทผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าสำเร็จรูป

(1.1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการผลิต การจัดหา และการบริการ ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าสำเร็จรูป โดยได้ดำเนินการผลิตสินค้าเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า 2 กลุ่มหลักคือ

1. สินค้าประเภทแฟชั่น ประกอบด้วย
 - * เสื้อเชิ้ต ทำจากผ้าทอ
 - * เสื้อโปโล ทำจากผ้ายัด
 - * เสื้อผ้าขายตาม Catalog
2. สินค้าประเภท Workwear ประกอบด้วย
 - * ชุดทำงานทั่วไป

* ชุดทำงานที่ใช้ผ้าพิเศษ เช่นผ้ากันน้ำ กันน้ำมัน และผ้ากันไฟลาม

* ชุดทำงานตามวิชาชีพ (Career Workwear)

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาส หรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ

สภาวะเศรษฐกิจของประเทศผู้ซื้อ คือประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศในกลุ่มประชาคมยุโรปยังไม่ฟื้นตัว ถึงแม้ว่าจะไม่ตกต่ำกว่าปี 2555 ที่ผ่านมา แต่เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำได้เกิดขึ้นต่อเนื่องมาหลายปี ทำให้ผู้บริโภคประหยัดการใช้จ่าย

ปัญหาต้นทุนค่าแรง ตามที่ได้มีการปรับค่าแรงขั้นต่ำ เป็นอัตราเดียวกันในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2555 ส่งผลกระทบต่อเนื่องมาถึงปี 2556 เนื่องจากการปรับค่าแรงขั้นต่ำแบบก้าวกระโดด

ปัญหาการขาดแคลนแรงงานระดับฝีมือ มีการเคลื่อนย้ายแรงงานกลับภูมิลำเนาเดิม เนื่องจากการปรับอัตราค่าแรงขั้นต่ำเป็นอัตราเดียวกันในปี 2556 ทำให้ขาดแคลนแรงงานระดับฝีมือ

(1.2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ก. นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

ลักษณะลูกค้า บริษัทฯ มีลูกค้าแยกเป็น 2 กลุ่มหลัก ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ คือ

1. สินค้าประเภท Fashion ได้แก่ เสื้อเชิ้ต เสื้อโปโล ฯลฯ
2. สินค้าประเภท Workwear ได้แก่ ชุดทำงาน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. สินค้าประเภท Fashion ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายคือลูกค้าประเภท Brand name เช่น Van Heusen , John Master ฯลฯ

2. สินค้าประเภท Workwear ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายคือลูกค้าที่ขายตรงให้ผู้บริโภคคนสุดท้าย เช่น Simon Jersey, Stihl, Bekken&Stom, Synfiber ฯลฯ กล่าวคือ ลูกค้าจะเป็นผู้กระจายสินค้าไปตามร้านต่างๆ เพื่อให้ผู้บริโภคคนสุดท้ายมาซื้อไปใช้ในลักษณะการขายปลีก

ลูกค้าที่เป็นโรงงานซื้อไปเพื่อเป็นชุดทำงานของพนักงาน ลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นโรงงานหรือบริษัท ที่ต้องการสินค้าคุณภาพสูง เช่น Toyota ฯลฯ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ มุ่งที่จะขายให้กับลูกค้าโดยตรง เนื่องจากบริษัทฯ ต้องการให้บริการและจัดทำสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และมีการร่วมพัฒนาสินค้าใหม่ ถึงแม้ว่าลูกค้าบางรายจะมี Buyer Agent เข้ามาเกี่ยวข้อง แต่บริษัทฯ ก็มีการติดต่อโดยตรงกับลูกค้าเกี่ยวกับตัวผลิตภัณฑ์และราคา

สัดส่วนการจัดจำหน่ายในประเทศและส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศ

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ เท่ากับ 16.46 %

สัดส่วนการจำหน่ายต่างประเทศ เท่ากับ 83.54 %

ตลาดต่างประเทศประกอบด้วย ประเทศนอร์เวย์ เดนมาร์ก สวีเดน สหราชอาณาจักร อิตาลี เยอรมัน และออสเตรเลีย

ข. ภาวะการแข่งขัน

จำนวนคู่แข่งชั้นโดยประมาณ อุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปในประเทศไทย มีผู้ผลิตรายใหญ่และรายเล็กไม่ต่ำกว่า 1,000 ราย แต่ละรายต่างมีลูกค้าต่างประเทศเป็นของตนเอง จะมีการแย่งลูกค้าระหว่างกันน้อยมาก ดังนั้นจึงเป็นการแข่งขันกับตัวเอง ถ้าราคาสูงไปลูกค้าก็จะย้ายฐานไปประเทศอื่น

ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งรายอื่นๆ ในประเทศไทย ถือว่าเป็นขนาดกลาง สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน เนื่องจากอุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูป มีผู้ผลิตมากมาย แต่ละรายต่างมีลูกค้าของตนเอง ดังนั้นศักยภาพในการแข่งขันถือว่าแข่งขันกับตนเอง

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูป จะยังคงเป็นอุตสาหกรรมที่สามารถยืนอยู่ได้ แต่จะลดปริมาณลง เนื่องจากสินค้าคุณภาพต่ำราคาถูกลงจะย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศอื่น แต่สินค้าคุณภาพสูงราคาเหมาะสมจะยังอยู่ได้

สภาพการแข่งขันในอนาคต อุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปคือการแข่งขันกับตนเอง ทั้งด้านการพัฒนาสินค้า ด้านการผลิต และต้นทุน ดังนั้นการพัฒนาปรับปรุงบุคลากรคือจุดสำคัญที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการอยู่ตลอดเวลา

แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

อุตสาหกรรมผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป เป็นอุตสาหกรรมประเภทใช้แรงงานเข้มข้น (Labour incentive) แต่ใช้เงินลงทุนต่ำ ดังนั้นอุตสาหกรรมผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป จึงเป็นอุตสาหกรรมขั้นปฐมสำหรับประเทศที่ยังไม่พัฒนาและมีค่าแรงต่ำ ประเทศที่กำลังพัฒนาและประเทศที่พัฒนาแล้วจะมีค่าแรงสูงทำให้ต้นทุนไม่สามารถแข่งขันกับประเทศที่ยังไม่พัฒนาได้ แต่อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องใช้พนักงานที่มีความชำนาญ (Skill Labour) เพื่อผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูง การสร้างความชำนาญให้พนักงานเย็บสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงได้ จำเป็นต้องใช้เวลาอย่างต่อเนื่อง ไม่ต่ำกว่า 5 ปี เพราะฉะนั้นจึงถือได้ว่า บริษัทฯ ยังมีโอกาสที่จะผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปได้อีกระยะเวลาหนึ่ง แต่ต้องคัดสรรลูกค้าที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพสูง

สภาพการแข่งขันในอนาคตคือการปรับฐานลูกค้า โดยเลือกลูกค้าที่ขายสินค้า Brand name สำหรับสินค้าประเภท Fashion และคัดเลือกลูกค้าที่ขายสินค้าให้ผู้บริโภคโดยตรงสำหรับสินค้าประเภท Workwear นอกจากนี้บริษัทฯ ต้องมุ่งที่จะแสวงหาลูกค้าที่เป็นเจ้าของ Brand แทนการขายผ่าน Agent เพื่อเป็นการตัดคนกลาง และสามารถสนองความต้องการของลูกค้าได้ตรงเป้าหมาย และมีโอกาสที่จะร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะนำไปสู่การได้ไปสั่งซื้อในที่สุด

(1.3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ก. การจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตสินค้า จำนวน 1 แห่ง ตั้งอยู่เลขที่ 205 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท (กม.39.5) ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

วัตถุดิบเฉพาะเสื้อผ้าสำเร็จรูป แยกได้เป็น 2 ประเภท

1. ผ้า
2. อุปกรณ์การตัดเย็บ

บริษัทฯ จัดหาผ้าจาก 2 แหล่งคือ การนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งซื้อตามทีลูกค้าเป็นผู้กำหนดแหล่งซื้อ ในอัตราร้อยละ 16.92 และการซื้อภายในประเทศ ในอัตราร้อยละ 83.08

ข. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ปกติ อุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปจะไม่สร้างมลภาวะให้เกิดปัญหาต่อสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของหน่วยงานโดยเคร่งครัด ผลการปฏิบัติงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

(1.4) งานที่ยังไม่ส่งมอบ ไม่มี

2. ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ

2.1 บริษัทหลักโรงงานอุตสาหกรรมผลิตพลาสติก

(1.1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ แยกตามประเภทลูกค้าที่จ้างผลิตมีดังนี้

1. ชิ้นส่วนพลาสติก ประกอบด้วย ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือน และ ชิ้นส่วนกระติกน้ำ เป็นต้น
2. ผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกเพื่อสนับสนุนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประกอบด้วยแม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนยานยนต์ แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และแม่พิมพ์อื่นๆ ที่ลูกค้าเป็นผู้จ้างทำ
3. งานพ่นสีพลาสติกสำหรับชิ้นงานพลาสติกในข้อ 1 ซึ่งต้องการความสวยงามทั้งสีแห้งเร็วและแห้งช้า บริษัทไม่มีปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาส หรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

(1.2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ก. นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญ

กลยุทธ์ทางการตลาด

ด้านผลิตภัณฑ์ (PRODUCT)

กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์และจักรยานยนต์ มีการพัฒนาขีดความสามารถของการผลิตแม่พิมพ์และผลิตภัณฑ์ การพ่นสี ครอบคลุมความต้องการและการเติบโตของอุตสาหกรรมงานพลาสติก ดังนี้

- เสริมสร้างขีดความสามารถด้านศูนย์บริการงานพ่นสีเต็มรูปแบบ ทั้งผลิตภัณฑ์ภายในและภายนอก (Interior Parts, Exterior Parts) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเต็มรูปแบบ
- พัฒนาขีดความสามารถในการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ โดยใช้ CAD,CAM,CAE รวมถึงเทคโนโลยีการขึ้นรูปแม่พิมพ์ด้วยความเร็วสูง (High Speed Machining) เพื่อให้แม่พิมพ์ที่ใช้ในการผลิตมีคุณภาพสูงสุด
- พัฒนาขีดความสามารถผลิตชิ้นงานฉีดพลาสติก โดยเริ่มจากการผลิตแม่พิมพ์ระบบ Hot Runner, Gas Injection
- การร่วมมือกับทางลูกค้าพัฒนากระบวนการผลิต VA/VE เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มในตัวผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้ามากที่สุด
- สร้างทีมงานวิจัยผลิตภัณฑ์ทางด้าน Engineering Design ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับทางลูกค้าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับผู้บริโภค

กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

- บริษัทฯ พัฒนาขีดความสามารถด้านการผลิตเพื่อตอบสนองต้นทุนในการผลิตและการส่งมอบ ให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงแผนการผลิตแบบทันท่วงที (Delivery on time)
- พัฒนาขีดความสามารถแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าสูงสุด เช่น งานฉีดขึ้นรูปพลาสติก, งานพ่นสี การประกอบชิ้นงาน Silk Screen และ Hot Stamp

กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ อาทิเช่น เครื่องใช้ในครัวเรือน, เฟอร์นิเจอร์, เครื่องใช้สำนักงาน โดยเน้นการมีส่วนร่วมการพัฒนาผลิตภัณฑ์, กระบวนการผลิตต้นทุนต่ำ, ความหลากหลายและคุณสมบัติต่างๆ ของวัตถุดิบการผลิตภายในประเทศเพื่อให้ลูกค้าสามารถแข่งขันด้านคุณภาพและราคาในตลาดโลกได้ โดยกลยุทธ์หลักที่บริษัทฯ จะนำมาใช้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และนโยบายของบริษัทฯ มุ่งเน้นสู่การปรับปรุงพัฒนากระบวนการผลิต ลดขั้นตอน แต่เพิ่มประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ให้มีมูลค่าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง

ด้านราคา (PRICE)

การปรับปรุงประสิทธิภาพ ตลอดจนโครงสร้างของต้นทุนให้มีความเหมาะสม สามารถแข่งขันได้กับทุกกลุ่ม

ลูกค้าของบริษัทฯ

ช่องทางการจัดจำหน่าย (PLACE)

การเลือกสถานที่ผลิตให้ใกล้ชิดกับลูกค้า โดยที่บริษัทมีโรงงานผลิตอยู่สองแห่งเพื่อลดค่าใช้จ่ายในเรื่องค่าขนส่ง ตลอดจนการบริการที่สามารถสนองตอบลูกค้าได้รวดเร็ว และประหยัด

สัดส่วนการจำหน่ายในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา มีสัดส่วนร้อยละของยอดขายรวมแบ่งตามกลุ่มลูกค้าหรือผลิตภัณฑ์ ได้ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2556 (%)	ปี 2555 (%)	ปี 2554 (%)
1. ชิ้นส่วนพลาสติก	92.07	95.91	94.57
2. ผลิตแม่พิมพ์	7.93	4.09	5.43
รวม	<u>100.00</u>	<u>100.00</u>	<u>100.00</u>

บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30 % ของรายได้รวม

ข. ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม ปีที่ผ่านมา มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง โดยเน้นในด้านราคา คุณภาพของงาน และการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา ประกอบกับการย้ายฐานการผลิตของ Supplier จากประเทศญี่ปุ่น ทำให้แนวโน้มการแข่งขันยิ่งทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นบริษัทญี่ปุ่นที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย ระดับที่มีความสัมพันธ์ในฐานะ Supplier ที่มีต่อบริษัทแม่ที่ประเทศญี่ปุ่น ทำให้จำนวนคู่แข่งมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น แต่ขนาดของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งจะอยู่ในขนาดที่ใกล้เคียงกัน แต่ที่น่าตระหนกอีกประเด็นหนึ่ง คือลูกค้าส่วนหนึ่งหันมาลงทุนซื้อเครื่องฉีดพลาสติกมาผลิตชิ้นส่วนใช้เอง แต่ด้วยสถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยรวม ยังอยู่ในเกณฑ์ที่สามารถแข่งขันได้ด้วยเหตุที่บริษัทฯ มีขนาดเครื่องฉีดพลาสติกสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ทั้งขนาดเล็ก กลาง ใหญ่ ประกอบกับชื่อเสียงที่สะสมมาเป็นเวลานานมากกว่า 40 ปี ในธุรกิจฉีดพลาสติก

การแข่งขันปัจจุบัน

- กลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ มีสภาพการแข่งขันรุนแรง เนื่องจากมีผู้ผลิตเป็นจำนวนมากทั้งจำนวนและขนาดของคู่แข่ง คู่แข่งหลักที่สำคัญประมาณ 8 ราย แยกเป็นขนาดใหญ่ 5 ราย และขนาดกลาง 3 รายเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัท

- กลุ่มอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ สภาพการแข่งขันรุนแรง โดยมุ่งเน้นด้านราคา จำนวนและขนาดของคู่แข่ง คู่แข่งหลักที่สำคัญประมาณ 5 ราย แยกเป็นขนาดใหญ่ 4 ราย และขนาดกลาง 1 รายเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัท

- กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า สภาพการแข่งขันรุนแรงมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มทุนจากประเทศเกาหลีและไต้หวันเข้ามาบุกตลาดภายในประเทศไทย โดยมุ่งใช้กลยุทธ์ทางด้านราคาเป็นเครื่องมือในการแข่งขัน จำนวนและขนาดของคู่แข่ง คู่แข่งหลักที่สำคัญประมาณ 10 ราย แยกเป็นขนาดใหญ่ 6 ราย และขนาดกลาง 4 รายเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัท

- กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ อาทิ เช่น อุตสาหกรรมเครื่องใช้ในครัวเรือน สภาพการแข่งขันเริ่มมีการแข่งขันด้านราคามากขึ้น จำนวนและขนาดของคู่แข่ง คู่แข่งหลักที่สำคัญประมาณ 5 ราย แยกเป็นขนาดใหญ่ 3 ราย และขนาดกลาง 2 รายเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัท

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สภาวะเศรษฐกิจในปี 2556 จากช่วงครึ่งปีหลังสถานการณ์ด้านการขายของตลาดรถยนต์และรถมอเตอร์ไซด์

ลดลงเกือบทุกบริษัท เพราะผลกระทบมาจากนโยบายรถคันแรกหมดลง และลูกค้าเองก็มีสินค้าคงเหลือมาก บางรายลงทุนเครื่องจักรใหม่จึงต้องการที่จะผลิตเอง บวกกับสภาพภูมิอากาศที่ไม่เป็นไปตามฤดู และเกิดเหตุการณ์น้ำท่วมในบางพื้นที่ ทำให้ส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทด้วย เนื่องจากมีผลกระทบจากน้ำท่วมเมื่อปี 2554 ทำให้ยอดขายในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 ยังไม่ดีขึ้น เพราะลูกค้าเพิ่งฟื้นตัวได้ในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2555 ทำให้ลูกค้าเข้ามาเพิ่มพิมพ์มาให้บริษัทฯ ผลดีให้ ส่งผลให้ยอดขายในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2555 และต้นปี 2556 เพิ่มมากขึ้น บวกกับนโยบายรถคันแรก ที่ยังคงมีคำสั่งซื้ออยู่เป็นจำนวนมาก จึงมีความต้องการของตลาดในการเร่งการผลิตให้ได้ตามคำสั่งที่ซื้อไว้ ตลอดจนมีงานผลิตเข้ามาเพิ่มใหม่ ในปี 2556 ด้วย

ในส่วนของกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้ายอดขายลดลงกว่าปี 2555 สาเหตุเนื่องมาจากการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับต้นทุนของบริษัท ทำให้ไม่สามารถแข่งขันด้านราคาได้ โดยในกลุ่มนี้มุ่งเน้นเรื่องราคามาเป็นอันดับแรก และลูกค้าบางรายเริ่มฟื้นตัวจากสถานการณ์น้ำท่วมที่เกิดขึ้นในปี 2554 ได้แล้ว จึงลงทุนเครื่องจักรใหม่ เป็นสาเหตุหลักที่ทำให้ลูกค้าเข้ามาเพิ่มพิมพ์กลับไปผลิตเอง

สำหรับค่ายรถยนต์ที่มีแผนลงทุนทั้งหมด ต่างมองในทิศทางเดียวกัน คือ เชื่อว่ายอดขายจะปรับตัวลดลง โดยเฉลี่ย 10 % แต่การที่ตัดสินใจลงทุน เพราะมั่นใจว่าทิศทางตลาดจะเติบโตขึ้นในอนาคต ส่วนตลาดปี 2556 ที่หดตัวลงเป็นเพราะปี 2555 เป็นการเติบโตที่ผิดปกติ และตัวเลขในปีนี้จะคาดว่าจะอยู่ในระดับ 1.2 ล้านคัน

ตลาดรถจักรยานยนต์ ครึ่งปีหลังยังไปได้ดี แม้เศรษฐกิจในช่วงปลายปีนี้ จะมีความผันผวนอยู่บ้าง การซื้อขายโดยรวมมีแนวโน้มลดลงเล็กน้อยจนถึงสิ้นปี แต่ก็มีแนวโน้มที่ดีขึ้นในต้นปีหน้า เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ในปี 2557 จะเป็นรถรุ่น Bigbike (400 CC) ในขณะที่ฮอนด้าครองความเป็นผู้นำตลาดหลังทยอยเปิดตัวรุ่นใหม่ๆ มาตั้งแต่ต้นปี จนมีผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมทุกความต้องการของผู้บริโภค และทำกิจกรรมทางการตลาดอย่างหนักเพื่อกระตุ้นตลาดอย่างต่อเนื่อง

อุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ เมื่อเทียบกับช่วงกลางปีเดียวกันของปีก่อน การผลิตอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ หดตัวลดลง -1.12 % โดยมีสาเหตุมาจากการผลิตที่ลดลงทั้งในกลุ่ม IC และ HDD ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีที่รวดเร็วจากการเติบโตของสมาร์ทโฟน/แท็บเล็ต ส่วนแนวโน้มการผลิตอุตสาหกรรมไฟฟ้าในช่วงปลายปีนี้ คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.99 และอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.64 เนื่องมาจากได้รับคำสั่งซื้อเข้ามามากในส่วนของการผลิตผลิตภัณฑ์ที่นำไปใช้งานระบบ Cloud computing และศูนย์ข้อมูลขนาดใหญ่ที่จะมารองรับการจัดเก็บข้อมูลที่มีจำนวนมากขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

(1.3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ที่อยู่ของบริษัทมีโรงงานอุตสาหกรรมผลิตพลาสติก มีจำนวน 2 โรงงาน ซึ่งตั้งอยู่ที่

1. เลขที่ 11/1 หมู่ที่ 14 เขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน ถ.เสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
2. เลขที่ 99 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด (กม.38) ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180

(ก) ปริมาณการผลิต คิดเป็นจำนวนชั่วโมงการทำงานของเครื่องจักร

	<u>ปี 2556</u>	<u>ปี 2555</u>	<u>ปี 2554</u>
ปริมาณการผลิตจริง	439,920	489,509	488,880
ชั่วโมงการทำงานของเครื่องจักร (ช.ม.)			
อัตราการใช้กำลังการผลิต %	65	70	70
อัตราการเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการผลิต %	(11.27)	0.13	10
จำนวนกะ ที่ผลิตได้คือ 3 กะ จำนวนกะที่ผลิตจริง คือ 3 กะ			

นโยบายการผลิตที่สำคัญ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพ การส่งมอบ และความต้องการทางเทคนิคต่างๆ ที่ลูกค้าร้องขอการตรวจสอบสารปนเปื้อนต่างๆ ที่มีในวัตถุดิบ เพื่อ แน่ใจว่าชิ้นส่วนที่ผลิตออกไปจะไม่มีผลในทางลบต่อผู้บริโภค

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่าย

วัตถุดิบที่สำคัญ คือ เม็ดพลาสติก ไม่สามารถที่จะหาวัสดุอื่นมาทดแทนได้ ซึ่งแหล่งที่มาของวัตถุดิบ มีการ สั่งซื้อจากในประเทศ และต่างประเทศ ทั้งนี้ ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี ไม่มีผลกระทบต่อการใช้วัตถุดิบ

สภาพปัญหาเกี่ยวกับการใช้วัตถุดิบ

ปัญหาสำคัญที่จะมีผลกระทบต่อวัตถุดิบ คือ ราคาน้ำมันและค่าเงินบาท ซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงราคา ของเม็ดพลาสติก ที่จะมีแนวโน้มสูงขึ้น

ทั้งนี้ ไม่มีต้นทุนวัตถุดิบชนิดใดชนิดหนึ่งสูงกว่าร้อยละ 50 ของต้นทุนการผลิตรวม

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบและ จำนวนสัดส่วนการซื้อภายในประเทศและต่างประเทศ

สัดส่วนในการสั่งซื้อวัตถุดิบภายในประเทศ 100% โดยสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายมากกว่า 30 ราย

บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบ ทั้งหมด

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

อุตสาหกรรมการผลิตพลาสติก

ด้านการอนุรักษ์พลังงาน บริษัทฯ มีนโยบายในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยการบริหารจัดการและ ควบคุมกระบวนการผลิตภายในบริษัทฯ ที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด โดยปฏิบัติตามมาตรฐาน ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ซึ่งเป็นไปตาม พ.ร.บ. การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ได้รับการตรวจประเมินและได้ใบรับรองระบบ ISO 14001 : 2004 จาก BUREAU VERITAS CERTIFICATION (THAILAND) เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2555 (วันที่หมดอายุ 17 มกราคม 2558)

บริษัทฯ รมรงค์การนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และลดมลภาวะต่างๆ ที่ก่อให้เกิดภาวะโลกร้อน ซึ่งเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานในการทำกิจกรรมและจัดตั้งคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงาน โดยมีมาตรการประหยัดพลังงานดังนี้

- * ขยายการปรับเปลี่ยนโคมไฟโรงงาน High – Bay 400W เป็น fluorescent T5 4 * 54 W โรงงานผลิตที่ 1
- * ตรวจสอบบำรุงรักษา Capacity Blank ที่ใช้ควบคุม Power Factor ที่ซำรุคให้ทำงานเต็มประสิทธิภาพ ในโรงงานผลิตที่ 1
- * ติดตั้ง Inverter ควบคุมการทำงานของมอเตอร์ Blower ห้องพ่นสีให้เหมาะสมกับภาระงาน เพื่อช่วยลด การใช้พลังงานไฟฟ้า ในโรงงานผลิตที่ 3
- * ลดแรงดันลมอัดจาก 7.5 บาร์ เป็น 7.0 บาร์ ของบีมลม เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้า โรงงานผลิตที่ 1
- * เปลี่ยนหลอด Fluorescent (Office) จากหลอดรุ่นเก่า 36W เป็น T5 28W ในสำนักงานทั้งหมด
- * ลดการใช้พลังงาน โดยลดการใช้งาน Air Compressor จาก 2 ตัวเหลือ 1 ตัวในโรงงานผลิตที่ 2
- * ปรับปรุงห้องบีมลม เพื่อลดอุณหภูมิเข้าอย่างน้อย 1 องศาเซลเซียส ในโรงงานผลิตที่ 2
- * ปรับเปลี่ยนโคมไฟโรงงาน High-Bay 250 W เป็น Tornado 80 W ในโรงงานผลิตที่ 2

ด้านการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้มีการนำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม หรือ ISO 14001 เข้ามาใช้ โดยมุ่งเน้นให้องค์กรมีการควบคุมและพัฒนา ปรับปรุงการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย

กฎระเบียบต่างๆ และรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบระบบป้องกัน และระงับอุบัติเหตุ โดยให้พนักงานได้ฝึกซ้อมดับเพลิง และจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยได้กำหนดเป็นนโยบายของบริษัทฯ รวมทั้งมีการรณรงค์เผยแพร่ตามวารสารและทำแผ่นป้ายแสดงสถิติอุบัติเหตุตักป้ายประกาศให้พนักงานทราบ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการยกระดับการจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยโดยร่วมมือกับ บริษัท โตโยต้ามอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ริ่ง จำกัด ในการดำเนินการโครงการ CCCF (Completely Check Completely Find out Activity) โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมค้นหาอันตรายและสร้างจิตสำนึกในด้านความปลอดภัย ได้มีการจัดการอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ซึ่งจากการประเมินผล รวบรวม วิเคราะห์ข้อมูล สถิติ และการจัดทำรายงานข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการประสบอันตราย การเจ็บป่วยหรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงาน ประจำปี 2556 รวม 10 ครั้ง (10 คน) ที่ลูกจ้างประสบอันตรายหยุดงาน จำนวน 5 คน ไม่หยุดงานจำนวน 5 คน

ด้านการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว บริษัทฯ ได้ดำเนินการขออนุญาตกรณีการนำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุเหลือใช้ ซึ่งมีลักษณะและคุณสมบัติเป็นไปตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2541) และฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2540) ออกนอกบริเวณโรงงานทุกครั้งก่อนนำไปกำจัด

สรุป ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้ดำเนินการปฏิบัติจริงในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด

ข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ไม่มี

(1.4) งานที่ยังไม่ส่งมอบ ไม่มี

2.2 บริษัทหลักโรงงานอุตสาหกรรมประเภทยาง

(1.1) ลักษณะผลิตภัณฑ์ประเภทยาง

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบด้วย เส้นยางยืด และแถบยางยืด (Rubber Thread and Rubber Tape), ยางยืดถัก (Elastic Braid) ยางยืดทอ และโครเชท (Elastic Webbing and Crochet) และเส้นยางหุ้ม (Covering Yarn) ภายใต้เครื่องหมายการค้าตรา "VENUS" ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะใช้เป็นวัตถุดิบของผลิตภัณฑ์อื่น เช่น อุตสาหกรรมผ้าอ้อมสำเร็จรูป เด็กและผู้ใหญ่ อุตสาหกรรมเสื้อผ้าและสิ่งทอ หรือนำไปใช้งานทางด้านอื่นๆ ตามประเภทธุรกิจของลูกค้า

ในปี 2556 ทางบริษัทฯ ได้ขยายฐานตลาดเพิ่มเติมในกลุ่มของอุปกรณ์การแพทย์ คือแผ่นยางห้ามเลือดและแถบยางรัดสำหรับเจาะเลือด รวมทั้งกลุ่มผลิตภัณฑ์ยางเพื่อสุขภาพและการออกกำลังกาย โดยปรับปรุงกระบวนการผลิตเดิมบางส่วน เพื่อให้สามารถผลิตสินค้ากลุ่มดังกล่าวได้ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการประหยัดจากขอบเขต (Economy of Scope) และรวมถึงการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale)

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีลักษณะดังนี้

1. เส้นยางยืด (Rubber Thread) ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตผ้าอ้อมสำเร็จรูป โดยแปรสภาพจากยางแท่ง โดยมีทั้งยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ บริษัทสามารถผลิตได้ตามขนาด และจำนวนเส้นที่ลูกค้าต้องการ เพื่อนำไปผลิตเป็นส่วนขอบขา และขอบเอวทั้งในผ้าอ้อมสำเร็จรูปสำหรับเด็กและผู้ใหญ่ (Disposable Diaper)

2. แถบยางยืด (Rubber Tape) ส่วนใหญ่นำไปใช้ในส่วนขอบขาทางแกงชั้นในและชุดว่ายน้ำ ทั้งของสุภาพบุรุษและสุภาพสตรี นอกเหนือจากนี้ยังสามารถใช้ได้กับขอบหมวกคลุมผมอาบน้ำ หมวกว่ายน้ำและรวมถึงเสื้อผ้าเครื่องนุ่งห่มแบบอื่นๆ ที่ต้องการยางยืดเป็นส่วนประกอบ

3. สายยางยืดถัก (Elastic Braid) ใช้กับผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าทั่วไป เช่นเสื้อผ้าเด็ก ขอบเอวและขอบขากางเกงนอน กางเกงชั้นในทั้งของเด็กและผู้ใหญ่ สุนัขและสตรี รวมถึงใช้ในผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่ต้องการยางยืดเช่น ผ้าคลุมรถ ยางรัดผม เป็นต้น

4. สายยางยืดทอ และโคร์เชต์ (Elastic Webbing & Crochet) ใช้กับผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสภาพบุรุษ และสตรี และชุดกีฬาเป็นส่วนใหญ่ รวมถึงผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่ต้องการยางยืดเป็นส่วนประกอบ

5. เส้นยางหุ้มด้าย (Covering Yarn) ส่วนใหญ่ใช้กับเส้นสุภาพสตรี และเสื้อผ้าเด็กที่ต้องการยางยืดที่มีการรัดที่นุ่มนวล นอกจากนี้ยังใช้กับแผ่นรองกางเกงชั้นใน และใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสายยางยืดทอ

6. ผ้ายืดพันเคล็ด (Elastic Bandage) ใช้ในการป้องกันและรักษาอาการเคล็ด ที่เกิดจากกิจกรรมในชีวิตประจำวัน รวมถึงกิจกรรมสันทนาการอื่นๆ โดยนิยมใช้กันแพร่หลายทั้งในวงการแพทย์ และวงการกีฬา

7. เข็มขัดพยุงหลัง (Back Support Belt) ใช้ในการป้องกันและรักษาอาการปวดหลังที่เกิดจากการทำงาน และกิจกรรมในชีวิตประจำวัน โดยมีทั้งแบบที่ใช้สำหรับงานหนักในอุตสาหกรรมและแบบที่ใช้สำหรับบุคคลทั่วไป

8. ยางรัดห้ามเลือด และยางรัดสำหรับเจาะเลือด (Esmark Bandage & Tourniquet) ยางรัดห้ามเลือดใช้สำหรับการผ่าตัดเล็กบริเวณมือและเท้า ส่วนยางรัดสำหรับเจาะเลือดใช้ในการรัดแขนเพื่อเก็บเลือดไปตรวจในห้องปฏิบัติการ หรือการบริจาคโลหิต

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน OEKO-TEX STANDARD 100 ระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมมาตรฐาน ISO 14001 และมาตรฐานขององค์การอาหารและยา (อย.)

บริษัทฯ ไม่มีปัจจัยสำคัญใดที่มีผลกระทบต่อโอกาส หรือการประกอบธุรกิจ

(1.2) การตลาด และภาวะการแข่งขัน

(ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ในปีที่ผ่านมา ยางสังเคราะห์ (Spandex) ยังคงเข้ามาทดแทนเส้นยางยืดในตลาดผ้าอ้อมสำเร็จรูปอย่างต่อเนื่อง ผู้ผลิตผ้าอ้อมสำเร็จรูปรายใหญ่ของโลก ได้หันไปใช้ Spandex เป็นวัตถุดิบ ในขณะที่การแข่งขันด้านราคาที่ยืดหยุ่นในตลาดเสื้อผ้าและสิ่งทอ ทำให้ผู้ผลิตหลายรายหันไปใช้วัตถุดิบจากจีนและอินเดียซึ่งมีราคาต่ำกว่า การขยายตลาดเข้าไปยังกลุ่มอุปกรณ์การแพทย์ อุปกรณ์เพื่อสุขภาพและการออกกำลังกาย เพื่อให้บริษัทฯ สามารถมีการประหยัดจากขอบเขต (Economy of Scope) และการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) จึงเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถแข่งขันได้ในตลาดกับคู่แข่งจากจีนและอินเดีย

ในขณะเดียวกันสภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและประเทศไทยโดยเฉพาะอย่างยิ่งในครึ่งปีหลัง ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง ส่งผลให้อุปสงค์ของตลาดโดยรวมลดลง และตลาดหลายส่วนก็ได้รับผลกระทบจากปัญหาอุทกภัยอีกด้วย

กลยุทธ์การแข่งขัน

การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการภายในเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้สามารถตอบสนองกับความต้องการของตลาดและเกิดการประหยัดจากความเร็ว (Economy of Speed) เป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันในตลาดที่มีการแข่งขันรุนแรงได้

การควบคุมคุณภาพของสินค้าให้มีความสม่ำเสมอ การส่งมอบที่ตรงเวลา รวมทั้งดูแลให้บริการโดยมีลูกค้าเป็นจุดศูนย์กลาง ถือเป็นส่วนสำคัญที่จะมัดใจลูกค้าไม่ให้หันไปใช้สินค้าของคู่แข่ง โดยเฉพาะในตลาดที่มีการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรง

ลักษณะลูกค้า

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นโรงงานผู้ผลิต และเจ้าของตราสินค้า มีทั้งในส่วนของโรงงานผลิตผ้าอ้อมสำเร็จรูป ชุดชั้นใน

และชุดว่ายน้ำ ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดตื้อซื้อ-ขายกันมานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาร่วมกับลูกค้า ทั้งในส่วนของผลิตภัณฑ์ ระบบการส่งมอบ รวมถึงการจัดการด้านอื่นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในห่วงโซ่อุปทาน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- กลุ่มโรงงานผู้ผลิตและเจ้าของตราสินค้าทั้งในส่วนของผ้าอ้อมสำเร็จรูป ชุดชั้นใน และชุดว่ายน้ำ
- กลุ่มผู้ว่าจ้างผลิต โดยบริษัทฯ ผลิตสินค้าที่เป็นตราสินค้าของลูกค้า
- กลุ่มโรงงานขนาดเล็ก และผู้บริโภค บริษัทฯ ขายผ่านทางผู้ค้าส่งทั้งในและต่างประเทศ
- กลุ่มบริษัทฯ ผู้ขายเครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จะผลิตและจำหน่ายโดยตรงสำหรับโรงงานที่มีศักยภาพเพียงพอในการสั่งซื้อด้วยตนเอง และขายผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งค้าปลีก และส่งสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ไม่ต้องการสั่งซื้อในปริมาณมาก

บริษัทฯ ส่งออกสินค้าไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น ฮองกง ไต้หวัน จีน พม่า เวียดนาม มาเลเซีย เป็นต้น

(ข) ภาวะการแข่งขัน

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

จากสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ผู้ผลิตสินค้าได้หันมาให้ความสำคัญกับการลดต้นทุนในการดำเนินงานในทุกๆ ด้าน การหาแหล่งวัตถุดิบที่มีราคาต่ำที่สุดเป็นหนึ่งในแนวทางที่ผู้ผลิตสินค้าได้หันมาให้ความสำคัญมากขึ้นเรื่อยๆ และถึงแม้ว่าผู้ผลิตสินค้าต้องการวัตถุดิบราคาต่ำ แต่ก็ยังคงต้องการสินค้าที่มีคุณภาพดีสม่ำเสมอ การส่งมอบที่รวดเร็วและตรงเวลา รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการที่รวดเร็ว ดังนั้นผู้ผลิตวัตถุดิบจำเป็นจะต้องมีการปรับตัวให้ทันไปตามทิศทางของตลาด โดยหาแนวทางในการลดต้นทุน การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความต้องการของตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยคู่แข่งที่สำคัญในตลาดโลกยังคงเป็นประเทศจีน และอินเดีย

(1.3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีโรงงานตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน จำนวน 5 หลัง และที่บางปะกง จำนวน 2 หลัง และคลังสินค้าที่ตราด 1 หลัง

ปริมาณการผลิตจริงรวม 3 ปี ที่ผ่านมา มีดังนี้

ปริมาณการผลิตจริง	หน่วย	ปริมาณการผลิตรวม (หน่วย 1:1,000)		
		ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
เส้นยาง, แถบยาง ,สายยางยืด	กิโลกรัม	3,198	3,166	3,573

นโยบายการผลิตที่สำคัญ เป็นการผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายตามมาตรฐานของบริษัทฯ และมีการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าด้วย

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือยางธรรมชาติเป็นวัตถุดิบหลักสำคัญที่ใช้ในการผลิต โดยบริษัทฯ ได้ซื้อวัตถุดิบจากบริษัทในกลุ่มโดยมีแหล่งวัตถุดิบที่จังหวัดจันทบุรี และจังหวัดตราด วัตถุดิบที่ใช้ส่วนใหญ่ซื้อภายในประเทศเพื่อจำกัดความหลากหลาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ทำให้ไม่มีปัญหาทางด้านคุณภาพของวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีความเข้มงวดในเรื่องคุณภาพของยางพารา ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิต ได้

ออกตรวจเยี่ยมผู้ขายเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้วัตถุดิบที่นำมาผลิตได้คุณภาพ และร่วมมือกับผู้ขายพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพวัตถุดิบให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า

ปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ คาดว่าจะไม่เกิดขึ้นง่าย เพราะวัตถุดิบหลักคือยางพารา เป็นวัตถุดิบที่ผลิตเองภายในประเทศ ซึ่งมีอยู่หลายจังหวัด และปัจจุบันประเทศไทยได้ขยายพื้นที่ปลูกยางไปในหลายภูมิภาค เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ยางพาราที่เพิ่มขึ้น

บริษัทฯ ได้สำรองยางพาราไว้เพียงพอต่อการผลิต ราคาที่มีความผันผวนตามภาวะตลาด แต่ไม่ส่งผลกระทบต่อการผลิตยางพาราในประเทศไทย

ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีต่อการใช้วัตถุดิบ เทคโนโลยีการผลิตที่ใช้ยางยืดเป็นวัตถุดิบในการผลิตเสื้อผ้า และสิ่งทอ ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่โดดเด่นเป็นนวัตกรรมใหม่ ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอันใกล้นี้ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี จึงไม่มีปัญหาต่อการใช้วัตถุดิบ

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศ ปี 2556 89.51 %

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ ปี 2556 10.49 %

บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งภายนอกกลุ่มบริษัทฯ เกิน 30 % ของยอดรวมการซื้อวัตถุดิบ

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการกำจัดสิ่งปฏิกูลที่ไม่ใช่แล้ว ประเภทขยะอันตราย และไม่อันตราย การเกิดน้ำเสีย การสิ้นเปลืองพลังงาน และทรัพยากรธรรมชาติ ผู้ดูแลเองที่เกิดในกระบวนการผลิตและไอระเหยจากสารเคมีโทลูอีน

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบ

บริษัทฯ ได้มีมาตรการในการแก้ไขและป้องกันผลกระทบดังกล่าว โดยการจัดทำระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เพื่อควบคุมกิจกรรมที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น

การกำจัดสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว โดยแยกการกำจัดดังนี้

1. ของเสียประเภทขยะอันตรายได้ให้บริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรมเป็นผู้ดำเนินการกำจัด
2. ของเสียประเภทขยะไม่อันตราย ได้ให้บริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรมเป็นผู้ดำเนินการกำจัดโดยวิธีฝังกลบ

การบำบัดน้ำเสีย โดยใช้ระบบบำบัดน้ำเสีย แบบ ACTIVATED SLUDGE และได้มีการควบคุมระบบน้ำทิ้งก่อนที่จะปล่อยออกนอกโรงงาน ทั้งนี้ มีการส่งน้ำไปวิเคราะห์เป็นประจำทุกเดือน เพื่อดำเนินการควบคุมไม่ให้มีค่าเกินมาตรฐาน

การสิ้นเปลืองทรัพยากรธรรมชาติ โดยเข้าร่วมโครงการอนุรักษ์พลังงานกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นที่ปรึกษา และแนะนำการเก็บข้อมูลของโรงงานควบคุมในส่วนของกรุงเทพและปริมณฑล เพื่อวิเคราะห์หามาตรการต่างๆ ในการอนุรักษ์พลังงานในโรงงาน

มาตรการ การอนุรักษ์พลังงาน บริษัทฯ มีคณะทำงานด้านการอนุรักษ์พลังงาน มีการบริหารจัดการพลังงานเกี่ยวกับหลอดแสงสว่างโรงงาน ในส่วนทางเดินหรือห้องน้ำ และพื้นที่ไม่ต้องการความสว่างมาก สามารถปลดหลอดไฟออกได้ โคมไฟแบบเก่าที่โซ่บัลลาสต์แบบชดลวดหากชำรุด จะเปลี่ยนบัลลาสต์เป็นแบบอิเล็กทรอนิกส์

* มีโครงการติดตั้ง CAPACITOR BANK ในส่วนของห้องควบคุมไฟฟ้ากำลัง เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของกระแสไฟฟ้า และปรับปรุงค่าเพาเวอร์แฟคเตอร์ ของการไฟฟ้า

* เครื่องจักรขนาดใหญ่ที่ใช้มอเตอร์แบบ DC ทดลองทำการเปลี่ยนเป็นแบบ AC เพื่อใช้อินเวอร์เตอร์มาควบคุมปรับความเร็วรอบได้ ทำให้ประหยัดพลังงานไฟฟ้า

* ส่วนโรงงานที่บางปะกง ได้ทำการเปลี่ยนหลอดแบบกระเบื้องลอนคู่ มาเป็นเมทัลฮีสทอสบแผ่นโปร่งแสง ทำให้สามารถเปิดแสงสว่างในช่วงเวลากลางวันได้ทั้งหมด และช่วงเวลากลางคืนจะเปิดใช้งานแสงสว่างสลับแถว หรือเปิด

เฉพาะที่เดินเครื่อง

ไอรעהจากสารเคมีโทลูอีน โดยการติดตั้งเครื่องดูดกลิ่นโทลูอีนจากกระบวนการล้างใบมีดและอะไหล่ เพื่อกำจัดไอรעהและกลิ่นของโทลูอีนภายในสถานที่ปฏิบัติงานไม่ให้เกินมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

มีการตรวจวัดคุณภาพอากาศ และสิ่งแวดล้อม ภายในบริษัทเป็นประจำ เช่นการวัดสภาพฝุ่น เสียง น้ำ แสงสว่าง เป็นต้น

กิจกรรมที่เป็นโครงการซึ่งมีวัตถุประสงค์ที่จะลดผลกระทบและพัฒนาสิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้น คือ

- * โครงการการลดฝุ่นในส่วนผลิตรีเบอร์ต มีการกำจัดฝุ่นที่ฟุ้งกระจายในสถานที่ทำงาน
 - * โครงการลดการใช้น้ำ ในกระบวนการย้อมสีส่วนเวบบิง
 - * โครงการการจัดการพลังงาน แผนทอเบรต เพื่อลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า และการอนุรักษ์พลังงาน และปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานทุกคน ให้มีส่วนร่วมในการประหยัดการใช้ไฟฟ้าและอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้า
- ผลการปฏิบัติจริงในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีค่าใช้จ่ายดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
- ค่าใช้จ่ายดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	1.65	1.27	1.09

บริษัท ไม่มีข้อพิพาท หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

(1.4) งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

2.3 บริษัทหลักโรงงานอุตสาหกรรมประเภทโลหะ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กระติกน้ำและปิ่นโตสแตนเลสระบบสุญญากาศ (Stainless Bottie) ภายใต้แบรนด์ Zojirusi (โซจิรุชิ) ด้วยเทคโนโลยีการผลิตระบบสุญญากาศจากประเทศญี่ปุ่น

(1.1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย กระติกน้ำและปิ่นโตสุญญากาศรุ่นต่างๆ ดังนี้ TUFF KIDS, FAMILY, SPORT SERIES, LUNCH JAR , FOOD JAR , LUNCH BOX , MUG CUP , TUFF SLIM , HANDY POT นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับสกรีนตราบริษัทบนผลิตภัณฑ์ เพื่อใช้เป็นสินค้า Premium สำหรับเทศกาลต่างๆ และมีบริการอะไหล่หลังการขายด้วย

(1.2) การตลาด และภาวะการแข่งขัน

(ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

การตลาดในประเทศมีการเติบโตอย่างก้าวกระโดดในช่องทางสินค้า Premium ซึ่งบริษัทฯ ก็สามารถเพิ่มยอดขายแบบก้าวกระโดดมาต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 3 สินค้าที่เป็นคู่แข่งในระดับคุณภาพเดียวกันนั้น ล้วนเป็นสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีข้อด้อยในด้านต้นทุน ราคา และการบริการอะไหล่หลังการขาย

การตลาดในต่างประเทศมีแนวโน้มที่ดีขึ้นหลังจากการพัฒนาบุคลิกของผลิตภัณฑ์ในปีที่ผ่านมา และคาดว่าจะดีขึ้นต่อไปเมื่อสินค้านำเข้าใหม่ๆ ทอยออกสู่ตลาดมากขึ้น

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทมุ่งพัฒนาใน 2 แนวทางคือ

1. รูปลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ ที่จะต้องมีความโดดเด่น เมื่อเปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์ของคู่แข่ง
2. พัฒนาการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และต้นทุนที่ต่ำลง

ลักษณะลูกค้า

1. ลูกค้าต่างประเทศมีเพียงรายเดียว คือ ZOJIRUSHI CORPORATION ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ
2. ลูกค้าในประเทศ ซึ่งมีทั้งลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยตรง หรือซื้อผ่านร้าน ZOJIRUSHI SHOP และซื้อผ่านห้างสรรพสินค้า และอื่นๆ และลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย (Dealer) ของบริษัทฯ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าโดยตรง หรือผ่านช่องทางการจำหน่ายอื่นๆ เช่นร้าน ZOJIRUSHI SHOP ห้างสรรพสินค้า ตัวแทนจำหน่าย (Dealer) และอื่นๆ

(ข) ภาวะการแข่งขัน

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

สำหรับการขายในประเทศ ยังคงต้องผลักดันช่องทางสินค้า Premium อยู่ต่อไปในปี 2557 เพื่อหลีกเลี่ยงความไม่แน่นอนทางการเมือง ซึ่งมีผลกระทบต่ออย่างมากในปี 2556 ที่ผ่านมา

และสำหรับการขายต่างประเทศ เรื่องที่บริษัทฯ ยังคงต้องเอาใจใส่ต่อไปในปี 2557 คือ การจัดการต้นทุนการผลิตให้ต่ำลง เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้นต่อไป

(1.3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีโรงงาน 2 แห่ง ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน 1 แห่ง และโรงงานที่บางปะกงอีก 1 แห่ง

ปริมาณการผลิต

	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
กระดิกน้ำและปิ่นโตสุญญากาศ	8 ล้านชิ้น	9 ล้านชิ้น	7 ล้านชิ้น

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่สำคัญ คือ แผ่นโลหะไร้สนิม สามารถจัดหาได้จากทั้งในประเทศ และนำเข้าจากต่างประเทศ

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบ

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ของทางราชการที่ออกมาควบคุมด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของลูกค้า เพื่อมุ่งเน้นความพึงพอใจ และมุ่งเน้นการป้องกันอันตราย และการลดมลพิษ โดยการลดจากแหล่งกำเนิดอย่างมีขั้นตอน การอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรที่เกี่ยวข้อง การลดของเสีย การควบคุมและกำจัดวัตถุอันตรายจากกระบวนการผลิตต่างๆ ของบริษัทอย่างถูกต้อง นอกจากนี้บริษัทฯ มีการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีการปรับปรุง ติดตามและพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดมาตรฐาน ISO 14001

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาท หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

(1.4) งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

3. ธุรกิจการค้า

1. การประกอบธุรกิจของบริษัท

เป็นการดำเนินธุรกิจด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศตั้งแต่ปี 2525 เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้าน Information Technology (IT) อันดับต้นๆ ของประเทศไทย ปัจจุบันมีสินค้าและบริการด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศที่ครอบคลุมและหลากหลาย สำหรับธุรกิจขนาดตั้งแต่ Small Office Home Office (SOHO) ถึงองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ (Large Enterprise) ทั้งในส่วนกรุงเทพฯ ปริมณฑล และส่วนภูมิภาค และขยายธุรกิจครอบคลุมไปสู่ประเทศลาว ในปี 2555 ด้วย

(1.1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย และผู้จัดจำหน่ายสินค้ารวมถึงบริการต่างๆ มากมาย อาทิ

- ได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านผลิตภัณฑ์สินค้า Server และ Storage จาก บริษัท ไอ บี เอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด ได้แก่ IBM Power Systems (ทั้ง AIX และ iO5) และ IBM System X ทั้ง Rack และ Blade, Storage ครบ Production Line ตั้งแต่ Low End ถึง High End Storage รวมถึงอุปกรณ์ Switch/Network ที่เกี่ยวข้องในการเชื่อมต่อและล่าสุด IBM PureFlex ; Integrated Solution ตระกูลใหม่ล่าสุดจาก IBM ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเกียรติเป็นผู้จำหน่ายหลักในประเทศไทย

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านผลิตภัณฑ์สินค้า Software จากบริษัท ไอ บี เอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบด้วยสินค้าครบทุกตระกูล ทั้งหมด 8 ตระกูล อันได้แก่

- * WebSphere - Software ด้าน Integration Workflow

- * CSI (ชื่อเดิมคือTivoli) – Software ในด้านการจัดการ การเก็บข้อมูล (Backup) รวมถึงการบริหารระบบซึ่งเป็นพื้นฐานที่สำคัญสำหรับ Cloud Technology

- * Lotus - Software สำหรับ Workflow, Portal

- * Information Management - Software ที่เกี่ยวข้องกับฐานข้อมูลไม่ว่าจะเป็น DB2, Infomic รวมถึง Data Warehouse ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเกียรติเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการสำหรับ Pure Data for Analytics (ชื่อเดิมคือ Netezza) Data Warehouse Appliances จาก IBM ในประเทศไทย

- * Business Analytics - Software ที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์ข้อมูล เช่น Cognos, SPSS

- * Security - Software ที่เกี่ยวข้องสำหรับระบบความปลอดภัยของระบบ IT

- * Industry Solution – Software ที่ใช้งานกับธุรกิจด้านต่างๆ

- * Rational – Software สำหรับการทดสอบ ตรวจสอบ ความถูกต้องของระบบงาน Software

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านผลิตภัณฑ์ด้านบริการจาก IBM Global Technology Services (GTS) IBM (ประเทศไทย) จำกัด อันประกอบไปด้วย การซ่อมบำรุง (Maintenance Agreement: MA) การติดตั้งระบบและการ Implement ระบบงาน (GTS Implementation Services) รวมถึงการขาย Cloud Services ของ IBM

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการผลิตภัณฑ์สินค้า Acronis ซึ่งเป็น Backup Software จากประเทศสหรัฐอเมริกา

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย สำหรับผลิตภัณฑ์

สินค้า CommVault ซึ่งเป็น Backup Software ที่มาแรงในขณะนี้จากประเทศสหรัฐอเมริกา

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย ผลิตภัณฑ์สินค้าจาก VirtualBridges สำหรับ Virtual desktop management solution ภายใต้สินค้าชื่อ VERDE

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทยจาก Ronsyys กลุ่มผลิตภัณฑ์สินค้าด้าน Reader / Encoder และ PIN Pad

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทยจาก Huawei International PTE ., สำหรับสินค้าและผลิตภัณฑ์รวมทั้งบริการในกลุ่ม UC&C

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายจาก Apple (Apple Authorized Resellers)

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทยจาก NCR กลุ่มผลิตภัณฑ์ด้าน ATMs, ATM Security , Banking Software , Mobile Banking , Branch Transformation และ Payment and Imaging

- นอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์ต่างๆ อีกเช่น สินค้า PC, ThinkPad, Server ของ Lenovo, สินค้า Hardware ต่างๆ ของ HP, Epson, Samsung, Cannon, Fujitsu ,Dell, Acer และอื่นๆ

- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Authorized service Provider จาก Lenovo , HP ,Epson และ Samsung

- รวมถึงการให้บริการ ซ่อมแซม ดูแล บำรุงรักษา Hardware และ Software และระบบ Network พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง รวมทั้งรับออกแบบ และพัฒนาระบบต่างๆ

- จำหน่าย บริการ ติดตั้ง ระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) และระบบรักษาความปลอดภัยอื่นๆ

- บริการออกแบบ พัฒนาระบบงาน (Application Software development รวมถึง Mobile Application บน IOS และ Android) ติดตั้งและอบรมการใช้งาน

- บริการกู้ข้อมูลใน Media ต่างๆ เช่น Hard Disk, Flash Drive, Memory card ที่สูญหาย ด้วยระบบ Clean room class 100 ตั้งแต่ปี 2547 ตลอดทั้งกู้ข้อมูลทุกระบบปฏิบัติการเช่น DOS, Windows, Linux, Unix, Novell และ Macintosh ซึ่งเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับของลูกค้าอย่างเข้มงวด

(1.2) การตลาดและการแข่งขัน

ก. การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ทำการตลาดโดยมุ่งเน้นจัดจำหน่ายสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และส่งมอบให้ตรงตามกำหนด ด้วยคุณภาพตามที่ตกลงกันได้ โดยยึดถือหลักการมีจริยธรรมต่อคู่แข่ง

ลักษณะของลูกค้า หรือกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

เป็นสถาบันการเงิน หน่วยงานราชการ นิติบุคคลต่างๆ ที่ใช้ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งมีมากขึ้นตลอดเวลา ทั้งกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

เป็นตัวแทนจำหน่ายของ IBM และจัดจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้อง ตามที่กล่าวข้างต้น ให้กับยี่ห้ออื่นๆ

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้า และให้บริการต่างๆ ในประเทศเกือบทั้งหมด 100 % โดยเริ่มมีการจัดจำหน่ายสินค้าของ IBM ไปสู่ประเทศลาวในปี 2555

การพึงพิงลูกค้า หรือผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกิน 30 % ของรายได้รวม

บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดเกิน 30 % ของรายได้รวม

ข.ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

มีการแข่งขันสูงขึ้นเรื่อยๆ ในอุตสาหกรรม ด้านราคา เนื่องจากมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

- แนวโน้มอุตสาหกรรม ยังมีการเจริญเติบโต และขยายการใช้งาน IT มากขึ้นทั้งภาครัฐ และเอกชน
- ภาวะอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ มีคู่แข่งจำนวนมาก ในการประกอบกิจการคล้ายๆ กับบริษัท มีไม่ต่ำกว่า 10 ราย
- ขนาดของบริษัท อยู่ในระดับกลาง เมื่อเทียบกับคู่แข่ง
- สถานภาพ และศักยภาพในการแข่งขันนั้น บริษัท มีความมั่นคง มีระบบการเงินที่มีวินัยรองรับ ซึ่งมีศักยภาพในการแข่งขันสูง เนื่องจากการพัฒนาในความรู้ที่เกี่ยวข้องแก่บุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัท รักษาคุณภาพในการจำหน่ายสินค้า และให้บริการ สามารถตอบสนองตามความต้องการของลูกค้า

(1.3) การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- ธุรกิจของบริษัท เป็นการซื้อขายสินค้า และให้บริการ
- การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย ได้จากตัวแทนสินค้าในประเทศไทย เช่น บริษัท เป็นผู้แทนจัดจำหน่ายให้กับ บริษัท ไอ บี เอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด บางผลิตภัณฑ์ต้องสั่งซื้อจาก IBM ต่างประเทศด้วย
- จำนวนผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้บริษัท มีมากกว่า 10 ราย
- บริษัท พึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้บริษัท อย่างมีนัยสำคัญ คือบริษัท ไอ บี เอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1 ราย โดยมีลักษณะความสัมพันธ์ คือ บริษัท เป็นคู่ค้าระดับ Distributor ของบริษัทดังกล่าว โดยมีประเภทสินค้าที่ซื้อคือ Hardware และ Software ผลิตภัณฑ์บริการตามที่ได้กล่าวข้างต้น
- ความเสี่ยงของการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวข้างต้น คือบริษัท ดังกล่าวแต่งตั้งผู้อื่นเป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าให้ มากกว่าในปัจจุบัน ซึ่งอาจทำให้ปริมาณการขายสินค้าลดลง บริษัท ประเมินว่าโอกาสเกิดอยู่ในระดับต่ำ แต่ถ่าเกิดขึ้นอาจมีผลกระทบต่อบริษัท ก่อนข้างสูง ทั้งนี้บริษัท มีมาตรการบริหารความเสี่ยงโดยเพิ่มการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้า และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ให้มากขึ้น และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า มีวินัยทางการเงินที่เข้มงวด เพื่อรักษาชื่อเสียงและความมั่นใจทางการค้าที่มีต่อกัน

เรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือกำจัดวัตถุอันตราย

- ธุรกิจคอมพิวเตอร์ที่บริษัท ซื้อขายไม่มีวัตถุอันตราย ไม่มีโรงงานที่อาจมีผลต่อมลภาวะ ดังนั้นในระดับนี้ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

(1.4) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ไม่มีงานที่มีมูลค่าสูงเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวม ค้างส่งมอบ

4. ธุรกิจพลังงาน

1. การประกอบธุรกิจของบริษัท

(1.1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. การผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ปัจจุบันบริษัทมีการลงทุนในโรงไฟฟ้า ทั้งหมด 2 โรง ในมณฑลเจ้อเจียง ผลผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยในส่วนของโรงไฟฟ้า จัดส่งให้การไฟฟ้าท้องถิ่นผ่านสาย

ส่งที่กำหนดให้ ส่วนโอนน้ำจัดส่งผ่านเครือข่ายท่อส่งในเขตนิคมอุตสาหกรรมนั้นๆ

2. การผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) คือบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) ผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“PPA”) เป็นเวลา 25 ปี บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนจำนวน 732.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของ RPCL โดย RPCL มีกำลังการผลิต 1,400 เมกะวัตต์

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ

การลงทุนขยายหรือจัดตั้งใหม่ มีโอกาสเป็นไปได้ยาก เนื่องจากการที่รัฐบาลมีความเข้มงวด เป็นผลสืบเนื่องมาจากการตื่นตัวเรื่องอากาศเป็นพิษ และการปล่อยมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม

(1.2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ก. การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

กลยุทธ์การแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน จะถูกจัดส่งให้การไฟฟ้าท้องถิ่น ตามสายส่งที่กำหนด ราคาจะถูกกำหนดโดยรัฐบาล ปริมาณจะถูกกำหนดโดยโควตาการผลิตประจำปี

ส่วนผลิตภัณฑ์ไอน้ำ จะถูกจัดส่งตามเครือข่ายท่อที่วางไว้ในเขตนิคมอุตสาหกรรม ส่วนราคาจะปรับตัวตามต้นทุนถ่านหิน และได้รับความเห็นชอบจากรัฐบาลท้องถิ่น

ลักษณะลูกค้า

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้า จะเป็นการไฟฟ้าท้องถิ่นเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า ส่วนผลิตภัณฑ์ไอน้ำจะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมในเขตนิคมอุตสาหกรรม

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

การไฟฟ้าท้องถิ่น จะเป็นลูกค้ารายเดียวของผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ไอน้ำในการผลิต อันได้แก่ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมสิ่งทอ เครื่องนุ่งห่ม ฟอกย้อม อุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่ใช้ไอน้ำในปริมาณมากและต่อเนื่อง

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ไฟฟ้าจะจัดส่งและจำหน่ายผ่านสายส่งแรงสูง ตามที่การไฟฟ้าเป็นผู้กำหนด ส่วนโอนน้ำจำหน่ายผ่านท่อไอน้ำที่ทางโรงงานวางเป็นเครือข่ายอยู่รอบบริเวณในเขตนิคม เพื่อให้โรงงานอุตสาหกรรมเชื่อมต่อได้

ข. ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ปริมาณไฟฟ้าและไอน้ำมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นในปีที่ผ่านมา เนื่องจากความต้องการที่มีมากขึ้น ในเขตบริเวณนิคมอุตสาหกรรม

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

เนื่องจากรัฐบาลให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เป็นผลมาจากมลพิษ หมอกควันพิษที่เกิดขึ้น ประชาชนมีความตื่นตัวมากขึ้น ข้อกำหนดทางสิ่งแวดล้อมเข้มงวดมากขึ้น รัฐบาลชี้เน้นในการปิดโรงงานที่สร้างมลภาวะสูง จำกัดการใช้การเผาผลาญถ่านหิน เพื่อไม่ให้ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้น ตามที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนได้ให้สัญญากับประชาคมโลกไว้ เป็นผลให้การขยายตัวทางเศรษฐกิจถูกจำกัด ภาวะทางสิ่งแวดล้อมเพิ่มมากขึ้น

(1.3) การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ก. ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

โรงงานไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนที่บริษัท ลงทุนจะใช้ถ่านหินเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ในปีที่ผ่านมา ราคาถ่านหินค่อนข้างจะคงที่ ทำให้ต้นทุนการผลิตของโรงไฟฟ้ามั่นคง สามารถสร้างผลตอบแทนได้ดี ถ่านหินเป็นวัตถุดิบสำคัญ โดยส่วนใหญ่จะมาจากทางภาคตะวันตกเฉียงเหนือของจีน และจัดส่งมาทางเรือและรถยนต์สู่ตัวโรงงาน

ข. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

ที่ผ่านมารองไฟฟ้าแต่ละโรง ได้ทยอยติดตั้งอุปกรณ์เครื่องจักรดักจับฝุ่นละออง และที่สำคัญคือ การกำจัดซัลเฟอร์ (กำมะถัน) ไปพร้อมกับการปรับปรุง Boiler อีกทั้งเพิ่มอุปกรณ์ดักจับสารประกอบ Nitrateoxide อันเป็นการปฏิบัติตามข้อกำหนดของรัฐบาลที่เพิ่มความเข้มงวดมากขึ้นในการลดการปล่อยมลภาวะ

2. ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดี เนื่องจากราคาวัตถุดิบถ่านหินในปีที่ผ่านมาทรงตัว ยังคงมีการขยายตัวของปริมาณไอน้ำและไฟฟ้า ผลกำไรของทั้ง 2 โรงงานให้ผลตอบแทนการลงทุนเป็นที่น่าพอใจ

3. ปัจจัยความเสี่ยง

เนื่องจากสภาวะหมอก คับชื้น กระจายทั่วรอบเขตเมืองใหญ่ริมชายฝั่งทะเลของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ทำให้ประชาชนตื่นตัวเกี่ยวกับมลภาวะ รัฐบาลเพิ่มความเข้มงวดในเรื่องสิ่งแวดล้อม ทยอยปิดโรงงานที่ทำลายมลภาวะและมีกำลังการผลิตเกินความต้องการของตลาด เพิ่มมาตรการและควบคุมโรงงานที่ปล่อยมลภาวะให้เข้มงวดมากยิ่งขึ้น จำกัดการใช้ปริมาณถ่านหิน และเพิ่มค่าใช้จ่ายสำหรับการปล่อยมลภาวะในแต่ละท้องถิ่น สร้างความกดดันในการสร้างผลตอบแทนของภาคการผลิต

5. ธุรกิจเคมี

1. การประกอบธุรกิจของบริษัท

(1.1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท Taixing - Union Zond Chemical Co., Ltd. ตั้งอยู่ที่เมือง Taixing มณฑลเจียงซู ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2550 ทำการผลิต Phthalic Anhydride (PA) ซึ่งเป็นสารเคมีใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตพลาสติก (Plasticizer) โดยเฉพาะ PVC และอื่นๆ

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจเคมีถูกกำหนดโดยรัฐบาล ให้สามารถจัดตั้งได้เฉพาะในเขตนิคมอุตสาหกรรมเคมีเท่านั้น การจัดตั้งและขยายกำลังการผลิตจะต้องผ่านการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

(1.2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ก. การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ทางโรงงานสามารถเปิดตลาดทางตอนใต้ของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ทำให้มีปริมาณการขายที่สม่ำเสมอมากขึ้น

ข. ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ผลิตภัณฑ์ PA ยังคงมีการแข่งขันรุนแรง ภาคการผลิตมีผลผลิตมากกว่าความต้องการของตลาด ทำให้ราคา

ขายค่อนข้างทรงตัว

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

อุตสาหกรรมการผลิต PA จะยังคงมีการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากภาวะการผลิตมากกว่าความต้องการของตลาด อันเป็นผลต่อเนื่องมาจากสภาพเศรษฐกิจที่อ่อนแรงลง การแข่งขันยังคงมีความรุนแรง

(1.3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ก. ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

เนื่องจากทางโรงงานประสบความสำเร็จในการปรับปรุงเครื่องจักรที่ใช้วัตถุดิบ Orthoxylene เพียงอย่างเดียวมาเป็นใช้ผสม Naphthalene ได้ เนื่องจากราคา Naphthalene ค่อนข้างต่ำกว่า Orthoxylene มากทำให้โรงงานมีโครงสร้างต้นทุนการผลิตที่เหมาะสมมากยิ่งขึ้น

ทางโรงงานมีทางเลือกในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น นอกเหนือจากการจัดหา Orthoxylene จากรัฐวิสาหกิจที่ผูกขาด สามารถจัดหา Naphthalene จากผู้ผลิตถ่านหิน Coke ในราคาที่น่าพึงพอใจมากกว่า

ข. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

โรงงาน Taixing -Union Zond Chemical Co., Ltd. ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมเคมีโดยตรง ซึ่งโดยปกติทางหน่วยราชการมีข้อกำหนดเข้มงวดสำหรับโรงงานที่จัดตั้งในเขตนิคมอยู่แล้ว จึงผ่านมาตรฐานข้อกำหนดทางสิ่งแวดล้อมที่ทางเขตนิคมและรัฐบาลบังคับ

2. ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา

โรงงาน Taixing -Union Zond Chemical Co., Ltd. ประสบความสำเร็จในการปรับปรุงเครื่องจักรการผลิต ทำให้สามารถใช้วัตถุดิบที่มีต้นทุนถูกลงผสมใช้ในการผลิต จึงมีผลการดำเนินงานดีกว่าในปีที่ผ่านมา

3. ปัจจัยความเสี่ยง

จากสภาพเศรษฐกิจในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่ลดความร้อนแรงลง ความต้องการอ่อนล้า ทำให้ราคาไม่สามารถปรับขึ้นได้ แต่โรงงานประสบความสำเร็จในการปรับใช้วัตถุดิบ ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

6. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

1. การประกอบธุรกิจของบริษัท

(1.1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ลงทุนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่เมือง Jiashan และ Shaoxing มณฑล Zhejiang เป็นโครงการก่อสร้างคอนโดมิเนียมที่อยู่อาศัยเพื่อขาย มีพื้นที่ก่อสร้างทั้งหมด 250,000 ตารางเมตร และ 30,000 ตารางเมตร ตามลำดับ สำหรับโครงการ Jiashan แบ่งเป็น 3 Phase มีทั้งอาคารสูงและอาคารเดี่ยว ส่วนโครงการที่ Shaoxing จะเป็นโครงการที่พักอาศัยพร้อมอาคารพาณิชย์

(1.2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ก. การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

โครงการ Jiashan ถือเป็นโครงการที่อยู่อาศัยที่ดี ที่มีคุณภาพ ได้รับการกล่าวขานจากท้องถิ่น ยกให้เป็นโครงการระดับคุณภาพที่ดี ทำให้การขายค่อนข้างจะมีความคล่องตัวกว่าโครงการอื่นๆ ได้เริ่มเปิดทยอยขาย Phase 3 ในช่วงกลางปี 2556 ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีมาก

ส่วนโครงการ Shaoxing ยังไม่ได้เริ่มเปิดขาย

ข. ภาวะการแข่งขัน

ในเมือง Jiashan มีโครงการเกิดใหม่ทยอยเปิดตัว และออกทำตลาดอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผู้ซื้อมีทางเลือกมากขึ้น อีกทั้งมาตรการการควบคุมอสังหาริมทรัพย์ของรัฐบาลที่ทยอยออกมา ทำให้ราคาตลาดค่อนข้างทรงตัวและมีการแข่งขันค่อนข้างเข้มข้น

2. ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา

ในรอบปี 2556 โครงการอสังหาริมทรัพย์ที่เมือง Jiashan มีการโอนส่งมอบกรรมสิทธิ์บางส่วน ของ Phase 2 แล้ว ทำให้ผลการดำเนินงานมีกำไรตามเป้าหมาย

3. ปัจจัยความเสี่ยง

จากนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการจำกัดโครงการอสังหาริมทรัพย์ทั่วประเทศ ให้มีเสถียรภาพทางด้านราคา มิให้เกิดสภาพฟองสบู่ จึงได้ทยอยออกมาตรการต่างๆ มาบังคับใช้เพื่อควบคุมการปล่อยกู้ผ่านธนาคารและสถาบันการเงิน กำหนดจำนวนบ้านที่สามารถซื้อได้ ตามหลักฐานการเสียภาษีท้องถิ่น เพื่อมิให้การซื้อขายเป็นการเก็งกำไร ราคาบ้านเริ่มชะลอลดตัวลงพร้อมๆ กับความต้องการ

ข. กลุ่มการลงทุนและอื่นๆ

ลักษณะของเงินลงทุน นอกจากการลงทุนในบริษัทในกลุ่มที่ผลิตสินค้าซึ่งอยู่ในประเทศไทย และลงทุนในโครงการที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม และธุรกิจผลิตสารเคมี ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลข้างต้นไว้แล้ว บริษัทยังมีการลงทุนในธุรกิจโรงงานผลิตพรมรถยนต์ และยังมีเงินลงทุนในบริษัทอื่นๆ โดยคำนึงถึงปัจจัยพื้นฐานของหลักทรัพย์นั้นๆ เป็นเกณฑ์ ประกอบกับผลตอบแทนจากการลงทุนด้วย เนื่องจากเงินลงทุนเป็นประเภทธุรกิจที่ไม่มีการผลิตและไม่ต้องอาศัยการตลาดและการแข่งขัน หรือจัดหาวัตถุดิบแต่อย่างใด จึงไม่ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการผลิต การตลาด การแข่งขัน ตลอดจนเรื่องการจัดหาวัตถุดิบของกลุ่มธุรกิจนี้ นอกจากนี้แหล่งที่มาของเงินลงทุนมาจากทุนจดทะเบียน กำไรสะสม และแหล่งเงินกู้เท่านั้น

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดนโยบายเสนอให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีการบริหารความเสี่ยง และสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการของแต่ละบริษัท และให้บริษัทฯ ทราบตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เนื่องจากเหตุการณ์สภาวะทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม มีการเปลี่ยนแปลง จึงต้องมีการทบทวนปัจจัยความเสี่ยง ประเมินความรุนแรงของโอกาสเกิด ผลกระทบ และทบทวนมาตรการการจัดการ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ หรือจัดความเสี่ยงออกไป ในการพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงได้จากทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก โดยแบ่งลักษณะความเสี่ยงออกในเชิงด้านธุรกิจ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และความเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์ภายนอก ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หนึ่งมาตรการและนโยบายการบริหารความเสี่ยงได้ถูกถ่ายทอดสู่ผู้บริหาร และระดับปฏิบัติการของทั้งบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อให้ทราบวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบาย

เหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของความเสี่ยง ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สินอย่างมีนัยสำคัญ เรื่องหลักๆ ประกอบด้วย

3.1 ความเสี่ยงด้านธุรกิจ คือ ความเสี่ยงเรื่องผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินลงทุนทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ รายได้จากเงินลงทุน คือ ผลตอบแทนในรูปแบบของเงินปันผล จึงอาจเกิดความเสี่ยงด้านผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งจะมีผลกระทบต่อทำให้กำไรอาจจะลดลง บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบในกรณีนี้ มีระดับปานกลาง เนื่องจากการลงทุนมีความหลากหลาย สำหรับมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้คือการติดตามผลการดำเนินงาน และผลตอบแทนการลงทุนอย่างใกล้ชิด และประเมินสถานการณ์ในอนาคตของกิจการที่ลงทุนเพื่อหาแนวทางแก้ไขล่วงหน้า เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในปี 2556 ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2555 คือ บริษัทฯ ประเมินว่า ต่อไปผลตอบแทนของเงินลงทุนใน Jiangsu - Union Cogeneration Group Co., Ltd. และ Huanan- Union Spring Cogeneration Co., Ltd. ซึ่งผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม และ Yixing - Union Biochemical Co., Ltd. ซึ่งผลิตกรดอะมิโน จะมีผลตอบแทนไม่คุ้มกับการลงทุน เนื่องจากจะต้องมีการลงทุนเพิ่มขึ้นมาก อันมีผลจากการต้องควบคุมเรื่องมลภาวะของสิ่งแวดล้อม ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนอีกเป็นจำนวนมาก แต่ไม่มีข้อตกลงเรื่องราคาขายไฟฟ้า ทั้งนี้แนวโน้มของกำไรในอนาคตสำหรับโรงไฟฟ้าดังกล่าว อาจมีผลขาดทุน อีกทั้งผลประกอบการของธุรกิจกรดอะมิโนในบริษัทข้างต้น มีผลขาดทุนมาระยะหนึ่งแล้ว บริษัทฯ เห็นว่าผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทดังกล่าวนี้ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จึงได้ทำสัญญาขายเงินลงทุนตามที่ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านสื่อทางตลาดหลักทรัพย์แล้ว เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2555 โดยที่ยังไม่เกิดผลเสียหายกับเงินลงทุนนั้นๆ รายการดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์ โดยบริษัทฯ ได้รับเงินค่าขายเรียบร้อยแล้ว ในไตรมาส 1 ปี 2556

3.1.1 สำหรับเรื่องรายได้จากการลงทุนลดลง บริษัทฯ มีมาตรการการจัดการโดยจะหาธุรกิจใหม่ที่สามารถต่อยอดธุรกิจออกไป ตั้งแต่ปี 2555 บริษัทฯ ได้ลงทุนร่วมกับฝ่ายเงินจัดตั้งบริษัทใหม่ เพื่อลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ที่เมือง Shaoxing มณฑล Zhejiang ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยบริษัทนี้ มีทุนจดทะเบียน RMB 100 ล้าน ในช่วงปี 2556 โครงการนี้อยู่ในขั้นตอนระหว่างการก่อสร้างยังไม่แล้วเสร็จ

3.1.2 ความเสี่ยงทางธุรกิจเรื่องผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
อาจเกิดในอนาคตอีกหนึ่งสาเหตุ ซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชีไทยไปสู่มาตรฐานการบัญชีสากลเกี่ยวกับการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (IFRIC4) เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ และการตีความฯ ฉบับที่ 12 (IFRIC 12) เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ ผลสรุปการตีความธุรกิจโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นสัญญาเช่าทรัพย์สิน หรือเป็นสัญญาสัมปทานบริการ จะมีผลทำให้ผลประกอบการของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ที่บริษัทฯ ลงทุน อาจได้รับผลกระทบเนื่องจากบริษัทดังกล่าว จะต้องเปลี่ยนแปลงรูปแบบการบันทึกบัญชี แม้จะมีรายรับจากการผลิตและขาย แต่ตามมาตรฐานบัญชีใหม่ ซึ่งเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2557 จะต้องทยอยบันทึกเป็นรายได้ตามอายุสัมปทาน ทำให้กำไรสุทธิในปีต้นๆ อาจลดน้อยลง ทั้งนี้ เป็นเหตุให้บริษัทฯ อาจได้รับเงินปันผลน้อยลงไปด้วยในช่วงเวลาดังกล่าว

3.2 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ที่มีความสำคัญ คือ

3.2.1 ความเสี่ยงด้านความเสียหายและการบริหารงานผิดพลาดของธุรกิจที่ไปลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุน ดังนั้นถ้าหากองค์กรที่บริษัทฯ ไปลงทุนเกิดการมีบริหารงานผิดพลาดก็อาจเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ ประเมินว่าทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ มีการกระจายการลงทุนในหลายธุรกิจ บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงขององค์กรที่ไปลงทุน ให้มีระบบการควบคุมภายในของตนเอง มีนโยบายให้ความรู้ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการติดตามผลงาน และการประชุมกับผู้ร่วมทุน และผู้บริหารธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และในส่วนของบริษัทฯ ต้องมีระบบการตรวจสอบติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและระบบงานควบคุมภายในที่กำหนดไว้ของแต่ละธุรกิจที่ไปลงทุน โดยเฉพาะเน้นความสำคัญมาก เรื่องการตรวจควบคุมสินค้าคงเหลือ ตลอดจนการบริหารงานเรื่องลูกหนี้และเจ้าหนี้ และระบบอื่นๆ ในลำดับรองลงมา

3.2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

บริษัทย่อยของบริษัทฯ บางแห่งเป็นธุรกิจร่วมทุน ซึ่งผู้ร่วมทุนชาวต่างประเทศเป็นผู้ดำเนินการด้านการตลาดในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสัดส่วนเกือบทั้งหมดของสินค้าที่ผลิตได้ ผลกระทบจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยรายนี้ อยู่ในระดับสูง ถ้าหากลูกค้าเปลี่ยนแปลงหรือลดจำนวนสั่งซื้อ หรือย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่น แต่โอกาสเกิดมีน้อยเนื่องจากผู้ร่วมทุนมีเงินลงทุนสัดส่วนประมาณกึ่งหนึ่ง ซึ่งย่อมต้องประสานประโยชน์เพื่อให้มีผลตอบแทนจากการลงทุน บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ร่วมทุน และผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า

3.2.3 ความเสี่ยงจากการมีทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดผลตอบแทน

ที่ผ่านมา บริษัทฯ เปลี่ยนประเภทการดำเนินธุรกิจที่ศรีราชาเป็นการให้เช่าทรัพย์สิน โดยอายุสัญญาให้เช่าครบกำหนดสิ้นปี 2556 บัดนี้ ผู้เช่าได้เลิกสัญญาเช่าทรัพย์สินแล้ว บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการดำเนินงานโดยมี

ทรัพย์สินที่อาจไม่ก่อให้เกิดผลตอบแทน ทั้งนี้ ทรัพย์สินเหล่านั้นส่วนใหญ่เป็นประเภท อาคาร ระบบคลื่นรุม และ อุปกรณ์ที่ใช้เฉพาะกับธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์คอมพิวเตอร์ ไม่ใช่ทรัพย์สินทั่วไป ถ้าหากจะต้องบำรุงรักษาให้ทรัพย์สินใช้งานได้ปกติ บริษัทฯ จะมีภาระค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องมากพอสมควร ดังนั้น ถ้าหากบริษัทฯ หาผู้เช่ารายใหม่ไม่ได้ บริษัทฯ จะไม่มีรายได้ผลตอบแทนจากทรัพย์สินดังกล่าว จะมีผลกระทบทำให้รายได้ลดลง และอาจมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงหาผู้เช่ารายใหม่ หรือ อาจต้องหาผลประโยชน์อื่นจากทรัพย์สินในส่วนที่ยังใช้ได้ต่อไป ผลกระทบนี้ อาจจะมีผลต่อเนื่องถึงเรื่องการจ่ายผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นน้อยลง

3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน ที่มีนัยสำคัญ คือ

3.3.1 ความเสี่ยงเรื่อง การขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับค่อนข้างสูง เนื่องจากในรอบปีที่ผ่านมาอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ มีความผันผวนมาก จึงมีผลกระทบกับจำนวนเงินตราต่างประเทศที่บริษัทในกลุ่มได้รับจากการชำระค่าสินค้าที่ส่งออกและขายเปลี่ยนเป็นเงินสกุลบาท ในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี 2556 ที่เงินบาทแข็งค่า ทำให้ปริมาณเงินบาทที่ได้รับลดน้อยลงทั้งนี้ปริมาณการส่งออกของบริษัทในกลุ่มมีสัดส่วนมากพอสมควร ความเสี่ยงด้านนี้จึงเป็นปัจจัยที่ค่อนข้างสำคัญ บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบในการติดตามสถานการณ์ และจัดการเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนโดยต้องรายงานและปรึกษารือกับกรรมการผู้จัดการของแต่ละบริษัทในกลุ่มนั้นๆ เพื่อตัดสินใจให้ทันต่อเหตุการณ์ รวมทั้งให้แต่ละบริษัทดังกล่าวรายงานผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ปริมาณลูกหนี้ เจ้าหนี้ ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้บริษัทใหญ่ทราบด้วย โดยปกติบริษัทฯ ในกลุ่มมีนโยบายบริหารปัจจัยความเสี่ยงด้านนี้โดยใช้วิธี Natural Hedge และพิจารณาซื้อ Forward Contract กับธนาคารตามแต่ละสถานการณ์ให้เหมาะสม แต่ไม่ให้ดำเนินการเพื่อการเก็งกำไรด้านอัตราแลกเปลี่ยน แต่ให้ทำเพื่อป้องกันความเสี่ยงเท่านั้น นอกจากนี้ จะมีการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันการเงินมาให้ความรู้กับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัทในกลุ่มเป็นครั้งคราว เพื่อเสริมทักษะ และเน้นความสำคัญให้มีความระมัดระวังในการบริหารเรื่องดังกล่าวด้วย

3.3.2 ความเสี่ยงเรื่อง การด้อยค่าของเงินลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุน ซึ่งมีการลงทุนในธุรกิจหลายด้าน เมื่อเวลาผ่านไป สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม อุปสงค์ อุปทาน ราคาวัตถุดิบ ราคาพลังงาน มีการปรับเปลี่ยน ย่อมอาจจะมีผลกระทบต่อธุรกิจบางประเภทที่บริษัทฯ ลงทุนอยู่ ถ้าหากผลการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัทฯ ไปลงทุนเกิดได้รับผลกระทบในทางลบ ก็อาจทำให้สัดส่วนของมูลค่าในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ ลดลง ถ้ามองต่ำกว่าจำนวนเงินลงทุนของบริษัทฯ ก็จำเป็นต้องบันทึกผลจากการด้อยค่าของเงินลงทุนนั้น ทั้งนี้บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง โดยบริษัทฯ มีมาตรการให้มีระบบการประเมินธุรกิจที่ไปลงทุนทุกไตรมาส อนึ่ง บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงเรื่องนี้ และบันทึกจำนวนเงินด้อยค่าของเงินลงทุนไว้แล้วตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ประจำปี 2556 หมายเลข 13 หมายเลข 14.1 หมายเลข 15 และหมายเลข 16

3.4 ปัจจัยที่มาจากเหตุการณ์ภายนอก ซึ่งไม่อยู่ในวิสัยที่บริษัทฯ จะควบคุมได้ ประเภทความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ มีดังนี้

3.4.1 การเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันและพลังงานในตลาดโลก

ปัจจัยความเสี่ยงเรื่องนี้ มาจากเหตุการณ์ภายนอกบริษัทซึ่งไม่สามารถควบคุมได้ ถ้าเกิดขึ้นจะมีผลทำให้ราคาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ค่าขนส่งเพิ่มขึ้น ต้นทุนที่เกี่ยวข้องหลายอย่างเพิ่มขึ้น เช่น ค่าเชื้อเพลิง ค่าไฟฟ้า เป็นต้นใน

ขณะที่ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น แต่ราคาขายของสินค้าในตลาดไม่สามารถขึ้นราคาตามสัดส่วนของต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้ มีผลทำให้กำไรขั้นต้นลดลง บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดมีมาก ผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง บริษัทฯ จึงมีมาตรการรองรับโดยจัดให้มีหน่วยงานจัดซื้อวัตถุดิบ ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อวางแผนการจัดซื้อให้สอดคล้องกับปริมาณ และระยะเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมาตรการให้ประหยัดการใช้พลังงาน หรือเปลี่ยนวิธีการจัดการเพื่อลดต้นทุนด้านพลังงาน เช่น การเดินเครื่องจักรในช่วงที่ค่าไฟฟ้ามีอัตราราคาต่ำ (off-peak)

3.4.2 ความเสี่ยงเรื่องอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น

บริษัทในกลุ่มบางบริษัท มีแหล่งที่มาของเงินทุนหมุนเวียนส่วนหนึ่งเป็นเงินกู้ ดังนั้นถ้าอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินสูงขึ้น จะทำให้บริษัทนั้นๆ มีภาระต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือจากการควบคุมของบริษัทฯ ในรอบปี 2556 อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา แต่มองในภาพรวมของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวนเงินกู้มีไม่สูง บริษัทฯ จึงประเมินว่าผลกระทบมีเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายดูแลในการป้องกันความเสี่ยงด้านนี้ โดยรักษาสัดส่วนของโครงสร้างระหว่างหนี้เงินกู้และเงินทุนให้เหมาะสม เพื่อให้ระดับผลตอบแทนจากการลงทุนสูงกว่าต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ

3.4.3 ความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก

ในปี 2556 ช่วงครึ่งปีแรก เศรษฐกิจโลกยังคงได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากปัญหาเศรษฐกิจของยุโรปและอเมริกา ซึ่งมีผลกระทบมายังเศรษฐกิจของประเทศไทยด้วย ความเสี่ยงนี้ ทำให้คำสั่งซื้อจากลูกค้าของบริษัทในกลุ่มแถบยุโรปและอเมริกายังคงน้อยเหมือนปี 2555 ส่วนครึ่งปีหลัง เศรษฐกิจของต่างประเทศดีขึ้น ทำให้คำสั่งซื้อจากลูกค้าเริ่มเพิ่มขึ้น แต่รวมแล้วทั้งปี 2556 ปริมาณคำสั่งซื้อจากลูกค้าต่างประเทศ มีปริมาณน้อยกว่าภาวะเศรษฐกิจปกติก่อนเกิดวิกฤติการณ์ กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้รับผลกระทบมากคือ ธุรกิจสิ่งทอ รองลงมาได้รับผลกระทบปานกลางคือ ธุรกิจโลหะ หรือ ผลิตภัณฑ์กระตักน้ำสุญญากาศ และธุรกิจเทปขาว ความเสี่ยงนี้ กระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ไปลงทุน อาจทำให้บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลน้อยลงในระหว่างช่วงนี้ บริษัทฯ มีมาตรการจัดการปัจจัยความเสี่ยงนี้โดย รักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้ พัฒนาคุณภาพสินค้าให้แข่งขันกับคู่แข่งให้ได้ อนึ่ง การลงทุนที่มีอยู่ของบริษัทฯ เป็นการหวังผลระยะยาว บริษัทฯ มีมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้โดยระมัดระวังการลงทุน รวมทั้งติดตามเศรษฐกิจของประเทศที่ไปลงทุนและทำการค้า อีกทั้งศึกษาปัจจัยพื้นฐานของบริษัทที่จะลงทุน เพื่อหาผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อไป

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 รายละเอียดของสินทรัพย์ของบริษัท และ บริษัทย่อยในปี 2556

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน รอกการ พัฒนา	อาคาร โรงงาน และอาคาร สำนักงาน ให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน รอกการ พัฒนา	อาคาร โรงงาน และอาคาร สำนักงาน ให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556								
ราคาทุน	791,630	2,727,759	52,632	3,572,021	586,689	1,928,942	-	2,515,631
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(31,541)	(2,151,351)	-	(2,182,892)	(20,915)	(1,773,234)	-	(1,794,149)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,413)	(156,535)	-	(160,948)	(4,413)	(140,435)	-	(144,848)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	755,676	419,873	52,632	1,228,181	561,361	15,273	-	576,634

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2555	1,093,127	696,456
ซื้อสินทรัพย์	223,911	831
จำหน่ายสินทรัพย์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(5,483)	(5,483)
รับโอนจากบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	30,175	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(82,753)	(63,336)
ค่าเผื่อการด้อยค่า (เพิ่มขึ้น) ลดลงในระหว่างปี	(51,834)	(51,834)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	21,038	-
มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2556	1,228,181	576,634

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า อาคาร และ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแส ไฟฟ้า	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน							
ณ 31 ธันวาคม 2555	164,109	13,719	1,905,506	5,431,649	650,331	1,594,797	9,760,111
ซื้อเพิ่ม	-	468	83,431	73,780	32,369	238,964	429,012
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(16,666)	(96,395)	(3,382)	(152,750)	(269,193)
โอนระหว่างบัญชี	-	4,388	46,765	78,502	-	(129,655)	-
ลดลงเนื่องจากการควบรวม กิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(552,235)	(552,235)
โอนไปยังบัญชีอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	-	-	(30,175)	-	-	-	(30,175)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	63,205	-	65,301	(17,187)	(111,319)
ณ 31 ธันวาคม 2556	164,109	18,575	2,052,066	5,487,536	744,619	981,934	9,448,839
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ 31 ธันวาคม 2555	-	7,026	909,597	4,088,964	273,302	831,011	6,109,900
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	585	96,758	320,920	46,698	133,418	598,379
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(16,241)	(95,500)	(1,939)	(150,685)	(264,365)
โอนระหว่างบัญชี	-	-	-	3,203	-	(3,203)	-
ลดลงเนื่องจากการควบรวม กิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(82,065)	(82,065)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	9,434	-	31,146	886	41,466
ณ 31 ธันวาคม 2556	-	7,611	999,548	4,317,587	349,207	729,362	6,403,315
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ 31 ธันวาคม 2555	-	-	-	1,496	-	101	1,597
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	496	-	4,932	5,428
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(917)	-	(100)	(1,017)
ณ 31 ธันวาคม 2556	-	-	-	1,075	-	4,933	6,008
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ 31 ธันวาคม 2555	164,109	6,693	995,909	1,341,189	377,029	763,685	3,648,614

ณ 31 ธันวาคม 2556	164,109	10,964	1,052,518	1,168,874	395,412	247,639	3,039,516
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
ปี 2555 (จำนวน 511 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							586,586
ปี 2556 (จำนวน 522 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							598,379

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และอุปกรณ์	อื่นๆ	รวม
1 ราคาทุน					
ณ 31 ธันวาคม 2555	18,550	140,135	204,003	325,593	688,281
ซื้อเพิ่ม	-	940	-	5,774	6,714
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(651)	(8,479)	(9,130)
ณ 31 ธันวาคม 2556	18,550	141,075	203,352	322,888	685,865
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ 31 ธันวาคม 2555	-	129,488	203,086	282,984	615,558
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,582	411	14,539	17,532
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(647)	(7,236)	(7,883)
ณ 31 ธันวาคม 2556	-	132,070	202,850	290,287	625,207
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
ณ 31 ธันวาคม 2555	-	-	917	100	1,017
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	496	4,932	5,428
ลดลงระหว่างปี	-	-	(917)	(100)	(1,017)
ณ 31 ธันวาคม 2556	-	-	496	4,932	5,428
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ 31 ธันวาคม 2555	18,550	10,647	-	42,509	71,706
ณ 31 ธันวาคม 2556	18,550	9,005	6	27,669	55,230
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
ปี 2555 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)					17,625
ปี 2556 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)					17,532

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 133 ล้านบาท (2555: 125 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 3,965 ล้านบาท (2555 : 3,640 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 562 ล้านบาท (2555 : 563 ล้านบาท)

สินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2556

(1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

บริษัท					บริษัทย่อย					
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง	
579.91	ถ.สุขุมวิท ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	4 ไร่ 1 งาน 96 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม ไม่มีภาระ ผูกพัน	เป็นที่ตั้ง สำนักงาน ใหญ่	350.83	เขตนิคม อุตสาหกรรม บางชัน ถ.เสรีไทย อ.มีนบุรี กรุงเทพฯ	41 ไร่ 1 งาน 29 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นที่ตั้ง อาคาร สำนักงาน โรงงานผลิต และคลังสินค้า	
	ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	176 ไร่ 3 งาน 14 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม ไม่มีภาระ ผูกพัน	สำหรับขยาย กิจการในเครือ และให้บริษัท ในเครือเช่า		ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	108 ไร่ 2 งาน 26 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นที่ตั้งอาคาร สำนักงาน โรงงานผลิต และคลังสินค้า	
	ต.บ้านหมือ อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	5 ไร่ 95 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม ไม่มีภาระ ผูกพัน	เป็นที่ตั้ง โรงงานและ สำนักงาน ให้เช่า		ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทร- ปราการ จ.สมุทรปราการ	218 ไร่ 33 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นอาคาร สำนักงาน อาคารโรงงาน และหอพัก	
	ต.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	31 ไร่ 1 งาน 25 ตรว.		เป็นที่ตั้ง อาคารหอพัก และพื้นที่ว่าง ให้เช่า		อ.นายายอาม อ.โป่งน้ำร้อน จ.จันทบุรี, อ.เขาสมิง จ.ตราด	7,265 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	เพื่อ การเกษตร	
	ต.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	1 งาน 12 ตรว.		เป็นพื้นที่ ว่างเปล่า		ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	21 ไร่ 1 งาน 73 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	สำหรับขยาย กิจการและ ให้เช่า	
	ต.หนองพิกุล อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี	1,299 ไร่ 0.5 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ ร่วมกับ บริษัทใน เครือ	สำหรับขยาย กิจการและให้ บริษัทในเครือ เช่า		ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	3 ไร่ 3 งาน 27.7 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นที่ตั้ง ศูนย์การค้า และให้เช่า	
	ต.บ้านฉาง , ต.พลา อ.บ้านฉาง จ.ระยอง	51 ไร่ 14.4 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม ไม่มีภาระ ผูกพัน	สำหรับขยาย กิจการ						

อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี	17 ไร่ 2 งาน 2 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม ไม่มีภาระ ผูกพัน	
อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	85 ไร่ 1 งาน 59 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์ เต็ม ไม่มีภาระ ผูกพัน	

(2) อาคาร ส่วนปรับปรุงและระบบสาธารณูปโภค

บริษัท				
มูลค่าตาม บัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือ กรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์ การถือครอง
24.28	ถ.สุขุมวิท ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	อาคาร 1 หลัง 9 ชั้น 6,757.2 ตรม.	ถือ กรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นอาคาร สำนักงาน
		อาคาร 1 หลัง 2 ชั้น 180 ตรม.		เป็นอาคาร บริการ
	ถ.บางนา- ตราด ต.บางสมเด็จ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	เป็น อาคาร 9 หลัง 20,564 ตรม.	ถือ กรรมสิทธิ์ เต็ม	สำหรับขยาย กิจการในเครือ และให้บริษัท ในเครือเช่า เรือนรับรอง โรงแรม ร้านอาหาร
	ถ.สุขุมวิท ต.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	45,348 ตรม.	ถือ กรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นโรงงาน และ สำนักงาน ให้เช่า
	ถ.สุขุมวิท ต.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	280 ห้อง 5,390 ตรม.		อาคาร หอพัก ให้เช่า
	ต.บ้านหมือ อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	อาคาร 3 หลัง 3,020 ตรม.		อาคาร สำนักงาน และบ้านพัก ให้เช่า

บริษัทย่อย				
มูลค่าตาม บัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือ กรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์ การถือครอง
1,448.11	เขตนิคม อุตสาหกรรม บางชัน ถ.เสรีไทย อ.มีนบุรี กรุงเทพฯ	เป็น อาคาร 20 หลัง 31,926.30 ตรม.	ถือ กรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นอาคาร สำนักงาน โรงงานผลิต และคลังสินค้า
	ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมเด็จ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	เป็น อาคาร 30 หลัง 66,969 ตรม.	ถือ กรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นอาคาร สำนักงาน อาคารโรงงาน และหอพัก
	ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทร- ปราการ จ.สมุทรปราการ	เป็น อาคาร 14 หลัง 109,537 ตรม.	ถือ กรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นอาคาร สำนักงาน อาคารโรงงาน และหอพัก
	อ.เขาสมิง จ.ตราด	4,650 ตรม.	ถือ กรรมสิทธิ์ เต็ม	เป็นอาคาร สำนักงาน และโรงงาน
	ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	738.20 ตรม.	ถือ กรรมสิทธิ์ เต็ม	ให้เช่า

					ฮ่องกง	631.22 ตรม.	ถือ กรรมสิทธิ์	เป็นอาคาร สำนักงาน
					สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	6,848.16 ตรม.	เต็ม	บ้านพัก และ ให้เช่า

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ แบ่งเป็น การลงทุนในประเทศ และการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งการลงทุนในประเทศ ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ที่ส่วนมากเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนในธุรกิจกลุ่มพลังงาน โดยผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระ (IPP) ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยด้วย ในส่วนของการลงทุนในต่างประเทศ ส่วนใหญ่เน้นการลงทุนในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ในธุรกิจพลังงานผลิตกระแสไฟฟ้า และขยายไปยังธุรกิจสิ่งทอบางส่วน นอกจากนี้ขยายธุรกิจไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตที่มีความสัมพันธ์ต่อเนื่อง เช่น โรงงานผลิตพรมรถยนต์ หรือกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น เช่น โรงงานเคมี และธุรกิจใหม่ คือ อสังหาริมทรัพย์ เรื่องของสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมไม่ได้กำหนดเป็นตัวเลขมาตรฐานของเงินลงทุนต่อสินทรัพย์รวม แต่บริษัทฯ คำนึงถึงกำลังความสามารถ และดูเรื่องสภาพคล่องเป็นหลัก ในอนาคตถ้ามีการขยายการลงทุน บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในโครงการที่เป็นเงินลงทุนระยะยาว โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม และดูถึงผลประโยชน์ทางธุรกิจที่จะได้รับจากการลงทุนนั้นๆ หลักการพิจารณาโครงการลงทุน บริษัทฯ ให้ความสำคัญลำดับแรกต่อตัวของโครงการเป็นหลัก ตลอดทั้งการมีส่วนร่วมในการพิจารณาโครงการว่าเหมาะสมหรือไม่ มีผลดีผลเสียกระทบต่อบริษัทฯ อย่างไรประกอบกับกำลังความสามารถของบริษัทฯ โดยพิจารณาปัจจัยและเงื่อนไขข้อจำกัดต่างๆ ด้วย

ในเรื่องของนโยบายการบริหารงาน แบ่งเป็นบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ถ้าหากเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ ติดตามผลการดำเนินงาน และประชุมร่วมกันเพื่อแก้ไขปัญหาการดำเนินงาน (ถ้ามี) เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพอย่างเหมาะสม มีนโยบายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทำหน้าที่ครอบคลุมถึงการดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทย่อย และดูเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) ในส่วนของบริษัทร่วม บริษัทฯ มีการติดตามดูแลผลประกอบการ และรับทราบเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น การมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการของบริษัทร่วม ในฐานะผู้ลงทุน เพื่อพิจารณาดำเนินการตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมี นโยบายให้บริษัทฯ ที่บริษัทลงทุนในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญให้ส่งแบบประเมินตนเอง เรื่องระบบการควบคุมภายในของบริษัทนั้นๆ ให้สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อประเมินข้อมูล และดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป เพื่อคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ที่จะมีส่วนกระทบต่อทรัพย์สิน
ของบริษัท

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นบริษัทลงทุนและการค้า ให้คำแนะนำ และบริการด้านการจัดการและบริหารการเงิน และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางส่วน โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร เลขทะเบียนบริษัทมหาชน 0107537000971 (เลขทะเบียนเดิม 344) โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02- 311-6867 หรือเว็บไซต์ www.sahaunion.co.th

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่จำหน่ายและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทจำนวน 3,000 ล้านบาท

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้นมีชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวน และชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ปรากฏตามเอกสารแนบในภาคผนวก หมายเลขเอกสารแนบ 5.1.2

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ มีดังนี้

1. นายทะเบียนหลักทรัพย์ คือ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด สถานที่ตั้งอยู่เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 หมายเลขโทรศัพท์ 0-2229-2800, 0-2654-5599 โทรสาร 0-2359-1259

2. ผู้สอบบัญชี คือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธ์ ซึ่งสังกัดบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด มีที่อยู่เลขที่ 193/136-137 อาคารเลอริชดาชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 หมายเลขโทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลรายการผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ ได้เปิดเผยอย่างละเอียดไว้ในงบการเงินประจำปี 2556 แล้ว ซึ่งเป็นส่วนประกอบส่วนหนึ่งในหนังสือรายงานประจำปี 2556 ถ้าหากผู้ถือหุ้นต้องการเป็นแบบรูปเล่ม สามารถติดต่อได้ที่ นางชนิดา เทพหัสดิน ณ อยุธยา หมายเลขโทรศัพท์ 02-3115111

ผู้ถือหุ้นสามารถใช้บริการรับเงินปันผล โดยเข้าบัญชีธนาคารผ่านโครงการ e-dividend ของระบบศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

ในส่วนของการเปิดเผยข้อมูลตลอดปี 2556 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

ข้อมูลอื่นเกี่ยวกับเรื่องประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงจากมาตรฐานการบัญชีไทยไปใช้มาตรฐานการบัญชีสากล ในอนาคตถ้าหากมาตรฐานการบัญชีหัวข้อการตีความของธุรกิจสัมปทานหรือบริการ มีผลบังคับใช้ อาจมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทที่บริษัทฯ ไปลงทุน ชื่อ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าที่ได้รับสัมปทาน อาจต้องปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการรับรู้รายได้ตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ ทำให้ตัวเลขกำไรทางบัญชีในปีแรกๆ อาจลดลงกว่าระบบบัญชีปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลทำให้รายได้เงินปันผลของบริษัทฯ ที่จะได้รับในส่วนนี้ลดลงตามไปด้วย

นอกจากนี้ ตามที่บริษัทย่อยของบริษัทฯ ชื่อ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (UT) ได้ลงทุนในบริษัท เทนคาเต็ยูเนี่ยนโปรเทคทีฟ แฟบบริเคอเซีย จำกัด (TCUA) ซึ่งประกอบกิจการฟอกย้อมผลิตภัณฑ์สิ่งทอ ด้วยเงินลงทุน 190 ล้านบาท หรือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49.35 ของทุนจดทะเบียนของ TCUA ในระหว่างปี

2556 ผู้ถือหุ้นของ TCUA มีมติให้หยุดดำเนินกิจการ เนื่องจาก TCUA มีผลขาดทุนต่อเนื่องมาก ขณะนี้อยู่ในขั้นตอน
ระหว่างการชำระบัญชี รายการนี้มีผลกระทบต่อ UT เล็กน้อย

ข้อมูลอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญ ที่เกิดขึ้นในภายหลัง บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทยต่อไป

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนหุ้นจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) บริษัทมีหุ้นจดทะเบียน 3,000 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 3,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.- บาท
- (2) บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

7.2 ผู้ถือหุ้น

- (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ก) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 5 เมษายน 2556

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นที่แท้จริง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน %
1	กลุ่มบริษัท				
	1.1 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมต้าย จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	29,850,000	9.95
	1.2 บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	22,574,000	7.53
	1.3 บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	19,797,800	6.60
	1.4 บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	17,988,300	5.99
	1.5 บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	13,551,340	4.52
	1.6 บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	บมจ.สหยูเนี่ยน	ลงทุน	6,239,994	2.08
	1.7 บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	6,082,000	2.03
	1.8 บริษัท ดารกานนท์ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	3,000,000	1.00
	1.9 บริษัท ยูเนี่ยนอัครวิดี จำกัด	บมจ.สหยูเนี่ยน	ลงทุน	2,782,700	0.93
	1.10 บริษัท ยูเนี่ยน เวิลด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	2,420,000	0.81
2	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			12,325,000	4.11
3	นางจาร์ณี ชินวงศ์วรกุล			12,000,000	4.00
4	SOLID GAINS DEVELOPMENT LIMITED			10,745,000	3.58
5	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ			8,054,500	2.68
6	นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน			7,985,644	2.66
7	นายวิชิต ชินวงศ์วรกุล			7,412,200	2.47
8	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)			7,121,200	2.37
9	นายชุตินธร ดารกานนท์			3,427,700	1.14
10	EAST FOURTEEN LIMITED-DIMENSIONAL EMER MKTS VALUE FUND			2,976,400	0.99
	รวม			196,333,778	65.44

(ข) บริษัทฯ ไม่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

(2) บริษัทฯ ไม่ได้ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นในลักษณะ holding company แต่เป็นลักษณะกลุ่มบริษัทฯ ที่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(3) ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

7.3 บริษัทฯ ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลและหลักเกณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีหลักเกณฑ์ในการดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมจากการลงทุน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของกิจการด้วย

ส่วนนโยบายที่บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯ นั้น ขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผล และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่งนั้นๆ

การจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	พ.ศ. 2556	พ.ศ.2555	พ.ศ.2554	พ.ศ.2553	พ.ศ.2552
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	4.83	3.39	2.53	4.36	2.58
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	2.00	1.50	1.50	1.75	1.50
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ %	41.39 %	44.20 %	59.18 %	40.14 %	58.08 %

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการ ทั้งหมด 4 ชุด คือคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน หรือเป็นจำนวน 1 ใน 3 จากกรรมการบริษัท 15 คน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายนามคณะกรรมการชุดต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุด มีดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งหมด 15 คน ดังต่อไปนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา	ประธานกรรมการ
2.	นายชุตินทร ดารกานนท์	รองประธานกรรมการ
3.	นางอัจฉรา จันท์ฉาย	กรรมการอิสระ
4.	นางอารยา อรุณานนท์ชัย	กรรมการอิสระ
5.	นางสาวภคินี พงษ์อักษร	กรรมการอิสระ
6.	นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	กรรมการอิสระ
7.	นางบุศราคำ นิลวัชร	กรรมการอิสระ
8.	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	กรรมการผู้อำนวยการ
9.	นายวิชัย ชัยฐานียชาติ	กรรมการ
10.	นายรัฐดิวัฒน์ สืบแสง	กรรมการ
11.	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ
12.	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	กรรมการ
13.	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการ
14.	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการ
15.	นายเน้นทियะ ดารกานนท์	กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ตามนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจ ดังนี้

- กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- กำกับดูแลการบริหารกิจการ ให้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และให้มีกำไร สามารถจ่ายเงินปันผลตอบแทนการลงทุนให้ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
- กำกับดูแลให้บริษัท มีระบบบัญชีที่ถูกต้อง ตามมาตรฐานการบัญชี และมีรายงานทางการเงินที่เปิดเผยข้อมูลถูกต้องครบถ้วน
- ดูแลรักษาชื่อเสียง และภาพลักษณ์อันดีงามของบริษัท
- พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน กรรมการผู้อำนวยการของบริษัท และกรรมการผู้จัดการบริษัทในกลุ่มที่มีบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่
- กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการบริษัท และกรรมการผู้จัดการของบริษัทในกลุ่ม

7. พิจารณาแผนงาน งบประมาณประจำปีที่กรรมการผู้อำนวยการบริษัท เสนอ

8. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการบริษัท และพิจารณาเงินค่าตอบแทนการทำงานแต่ละปีของกรรมการผู้จัดการบริษัทในกลุ่ม

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้อำนวยการโดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

คณะกรรมการของบริษัทให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นบุคคลผู้มีสัญชาติไทย

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ตามข้อ 8.2 เรื่องการสรรหากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการอิสระของบริษัท มีจำนวน 5 คน หรือมีจำนวน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นางอัจฉรา จันทร์ฉาย
2. นางอารยา อรุณานนท์ชัย
3. นางสาวภคินี พงษ์ธีารัง
4. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล
5. นางบุศราคำ นิลวัชระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัท มีหลักเกณฑ์คัดเลือกกรรมการอิสระ โดยสรรหาผู้ที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในกลุ่มของบริษัท ซึ่งไม่ใช่ผู้บริหารงานประจำของบริษัท และเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่รวมทั้งมีคุณสมบัติตามประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของทางการ กรรมการสรรหา ขอเชิญบุคคลเหล่านั้นเข้าเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งบริษัท เห็นว่ากรรมการอิสระข้างต้น สามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ให้ข้อคิดเห็นอย่างอิสระที่เป็นประโยชน์อย่างเหมาะสม กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม

การประชุมคณะกรรมการ

ปกติ บริษัท จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะกรรมการเสนอ และมีมติในแต่ละเรื่องเพื่อดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป และเพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้ทราบว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือแผนที่วางไว้หรือไม่ มีเรื่องต้องพิจารณาแก้ไขอย่างไร และมอบหมายให้ผู้ติดตามดำเนินการต่อไป ในรอบปี 2556 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ครั้ง กรรมการที่ไม่ติดภารกิจในต่างประเทศหรือมีเหตุสุดวิสัยจะเข้าประชุมทุกครั้ง เนื่องจากบริษัท มีการลงทุนในต่างประเทศมาก ดังนั้นกรรมการบางคนจึงมีความจำเป็นต้องกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัท ลงทุนในต่างประเทศ จึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำเดือนได้ในปี 2556 กรรมการบางคนซึ่งอยู่ที่สำนักงานของบริษัทในกลุ่มที่นครเซี่ยงไฮ้ ฮองกง หรือสหรัฐอเมริกา จะเข้าร่วม

ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยผ่านระบบ Video conference ในวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วย
 อย่างไม่รู้ก็ตาม เลขานุการบริษัทฯ ได้ส่งบันทึกรายงานการประชุมให้กับกรรมการทุกคน ทั้งที่เข้าประชุมหรือ
 ไม่ได้เข้าประชุมเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อรับทราบและรับข้อเสนอแนะ (ถ้าหากมี)

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ประจำปี 2556 มีดังนี้

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นางสาวศรีวารินทร์	จิระพรคคณา	12/12
2. นายชุตินทร	ดารกานนท์	11/12 (รวมผ่าน VDO ConF. 6 ครั้ง)
3. นางอัจฉรา	จันทร์ฉาย	9/11
4. นางอารยา	อรุณานนท์ชัย	8/12
5. นางสาวภคินี	พฤทธิธารัง	11/12
6. นายยรรยง	ตั้งจิตต์กุล	11/12
7. นางบุศราคำ	นีลวัชระ	10/11
8. นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	12/12
9. นายวิชัย	ชัยฐานียชาติ	11/11
10. นายจิติวัฒน์	สีบแสง	12/12
11. นางพินิจพร	ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	11/12 (รวมผ่าน VDO ConF. 7 ครั้ง)
12. นายบวรรัตน์	ดารกานนท์	9/12 (รวมผ่าน VDO ConF. 8 ครั้ง)
13. นางจันทร์ตรี	ดารกานนท์	9/11 (รวมผ่าน VDO ConF. 3 ครั้ง)
14. นายวัชรพงษ์	ดารกานนท์	12/12
15. นายหนันทียะ	ดารกานนท์	12/12

หมายเหตุ กรรมการลำดับที่ 3, 7, 9 และ 13 เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2556
 จำนวนเดือนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในปี 2556 เท่ากับ 11 เดือน

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีจำนวน 3 คน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ ของ
 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. และได้ผ่านการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัทฯ
 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2555 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบทุกคน
 เป็นกรรมการอิสระ

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

- นางอัจฉรา จันทร์ฉาย ประธานกรรมการตรวจสอบ
- นางอารยา อรุณานนท์ชัย กรรมการตรวจสอบ
- นางสาวภคินี พฤทธิธารัง กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินบริษัทฯ คือนาง
 อารยา อรุณานนท์ชัย ซึ่งมีประสบการณ์ผ่านสำนักงานตรวจสอบบัญชี ไพร์ส วอเตอร์ เฮ้าส์ เคยเป็นผู้บริหาร

ระดับสูงของธนาคารกสิกรไทย และประธานกรรมการบริษัทหลักทรัพย์มาก่อน และ นางอัจฉรา จันทร์ฉาย ศาสตราจารย์กิตติคุณผู้ทรงคุณวุฒิ จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ คือ

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการคัดเลือก ทบทวน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก เกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้ถูกต้องครบถ้วน และเชื่อถือได้
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. จัดทำสรุปรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อส่งให้ผู้เกี่ยวข้อง
5. ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ตลอดจนติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าว
6. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง นางอัจฉรา จันทร์ฉาย และนางสาวภคินี พงศ์อิธารง เข้าประชุมครบ 5 ครั้ง ส่วนนางอารยา อรุณานนท์ชัย เข้าประชุมจำนวน 4 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจในต่างประเทศ ไม่ได้เข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง

(3) คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นคณะกรรมการสรรหาและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นชุดเดียวกัน มีจำนวน 3 คน ส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ อีกทั้งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นางอารยา อรุณานนท์ชัย	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายชุตินทร ดารากานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา กรรมการบริษัท
2. มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่โดยมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของทางการ
3. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ
4. กำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ทั้งนี้ ในปี 2556 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุม 3 ครั้ง

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

รายชื่อ

ตำแหน่ง

- | | |
|----------------------------------|----------------------------------|
| 1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายฐิติวัฒน์ สืบแสง | กรรมการ |
| 3. นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์ | กรรมการ |
| 4. นางศรีนวล สมบัติไพรวิน | กรรมการและเลขานุการ |

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่รับผิดชอบ วางนโยบาย และติดตามดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ทบทวน ปรับปรุงประเภทความเสี่ยง พิจารณาโอกาสเกิด ผลกระทบ และวางมาตรการการจัดการ และติดตามผล ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เฉพาะด้านเพื่อปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมได้

8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 รายชื่อผู้บริหารของบริษัทฯ มีดังนี้

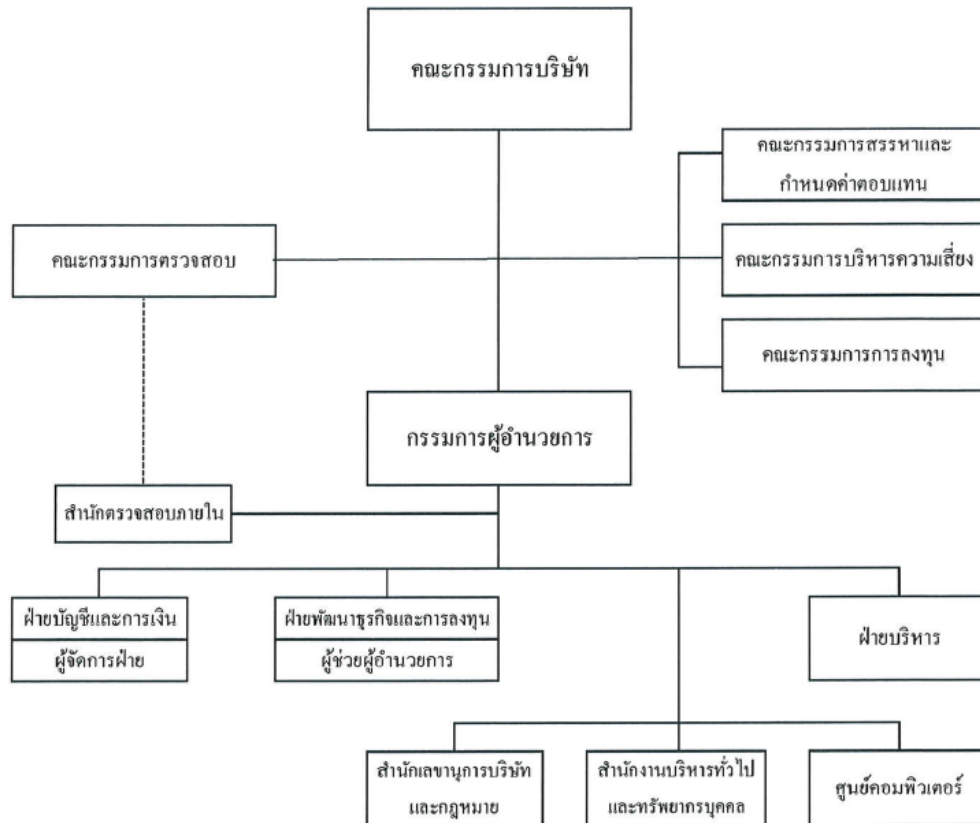
รายชื่อผู้บริหาร

ตำแหน่ง

- | | |
|----------------------------------|------------------------------|
| 1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล | กรรมการผู้อำนวยการ |
| 2. นายฐิติวัฒน์ สืบแสง | กรรมการ |
| 3. นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์ | กรรมการ |
| 4. นายปรีชา ชุณหวาณิชย์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ |
| 5. นางศรีนวล สมบัติไพรวิน | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน |

โดยบริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารจัดการ (Organization chart) ดังต่อไปนี้

แผนภูมิการจัดองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)



การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ผู้ได้รับการเสนอชื่อ ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา ซึ่งทำหน้าที่ พิจารณาสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจตลอดจนมีเวลาเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทฯ และมีคุณสมบัติไม่ขัดต่อระเบียบของทางการที่เกี่ยวข้อง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะครั้งเดียวเต็มตามจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้อีก ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร ซึ่งใช้วิธีการเลือกตั้งให้สอดคล้องกับกฎหมายมหาชน
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด ในส่วนของสิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ข้างต้น ซึ่งมีได้ระบุไว้เป็นกรณีพิเศษ โดยมีสิทธิลงคะแนนเสียงเท่าเทียมกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้ใช้วิธีจับสลากกัน และปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง จะเลือกเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

ในปี 2556 เมื่อเดือนมกราคม มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามรายชื่อคณะกรรมการข้างต้น ทั้งนี้ผู้ที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ได้ผ่านกระบวนการสรรหากรรมการจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน สำหรับกรรมการที่ครบวาระนั้น ได้รับเลือกจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 วาระการเลือกตั้งกรรมการด้วย

8.3 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทฯ คือ นางศิรินันท์ ศันสนาคม ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบและปฏิบัติตามข้อกำหนดซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฉบับที่ 4 (พ.ศ.2551) มาตรา 89/15, มาตรา 89/16, มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23

บริษัทฯ ได้แสดงข้อมูล เกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประวัติและประสบการณ์ ตลอดจนประวัติการอบรม

เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัทมาด้วยแล้ว ปรากฏตามเอกสารแนบ หมายเลข 8 ส่วนรายชื่อของกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ปรากฏตามเอกสารแนบ หมายเลข 9 หมายเลข 10 และหมายเลข 11 ตามลำดับ

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

8.4.1. ค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นตัวเงิน

กรรมการของบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นค่าตอบแทนประเภท เบี้ยประชุม และ/หรือ เงินตอบแทนบำเหน็จกรรมการซึ่งเป็นจำนวนคงที่ ในฐานะหน้าที่กรรมการตามตำแหน่ง เท่านั้น ซึ่งอยู่ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2556 จำนวนเงินค่าตอบแทน ที่กรรมการแต่ละรายได้รับนั้น มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน					
			ค่าตอบแทน ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม กรรมการ	ค่าตอบแทน กรรมการ ตรวจสอบ	เบี้ยประชุม กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	รวมค่าตอบแทน ที่ได้รับจาก บริษัทฯ	รวม ค่าตอบแทน ที่ได้รับจาก บริษัทย่อย
1	นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา	ประธานกรรมการ	4,320,000	120,000	-	-	4,440,000	240,000
2	นายชุตินทร ดารกานนท์	รองประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	4,050,000	120,000	-	30,000	4,200,000	88,000
3	นางอัจฉรา จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	-	120,000	132,000	-	252,000	-
4	นางอารยา อรุณานนท์ชัย	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	-	120,000	120,000	30,000	270,000	-
5	นางสาวภคินี พงศ์ธีรารัง	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	-	120,000	120,000	-	240,000	-
6	นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนอิสระ	-	120,000	-	30,000	150,000	-
7	นางบุศราคำ นิลวัชระ	กรรมการอิสระ	-	120,000	-	-	120,000	-
8	นางสาวดาลัดย์ ททรัพย์ทวีชัยกุล	กรรมการผู้อำนวยการ	-	120,000	-	-	120,000	288,000
9	นายวิชัย ชัยฐานีชาติ	กรรมการ	-	120,000	-	-	120,000	96,000
10	นายจิตติวัฒน์ สืบแสง	กรรมการ	-	120,000	-	-	120,000	192,000
11	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ	-	120,000	-	-	120,000	-
12	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	กรรมการ	-	120,000	-	-	120,000	8,000
13	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการ	-	120,000	-	-	120,000	-
14	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการ	-	120,000	-	-	120,000	210,000
15	นายณันทียะ ดารกานนท์	กรรมการ	-	120,000	-	-	120,000	192,000
			8,370,000	1,800,000	372,000	90,000	10,632,000	1,314,000

8.4.2 ค่าตอบแทนรวมในฐานะผู้บริหารของบริษัท ซึ่งมีทั้งผู้ที่เป็นกรรมการและไม่ได้เป็นกรรมการในรอบปี 2556 รวมทั้งสิ้น 6 ราย เป็นค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส เท่ากับ 15,653,465.-บาท กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารอื่น นอกจาก 6 รายข้างต้นนี้ ที่อยู่ในระดับเดียวกับผู้บริหารรายที่สี่ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการลงมา ที่ไม่ได้รับค่าตอบแทนในส่วนนี้จากบริษัท เนื่องจากมีตำแหน่งรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารของบริษัทอื่นในกลุ่ม และได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส จากบริษัทนั้นๆ อยู่แล้ว

8.4.3 ในรอบปี 2556 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก จำนวน 9 บริษัท มีผู้บริหารรวมจำนวน 43 ราย ได้รับค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส รวมเป็นจำนวนรวม 75.14 ล้านบาท

8.4.4 ค่าตอบแทนอื่น

นอกจากเงินเดือน โบนัสข้างต้น บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้ผู้บริหารจำนวน 5 ราย ในลักษณะเป็นเงินสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน รวมทั้งปี 2556 เป็นจำนวนเงิน 391,010.50 บาท โดยมี บริษัทหลักทรัพย์จัดการ กองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน

8.5 บุคลากร

จำนวนพนักงานบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 86 คน แบ่งเป็น 2 เขต คือ เขต ศรีราชา 17 คน เขตพระโขนง 69 คน จำนวนพนักงานบริษัทในกลุ่มทั้งหมดในประเทศไทยมี 7,826 คน ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา โดยตั้งแต่ปี 2550 บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหาร โดยมีนโยบายให้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมขายสินค้าหรือบริการที่ตนเป็นผู้ผลิตให้ลูกค้าโดยตรง จึงมีการโอนพนักงานที่ทำหน้าที่เดิมไปสังกัดบริษัทใหม่ในกลุ่มเพื่อบริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นจำนวนพนักงานมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจากในอดีต

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทฯ ในปี 2556 เป็นค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม รวมเป็นจำนวนเงิน 59.6 ล้านบาท

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีความประสงค์ให้พนักงานสามารถประเมินตนเอง เพื่อมีความคิดริเริ่ม และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน โดยต้องมีความรู้ ความสามารถ และทักษะ ให้ตรงตามลักษณะงานที่ทำ ตลอดจนสามารถพัฒนาไปในระดับที่สูงกว่าได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็นฝึกอบรมภายใน และส่งฝึกอบรมสัมมนาภายนอก แล้วแต่โอกาสที่เหมาะสมเป็นระยะๆ ดังนั้นที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดอบรมให้กับผู้บริหารระดับกลาง ตามแผนสืบทอดงานเกี่ยวกับทักษะการบริหารธุรกิจ นอกจากนี้มีการจัดอบรมอย่างต่อเนื่องในการเตรียมตัวเพื่อปฏิบัติงานด้านบัญชี ปรับให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีสากล ซึ่งเริ่มบังคับใช้ในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 จนกระทั่งถึงปี 2556 รวมทั้งที่จะบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไปด้วย

9. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีการดำเนินการ หรือปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการดังนี้

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการตลอดมา ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา มีนโยบายยึดถือหลักคุณธรรมและจริยธรรมเป็นหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการในด้านต่างๆ เพื่อให้เกิดความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อนักที่มี การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ หลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สอดคล้องกับหลักการ การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งยอมรับโดยคณะกรรมการบริษัทแห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ ปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ตามรายละเอียดดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

(1) บริษัทฯ ให้สิทธิแก่นักผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากสิทธิในการลงคะแนนเสียง คือสิทธิในการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิรับเงินปันผลในอัตราเท่ากับผู้ถือหุ้นใหญ่ และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม หรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทฯ ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม ของทุกปี หรือ 3 เดือนก่อนวันสิ้นรอบปีบัญชี โดยมีช่องทางเลือกทาง website ของบริษัทฯ www.sahaunion.co.th หรือส่งทางเอกสารมายังบริษัทฯ ก็ได้

(2) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนวันประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมด้วย

- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมาเพื่อประกอบการพิจารณาวาระรับรองรายงานการประชุม
- ข้อมูลงบการเงิน สรุปผลการดำเนินงาน ข้อมูลรายงานประจำปีล่าสุด เพื่อศึกษาข้อมูลก่อนพิจารณาวาระรับทราบผลการดำเนินงาน และเตรียมคำถาม ข้อเสนอ (ถ้ามี)
- วัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในวาระการประชุมต่างๆ
- ได้ส่งข้อมูลกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อ ในวาระแต่งตั้งกรรมการประกอบด้วย ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน ประเภทกรรมการ ซึ่งผ่านการคัดสรรจากคณะกรรมการสรรหาโดยมีวิธีและหลักเกณฑ์การสรรหาแล้ว กรณีถ้าเป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ จะมีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ด้วย

- ข้อมูล ชื่อ สกุล ของผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี ค่าบริการ และกล่าวถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ประกอบวาระพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

- แสดงข้อมูลนโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย และเหตุผลประกอบ ในวาระขออนุมัติการจ่ายเงินปันผล

(3) การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิการเข้าร่วมประชุมและออกเสียง ในกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะไปกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว

- บริษัทฯ ไม่เคยจำกัดสิทธิ หรือละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่ประการใด

- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น มีเจ้าหน้าที่ช่วยเหลือเรื่องการเดินทาง เรื่องหลักฐานประกอบ ก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง
 - สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวก ดัดถนนใหญ่ ใกล้สถานีรถไฟฯ โดยมีอาหารว่าง เครื่องดื่ม และของชำร่วยไว้รับรองผู้ถือหุ้น
 - ในการประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนการประชุม ประธานกรรมการได้แนะนำกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยประกอบด้วย ประธานกรรมการ กรรมการผู้ช่วยกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ กรรมการเลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชี
 - ประธานที่ประชุมแจ้งวิธีการลงคะแนนเสียง การใช้บัตรลงคะแนน วิธีการนับคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มประชุม
 - ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ โดยมีวาระการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี
 - วาระค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ ชี้แจงนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน และมีข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการแต่ละตำแหน่งในปีที่ผ่านมาซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
 - วาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ทั้งแบบรายบุคคล หรือ แบบทั้งคณะก็ได้ แล้วแต่ที่ประชุมจะเห็นสมควร โดยเสนอชื่อผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ หรือกรรมการเดิมที่กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป ซึ่งผ่านการคัดสรรจากคณะกรรมการสรรหาแล้ว พร้อมประวัติ และประสบการณ์ของกรรมการแต่ละคน
 - วาระพิจารณาการจ่ายเงินปันผล ประธานฯ ได้แจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งหลักเกณฑ์เหตุผลของจำนวนเงินปันผลที่เสนอขออนุมัติในปีนั้นพร้อมอัตราผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนในการพิจารณาได้อย่างเท่าเทียมกัน
 - วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประธานฯ เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชี ซึ่งมีมากกว่า 1 ราย โดยสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน พร้อมประวัติการสอบบัญชี จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ ก.ล.ต.กำหนด ทั้งยังมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ หรือผู้บริหาร พร้อมทั้งอัตราค่าสอบบัญชี ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาข้อมูลเพื่อลงคะแนนเสียง
 - ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือเสนอความคิดเห็นตามวาระต่างๆ โดยกรรมการผู้ช่วยกรรมการหรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง ตอบคำถามทุกคำถามจนเป็นที่พอใจของผู้ถือหุ้น ในส่วนของความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น มีการรับข้อมูลเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ในรายงานการประชุมมีการบันทึกประเด็นคำถาม คำตอบ ไว้ครบถ้วน
 - รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น มีการบันทึกมติที่ประชุมอย่างชัดเจนทุกวาระ พร้อมทั้ง บันทึกจำนวนคะแนนเสียงทุกประเภท คือเห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในทุกวาระซึ่งประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบจากการประมวลผลของระบบคอมพิวเตอร์ในการนับคะแนนเสียงทุกวาระ นอกจากนี้ รายงานการประชุมมีการบันทึกสาระสำคัญครบถ้วนในแต่ละวาระ และนำเสนอตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันหลังวันประชุม พร้อมทั้งมีระบบการจัดเก็บรักษาที่ดี ซึ่งสามารถตรวจสอบ และใช้อ้างอิงได้ตลอดเวลา ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ที่ website ของบริษัทฯ คือ www.sahaunion.co.th
- (4) บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- (5) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่ได้มีวัตถุประสงค์สร้างกลไกการป้องกันการครอบงำกิจการ

แต่โครงสร้างการถือหุ้นที่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่ม ที่เป็นมาแต่อดีตประมาณ 30 ปีล่วงมาแล้ว เพื่อการบริหารจัดการ การผลิต และการจัดจำหน่าย เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยหลีกเลี่ยงเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

-โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่เป็นแบบปิรามิด ตลอดเวลาที่ผ่านมาได้มีการแก้ไขโครงสร้างการถือหุ้นไขว้มาโดยตลอด เพื่อขจัดความเกี่ยวโยงกัน

-คณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ

-บริษัทฯ มีหุ้น free float เกินกว่าร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิซื้อขายหลักทรัพย์ อย่างคล่องตัวในตลาดรอง หรือในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(1) บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ

- สิทธิการออกเสียงลงคะแนน ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ลงคะแนน 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ มีสิทธิเสมอภาคกันหมด

- คณะกรรมการตอบคำถามทุกข้อของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นจนครบถ้วน

- ก่อนถึงวันประชุม บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลเรื่องให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถเสนอวาระ หรือข้อมูลต่างๆ เข้ามายังบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอาจเลือกผ่านช่องทาง website ของบริษัทฯ ได้ตั้งแต่ก่อนสิ้นรอบปีบัญชี 3 เดือน

- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยมีการแนบหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีข้อมูลตามแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

- ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น มีการระบุถึงเอกสารหรือหลักฐานที่ต้องใช้ประกอบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยไม่มีการกำหนดกฎเกณฑ์ หรือเงื่อนไขอื่นใดให้เกิดความยุ่งยากในการมอบฉันทะ

- บริษัทฯ มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมด้วยเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่นหนังสือมอบฉันทะ รายงานการประชุม ข้อมูลรายงานประจำปี พร้อมงบการเงิน ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีเวลาศึกษาข้อมูล และพิจารณาวาระต่างๆ เพื่อตัดสินใจในการเข้าร่วมประชุม

- บริษัทฯ ใช้ Website เป็นช่องทางประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกำหนดการประชุมและวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนส่งหนังสือนัดประชุมเป็นทางการ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นบน website ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนถึงวันประชุม

(2) เรื่องนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยระบุเรื่องที่เกี่ยวข้องนี้ไว้ในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และกำหนดบทลงโทษทางวินัยเป็นลำดับขั้นตอน ตามระเบียบภายในของบริษัทฯ ซึ่งพนักงานผู้บริหารและกรรมการได้รับทราบและปฏิบัติตาม

- บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในในเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยมีการแจ้งตารางเวลาแต่ละปีต่อกรรมการ และผู้บริหารให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินประจำงวด หรือไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลนั้นแล้ว ซึ่งนโยบายดังกล่าวกรรมการและผู้บริหารได้รับทราบและปฏิบัติตาม

(3) ในปีที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายใน

(4) ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต.อย่างครบถ้วน ก่อนที่จะทำรายการ เช่นนำข้อมูลเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา แล้วจึงนำข้อมูลรายการดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทาง ELCID ของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างครบถ้วน เช่นมีการระบุประเภทรายการ ชื่อและความสัมพันธ์ / ลักษณะการเกี่ยวข้องของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ขนาดมูลค่าของรายการ นโยบายหรือหลักเกณฑ์การกำหนดราคา เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ถึงความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว ส่วนในกรณีถ้ามีรายการเข้าข่ายต้องประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ก็ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

(5) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ แบบกลุ่มธุรกิจ เนื่องจากในฐานะของบริษัทฯ เป็นบริษัทแม่ที่ลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่มีการผลิตสินค้าแต่ละประเภท ซึ่งแยกเป็นนิติบุคคลออกจากกัน เพื่อความสะดวกคล่องตัวในการบริหารงาน แต่เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ ตลอดจนอำนาจการต่อรองทางการค้า บางครั้งจึงจำเป็นต้องมีรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ รายการระหว่างกันของปี 2556 ทั้งหมด เป็นรายการทางการค้าที่เป็นปกติธุรกิจ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป

- มูลค่ารายการระหว่างกันของปี 2556 มีจำนวนเงินรวม 859.19 ล้านบาท เทียบเป็นร้อยละ 4.00 ของสินทรัพย์ และร้อยละ 8.21 ของรายได้รวม

- บริษัทฯ ไม่มีรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัทฯ

- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืน / ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ / ก.ล.ต.

- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืน / ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การซื้อขายสินทรัพย์ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ / ก.ล.ต.

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย หรือการปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลงที่มีต่อกัน บริษัทฯ ปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยยึดถือหลักคุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ เป็นปัจจัยสำคัญ เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัท กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันจะทำให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และบริษัทฯ จะสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป บทบาทของบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ประกอบด้วย

(1) บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่สะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย ทั้งนี้ได้มีคำมั่นดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของบริษัทฯ

(2) ในเรื่องของพนักงาน บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจน และเป็นรูปธรรม ในการดูแลเรื่องค่าตอบแทน และสวัสดิการของพนักงานอย่างเหมาะสม โดยมีคู่มือการปฏิบัติงานในส่วนนี้แยกไว้เฉพาะที่ฝ่ายบุคคล ซึ่งพนักงานได้รับทราบแล้ว

(2.1) บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย และคู่มือการปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลความปลอดภัย และสุขอนามัยของพนักงาน

(2.2) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานในกลุ่มสหยูเนียน โดยมีคณะกรรมการกองทุนฯ ดูแล ติดตาม และประสานงานกับผู้จัดการกองทุนฯ ซึ่งเป็นทางช่วยให้พนักงานมีเงินออมในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายสมทบเงินเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน

(2.3) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานในเครือสหยูเนี่ยน เพื่อหักเงินเดือน นำส่งสหกรณ์ฯ ทุกงวด พนักงานจะได้รับเงินนี้ทั้งหมดเมื่อออกจากงาน โดยแต่ละปี พนักงานจะได้รับผลตอบแทนเงินจำนวนนี้ในรูปของเงินปันผล ในขณะที่เดียวกัน สหกรณ์ออมทรัพย์นี้สามารถให้พนักงานกู้เงิน ตามหลักเกณฑ์ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ฯ ด้วย

(2.4) บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาความรู้ ทักษะ ของพนักงานตามระบบ Competency เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ สามารถรับผิดชอบในหน้าที่การงานในระดับที่สูงขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานเพื่อจัดสัมมนา ฝึกอบรม ให้ความรู้ทางวิชาชีพกับพนักงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ ต่อเนื่อง

(3) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

(4) ด้านเกี่ยวกับลูกค้า บริษัทฯ มีนโยบายที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยการปฏิบัติ โดยให้ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมรักษาความสัมพันธ์ที่ดี และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยปฏิบัติตามคำมั่นที่ให้ไว้ต่อลูกค้า อย่างเคร่งครัด

(5) ด้านเกี่ยวกับคู่แข่ง บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติที่เป็นธรรมกับคู่แข่ง โดยให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจ

(6) ด้านเกี่ยวกับคู่ค้า บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติอย่างเป็นธรรมกับคู่ค้า และรับผิดชอบต่อคู่ค้า เปรียบคู่ค้า ปฏิบัติตามข้อตกลงแม้สถานการณ์จะมีการเปลี่ยนแปลงจนทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ก็ตาม

(7) ด้านเกี่ยวกับเจ้าหนี้ บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ โดยมีการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ให้รับผิดชอบต่อและปฏิบัติตามข้อตกลง เช่น เรื่องการชำระค่าสินค้า หรือเรื่องการชำระคืนเงินกู้ ตรงตามเวลาที่กำหนดอย่างเคร่งครัด

(8) เรื่องทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ มีนโยบายและข้อปฏิบัติโดยประกาศไม่ให้นักงนาล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ตลอดจนมาตรการ และบทลงโทษทางวินัย

(9) เรื่องการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบน บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องนี้อย่างชัดเจน และยึดถือเป็นข้อปฏิบัติมาโดยตลอดมากกว่า 30 ปี

(10) เรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม โดยไม่ทำให้ชุมชนในบริเวณใกล้เคียงได้รับความเดือดร้อน แต่เอื้อประโยชน์ต่อชุมชน สังคม ให้มีงานทำ และมีสวัสดิการ บริษัทฯ ในกลุ่มมีการควบคุมเรื่องเสียง เรื่องมลภาวะ มีการบำบัดน้ำเสียให้ได้มาตรฐาน มีการบริจาคอุปกรณ์การเรียน การสอน ให้โรงเรียนต่างๆ และสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนด้วย

(11) บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ลดมลภาวะต่างๆ โดยจัดทำบำบัดน้ำเสีย ควบคุมดูแลการปล่อยมลพิษ บริษัทฯ ในกลุ่มที่เป็นโรงงานผลิตมีการปฏิบัติตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งได้รับการรับรองคุณภาพจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(12) บริษัทในกลุ่ม ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และกำหนดเป็นนโยบายให้มีการฝึกอบรมดังกล่าวเป็นประจำต่อเนื่อง และนำมาปรับปรุงปฏิบัติใช้กับองค์กร

(13) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดเป็นนโยบาย และปรับปรุงการปฏิบัติงานและระบบงาน ตลอดจนเปลี่ยนแปลงเครื่องใช้ อุปกรณ์ เพื่อให้สอดคล้องกับการประหยัดพลังงาน

(14) บริษัทฯ มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ / ร้องเรียน ในเรื่องที่สามารถก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ที่เลขานุการบริษัทฯ และมีขั้นตอนในการตรวจสอบ และสอบสวน จนถึงสรุปรายงานต่อกรรมการบริษัทฯ

นอกจากนี้ ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น สามารถติดต่อผ่านทางนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่ นาง ชนิตา เทพหัสดิน ณ อยุธยา หมายเลขโทรศัพท์ 02-3115111 ต่อ 7674 หรือทางโทรสาร หมายเลข 02-7414823 เพื่อประสานงานดำเนินเรื่องในขั้นตอนที่เกี่ยวข้องต่อไป

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา โดย แบ่งเป็นข้อมูลที่เปิดเผยแพร่ระหว่างปี คือรายงานทางการเงินผลการดำเนินงานรายไตรมาส สถานการณ์ที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นๆ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น (ถ้ามี) งบการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี ทั้งนี้ ข้อมูลต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้แสดงไว้ สรุปได้ดังนี้

(1) บริษัทฯ มีการเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นอย่างโปร่งใส ทั้งในส่วนของโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้น

- ในส่วนของโครงสร้างผู้ถือหุ้น แสดงรายชื่อ และสัดส่วนการถือหุ้นแต่ละราย ของกลุ่มผู้ถือหุ้นแต่ละรายในกลุ่มเดียวกัน และผู้ถือหุ้นอื่นแต่ละรายอีก 9 ราย นอกนั้นสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละรายมีเพียงเล็กน้อย ซึ่งสัดส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยรวมกันมีเกินกว่าร้อยละ 40

- ในส่วนของกลุ่มผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่เป็นกลุ่มเดียวกัน มีการแสดงข้อมูลชื่อของผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Beneficial Owner) ไว้อย่างชัดเจน

- มีการเปิดเผยข้อมูลจำนวนหุ้นของกรรมการ และผู้บริหารแต่ละรายถือหุ้นอยู่

(2) ในส่วนของคณะกรรมการ มีการแสดงชื่อ-สกุลของกรรมการ ประวัติการศึกษา และการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะการเป็นกรรมการ ประสบการณ์ทำงาน จำนวนและรายชื่อบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ระบุรายชื่อของกรรมการอิสระ ซึ่งมีจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

- ระบุรายชื่อของกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีจำนวน 3 คน และกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถในการพิจารณาข้อมูลงบการเงินของบริษัทฯ

- เปิดเผยหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยระบุประเภทเงินตอบแทนที่กรรมการแต่ละตำแหน่งได้รับ คือ เบี้ยประชุม ตลอดจนจำนวนเงินที่ได้รับของแต่ละบุคคล

- ในส่วนของค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง มีการเปิดเผยนโยบายและรูปแบบของค่าตอบแทนที่ให้กับผู้บริหารระดับสูง เป็นยอดรวมของแต่ละประเภท

- มีการเปิดเผยจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน และของอนุกรรมการชุดต่างๆ ในปีที่ผ่านมาภายใต้หัวข้อคณะกรรมการ

(3) บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการแต่ละคน ต้องรายงานการมีส่วนได้เสีย ไปยังประธานกรรมการ และสำเนาให้เลขานุการบริษัทฯ

(4) บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันอย่างครบถ้วน โดยแสดงรายชื่อของบุคคลที่มีการทำรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะรายการ เงื่อนไข หรือนโยบายราคา มูลค่างานรายการ และเหตุผลความจำเป็น ซึ่งในปีที่ผ่านมา รายการทั้งหมดเป็นรายการทางการค้าปกติทางธุรกิจ

(5) ในส่วนของผู้สอบบัญชี บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชี โดยผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ผู้สอบบัญชีที่เสนอแต่งตั้งมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหาร อีกทั้ง เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ด้วย

(6) งบการเงินของบริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ โดยรายงาน

ของผู้สอบบัญชีรับรองงบการเงินของบริษัทฯ โดยไม่มีเงื่อนไข

(7) ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปีล่าช้า บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลและส่งทันเวลาตลอด

(7.1) ในปีที่ผ่านมา สำนักงาน ก.ล.ต. ไม่มีคำสั่งให้บริษัทฯ แก้ไขงบการเงิน

(8) บริษัทฯ มีเปิดเผยฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน งบกระแสเงินสด และงบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนจดหมายเหตุประกอบงบการเงินครบถ้วน ในส่วนสุดท้ายของรายงานประจำปี ทั้งนี้ มีคำอธิบาย และการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ รวมทั้งปัจจัยที่เป็นสาเหตุแห่งผลกระทบดังกล่าว เป็นอีกหัวข้อหนึ่ง

(9) บริษัทฯ มีการแสดงข้อมูลในหัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในแต่ละธุรกิจหลักของกลุ่มของบริษัทฯ

(10) บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โดยระบุลักษณะความเสี่ยง สาเหตุโอกาสเกิด ผลกระทบ มาตรการการจัดการ ในแต่ละประเภทความเสี่ยงไว้ ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

(11) ข้อมูลของบริษัทฯ มีการสื่อสารถึงผู้ถือหุ้น / ผู้ลงทุน โดยผ่านหลายช่องทาง เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี งบการเงิน ข่าวต่างๆ โดยผ่านทางระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ มีการนัดพบกับนักวิเคราะห์ที่สนใจข้อมูลของบริษัทฯ ด้วย

(12) บริษัทฯ มีเว็บไซต์ที่เสนอข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับหัวข้อในรายงานประจำปี เกี่ยวกับงบการเงิน หนังสือนัดประชุม และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยปรับปรุงข้อมูลให้ทันเหตุการณ์

(13) บริษัทฯ มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) ซึ่งผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ สามารถติดต่อได้โดยสะดวกที่นางชนิดา เทพหัสดิน ณ อยุธยา หมายเลขโทรศัพท์ 02-3115111 ต่อ 7674 หมายเลขโทรสาร 02-3116867 ซึ่งที่ผ่านมา มีการตอบสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และพบปะกับนักวิเคราะห์ รวมทั้งผู้แทนจากนักลงทุนสถาบันด้วย

อนึ่ง รายละเอียดของเรื่องต่างๆ ข้างต้น สามารถดูข้อมูลในแต่ละหัวข้อได้จากตำแหน่งเลขที่หน้าในสารบัญ

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ โดยได้ทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการ คือ

(1) บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย และคู่มือการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติ และลงนามรับรองเอกสารดังกล่าว มีการสื่อความให้ผู้เกี่ยวข้องในกลุ่มขององค์กรลงนามรับทราบ และปฏิบัติตามต่อไป

(2) คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ กลุ่มของบริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจภายใต้ทิศทางเดียวกัน การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ยึดหลักจริยธรรมทางธุรกิจ คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ ซึ่งทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องรับทราบกันเป็นอย่างดี และถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานมาโดยตลอด นโยบายจริยธรรมนี้ติดประกาศไว้ในที่เปิดเผย เห็นได้ชัดเจน มีการถ่ายทอดสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมถึงพนักงานทุกระดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการติดตามการปฏิบัติงานและเรื่องที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบายจรรยาบรรณข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ

(3) เรื่องภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดวัตถุประสงค์ กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์

เป้าหมาย และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้ทุกฝ่าย ทั้งผู้บริหาร และพนักงานทราบวัตถุประสงค์ และเดินไปในทิศทางเดียวกัน

(4) ที่ผ่านมา ทั้งคณะกรรมการ และกรรมการตรวจสอบมีการกำกับดูแลบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎระเบียบต่างๆ ไม่มีกรกระทำใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของทางการ ทั้งนี้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยทักษะ เยี่ยงวิญญูชนพึงปฏิบัติ

(5) คณะกรรมการบริษัทฯ มีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้น เป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัทฯ ซึ่งมีการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบ และมีการตรวจสอบเฉพาะกิจตามความจำเป็น

(6) การรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา ตามรายละเอียดข้อ 21

(7) คณะกรรมการตรวจสอบ มีการรายงานสรุปเรื่องการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลกิจการ และสอบทานระบบการควบคุมภายใน ซึ่งมีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในทุกไตรมาสให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

(8) กรณีมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่พิจารณารายการ ให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของรายการ และความสมเหตุสมผลของการกำหนดราคา เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนเกิดรายการ

(9) รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2566 ปรากฏตามเอกสารเรื่อง รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามเอกสารแนบหมายเลข 5.9

(10) คณะกรรมการบริษัทฯ ทุกคน ได้เข้าร่วมฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการที่จัดโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

(11) ในปีที่ผ่านมา มีการประชุมคณะกรรมการรวม 12 ครั้ง ซึ่งการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย ปรากฏตามข้อมูลการประชุมกรรมการในหมวดโครงสร้างการจัดการ ปกติคณะกรรมการทุกรายจะประชุมอย่างสม่ำเสมอ ยกเว้นผู้ที่ติดภารกิจต้องเดินทางต่างประเทศ ถึงกระนั้นกรรมการที่ปฏิบัติภารกิจในต่างประเทศบางแห่งที่มีระบบ Video Conference จะเข้าร่วมประชุมผ่านทาง Video Conference เพื่อให้มีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการ

(11.1) ปกติ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เช่นกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระด้วย มีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย เพื่อประเมินเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในความสนใจหรือประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีด้วย

(12) บริษัทฯ มีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน เรื่องใดที่ฝ่ายจัดการเห็นว่าควรเสนอคณะกรรมการพิจารณาตามขอบเขตอำนาจหน้าที่แล้ว จะมีการดำเนินการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

(13) คณะกรรมการมีการประเมินผลงานประจำปีของตนเองปีละครั้งอย่างสม่ำเสมอ และมีการรวบรวมผลการประเมินโดยเลขานุการบริษัทฯ โดยมีการรายงานผลให้คณะกรรมการทั้งคณะรับทราบ และพิจารณาปรับปรุงต่อไป

(13.1) ในส่วนของการประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการจะมีการพิจารณาเพื่อกำหนดผลตอบแทน

(14) ตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องการพนักงาน ตลอดจนผู้บริหารบริษัทฯ มีแผนสืบทอดตำแหน่งและเตรียมบุคลากรซึ่งจะดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร และผู้บริหารระดับสูง ไว้ล่วงหน้าอย่างน้อย 1-2 ปี ทั้งนี้ มีแผนพัฒนาอบรมและวางตัวบุคคลไว้ เพื่อให้งานต่อเนื่อง และบรรลุวัตถุประสงค์

(15) บริษัทฯ มีกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการประชุม กำหนดแผนงาน ขั้นตอนการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนให้มีการฝึกอบรมในเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้สามารถจัดการตามวัตถุประสงค์ของทั้งองค์กรไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งมีระบบการติดตามการปฏิบัติให้เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์

(16) บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างชัดเจน โดยระบุไว้ในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และมีการจัดการอย่างเป็นรูปธรรม

(17) บริษัทฯ มีการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแลกิจกรรมการประชุมของคณะกรรมการ รายงานการประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการจนเสร็จการ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติตามข้อกำหนด ซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ.2551) มาตรา 89/15 มาตรา 89/16 มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23 ด้วย

(18) ประธานคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ที่ไม่อิสระจากคณะผู้บริหารของบริษัทฯ และไม่ได้เป็นผู้บริหารประจำของบริษัทฯ

(19) ประธานคณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้อำนวยการ และไม่มีความสัมพันธ์กัน ทั้งนี้ มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่แตกต่างกันอย่างชัดเจน ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของแต่ละคน / แต่ละตำแหน่ง โดยระบุไว้ในคู่มือนโยบายการบริหาร

(20) เรื่องการแต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีจำนวน 3 คน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. และได้ผ่านการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2555 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ
1. นางอัจฉรา จันทร์น่าย	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/5
2. นางอารยา อรุณานนท์ชัย	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	4/5
3. นางสาวภคินี พงษ์ธีารัง	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/5

กรรมการทั้ง 3 คน ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่มีความเป็นอิสระอย่างต่อเนื่องมาตลอด โดยในปี 2556 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ครั้ง ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ จำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อสังเกต และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชีด้วย นอกจากนี้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ซึ่งในรอบปี 2556 ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายครบทุกข้อ ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบมีการกำหนดกฎบัตร (CHARTER) เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน คือ

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
2. มีส่วนร่วมในการพิจารณาคัดเลือก ทบทวน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ร่วมกับผู้บริหาร ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก เกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้ถูกต้องครบถ้วน และเชื่อถือได้
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. จัดทำสรุปรายงานการกำกับงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อส่งให้ผู้เกี่ยวข้อง
5. ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไข ข้อบกพร่อง
6. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในส่วนของประวัติคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏข้อมูลตามเอกสารแนบหมายเลข 1

ทั้งนี้ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2556 นั้น บริษัทฯ ได้แนบรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ตามเอกสารแนบหมายเลข 5.9

(21) ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีดำเนินการให้มีความเหมาะสม ชัดเจน รัดกุมแต่ไม่ซ้ำซ้อน มีการกำหนดอำนาจการดำเนินงานของแต่ละระดับตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงฝ่ายปฏิบัติงาน การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสามารถตรวจสอบระหว่างกันได้ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหาร เพื่อติดตามประสิทธิผลของการดำเนินงานและมีระบบการดูแลทรัพย์สินเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทรายละเอียดของความเห็นของคณะกรรมการ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในได้เปิดเผยไว้แล้ว ภายใต้หัวข้อที่ 9 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีเรื่องการควบคุมภายในแล้ว

บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบงาน และการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ ซึ่งหน่วยงานนี้ได้รับมอบหมายหน้าที่โดยตรงจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีแผนงานตรวจสอบประจำปี และงานเฉพาะกิจตามความจำเป็น โดยรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ถ้าเป็นกรณีเร่งด่วนมีการรายงานตรงต่อผู้บริหารด้วย เพื่อให้สามารถพิจารณาปรับปรุงแก้ไขเหตุการณ์ได้ทันเวลา ในการนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเป็นอิสระในการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

(22) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการชุดเดียวกัน ทั้งนี้คณะกรรมการดังกล่าวประกอบด้วย กรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ หรือร้อยละ 66 ซึ่งประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วยกรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/อิสระ
2. นางอารยา อรุณานนท์ชัย	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/อิสระ
3. นายชุตินทร ดารกานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอขอบพระคุณที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีดังนี้

1. กำหนดแนวทางการสรรหากรรมการบริษัท
2. มีหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ ตามคุณสมบัติที่

สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของทางการ

3. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ
4. กำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ โดยนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ในรอบปี 2556 คณะกรรมการดังกล่าว มีการประชุมพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้อง จำนวน 3 ครั้ง โดยคณะกรรมการดังกล่าวทุกคนเข้าร่วมประชุมครบถ้วน

(23) กรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ จำนวน 5 คน จากจำนวนกรรมการของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2556 มีจำนวน 15 คน หรือจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความรู้ในเรื่องธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย

(24) คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.67

(25) รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ได้มีการเปลี่ยนแปลงและบังคับใช้โดยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 ในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ บัญชีเงินลงทุนได้บันทึกตามวิธีราคาทุนเดิม เสมือนหนึ่งใช้วิธีนี้ในงบการเงินตั้งแต่เริ่มแรก สำหรับงบการเงินรวม ยังคงใช้วิธีรับรู้กำไรขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเหมือนเดิม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ปรับเปลี่ยน หรือเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2554 เป็นต้นมา จนกระทั่งการเริ่มบังคับใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ ในปี พ.ศ.2556 เป็นต้นไปด้วย ทั้งนี้งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ส่วนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงข้อมูลตามเอกสารแนบหมายเลข 5.9 แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(26) บริษัทฯ ไม่มีโครงการให้สิทธิแก่ผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(27) ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ มีการติดตาม กำกับ ดูแล ผลการดำเนินงานในกิจกรรมต่าง ๆ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และตรงกับนโยบาย ซึ่งกำหนดให้มีความถูกต้อง โปร่งใส สอดคล้องกับกฎระเบียบต่าง ๆ จึงไม่มีการกระทำที่เป็นความผิด หรือขัดต่อกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(28) นโยบายในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา มีนโยบายต่อต้านการทุจริต หรือคอร์รัปชัน โดยไม่ร่วมมือหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

9.2.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการ และ กรรมการชุดย่อยทั้งหมด 4 ชุด ตามรายละเอียดหัวข้อโครงสร้างการจัดการ ซึ่งมีชื่อคณะกรรมการชุดย่อย และ ระบุขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุดไว้แล้ว

9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ ตามรายละเอียดของคณะกรรมการชุดย่อยที่ระบุข้างต้น ในจำนวนนี้กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน คือ 1. นางอารยา อรุณานนท์ชัย 2. นางอัจฉรา จันทร์ฉาย ทั้งนี้ รายละเอียดการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ระบุไว้ในข้อ 9.1 ข้อย่อยที่ 5 เรื่องความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ซึ่งมีข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน ซึ่งมีระบุดุณสมบัติ กระบวนการสรรหา ขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติงานในปี 2556 ไว้แล้ว ในเรื่องโครงสร้างการจัดการ หัวข้อ 8.1 (3)

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์คัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการสรรหา ตามรายละเอียดข้างต้น ทั้งนี้ได้ผ่านมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการคัดเลือกกรรมการแล้ว โดยมีหลักเกณฑ์ในการประชุมผู้ถือหุ้น หัวข้อการกำกับดูแลกิจการข้อ 9.1.1 เรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น และ ข้อ 9.1.2 เรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจหลายแขนง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการกำกับดูแลบริษัทย่อย และติดตามบริษัทร่วม ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำกับดูแลการจัดการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน เรื่องการส่งบุคคลเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อย บริษัทฯ มีการส่งผู้แทนเข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร เพื่อควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย ส่วนบริษัทร่วม บริษัทฯ ส่งผู้แทนเข้าปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการในบริษัทร่วม เพื่อเข้าประชุมคณะกรรมการ หรืออาจให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อรับทราบแนวโน้มธุรกิจ และผลการดำเนินงานของ

บริษัทร่วม ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น ทั้งนี้จะมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ

อนึ่ง สัดส่วนการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม อย่างน้อยมีจำนวนตามสัดส่วนการลงหุ้นของบริษัทฯ

ตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามคู่มือฝ่ายบริหารที่กำหนดไว้แล้ว

การกำกับดูแลบริษัทย่อย มีการประชุมคณะกรรมการสม่ำเสมอ และเป็นประจำเกือบทุกเดือน เพื่อรายงานข้อมูล ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน หรือขออนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ระบบการควบคุมภายใน บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน 2 ขั้นตอน โดยลำดับแรก ให้บริษัทย่อยประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้วยตนเอง และขั้นต่อมา มีการสุ่มตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยโดยผ่านการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท

(2) บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ไม่มีข้อตกลงเป็นอย่างอื่นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน หรือต่อการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากการปฏิบัติที่เป็นไปตามปกติวิสัยของการดำเนินธุรกิจ

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายมาโดยตลอดในเรื่องจริยธรรมที่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติโดยยึดหลักค่านิยม หรือจริยธรรมทางธุรกิจประจำบริษัท คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ นอกจากนี้มีระเบียบบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องก็คือ

- ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ
- ต้องอุทิศเวลาและให้ความเอาใจใส่แก่งานและประโยชน์ของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่โดยเต็มความรู้ ความสามารถ
- ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต

ในส่วนของมาตรการการลงโทษทางวินัย ในกรณีที่มีปรากฏว่ามีการกระทำผิดระเบียบวินัยข้างต้นที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตอนตามระเบียบภายในของบริษัทแล้ว

นอกจากนี้บริษัทฯ ปกป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อไม่เป็นการเกิดความได้เปรียบหรือเสียเปรียบต่อบุคคลภายนอก คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายงานทางการเงินประจำปีหรือไตรมาสต่าง ๆ และ 24 ชั่วโมงภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้แจ้งตารางเวลาละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้กรรมการทุกคนทราบ

9.6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2556 คือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธ์ เลขทะเบียน 4501 หรือ นางสาวทิพวัลย์ นานานวัฒน์ เลขทะเบียน 3459 หรือนายกฤษดา เลิศวนา เลขทะเบียน 4958 ซึ่งสังกัด บริษัท สำนักงานเอ็นเอส แอนด์ ยัง จำกัด

ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้น มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ และ/หรือ ไม่มีส่วนได้เสีย กับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีไว้ อย่างน้อย 3 คน ซึ่งสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยรายชื่อทั้งหมดที่เสนอนั้น มีคุณสมบัติครบถ้วน ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต.กำหนด และมีการแจ้งความเป็นอิสระตามที่ได้กล่าวไว้ในวรรคข้างต้นให้ผู้ถือหุ้น พิจารณาด้วย

ในรอบปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ สำนักงาน เอ็นเอส แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สังกัด รวมเป็นจำนวนเงิน 8,628,000.-บาท บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับผู้สอบบัญชีโดยตรง หรือบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี หรือสำนักงานสอบบัญชีอื่นที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

ในรอบปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่น (Non-audit fee) หรือไม่มีงาน บริการอื่นที่ยังไม่แล้วเสร็จ ที่จะต้องจ่ายในปีถัดไป ให้กับผู้สอบบัญชี หรือ สำนักงานสอบบัญชี เอ็นเอส แอนด์ ยัง จำกัด หรือ บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีอื่นที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

9.7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางที่ กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้ว 5 หัวข้อ ตามข้อ 9.1 ข้างต้น

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการหลัก คือ การลงทุนในธุรกิจสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ การค้า พลังงาน และธุรกิจอื่นในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เช่น อสังหาริมทรัพย์ เคมี และ พรหมรถยนต์ โดยในการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย ว่า “คณะกรรมการ บริษัทฯ มีปณิธานอย่างแน่วแน่ในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility -CSR) เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน”

ทั้งนี้บริษัทฯ มีค่านิยม คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยถ่ายทอดค่านิยมนี้จากผู้นำสูงสุดขององค์กรสู่พนักงานทุกระดับ ตั้งแต่ระดับบริหารจนถึงระดับปฏิบัติการเป็นเวลากว่า 40 ปีที่ผ่านมา ให้ความสำคัญและถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาวิสัยทัศน์และพันธกิจ ตามสถานการณ์กาลเวลาที่เปลี่ยนแปลงไป เมื่อปี 2556 ได้ปรับเปลี่ยนถ้อยแถลงเป็นดังนี้ คือ

วิสัยทัศน์ (VISION)

“บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการการลงทุนให้บริษัทเจริญเติบโต และมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน”

พันธกิจ (MISSION)

- * พัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ให้เติบโต แข็งแรง
- * ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือ มีองค์ความรู้
- * จัดการการลงทุนที่มีอยู่และสรรหาการลงทุนใหม่ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาว และมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- * เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ ๆ ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดหลัก คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์
- * ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากรได้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- * ปลุกฝังค่านิยมองค์กรที่ถืออย่างสืบเนื่อง
- * กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อบริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคมและประเทศชาติ

อนึ่ง **ขอบเขตของรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับนี้** มุ่งเน้นในส่วนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นบริษัทลงทุน และมีการจำหน่ายสินค้าประเภทวัตถุดิบที่ใช้กับธุรกิจสิ่งทอ ยาง ยืด โลหะ ให้กับบริษัทในกลุ่ม และส่งออกสินค้าเทปทาวไปยังต่างประเทศ ซึ่งในส่วนของบริหารจัดการจำหน่ายสินค้ามีสัดส่วนที่ไม่มีนัยสำคัญ ในส่วนของมาตรฐานข้อมูลที่ใช้เปิดเผยได้คำนึงถึงความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจโดยสะท้อนออกมาในการดำเนินงานจริงของธุรกิจของ บริษัทฯ และรายงานตามหลักการที่กำหนดแนวทางโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การรายงานการดำเนินงาน CSR ตามที่จะกล่าวต่อไป ได้คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย คือ ผู้ลงทุน และหรือผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้ร่วมทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชนท้องถิ่น หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา

การดำเนินงานเรื่อง CSR ของบริษัทฯ ภายใต้สมรรถภาพองค์กร และทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน (รอบปี 2556) ประกอบด้วย

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

1.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบกิจการทำการค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบคู่แข่ง ไม่ใช้ข้อมูลที่ล่วงรู้ทางธุรกิจหรือที่เกี่ยวข้อง แข่งชิงธุรกิจจากคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง บริษัทฯ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของคู่ค้า มีการรักษาคำมั่นที่ตกลงกันไว้ ตัวอย่างเช่น มีการสั่งซื้อฝ้ายล่วงหน้า ต่อมาราคาตลาดได้ลดลง บริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ทำได้ไว้ รวมทั้ง มีการชำระเงินตรงตามกำหนดเวลาทุกครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ทำการค้าอย่างเป็นธรรมกับลูกค้า โดยไม่เอาเปรียบลูกค้า มีความซื่อสัตย์ มีจริยธรรมเสมอมา

1.2 ความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน

ในด้านผู้ร่วมทุนกับบริษัทฯ ผู้ร่วมทุนกับบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน มีสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นเท่ากัน และได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลในจำนวนและเวลาเหมือนกับฝ่ายไทย ทั้งนี้ ผลประโยชน์ที่ผู้ร่วมทุนได้รับไม่ถูกเอาเปรียบ เนื่องจากข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง มีความครบถ้วน ถูกต้อง และยึดหลักโปร่งใส เป็นธรรม

1.3 การเคารพในทรัพย์สินของผู้อื่น

บริษัทฯ มีประกาศให้พนักงานทุกคนไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้สินค้า อุปกรณ์ บริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

2.1 นโยบายต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจตามค่านิยมที่กล่าวข้างต้นและการบริหารจัดการที่ดี ให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ ไม่ทุจริต ไม่เฉพะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มในประเทศไทย แต่รวมทั้งกิจการที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศด้วย โดยให้มีการบันทึกบัญชีครบถ้วน ถูกต้อง และคำนวณภาษี รวมทั้งชำระภาษีให้ถูกต้อง ไม่ให้จ่ายสินบนให้ผู้เกี่ยวข้อง ดังนั้น หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง จะได้รับข้อมูลถูกต้อง มีการชำระภาษีอย่างถูกต้อง รัฐไม่เสียผลประโยชน์ เรื่องนี้เป็นนโยบายที่บริษัทฯ ยึดเป็นหลักปฏิบัติมาโดยตลอด ซึ่งทำให้บริษัทฯ เป็นที่นาเชื่อถือจากภาครัฐ และสังคม

2.2 แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบาย

บริษัทฯ มีการปลูกฝังค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ จากผู้บริหารสู่พนักงาน และมีนโยบายให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยสร้างจิตสำนึกทั้งผู้บริหารและพนักงาน นอกจากนี้ พนักงานจะได้รับคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน โดยกำหนดไว้ในหมวด 6 คือ เรื่องวินัยและการลงโทษทางวินัย ข้อ 6.1 (ณ) และ ข้อ 6.2 (4) ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และข้อ 6.3 เรื่องโทษการฝ่าฝืน จนถึงการเลิกจ้างด้วย เพื่อให้ระบบการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ จึงมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม เพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต โดยผ่านขบวนการตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในอีกระดับหนึ่ง

ในปี 2556 คณะกรรมการมีเจตนาธรรมและนโยบายที่จะดำเนินการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในสังคม โดยมีมติบริจาคเงินสนับสนุน จำนวน 1 ล้านบาท ให้กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

2.3 การเปิดเผยผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการปฏิบัติ

ในปี 2556 ไม่มีประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินคดี ถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา ถูกฟ้องร้อง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเกี่ยวกับการแข่งขันไม่เป็นธรรม การทุจริต การเลือกปฏิบัติ หรือการจ้างงานไม่เป็นธรรม การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนไม่มีค่าปรับหรือ

การถูกลงโทษที่ไม่ใช่ค่าปรับในเรื่องต่าง ๆ อันเกิดจากการดำเนินงานที่ไม่โปร่งใส ไม่ถูกต้อง ในเรื่องดังกล่าว

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ส่งเสริมการเคารพสิทธิขั้นพื้นฐาน ทั้งทางเสรีภาพ ความเสมอภาคในการแสดงออก รวมทั้งสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ที่ผู้เกี่ยวข้องพึงได้รับตามมาตรฐานสูงสุดเท่าที่เป็นไปได้

3.1 หลักการแนวทางด้านสิทธิมนุษยชนที่ใช้ในหน่วยงาน

บริษัทฯ มีนโยบายเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ทั้งสิทธิของพนักงาน เช่น การมีเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็น การรับฟังประเด็นจากพนักงานและนำไปพิจารณาป้องกัน บรรเทา แก้ไขผลกระทบที่เกิดจากกิจกรรมขององค์กร หรือสิทธิของผู้ลงทุนหรือผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เคารพสิทธิโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นผู้ลงทุนภายในประเทศ หรือ ผู้ลงทุนต่างประเทศ ตลอดจนบริษัทฯ รับฟังข้อคิดเห็นจากผู้ถือหุ้นรายย่อย และสนองตอบข้อเสนอบริษัทผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ดำเนินการโดยมีผู้ทำหน้าที่นักกลุ่ลงทุนสัมพันธ์ ให้ข้อมูลกับผู้ลงทุน ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นในคราวที่จะถึงต่อไปล่วงหน้า ก่อนวันประชุม 4 เดือน นอกจากนี้ บริษัทฯ เคารพสิทธิของลูกค้า คู่ค้า โดยให้ได้รับสิทธิตามข้อตกลงที่ได้ให้ตามคำมั่นไว้

3.2 นโยบายและแนวปฏิบัติในหน่วยงาน

ตามที่บริษัทฯ มีธุรกิจหลัก คือ การลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ มีนโยบายเรื่องสิทธิมนุษยชนให้บริษัทที่ลงทุนไม่ละเมิดสิทธิเสรีภาพของพนักงาน เคารพสิทธิส่วนบุคคล ดำเนินกิจการด้วยความยุติธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ดูแลเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

3.3 มาตรการสำคัญเกี่ยวกับสิทธิของแรงงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้สิทธิด้านแรงงานต่าง ๆ แก่พนักงานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ตลอดจนให้พนักงานได้รับสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบ ข้อบังคับจากบริษัทฯ และจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพด้วย บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีผู้แทนจากฝ่ายบุคคลประชุมร่วมกันเป็นระยะ ๆ เพื่อดูปัญหาแรงงานที่อาจเกิดขึ้น และหามาตรการแก้ไขให้คลี่คลาย และทำงานร่วมกันอย่างสงบสุข

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ผู้มีส่วนได้เสียสำคัญส่วนหนึ่งขององค์กร คือ พนักงาน ลูกจ้าง ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคลเสมอมา เนื่องด้วยเป็นกลไกขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายเชิงเศรษฐกิจ รวมทั้งมีผลกระทบทางด้านสังคมเช่นกัน

4.1 การจ้างงานและสวัสดิการ

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการบริหารงานบุคคล กำหนดหลักเกณฑ์การจ้างงาน ค่าตอบแทนตามตำแหน่งงาน สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ โดยพนักงานได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ไม่ถูกเอาเปรียบ ได้รับผลตอบแทนตรงตามกำหนดเวลาครบถ้วน โดยบริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนเดือนละ 2 ครั้ง ได้รับสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์จากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามระเบียบของกองทุนฯ ได้รับสวัสดิการจากสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน ได้รับสิทธิวันหยุดตามประเพณี วันลา และลาพักผ่อนประจำปี (พักร้อน) ตามอายุงาน ได้รับสิทธิการตรวจสุขภาพประจำปีตามหลักเกณฑ์ ในปี 2556 บริษัทฯ มีพนักงานรวมจำนวน 86 คน อัตราส่วนของพนักงานที่เข้าใหม่ร้อยละ 9.30 อัตราส่วนของพนักงานที่พ้นสภาพร้อยละ 16.28 การกลับเข้าทำงานและอัตราการคงอยู่ของบุคลากรหลังการใช้สิทธิ์ลาภักเพื่อเลี้ยงดูบุตรอยู่ที่ร้อยละ 100 ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อด้านแรงงาน

และผลตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกันโดยไม่แบ่งแยกว่าเป็นเพศชาย หรือเพศหญิง

4.2 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่ใช่โรงงานอุตสาหกรรม แต่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน เช่น เรื่องคุณภาพน้ำที่เข้ากับสภาพพนักงานต้องสะอาด มีสวัสดิการจัดน้ำดื่มที่ได้คุณภาพสูงแก่พนักงาน ให้พนักงานตรวจสุขภาพประจำปี ระบบเครื่องปรับอากาศมีตารางเวลาการล้างบำรุงรักษา มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีพื้นที่เพียงพอเหมาะสม ระบบลิฟท์มีตารางตรวจเช็คความปลอดภัยเป็นระยะ ๆ มีระบบสัญญาณเตือนภัย กำหนดจุดติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิงและตารางตรวจเช็คบริษัทฯ ประกอบกิจการประเภทการลงทุน จึงไม่มีเรื่องปล่อยมลภาวะที่เป็นพิษต่อบริเวณใกล้เคียง สภาพการทำงานของพนักงานจึงมีมาตรฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยสูง นอกจากนี้ ผู้บริหารรับฟังข้อร้องเรียน (ถ้ามี) เพื่อหามาตรการปรับปรุงแก้ไขให้ตรงตามนโยบายการดำเนินงานขององค์กร ที่เน้นความสำคัญของพนักงาน

4.3 ความหลากหลายและโอกาสที่เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีพนักงานที่หลากหลายไม่ว่าจะเป็นด้านเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่น ๆ แต่บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและให้โอกาสเท่าเทียมกัน เช่น ให้ค่าตอบแทนระหว่างเพศหญิงและเพศชายเท่าเทียมกัน มีการกำหนดอัตราเงินเดือนขั้นพื้นฐาน ตามประเภทลักษณะงาน และให้โอกาสพนักงานพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ ตรงตามลักษณะงานที่ทำ มีการเลื่อนระดับงานให้กับผู้ที่มีศักยภาพสูงขึ้น มีการฝึกอบรมให้พนักงานอย่างน้อยปีละ 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ยึดมั่นต่อคุณภาพของสินค้าหรือบริการให้ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้บริโภค มีราคาเหมาะสมตามคุณภาพที่ตกลงไว้

5.1 สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า

สินค้าของบริษัทฯ เป็นประเภทวัตถุเกี่ยวกับสิ่งทอ เช่น ผ้าใยสังเคราะห์ สแตนเลสสตีล (โลหะไร้สนิม) ซึ่งนำไปผลิตต่อเป็นผ้าสำเร็จรูป ยางยืด และกระติกน้ำสุญญากาศ บริษัทฯ เลือกจัดหาสินค้าในคุณภาพที่มีความปลอดภัยต่อสุขภาพของคน ส่วนโลหะไร้สนิมที่นำไปผลิตต่อเป็นกระติกน้ำสุญญากาศต้องมีคุณภาพระดับดีมากเพื่อให้ได้คุณภาพสินค้าที่ดี ไม่บุบสลาย มีความทนทานในการใช้งาน เมื่อผสมผสานกับกระบวนการผลิตของบริษัทในกลุ่มแล้ว จะได้สินค้ากระติกน้ำสุญญากาศที่มีความปลอดภัยต่อสุขภาพในการบริโภค ทั้งนี้ สีที่ใช้ประกอบการผลิตสินค้าดังกล่าวเป็นระดับสีผสมอาหาร ทำให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจในสินค้าของบริษัทฯ ที่มีคุณภาพสูง โดยบริษัทในกลุ่มเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่าย ในทำนองเดียวกัน บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าเทปกาว่าที่มีคุณภาพดี มีมาตรฐานภายใต้เครื่องหมายการค้า UNITAPE, PANFIX, SELLO TAPE, FUJI, NICHIBAN ไปยังต่างประเทศด้วย อนึ่ง นอกจากบริษัทฯ จะรักษาคุณภาพสินค้าแล้ว ยังรับผิดชอบต่อลูกค้าให้ได้รับสินค้า ตามคุณภาพ ราคา และช่วงเวลาที่ตกลงกันไว้ซึ่งมีความเป็นธรรม

5.2 การแสดงฉลากผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ คำนึงถึงเรื่องผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพดีแล้ว ต้องมีข้อมูล วิธีการใช้งานอย่างถูกต้อง จึงจะบรรลุวัตถุประสงค์ให้ลูกค้ารู้สึกถึงความมีคุณค่าของผลิตภัณฑ์และการได้รับประโยชน์จากการใช้ผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ มีการแสดงฉลากสินค้าตามมาตรฐาน โดยมีชื่อสินค้า ยี่ห้อสินค้า ขนาดบรรจุ เลขรหัสกำกับผลิตภัณฑ์ ส่วนประกอบ ซึ่งจะระบุรหัสมาตรฐานสากล (บางสินค้าที่มี) คุณสมบัติ ข้อแนะนำวิธีการใช้

งาน คำเตือน วันเดือนปีที่ผลิต ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากลและตามกฎหมาย ซึ่งข้อมูลทั้งหมดเป็นไปตามความเป็นจริง

5.3 การสื่อสารการตลาดและความลับทางธุรกิจของลูกค้า

บริษัทฯ ใช้วิธีสื่อสารการตลาดโดยฉลากของผลิตภัณฑ์ และข้อมูลแนะนำวิธีการใช้ผลิตภัณฑ์ ตัวอย่างของสินค้ากระติกน้ำสุญญากาศที่บริษัทฯ โอนการจำหน่ายให้กับบริษัทในกลุ่มที่เป็นผู้ผลิตไปแล้วนั้น มีเพียงแผนพับพิมพ์รูปตัวอย่างของสินค้ารุ่นต่างๆ หรือแผนป้ายตัวอย่างสินค้าเท่านั้น บริษัทฯ ไม่ได้ทำสื่อการตลาดโดยการโฆษณาแต่อย่างใด จึงไม่มีเรื่องของการโฆษณาเกินความจริง หรือไม่มีเรื่องผู้บริโภคเข้าใจผิดในคุณภาพของสินค้าแต่อย่างใด แต่ผู้บริโภคเองซึ่งเป็นผู้ใช้สินค้าเป็นผู้ยอมรับในคุณภาพและความปลอดภัยต่อสุขภาพของสินค้า เป็นผู้แนะนำบอกต่อภายในหมู่ผู้บริโภคเอง บริษัทฯ จึงไม่มีต้นทุนด้านสื่อโฆษณาการตลาด ทำให้ราคาของสินค้าไม่ต้องรวมค่าโฆษณา จึงมีราคาเป็นธรรมมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจให้มีความยั่งยืน ตลอดเวลาที่ผ่านมามีบริษัทฯ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของลูกค้า ไม่มีการนำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ ที่ผ่านมามีเรื่องโทษปรับจากการละเมิดกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับข้อกำหนดและการใช้สอยผลิตภัณฑ์และบริการ

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ลักษณะธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นการลงทุนและธุรกิจอื่นที่ไม่มีความสำคัญเป็นประเภทที่เข้ามาขายไป การดำเนินงานจึงไม่ได้ใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติที่จะทำให้ผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตที่อาศัยอยู่ตามธรรมชาติ หรือมีสิ่งที่มีมลภาวะ น้ำเสีย ที่จะทำลายสิ่งแวดล้อม ในส่วนของบริษัทฯ มีการดูแลการใช้พลังงานและน้ำอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานปกติ อย่างไรก็ตาม ในแง่ของบริษัทที่ไปลงทุน มีการดูแลการใช้ทรัพยากรและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอยู่แล้ว เช่น

6.1 เรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่มณฑล Zhejiang โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง มีการศึกษาการลดใช้ปริมาณถ่านหิน โดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการดำเนินงาน สามารถลดปริมาณการใช้ถ่านหินลงด้วยการนำถ่านหิน ซึ่งเป็นกากเหลือใช้มาใช้เป็นเชื้อเพลิงด้วย ทำให้ลดการใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติ อีกทั้ง ทำให้ผลการดำเนินงานดีขึ้น เนื่องจากลดต้นทุน

6.2 การป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษ

บริษัทฯ ที่ไปลงทุนที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมการผลิตทุกแห่ง มีระบบการป้องกันและลงทุนลดผลกระทบจากมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม โดยมีการบริหารงานให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายกำหนด ตัวอย่างเช่น โรงงานผลิตยางยืด มีระบบบำบัดน้ำเสียภายในโรงงาน 2 ชั้นตอน จนทดสอบว่าน้ำเสียที่จะปล่อยออกนอกโรงงานไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อผ่านระบบการป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษแล้ว จึงจะปล่อยน้ำเสียทิ้งได้ นอกจากนี้ บริษัทที่ไปลงทุนอื่น ๆ ก็ปฏิบัติในทำนองเดียวกัน

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นชุมชนท้องถิ่น ตลอดจนสังคมภายนอก เพื่อให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น บริษัทฯ มีส่วนร่วมดังนี้

7.1 บทบาทในตลาดและการสร้างงาน

บริษัทฯ และบริษัทที่ไปลงทุนมีการพัฒนาชุมชน โดยจ้างงานคนในชุมชนท้องถิ่นในละแวก

ใกล้เคียงเข้าทำงานกับบริษัทฯ เป็นส่วนใหญ่ เพื่อให้คนในท้องถิ่นมีรากฐานความเป็นอยู่ที่เข้มแข็งขึ้น ยกตัวอย่าง เช่น บริษัทที่ไปลงทุนที่เขตบางปะกง และเขตบางชัน พนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทในกลุ่มเป็นประชากรในพื้นที่ ซึ่งเป็นตลาดแรงงานที่สำคัญและสามารถสร้างงานให้ชุมชนในท้องถิ่นให้มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

7.2 การมีส่วนร่วมในชุมชน

ต่อเนื่องจากข้อ 7.1 บริษัทดังกล่าวมีกิจกรรมประจำปี โดยมีการทอดกฐิน หรือ ทอดผ้าป่า สามัคคี ทำบุญเข้าพรรษาให้กับวัดใกล้เคียง บริจาคหนังสือให้ห้องสมุดที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง เพื่อให้สมาชิกในพื้นที่ใกล้เคียงสามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนี้ในปี 2556 บริษัทฯ มีการบริจาคเงินเพื่อมอบเป็นทุนการศึกษาให้กับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นเงิน 100,000.-บาท และวิทยาลัยพาณิชยการบางนา เป็นเงิน 40,000.-บาท และสนับสนุนเงินทุนปรับปรุงห้องเรียนให้คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นเงิน 2,000,000.-บาท เพื่อปรับปรุงด้านกายภาพ และเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับสังคมในวงกว้าง และเป็นโอกาสที่จะได้มีความร่วมมือที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ รับผิดชอบคิดเห็น ข้อร้องเรียนจากประชาชนในพื้นที่ เพื่อพิจารณาแก้ไขปรับปรุงพัฒนาให้สังคมดียิ่งขึ้น

ในรอบปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการผิดถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา หรือ ถูกฟ้องร้อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ ชื่อเสียง หรือ ความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญที่เกี่ยวกับเรื่องหลักกรรมการดำเนินการที่กล่าวมาแล้วข้างต้นทั้งหมด

การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยสอดคล้องกับค่านิยมหลักของสหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ที่ได้ยึดถือปฏิบัติเป็นวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งมีการส่งเสริม ปลูกฝัง และถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

โครงสร้างองค์กรได้จัดให้มีระบบที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะด้วยการเรียกรับ และจ่ายสินบน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบตรวจสอบภายใน เพื่อติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยมีการตรวจสอบเป็นการประจำ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการผู้อำนวยการ ซึ่งจะกำหนดให้การตรวจสอบในส่วนที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของแผนการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ จะนำหลักเกณฑ์เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption: CAC) ไปพิจารณาปรับปรุง/ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและครอบคลุมมากขึ้น

11. การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้เน้นระบบการควบคุมภายในเป็นหัวใจสำคัญของระบบการปฏิบัติงาน ระบบการเสนอรายงานทางการเงิน ระบบการปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง โดยมี

วัตถุประสงค์ให้ผู้บริหาร พนักงานขององค์กร ปฏิบัติงานด้วยความถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นต่อองค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้ในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดบุคลากรด้านต่างๆ เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีระบบการติดตาม ดูแลระบบการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งมีระบบการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารอาจนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจหรือไม่ด้วย ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ แล้ว เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2556 มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

11.1.1 องค์กรและสภาพแวดล้อม ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล คณะกรรมการได้ดูแล ให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม และแผนการลงทุนที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน ส่วนเป้าหมายการปฏิบัติงานได้กำหนดโดยประเมินจากการคาดการณ์ที่เห็นว่าเป็นไปได้และมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ คือเป้าหมายที่กำหนดได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการ ตลอดจนได้มีการวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจ หรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยไม่สูงหรือต่ำเกินไป มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดทำแนวทางและแต่งตั้งกรรมการจากบริษัทฯ เข้าไปดูแลบริษัทย่อย มีการมอบอำนาจให้ผู้บริหารและแสดงโครงสร้างองค์กร ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ผู้บริหารสามารถสื่อสารประสานงาน และกำกับกับการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมาย และติดตามการดำเนินงานของบริษัทที่ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยแยกอย่างชัดเจนตามกลุ่มธุรกิจ ตามภูมิศาสตร์ มีการกำหนดเป้าหมายแต่ละปีล่วงหน้า รวมถึงทำการวัดผลทุกเดือนโดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแผนงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในส่วนการทำงานของพนักงาน นอกจากการวัดผลตามแผนแล้ว ยังมีการกำหนดระยะเวลาของงานที่ต้องแล้วเสร็จ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม และข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน ซึ่งเป็นข้อกำหนดในคู่มือฝ่ายบริหารและระเบียบพนักงานในหมวดวินัยและการลงโทษทางวินัย ระเบียบเกี่ยวกับการรักษาความลับ และมีค่านิยมสำหรับการดำเนินงานภายใต้หลักจริยธรรมทางธุรกิจคือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ ต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ในเรื่องธุรกรรมทางการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายเป็นแนวทางการบริหารที่ยืดหยุ่นได้ แต่เรื่องระเบียบวิธีปฏิบัติงานมีข้อกำหนดขั้นตอนเป็นลายลักษณ์อักษรที่รัดกุม และเพื่อป้องกันการทุจริตภายใต้การกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ลงทุนในระยะยาวเช่นกัน

11.1.2 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ประเมินเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของความเสี่ยง ซึ่งอาจมาจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก โดยประเมินจากสภาวะการตลาด เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งการเมือง และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แบ่งประเภทความเสี่ยงตามด้านต่างๆ คือ ด้านธุรกิจ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และปัจจัยที่มาจากเหตุการณ์ภายนอก โดยในแต่ละด้านพิจารณาลักษณะความเสี่ยงเรื่องต่างๆ วิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ การจัดลำดับความสำคัญที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และกำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ใน

ระดับที่เหมาะสม ซึ่งเมื่อเวลาผ่านไป มีการติดตามทบทวนผลการประเมินและปรับปรุงข้อมูลให้ทันสถานการณ์เป็นระยะๆ เพื่อกำหนดนโยบาย และติดตามดูแลเรื่องนี้ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำหนดให้คณะทำงานที่เกี่ยวข้องดำเนินงานต่างๆในขั้นตอนต่อไป ตัวอย่างเช่นการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับผลตอบแทนในอนาคตที่อาจไม่บรรลุจุดประสงค์และหามาตรการแก้ไขเป็นต้น ทั้งนี้ มีระบบการสื่อสารให้พนักงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ และปฏิบัติตามมาตรการการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยง และให้กรรมการผู้จัดการของแต่ละหน่วยงานรายงานผลการดำเนินงานในเรื่องที่มีความสำคัญและมีผลกระทบมากต่อบริษัทเป็นระยะเพื่อเป็นการติดตามว่าแต่ละหน่วยงานทางธุรกิจมีการปฏิบัติตามมาตรการหรือแผนงานที่ได้กำหนดไว้แล้ว

11.1.3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัท มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และอำนาจอนุมัติวงเงินของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร ในการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ มีการแยกงานสามด้านต่อไปนี้ ออกจากกันไม่ปะปนกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกันได้ คือ หน้าที่ในการอนุมัติ หน้าที่ของการบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ส่วนในกรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวนั้น จะเป็นรายการระหว่างกันที่มีประเภทรายการเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท และมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งถือปฏิบัติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอกอื่น ๆ โดยได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญ และการพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมได้กระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในธุรกรรมนั้น ทั้งนี้ บริษัท ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. เรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลทั้งผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือในหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เช่นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหารฯ นั้น มาตรการของบริษัท ได้ครอบคลุมถึงกรณีที่ผู้เกี่ยวข้องดังกล่าวนำโอกาส หรือประโยชน์ของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย ซึ่งกำหนดในคู่มือฝ่ายบริหาร ในกรณีที่บริษัท มีการอนุมัติธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัท ในระยะยาว เช่น การซื้อขายสินค้า การค้าประกัน บริษัท มีการติดตามให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันกับบริษัท ในกรณีที่บริษัท มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม บริษัท มีการติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัท แต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติด้วย นอกจากนี้บริษัท มีมาตรการและนโยบายที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ และให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

11.1.4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัท ให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลเป็นอย่างมาก เนื่องจากการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ อยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่เพียงพอและถูกต้อง ดังนั้น การเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณา ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องจะเสนอรายละเอียด และชี้แจงประเด็นต่าง ๆ ที่สำคัญต่อการพิจารณาในที่ประชุม โดยมีการจัดข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อประกอบการตัดสินใจ โดยกรรมการบริษัท จะได้รับหนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม ในรายงานการประชุม คณะกรรมการ มีการบันทึกรายละเอียดตามควร เช่น เรื่องที่เสนอ ข้อซักถาม ความเห็นหรือข้อสังเกตของ

กรรมการ ทั้งที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วย พร้อมเหตุผล (ถ้ามี) ในเรื่องของการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี บริษัทฯ ได้จัดเก็บครบถ้วน โดยแยกเป็นหมวดหมู่ และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้ ส่วนในเรื่องของนโยบายบัญชี คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วว่า ฝ่ายบริหารได้ใช้นโยบายการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสะท้อนให้แสดงผลประกอบการที่เป็นไปตามความเป็นจริง มีสาระสำคัญครบถ้วนและถูกต้อง ทั้งนี้ หลักการปฏิบัติดังกล่าว สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 รวมทั้งเลือกใช้สำนักงานสอบบัญชีที่มีมาตรฐาน และมีความน่าเชื่อถือ ส่วนผู้สอบบัญชีที่สังกัดสำนักงานดังกล่าว ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ด้วย

11.1.5 ระบบการติดตาม

เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ คณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ในกรณีที่ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม โดยการแก้ไขจะพิจารณาเป็นแต่ละกรณี ในเรื่องใดที่ไม่สามารถแก้ไขได้อันเนื่องมาจากสิ่งแวดล้อมหรือข้อจำกัดที่ทำให้แก้ไขไม่ได้ คณะกรรมการก็จะรับทราบถึงการดำเนินการที่จะต้องปรับเปลี่ยน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยการรายงานผลการตรวจสอบให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระ และเสนอรายงานได้อย่างตรงไปตรงมา ถ้ามีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ได้กำหนดให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยพลัน เพื่อจะได้พิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร ทั้งนี้ถ้ามีกรณีการเกิดเหตุการณ์ทุจริต หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต หรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกตินั้นซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อชื่อเสียง และฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ผู้ตรวจสอบภายในนอกจากจะรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบแล้ว จะรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวให้ผู้บริหารทราบด้วย โดยฝ่ายจัดการต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องหรือเหตุการณ์ดังกล่าว ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ กำหนดไว้ว่า ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ก็จะมีบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุมไว้ด้วย แต่ทั้งนี้ยังไม่มีเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้นเช่นกัน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบไว้แล้วตามเอกสารแนบหมายเลข 5.9 เรื่องรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

11.2 ประเมินข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายใน

ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการประเมินระบบการควบคุมภายในเป็นประจำ ไม่มีข้อบกพร่องอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากมีผู้ควบคุมดูแล ติดตามอย่างใกล้ชิด ให้ปฏิบัติตามระบบที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

11.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ตามที่กล่าวในข้อ 11.1 ในส่วนของผู้สอบบัญชี จากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ปี 2556 ไม่มีข้อสังเกตในเรื่องดังกล่าวแต่อย่างใด ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นในเรื่องนี้แล้ว ซึ่งดูได้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ตามเอกสารแนบหมายเลข 5.9

11.4 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

11.4.1 ชื่อผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือ นางสาววิชุดา วัชรวิรุพท์ ทั้งนี้ได้แนบข้อมูลประวัติไว้ในเอกสารแนบ 3

11.4.2 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวแล้ว

11.4.3 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

12. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

(1) ลักษณะของรายการระหว่างกันที่ผ่านมา เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจของบริษัทที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ไม่ได้มีรายการผิดปกติ หรือคิดราคาที่ไม่เหมาะสม ลักษณะของรายการส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ระหว่างกัน เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน ในฐานะบริหารเงินของ

บริษัทในกลุ่มให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับอัตราดอกเบี้ยตามแต่ประเภทธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ในประเทศขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีนโยบายคือความจำเป็นและความสมเหตุสมผลที่ต้องมีรายการนั้น ๆ ซึ่งมักเป็นรายการปกติทางการค้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการประกอบธุรกิจตามปกติอยู่แล้ว ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน หรือการให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน ราคาและผลตอบแทนที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด เช่นถ้าเป็นกรณีการคิดดอกเบี้ยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่เกิดรายการนั้น ๆ ซึ่งอัตราผลตอบแทนที่ได้รับเท่ากับอัตราตลาด

บริษัทไม่มีกรณีเกิดรายการระหว่างกันที่ผิดปกติทางการค้าหรือมีรายการระหว่างกันเป็นกรณีพิเศษ จึงไม่จำเป็นต้องมีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกหรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีแบบข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์หรือร่างหนังสือชี้ชวน จึงไม่มีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันนี้ ที่ผ่านมา ในกรณีที่บริษัทฯ มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

(2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

เดิมบริษัทฯ ทำหน้าที่ด้านการตลาด เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทในกลุ่มที่ทำการผลิตทั้งหมด จึงมีรายการซื้อ-ขายสินค้าระหว่างกัน ลูกหนี้-เจ้าหนี้ และดอกเบี้ยรับจ่ายระหว่างกัน แต่เนื่องจากสภาพการแข่งขันในตลาดเปลี่ยนไป จึงต้องมีการปรับเปลี่ยนให้การทำธุรกิจมีความคล่องตัวมากขึ้น ในปี 2550 บริษัทฯ จึงมีนโยบายแยกการบริหารการขายออกไปสู่บริษัทนั้น ๆ ดังนั้นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกันจึงลดลงมาก ส่วนรายการดอกเบี้ยรับจ่ายระหว่างกันยังคงมีอยู่ เนื่องจากบริษัทฯ ยังรับช่วยบริหารเงินของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด ดังนั้นรายการเหล่านี้ จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลของการเกิดรายการระหว่างกัน

ในปี 2556 บริษัทฯ มีการขายทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้งานให้กับนิติบุคคลซึ่งเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลตามรายละเอียดผ่านสื่อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2556 ซึ่งบริษัทฯ จะได้ลดภาระค่าใช้จ่ายด้านบำรุงรักษาทรัพย์สินให้คงสภาพที่ดีไว้ โดยได้รับผลตอบแทนเท่ากับราคาประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ เพื่อนำไปหาผลประโยชน์ส่วนเพิ่มต่อไป

(3) ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน เป็นไปตามปกติธุรกิจ ซึ่งเปรียบเสมือนหนึ่งเป็นบุคคลภายนอก ที่มีขั้นตอนการอนุมัติรายการตามระบบปกติทางการค้าโดยทั่วไป ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทเคยอนุมัติในหลักการให้กระทำรายการระหว่างกันได้ในประเภทที่เป็นรายการปกติธุรกิจทางการค้าโดยทั่วไปไว้แล้ว ในส่วนของการติดตามรับจ่ายชำระเงิน มีการกำหนดวันครบกำหนดชำระเงินของแต่ละรายการ และมีการกำกับดูแลให้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้การอนุมัติรายการแต่ละประเภทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. นอกจากนี้ รายการระหว่างกันซึ่งเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีขั้นตอนผ่านการพิจารณา และให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จึงเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเป็นลำดับสุดท้าย และมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

(4) นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีมีรายการระหว่างกัน บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรเป็นสำคัญ ทั้งยังมีนโยบายปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต) และเปิดเผยข้อมูลในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นไป รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทจะน้อยลง เนื่องจากที่ผ่านมารายการระหว่างกันส่วนมากจะเป็นรายการทางการค้าปกติ เช่น การซื้อขายสินค้า รายการลูกหนี้ เจ้าหนี้ ตามรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น แต่เมื่อบริษัทฯ มีนโยบายปรับเปลี่ยนโครงสร้างช่องทางการขายสินค้า และการบริหารงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทในกลุ่ม เป็นให้บริษัทผู้ผลิตสินค้าเป็นผู้จำหน่ายสินค้าเอง เพื่อความคล่องตัวและสามารถปรับเปลี่ยนการตัดสินใจในการเลือกผลิต หรือกำหนดราคาขายสินค้าได้เองให้ทันกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม และเพื่อความเจริญเติบโตขององค์กรในระยะยาว ดังนั้นแนวโน้มรายการที่เคยเกิดขึ้นเป็นปกติจะน้อยลง ยกเว้นบางสินค้าที่มีสัญญากำหนดไว้ล่วงหน้าก่อนหน้านี้ ส่วนรายการการฝากเงิน การกู้เงิน ระหว่างบริษัทในกลุ่ม ยังคงเหมือนเดิม เนื่องจากการบริหารเงินของภายในกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเป็นเกณฑ์

ข้อมูลรายการระหว่างกัน ปี 2556 ปรากฏตามเอกสารแนบ 5.8

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ประกอบด้วย งบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังนี้

13.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาเป็นแบบไม่มีเงื่อนไข ปรากฏตามเอกสารแนบ 5.2

13.2 ข้อมูลสรุปงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา ปรากฏตามเอกสารแนบ 5.3, 5.4, 5.5, 5.6

13.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ซึ่งสะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา ปรากฏตามเอกสารแนบหมายเลข 5.7

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ(Management Discussion and Analysis)

บริษัทฯ มีธุรกิจหลัก คือการลงทุนในธุรกิจหลายประเภท ซึ่งแบ่งเป็นธุรกิจที่เป็นการผลิต และไม่ใช้การผลิต รวมทั้งจำหน่ายวัตถุดิบประเภทสิ่งทอ และส่งออกเทปกาว ซึ่งธุรกรรมมีไม่มากนัก ในส่วนของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกรรมการผลิตและจำหน่าย ประกอบด้วยประเภทสิ่งทอ พลาสติก ยาง และโลหะ ในส่วนนี้มีสินค้ากระดิกน้ำสุญญากาศด้วย ในส่วนของธุรกิจที่ไม่ใช่การผลิต คือส่วนงานการค้า ปัจจุบันจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ นอกจากนี้มีธุรกรรมการลงทุนและอื่นๆ เช่น ลงทุนเกี่ยวกับพลังงานประเภทโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ตลอดจนลงทุนในบริษัทร่วมอื่นเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นต้น

1. ภาพรวมการดำเนินงานและปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ในรอบปี 2556 ผลการดำเนินงานตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ซึ่งคำนวณตามวิธีราคาทุน มีกำไรสุทธิ 1,449.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 431.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.41 เมื่อเทียบกับปี 2555 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 1,017.99 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากรายการเงินปันผลรับซึ่งรวมผลตอบแทนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจำหน่าย รวมแล้วเพิ่มขึ้น 433.45 ล้านบาท ผลต่างจำนวนนี้ได้รับจากกลุ่มโรงไฟฟ้า Jiangsu-Union Cogeneration Group ซึ่งสืบเนื่องจากฝ่ายไทยมีความประสงค์จะจำหน่ายเงินลงทุนในกลุ่มบริษัทดังกล่าว 3 บริษัท ที่ประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญจึงมีมติให้จัดสรรเงินกำไรสะสม จ่ายให้ผู้ถือหุ้นโดยต้องขออนุมัติส่งเงินออกนอกประเทศจากทางการก่อน ดังนั้นผลตอบแทนในส่วนนี้ไม่ใช่เกิดจากผลการดำเนินงานปกติ แต่เกิดขึ้นครั้งเดียวในปีนี้ จากการขายเงินลงทุนดังกล่าว บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนในส่วนนี้จำนวน 173 ล้านบาท นอกจากนี้เมื่อไตรมาสที่ 4 มีการขายเงินลงทุนในโรงไฟฟ้า Yunnan Energy Qujing Union Power Co., Ltd. (Qujing) ซึ่งได้หยุดดำเนินงานมาหลายปี แต่เพิ่งจะหาผู้ซื้อได้ ก่อนหน้านั้น เงินลงทุนนี้ไม่มีผลตอบแทนจากการลงทุน ประกอบกับขาดทุนต่อเนื่องมาตลอด บริษัทฯ มีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนนี้ไว้ ในครั้งนี้เมื่อขายเงินลงทุนได้ เกิดกำไรจากการขายเงินลงทุนทางบัญชี 110.26 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบจำนวนเงินค่าขายเงินลงทุน Qujing และมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว เหตุการณ์ต่อเนื่องจากการรับเงินค่าขายเงินลงทุนและรับผลตอบแทนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจำหน่าย บริษัทฯ ถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งไม่สามารถใช้สิทธิ์เครดิตภาษีที่ประเทศไทยได้ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีจำนวนเงินภาษีที่ต้องชำระเพิ่มในประเทศไทย ประกอบกับภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายนี้ ไม่สามารถใช้สิทธิ์ข้ามปีได้ บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายของปี 2556 จำนวน 119.88 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อบริษัทฯ มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจากสาเหตุข้างต้น จึงหาผลตอบแทนเพิ่มเป็นสาเหตุให้มีดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้นจำนวน 45.65 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการบันทึกค่าใช้จ่ายประเภทค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ปัจจุบันไม่ได้ใช้งานและไม่ก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ตั้งอยู่ที่ศรีราชา จำนวน 56.24 ล้านบาท ซึ่งสืบเนื่องจากคู่ค้ายกเลิกสัญญาเช่า ในอนาคต ถ้าหากบริษัทฯ หาผู้เช่ารายใหม่ได้เมื่อใด ก็ต้องกลับรายการ การบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวนดังกล่าว หนึ่ง ในปีที่แล้ว มีการโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน 108.31 ล้านบาท เปรียบเสมือนมีรายได้เพิ่มขึ้นเนื่องจากสัญญาฉบับหนึ่งของการด้อยค่าได้หมดไป แต่ในปี 2556 ไม่มีรายการดังกล่าว จากสาเหตุหลักข้างต้นทำให้กำไรสุทธิสำหรับปี 2556 ตามงบการเงินรวมเฉพาะกิจการแสดงด้วยวิธีราคาทุน มีจำนวน 1,449.77 ล้านบาท

ตามงบการเงินรวม แสดงกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งไม่เท่ากับกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงด้วยวิธีราคาทุนข้างต้น ในปี 2556 ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวม ส่วนที่เป็นกำไรของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวน 938.53 ล้านบาท ลดลง 270.97 ล้านบาท หรือ

ร้อยละ 22.40 เมื่อเทียบกับปี 2555 ซึ่งมีกำไรสุทธิในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 1,209.50 ล้านบาท สาเหตุหลักหรือปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ที่มีผลต่อการดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

1.1 เป้าหมายและนโยบายของหน่วยงานภาครัฐ

ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีเงินลงทุนในธุรกิจพลังงานที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ส่วนหนึ่งอยู่ในมณฑลเจียงซู ซึ่งปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการ ต่อมาภาครัฐมีนโยบายให้บริษัทที่ไปลงทุนต้องลงทุนเพิ่มขึ้นมาก เพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมให้มีคุณภาพสูงขึ้นอีก แต่ไม่มีนโยบายเรื่องข้อตกลงราคาขายให้อิงกับต้นทุนจากการประเมินสถานการณ์ในอนาคต ผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่มีหรือไม่คุ้มค่ากับการลงทุน กลุ่มของฝ่ายไทยจึงมีความจำเป็นต้องขายเงินลงทุนในกลุ่มนี้จำนวน 3 บริษัท ตามรายละเอียดหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 เนื่องจากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงซึ่งเกิดจากนโยบายของหน่วยงานภาครัฐ

จากเหตุการณ์ข้างต้น นโยบายของภาครัฐเรื่องภาษีเงินได้ กำหนดให้มีการหักภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่าย จากเงินที่จะโอนออกจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ทำให้ธุรกรรมการลงทุนของบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในส่วนนี้เพิ่มขึ้น 119.88 ล้านบาท

1.2 ทิศทางและแนวโน้มภาวะเศรษฐกิจที่มีผลต่อการดำเนินงาน

1.2.1 ที่ผ่านมาหลังเกิดวิกฤติเศรษฐกิจในแถบยุโรป และอเมริกา ทำให้กำลังการสั่งซื้อสินค้าชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และสิ่งทอ ลดลงเมื่อเทียบกับภาวะปกติ คู่ค้าของบริษัทฯ ซึ่งเช่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ โรงงานของบริษัทฯ ที่ศรีราชาต้องลดการผลิตให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรม จึงยกเลิกสัญญาเช่าทรัพย์สินดังกล่าวกับบริษัทฯ ทำให้รายได้จากการดำเนินงานในส่วนนี้ลดลง นอกจากนี้ บริษัทฯ ร่วมซึ่งลงทุนโดยบริษัทย่อย ในธุรกิจสิ่งทอ ซึ่งมีภาวะซบเซา ประสบผลขาดทุนต่อเนื่อง ผลประกอบการไม่ได้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ต้องเลิกกิจการ ทั้งนี้เป็นผลมาจากปัจจัยภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ตาม ภาวะเศรษฐกิจในประเทศญี่ปุ่น เริ่มกระเตื้องขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี 2556 มีผลทำให้ธุรกิจการผลิตกระดาษสุญญากาศของบริษัทย่อยมีคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นจากประเทศญี่ปุ่น ส่งผลให้ผลการดำเนินงานเฉพาะส่วนนี้ดีขึ้น

1.3 ความผันผวนจากราคาหลักทรัพย์ในตลาดรองต่างประเทศ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักคือ การลงทุน ซึ่งมีทั้งเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ ร่วม ที่ประกอบธุรกิจในภาคอุตสาหกรรมการผลิต การจำหน่าย และการค้า อีกทั้งมีการลงทุนในตลาดรองที่ต่างประเทศ ตามมาตรฐานการบัญชี ณ ทุกวันสิ้นงวด ยอดคงเหลือของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดในต่างประเทศ ต้องคำนวณปรับมูลค่าให้เท่ากับราคาตลาด ณ วันสิ้นงวดนั้นๆ ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างราคาตามบัญชีและราคาตลาด กำหนดให้บันทึกบัญชีเข้ารายการกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค่า และรวมอยู่ในงบกำไร (ขาดทุน) ต่อเมื่อมีการขายหลักทรัพย์ดังกล่าวออกไป จึงทำการล้างยอดบัญชีนี้ออก และเปลี่ยนรายการเป็นกำไร (ขาดทุน) จริง จากการจำหน่ายเงินลงทุน ดังนั้นถัาราคาหลักทรัพย์ในตลาดรองมีความผันผวนมากเพียงใด ส่งผลให้ต้องรับรู้ส่วนต่างในงบกำไร (ขาดทุน) มากขึ้นเพียงนั้น ในปีที่แล้ว บริษัทฯ รับรู้รายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงมาก จำนวน 213.43 ล้านบาท ในขณะที่ปีรับรู้กำไรดังกล่าวเพียง 2.23 ล้านบาท ปัจจัยนี้ มีผลทำให้เกิดผลต่อการเปลี่ยนแปลงมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีปัจจัยพื้นฐานดี และคาดว่าจะได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม

1.4 อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ตามที่บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีธุรกรรมการนำเข้าและส่งออกสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ โดยยอดขายส่งออก และยอดขายภายในประเทศรวมแล้วมีสัดส่วนใกล้เคียงกัน การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทมีผลต่อรายได้จากการขาย ในช่วงต้นปี 2556 เงินบาทแข็งค่าเมื่อเทียบกับสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แต่ในช่วงปลายปี 2556 ค่าเงินบาทกลับทิศทางอย่างรวดเร็ว โดยอ่อนค่าลงมากเมื่อเทียบกับ

ต้นปี บริษัทฯ จัดการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยใช้วิธี Natural Hedge สำหรับส่วนต่างของเงินตราต่างประเทศที่ได้รับชำระจากการขายสินค้า และจำนวนที่ต้องจ่ายชำระค่าสินค้านำเข้านั้น ส่วนใหญ่บริษัทฯ จะซื้อสัญญาตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง ซึ่งปริมาณเงินบาทที่จะได้รับจะขึ้นกับค่าของเงินบาทในแต่ละช่วงเวลา ในช่วงปลายปี 2556 อัตราแลกเปลี่ยนผันผวน ส่งผลให้เกิดการเสียโอกาสระหว่างค่าเงินบาทแข็งค่า ณ ขณะที่ซื้อตราสารอนุพันธ์ล่วงหน้า กับค่าเงินบาทของอัตราแลกเปลี่ยนในวันรับชำระค่าสินค้า กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยนี้ได้แก่ ธุรกิจสิ่งทอ ยางยืด เทปกาวย และกระดาษ ซึ่งล้วนอยู่ในสายอุตสาหกรรมการผลิต และจำหน่าย

1.5 การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทย่อย ซึ่งอยู่ในธุรกิจผลิตสินค้าจากผลิตภัณฑ์ยาง และจำหน่าย ประสมกับภาวะราคาวัตถุดิบสูง คือ ยางธรรมชาติ มีราคาสูงขึ้นตั้งแต่ 2 ปีที่ผ่านมา และต่อมาแม้ว่าราคาลดลงแต่ยังไม่ได้เข้าสู่ภาวะปกติ ทำให้ต้นทุนสินค้ามีราคาสูงตาม เมื่อเทียบกับสินค้าที่ใช้วัตถุดิบประเภทยางสังเคราะห์ จึงอยู่ในภาวะการแข่งขันสูง ลูกค้านางรายเปลี่ยนไปใช้ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากวัสดุทดแทนที่เป็นยางสังเคราะห์ ส่งผลให้ยอดขายลดลง ส่วนแบ่งการตลาดลดลง รายได้สุทธิจากส่วนงานนี้จึงลดลงประมาณร้อยละ 30

1.6 นโยบาย กลยุทธ์ หรือทางเลือกการตัดสินใจทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศเป็นระยะเวลาหลายปี ที่ผ่านมานอกจากนี้จากการลงทุนในประเทศไทย เป็นการขยายฐานธุรกิจและหวังผลตอบแทนที่เพิ่มขึ้น แต่ถ้าสถานการณ์เปลี่ยนแปลง บริษัทฯ จะปรับทิศทางธุรกิจ และดำเนินการตามความเหมาะสม ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ตัวอย่างเช่น ในปี 2556 มีการตัดสินใจโอนขายเงินลงทุนในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน กลุ่มโรงไฟฟ้า Jiangsu-Union Cogeneration Group Co., Ltd. 3 บริษัท เพราะเห็นว่าในอนาคตผลตอบแทนจากการลงทุนมีความไม่แน่นอนสูง ไม่คุ้มค่ากับการลงทุน

ในส่วนของการลงทุนอสังหาริมทรัพย์ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โครงการที่เมือง Jiashan ยังคงเป็นไปตามเป้าหมายหรือนโยบายการลงทุน ในปี 2555 มีการโอนส่งมอบโครงการของ Phase I เรียบร้อยแล้ว และในปลายปี 2556 มีการโอนส่งมอบโครงการของ Phase II แล้ว จึงทำให้มีการรับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรจากการลงทุนในส่วนนี้

1.7 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

มาตรฐานการบัญชีใหม่ ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ฉบับที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม คือ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีในปีปัจจุบัน และปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงข้อมูลเปรียบเทียบ หลักการของมาตรฐานฉบับนี้ กำหนดให้บริษัทฯ ต้องรับรู้รายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีกับผลการคำนวณทางภาษีเงินได้ ผลกระทบที่เกิดขึ้นทางภาษี ให้รับรู้เข้าเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวนเงินของรายการปรับปรุงกระทบบัญชีต่างๆ มีรายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ส่วนที่กระทบต่อผลการดำเนินงานปี 2556 ตามงบการเงินรวมที่สำคัญ คือการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 0.56 ล้านบาท รายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 73.61 ล้านบาท ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้น 33.33 ล้านบาท และกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ลดลง 76.39 ล้านบาท นอกจากนี้ หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28 เรื่องภาษีเงินได้ แสดงรายการกระทบยอดภาษีเงินได้ในปัจจุบัน ที่ต้องชำระให้กรมสรรพากรตามงบการเงินรวมมีจำนวน 131.33 ล้านบาท กระทบรายการต่างๆ ที่เกิดผลแตกต่างชั่วคราวกระทั่งแสดงเป็นรายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนตามงบการเงินรวมจำนวน 204.95 ล้านบาท

1.8 รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-recurring item)

ตามที่กล่าวสาเหตุการเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงานในหัวข้อ 14 ข้อ 1 ในปี 2556 ส่วนที่มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในธุรกิจการลงทุน ในงบการเงินเฉพาะกิจการ 284.21 ล้านบาท และตามงบการเงินรวม 139.70 ล้านบาท นั้น เป็นกำไรจากการจำหน่ายโอนเงินลงทุนระยะยาว ซึ่งมีรายละเอียดที่กล่าวข้างต้นแล้ว เป็นรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ หรือไม่ใช่เกิดจากผลการดำเนินงานตามปกติ เป็นผลจากการปรับกลยุทธ์การลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

2. ผลการดำเนินงาน และ ความสามารถในการทำกำไร

2.1 รายได้จากการขายหรือบริการ

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการในปี 2556 เท่ากับ 9,418.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 85.37 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2555 ซึ่งมีจำนวน 9,332.79 ล้านบาท เมื่อพิจารณาถึงข้อมูลจำแนกส่วนงานธุรกิจสิ่งทอมี ยอดขายสุทธิลดลง 71 ล้านบาทนั้น ประกอบด้วยสิ่งทอในเมืองจีน มียอดขายลดลงมากกว่าสิ่งทอในประเทศไทยที่มียอดขายเพิ่มขึ้น ธุรกิจสิ่งทอในปี 2556 ภาวะโดยรวมของตลาดทั่วโลก อุปทานมีมากกว่าอุปสงค์ และอยู่ในช่วงซบเซา ราคาขายขึ้นไม่ได้ แต่ต้นทุนโดยรวมสูงขึ้น ในส่วนของกลุ่มพลาสติกยาง และ โลหะ ยอดขายโดยรวมลดลง 371 ล้านบาท เนื่องจากการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ลดลง คำสั่งซื้อจากนโยบายรถคันแรกของรัฐบาลลดลงมาก ประกอบกับคำสั่งซื้อที่เพิ่มผลิตปกติของปี 2555 ซึ่งสืบเนื่องจากชดเชยการผลิตเมื่อครั้งเกิดน้ำท่วมปลายปี 2554 ได้หมดลงแล้ว การที่ภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศชะลอตัว ทำให้ปริมาณการขายของรถยนต์ลดลง ส่งผลให้บริษัทย่อยซึ่งผลิตชิ้นส่วนพลาสติกเพื่ออุตสาหกรรมยานยนต์ ลดลงตามด้วย ในส่วนของธุรกิจยาง ราคาวัตถุดิบซึ่งเป็นยางธรรมชาติได้มีราคาสูงตั้งแต่ปี 2554 แม้ว่าต่อมาราคายางดิบยางลดลง แต่ก็ยังไม่เข้าสู่ภาวะปกติ ส่งผลให้สินค้าผลิตภัณฑ์ยางของบริษัท มีราคาขายสูงขึ้น ลูกค้านบางส่วนหันไปใช้สินค้าที่ผลิตจากยางสังเคราะห์ ปริมาณการขายจึงลดลง ในส่วนของกระตักน้ำสูญญากาศ เครื่องจักรช่วงครึ่งปีแรกไม่ดี คำสั่งซื้อจากต่างประเทศลดลง แม้ว่าจะได้รับคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง แต่รวมทั้งปี ปริมาณการขายลดลงเมื่อเทียบกับปี 2555 ในส่วนของธุรกิจการค้า เป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ซึ่งมียอดขายที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากปริมาณการขายที่เพิ่มสูงขึ้นจำนวน 537 ล้านบาท เนื่องจากขยายตลาด เพิ่มฐานลูกค้ามากขึ้น ในส่วนของพลังงานในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน มียอดขายเพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายไฟฟ้าและไอน้ำเพิ่มขึ้น ในส่วนของ การลงทุนและอื่นๆ ยอดขายลดลง 37 ล้านบาท เนื่องจากลดธุรกรรมการขายของบริษัทย่อยในต่างประเทศสรุปแล้วในภาพรวมยอดขายที่เพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่ได้มาจากธุรกิจการค้าที่กล่าวข้างต้น

2.2 รายได้อื่น

ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ประเภทอื่นนอกเหนือจากรายได้จากการขายและบริการข้างต้น ส่วนมากมาจากธุรกรรมการลงทุน รวม 1,042.87 ล้านบาท ลดลง 131.72 ล้านบาท หรือ 1.25 % ของรายได้รวม เมื่อเทียบกับปี 2555 ซึ่งมีจำนวน 1,174.59 ล้านบาท องค์ประกอบที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมาจากสาเหตุหลัก ดังนี้

2.2.1 รายการผลตอบแทนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจำหน่ายลดลง 111.50 ล้านบาท เนื่องจากปีที่แล้วได้รับเงินปันผลส่วนเพิ่มจำนวนนี้จากโรงไฟฟ้า Jiangsu-Union Cogeneration Group ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายเงินลงทุนให้กับฝ่ายจีนที่ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัท และทางการได้อนุมัติให้โอนกรรมสิทธิ์ขายเงินลงทุนในไตรมาสที่ 1 ปี 2556 เรียบร้อยแล้ว ปีนี้ไม่มีรายการทำนองเดียวกันนี้ จึงเปรียบเสมือนรายได้ลดลง

2.2.2 รายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน ในปี 2556 มีจำนวน 139.70 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2555 เป็นยอดขาดทุน 39.29 ล้านบาท เปรียบเสมือนมีรายได้ประเภทนี้เพิ่มขึ้น 178.99 ล้านบาท สาเหตุ

หลักเกิดจากกำไรจากการโอนขายเงินลงทุนในกลุ่มโรงไฟฟ้า Jiangsu-Union Cogeneration Group จำนวน 3 บริษัท และขายเงินลงทุนใน Yunnan Energy Qujing Union Power Co.,Ltd. ซึ่งคำนวณจากกำไรวิธีราคาทุน ปรับปรุงหักลบกับส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ซึ่งบริษัทฯ เคยรับรู้ในอดีต และรวมกับเงินปันผลที่ได้รับมาหลังจากที่ไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) แล้ว

2.2.3 รายการดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้น 42.9 ล้านบาท สืบเนื่องจากบริษัทฯ มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจากธุรกรรมการขายเงินลงทุนตามที่กล่าวข้างต้น จึงนำไปหาผลตอบแทนได้เพิ่มขึ้น

2.2.4 ในส่วนของธุรกรรมการลงทุน ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดปี 2556 ของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดต้องปรับให้เท่ากับราคาตลาด ณ วันสิ้นปี 2556 ซึ่งวันดังกล่าว ราคาตลาดของหลักทรัพย์ในตลาดรองทั่วทั้งภูมิภาคมีราคาลดลง ทำให้ปีนี้ มีจำนวนเงินที่รับรู้ภายใต้รายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค่า มีเพียงจำนวน 2.23 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2555 รับรู้กำไรทำนองเดียวกันนี้ 213.44 ล้านบาท จึงเสมือนหนึ่งรายได้ประเภทนี้ลดลง 211.21 ล้านบาท

2.2.5 ในส่วนของค่าเช่ารับ ลดลง 61.44 ล้านบาท ซึ่งสัมพันธ์กับรายได้อื่น เพิ่มขึ้น 72.58 ล้านบาท สาเหตุของรายการดังกล่าวเกิดจาก คู่ค้าของบริษัทฯ ยกเลิกสัญญาเช่าก่อนกำหนด ค่าเช่ารับจึงลดลงตามระยะเวลาที่ไม่ได้เช่า แต่บริษัทฯ ได้รับเงินชดเชยจากการยกเลิกสัญญาเช่าก่อนกำหนด และได้บันทึกเป็นรายได้อื่น ๆ ทำให้รายได้อื่นเพิ่มขึ้นด้วยจำนวนเดียวกัน ดังนั้นเมื่อพิจารณาในภาพรวมแล้ว รายการทั้ง 2 ประเภทนี้ ไม่ได้รับผลกระทบในแง่กำไรสุทธิ

องค์ประกอบอื่นของรายได้อื่น ๆ นอกจากข้างต้นใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

2.3 ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนขายและบริการจำนวน 8,280.60 ล้านบาท ลดลง 106.58 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2555 ซึ่งมีต้นทุนขายและบริการจำนวน 8,387.18 ล้านบาท สาเหตุหลักสอดคล้องกับธุรกรรมการขายของส่วนงานต่างๆ ที่ลดลงดังที่กล่าวไว้ใน ข้อ 2.1 (รายได้จากการขายหรือบริการ) ยกเว้นส่วนของธุรกิจการค้า ที่มีปริมาณการขายเพิ่มขึ้น และธุรกิจพลังงานที่มียอดขายเพิ่ม ส่วนงาน 2 ประเภทหลังที่ยอดขายเพิ่มนั้น รวมทั้งธุรกิจสิ่งทอในประเทศ ต้นทุนขายไม่ได้เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของยอดขายที่เพิ่มขึ้น ในภาพรวมโดยสรุป ต้นทุนขายปี 2555 มีสัดส่วนร้อยละ 89.87 ของยอดขาย แต่ต้นทุนขายปี 2556 มีสัดส่วนร้อยละ 87.92 ของยอดขาย ซึ่งถือว่าสามารถควบคุมต้นทุนขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ค่าใช้จ่ายในการขายปี 2556 มีจำนวน 272.89 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย 4.82 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2555 ซึ่งมีจำนวน 277.71 ล้านบาท เมื่อพิจารณาถึงสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายเทียบกับยอดขายแล้ว ปี 2556 คิดเป็น 2.90 % ในขณะที่ปี 2555 คิดเป็น 2.98 % ซึ่งเทียบแล้ว ปี 2556 มีสัดส่วนต่ำกว่าปี 2555 จึงเห็นว่าประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายในการขายดีขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2556 มีจำนวนเงิน 755.92 ล้านบาท ลดลง 5.69 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2555 ที่มีจำนวน 761.61 ล้านบาท เห็นว่าไม่มีผลต่างที่มีนัยสำคัญ แต่สามารถลดค่าใช้จ่ายประจำได้เล็กน้อย ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เกิดขึ้น ล้วนแต่เป็นไปตามปกติวิสัยของธุรกิจ นอกจากนี้ มีรายการค่าใช้จ่ายพิเศษที่นอกเหนือจากค่าใช้จ่ายในการบริหาร คือ ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่าย ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ปี 2556 มีจำนวน 119.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 108.03 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2555 ที่มีจำนวน 11.86 ล้านบาท ทั้งจำนวนคือ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่ถูกหักในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เกี่ยวกับการส่งเงินค่าขายเงินลงทุน และเงินปันผลมาที่ประเทศไทย บริษัทฯ ไม่ได้สิทธิเครดิตภาษี เนื่องจากไม่มีภาษีที่ต้องชำระเพิ่มในประเทศไทย และไม่สามารถใช้สิทธิเครดิตภาษีข้ามปีได้ จึงจำเป็นต้องตัดเป็นค่าใช้จ่ายของแต่ละปีที่เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

สืบเนื่องจากข้อมูลในข้อ 2.2.5 เรื่องคู่ค้าของบริษัทฯ ยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้พยายามหาผู้เช่ารายใหม่ แต่ยังไม่พบผู้เช่ารายใหม่ ทรัพย์สินที่เคยให้เช่า และบริษัทฯ เคยมีรายได้จาก

ทรัพย์สินนั้น ปัจจุบันเหตุการณ์กลับตรงข้าม กลายเป็นทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ตามมาตรฐานการบัญชี บริษัทฯ จึงต้องบันทึกค่าใช้จ่ายการต่อค่าของทรัพย์สิน เกี่ยวกับอาคาร และอุปกรณ์ รวมทั้งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวม 56.24 ล้านบาท ตามที่ปรากฏในหน้างบกำไรขาดทุนของ ปี 2556

2.4 กำไร

ในรอบปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 1,137.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 191.95 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2555 ซึ่งมีกำไรขั้นต้น 945.60 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นปี 2556 เท่ากับ 12.08 % เพิ่มขึ้น 1.95 % เมื่อเทียบกับปี 2555 ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ 10.13 % สาเหตุหลักมาจากธุรกิจสิ่งทอภายในประเทศ และธุรกิจการค้าประเภทคอมพิวเตอร์ มียอดขายสูงขึ้น แต่ต้นทุนขายไม่ได้เพิ่มสูงขึ้นตามสัดส่วนการขายที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นสูงขึ้น

ในส่วนของอัตรากำไรจากการดำเนินงาน ปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานคำนวณตามวิธีส่วนได้เสียต่อรายได้รวมเท่ากับ 12.46 % ลดลง 1.45 % เมื่อเทียบกับปี 2555 ซึ่งเท่ากับ 13.91 % สาเหตุหลักของการลดลงเกิดจากรายการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 126.67 ล้านบาท หรือลดลง 1.21 % ของรายได้รวม สาเหตุหลักเกิดจากปีที่แล้ว มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ชื่อบริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด มีกำไรจากการโอนขายที่ดินที่ต่างจังหวัด ซึ่งไม่ได้ใช้งาน ทั้งนี้กำไรส่วนนี้เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ไม่ใช่มาจากการดำเนินงานตามปกติ แต่ปีนี้ไม่มีรายการดังกล่าว อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรจากการดำเนินงานนี้ ถ้าเทียบกับอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนทั่วไปก็ยังถือว่ายังอยู่ในเกณฑ์ดี

เรื่องอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวมของปี 2556 (ก่อนการแบ่งปันกำไร) เท่ากับ 9.99 % ลดลง 1.61 % เมื่อเทียบกับ ปี 2555 ซึ่งเท่ากับ 11.60 % ของรายได้รวม ทั้งนี้เป็นผลมาจากอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้รวมลดลง 1.45 % ตามสาเหตุที่กล่าวในวรรคก่อน รวมกับผลต่างของอัตรากำไรจ่ายภาษีเงินได้ ต่อรายได้รวมที่เพิ่มขึ้น (ปี 2556 เท่ากับ 1.89 % ปี 2555 เท่ากับ 1.62 %) จำนวน 0.27 % หักด้วยผลต่างของอัตราส่วนค่าใช้จ่ายทางการเงินต่อรายได้รวมที่ลดลง 0.11 % (ปี 2556 เท่ากับ 0.58 % ปี 2555 เท่ากับ 0.69 %) ซึ่งทำให้อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวมลดลง 1.61 % เมื่อแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยออกอัตรา 1.33 % ของรายได้รวม จึงเหลือเป็นกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2556 คิดเป็นอัตรากำไรเท่ากับ 8.66 % ของรายได้รวม ซึ่งถือว่าความสามารถในการทำกำไรอยู่ในเกณฑ์มากพอสมควร เมื่อเทียบกับอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนทั่วไป

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ปี 2556 เท่ากับ 5.59 % ลดลง 2.04 % เมื่อเทียบกับปี 2555 ซึ่งอยู่ที่ 7.63 % เนื่องจากกำไรสุทธิของปี 2556 ลดลง 270.97 ล้านบาท แต่ถ้าพิจารณาถึงกิจกรรมอัตราผลตอบแทนจากการขาย หรือกำไรขั้นต้นแล้ว อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 1.95 % ซึ่งแสดงถึงปี 2556 ธุรกิจยังมีการเจริญเติบโต ยังสามารถทำกำไรขั้นต้นได้เพิ่มขึ้นในบางธุรกิจที่ได้กล่าวไว้แล้ว แต่เนื่องด้วยอัตรากำไรจากการดำเนินงานลดลง 1.45 % และอัตรากำไรสุทธิลดลง 1.61 % ตามสาเหตุหลักที่กล่าวไว้ในวรรคก่อน ซึ่งปี 2556 ไม่มีการรับรู้รายได้พิเศษจากบริษัทร่วมเหมือนเช่นปี 2555 จึงเป็นสาเหตุให้อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 2.04 % เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ปี 2556 กำไรสุทธิสำหรับปีก่อนการแบ่งปันส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย รวมมีกำไร 1,082.53 ล้านบาท เมื่อเทียบกับเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานในงบกระแสเงินสด มีจำนวน 901.74 ล้านบาท แสดงว่ากำไรสุทธิได้รับมาในรูปของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานร้อยละ 83.30 ส่วนที่เหลือคงค้างในบัญชีลูกหนี้ ณ วันสิ้นปีเป็นหลัก ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดการรับชำระหนี้ แสดงถึงบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องในการดำเนินงานดี

2.5 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)

ในปี 2556 ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ บริษัทย่อย ซึ่งคำนวณกำไรตามวิธีส่วนได้เสียตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งมีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมด้วย ดังนั้น บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 938.53 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 3.24 บาท (คำนวณโดยใช้จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและหักจำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อยแล้ว) มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย เท่ากับ 5.59 % ซึ่งมากกว่าผลตอบแทนเมื่อเทียบกับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำของสถาบันการเงินมาก อนึ่ง องค์ประกอบของการวิเคราะห์ ROE ได้มีข้อมูลปรากฏในวรรคก่อนวรรคสุดท้ายของข้อ 2.4 แล้ว

ในส่วนของงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งต้องคำนวณกำไรโดยใช้วิธีราคาทุน มีกำไรสุทธิจำนวน 1,449.77 ล้านบาท หรือมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 4.83 บาท เมื่อเทียบกับปี 2555 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 1,017.99 ล้านบาท หรือ 3.39 บาท ต่อหุ้น ดังนั้น ปี 2556 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิมากกว่าปี 2555 เท่ากับ 431.78 ล้านบาท หรือมากกว่า 1.44 บาทต่อหุ้น โดยเพิ่มขึ้น 42.48 % ทั้งนี้สาเหตุของการเพิ่มขึ้น ได้กล่าวไว้ในหัวข้อ ผลการดำเนินงานของปี 2556 ข้างต้นแล้ว

อนึ่ง บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของกิจการในอัตราที่ไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้เป็นกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ (วิธีราคาทุน) รวมทั้งคำนึงถึงสภาพคล่อง และความจำเป็นในการใช้เงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ในรอบปีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2557 ให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตรา 2.00 บาทต่อหุ้น หรือเทียบเท่ากับ 41.39 % ของกำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน

ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ เปรียบกับกำไรสุทธิต่อหุ้น ตามวิธีราคาทุน ปรากฏดังนี้

ปี	อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	กำไรสุทธิต่อหุ้น (วิธีราคาทุน)	อัตราจ่ายเงินปันผลต่อกำไร (%)
2555	1.50	3.39	44.25
2554	1.50	2.53	59.29
2553	1.75	4.36	40.14
2552	1.50	2.58	58.14
2551	1.00	0.93	107.53

3. ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

สินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีสินทรัพย์รวม 21,474.52 ล้านบาท ลดลง 1,960.92 ล้านบาท หรือ 8.37% เมื่อเทียบกับปี 2555 ซึ่งมีจำนวน 23,435.44 ล้านบาท

โครงสร้างของทรัพย์สิน ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เงินลงทุนอื่นๆ สินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นซึ่งสะท้อนถึงลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ คือการลงทุนในธุรกิจต่างๆ เป็นหลัก

3.1 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ และสาเหตุการเปลี่ยนแปลง

องค์ประกอบของสินทรัพย์คำนวณโดยเทียบสัดส่วนกับสินทรัพย์รวมของแต่ละปี โดย ณ สิ้นปี 2556 ประกอบด้วยองค์ประกอบที่สำคัญดังนี้ สินทรัพย์หมุนเวียน 44.99 % เงินลงทุน 33.95 % อสังหาริมทรัพย์

เพื่อการลงทุน 5.72 % ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 14.15 % (รวมสินทรัพย์ถาวร 19.87 %) และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 1.19 % เมื่อเทียบสัดส่วนการเปลี่ยนแปลงขององค์ประกอบของสินทรัพย์ปี 2555 มีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คือ สินทรัพย์หมุนเวียนมีสัดส่วนเพิ่มขึ้น 6.33 % หรือเพิ่มขึ้น 600.20 ล้านบาท เกิดจากการเปลี่ยนแปลงรายการที่มีนัยสำคัญ 3 ประการ คือประการแรก บริษัทมีเงินลงทุนเพื่อค่าเพิ่ม 112 ล้านบาท จากการซื้อหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดในต่างประเทศเพิ่มในภาวะตลาดที่ราคาตลาดต่ำลง ประการที่สอง บริษัทย่อยบางธุรกิจ คือ คอมพิวเตอร์ และกระตักน้ำสุญญากาศ มียอดขายเพิ่มขึ้นช่วงครึ่งปีหลัง ณ วันสิ้นงวด จึงมีมูลค่าลูกหนี้เพิ่มสูงขึ้น 118 ล้านบาท และ 152 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเงิน ประการสุดท้าย บริษัทย่อยในต่างประเทศให้เงินกู้แก่บริษัทร่วมในโครงการอสังหาริมทรัพย์ ประมาณ 270 ล้านบาท เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการพัฒนาโครงการ ซึ่งรายการดังกล่าวไม่ใช่รายการที่เกี่ยวข้องกัน ขนาดรายการไม่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทฯ

ในส่วนของเงินลงทุน เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 2,004.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนลดลง 6.48 % ขององค์ประกอบ สาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีการโอนขายเงินลงทุนในปี 2556 เกี่ยวกับโครงการในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน คือ โรงไฟฟ้า 3 แห่ง ในมณฑลเจียงซู มณฑลเฮยหลงเจียง และมณฑลยูนนาน มณฑลละ 1 แห่ง และโรงงานกรดมะนาว 1 แห่ง เหตุผลหลักคือ การประเมินแนวโน้มของผลการดำเนินงานของเงินลงทุนดังกล่าวทั้งหมด จะมีผลตอบแทนที่ไม่คุ้มค่ากับการลงทุน เนื่องจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ และทิศทางนโยบายของภาครัฐที่ต่างประเทศ มีการเปลี่ยนแปลง และขายโรงไฟฟ้าในมณฑลยูนนาน 1 แห่ง ทั้งนี้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินหัวข้อที่ 12 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมรายการจำหน่าย และ 15 (หัวข้อย่อยเรื่องการจำหน่ายเงินลงทุน และการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุน)

ในส่วนของสินทรัพย์ถาวรประเภท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ องค์ประกอบของสินทรัพย์ลดลง 1.42 % หรือลดลง 609 ล้านบาท สาเหตุหลักไม่มีการลดของสินทรัพย์ถาวรทางกายภาพ แต่ในปี 2556 บริษัทย่อย 2 แห่ง ในธุรกิจสิ่งทอ มีการควบรวมกับบริษัทร่วม 1 แห่ง ซึ่งมีขนาดใหญ่กว่าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เมื่อควบรวมกันแล้วเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม ดังนั้นตามมาตรฐานการบัญชี จึงต้องลดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ทุนของบริษัทย่อย โดยไม่นำมารวมตัวเลขในงบแสดงฐานะการเงินของงบการเงินรวม เหลือเพียงการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินรวมเท่านั้น ด้วยเหตุดังกล่าวสินทรัพย์ถาวรประเภทนี้จึงมีตัวเลขลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

สินทรัพย์อื่นประเภทสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี เป็นการเปลี่ยนแปลงไปตามผลแตกต่างชั่วคราวของการคำนวณภาษีเงินได้ ซึ่งไม่ได้เกิดจากผลการดำเนินงาน ซึ่งมีองค์ประกอบลดลงเล็กน้อยคือ 0.26 %

ในส่วนของสินทรัพย์อื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ

3.2 คุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตามงบการเงินรวม ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีจำนวนเงินรวม 1,812.25 ล้านบาทคิดเป็น 8.44 % ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้น 237.84 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่แล้วซึ่งมีจำนวน 1,574.41 ล้านบาท ในจำนวนนี้ประกอบด้วย

(1) ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 28.55 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าอาจจะมีปัญหาการรับชำระเงิน 9.63 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ชื่อ บริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยนโปรเทคทีฟแพบบริคเอเชีย จำกัด หยุดดำเนินกิจการเนื่องจากขาดทุนมากต่อเนื่อง ขณะนี้กำลังอยู่ในช่วงระหว่างการชำระบัญชี ในส่วนของ

(2) ลูกหนี้อื่นจำนวน 279.58 ล้านบาท ส่วนใหญ่คือทรองจ่าย ภาษีซื้อรอเรียกคืน ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า ในจำนวนนี้มีลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 29.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าสาธารณูปโภคค้างรับ ก็เกิดจากบริษัทร่วมรายดังกล่าว และคาดว่าอาจมีปัญหาในการรับชำระเงิน ดังนั้น ในส่วนของลูกหนี้

การค้า และลูกหนี้อื่น ที่เป็นส่วนของบริษัทรวมนี้ รวม 38.99 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วทั้งจำนวน

(3) ในส่วนของลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน มีจำนวน 1,569.34 ล้านบาท ส่วนใหญ่ยังไม่ถึงกำหนดการชำระเงิน แต่มีส่วนที่เกินกำหนดชำระเงินมากกว่า 12 เดือน จำนวน 31.63 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว 26.23 ล้านบาท

เมื่อรวมลูกหนี้การค้าทั้งหมด ซึ่งมีจำนวน 1,597.89 ล้านบาท และลูกหนี้อื่น 279.58 ล้านบาทรวมเป็น 1,877.47 ล้านบาท มีสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญรวม 65.22 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็น 3.47 % ของลูกหนี้รวมทั้งหมด ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ดังกล่าว ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ มีจำนวนเพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน รายการค้างรับชำระอื่น บริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีปัญหา อยู่ระหว่างการติดตาม และคาดว่าจะได้รับเงินภายใน 1 ปี

ในปี 2556 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (receivables turnover) คิดเป็น 12.27 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2555 ที่มี 7.26 เท่า เห็นว่าอัตราส่วนนี้มีประสิทธิภาพดีขึ้นมาก มีผลทำให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงด้วย กล่าวคือ ปี 2556 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 29 วัน ในขณะที่ปี 2555 อยู่ที่ 50 วัน อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาการให้สินเชื่อของบริษัทฯ ถูกลดลงอยู่ที่ประมาณ 60 วัน ความสามารถในการบริหารลูกหนี้ จึงเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และเป็นลูกหนี้ที่ยังมีคุณภาพ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มียอดสินค้าคงเหลือ 1,347.22 ล้านบาท บันทึกปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับรวมจำนวน 52.75 ล้านบาท เป็นจำนวนสินค้าคงเหลือสุทธิ 1,294.47 ล้านบาท หรือคิดเป็น 6.03 % ของสินทรัพย์รวม ลดลง 79.42 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2555 ซึ่งมีจำนวน 1,373.89 ล้านบาท ทั้งนี้ มีการปรับลดปริมาณวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูปให้เหลือเท่าที่จำเป็นต้องมี กลุ่มของบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการตรวจนับสินค้าคงเหลืออย่างสม่ำเสมอ และมีรายงานการวิเคราะห์อายุของสินค้าคงเหลือเพื่อการบริหารจัดการ ตลอดทั้ง ประเมินเทียบราคากลางในตลาดในกรณีที่ราคาคงเหลือตามบัญชีสูงกว่าราคากลาง หรือมีสินค้าเสื่อมสภาพ ล้าสมัย บริษัทฯ ก็จะบันทึกค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ตามที่ปี 2556 มีการปรับลดดังกล่าวจำนวน 52.75 ล้านบาท หรือคิดเป็น 3.92 % ของยอดรวมสินค้าคงเหลือ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินว่า จำนวนมูลค่าค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือดังกล่าว มีความเหมาะสมไม่มากหรือน้อยเกินไป

เมื่อพิจารณาถึงอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ปี 2556 คิดเป็น 19.95 เท่า ในขณะที่ปี 2555 คิดเป็น 15.89 เท่า แสดงถึงสินค้าคงเหลือมีการหมุนเวียนขายได้เร็วกว่าปีที่ผ่านมา ระยะเวลาการถือสินค้าเฉลี่ยปี 2556 คิดเป็น 18 วัน ดีกว่าปี 2555 ซึ่งคิดเป็น 23 วัน แสดงถึงประสิทธิภาพของการบริหารสินค้าคงคลังดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

รายการเงินลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันสิ้นปี 2556 มีจำนวนเงินลงทุนสุทธิทั้งหมด 7,291.88 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน 33.95 % ของสินทรัพย์รวม เงินลงทุน ปี 2556 ลดลงจากปี 2555 จำนวน 1,967.61 ล้านบาท เงินลงทุนดังกล่าวประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทร่วม และเงินลงทุนในบริษัทอื่น ซึ่งมีรายการเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญคือ เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 2,004.11 ล้านบาท สาเหตุจากการโอนขายเงินลงทุนในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน 4 แห่ง ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นข้อ 3.1 (ส่วนประกอบของสินทรัพย์ฯ) นอกจากนี้มีการชำระเงินลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนการลงทุนในกองทุนอสังหาริมทรัพย์ Banyan Tree Indochina Hospitality Fund ในประเทศเวียดนามจำนวน 38.91 ล้านบาท ซึ่งอยู่ในช่วงดำเนินการก่อสร้างโครงการ ในปลายปี 2556 มีบางส่วนได้สร้างเสร็จแล้ว พร้อมเปิดให้บริการประเภท โรงแรม ที่พักอาศัย นอกจากนี้ มีการลงทุนเพิ่มในหลักทรัพย์เพื่อขาย ซึ่งเป็นเงินลงทุนที่มีปัจจัยพื้นฐานดี จำนวน 162.84 ล้านบาท เมื่อสิ้นปี 2556 มีการปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายให้เท่ากับราคากลาง ซึ่งราคากลาง ณ วันดังกล่าว มีราคาลดลงต่ำกว่าสิ้นปี 2555 มาก ทำให้มีส่วนต่างซึ่ง

ราคาตลาดมีมูลค่าสูงกว่าราคาทุนจำนวน 395.95 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2555 มีจำนวน 562.39 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เงินลงทุนดังกล่าวมีคุณภาพดี คิดเป็นสัดส่วน 9.14 % ของสินทรัพย์รวม ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ไม่มาก เมื่อเทียบกับนโยบายของบริษัทที่เป็นบริษัทลงทุน ในส่วนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งเป็นเงินลงทุนระยะยาว คิดเป็น 24.81 % มีจำนวนไม่มากเกินไป เนื่องจากเป็นการลงทุนที่มีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้มีความมั่นคง และติดตามผลได้ในระยะยาว อนึ่ง รายละเอียดของเงินลงทุนทั้งหมดเกี่ยวกับ ชื่อบริษัท สัดส่วน มูลค่าราคาทุน มูลค่าราคายุติธรรม และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 12 , 14, 15 และ 16 แล้ว ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการประเมินคุณภาพเงินลงทุน ถ้าทิศทางแนวโน้มไม่ดี ก็จะบริหารจัดการตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ในช่วงนั้นๆ ตลอดจนมีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ มีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนตามงบการเงินรวมในบริษัทร่วม 302.65 ล้านบาท และในบริษัทอื่น 329.2 ล้านบาท รวม 631.85 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนการด้อยค่าของเงินลงทุนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ 2.94 % บริษัทฯ เชื่อว่าจำนวนเงินที่ปรากฏในงบการเงินรวมมีคุณภาพเหมาะสม ซึ่งไม่แสดงจำนวนเงินที่สูงหรือต่ำเกินไป

เรื่องสินทรัพย์ถาวรประเภท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ตามงบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 3,039.52 ล้านบาท เมื่อพิจารณาถึงผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (Return on fixed asset) คิดเป็นจำนวน 35.95 % ลดลง 5.71 % เมื่อเทียบกับปี 2555 ซึ่งคิดเป็น 41.66 % เนื่องจากปี 2555 มีผลตอบแทนกำไรจากการขายที่ดินที่เกิดขึ้นครั้งเดียวจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง แต่ปี 2556 ไม่มีรายการดังกล่าว อัตราผลตอบแทนดังกล่าวใกล้เคียงกับปี 2554 ซึ่งมีจำนวน 32.87 % ซึ่งเห็นว่าอยู่ในระดับเกณฑ์ปกติทั่วไป

อัตราหมุนของสินทรัพย์รวม (Total asset turnover) ซึ่งคำนวณจากรายได้รวมต่อสินทรัพย์รวม คิดเป็น 0.48 เท่า สามารถใช้สินทรัพย์รวมให้ก่อเกิดรายได้ ได้เป็นมูลค่าปีละประมาณกึ่งหนึ่ง จัดว่าอยู่ในเกณฑ์ดีพอสมควร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่มีผลกระทบจากสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน เช่น ค่านิยม เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีค่าความนิยม นอกจากบริษัทย่อยที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนประเภทสิทธิการเช่าที่ดิน ซึ่งเปรียบเสมือนบัญชีที่ดินในประเทศไทย ซึ่งต้องใช้เป็นสถานที่ประกอบการดำเนินธุรกิจเป็นปกติธุรกิจเท่านั้น

4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

4.1 งบกระแสเงินสด (แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 901.74 ล้านบาท มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน 1,763.16 ล้านบาท และเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 2,976.86 ล้านบาท ปรับด้วยผลต่างจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น 181.72 ล้านบาท รวมแล้วทั้งปีมีกระแสเงินสดลดลง 130.24 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี ยกมาจำนวน 5,715.99 ล้านบาท จึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี 2556 เท่ากับ 5,585.75 ล้านบาท

ความแตกต่างระหว่างกระแสเงินสดจากการดำเนินงานและกำไรจากการดำเนินงาน

เมื่อเปรียบเทียบกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน ซึ่งมีจำนวน 1,364.07 ล้านบาท กำไรส่วนนี้ค้างรับจากลูกหนี้สุทธิหักลบกับเจ้าหนี้แล้ว จำนวน 127.92 ล้านบาท และจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่ม 33.14 ล้านบาท ทำให้ได้กลับมาในรูปของเงินสด 1,200.23

ล้านบาท ซึ่งนำไปจ่ายดอกเบี้ย 58.27 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้ 288.71 ล้านบาท พร้อมทั้งได้รับคืนภาษีเงินได้ 48.48 ล้านบาท จึงมีเงินสตรีบเพิ่มจากกำไรจากการดำเนินงาน 901.74 ล้านบาท แสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องสูง สามารถใช้จ่ายในกิจกรรมดำเนินงานอย่างเพียงพอ

บริษัทฯ มีเงินสตรีบสุทธิจากกิจกรรมลงทุน 1,763.16 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากได้รับเงินสดจากการจำหน่ายเงินลงทุน 4,725.91 ล้านบาท จึงนำไปหาผลตอบแทนอื่นเพิ่มโดยไปซื้อเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่ม 2,928.64 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นพันธบัตรที่มีผลตอบแทนมากกว่าเงินฝากประจำ มีการลงทุนเพิ่มโดยการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 337.13 ล้านบาท โดยมีการลงทุนเพิ่มในธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ตามเป้าหมายที่วางไว้ และลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ เพิ่มของโรงไฟฟ้าที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ตามนโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนมีการซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่ม 223.91 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่คือ การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ของโครงการใหม่ที่จังหวัดนครศรีธรรมราช นอกจากนี้ได้รับเงินปันผลจากธุรกรรมลงทุนเป็นจำนวน 548.45 ล้านบาท จึงเป็นสาเหตุให้มีเงินสดเหลือจากธุรกรรมการลงทุน 1,763.16 ล้านบาท ซึ่งเป็นสภาพคล่องส่วนเกิน

ในส่วนของกิจกรรมการจัดหาเงิน ในปี 2556 ส่วนมากเป็นการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ ตามระยะเวลาซึ่งครบกำหนด แบ่งเป็นจ่ายชำระหนี้ระยะสั้น 83.17 ล้านบาท จ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวในต่างประเทศ 2,202.82 ล้านบาท จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน 76.99 ล้านบาท นอกจากนี้ มีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 604 ล้านบาท สรุปแล้วเป็นเงินสดใช้ไปสุทธิในกิจกรรมจัดหาเงิน ซึ่งบริษัทฯ มีสภาพคล่องเพียงพอที่จะสามารถชำระหนี้เงินกู้ และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมได้ทั้งหมด

จากข้อมูล 3 กิจกรรมข้างต้น รวมกับเงินสดสุทธิยกมาต้นปีแล้ว ยังมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือปลายปี 2556 เป็นจำนวนเงิน 5,585.75 ล้านบาท ซึ่งแสดงถึงมีสภาพคล่องสูง จำนวนเงินทุนของบริษัทมีอย่างเพียงพอ

4.2 อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 4.79 ต่อ 1 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 4.15 ต่อ 1 เท่า แสดงถึงความสามารถในการเปลี่ยนสินทรัพย์สภาพคล่องเป็นเงินสด เพื่อที่จะสามารถชำระหนี้สินหมุนเวียนได้ครบถ้วน แสดงว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินมาก

ด้านนโยบายโครงสร้างทางการเงิน อัตราส่วนหนี้สิน ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.15 ต่อ 1 เท่า ดีกว่าปีที่ผ่านมาซึ่งอยู่ 0.36 ต่อ 1 เท่า แสดงถึงแหล่งที่มาของเงินจากส่วนของผู้ถือหุ้นมีน้อยมาก เมื่อเทียบกับแหล่งที่มาจากเงินของส่วนของผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้มีความเสี่ยงต่ำในการให้เงินกู้ ถ้าหากในอนาคตมีโครงการใหม่ที่จะต้องการจะใช้แหล่งที่มาของเงินทุนโครงการจากเงินกู้ ยังสามารถดำเนินการได้ในสัดส่วนที่สูง เนื่องจากหนี้สินในปัจจุบันมีน้อย

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยอยู่ที่ 20.60 เท่า แสดงถึงบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดหมุนเวียนอย่างเพียงพอ ในการชำระดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้ได้อย่างครบถ้วน

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 5.59 % ซึ่งสูงกว่าอัตราผลตอบแทนจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำของสถาบันการเงิน

อัตราการจ่ายเงินปันผล ที่คาดว่าจะจ่ายให้ผู้ถือหุ้นที่อัตราหุ้นละ 2.00 บาท คิดเป็น 41.39 % ของกำไรสุทธิตามวิธีราคาหุ้น ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ คือไม่ต่ำกว่าหนึ่งในสามของกำไรสุทธิตามวิธีราคาหุ้น

4.3 รายจ่ายลงทุน (capital expenditure)

ในรอบปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายจ่ายลงทุนแบ่งเป็น ธุรกิจในประเทศ และธุรกิจต่างประเทศ รวม 337 ล้านบาท ส่วนที่มีนัยสำคัญมีดังนี้

สำหรับธุรกิจในประเทศ เป็นการจ่ายลงทุนเพิ่มในส่วนปรับปรุงอาคาร ซ่อมเครื่องจักร อุปกรณ์ แมกฟิมพ์ระบบไฟฟ้า และสาธารณูปโภค ซึ่งต้องบำรุงรักษาสภาพอาคารให้ใช้งานได้ดี และบางส่วนรองรับการขยายกำลังการผลิตตามแผนงาน หรือปรับปรุงสายการผลิต ของกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง โลหะ ประมาณ 180 ล้านบาท รวมทั้งซื้ออุปกรณ์ประเภทคอมพิวเตอร์เพื่อใส่เข้า ประมาณ 92 ล้านบาท

สำหรับธุรกิจต่างประเทศ มีการลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ ของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย เพื่อปรับปรุงคุณภาพการผลิต และลดต้นทุน ประมาณ 33 ล้านบาท

ในส่วนของการซื้อเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มไม่ไช่รายจ่ายลงทุน

4.4 ความเพียงพอของสภาพคล่อง

ตามบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ ปลายปี 2556 เท่ากับ 5,585.75 ล้านบาท อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วต่อหนี้สินหมุนเวียน เท่ากับ 4.15 ต่อ 1 เท่า แสดงถึงบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความสามารถชำระหนี้หมุนเวียนทั้งหมดแล้วยังมีสภาพคล่องส่วนเกิน โดยบริษัทฯ สามารถมีเงินเพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นอีกด้วย เห็นว่าสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเพียงพอ

5. โครงสร้างเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุน ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 2,627.37 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 18,847.15 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.15 ต่อ 1 เท่า ดังนั้น แหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นยังมีสัดส่วนน้อยมากเมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น ถ้าหากเปรียบเทียบกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรม ทั่วไปจะมีอัตราส่วนอยู่ประมาณ 1 หรือ 1.5 ต่อ 1 เท่า ซึ่งแสดงถึงสัดส่วนหนี้สินของบริษัทฯ ยังอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น เจ้าหนี้ของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงน้อยมากเกี่ยวกับการจะได้รับชำระหนี้จากบริษัทฯ ในอนาคต ถ้าหากมีการขยายธุรกิจที่ต้องลงทุนเพิ่ม บริษัทฯ ยังสามารถจัดหาเงินทุนโดยจัดโครงสร้างเงินทุนด้วยการกู้ยืมเงินเพิ่มได้อีกมาก โดยที่ยังถือว่าโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ไม่มีความเสี่ยง

5.1 หนี้สิน

หนี้สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 2,016.07 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 611.3 ล้านบาท รวมหนี้สิน 2,627.37 ล้านบาท

หนี้สินหมุนเวียน แบ่งเป็น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร 90.54 ล้านบาท เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที 40.11 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 1,470.08 ล้านบาท ซึ่งจะมีการชำระตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งสอดคล้องกับการรับชำระเงินจากลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นจำนวน 1,812.25 ล้านบาท ซึ่งเป็นปกติธุรกิจของการดำเนินงาน เมื่อรวมรายการหนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ อีกรวมจำนวน 415.35 ล้านบาท ซึ่งมีสัดส่วน 15.81 % ของหนี้สินรวมนั้น บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 4.15 ต่อ 1 เท่า แสดงถึงบริษัทฯ มีความสามารถในการชำระหนี้สินหมุนเวียนได้ครบถ้วน โดยยังมีสภาพคล่องส่วนเกินเหลืออีก

5.2 ภาระผูกพันด้านหนี้สิน (Contractual Obligations) และการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล (Off-Balance Sheet Arrangements)

ในส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียน มีเงินกู้ระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 197.8 ล้านบาท จำนวนนี้เป็นรายการของบริษัทย่อยซึ่งกู้จากธนาคารภายในประเทศ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิง

กับ MLR มีกำหนดระยะเวลาการชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ ปี 2557 ถึงปี 2559 บริษัทฯ ไม่มีหลักประกันต่อภาระหนี้สินดังกล่าว ทั้งนี้ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯ ย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการที่ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อย เป็นต้น

เมื่อพิจารณาถึงความสามารถในการชำระดอกเบี้ย และหนี้สินที่จะครบชำระภายใน 1 ปี ณ สิ้นปี 2556 รวมจำนวน 2,074.34 ล้านบาทนั้น บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดอยู่จำนวน 5,585.75 ล้านบาท ซึ่งมีมากกว่าหนี้ข้างต้น 2.69 เท่า ดังนั้นจึงมีความมั่นใจในการบริหารสภาพคล่องเพื่อชำระส่วนของดอกเบี้ย และเงินกู้ ที่จะถึงกำหนดชำระภายในอีก 1 ปี และอนาคตต่อไปในแต่ละช่วงเวลาที่จะถึงวันครบกำหนดชำระได้อย่างครบถ้วน

5.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวน 17,385.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,182.97 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2555 ซึ่งมีจำนวน 16,202.48 ล้านบาท สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงเกิดจาก

5.3.1 ส่วนที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 938.53 ล้านบาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 938.53 ล้านบาท นอกจากนี้มีการจ่ายเงินปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นจำนวนเงิน 450 ล้านบาท มีผลทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 450 ล้านบาทด้วย

5.3.2 ส่วนที่ไม่เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน แต่มีการรับรู้กำไร (ขาดทุน) เพิ่ม หรือปรับปรุงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 694.43 ล้านบาท ประกอบด้วย

(1) ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ปี 2556 เพิ่มขึ้น 829.99 ล้านบาท เนื่องจากค่าของเงินบาท ณ สิ้นปี 2556 อ่อนค่าจากสิ้นปี 2555 มาก

(2) ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายลดลง 134.29 ล้านบาท เนื่องจากราคาตลาดของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ณ สิ้นปี 2556 ราคาตลาดลดลงทั่วทั้งภูมิภาค

(3) ปรับปรุงรายการกำไรสะสมจัดสรรแล้ว-สำรองอื่น ที่เคยรับรู้ของบริษัทฯ ร่วมของกลุ่มโรงไฟฟ้า Jiangsu-Union Cogeneration Group เนื่องจากมีการโอนขายเงินลงทุนดังกล่าวในปี 2556 โดยปรับปรุงออกจำนวน 16.30 ล้านบาท มีผลทำให้กำไรสะสมลดลงด้วยจำนวนดังกล่าว

(4) ปรับปรุงการรับรู้การจ่ายเงินปันผลให้บริษัทฯ ย่อยที่ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีในงบการเงินรวม จะถือว่าไม่ได้จ่ายออก จึงปรับปรุงเพิ่มยอดกำไรสะสมด้วย จำนวนนี้คือ 15.03 ล้านบาท

ข้างต้นคือสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงกำไรสะสม ที่มีผลต่อองค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลง องค์ประกอบอื่นได้แก่ ทุนจดทะเบียนและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ ไม่มีการเปลี่ยนแปลง

6. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ตามที่ธุรกิจหลักในปัจจุบันของบริษัทฯ คือการลงทุน ดังนั้น รายได้หลักคือเงินปันผลจากบริษัทที่ไปลงทุน ซึ่งมีทั้งการลงทุนภายในประเทศและการลงทุนภายนอกประเทศ ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน หรือฐานะการเงินในอนาคต คือ

1. ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ ซึ่งมีหลายปัจจัย ที่เป็นสาเหตุให้ผลประกอบการของบริษัทที่ไปลงทุนเหล่านั้น ประสบผลขาดทุน หรือมีกำไรน้อยกว่าที่คาดการณ์ เช่น

1.1 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ค่าเงินบาทไม่แน่นอน ปริมาณเงินบาทที่ได้รับจากการส่งออก ก็มีความไม่แน่นอนตามไปด้วย

1.2 อัตราค่าแรงที่เพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนเพิ่ม กำไรอาจลดน้อยลง

1.3 ราคาพลังงานในตลาดโลกเพิ่มสูงขึ้น อาจทำให้ต้นทุนถ่านหินของโรงไฟฟ้าของบริษัทลงทุน มีต้นทุนสูงขึ้น ตลอดจนนโยบายภาครัฐของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน อาจกำหนดให้ลงทุนด้านรักษาสิ่งแวดล้อมมากขึ้น จะทำให้ต้นทุนสูงขึ้นด้วยเช่นกัน

1.4 การเปลี่ยนแปลงวิธีคำนวณกำไร ของโรงไฟฟ้าที่บริษัทลงทุนในประเทศไทย ตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ ที่จะเริ่มใช้ในปี 2557 เรื่องธุรกิจสัมปทานบริการ และการตีความเรื่องสัญญาเช่า อาจทำให้จำนวนเงินกำไร ไม่เป็นไปตามแผนเดิม ต้องเปลี่ยนแปลงการคำนวณใหม่ ถ้าหากวิธีใหม่ทำให้กำไรสุทธิลดน้อยลง เงินปันผลก็จะลดลงตามไปด้วย

2. ทิศทางแนวโน้มของเศรษฐกิจต่างประเทศ เช่นในยุโรป และอเมริกา มีทิศทางการฟื้นตัวไม่ชัดเจน อาจยังมีผลทำให้ปริมาณการส่งออกสินค้าไปขายยังประเทศเหล่านั้นไม่ได้เพิ่มขึ้นตามที่คาดหวัง ซึ่งอาจจะมีผลต่อกำไรในอนาคต

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 19 ธันวาคม 2556 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ ดร.จิตติวัฒน์ สืบแสง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ ดร.จิตติวัฒน์ สืบแสง กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรรคคณา	ประธานกรรมการ
2. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	กรรมการผู้อำนวยการ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ ดร.จิตติวัฒน์ สืบแสง	กรรมการ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2556

1. ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร และ เลขานุการบริษัท

1.1 รายละเอียดประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

1. นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา

อายุ 66 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- ประธานกรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี การบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Management Information System จัดโดย International Labour Organization
- Dynamic Management for International Executives Program, International Management Development Department of Syracuse University, U.S.A.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.052 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2004

ประสบการณ์

- | | |
|------------------------|--|
| -พ.ศ.2542-2547 | ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปัน จำกัด |
| -พ.ศ.2542-2547 | ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด |
| -พ.ศ.2542-2549 | ประธานกรรมการบริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) |
| -พ.ศ.2542-2550 | กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) |
| -พ.ศ.2542-เมษายน 2555 | ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด |
| -พ.ศ.2542-พฤษภาคม 2555 | ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) |
| -พ.ศ.2545-2549 | กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) |
| -พ.ศ.2548-เมษายน 2555 | กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปัน จำกัด |
| -พ.ศ.2550-2553 | กรรมการบริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) |
| -พ.ศ.2551-2555 | รองประธานกรรมการบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) |
| -พ.ศ.2554 | ประธานกรรมการบริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) |
| -มิถุนายน-ธันวาคม2555 | กรรมการบริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) |

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|--------------------|---|
| -พ.ศ.2550-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) |
| -พ.ศ.2555-ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) |
| -พ.ศ.2556-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) |

ตำแหน่งอื่น

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- | | |
|--------------------|--|
| -พ.ศ.2542-ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด |
| -พ.ศ.2542-ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด |

3. ศาสตราจารย์กิตติคุณ นางอัจฉรา จันทร์ฉาย

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก Ph.D (Quantitative Business Analysis) Arizona State University , United States of America
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (การเงิน) (เกียรตินิยมอันดับ 2) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ประกาศนียบัตรสอบบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

- การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 45/2004
 - Audit Committee Program (ACP) รุ่น 27/2009

ประสบการณ์

- พ.ศ.2552-2555 ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ.2550-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2550-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ไดม์ทสยาม จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่น

- พ.ศ.2548-ปัจจุบัน ศาสตราจารย์กิตติคุณ ประจำภาควิชาพาณิชยศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ.2550-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท แพนราชเทวี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2551-ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการมูลนิธิไอเมท ประเทศไทย จำกัด
- พ.ศ.2555-ปัจจุบัน อาจารย์ผู้เชี่ยวชาญประจำหลักสูตร Technopreneurship and Innovation Management จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

4. นางอารยา อรุณานนท์ชัย

อายุ 70 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. รุ่น 377)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดตะกูน รุ่น 11

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.75 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

- การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 32/2005
 - Certificate of Attendance Chairman (CAC) 2000 รุ่น 4/2001

ประสบการณ์

-พ.ศ.2511-2522	ผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
-พ.ศ.2525	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
-พ.ศ.2527-พ.ศ.2553	กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ไนท์บาซาร์ จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท หลักทรัพย์ยูเนี่ยน จำกัด
ตำแหน่งงานปัจจุบัน	
บริษัทจดทะเบียน	
-พ.ศ.2542-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/อิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
-มกราคม2549-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งอื่น	
-พ.ศ.2529-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท น้ำตาลราชบุรี จำกัด
ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ทิพมาศ จำกัด
ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ราชบุรีเอทานอล จำกัด

5. นางสาวกคินี พงษ์อำรุง

อายุ 64 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

0.65 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

การยอมรับบทบาทหน้าที่กรรมการ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003

ประสบการณ์

-พ.ศ.2526-เมษายน 2551	กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
-พ.ศ.2537-เมษายน 2551	กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมค้า จำกัด
-พ.ศ.2542-มีนาคม2554	กรรมการตรวจสอบ / อิสระ บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

-พ.ศ.2541-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / อิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่น

-พ.ศ.2537-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วินัสบัททัน จำกัด
-พ.ศ.2539-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนบัททัน คอร์ปอเรชั่น จำกัด

6. นายรณรงค์ ตั้งจิตต์กุล

อายุ 61 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต ทางบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยมดี) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Management Development Program, Indiana University, U.S.A.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	0.15 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009
ประสบการณ์	
- มีนาคม 2552-มกราคม 2554	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งงานปัจจุบัน	
บริษัทจดทะเบียน	
- กันยายน 2552-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2556-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งอื่น	
- พ.ศ. 2523-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท นิยมบริการ จำกัด

7. นางบุศรา คำ นิลวัชร

อายุ	62 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	
- กรรมการอิสระ	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
- ปริญญาตรี สาขาครุศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 100/2013
ประสบการณ์	
- พ.ศ. 2546-2550	ผู้ช่วยเหรัญญิก สมาคมหมู่บ้านฤดูร้อนเด็กนานาชาติ ประเทศไทย กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- พ.ศ. 2547-2550	เลขานุการ คณะกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2550-2554	กรรมการกลาง สมาคมหมู่บ้านฤดูร้อนเด็กนานาชาติ ประเทศไทย กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ตำแหน่งงานปัจจุบัน	
บริษัทจดทะเบียน	
- พ.ศ. 2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

8. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล

อายุ	57 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	
- กรรมการผู้อำนวยการ	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
- ปริญญาโท สาขาคอมพิวเตอร์ , University of Illinois , U.S.A	
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	0.004 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	- Director Certification Program (DCP) รุ่น 9/2001

- Awarded Diploma by passing the Examination of Australian IOD ปี 2001
- Finance For Non-Finance Director (FN) รุ่น 1/2003
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 10/2005

ประสบการณ์

- พ.ศ.2542-พ.ศ.2550 กรรมการบริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2542-พ.ศ.2554 กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ.2538-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2554-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2555-ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่น

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พ.ศ.2547-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด
- พ.ศ.2547-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยนซิสเต็มส์ จำกัด
- พ.ศ.2550-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด
- พ.ศ.2554-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด
- พ.ศ.2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- พ.ศ.2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน

บริษัทอื่นๆ

- พ.ศ.2532-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด

9. นายวิชัย ชัยฐานียชาติ

อายุ 69 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิชาบริหารธุรกิจ (บธ.ม.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิชาบริหารธุรกิจ (บธ.บ.) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร Computer Science (หลักสูตร 2 ปี) บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Fulbright Certificate Awarded, Industrial Management , University of Texas / Dallas , U.S.A.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 55/2006

ประสบการณ์

- พ.ศ.2537-2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด
- พ.ศ.2542-2549 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดัคส์ จำกัด
- พ.ศ.2542-2549 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด

-พ.ศ.2549-2551	กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเทคอีสต์ จำกัด
-พ.ศ.2549-2554	กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด
-พ.ศ.2549-2554	กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด
-พ.ศ.2551-2556	กรรมการ บริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยนโปรเทคโนโลยีฟแพบบริคเอเชีย จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

-พ.ศ.2548-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
-พ.ศ.2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

10 . นายจิตติวัฒน์ สีบแสง

อายุ 60 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สาขาเคมี) Marquette University, U.S.A
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (สาขานวัตกรรมเคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาเคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 21/2004

ประสบการณ์

-พ.ศ.2533-2534	หัวหน้าภาควิชาเคมี คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
-พ.ศ.2546-2550	กรรมการและผู้จัดการทั่วไป Saha-Union Investment (China) Co.,Ltd.
-พ.ศ.2547-2552	กรรมการบริษัทผลิตไฟฟ้า 7 บริษัท ในประเทศจีน
-พ.ศ.2550-มีนาคม 2556	ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด
-พ.ศ.2550-กุมภาพันธ์ 2556	ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสตีลโปรดักส์ จำกัด
-พ.ศ.2551-ธันวาคม 2554	กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
-มีนาคม 2551-เมษายน 2555	ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด
-มีนาคม 2551-เมษายน 2556	ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด
-เมษายน 2551-ธันวาคม 2554	กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
-เมษายน 2551-เมษายน 2555	ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด
-มิถุนายน 2551-มีนาคม 2556	กรรมการ บริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยนโปรเทคโนโลยีฟแพบบริคเอเชีย จำกัด
-มกราคม 2553-ธันวาคม2554	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
-เมษายน 2555-2556	กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

-มีนาคม 2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
-สิงหาคม 2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)
-มกราคม 2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
-มกราคม 2555-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่น**บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน**

-พ.ศ.2545-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
-พ.ศ.2550-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด
-พ.ศ.2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
-เมษายน 2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอร์ดปอเรชั่น จำกัด
-มีนาคม 2552-ปัจจุบัน	กรรมการ Yunnan Energy Luliang-Union Power Co.,Ltd.
-เมษายน 2555-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด
-กุมภาพันธ์ 2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
-มีนาคม 2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด

11. นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์

อายุ 51 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- University of California , San Francisco (Doctor of Pharmacy)
- University of California , Davis (B.S.Chemistry)
- The Katharine Branson School (High School)
- Mater Dei Institute

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

0.05 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- น้องสาวนายชุตินธร ดารกานนท์
- พี่สาวนายบรรรัตน์ ดารกานนท์
- พี่สาวนายวัชรพงษ์ ดารกานนท์
- น้องสาวสามีนางจันทร์ตรี ดารกานนท์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 92/2011

ประสบการณ์

-พ.ศ.2527-2534	ผู้ช่วยผู้จัดการ Geary Pharmacy (USA)
-พ.ศ.2534-2539	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
-พ.ศ.2539-2548	กรรมการผู้จัดการ บริษัท วินัสติส จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน**บริษัทจดทะเบียน**

- ธันวาคม 2553-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่น**บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน**

-พ.ศ.2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
-พ.ศ.2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
-พ.ศ.2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด
-พ.ศ.2539-ปัจจุบัน	ผู้จัดการ บริษัท ยูนิโกร จำกัด
-พ.ศ.2551-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการ INTERNATION INVESTMENT PROJECTS, SAHA-UNION INVESTMENT (CHINA) CO.,LTD.

-พ.ศ.2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด
-พ.ศ.2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วินัสเซิร์ต จำกัด
-มีนาคม 2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
-เมษายน2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด
-เมษายน2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนียนอีดวิที้ จำกัด
-เมษายน2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนียนรวมทุน จำกัด
-กุมภาพันธ์ 2555-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนทรพย์สิน จำกัด
- กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน	

12. นายบรรณรัตน์ ดารกานนท์

อายุ 50 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าและบริหาร , Massachusetts Institute of Technology, U.S.A

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าและบริหาร , Massachusetts Institute of Technology, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - น้องชายนายชุตินธร ดารกานนท์

- น้องชายนางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์

- พี่ชายนายวัชรพงษ์ ดารกานนท์

- น้องชายสามีนางจันทร์ตรี ดารกานนท์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2004

ประสบการณ์

-พ.ศ.2536-ธันวาคม 2549

กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

-พ.ศ.2536-ธันวาคม 2549

กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

-พ.ศ.2537-ธันวาคม 2549

กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด

-พ.ศ.2539-2552

กรรมการ และผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด

-พ.ศ.2554-ธันวาคม 2555

กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

-รองผู้อำนวยการ

Saha-Union International (Georgia) Inc.

-ผู้จัดการทั่วไป

Saha-Union Investment (China) Co.,Ltd.

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

-พ.ศ.2534-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่น

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

-พ.ศ.2540-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด

-พ.ศ.2540-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด

-พ.ศ.2544-ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนสปินนิงมิลล์ จำกัด

-พ.ศ.2544-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท วินัสเซิร์ต จำกัด

-พ.ศ.2544-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด

-เมษายน 2544-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด

- กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่ม สหยูเนียน

13. นางจันทร์ตรี ดารากานนท์

อายุ 49 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

0.62 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- น้องสะใภ้ นายชุตินธร ดารากานนท์

- พี่สะใภ้ นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์

- พี่สะใภ้ นายบรรรัตน์ ดารากานนท์

- พี่สะใภ้ นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 5/2003

ประสบการณ์

-พ.ศ.2537-2551

กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด

-พ.ศ.2540-2551

กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด

-พ.ศ.2545-2551

กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด

-พ.ศ.2545-2551

กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

-พ.ศ.2545-2552

กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด

-พ.ศ.2545-2552

กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

-พ.ศ.2545-2554

กรรมการ บริษัท โปรเฟสชั่นแนล ลาโบราณทอรี่ แมเนจเม้นท์ คอร์ป จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

-พ.ศ.2556-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

-พ.ศ.2556-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่น

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด

-พ.ศ.2543-ปัจจุบัน

กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนซีป จำกัด

-พ.ศ.2545-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนแอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด

-พ.ศ.2545-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนแมเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

-พ.ศ.2552-ปัจจุบัน

กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท วินสเธร์ด จำกัด

-พ.ศ.2556-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพร้อมพงษ์ จำกัด

-พ.ศ.2556-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเรสซิเดนซ์ จำกัด

-พ.ศ.2556-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนซิดลม จำกัด

-พ.ศ.2556-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนราชประสงค์ จำกัด

-พ.ศ.2556-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสมคิด จำกัด

-พ.ศ.2556-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนจามจู้รี จำกัด

-พ.ศ.2556-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนราชดำริ จำกัด

-พ.ศ.2556-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนทรัพย์สิน จำกัด

บริษัทอื่น ๆ

-พ.ศ.2533-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)
-พ.ศ.2555-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนียนไซม์ดาร์บี (ประเทศไทย) จำกัด
-พ.ศ.2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โปรเฟสชั่นแนล ลาโบราณทอรี่ แมเนจเม้นท์ คอร์ป จำกัด

14. นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์

อายุ 48 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาฟิสิกส์ , Harvey Mudd College, California, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.53 %

- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- น้องชายนายชุตินธร ดารกานนท์
 - น้องชายนางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์
 - น้องชายนายบวรรัตน์ ดารกานนท์
 - น้องชายสามีนางจันทร์ตรี ดารกานนท์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 69/2006
- Awarded Diploma by passing the Examination of Australian IOD ปี 2006
- Role of Compensation Committee รุ่น 15/2012

ประสบการณ์

- ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท วินัสเซิร์ต จำกัด
- พ.ศ.2533-พฤษภาคม 2556 กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด
- พ.ศ.2542-2543 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) เขตศรีราชา
- พ.ศ.2544-ธันวาคม 2549 กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2550-2551 กรรมการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิจิบัน จำกัด
- พ.ศ.2550-มกราคม 2555 กรรมการ บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ.2535-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2550-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2550-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ.2550-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่น

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- พ.ศ.2531-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ.2533-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- พ.ศ.2535-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี จำกัด
- พ.ศ.2537-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วินัสเซิร์ต จำกัด
- พ.ศ.2537-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด
- พ.ศ.2543-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน ซิสเต็มส์ จำกัด

-พ.ศ.2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
-พ.ศ.2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดัก คอร์ปอเรชั่น จำกัด
-พ.ศ.2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด
-พ.ศ.2552-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิจิบัน จำกัด
-เมษายน2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนียนไมครอนคลีน จำกัด
-เมษายน2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด
-มกราคม2555-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนโซจิวซ์ จำกัด
- กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่ม สหยูเนียน	

15. นายหน้ทียะ ดารกานนท์

อายุ 45 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ปริญญาตรี Applied Physics, University of California, Davis, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ลูกผู้้องของนายชุตินธร ดารกานนท์ ,
นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์, นายบรรรัตน์ ดารกานนท์,
นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

-พ.ศ.2536-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

-พ.ศ.2539-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

-พ.ศ.2541-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

เลขานุการบริษัท

นางศิริพันธ์ ศันสนาคม

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.07 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003

ประสบการณ์

-พ.ศ.2522-2551	เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปัน จำกัด
-พ.ศ.2522-2556	เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
-พ.ศ.2526-2556	เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
-พ.ศ.2530-2551	เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด
-พ.ศ.2530-2555	กรรมการกฎหมาย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
-พ.ศ.2531-2550	กรรมการและเลขานุการ บริษัท ยูเนียนฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)
-พ.ศ.2533-2555	กรรมการและเลขานุการ บริษัท เชียงใหม่ไนท์บาซาร์ จำกัด
-พ.ศ.2534-2536	กรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์ยูเนียน จำกัด
-พ.ศ.2534-2551	เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด
-พ.ศ.2537-2551	เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
-พ.ศ.2537-2551	เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
-พ.ศ.2537-2551	เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
-พ.ศ.2540-2555	กรรมการและเลขานุการ บริษัท อิมพีเรียล เทคโนโลยี แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
-พ.ศ.2542-2556	เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด
-พ.ศ.2544-2549	อุปนายกสมาคมบริษัทจดทะเบียน
-พ.ศ.2544-2556	เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท วินัสเธริด จำกัด
-พ.ศ.2548-2549	กรรมการคณะอนุญาโตตุลาการการค้าไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
-พ.ศ.2548-2550	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
-พ.ศ.2548-2554	กรรมการคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีภาษีอากร สภาวิชาชีพบัญชี
-พ.ศ.2548-2555	คณะกรรมการสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ กระทรวงพาณิชย์
-พ.ศ.2548-2555	กรรมการ กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
-พ.ศ.2551-2556	เลขานุการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
-พ.ศ.2552-2556	เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ยูเนียนทรพย์สิน จำกัด

เกียรติคุณที่ได้รับ

- นักวิชาชีพสตรีตัวอย่างส่วนกลาง-ภาคเอกชน ประจำปี 2547 โดยสหพันธ์สมาคมสตรีนักธุรกิจและวิชาชีพแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

-พ.ศ.2526-ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ยูเนียนบัททิงคอร์ดเปอร์เซชั่น จำกัด
-พ.ศ.2532-ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท วินัสบัททิง จำกัด

ตำแหน่งอื่น

-พ.ศ.2542-ปัจจุบัน	กรรมการภาษีอากรฯ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
-พ.ศ.2552-ปัจจุบัน	กรรมการคณะกรรมการกฎหมายธุรกิจ สภาหอการค้าไทย
-พ.ศ.2555-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการกฎหมาย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท (Company Secretary) จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด ในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบต่อ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- ก. ทะเบียนกรรมการ

ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนี้

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมายดังนี้

* ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย

* ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น

* ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัท ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

* ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่นตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย

* ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

* ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

1.3 บริษัทฯ ไม่ได้เป็นบริษัท ที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

เอกสารแนบ 2

	รายชื่อกรรมการ ของบริษัทย่อย	บริษัท	บริษัทย่อย																												
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	
1	นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรรคณา	X			I		X			I	X		I	X	I	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			I	I		
2	นายชุตินทร ดารากานนท์	C			I					I			I	I	I		C		C	I	C		I	I				I	I		
3	นางอัจฉรา จันทร์ฉาย	I																													
4	นางอารยา อรุณานนท์ชัย	I																													
5	นางสาวกคินี พฤทธิธารัง	I																													
6	นายบรรยง ตั้งจิตต์กุล	I																													
7	นางบุศราค่า นิลวัชระ	I																													
8	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	P			I	X	I		X	X	I	X		O	O		O		O	I	O	X	I	I	X		P	P			
9	นายวิชัย ชัยฐานีชาติ	I																			O										
10	นายฐิติวัฒน์ สืบแสง	I			X		I	X		I	I	I					I						I	I		I	X				
11	นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์	I																I		I		I		I				I	I		
12	นางจันทร์ศรี ดารากานนท์	I					I																						I	I	
13	นายบรรดินันท์ ดารากานนท์	I																		I			I								
14	นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์	I			I		O	I	I	O	I	I	O		I				I		I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	
15	นายนันท์ยะ ดารากานนท์	I			I				I																						
16	นางศิรินันท์ คันสนาคม	*																													
17	นายอัษฎรประสิทธิ์ ดารากานนท์									I	I	I	I	I	O		I		I		I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	
18	นางศุภกานี ชูวงษา																														
19	นางศุภางค์ ตั้งสุจริตพันธ์									I																					
20	นางสาวพักตร์ผจง วัฒนสินธุ์				I																										
21	นายบรรเจ็ด ตั้งเลิศไพบูลย์				I																										
22	นางสาวจุฑาทิพย์ อรุณานนท์ชัย				I																										
23	นางศรีนวล สมบัติไพโรวัน							I					I		I	I							I	I		O	I				
24	นายชีวิน ไชยพานิชย์								I																						
25	นางพิมพ์พร ไชยรัตน์กุล					O																I									
26	นายปรีชา วัฒนศรานนท์								I																						
27	นายพงศ์ศักดิ์ เทียงวิบูลย์วงศ์								I	O	I	I														O					
28	นายปรีชา ชูณหวาณิชย์														I	I															
29	นายกิตติชัย ศิริจรูช																											I			
30	นายสุวิทย์ รบอบอบ														O													O			
31	นางอมรรัตน์ สุรภาพวิเศษ					I																									
32	น.อ.สุพิช สังข์โกวิท																														
33	นายสุพจน์ ชันธวีจิตร					O				I		O																			
34	นายมาซาโอะ อุวา										I																				
35	นายศุภกิจ ดิยะวัชรพงศ์																														
36	นายมาซามิ ซาซากิ											I																			
37	นายมาซาฮิโร โยชิดะ											I																			
38	นายภาโณดม นิมมานนท์					I																									
39	นายฮีโรเอกิ จิเกียว										I																				
40	นายประทีป เจริญวิภาตเจต										I																				
41	นางระพีพรรณ สงวนศิษย์										I																				
42	นายพิลาศพงษ์ ทรัพย์เสริมศรี																														
43	นายชินนิจิ อูราตะ											I																			
44	นายบุญเสริม วิมุกตะนันท์																														

- X ประธานกรรมการ
- C รองประธานกรรมการ
- P กรรมการผู้อำนวยการ
- O กรรมการผู้จัดการ
- I กรรมการ
- * เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2.1

รายชื่อบริษัทย่อย

1. Saha-Union International Ltd. (Hong Kong)
2. Saha-Union Investment (China) Co.,Ltd.
3. บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
4. บริษัท ยูเนียนการ์เมนต์ จำกัด
5. บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)
6. บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด
7. บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
8. บริษัท ยูเนียนโซจิวชิ จำกัด
9. บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด
10. บริษัท ยูเนียนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
11. บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี จำกัด
12. บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด
13. บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน ซิสเต็มส์ จำกัด
14. บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
15. บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
16. บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด
17. Union Energy (Hong Kong) Co.,Ltd.
18. บริษัท ยูเนียนอีควิตี้ จำกัด
19. บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
20. บริษัท เท็กซ์ปอร์ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
21. บริษัท วินัสซูส์ จำกัด
22. บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด
23. บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
24. บริษัท ยูเนียนฮิวแมนรีซอร์สตีเวลลอปเมนต์ จำกัด
25. บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด
26. บริษัท สหยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
27. บริษัท สหยูเนียน เวิลด์ พลัส จำกัด
28. บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด

เอกสารแนบ 2.2

	รายชื่อกรรมการ / รายชื่อบริษัท	บริษัทร่วม																					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1	นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา	I	X	V	V	X	I			I	X		X	I	X	X	X	V	I	I	I	X	I
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	V/O	V	V/O	V/O	O	I	I			V		V	V/O	V	O	O	V	I	I	I	V	I
3	นางอัจฉรา จันทร์ฉาย																						
4	นางอารยา อรุณานนท์ชัย																						
5	นางสาวกคินี พฤทธิ์ธำรง																						
6	นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล																						
7	นางบุศราคำ นิลวัชระ																						
8	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	I	I	I	I	I	O	X	I	X	I	X	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I
9	นายวิชัย ชัยฐานียชาติ																						
10	นายรัฐวัฒน์ สืบแสง							X	I		I												
11	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	I	I	I	I	I					I		O	I	I	I	I	O	I	I	I	I	I
12	นางจันทร์ศรี ดารกานนท์					I	I			A				A				I	I	I	I	I	I
13	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	I	O	I	I	I	I	I			I		I	I	I	I	I						I
14	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	I	I	I	I	I	I	I	O	I	I		I	I	I	I	I	I	I	I			I
15	นายณัฏยยะ ดารกานนท์																						

- X ประธานกรรมการ
- V รองประธานกรรมการ
- O กรรมการผู้จัดการ
- A กรรมการรองผู้จัดการ
- I กรรมการ

เอกสารแนบ 2.3

รายชื่อ บริษัทร่วม

1. บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล จำกัด
2. บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด
3. บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมค้า จำกัด
4. บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
5. บริษัท ยูเนียนแอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
6. บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด
7. บริษัท ยูเนียนไมครอนคลีน จำกัด
8. บริษัท ยูเนียนไทย-นิจีบัน จำกัด
9. บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด
10. บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด
11. บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด
12. บริษัท ยูนิโอโกร จำกัด
13. บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด
14. บริษัท วินัสเธริด จำกัด
15. บริษัท ผลิตภัณฑ์วินัส จำกัด
16. บริษัท ยูเนียนดิสทริบิวเทอร์ จำกัด
17. บริษัท ยูเนียนทรพย์สิน จำกัด
18. บริษัท ยูเนียนสมคิด จำกัด
19. บริษัท ยูเนียนชิตลม จำกัด
20. บริษัท ยูเนียนจามจรี จำกัด
21. บริษัท ยูเนียนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
22. บริษัท ยูเนียนพร้อมพงษ์ จำกัด

เอกสารแนบ 2.4

	รายชื่อกรรมการ / รายชื่อบริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	นางสาวศรียาภรณ์ จิระพรคณนา				X				X		
2	นายชุตินทร ดารกานนท์										
3	นางอัจฉรา จันทน์ฉาย										
4	นางอารยา อรุณานนท์ชัย				I				V		
5	นางสาวภคินี พุทธิขำรัง		X/O		V/O			I	V		
6	นายบรรยง ตั้งจิตต์กุล										
7	นางบุศราคำ นิลวัชระ	I				I					
8	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล										
9	นายวิชัย ชัยฐานียชาติ										
10	นายรัฐดิวัฒน์ สืบแสง						I				
11	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์				I		I			I	
12	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์				I			I		I	
13	นายบรรวิทย์ ดารกานนท์				I					I	
14	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์				I					I	
15	นายหนักิยะ ดารกานนท์	I				I		I		I	
16	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์		I		I						O
17	นางศิริพันธ์ คັນสนาคม		I								
18	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์			I							
19	นายสุเมธ ดารกานนท์	X				X		X		X	
20	นางสาวนกุลธร ดารกานนท์	I				I		I		I	
21	นายนิติพันธ์ ดารกานนท์	I				I		I		I	
22	นายพิชิต สติรแพทย์	I				I					
23	นางสาวสุมิตรา คู่หุสุวรรณ		I		I						
24	นายสวัสดิ์ อุดมสังข์พันธ์	I				I					
25	นายสมยศ กุญสุวรรณ	O				I					
26	นายไล ของ ยิว			I							
27	นางสาวมณฑา สีสั่งขี้			I							
28	นายเช อิบราฮิม เซ โอติส			I							
29	นายธนาวัฒน์ ชยาภิรัต	I									
30	นางสาวลดาพรรณ เอ็งเลิศชะพัศ	I									
31	นายจิรวุฒิ พยาฆระสมิต			I							
32	นายมาลวิชัย บุญยสมิต						O				
33	นายณัฐพงษ์ สุขะวิสิษฐ						I				
34	นางจงรักษ์ ดารกานนท์				I						
35	นายโยฮันเนส ฟรานซิส ฆอมเมอร์						I				
36	นายมาร์ค อาร์ อี กอดเดอร์พอยต์						I				
37	นายคริสเตียน ซอยริงค์						I				
38	นางสาวมารศรี สกุลธีระ		I								
39	นายเบอร์นาร์ต ซีโอ						I				

X ประธานกรรมการ
V รองประธานกรรมการ
O กรรมการผู้จัดการ
I กรรมการ

เอกสารแนบ 2.5

รายชื่อ บริษัทที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัท ยูเนียนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด
2. บริษัท ยูเนียนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง จำกัด
3. บริษัท ยูเนียนไซมดาร์บี (ประเทศไทย) จำกัด
4. บริษัท ยูเนียนรวมทุน จำกัด
5. บริษัท วินส์บัททีน จำกัด
6. บริษัท ยูเนียนเท็กซอส์ จำกัด
7. บริษัท ยูเนียนรับเบอร์พลาส จำกัด
8. บริษัท ยูเนียนเรสซิเดนซ์ จำกัด
9. บริษัท ยูเนียนราชดำริ จำกัด
10. บริษัท ยูเนียนราชประสงค์ จำกัด

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ	นางสาววิชุดา วัชรวิรุพห์
ตำแหน่ง	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
อายุ	60 ปี
การศึกษา	ปริญญาตรี การบัญชี สาขาบัญชีต้นทุน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ.2548-2550	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ.2551-2553	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ.2552-2553	เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ.2554-2556	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม้สี -

โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการของบริษัทและบริษัทย่อย

เปรียบเทียบ 3 ปี

(หน่วย : ล้านบาท)

ส่วนงาน	งบการเงินรวม																	
	ต่างประเทศ						ในประเทศ						รวม					
	2556	%	2555	%	2554	%	2556	%	2555	%	2554	%	2556	%	2555	%	2554	%
ธุรกิจสิ่งทอ	1,032.0	9.52	997.1	9.06	1,324.8	13.14	649.0	5.99	678.9	6.17	1,581.6	15.69	1,681.0	15.51	1,676.0	15.22	2,906.4	28.83
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	3,155.2	29.12	3,434.5	31.20	2,687.5	26.66	2,002.2	18.48	2,108.0	19.15	2,120.6	21.04	5,157.4	47.60	5,542.5	50.35	4,808.1	47.70
ธุรกิจการค้า	-	-	-	-	-	-	2,921.7	26.96	2,369.4	21.52	2,073.4	20.57	2,921.7	26.96	2,369.4	21.52	2,073.4	20.57
ธุรกิจพลังงาน	533.1	4.92	521.5	4.74	463.6	4.60	-	-	-	-	-	-	533.1	4.92	521.5	4.74	463.6	4.60
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ	5.2	0.05	48.3	0.44	69.3	0.69	21.2	0.20	14.5	0.13	11.8	0.12	26.4	0.24	62.8	0.57	81.1	0.80
รวม	4,725.5	43.61	5,001.4	45.43	4,545.2	45.09	5,594.1	51.63	5,170.8	46.97	5,787.4	57.42	10,319.6	95.24	10,172.2	92.40	10,332.6	102.51
(หัก) รายการระหว่างกัน	-	-	(15.1)	(0.14)	(29.8)	(0.30)	(901.5)	(8.32)	(824.3)	(7.49)	(1,547.4)	(15.35)	(901.5)	(8.32)	(839.4)	(7.63)	(1,577.2)	(15.65)
รายได้จากการขายและบริการ-สุทธิ	4,725.5	43.61	4,986.3	45.29	4,515.4	44.80	4,692.6	43.31	4,346.5	39.48	4,240.0	42.06	9,418.1	86.92	9,332.8	84.78	8,755.4	86.86
เงินปันผลรับ													239.5	2.21	353.8	3.21	301.3	2.99
ค่าเช่ารับ													162.8	1.50	224.2	2.04	253.3	2.51
ดอกเบี้ยรับ													134.7	1.24	91.7	0.83	29.6	0.29
รายได้อื่น													880.3	8.13	1,006.0	9.14	740.2	7.35
รายได้รวม													10,835.4	100.00	11,008.5	100.00	10,079.8	100.00

รายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 30 เรื่อง ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

สัดส่วนการลงทุน

เอกสารแนบ 5.1.1

กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	สัดส่วน (%) การถือหุ้น ทางตรง	สัดส่วน (%) การถือหุ้นของ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	สัดส่วน (%) การถือหุ้น ทางตรงและทางอ้อม
ธุรกิจสิ่งทอ	Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co.,Ltd.	39.59	-	57.57
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	49.88	1.32	51.42
	บริษัท ยูเนียนการ์เมนต์ จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท ยูเนียนไมครอนคัลลิน จำกัด	25.00	-	44.48
	บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	25	-	51.99
	บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด	-	-	24.85
	บริษัท วินัสเรียด จำกัด	-	-	24.9
	บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	49.87	-	49.87
	บริษัท เทนคาต-ยูเนียนโปรเทกทีฟเพปบริคเอเชีย จำกัด	-	-	24.62
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	48.96	12.41	52.71
	บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	49.52	1.8	49.69
	บริษัท ยูเนียนโซจิริช จำกัด	51	-	51
	บริษัท ยูเนียนสเตนเลสสตีล โปรดัคส์ จำกัด	98	-	98
	บริษัท ยูเนียนริบเบอร์โปรดักส์อินดัสทรี จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	50.69	-	50.69
	บริษัท ยูเนียนไทย-นิจิมิน จำกัด	40.27	-	40.27
	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด	30.00	-	39.91
ธุรกิจการค้า	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	98.15	-	98.15
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน ซิสเต็มส์ จำกัด	-	-	98.15
	บริษัท โซลติฟ จำกัด	-	-	40
ธุรกิจพลังงาน	Jiashan-Union Cogeneration Co.,Ltd.	56.93	-	75.96
	Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co.,Ltd.	25	-	50
	Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	40	-	50
	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	10	-	10
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ	Taixing Union Zond Chemicals Co.,Ltd.	23.85	-	29.65
	Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	25	-	35
	Jiashan-Union Development Co., Ltd.	39.00	-	49.00
	Zhejiang-Union Property Co.,Ltd.	35.00	-	35.00
	Saha-Union International Ltd.	99.98	-	99.98
	Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	100	-	100.00
	Union Energy (Hong Kong) Co.,Ltd.	-	-	99.98
	Shanghai Dacity Co.,Ltd.	-	-	100.00
	Saha-Union International Taipei Ltd.	10.00	-	42.30
	บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)	93.07	-	99.66
	บริษัท สหยูเนียนโพลติค จำกัด	99.54	-	99.54
	บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	76	-	96.86
	บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	94.74	-	94.74
	บริษัท ยูเนียนอิกวิตี จำกัด	99.79	-	99.79
	บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	99.26	-	99.4
	บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท เทคโนโลยีอินเตอร์เนชันแนล จำกัด	85.20	-	85.20
	บริษัท ยูเนียนอิวแมนริซอร์สตีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท ยูเนียนรูส์ จำกัด	61.7	1.39	97.85
	บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	2.37	-	99.68
	บริษัท สหยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท สหยูเนียน เวลท์ พลัส จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด	75.00	-	75.00
	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	25.67	-	52.99
	บริษัท ยูนิโกร จำกัด	30.00	-	44.94
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	24.90	-	35.99
	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	24.9	-	29.46
	บริษัท ผลิตภัณฑ์วินัส จำกัด	-	-	24.86
	บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล จำกัด	-	-	26.42
	บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	-	-	32.7
	บริษัท ยูเนียนเคสิสทริบิวเตอร์ จำกัด	-	-	24.73
	บริษัท ยูเนียนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	-	-	24.86
	บริษัท ยูเนียนแอสเซทแมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	24.9
	บริษัท ยูเนียนทรีพียลิ่ง จำกัด	-	-	27.43
	บริษัท ยูเนียนสมคิด จำกัด	-	-	29.36
	บริษัท ยูเนียนซิดลม จำกัด	-	-	29.36
	บริษัท ยูเนียนจามจุรี จำกัด	-	-	29.36
	บริษัท ยูเนียนพร้อมพงษ์ จำกัด	-	-	27.43
	บริษัท ยูเนียนโซมิตารีบี (ประเทศไทย) จำกัด	18.95	-	18.95
	บริษัท ยูเนียนวิททีนคอร์ปอเรชัน จำกัด	10.71	83.44	10.71
	บริษัท ยูเนียนริบเบอร์พลาส จำกัด	-	-	7.93
	บริษัท วินัสบัททิน จำกัด	-	54	7.66

Ten Cate-Union Protective Fat

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ประเภทกิจการ / ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้นเรียกชำระ (บาท)	การลงทุน ทางตรง %	ที่อยู่สำนักงาน	โทรศัพท์	โทรสาร
ธุรกิจสิ่งทอ Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co.,Ltd.	US\$ 22,776,932	US\$ 22,776,932		39.590	Hengshan Rd. Huimin Ave Jiashan County, Zhejiang Province, China		
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600,000,000	600,000,000	10.00	49.882	เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ต.สุขุมวิท กม.39.5 ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280 สาขา 1 เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ต.สุขุมวิท กม.39.5 ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280	(66-2) 323-1085-91	(66-2) 710-8808
บริษัท ยูเนียนการ์เมนต์ จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	99.987	เลขที่ 1828 ต.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ต.สุขุมวิท กม.39.5 ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280	(66-2) 311-5111-9 (66-2) 323-9285-6	(66-2) 331-5668 (66-2) 323-9181
บริษัท ยูเนียนไมโครอคริลีน จำกัด	5,000,000	5,000,000	10.00	25.001	เลขที่ 1828 ต.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ต.สุขุมวิท กม.39.5 ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	25.000	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ต.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 530-0511-30	(66-2) 538-4247
บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	7,500,000	7,500,000	100.00	49.865	เลขที่ 52/16-17 ซอยเจริญกรุง 41 ถนนเจริญกรุง แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ	(66-2) 266-2976-80	(66-2) 237-6468
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ บริษัท ยูเนียนไทยโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	75,000,000	75,000,000	10.00	48.958	เลขที่ ง.1 หมู่ 13 ต.เสีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 สาขาชาลสมิง เลขที่ 70/2 หมู่ 1 ต.แสนตุ้ง อ.เขาสมิง จ.ตราด 23150 สาขาบางปะกง เลขที่ 99 หมู่ 5 ต.บางนา-ตราด กม.38 ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-2) 517-0105-8 (66-2) 517-9052-5, 517-8217-21	(66-2) 517-9056, 517-0345 (66-2) 517-1016
บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	250,000,000	250,000,000	10.00	49.521	เลขที่ 11/1 หมู่ที่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ต.เสีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510	(66-2) 517-0109-14	(66-2) 517-0529
บริษัท ยูเนียนโซจิรุจิ จำกัด	300,000,000	300,000,000	100.00	51.000	เลขที่ 11/3 หมู่ที่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ต.เสีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 สาขา เลขที่ 99 หมู่ 5 ต.บางนา-ตราด กม. 38 ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-2) 919-8893-5	(66-2) 517-1863
บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	98.000	เลขที่ 11/2 หมู่ที่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ต.เสีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510	(66-2) 919-8996-8	(66-2) 517-8167
บริษัท ยูเนียนริบเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด	20,000,000	20,000,000	100.00	99.998	เลขที่ 11/1 หมู่ที่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ต.เสีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 สาขา 1 เลขที่ 70/1 หมู่ 1 ตำบลแสนตุ้ง อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด	(66-2) 919-9930 (66-39) 696421	(66-2) 919-9931
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	32,000,000	32,000,000	100.00	50.693	เลขที่ 11/1 หมู่ที่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ต.เสีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 สาขา 1 เลขที่ 12 หมู่ที่ 2 ตำบลทับไทร อำเภอโป่งน้ำร้อน จังหวัดจันทบุรี สาขา 2 เลขที่ 70/2 หมู่ที่ 1 ตำบลแสนตุ้ง อำเภอแสนตุ้ง จังหวัดตราด	(66-2) 919-9930 (66-39) 447300 (66-39) 696423	(66-2) 919-9931
บริษัท ยูเนียนไทย-นิจีบีน จำกัด	15,000,000	15,000,000	100.00	40.273	เลขที่ ง.12 หมู่ที่ 13 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ต.เสีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510	(66-2) 517-0100-3	(66-2) 517-0104
บริษัท ยูเนียนนิโก้ จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	30.002	เลขที่ 99/11 หมู่ที่ 5 ต.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-38) 842-130-5	(66-38) 842-129
ธุรกิจการค้า บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	98.149	เลขที่ 1828 ต.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา เลขที่ 142/1-2 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ต.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 311-5111-9,311-6881-2 (66-2) 530-0505	(66-2) 311-6889 (66-2) 530-2940 , 530-1955,530-2388
ธุรกิจพลังงาน Jiashan - Union Cogeneration Co.,Ltd.	US\$ 10,640,000	US\$ 10,640,000		56.928	Jiashan County Economic Development Area, Zhejiang Province, China		
Shangyu Hangzhou - Union Cogeneration Co.,Ltd.	RMB 200,000,000	RMB 200,000,000		25.000	Wei Jiu Road, Shangyu Industrial Area, Hangzhou Bay, Zhejiang Province, China		
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	US\$ 24,658,660	US\$ 24,658,660		40.000	Cheng Xi Hua Si, Luliang County, Yunnan Province, China		
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	7,325,000,000	7,325,000,000	100.00	10.000	เลขที่ 1828 ต.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 245 หมู่ที่ 6 ต.บ้านไร่ อ.ดำเนินสะดวก จ.ราชบุรี	(66-2) 311-5111-9 (66-32) 719300 # 1000	(66-2) 332-3882 (66-32) 719300 # 1090

ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ							
Taixing Union Zond Chemicals Co.,Ltd.	US\$ 29,000,000	US\$ 27,930,000		23.845	Taixing Economic Development Area, Jiangsu Province, China		
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co.,Ltd.	RMB 56,915,779	RMB 56,915,779		25.000	Luoyang Road, Taicang City, Jiangsu Province, China		
Jiashan-Union Development Co., Ltd.	US\$ 41,000,000	US\$ 41,000,000		39.000	Hengshan Road, Huimin Avenue, Jiashan City, Zhejiang Province, China		
Zhejiang-Union Property Co.,Ltd.	RMB 100,000,000	RMB 100,000,000		35.000	Zhiwei Huayuan, Yanxunqiao, Zhenjiangqiao Shaoxing Country, Zhejiang Province, China		
Saha-Union International Ltd.	HK\$ 330,000,000	HK\$ 330,000,000		99.985	12th. Floor, Bangkok Bank Building, No.28 Des Voeux Road, Central, Hong Kong 1A Yuk Yat Street, 6/F, Fook Shing Building, Tokwawan, Kowloon, Hong Kong	(852) 2521-2260 (852) 2365-0211-2	(852) 2521-0021 (852) 2363-2641
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	US\$ 45,000,000	US\$ 45,000,000		100.000	#31 A-C, No.18 Cao Xi Road (North), Shanghai 200030, China	(86-21) 5459-0378,5459-0678	(86-21) 6427-9117
Saha-Union International Taipei Ltd.	TWDS\$ 5,000,000	TWDS\$ 5,000,000		10.000	15th Floor, Bangkok Bank Building, No.121 Sung Chiang Road, Taipei 10429, Taiwan	(88-62) 2506-7264-5	(88-62) 2506-9712

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ประเภทกิจการ / ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้นเรียกชำระ (บาท)	การลงทุน ทางตรง %	ที่อยู่สำนักงาน	โทรศัพท์	โทรสาร
บริษัท ยูเนียนเทคโโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)	120,000,000	120,000,000	4.00	93.072	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180 สาขา 2 เลขที่ 336 หมู่ที่ 10 ถ.สุขุมวิท ต.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20110	(66-2) 311-5111-9 (66-38) 842-108-9 (66-38) 341-370-8	(66-2) 331-5668 (66-38) 842-109 (66-38) 341-380-2
บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	1,200,000,000	1,200,000,000	100.00	99.540	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท วันลิซซูล จำกัด	72,000,000	72,000,000	100.00	76.000	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-2) 311-5111-9 (66-38) 842-108-9	(66-2) 331-5668 (66-38) 842-109
บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	30,000,000	30,000,000	10.00	94.735	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูเนียนอีควิตี้ จำกัด	160,000,000	160,000,000	10.00	99.794	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูเนียนเทคโโลยี จำกัด	100,000,000	100,000,000	10.00	100.000	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 336 หมู่ที่ 10 ถ.สุขุมวิท ต.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20110	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	3,200,000	3,200,000	10.00	99.258	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (โซล่า) จำกัด	15,400,000	15,400,000	100.00	99.997	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท เท็กซปอร์ตอินเตอร์เนชันแนล จำกัด	12,500,000	12,500,000	100.00	85.200	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูเนียนอีแวนเจอร์ริสตีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	1,000,000	250,000	2.50	99.998	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูเนียนซูล จำกัด	24,000,000	24,000,000	24.00	61.697	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 99/5 หมู่ที่ 5 ถ.ม.38 ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท สหยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	500,000,000	125,000,000	25.00	100.000	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท สหยูเนียน เวลท์ พลัส จำกัด	500,000,000	125,000,000	25.00	100.000	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด	350,000,000	210,000,000	60.00	75.000	เลขที่ 899 หมู่บ้านไอ-มิช อเวนิว ถ.พัฒนาการสุขุมวิท ต.ในเมือง อ.เมืองนครศรีธรรมราช จ.นครศรีธรรมราช 80000	075-318700	075-318700 ต่อ 800
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	120,000,000	120,000,000	100.00	25.667	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูนิโอโกร จำกัด	65,000,000	65,000,000	100.00	30.000	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 530-0511-30	(66-2) 538-3292
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมค้า จำกัด	200,000,000	200,000,000	10.00	24.898	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 530-0511-30	(66-2) 539-6153
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	150,000,000	150,000,000	100.00	24.900	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 530-0511-30	(66-2) 538-3292
บริษัท ยูเนียนไฮมาดาร์บี (ประเทศไทย) จำกัด	4,000,000	4,000,000	100.00	18.950	เลขที่ 29 อาคารวานิลลา ชั้น 20 ซอยชิดลม แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	(66-2) 251-5288	(66-2) 254-6383
บริษัท ยูเนียนบัททิงคอร์ปอเรชัน จำกัด	85,000,000	85,000,000	100.00	10.714	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 530-7040-54	(66-2) 539-6124
บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	20.000	เลขที่ 142 อาคารธนาคารกสิกรไทย ชั้น 4 ถ.สีลม แขวงสีริ่งจ๊ก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500	(66-2) 237-6330-4	(66-2) 237-6340

ปี 2556

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

รวมถึงหมายเหตุสรุบบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายใน

ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี

ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า

งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน

วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน

ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ

และการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดง

ความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้

และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดง ความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ประจำปี 2555

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เช่นกัน

งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุบบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบ

งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วย

รวมถึงหมายเหตุสรุบบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วย

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายใน

ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้า

ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจ

ของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์

แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้

และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ประจำปี 2554

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าไม่ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งมียอดสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 6,943 ล้านบาท รายได้รวมและขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 1,065 ล้านบาท และ 50 ล้านบาทตามลำดับ (2553: สินทรัพย์รวมจำนวน 4,273 ล้านบาท รายได้รวมและขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 904 ล้านบาท และ 94 ล้านบาทตามลำดับ) งบการเงินของบริษัทย่อยเหล่านี้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งข้าพเจ้าได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยเหล่านั้นแล้ว การเสนอรายงานของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม จึงถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น นอกจากนี้งบการเงินรวมของปี 2554 มียอดคงเหลือของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวนหนึ่งตามวิธีส่วนได้เสียจำนวนประมาณ 5,375 ล้านบาท (2553: 5,701 ล้านบาท) และมีส่วนแบ่งขาดทุนสำหรับปี 2554 จำนวน 6 ล้านบาท (2553: ส่วนแบ่งกำไรจำนวน 321 ล้านบาท) ซึ่งคำนวณจากงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ดังนั้นการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทร่วมเหล่านี้ ในงบการเงินรวมสำหรับปีจึงถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้นด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ

ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบด้วยรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นที่กล่าวถึงในวรรคก่อนให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

ของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และข้อ 5 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุง

และมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีเพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงินนี้ ทั้งนี้ บริษัทฯได้ปรับย้อนหลังงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

งบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบนี้

ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ตามมาตรฐานการสอบบัญชี ที่รับรองทั่วไปและถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยในต่างประเทศและบริษัทร่วมจำนวนหนึ่ง

และได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินดังกล่าวตามรายงานลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี

	2556				2555				2554			
	งบการเงิน รวม	%	งบการเงิน เฉพาะบริษัท	%	งบการเงิน รวม (ปรับปรุงใหม่)	%	งบการเงิน เฉพาะบริษัท (ปรับปรุงใหม่)	%	งบการเงิน รวม (ก่อนปรับปรุง)	%	งบการเงิน เฉพาะบริษัท (ก่อนปรับปรุง)	%
งบแสดงฐานะการเงิน												
สินทรัพย์												
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	318	1.48	303	2.12	25	0.11	307	2.33	-	0.00	250	2.05
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,342	43.50	3,503	24.56	9,035	38.55	1,359	10.30	8,126	36.92	983	8.07
เงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจำหน่าย	-	0.00	-	0.00	2,505	10.69	1,325	10.05	-	0.00	-	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	5,329	24.81	8,014	56.19	4,827	20.60	7,499	56.86	7,447	33.84	8,591	70.52
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	1,963	9.14	1,797	12.60	1,927	8.22	1,805	13.69	1,728	7.85	1,592	13.07
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,228	5.72	577	4.05	1,093	4.66	697	5.29	1,033	4.69	651	5.34
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,040	14.16	55	0.39	3,649	15.57	72	0.54	3,375	15.34	81	0.66
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	255	1.19	13	0.09	374	1.60	124	0.94	298	1.36	35	0.29
รวมสินทรัพย์	21,475	100.00	14,262	100.00	23,435	100.00	13,188	100.00	22,007	100.00	12,183	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น												
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12	0.06	900	6.31	37	0.16	747	5.66	41	0.19	497	4.08
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,004	9.33	161	1.13	4,815	20.55	95	0.72	2,454	11.15	150	1.23
เงินกู้ยืมระยะยาว	198	0.92	-	0.00	475	2.02	-	0.00	2,291	10.41	-	0.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	413	1.92	92	0.65	459	1.96	122	0.93	318	1.44	18	0.15
รวมหนี้สิน	2,627	12.23	1,153	8.09	5,786	24.69	964	7.31	5,104	23.19	665	5.46
ส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	3,000	13.97	3,000	21.03	3,000	12.80	3,000	22.75	3,000	13.63	3,000	24.62
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,599	12.10	2,599	18.22	2,599	11.09	2,599	19.71	2,599	11.81	2,599	21.33
กำไรสะสม	11,224	52.27	7,210	50.56	10,735	45.81	6,210	47.09	9,777	44.43	5,554	45.59
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	563	2.62	300	2.10	(132)	(0.56)	415	3.14	32	0.15	365	3.00
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,462	6.81	-	0.00	1,447	6.17	-	0.00	1,495	6.79	-	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	18,848	87.77	13,109	91.91	17,649	75.31	12,224	92.69	16,903	76.81	11,518	94.54
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	21,475	100.00	14,262	100.00	23,435	100.00	13,188	100.00	22,007	100.00	12,183	100.00
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	59.95		43.70		55.87		40.75		53.13		38.39	

เอกสารแนบ 5.4

(หน่วย : ล้านบาท)

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี

	2556				2555				2554			
	งบการเงินรวม	%	งบการเงินเฉพาะกิจการ	%	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)	%	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)	%	งบการเงินรวม (ก่อนปรับปรุง)	%	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ก่อนปรับปรุง)	%
	<u>งบกำไรขาดทุน</u>											
รายได้												
รายได้จากการขายและบริการ	9,419	90.04	1,137	37.17	9,333	89.20	1,075	48.29	8,755	89.14	1,824	62.87
ขายส่งออก	4,726	45.18	488	15.95	4,986	47.65	470	21.11	4,515	45.97	457	15.75
ขายในประเทศ	4,693	44.86	649	21.22	4,347	41.55	605	27.18	4,240	43.17	1,367	47.12
เงินปันผลรับ	240	2.29	736	24.06	242	2.31	791	35.53	301	3.06	800	27.58
รายได้อื่น	802	7.67	1,186	38.77	888	8.49	360	16.17	766	7.80	277	9.55
รวมรายได้	10,461	100.00	3,059	100.00	10,463	100.00	2,226	100.00	9,822	100.00	2,901	100.00
ค่าใช้จ่าย												
ต้นทุนขายและบริการ	8,281	79.16	1,117	36.52	8,387	80.16	1,062	47.71	7,958	81.02	1,803	62.15
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,209	11.56	397	12.98	1,094	10.46	138	6.20	1,048	10.67	316	10.89
ดอกเบี้ยจ่าย	58	0.55	12	0.39	71	0.68	6	0.27	16	0.16	11	0.38
รวมค่าใช้จ่าย	9,548	91.27	1,526	49.89	9,552	91.29	1,206	54.18	9,022	91.86	2,130	73.42
กำไรก่อนผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	913	8.73	1,533	50.11	911	8.71	1,020	45.82	800	8.14	771	26.58
บวก(หัก) : กำไร(ขาดทุน)จากผลต่างอัตราแลกเปลี่ยน	1	0.01	6	0.20	44	0.42	7	0.31	67	0.68	9	0.31
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	914	8.74	1,539	50.31	955	9.13	1,027	46.14	867	8.83	780	26.89
หัก : ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(205)	(1.96)	(89)	(2.91)	(178)	(1.70)	(9)	(0.40)	(216)	(2.20)	(20)	(0.69)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	709	6.78	1,450	47.40	777	7.43	1,018	45.73	651	6.63	760	26.20
บวก(หัก) : ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	374	3.58	-	0.00	501	4.79	-	0.00	190	1.93	-	0.00
กำไรก่อนส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,083	10.35	1,450	47.40	1,278	12.21	1,018	45.73	841	8.56	760	26.20
บวก(หัก) : กำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(144)	(1.38)	-	-	(68)	(0.65)	-	-	(103)	(1.05)	-	-
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	939	8.98	1,450	47.40	1,210	11.56	1,018	45.73	738	7.51	760	26.20
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	3.24		4.83		4.17		3.39		2.55		2.53	
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)			2.00				1.50				1.50	
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)			41.39%				44.20%				59.18%	

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี

งบกระแสเงินสด	2556		2555		2554	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินรวม (ก่อนปรับปรุง)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ก่อนปรับปรุง)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :						
กำไรก่อนภาษี	1,287.5	1,539.1	1,455.3	1,027.0	1,057.5	780.0
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :-						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	690.7	82.0	705.3	103.3	633.1	121.1
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	42.4	0.1	6.8	(0.2)	(3.3)	(0.2)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (โอนกลับ)	(3.9)	-	(137.3)	-	107.7	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1.8)	(1.6)	6.5	(1.3)	20.7	(3.3)
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(4.1)	(4.1)	0.1	0.1	-	0.1
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (โอนกลับ)	51.8	51.8	(1.5)	-	(64.3)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4.4	4.4	-	-	3.5	-
รับรู้รายได้จากการให้ใช้อาคารอดดับบัญชี	(47.4)	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ)	-	-	0.9	(108.3)	-	68.6
ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	119.9	119.9	11.9	11.9	-	-
ขาดทุน(กำไร)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค่า	(2.2)	-	(213.4)	-	152.3	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(374.4)	-	(501.1)	-	(190.4)	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายเงินลงทุน	(139.7)	(284.2)	39.3	(1.0)	(181.9)	(28.2)
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	10.2	2.4	(14.6)	(0.3)	9.5	(1.0)
เงินปันผลรับจากการลงทุน	(239.5)	(735.5)	(242.3)	(790.8)	(301.3)	(800.1)
ผลตอบแทนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอการจำหน่าย	-	(600.3)	(111.5)	(111.5)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	47.3	(0.5)	9.6	0.8	21.5	2.3
ดอกเบี้ยรับ	(134.7)	(77.4)	(91.7)	(31.8)	(29.6)	(29.4)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	57.6	11.8	71.0	6.2	15.9	10.9
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,364.1	107.9	993.3	104.1	1,250.9	120.8
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(360.2)	(46.2)	(122.5)	65.3	414.9	152.7
สินค้าคงเหลือ	16.0	(46.1)	375.1	16.0	(492.7)	8.3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(7.7)	(0.9)	(8.2)	(0.3)	(4.0)	(0.3)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(33.1)	0.1	36.6	(1.0)	(65.1)	3.0
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	232.3	53.0	201.8	(25.8)	34.4	(87.6)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5.7	-	0.6	0.6	(184.9)	(10.9)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(16.8)	(0.2)	(10.0)	(0.9)	(23.9)	0.8
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,200.3	67.6	1,466.7	158.0	929.6	186.8
จ่ายดอกเบี้ย	(58.3)	(11.8)	(70.0)	(5.0)	(16.8)	(11.6)
จ่ายภาษีเงินได้	(288.7)	(127.6)	(182.6)	(24.9)	(272.1)	(17.4)
รับคืนภาษีเงินได้	48.5	28.4	76.5	-	82.6	14.6
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	901.8	(43.4)	1,290.6	128.1	723.3	172.4

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี

งบกระแสเงินสด	2556		2555		2554	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินรวม (ก่อนปรับปรุง)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ก่อนปรับปรุง)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(170.0)	3.7	(24.5)	(57.1)	-	68.9
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(2,544.6)	-	(339.1)	-	(689.7)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุน	(384.1)	(724.5)	(330.5)	(274.4)	(159.7)	(211.9)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6.7	2.8	15.0	2.9	40.2	3.9
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9.6	9.6	0.1	0.1	0.1	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	4,725.9	1,683.6	972.3	91.8	1,744.9	923.0
เงินปันผลรับจากการลงทุน	548.5	735.5	857.5	790.8	507.8	800.1
ผลตอบแทนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมการจำหน่าย	-	600.3	111.5	111.5	-	-
เงินมัดจำค่าหุ้นของบริษัทร่วมการจำหน่าย	-	-	461.1	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	132.2	76.5	91.0	31.6	29.6	30.2
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(223.9)	(0.8)	(2.2)	(121.4)	(108.2)	(74.4)
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(337.1)	(6.7)	(982.0)	(18.9)	(860.6)	(16.7)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	<u>1,763.2</u>	<u>2,380.0</u>	<u>830.2</u>	<u>556.9</u>	<u>504.4</u>	<u>1,523.1</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(83.2)	-	(179.7)	-	292.0	-
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทเพิ่มขึ้น (ลดลง)	15.2	11.3	(29.2)	(29.1)	10.0	10.0
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(25.1)	153.2	(3.4)	249.8	(36.8)	(309.7)
เงินสดรับ(จ่าย)คืนทุนผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	(8.0)	-	77.9	-
จ่ายเงินปันผล	(604.0)	(450.0)	(548.8)	(450.0)	(701.5)	(525.0)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	418.0	-	2,283.5	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(2,202.8)	-	(226.7)	-	(374.7)	(370.7)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(77.0)	-	(78.6)	-	(68.0)	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	<u>(2,976.9)</u>	<u>(285.5)</u>	<u>(656.4)</u>	<u>(229.3)</u>	<u>1,482.4</u>	<u>(1,195.4)</u>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	<u>181.7</u>	<u>-</u>	<u>(116.9)</u>	<u>-</u>	<u>70.3</u>	<u>-</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	<u>(130.2)</u>	<u>2,051.1</u>	<u>1,347.5</u>	<u>455.7</u>	<u>2,780.4</u>	<u>500.1</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	<u>5,716.0</u>	<u>1,196.8</u>	<u>4,368.5</u>	<u>741.1</u>	<u>1,588.1</u>	<u>241.0</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	<u>5,585.8</u>	<u>3,247.9</u>	<u>5,716.0</u>	<u>1,196.8</u>	<u>4,368.5</u>	<u>741.1</u>
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม						
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :						
รายการอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	91.9	-	107.1	-	52.5	-

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

	2556	2555	2554	
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
(LIQUIDITY RATIO)				
1.อัตราส่วนสภาพคล่อง	4.79	1.87	3.26	(เท่า)
2.อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	4.15	1.58	2.61	(เท่า)
3.อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.26	0.35	0.30	(เท่า)
4.อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	12.27	7.26	6.53	(เท่า)
5.ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	29	50	55	(วัน)
6.อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	19.95	15.89	18.02	(เท่า)
7.ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	18	23	20	(วัน)
8.อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	7.86	9.32	9.35	(เท่า)
9.ระยะเวลาชำระหนี้	46	39	39	(วัน)
10.Cash Cycle	1	34	36	(วัน)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
(PROFITABILITY RATIO)				
1.อัตรากำไรขั้นต้น	12.08	10.13	9.11	(%)
2.อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	12.46	13.91	10.91	(%)
3.อัตรากำไรอื่น	13.08	15.22	11.47	(%)
4.อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	66.80	84.28	67.03	(%)
5.อัตรากำไรสุทธิ	8.66	10.99	7.46	(%)
6.อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	5.59	7.65	4.94	(%)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
(EFFICIENCY RATIO)				
1.อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	4.18	5.32	3.60	(%)
2.อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	35.95	41.66	32.87	(%)
3.อัตราการหมุนของสินทรัพย์	0.48	0.48	0.48	(เท่า)
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
(FINANCIAL POLICY RATIO)				
1.อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.15	0.36	0.33	(เท่า)
2.อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	20.60	20.95	55.45	(เท่า)
3.อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	0.14	0.48	1.92	(เท่า)
4.อัตราการจ่ายเงินปันผล	41.39	44.20	59.18	(%)

รายการระหว่างกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2556

ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูลระหว่างกัน			
		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น
1 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมต้าย จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	53.74	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน
2 บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	33.86	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งเป็น ปกติธุรกิจ
3 บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	29.70	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งเป็น ปกติธุรกิจ
4 บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย 2 ค่าเช่ารับ-จ่าย	33.70 10.80	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ราคาตามสัญญา	เป็นผลตอบแทนจากการลงทุน
5 บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินฝาก-เงินรับฝาก 2 ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 3 เงินปันผลรับ-จ่าย 4 รายได้ค่าบริการ 5 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	12.20 0.01 20.33 0.01 0.24	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2556 เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2556 จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ราคาตามสัญญา อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง	บริษัทในกลุ่มมีสภาพคล่องส่วนเกินนำมา ฝากกับบริษัทฯ เพื่อบริหารเงินภายในกลุ่ม ให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งเป็นปกติของ การลงทุนควรมีผลตอบแทน
6 บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	9.12	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน
7 บริษัท วินัสเชิร์ต จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 รายได้ค่าเช่า 3 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	23.93 0.05 6.89	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2556	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่ออำนาจ การต่อรองราคาที่ดีขึ้น
8 บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 ค่าเช่ารับ-จ่าย	25.75 0.13	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ ราคาตามสัญญา	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่ออำนาจ การต่อรองราคาที่ดีขึ้น

รายการระหว่างกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2556

ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูลระหว่างกัน			
		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น
9 บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 3 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	7.39 1.23 0.11	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2556 อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่ออำนาจ การต่อรองราคาที่ดีขึ้น
10 บริษัท ยูนิโกร จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	0.48	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน
11 บริษัท ยูเนี่ยนทรพย์สิน จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	9.00	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้	ลดภาระค่าใช้จ่ายที่ยังเกิดประโยชน์ให้มี ผลตอบแทนจากทรัพย์สินของบริษัทที่ ไม่ได้ใช้งานแล้ว
12 บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 เงินฝาก-เงินรับฝาก 2 ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 3 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	28.63 0.08 0.53	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2556 เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2556 อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง	บริษัทในกลุ่มมีสภาพคล่องส่วนเกินนำมา ฝากกับบริษัทฯ เพื่อบริหารเงินภายในกลุ่ม ให้มีประสิทธิภาพ
13 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 เงินปันผลรับ-จ่าย 3 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	394.91 1.50 98.13	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2556	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่ออำนาจ การต่อรองราคาที่ดีขึ้น
14 บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 เงินปันผลรับ-จ่าย 2 ค่าเช่ารับ-จ่าย 3 ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 4 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	3.89 1.49 7.62 0.07	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2556 ราคาตามสัญญา	เพื่อพัฒนาที่ดินที่ว่างเปล่าของบริษัทฯ ให้ เกิดประโยชน์เพิ่มขึ้นโดยให้เช่าเพื่อการ ปลูกยาง
15 บริษัท ยูเนี่ยนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 เงินปันผลรับ-จ่าย 3 ค่าเช่ารับ-จ่าย 4 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	7.95 18.36 3.31 1.43	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2556	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่ออำนาจ การต่อรองราคาที่ดีขึ้น และเป็นปกติของ การลงทุนควรมีผลตอบแทน
16 บริษัท ยูเนี่ยนบัททีนคอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการและผู้เกี่ยวข้อง	1 ค่าเช่ารับ-จ่าย	0.01	ราคาตามสัญญา	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน

รายการระหว่างกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2556

ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูลระหว่างกัน			
		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น
	ถือหุ้นมากกว่า 10%	2 เงินปันผลรับ-จ่าย	2.72	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	
17 บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 เงินฝาก-เงินรับฝาก 2 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 4 ค่าเช่ารับ-จ่าย 5 ดอกเบี้ยค้ำรับ-ค้ำจ่าย 6 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	8.50 0.16 0.66 0.42 0.05 0.10	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2556 อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2556 เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2556	บริษัทในกลุ่มมีสภาพคล่องส่วนเกินนำมาฝากกับบริษัทฯ เพื่อบริหารเงินภายในกลุ่มให้มีประสิทธิภาพ
ยอดรวมมูลค่ารายการระหว่างกันในปี 2556			859.19		

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมี ศาสตราจารย์กิตติคุณดร.อัฉรา จันทรินาย เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางอารยา อรุณานนท์ชัย และ นางสาวกคินี พฤทธิธำรง เป็นกรรมการตรวจสอบ ได้จัดให้มีการประชุม 5 ครั้ง ซึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมดังนี้

	<u>จำนวนครั้ง</u>	-
ศาสตราจารย์กิตติคุณดร.อัฉรา จันทรินาย	5	-
นางอารยา อรุณานนท์ชัย	4	-
นางสาวกคินี พฤทธิธำรง	5	

ในการประชุมได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน นักกฎหมาย และผู้สอบบัญชีของบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปสาระในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

1. การสอบทานงานการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี2556ของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อสังเกต และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี
2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบมีการกำกับดูแลบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ไม่มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของทางการ
3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ตลอดจนได้ให้ข้อคิดเห็นแก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารและจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
4. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน พบว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีความเหมาะสม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน

5. การสอบทานรายการระหว่างกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ
6. การประเมินตนเอง คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคล ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลสรุปอยู่ในเกณฑ์ดีมาก
7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณาคูณสมบัติและคำตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีเสนอ และเห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน เพื่อให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(ศาสตราจารย์กิตติคุณดร.อัจฉรา จันทร์ฉาย)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)